





ROLEX

OYSTER PERPETUAL
DATEJUST 41





MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is



Bútasaumur í borginni

Veitinga- og kaupmenn í borginni eru sammála um að ferli í borginni séu úrelt, tímafrek og ógagnsæ. Dæmi um að borgin sé einstaklega óliðleg við atvinnurekendur. Skipulags- og samráðsleysi við fyrirtækjaeigendur í tengslum við framkvæmdir sé baggi á rekstri þeirra. » 8

Við fyrirtækjaeigendur á framkvæmdasvæðum segi ég: „Hugur minn er hjá ykkur. Vonandi þraukið þið því miðborgin er jú dásamleg.“

Svavar Örn Svavarsson, eigandi hárgreiðslustofunnar Senter



»2

Fulltrúi ríkisins blessaði 150 milljóna starfslok

Fulltrúi Banksýslunnar í stjórn Arion banka gerði engar athugasemdir við breytingar á ráðningarsamningi bankastjóra 2017. Var samþykkt samhljóða af stjórn bankans. Kostaði bankann 150 milljónir.

»4

Lögmennstofnunar BBA Legal og Fjeldco sameinast

Tvær af stærri lögmennstofnum landsins hafa náð samkomulagi um að sameina krafta sína. Samruninn tekur gildi í haust. Samanlögð velta félaganna var tæplega 900 milljónir í fyrra.

»10

Hríðlækkandi verðbólga í kortunum

„Ef þetta meðaltal heldur næstu misserin þá gæti verðbólga á Íslandi endað í 1,0% inn í vorið 2020; langt undir verðbólgu markmiðinu,“ segir Birgir Már Haraldsson, sérfræðingur í markaðsviðskiptum hjá Arctica Finance, í aðsendri grein.



20% AFSLÁTTUR AF OAKLEY í tilefni Reykjavíkurmarabons



Optical Studio

SMÁRALIND

Hlaupari: Arnar Pétursson

Baron með yfir tveggja milljarða hlut í Marel

Bandaríska sjóðastýringar-fyrirtækið Baron Capital Management, sem var stofnað af milljarðamæringnum Ron Baron, keypti um hálfðs prósentu eignarhlut í Marel í hlutafjárútboði félagsins sem lauk í júní. Þetta má lesa út úr nýju árschlutauppgjöri bandaríska félagsins en í lok júní átti sjóðurinn Baron Growth Fund, sem er stýrt af Ron Baron, rúmlega 4,1 milljón hluta í Marel og er markaðsvirði þess eignahlutar í dag um 2,4 milljarðar íslenskra króna.

Í fréttabréfi til sjóðsfélaga Baron Capital er sérstaklega vikið að fjárfestingu sjóðsins í Marel og þeim tækifærum sem sjóðsstjórar telja að Marel standi frammi fyrir. Þannig búast þeir við því að EBIT-framlegð fyrirtækisins muni halda áfram að aukast samhliða sterkum tekjuvexti. Á það er bent að hlutfall EBIT-framlegðar af sölu á búnaði sem er notaður til vinnslu á kjúklingi sé nú um tuttugu prósent á meðan hlutfallið sé um tíu prósent í öðru kjöti og fiski. Vænta þeir þess að framlegðin í kjúklingi muni batna enn frekar og að afkoman í kjöti verði að lokum sambærileg og í kjúklingi.

Baron Capital er með eignir í stýringu að jafnvirði um þrjátíu milljarða Bandaríkjadala. Í nýafstöðnu

443

milljarðar króna er markaðsvirði Marel í dag. Hlutabréfaverð félagsins hefur hækkað um liðlega 55 prósent frá áramótum.

hlutafjárútboði Marel, sem var efnt til samhliða skráningu félagsins í kauphöllina í Amsterdam í júní, voru 100 milljónir nýrra hluta seldar á genginu 3,7 evrur á hlut, jafnvirði um 51 milljarðs króna á núverandi gengi. Frá skráningu á markað í Hollandi hefur hlutabréfaverð Marel hækkað um liðlega fjórtán prósent og er markaðsvirði félagsins í dag um 443 milljarðar króna.

Fjöldi alþjóðlegra fjárfesta í hluthafahópi Marel hefur margfaldast frá því í ársbyrjun 2018. Samanlagður eignarhlutur þeirra í félaginu hefur þannig aukist á tímabilinu úr þremur prósentum í um þrjátíu prósent.

Ronald Baron, stofnandi og framkvæmdastjóri Baron Capital.



Höskuldur Ólafsson lét af störfum sem bankastjóri Arion banka í apríl síðastliðnum. FRÉTTABLAÐID/SIGTRYGGUR ARI

Bankasýslan blessaði 150 milljóna starfslok

Fulltrúi Bankasýslunnar í stjórn Arion banka gerði engar athugasemdir við breytingar á ráðningarsamningi þáverandi bankastjóra sumarið 2017. Var samþykkt samhljóða af stjórn bankans. Kostaði bankann 150 milljónir í starfslokagreiðslur til Höskuldar Ólafssonar.

Fulltrúi Bankasýslu ríkisins í stjórn Arion banka gerði engar athugasemdir við þær breytingar sem gerðar voru á ráðningarsamningi Höskuldar Ólafssonar, þáverandi bankastjóra, um mitt ár 2017 og samþykktar af stjórn bankans. Þær breytingar, sem tengdust annars vegar uppsagnarfresti og hins vegar samningi um starfslok, þýddu að bankinn þurfti að gjaldfæra hjá sér samtals 150 milljóna króna kostnað vegna launa og launatengdra gjalda þegar Höskuldur lét af störfum í apríl á þessu ári.

Höskuldur hefur neitað því að hann hafi verið rekinn heldur hafi hann sagt starfi sínu lausu. Samkvæmt heimildum Markaðarins voru fyrrnefndar breytingar á ráðningarsamningi Höskuldar samþykktar samhljóða af öllum stjórnarmönnum bankans. Fulltrúi Bankasýslunnar í stjórn Arion

banka á þessum tíma var Kirstín Þ. Flygenring en stofnunin hélt þá utan um þrettán prósent hlut ríkisins í bankanum. Sá hlutur var síðan seldur til Kaupþings, sem þá var stærsti hluthafi bankans, í ársbyrjun 2018 fyrir um 23,4 milljarða króna.

Bjarni Benediktsson, fjármála- og efnahagsráðherra, lét hafa það eftir sér í fjölmiðlum í lok síðustu viku, spurður um starfslokasamning Höskuldar, að fyrir honum liti þetta út „sem ótrúlegt brúðl“.

Í svari til Markaðarins segir Arion banki að breyting á ráðningarsamningi Höskuldar hafi verið gerð þegar alþjóðlegt hlutafjárútboð og skráning bankans á markað á Íslandi og í Svíþjóð var í undirbúningi. Þetta hafi verið gert í kjölfar þess að þáverandi stjórnarformaður bankans, Monica Caneman, hafi stigið til hliðar.

„Markmiðið var að tryggja að bankinn nýti starfskrafta Höskuldar fram að hlutafjárútboði og skráningu og í framhaldi af henni. Fyrir lá að það hefði einfaldlega skaðað og tafið útboðs- og skráningarferli bankans ef mannabreytingar yrðu bæði á stöðu stjórnarformanns og bankastjóra svo skömmu fyrir fyrirhugaða skráningu. Miklir hagsmunir voru í húfi og mat sú stjórn sem þá sat það afar mikilvægt að tryggja nauðsynlegan stöðugleika með því að gera breytingar á ráðningarsamningi bankastjóra,“ segir í svari Arion.

Starfslok Höskuldar hafi verið að fullu í samræmi við þann samning sem gerður var við hann árið 2017 og samanstóð af uppsagnarfresti

13%

var eignarhlutur ríkisins í Arion banka þegar samningur um starfslok bankastjórans var samþykktur í stjórn bankans.

og samningi um starfslok. Bankinn viðurkennir að kjörin hafi „vissulega [verið] óvenjuleg en aðstæður voru óvenjulegar í ljósi skráningar bankans á markað og mikilvægis þess að stöðugleiki ríkti í þessum æðstu stjórnunarstöðum bankans á þeim tíma.“

Ekkert varð hins vegar af fyrirhuguðum áformum um útboð og skráningu Arion banka haustið 2017 þegar ríkisstjórnarsamstarfi Sjálfstæðisflokks, Vðreisnar og Bjartrar framtíðar var slitið um miðjan september. Bankinn var að lokum skráður á hlutabréfamarkað í kauphöllunum á Íslandi og í Svíþjóð í júní ári síðar.

Laun Höskuldar á árinu 2018 námu samtals 67,5 milljónum króna auk árangurstengdra greiðslna að fjárhæð 7,2 milljónir. Þær greiðslur komu hins vegar til vegna rekstrarárangurs á árinu 2017. Hagnaður bankans á síðasta ári dróst saman um nærri helming og nam tæplega 7,8 milljörðum. Arðsemi Arion banka á eigið fé var aðeins 3,7 prósent. hordur@frettabladid.is

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFÉLAG Torg., Kalkofnsvegur 2, 101 Reykjavík, sími 550 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 550 5051

Ritstjóri Hörður Egiðsson hordur@frettabladid.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingadeildir auglysingar@frettabladid.is Veffang frettabladid.is

RáðgjöfFræðslaForvarnir

“Doktor.is er ætlað að auðvelda aðgengi almennings að upplýsingum og ráðgjöf um heilsu, lífsstíl og forvarnir.,,

Teitur Guðmundsson, læknir og ritstjóri doktor.is

Allrahanda tapaði hálfum milljarði

Ferðapjónustufyrirtækið Allrahanda GL, sem rekur Gray Line og Airport Express, tapaði 517 milljónum á síðast ári. Fyrirtækið á í viðræðum við viðskiptabanka sinn um endurskipulagningu lána. Þetta kemur fram í nýbirtum ársreikningi félagsins. Tap Allrahanda jókst verulega á milli ára en það nam 195 milljónum árið 2017. Tekjur námu 3 milljörðum króna og drógust saman um 19 prósent. Rekstrargjöld námu hins vegar 3,4 milljörðum og drógust saman um tæp 14 prósent. Eignir félagsins námu 2,5 milljörðum króna í árslok 2018 og eigið féð 473 milljónum. Stærsti hluthafi Allrahanda með



Þórir Kjartansson, stjórnarformaður Allrahanda.

49 prósent hlut er fjárfestingarfélagið Akur og eru helstu hluthafar þess lifeyrissjóðir. Stofnendurnir Þórir Garðarsson og Sigurdór Sigurðsson eiga hvor 25 prósent hlut. Í ársreikningi kemur fram að skammtímaskuldur hafi verið hærri en veltufjármunir í lok síðasta árs en um mitt árið fóru stjórnendur félagsins í endurskipulagningu á

rekstrinum til að jafna rekstrarhallann. „Sú vinna heldur áfram 2019 og mun koma til með að skila hagstæðari afkomu,“ segir í reikningnum. Þá kemur fram að á þessu ári hafi hluthafar félagsins komið með auknið fjármagn og að samningar við viðskiptabanka félagsins um endurskipulagningu lána séu í vinnslu. „Það er mat stjórndenda þegar litið er til þeirra þátta sem áunnist hafa á árinu 2019 að framtíðarhorfur félagsins eru jákvæðar.“ Allrahanda og Reykjavík Sightseeing Invest tilkynntu í júlí að félögin hefðu sent Samkeppniseftirlitinu greinargerð um fyrirhugaða sameiningu. – þfh

Miklu meira en bara ódýrt



ViAir 12V loftdælur
í miklu úrvali

Álskóflur



frá 1.999



Sonax hreinsivörur
á frábæru verði



Öflugar
háprýstidælur
165Bör
2100W

22.999



6T Búkkar
605mm Par

9.999



Háprýstidæla
1200W 100Bör

9.999



Háprýstidæla
1400W 105Bör

14.999



frá 1.495

Startkaplar



Loftdæla OMEGA
12V 30L

8.995



4.895

Viðgerðarbretti



Hjólattjakkur
2T m/tösku

3.795



4.995

Hleðslutæki 12V 6A



Verkfæraskápur
á hjólum

34.995

59.995

Verkfæraskápur
á hjólum m/verkfærum



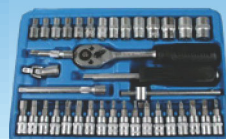
7.995

1/2 Toppasett



14.995

1/2+1/4
Toppasett Kraft-
mann 94stk



3.995

1/4 Toppasett



5.995

Verkfærasett
108 stk



Steðjar í
miklu úrvali



Vice Multi
angle

6.985



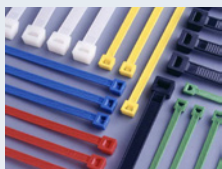
4.985

Skrall-lyklar 8-17

Fjöltengi í miklu úrvali,
1.5M/3M/5M 3/
4/5/6/8 tengla



Frábært úrval af
dragböndum/
ströppum



Lunchbox útvarp
ryk/regn/
frostpólið

24.995



Ruslapokar
10,20,50stk

frá 395



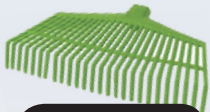
Hjólbörur 100kg

4.999



Laufahrífur

frá 999



frá 395

Ruslatínur



Skóflur

frá 995

Strákústar

685



13.995

Flísa sög 80mm



Fjölsög
Höfftech

5.999



Súluborvél 350W
(m/skrúfstykki)

19.995

Scanslib Hverfisteinn

frá 19.995



Rafmagnsvirtaliur
í miklu úrvali



16.995

Metabo
KS216 bútsög



9.999

Silverline LI-ion
18V hleðslubor-
vél 13mm



14.999

Hjólsög GMC
1200W



14.999

SDS Lofthöggvél GMC
SDS vélar frá 9.999,-

Myndlistavörur í miklu úrvali



Verkfæralagerinn

Smáratorgi 1, 201 Kópavogi, sími 588 6090, vl@simnet.is
Mán.-fim. kl. 9-18, fös. kl. 9-18:30, lau. kl. 10-18, sun. kl. 12-17

Meiri einhugur um framtíðarstefnuna

Stjórnarformaður Brims segir að eftir sölu Gildis á stórum hlut í fyrirtækinu megi vænta þess að meiri einhugur verði í hluthafa-hópnum. FISK Seafood sjái tækifæri í aukinni sölustarfsemi í Asíu eins og Brim. Gildi heldur áfram að beita sér með virkum hætti.

Þorsteinn Friðrik Halldórsson
tfh@frettabladid.is



Stjórnarformaður Brims segir að eftir sölu Gildis á stórum hlut í fyrirtækinu til FISK Seafood megi vænta þess að meiri einhugur verði í hluthafahópi sjávarútvegsfyrirtækisins um framtíðarstefnu þess. FISK Seafood, eins og Brim, sjái tækifæri í aukinni sölustarfsemi í Asíu.

Eins og Markaðurinn greindi frá í byrjun vikunnar keypti FISK-Seafood, dótturfélag Kaupfélags Skagfirðinga, nær allan 8,5 prósentu hlut Gildis lífeyrissjóðs í Brimi, áður HB Grandi, fyrir um fimm milljarða. Fyrir eignarhlutinn í Brimi fékk Gildi meðal annars afhentan hluta af bréfum FISK-Seafood í Högum, en fyrirtækið átti samanlagt tæplega 4,6 prósentu hlut í smásölurisanum.

„Mér finnst þessi sala í raun og veru rökrétt í ljósi þess að þeir voru ósáttir. Brim er á markaði til að fólk geti keypt og selt hlutabréfin að vild og það er ekki annað hægt en að virða þá ákvörðun hluthafa um að selja sig út,“ segir Kristján Davíðsson, stjórnarformaður Brims, í samtali við Markaðinn. Kristján kom inn í stjórn Brims í vor en hann var forstjóri og aðstoðarforstjóri fyrirtækisins á árunum 2003-2005.

„Í leiðinni verð ég að fagna því að fá sterkan aðila úr sjávarútveginum sem hefur mikla reynslu, þekkingu og skilning á því hvernig maður rekur sjávarútvegsfyrirtæki í útflutningi.“

Sala Gildis kemur í kjölfar þess að kaup Brims á sölufélögum í Japan, Hong Kong og Kína voru samþykkt á hluthafafundi félagsins síðustu viku. Seljandinn er UR sem er í eigu Guðmundar Kristjánssonar, stærsta hluthafa Brims. Gildi greiddi atkvæði gegn tillögunni og hafði gagnrýnt hana í aðdraganda fundarins.



FISK Seafood er orðinn einn stærsti hluthafinn í HB Granda eftir kaupin í fyrradag. FRÉTTABLAÐID/EYÞÓR

Mér finnst þessi sala í raun og veru rökrétt í ljósi þess að þeir voru ósáttir.



Kristján P. Davíðsson, stjórnarformaður Brims

Kristján leiðir líkur að því að ein af ástæðunum að baki því að FISK Seafood kom inn í hluthafahóp Brims séu tækifærin sem

felast í öflugu markaðsstarfi í Asíu.

„Það má gera sér í hugarlund að þeir sjái það sem styrkleika að Brim, til viðbótar við að vera sjávarútvegsfyrirtæki sem þeir þekkja og skilja, er eftir kaupin í mjög sterkri stöðu á mjög mikilvægum mörkuðum fyrir sjávarfang sem verða enn mikilvægari í framtíðinni,“ segir Kristján.

„Það er augljóst mál að Asíumarkaðir eru ekki bara stærstu sjávarfangsmarkaðir í heimi heldur felast þar einnig gífurleg tækifæri í framtíðinni og ekki sist vegna þess að Ísland er með fríverslunarsamning við Kína. Þetta eru fjölmennir markaðir og lífskjaravöxturinn hefur lyft hundruðum milljóna úr fátækt á skömmum tíma.“

Spurður um hvort hvarf Gildis og innkoma FISK Seafood auðveldi mótnun framtíðarstefnu segir Kristján að vænta megi þess að meiri einhugur verði í hluthafahópnum.

„Það má vænta þess þegar hluthafi, sem er sá eini sem hefur, að mér virðist, verið ósáttur við þessa stefnu er farinn út og inn er kominn annar, sem kaupir sig inn í fyrirtækið og kaupir stefnu þess með, þá verði meiri einhugur í hluthafahópnum,“ segir Kristján.

FISK Seafood er þriðja stærsta sjávarútvegsfyrirtæki landsins með tæplega 5,3 prósentu aflahlutdeild á meðan hlutdeild Brims, sem er með mestu aflahlutdeild allra íslenskra útgerða, mældist 9,76 prósent í mars síðastliðnum.

Glitnir lætur til sín taka

Salan á eignarhlutnum í Brimi er alls ekki eina dæmið um það að lífeyrissjóðurinn Gildi beiti sér til að framfylgja hluthafastefnu sinni. Í ársbyrjun 2015 var tekin sú stefnumarkandi ákvörðun á vettvangi sjóðsins að beita sér með beinum hætti á hluthafafundum félaga sem Gildi ætti verulegan eignarhlut í með tillögugerð. Sú stefna hefur beinst að sjónarmiðum er lúta að jafnræði hluthafa, minnihluta-vernd, starfskjarastefnum og nú síðast þeim tilnefningarnefndum sem víða hefur verið komið á fót.

Vorið 2017, þegar mikil átök stóðu yfir í VÍS á milli hóps einkafjarfesta og sumra lífeyrissjóða, seldi sjóðurinn stóran hluta bréfa sinna í tryggingafélaginu – eignarhluturinn minnkaði úr 7,1 prósentu í 2,7 prósent á skömmum tíma – og sagði Árni Guðmundsson, framkvæmdastjóri Gildis, að sjóðnum hugnaðist ekki stjórnarhættir félagsins.

Gildi ákvað í byrjun þessa árs að ganga ekki inn í kaup Kólfs á á hlut framtakssjóðsins Horns II í Hvatningu sem fer með tæplega 40 prósentu hlut í Bláa lóninu. Gildi, sem hélt á ríflega 18 prósentu hlut í Horni II, ákvað þá að selja sig út úr félaginu, einn lífeyrissjóði á hluthafahópnum, og var ástæðan meðal annars sögð tengjast „verulegum annmörkum á skjalagerð sem tengist fjárfestingunni“, eins og það var orðað í frétt ViðskiptaMoggans um málið.

Þá hefur Gildi einnig beitt sér til að hafa áhrif á starfskjarastefnu stjórnenda fyrirtækja á borð við N1



BGA Verk er með íbúðir á sölu á Hafnartorgi. FRÉTTABLAÐID/EYÞÓR

550 milljónir í hagnað

BGA Verk, sem er eitt stærsta verktakafyrirtæki landsins, hagnaðist um 550 milljónir króna á síðasta ári samanborið við 762 milljónir árið 2017.

Stjórn félagsins hefur lagt til að greiddur verði út arður að fjárhæð 100 milljónir króna vegna síðasta rekstrarárs. Eigð fé félagsins nam 1.982 milljónum króna í árslok 2018 og eignir 3.695 milljónum.

Rekstrartekjur námu 10 milljörðum á síðasta ári og stóðu nokkurn veginn í stað á milli ára. Heildartekjur drógust hins vegar saman um tæp 11 prósent og skýrist það af því að á árinu 2017 voru seldar fasteignir fyrir 1,1 milljarð en engin fasteign var seld á síðasta ári.

BGA Verk var stofnað árið 1998 af Þorvaldi H. Gissurarsyni sem er enn forstjóri og eigandi félagsins.

Á árinu störfuðu 172 starfsmenn hjá félaginu og námu launagreiðslur samtals 1,7 milljörðum króna. Þar af námu laun framkvæmdastjóra 55 milljónum króna.

BGA Verk hefur á undanförnum árum byggt hundruð íbúða fyrir almennan íbúðamarkað, meðal annars í fimm mismunandi bygg-ingum á Hafnartorgi í miðbæ Reykjavíkur.

Markaðurinn greindi frá því fyrr á árinu að BGA Verk hefði selt eða samþykkt kauptilboð í allar íbúðir nema tvær, samtals þrjátíu íbúðir, í fyrstu tveimur húsum á Hafnartorgi.

Þá var haft eftir Þorvaldi í byrjun árs að verkefnið kostaði í heild um 13 til 14 milljarða. Um það bil helmingur fjárhæðarinnar væri lánsfé frá Landsbankanum. – þfh

Lögmannsstofurnar BBA Legal og Fjeldsted & Blöndal sameinast

Lögmannsstofurnar BBA Legal og Fjeldsted & Blöndal, tvær af stærri stofum landsins, hafa gengið frá samkomulagi um sameiningu. Áætlað er að samruninn muni taka gildi í haust, samkvæmt heimildum Markaðarins. Samanlögð velta félaganna var um 860 milljónir króna í fyrra.

Sameinuð lögmannsstofa fyrirtækjanna verður í turninum við Höfðatorg þar sem BBA Legal er nú til húsa. Þá verður starfrækt skrifstofa í London í gegnum dótturfélag sem verður stýrt af Gunnari Þór Þórarinssyni hæstaréttarlögmanni en hann gekk nýlega til liðs við Fjeldsted & Blöndal.

Helstu hluthafar BBA Legal, hver um sig með rúmlega 21 prósentu hlut, eru þeir Einar Baldvin Árnason, Baldvin Björn Haraldsson, Ásgeir Árni Ragnarsson og Atli Rafn Þorbjörnsson. Í árslok 2018 störfuðu átján manns hjá BBA Legal og námu tekjur stofunnar um 490 milljónum króna.

Hagnaður lögmannsstofunnar var ríflega 88 milljónir króna og jókst um 12 milljónir frá fyrra ári. Þannig nam hagnaður á hvern af stærstu eigendum félagsins því um 18,5 milljónum króna.

Eigendur Fjeldsted & Blöndal, sem fækkaði úr fjórum í þrjá í fyrra, eru þeir Halldór Karl Halldórsson,



Baldvin Björn Haraldsson og Halldór Karl Halldórsson.

860

milljónir var samanlögð velta lögmannsstofanna á árinu 2018.

sem er jafnframt framkvæmdastjóri stofunnar, Hafliði K. Lárusson og Þórir Júlíusson. Rekstrartekjur stofunnar voru samtals 369 milljónir í fyrra og héldust nánast óbreyttar á milli ára. Stöðugildi hjá Fjeldsted & Blöndal voru að meðaltali ellefu talsins á liðnu ári.

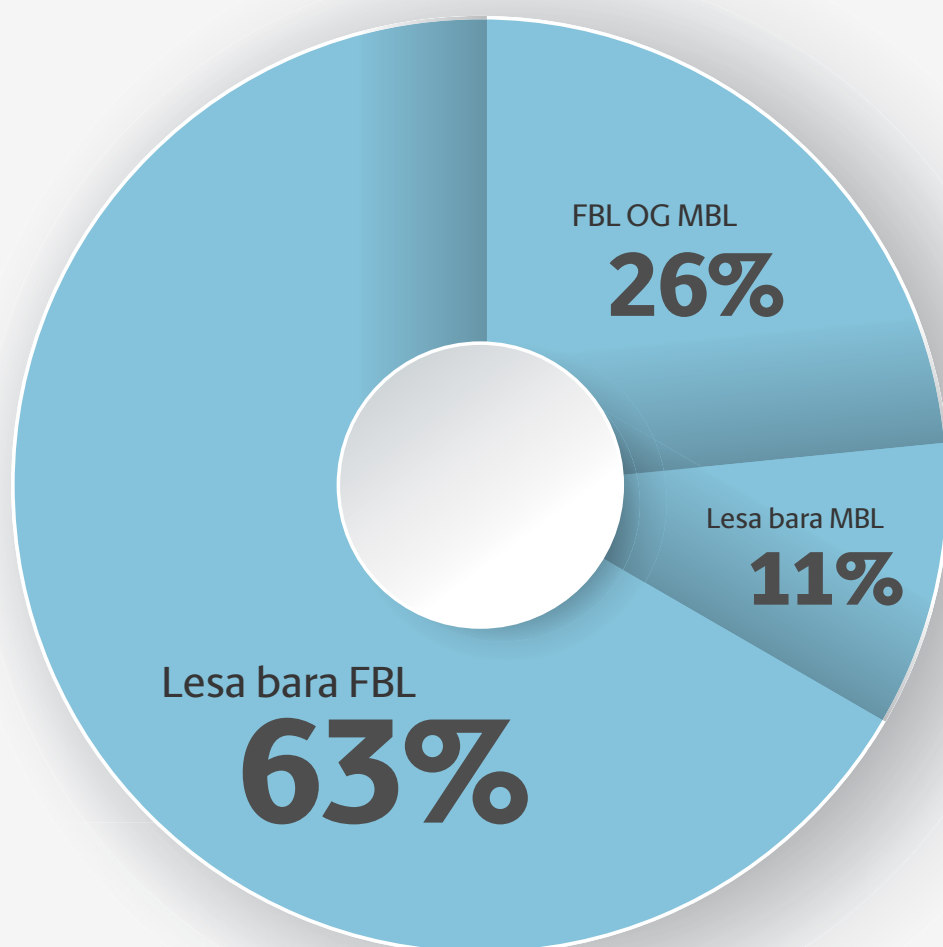
Hagnaður lögmannsstofunnar, sem gengur iðulega undir nafninu Fjeldco, nam rúmlega 114 milljónum króna á árinu 2018 og minnkaði um fimm milljónir á milli ára. Nam hagnaður á hvern eiganda vegna afkomu síðasta árs því um 38 milljónum króna. – hae

Atvinnublaðið

— Mest lesna atvinnublað Íslands —

89%

Með því að auglýsa í Atvinnublaðinu nær þitt fyrirtæki til **89%** lesenda dagblaða* á höfuðborgarsvæðinu.



Beinn sími: 550 5625

Sölufulltrúar:

Hrannar Helgason, hrannar@frettabladid.is

Viðar Ingi Pétursson, vip@frettabladid.is



*Fréttablaðið og Morgunblaðið

Heimild: Prentmæling Gallup. jan. - jún. 2019. Lesendur dagblaða á Höfuðborgarsvæðið á aldrinum 18-49 ára.

Óskýrt, ógagnsætt og alltof þungt

Ólöf
Skaftadóttir
olof@frettabladid.is



Magnús Hafliðason er framkvæmdastjóri Joe & the Juice á Íslandi. Hann rekur níu veitingastaði á landinu og hefur unnið við rekstur og opnun veitingastaða, þar með talið leyfismál, frá árinu 2006 – bæði hér á landi og í Skandinavíu. Hann er náinn samstarfsmaður Birgis Þórs Bieldvedt sem hefur átt og rekið veitingastaði víða um heim, m.a. Domino's og Joe & the Juice. „Í grunninn er ferlið hér úreitt, ógagnsætt, óþarflega umfangsmikið og tímafrekt,“ segir Magnús um þá upplifun að koma á fót rekstri í borginni.

„Það má spyrja sig hvort aðilar sem hafa bæði langa sögu eða fjölda útsölustaða ættu að þurfa sama ferli þegar þeir bæta við nýju útibúi og þeir sem eru að hefja rekstur á nýrri kennitölu án sögu eða reynslu. Það eru aðilar hér með áratuga reynslu af rekstri í borginni og fjölda útsölustaða sem þurfa að fara í gegnum sama ferli og einhver sem fær hugmynd að nýjum veitingastað án nokkurrar reynslu. Þar er ekki verið að nýta þau gögn sem fyrir liggja í stjórnsýslunni til þess að gera hlutina á skilvirkan hátt,“ útskýrir Magnús.

Sláandi munur að opna í Skandinavíu

Hann segir sláandi mun á ferlinu við að hefja rekstur hér á landi og í Noregi eða Svíþjóð. „Þar er farið vel yfir málin í upphafi og teikningar fá formlegt samþykki þar sem margir koma að málinu og skoða meðal annars brunavarnir, mál tengd starfsmönnum og aðstöðu þeirra, innra eftirlit, fjölda salerna, aðgengismál og fleira sem huga þarf að við opnun staða. Það ferli getur, rétt eins og hér á landi, verið tímafrekt en er þó yfirleitt innan setts ramma. Að því loknu má segja að hægt sé að fara í framkvæmdir, ljúka þeim og í beinu framhaldi hefja rekstur með einföldum tilkynningum til yfirvalda,“ segir Magnús. Þar séu framkvæmda- og rekstraraðilum einfaldlega settar skýrar reglur um hvernig haga skuli hlutunum og þeir samþykkja það.

„Í stað þess að upphaf reksturs sé háð frekari úttektum þá koma eftirlitsaðilar í úttekt fljótlega eftir að rekstur hefst. Ef fyrirtækin eru ekki með sín mál á tæru, þurfa þau einfaldlega að lúta stöðvun reksturs ef um alvarleg frávík er að ræða.“

Magnús lýsir því að horfa þurfi til tveggja aðila þegar kemur að leyfisveitingum hér á landi, annars vegar sveitarfélagsins og svo sýslumanns sem er sá sem gefur út formlegt leyfi. „Ferlið er gamaldags, óskýrt, ógegnsett og alltof þungt og langt. Þar af leiðandi er

Ferlið er gamaldags, óskýrt, ógegnsett og alltof þungt og langt. Þar af leiðandi er það alltof tímafrekt og kemur í veg fyrir að hægt sé að undirbúa opnun í góðan tíma.

Magnús Hafliðason, framkvæmdastjóri Joe & the Juice



það alltof tímafrekt og kemur í veg fyrir að hægt sé að undirbúa opnun í góðan tíma, til dæmis með tilliti til pantana á vörum, ráðningar starfsfólks og vaktaskipulags enda með öllu ómögulegt að vita hve langan tíma ferlið getur tekið. Oftar en ekki er um verulega fjárfestingu að ræða og því eðlilegt að stefnt sé að því að hefja rekstur sem fyrst.“

Magnús lýsir ferlinu við að opna nýjan stað með eftirfarandi hætti:

- Fá teikningu samþykktá hjá byggingarfulltrúa og fá útgefið byggingarleyfi. Þar koma m.a. umsagnir frá byggingarfulltrúa, heilbrigðiseftirliti, slökkviliði og vinnueftirliti.
- Senda umsóknir ásamt fylgigögnum á sýslumann og heilbrigðiseftirlit. Í framhaldi er það á könnu Reykjavíkurborgar að kalla eftir umsögnum aðila og senda þær til sýslumanns.
- Fá lokaúttekt á framkvæmdir en þar hittast aðilar frá bæði byggingarfulltrúa og slökkviliði og fara yfir framkvæmdina sem áður hafði verið samþykkt. Til þess að það gangi þarf yfirleitt umsagnir eða yfirlýsingar frá t.d. rafverktaka og ýmsum undirverktökum um virkni ýmissa þátta, t.d. loftræstingar, brunakerfis, neyðaropnana og lokana á hurðum og þess háttar.
- Fylgja öllu vel eftir og tryggja að allar umsagnir séu að skila sér en það er ekki sjálfgefið að kerfið tryggi slíkt.
- Krossa fingur og vona að umsókn tynist ekki eða stoppi í ferlinu vegna formsatriða.
- Fá að lokum bréf ásamt kröfu sem greiða þarf áður en leyfi er gefið út.

Umsókn um opnun á Hafnartorgi týndist
Sýslumaður sé svo annar kapítuli.

Kaup- og veitingamenn í borginni segja samráðsleysi og flókna ferla ljóð á ráði borgarinnar. Uppbygging miðborgarinnar sé af hinu góða en gangi alltof hægt og óskipulega fyrir sig. Borgaryfirvöld verði að einfalda ferla til að koma á fót fyrirtækjum í borginni.

„Þangað þarf að skila gögnum sem flest hver ættu einfaldlega að liggja fyrir rafrænt og heimild forsvarsmanna ætti að duga til þess að sækja. Í dag eru þetta allt að tíu útprentuð skjöl af ýmsum gerðum. Þá er eins gott að teikningin sé á A4 blaðsíðu, en ekki A3 því þá taka þeir ekki við umsókninni,“ segir Magnús.

„Þegar við vorum að opna Joe & the Juice á Hafnartorgi týndist umsóknin og það var ekki fyrr en ég fór að yta á borgina, sem var ekki auðsött vegna sumarleýfa, að í ljós kom að ekkert hafði borist þeim. Í símtali mínu við sýslumann var ég svo spurður hvort „ég væri viss um að umsóknin hefði farið inn“ en ég skilaði henni persónulega inn og greiddi rúmlega 200.000 sem hluta af því. Þarna er fullkomið ógagnsæi gagnvart umsóknaraðila. Eðlilegast væri að þetta væri allt rafrænt og þar væri staða umsóknar jafnt og þétt uppfærð.“

Magnús segir raunveruleikann einfaldlega þann að ætli veitingamaður að láta hlutina ganga sæmlega hratt fyrir sig þurfi hann sífellt að vera að yta á eftir málum og sækja sér upplýsingar um stöðu mála svo tryggt sé að allt skili sér til réttra aðila á góðum tíma.

„Ágætt dæmi um það er sú staðreynd að það tók tæplega 4 vikur eftir að teikning var samþykkt hjá byggingarfulltrúa þar til hún fékkst undirrituð frá embættinu – en það gerðist eftir að haft var beint samband við aðila innan deildarinnar. Fram að því voru svör í þjónustuveri embættisins einfaldlega þau að það væru margar teikningar sem þyrfti að undirrita og stimpla og það tæki tíma fyrir efni að skila sér niður á jarðhæð til afgreiðslu.“

Aðspurður um hvort Magnús taki undir þær gagnrýnisraddir sem hafa verið uppi undanfarið vegna götuframkvæmda við Hverfisgötu að samráðsleysi sé of algengt í samskiptum við borgina segir Magnús það augljóst að borgin þurfi að átta sig á því að hún sé þjónandi aðilinn í þessu sambandi en ekki öfugt. „Það ætti að vera kappsmál að hlúa að rekstraraðilum í miðborginni sem og annars staðar og þannig stuðla að bættum rekstri sem augljóslega styrkir borgina.“





Sitja uppi með dýran matarvagn en ekkert leyfi

Björn Árnason er einn eigenda öldurhússins Skúla Craft Bar við Fógetatorg. „Fyrir tveimur árum komu starfsmenn borgarinnar til okkar og sögðu að þau ætluðu að breyta Fógetagarðinum í matarvagnatorg. Við vorum hvött til að taka þátt í því. Við keyptum matarvagn og vorum glöð með að fá aðra vagna á torgið til að gæða það meira lífi og draga fleira fólk að. Þau sem keyptu af hinum vögnunum gátu svo setið inni á Skúla ef það var vont veður eða um vetur án þess að vera skyldug að versla við okkur. Í fyrra veitti borgin okkur styrk til að kaupa bekkir svo fleiri gætu setið úti, hvort sem þau væru að kaupa af okkar vagni eða annarra,“ segir Björn.

Síðasta vetur var eigendum hins vegar tilkynnt að leyfið fyrir vagninum yrði ekki framlengt og það myndi renna út um miðjan maí. „Engar útskýringar voru gefnar. Eftir mikla pressu um að fá svör fengum við loksins að heyra núna fyrir um viku síðan að þetta væri vegna framkvæmda við torgið og að Minjavernd væri búin að friða það. Við sitjum uppi með matarvagn sem nýtist okkur ekki. Aðgengi að staðnum hefur verið takmarkað verulega en sund sem er á milli hússins sem Skúli

Okkur finnst fáránlegt að borgin geti hvatt fólk út í rekstur, veitt styrki í tengslum við hann og svo allt í einu bannað rekstur-inn.

Björn Árnason, einn eigandi Skúla Craft Bar



er í og gamla Landssímahússins er lokað, þrátt fyrir að okkur væri sagt annað í upphafi. Raunin varð önnur og veggur reistur í kringum framkvæmdasvæðið,“ útskýrir Björn og kvartar yfir samskiptaleysinu þrátt fyrir ítrekaðar tilraunir til að ná tali af forsvarsmönnum.

„Okkur finnst fáránlegt að borgin geti hvatt fólk út í rekstur, veitt styrki í tengslum við hann og svo allt í einu bannað reksturinn án þess að gefa ástæðu fyrir. Með matarvögnunum myndaðist góð stemning á torgi sem var nánast líflaust fyrir utan þá gesti sem heimsækja barinn okkur og Te & Kaffi. Fjölskyldufólk, ferðamenn og aðrir komu og nutu veitinga þar.“



Ég lýsi framkvæmdum í borginni oft sem einum stórum athyglisbresti. Það er byrjað á of mörgu í einu.

Svavar Örn Svavarsson, hárgreiðslumaður



Mannlausar holur um alla borg

Svavar Örn Svavarsson er hárgreiðslumaður og á og rekur hárgreiðslustofuna Senter á Tryggvagötu. Senter hefur verið starfrækt í 14 ár, en Svavar hefur starfað á stofum í miðborg frá aldamótum. Hann segist fagna þeirri gagnrýni sem fram hefur komið undanfarið á framkvæmdir á Hverfisgötu. „Á öllum mínum árum hafa allar framkvæmdir og lokanir á götum komið mér í opna skjöldu. Ég lýsi framkvæmdum í borginni oft sem einum stórum athyglisbresti. Það er byrjað á of mörgu í einu, fáir að vinna í hverju verki á hverjum tíma og framkvæmdirnar taka alltof langan tíma. Síðan 2000 hafa framkvæmdir elt mig frá Skólavörðustíg og niður á Tryggvagötu og ég held að ég geti fullyrt að fullt aðgengi hafi ekki verið að mínum stofum nema í örfá ár af þessum nitján. Mér finnst dásamlegt að reka fyrirtæki í borginni, en mín heitasta ósk er sú að borgin færist ekki of mikið í fang í einu, einbeiti sér að einu verkefni í einu og skilji ekki eftir mannlausar holur úti um alla miðborg,“ segir Svavar.

Hafnartorgið dásamlegt

Hann segir þó dásamlegt að sjá Hafnartorgið rísa og að miðborgin sé sífellt að verða betri. „En vandinn er ekki síst sá að það er illa staðið að upplýsingaflæði og lausnum, til dæmis hvað varðar bílastæði og aðgengi, á meðan á framkvæmdum stendur. Ég er himinlifandi með bílakjallarann sem nú hefur verið opnaður undir Hafnartorgi og skil ekki af hverju borgin auglýsir ekki þennan fjölda bílastæða sem nú er aðgengilegur öllum. Það á að auglýsa þetta í öllum blöðum! Það eru fleiri stæði í miðborginni en í flestum öðrum borgarhlutum. Þessu og því sem hefur heppnast vel í uppbyggingunni þarf að koma betur á framfæri. Það er verkefni borgarinnar.“

Samráðsleysi við borgina hefur Svavar fundið á eigin skinni. „Ég get nefnt sem dæmi þegar á einni nóttu var komið rútustæði fyrir ferðamenn fyrir utan stofuna hjá mér,“ útskýrir Svavar, en stofan er á Tryggvagötu. „Ég hringdi margoft í borgina og stakk upp á að slíkt stæði yrði sett upp hinum megin við götuna, fyrir framan eignir borgarinnar í götunni. Ég óskaði eftir því að mengunarmælingar væru framkvæmdar, því rúturnar gengu látlaust í lausangangi meðan beðið var eftir ferðamönnum, við gátum ekki opnað glugga á stofunni. Ónæðið af þessu var gríðarlegt, því það var engin aðstaða fyrir ferðamennina sem biðu eftir rútunum, hvorki salerni né skjól fyrir vindi og veðrum. Þetta var framkvæmt í hugsunarleysi. Ekkert var að gert fyrr en framkvæmdir hófust af krafti við Hafnartorg og aðgengi að götunni var orðið það slæmt að rúturnar komust hreinlega ekki um götuna.“

Svavar segir vanta upp á að borgin skilji að fyrirtækjaeigendur eigi flestir allt sitt undir sínum rekstri. „Allt mitt lífsviðurværi er undir þessum hundrað fermetrum á Tryggvagötu komið. Við fyrirtækjaeigendur á framkvæmdasvæðum segi ég: „Hugur minn er hjá ykkur. Vonandi þraukið þið því miðborgin er jú dásamleg. Staða mín í dag er sú að mig vantar frekar fólk í vinnu en ófugt, en ég hef upplifað erfiða tíma í rekstrinum, ekki síst vegna uppgraffinna gatna sem koma okkur sem rekum fyrirtækin í opna skjöldu.“

Maður þarf að klessa á alla veggi sjálfur

Eigandi veitingahússins Roks segir að skilningsleysi einkenni samskipti sín við borgaryfirvöld. Hún gagnrýnir einnig að borgin ausi fé í uppbyggingu mathalla og bragga sem séu í beinni samkeppni við aðra veitingahúsaeigendur sem fá ekkert niðurgreitt. Hún segir fasteignaskatta og önnur gjöld sem borgin innheimtir hafa áhrif á reksturinn.

Hrefna Björk Sverrisdóttir hefur rekið veitingahúsið Rok á Frakkastíg í þrjú ár. Ári áður hófu Hrefna og unnusti hennar, Magnús Scheving, framkvæmdir til þess að breyta húsnæðinu í veitingahús. „Mín upplifun er sú að kerfið sé mjög flókið, mikið regluverk sem oft stangast á og allt tekur mjög langan tíma. Þá er erfitt að fá skýr svör og fáir aðilar sem geta veitt þau sem eru með mjög takmarkaðan tíma til að sinna fyrirspurnum. Við lentum síðan í því að framkvæmdaleyfið okkar var afturkallað vegna mistaka sem borgin gerði sem varð til þess að við náðum ekki að opna staðinn fyrr en þremur mánuðum eftir áætlaðan opnunartíma. Það var litill skilningur á aðstöðu okkar og tók töluverðan tíma að fá þá að borðinu til að leysa úr þessu með okkur. Maður hefði haldið að fyrstu viðbrögð borgarinnar væru að leysa úr slíkum mistökum á skjótan hátt þar sem þeir gerðu í raun mistök við afgreiðslu leyfisins,“ útskýrir Hrefna og segist hafa þurft að beita miklum þrýstingi til að fá úr sínum málum leyst. Hrefna gagnrýnir einnig afnám kvóta á veitingastöðum og skipulag borgarinnar. „Þegar við vorum að opna Rok þá var kvóti sem gerði það að verkum að ekki var hægt að starf-rækja of marga veitingastaði innan ákveðinna

reita en svo virðist sem hann hafi verið afnuminn á einhverjum tíma. Í kjölfarið hafa veitingastaðir og matarvagnar sprottið upp þannig að í dag er samkeppnin mjög mikil og hörð. Þá er borgin skipulögð þannig að í öllum nýbyggingum virðist eiga að vera rými fyrir veitingastaði svo að maður sér ekki fyrir endann á þessari fjölgun. Borgin hefur einnig ausið fé í mathöllina og Braggann sem eru náttúrulega í harðri samkeppni við marga aðila í nágrenninu. Manni finnst þetta mjög einkennileg stefna og notkun á skattfé. Þó svo að það megi alveg setja spurningarmerki við hvort kvóti eigi að vera þá hefur borgin gríðarleg áhrif á fyrirtækin þegar slíkar skipulagsbreytingar eru gerðar.“ Hún segir fasteignaskatta einnig hafa áhrif á rekstur sinn. Einnig innheimti borgin önnur gjöld, til að mynda fyrir heimsóknir eftirlitsaðila og leyfin í upphafi. „Það er umhugsunarvert hvort litlir staðir eigi að borga jafn mikið og þeir stóru fyrir úttektir, eftirlit, innsendar teikningar og annan kostnað sem borgin innheimtir. Það kostaði mig til dæmis jafn mikið að fá úttekt og risastórt hótél, þrátt fyrir að augljóslega sé miklu meiri vinna fólgin í svo stórri úttekt en á mínum litla veitingastað.“ Hrefna segir endur-

Miðbærinn talaður niður

Sindri Snær Jensson á og rekur fataverslunina Húrra Reykjavík á Hverfisgötu ásamt Jóni Davíð Davíðssyni. „Þá erum við einnig meðeigendur í Flatey Pizza sem er staðsett á Grandagarði og Hlemmi Mathöll. Núna erum við að fara af stað með nýtt veitingakonsept á Hverfisgötu 44 sem heitir Yuzu og verður opnað í september ef allt gengur að óskum,“ segir Sindri, en fata-verslun þeirra verður fimm ára í næsta mánuði. Þeir hafa ekki farið varhluta af þeirri röskun sem framkvæmdirnar á Hverfisgötu hafa haft á rekstur fyrirtækja við götuna. „Varðandi Húrra Reykjavík þá tókum við ákveðna áhættu með að hefja rekstur á Hverfisgötu sem hafði ekki talist vænleg verslunargata, við sáum ákveðna möguleika og borgin hafði flotta sýn fyrir götuna. Nú fimm árum síðar eru enn framkvæmdir og það hefur verið mjög erfitt fyrir fótgangandi og reiðhjól að ferðast um götuna. Það hefði verið gott að sjá þessar umbætur ganga hraðar fyrir sig. Það er ekki spurning að Reykjavík hefur tekið miklum breytingum til hins betra undanfarin ár og við erum rosalega ánægð með miðbæinn þó við séum langeygð eftir að sjái fyrir endann á framkvæmdum við Hverfisgötuna,“ útskýrir Sindri.

Engin samskipti
Hann segir samskipti og upplýsingaflæði af hálfu borgarinnar ekkert gagnvart þeim. „Það hefur

aldrei neinn frá borginni sett sig í samband við okkur varðandi framkvæmdir eða fyrirhugaðar breytingar á nærumhverfi rekstrar okkar.“ Hann segir bagalegt hvað áfanginn neðst á Hverfisgötu hefur tekið langan tíma og það yfir hásumar, þegar umferð fótgangandi er hvað mest. „Nú hafa komið fram skýringar um vandamál varðandi hæðarmun á götunni, vandamál eru til að leysa þau og ég biðla til borgarinnar að drífa í þessu. Það væri farsælast fyrir alla að klára Hverfisgötuna að mestu leyti því umtalið um miðbæinn hefur verið alveg glatað undanfarin misseri. Að mínu viti hefur miðbærinn upp á svo svakalega margt að bjóða og þessar framkvæmdir verða okkur öllum til hagsbóta til lengri tíma lítið, betri borg og meira mannlíf.“

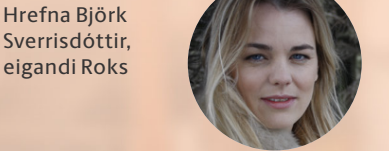
Hálfgert völundarhús
Sindri segir tvennt ólíkt að koma á fót fataverslun eða veitingastað. „Af okkar reynslu er ferlið varðandi leyfisveitingar til veitingastaða ansi snúið og þar af leiðandi getur verið erfitt að fóta sig og finna réttu leiðina í hálfgæru völundarhúsi. Það sem helst hefur angrað okkur er seinagangur á afgreiðslu og þá sérstaklega yfir sumartímamann, það hefur reynst seinlegt að fá svör. En á endanum hefur allt gengið nokkuð smurt fyrir sig og við höfum þannig séð yfir litlu að kvarta heilt yfir. Mín tilfinning og reynsla gagnvart borgaryfirvöldum er að allir séu að gera sitt

Við erum rosalega ánægð með miðbæinn þó við séum langeygð eftir að sjái fyrir endann á framkvæmdum við Hverfisgötuna.



besta en kerfið sé mögulega barnsins tíma og þurfi á uppfærslu að halda.“ Hefur aukin skattbyrði áhrif á rekstur þinn? Til að mynda fasteignaskattur? „Hingað til höfum við ekki lent í hækkunum á leiguverði, og er það aðallega vegna lengdar samninga og þess góða samstarfs sem við eigum við leigusala. Hins vegar hafa átt sér stað viðræður um endurnýjun samninga og tíminn verður að leiða í ljós hvort hækk-anir verði á leiguverði, ef svo verður þurfum við að gera við-eigandi ráðstafanir. Það er ekkert leyndarmál að launakostnaður er sá liður sem hefur hækkað mest á undanfórnum árum og haft mikil áhrif á reksturinn,“ segir Sindri.

Mín upplifun er sú að kerfið sé mjög flókið, mikið regluverk sem oft stangast á og allt tekur mjög langan tíma.



Hrefna Björk Sverrisdóttir, eigandi Roks

skoðun á þessu geta rýmkað fyrir stofnun lítilla og meðalstórra fyrirtækja í borginni. „Þá eru leyfin fyrir matarvagna og regluverkið í kringum þá mun einfaldara ferli en hjá veitingastöðum – en þeir eru samt í beinni samkeppni við staðina. Þarna fer lítið fyrir samræmi.“ Hrefna segist ekki vita til þess að borgin láti vita af framkvæmdum eða fyrirhuguðum breytingum í nærumhverfi rekstursins. „Maður fær ekki tilkynningar þegar framkvæmdir hefjast eða um lokanir vegna viðburða í borginni. Við

höfum þó ekki verið mjög nálægt stóru framkvæmdunum undanfarin ár hjá borginni. Mín upplifun er hins vegar sú að það sé erfitt að fá svör hjá borginni eða fá aðstoð, maður þarf svolítið að klessa á vegg sjálfur. Það virðist skorta á skilning á þeim tíma og þeim fjármunum fólks sem leggur oft á tíðum allt sitt undir í reksturinn. Manni finnst að borgin mætti hafa upplýsingar aðgengilegri og leiðbeinandi. Það fer mikill dýr-mætur tími í að leita sér upplýsinga varðandi framkvæmdir og leyfi og slíkt.“ segir Hrefna.



Hefur lúmskt gaman af garðvinnunni

Svipmynd

Dagný Dögg Franklinsdóttir

Nám:

Viðskiptafræðingur frá HÍ, útskrifaðist með B.Sc. 2002 og síðar Master í Samskiptafræðum frá Háskólanum í Gautaborg árið 2013.

Störf:

Forstöðumaður viðskiptastýr-
ingar Creditinfo frá 2016, þar á
undan viðskiptastjóri Creditinfo
frá 2013. Áður en ég fór út í Master
2011-2013 var ég hjá Valitor við hin
ýmsu störf í 7 ár 2004-2011, síðast
sem viðskiptastjóri á alþjóðasviði
(2008-2011).

Fjölskylduhagir:

Gift Sveini Þórarinssyni, sérfræðingi í greiningardeild Landsbanka Íslands. Börn; Jökull Sveinsson 13 ára, Þórunna Sveinsdóttir 10 ára og Franklín Sveinsson 3 ára.

Dagný Dögg Franklinsdóttir er forstöðumaður viðskiptastýringar hjá Creditinfo og hefur starfað hjá félaginu síðan 2013. Hún segir að gríðarleg tækifæri séu til vaxtar á erlendum mörkuðum. Fleiri fyrirtæki sjái hag í að nýta gögn til þess að ná fram skilvirkni og til þess að geta boðið upp á betri þjónustu.

Hver eru þín helstu áhugamál?

Mín helstu áhugamál eru úti-
vera, ferðalög og samverustundir
með fjölskyldu og vinum. Við erum
að ferðast mikið með krökkunum
og höfum gaman af því að fara t.d.
í borgarferðir með þeim. Erum nú
að íhuga að fara í hólreiðaferð með
krökkunum í næsta fríi. Einnig
langar okkur í skiðaferð, er í kort-
unum. Hef einnig lúmskt gaman
af garðvinnunni og útihlaupum.
Skemmtilegasta hlaup ársins er í
uppsiglingu og að sjálfsgöðu tek ég
þátt. Hef hlaupið nokkrum sinnum
hálfm maraþon og einu sinni heilt,
sem ég mun áreiðanlega endurtaka.
Síðan hef ég líka áhuga á listmálun
og ljósmyndun.

Hvernig er morgunrúttinan þín?

Ég fer oftast síðust fram úr eða um 7.30, er ekki morgunmanneskja. Maðurinn minn er meiri A-týpa og fer fyrr á fætur. Ég græja mig og tek oft göngutúr í leikskólann með þeim yngsta sem er þriggja ára sem mér finnst mikil gæðastund. Stundum næ ég svo virkilega góðum 15-20 mínútum heima eftir að allir aðrir eru farnir. Tek þá einn kaffibolla, skoða dagatalið og svara tölvupóstum. Borða aldrei morgunmat, bara

A portrait of a woman with long, straight blonde hair, smiling at the camera. She is wearing a dark blue or black top. The background is a wall covered with numerous small, colorful photographs, suggesting a creative or professional environment.

Dagný Dögg sér mikil tækifæri í frekari vörubróun hjá Creditinfo. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

vatn með myntu fyrir kaffibollann.

*Hvaða bók ertu að lesa eða last
síðast?*

Er að lesa Michele Obama, „Becoming“, byrjaði á henni í sumarfríinu og mæli með henni. Annars gefst ekki mikill tími til lesturs, er að uppgvötva hlaðvarpið núna og er mikið í því að hlusta á hitt og þetta, og oftast á meðan ég

dúlla mér í garðinum, þvæ þvott
eða skokka 5 km. Síðast hlustaði ég
á hlauparann Arnar Péturs í hlað-
varpi Snorra Björns.

Èf þú þyrftir velja allt annan starfsframa, hver yrði hann?

Mér finnst svakalega gaman að skapa og búa til, ég er því viss um að ég hefði getað unað mér við að vera listmálari, húsgagnasmiður, ljós-

myndari eða eitthvað slíkt. Gerði mikið af því að teikna og mála þegar ég var yngri og mun örugglega gera meira af því í framtíðinni.

Hvar sérðu þig eftir tíu ár?

Ætli ég verði ekki farin að stunda skíðagöngu, utanvegahlaup og listmálun. Svo verður vonandi mikið um ferðalög og góðar stundir með fjölskyldu og vinum. Börnin verða

**Sagt er að gögnin
séu olían í dag og
fleiri og fleiri fyrirtæki sjá
hag í að nýta gögn til að ná
fram skilvirkni og til þess að
geta boðið upp á betri
þjónustu.**

örðin svo stór þannig að við verðum með nægan tíma til að uppgötva ný áhugamál, vonandi verður heilsan góð og allir hressir. Þá verður bara gaman. Hvað vinnu snertir býst ég við að vera í krefjandi starfi með skemmtilegu fólki. Mun ávallt sækjast eftir því.

Hver eru helstu verkefnin þessa dagana?

Stefnumótun, áætlanagerð, Framúrskarandi fyrirtæki, þetta eru stóru verkefni á haustin. Alltaf nóg að gera á þessum tíma. Viðskiptavinir okkar eru líka í þeim fasa að vilja bæta ákvarðanatöku og sjálfvirkni í sínum ferlum og því nóg að gera í því. Mér finnst haustin mjög skemmtilegur tími.

Hverjar eru helstu áskoranirnar í starfinu?

Þar sem mann langar að gera allt og verkefni eru fjölmörg þá er það að forgangsraða helsta áskorunin. Einnig auðvitað að allir í teyminu séu ávallt peppaðir og hafi verkefni við hæfi.

Hvaða tækifæri eru fram undan hjá Creditinfo?

Það er mikið af tækifærum til frekari vöruþróunar, og þá vöruþróunar í nánu samstarfi við viðskiptavininn okkar. Sagt er að gögnin séu oðlan í dag og fleiri og fleiri fyrirtæki sjái hag í að nýta gögn til þess að ná fram skilvirkni og til þess að geta boðið upp á betri þjónustu. Dæmi um þetta er t.d. það að nú geta einstaklingar framkvæmt greiðslumat á mjög stuttum tíma, eitthvað sem tók áður nokkran vikur. Svo er gríðarlega mikið af tækifærum til vaxtar erlendis, sem er gaman að fá að taka þátt í.



Sterkt og godt samband

Eitt símtal og málið er leyst

Vodafone sinnir tæknilegum
þörfum okkar hratt og örugglega

Nánar á vodafone.is/fyrirtaeki

Framtíðin er spennandi.

Ertu til?



vodafone
fyrirtæki

FÖNN

Skotsilfur



Talaði af sér

Sigurður Ingi Jóhannsson samgöngu-málaráðherra sagði í viðtali í síðustu viku að stjórnvöld hefðu metið það svo að ekki hefði verið rétt að stiga inn í þegar WOW air féll og það myndi líka gilda fyrir Ícelandair ef sú staða kæmi upp. Það vekur furðu að ráðherra gefi til kynna að Ícelandair geti lent í sömu stöðu og jafnframt er heldur óvarlegt að mála ríkið út í horn með því að útiloka öll inngríp. Flestir vita að það er ekki sama hvort um ræðir Jón eða séra Jón þegar til kastanna kemur á íslenskum flugmarkaði.



Enn ein lækkun

Fjarskiptafélagið og fjölmiðillinn Sýn hefur lækkað rekstrarhorfur sínar fjórum sinnum á rúmlega níu mánuðum. Sam-eining fjarskiptafyrirtækisins við fjölmiðlarekstur virðist enn vera að draga dilk á eftir sér og það endurspeglast í gengi hlutabréfanna. Eftir 8,3 prósentu lækkun í gær stendur verðið í 29,75 krónum samanborið við rúmlega 70 krónur vorið 2018. Forstjórinn **Heiðar Guðjónsson** hefur látið til sín taka með uppstokkun í yfirstjórn og hagræðingaraðgerðum frá því að hann tók við stjórnartaumunum í apríl. Ljóst er að hans biður afar erfitt verkefni.



Vill 700 milljónir

Eftir kröfuhafafund þrotabús WOW air er ljóst að skiptastjórnarnir ætla að beina spjótum sínum að **Skúla Mogensen**. Skúli svaraði því sem sett var út á í skýrslu þeirra og sagði í leiðinni að hann hefði tapað 8 milljörðum á flugævintýrinu. Glæsihýsið að Hrólfsskálavör 2 á Seltjarnarnesi er hins vegar enn á hans nafni en Skúli leitar nú að kaupanda að fasteigninni sem er um 600 fermetrar að stærð. Um er að ræða eitt verðmætasta hús landsins en sagt er að ásett verð Skúla sé um 700 milljónir króna.



Enginn á vaktinni

SKOÐUN

Þorsteinn Friðrik Halldórsson



Nýlega rakst ég á mann sem rekur lítið fyrirtæki með nokkra starfsmenn í hefðbundnum rekstri. Fyrirtækið er eitt af þeim fjölmörgu litlu og meðalstóru fyrirtækjum sem saman mynda undirstöðu íslenska hagkerfisins. Hann er með allt undir og

Jyske Bank leggur neikvæða vexti á stór innlán



Innistæðueigendur hjá Jyske Bank, sem hafa meira en sem nemur 150 milljónum íslenskra króna á reikningi hjá bankanum, munu framvegis greiða bankanum fyrir innistæðuna í stað þess að fá vexti. Jyske Bank varð fyrsti danski bankinn til að leggja neikvæða innlánsvexti á. NORDICPHOTOS/GETTY

Lækkandi verðbólga í kortunum



Birgir Már Haraldsson sérfræðingur i markaðsviðskiptum hjá Arctica Finance

Heimshagkerfið stendur frammi fyrir krefjandi niðursveiflu líkt og flestum er kunnugt um og hafa væntingar alþjóðlegra fagfjárfesta um efnahagslegan samdrátt á heimsvísu ekki mælst hærrí síðan í október 2011. Rekstrarskilyrði iðnaðar- og þjónustugeiranna eru á sama tíma nærri þau verstu sem hafa sést fyrir heimsbúskapinn síðan um mitt ár 2012 og hátíðni-hagvísar halda áfram að veikjast. Það er því fát sem bendir til að niðursveiflunni ljúki í bráð. Því er eðlilegt að spyrja hverjar afleiðingarnar gætu orðið fyrir Ísland ef núverandi þróttleysi heimshagkerfisins varir lengur.

Fyrst ber þó að nefna að Ísland virðist hafa slitið sig frá alþjóðahagsveiflunni að einhverju leyti síðustu átta ár en næmnin við erlend efnahagsáhrif var talsvert sterkari á árunum fyrir hrúnið 2008. Það skrif-

ast að mestu á kröftugan vöxt ferðaþjónustunnar yfir þetta tímabil og því er líklegt að Ísland muni í meiri mæli flytja inn ytri skilyrði – bæði góð og slæm – nú þegar uppsveiflu túrismans er lokið. Erfitt verður að reiða sig á þennan hluta hagkerfisins til að hlífa Íslandi við erfiðleikum erlendis frá. Ef það reynist rétt þá bendir margt til þess að hraðlækkandi verðbólga á Íslandi verði birtingarmynd þessara versnandi aðstæðna. Hvers vegna?

Það má gróflega skipta upp vísitölu neysluverðs í þrjá undirflokkka sem hafa mismunandi vægi við útreikning á verðbólgutölum hvers mánaðar. Þessir liðir eru húsnæðiskostnaður, innflutningsverð, og innlent verðlag fyrir utan húsnæði. Það er vissulega ákveðin einföldun en það má áætla að síðasti liðurinn vegi rétt um helming í neysluverðinu og hinir tveir fjórðung hvor. Út frá þessari nálgun má síðan skissa upp sviðsmyndir til að áhættugreina verðbólguhorfur hérlandis.

Niðursveifla heimshagkerfisins mun þannig hafa bein áhrif á verðbólgunu í gegnum innflutningsverð, en sterk merki eru um töluverðan verðþrýsting niður á við á margvíslegum vörum heimsviðskiptanna. Þetta gildir jafnt um hrávörur sem og iðnaðarvörur en olía hefur til að



Þróttleysi heimsbúskaparins hefur töluverð áhrif á verðbólguhorfur nú þegar íslenskur efnahagur er marinn eftir innlend áföll.

mynda fallið skarpt í verði síðan í lok apríl á meðan fremstu viðskiptaþjóðir heims eru nú að lækka verð á iðnaðarframleiðslu sinni. Birgðastaða er að sama skapi talsverð innan þess geira og eykur það líkurnar á brunaútsölu á heimsvörum til að styðja við markaðshlutdeild nú þegar eftirspurnin hefur minnkað. Svo lengi sem íslenska krónan helst stöðug þá er því margt sem bendir til mögulegrar verðhjöðunar á innfluttum vörum.

Þessi erlendi þáttur mun því magna upp áhrifin af kólnandi húsnæðismarkaði á verðbólgunu, en þessi liður neysluverðsins hefur að mörgu leyti endurvarpað hröðum uppgangi ferðaþjónustunnar síðastliðin ár í gegnum húsnæðis-eftirspurn vegna Airbnb og innflutts vinnuafis. Nú þegar framboðshliðin hefur tekið við sér, þá bæði á húsnæðis- og hótelmarkaðnum, á sama tíma og túrisminn tekur dýfu þá er líklegt að áhrif húsnæðiskostnaðar á

verðbólgu verði hóflegur næstu ársfjórðunga.

Tveir af þremur undirflokkum neysluverðs með helmingsviðt í vísitölunni stefna því hratt að hlutlausu framlagi (0%) til verðbólgunnar á ársgrundvelli. Öll spjót beinast því að innlendu verðlagi, en þar er á brattann að sækja að draga verðbólguna að 2,5% markmiðinu miðað við núverandi stöðu mála.

Þessu er best lýst á tölulegan máta, en til að halda verðbólgu markmiðinu innan þessarar sviðsmyndar þá þyrfti innlendi verðlagsliðurinn að liggja í 5,0% árshækkun. Það er ólíkleg útkoma í hagkerfi með vaxandi slaka og fæli í sér tvöföldun á árshækkuninni frá núverandi gildum. Við höfum einnig ekki prentað 5,0% í þessum lið síðan í lok 2013 og hefur meðaltalið setið í 2,0% eftir það. Ef þetta meðaltal heldur næstu misserin þá gæti verðbólga á Íslandi endað í 1,0% inn í vorið 2020; langt undir verðbólgu markmiðinu og við neðri víkmörk þess.

Þróttleysi heimsbúskaparins hefur því töluverð áhrif á verðbólguhorfur nú þegar íslenskur efnahagur er marinn eftir innlend áföll. Verðstöðugleiki gæti komið undir pressu og á illviðráðanlegri enda verðbólguorðsins – starf nýs seðla-bankastjóra verður ærið.

Glæsileg íslensk hönnun og smíði á skrifstofuna



Flex skrifstofuhúsgögn
Hönnuðir:
Guðrún Margrét Ólafsdóttir
og Oddgeir Þórðarson

Fyrir Á. Guðmundsson starfa íslenskir, vel menntaðir arkitektar sem hafa þróað húsgögn og hönnunargripir sem skapa notalegt andrúmsloft. Hver hlutur ber einkenni klassískrar hönnunar en er einnig fallegur smíðisgripur sem er þægilegt að nota og sómir sér vel á skrifstofunni.



Dímon
Hönnuður:
Erla Sólveig Óskarsdóttir

Stjórnar- maðurinn



Bankaoffita

Nýverið var skipt um æðstu stjórnendur í Arion banka. Augljóslega er um kaflaskipti í lífi bankans að ræða. Fráfarandi forstjóri var við störf allt að því frá hruni. Við taka menn sem getið hafa sér gott orð í fjármálageiranum á eftirhrunsárunum. Nýir vendir sópa best, hugsá stjórnarmenn vafalaust. Ekki veitir af.

Riflega fjögur þúsund manns starfa hjá fjármálafyrirtækjum á Íslandi, rétt um 20% færri en þegar mest var árið 2007. Stærð bankakerfisins er einungis brot af því sem það var á árunum fyrir hrun. Auðvitað voru ástæður fyrir því að bankastarismönnum fækkaði ekki hraðar en raun bar vitni strax eftir hrun. Bankarnir voru allir skyndilega í ríkiseigu og hagsmunir hins nýja eiganda ekki einungis þeir að skila ábata-sömum rekstri. Stórkostlegt atvinnuleysi í fjármálageiranum hefði beinlinis haft skaðleg áhrif á efnahagsbata eftir áfallið 2008.

Nú er staðan önnur. Tveir bankar eru enn í ríkiseigu, Landsbankinn og Íslandsbanki. Arion er eini einkarekni viðskiptabankinn, þótt stundum sé erfitt að greina það þegar litið er til umfangs starfseminnar og þess sem kostað er til. Raunar mætti halda að Landsbankinn væri einkabankinn sé litið til rekstrarkostnaðar.

Við þessa, að mörgu leyti skiljanlegu, bankaoffitu bætast svo hraðar tækninýjungar í geiranum. Fjártæknibyltingin hefur þegar gert marga starfsmenn óþarfa. Sú þróun mun halda áfram og ágerast. Í því samhengi hljóma áform um nýjar höfuðstöðvar Landsbankans hjákátlegar. Hvaða fólk eiga þessi húsakynni að hýsa?

Hjá Arion einum starfa um átta hundruð manns. Samkvæmt öllum mælikvörðum er það allt of mikið. Bankinn glímir sömu-leiðis við menningarvanda sem ekki verður leystur á einni nóttu. Nýir stjórnendur eru fengnir til að leysa úr þessum viðfangsefnum og vissulega eru þau ærin. Þeir hafa erfitt fitubita sem ekki er ákjósanlegur til annars en djúpsteikningar. Skera þarf þá fitu af og gera bankann tilbúinn til að takast á við verkefni samtíðarinnar.

Nauðsynlegt er að þeir, og aðrir í bankageiranum, fái vinnufrið til nauðsynlegra aðgerða. Þær verða ekki sársaukalausar, en viðskiptalífi og samfélagi til bóta þegar öllu er á botninn hvolft.



Hagnaður Orfs líftækni fjórfaldast

Líftækniyrirtækið Orf hagnaðist um 161 milljón króna á síðasta ári en það er um fjórfalt meiri hagnaður en árið á undan þegar hann nam 38 milljónum króna.

Tekjur félagsins námu 1,6 milljörðum króna og jukust um 30 prósent á milli ára. Um 80 prósent teknanna komu að utan. Rekstrarkostnaður jókst um 20 prósent yfir sama tímabil. Eignir Orfs námu 1.960 milljónum króna í lok 2018 og eigið feð 1.300 milljónum.



Frosti Ólafsson, forstjóri Orfs

Hluthafar í félaginu eru 123 talsins. Stærstu hluthafarnir eru FIVE Invest með 35,6 prósentu hlut, Zimsen með 13,8 prósentu hlut og Torka með 9,9 prósentu hlut.

Í byrjun árs gekk Orf frá 520 milljónum króna langtímafjármögnun frá Arion banka í samstarfi við Evrópska fjárfestingarsjóðinn. Verður fjármagnið meðal annars nýtt til að sækja inn á Asíumarkað og Bandaríkjamarkað. Helsta tekjulind Orfs er húðvörulínan Bioeffect. – þfh

19.08.2019

Mér hefur þótt áberandi hvað margir hafa fjallað um [orku-pakka]málið í sumar án þess að gera sér grein fyrir því hvaða lög gilda í landinu.

Birgir Tjörvi Pétursson, hæstaréttarlögmaður



Jafnlaunavottun

Sanngjörn laun fyrir jafnverðmæt störf

PwC býður upp á heildstæða þjónustu í launamálum og jafnlaunavottun. Við búum yfir áralangri reynslu og lausnum sem virka.

PwC | Sími 550 5300 | www.pwc.is

PwC á Íslandi er framsækið og traust fyrirtæki sem veitir sérfræðiþjónustu á sviði fyrirtækja- skatta- og lögfræðiráðgjafar, endurskoðunar og reikningsskila. Fyrirtækið er íslenskt og er hluti af alþjóðlegu neti sjálfstæðra fyrirtækja sem aðstoðar viðskiptavinum sínum við að auka verðmæti, stjórna áhættu og bæta árangur sinn.

Reykjavík | Akureyri | Reykjanesbær | Húsavík | Selfoss | Hvalsóvöllur | Vestmannaeyjar

