





ROLEX

OYSTER PERPETUAL
DATEJUST 41





MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is



Tískurisi keypti í 66°Norður

Félag í eigu fjölskyldunnar sem stýrir tísku-
húsinu Chanel stóð að baki fjárfestingunni í
66°Norður síðasta sumar. Réðu framkvæmda-
stjóra frá einni stærstu fatanetverslun heims
til að byggja upp erlendu starfsemina. Sjá
fram á mikinn vöxt í netverslun. » 4



»2 Stoðir lánuðu GAMMA einn milljarð króna

Fjárfestingafélagið veitti GAMMA
lán til nokkurra mánaða til að bæta
lausafjárstöðuna á meðan viðræður
stöðu yfir við Kviku. GAMMA þurfti
að greiða Stoðum um 150 milljónir
í þóknun.

»6 Opin kerfi hafa tekið stakkaskiptum

Hluthafar lögðu Opnum kerfum
til 150 milljónir í aukið hlutafé í
haust. Ragnheiður Harðar Harðar-
dóttir, sem tók við sem forstjóri í
mars, segir að samhliða breyttum
áherslum hafi verið ráðist í miklar
hagræðingaraðgerðir.

»10 Að milda niðursveifluna

„Stjórnvöld geta skapað aukið svig-
rúm til að lækka skatta hraðar og
fjárfesta meira. Ef vel tekst til verður
niðursveiflan horfin eins og dögg fyrir
sólu áður en langt um liður,“ segir
Ásdís Kristjánsdóttir, forstöðumaður
efnahagssviðs SA, í aðsendri grein.

OAKLEY
hlaupagleraugu





Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK

Jarðböðin hagnast um rúmlega 300 milljónir

Jarðböðin á Mývatni högnuð-ust um 313 milljónir króna á síðasta ári. Hagnaðurinn jókst lítillega á milli ára en hann nam 294 milljónum á árinu 2017. Heildarvelta félagsins jókst um 100 milljónir en hún nam 922 milljónum króna samanborið við 821 milljón króna á árinu 2017. Stærstu hluthafarnir í Jarð-böðunum eru fjárfestingafélagið Tækifæri, sem er aðallega í eigu KEA, Íslenskar heilsulindir, sem er dótturfélag Bláa lónsins, og Lands-virkjun. Í árslok 2018 voru Jarð-böðin metin á um 4,6 milljarða króna í bókum Tækifæris sem fer með 43,8 prósentu hlut. Í upphafi

árs 2018 voru hluthafar í félaginu 74 en 68 í lok árs. Jarðböðin voru opnuð sumarið sumarið 2004 og hefur það gestum fjölgað verulega á síðustu árum. Árið 2017 komu rúmlega 218 þús-und það gestir í jarðböðin. Í ársreikningi félagsins kemur fram að ákveðið hafi verið að hefja framkvæmdir við nýtt og stærra baðhús og baðlón á svæði félags-ins þar sem núverandi aðstaða anni vart lengur þeim mikla fjölda gesta sem sækir jarðböðin, sér-staklega á háannatíma. Áætlanir stjórnenda gera ráð fyrir að ný aðstaða verði tilbúin á miðju ári 2021. – tfh

Incrementum með 800 milljóna hlut í Reitum

Fjárfestingafélagið Increment-um, sem var stofnað fyrr á árinu af viðskiptafélögum Ívari Guðjónssyni, Baldvini Valtýssyni og Smára Rúnari Þorvaldssyni, er komið með um 1,4 prósentu eignar-hlut í Reitum, stærsta fasteigna-félagi landsins, sem er metinn á um liðlega 800 milljónir króna miðað við núverandi gengi bréfa félagsins. Samkvæmt nýlega uppfærðum hlut-hafalista Reita er Incrementum því fimmtándi stærsti hluthafi félagsins. Félagið, sem er með vel á annan milljarð króna í hlutafé, hefur einn-ig verið að fjárfesta í Kviku banka en í lok síðasta mánaðar, eins og áður hefur verið greint frá í Markaðinum, var Incrementum skráð fyrir tæp-lega 1,1 prósentu hlut í bankanum.

59 milljarðar króna er mark-aðsvirði Reita í dag. Incrementum hóf starfsemi í vor en félagið mun fjárfesta í skráðum félögum í Kauphöllinni. Hluthafa-hópurinn samanstendur af fjár-sterkum einkafjárfestum og Kviku en eignarhlutur bankans í félaginu nemur um sjö prósentum. Stofnend-urnir þrír eru eigendur að ráðgjafar-fyrirtækinu Akrrar Consult en þeir störfuðu allir saman hjá Landsbanka Íslands á árunum fyrir fall fjármála-kerfisins. – hae



Valdimar Ármann, forstjóri GAMMA, en kaup Kviku á félaginu kláruðust í mars. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Stoðir lánuðu GAMMA einn milljarð króna

Fjárfestingafélagið veitti GAMMA lán til nokkurra mánaða til að bæta lausa-fjárstöðuna á meðan viðræður stóðu yfir við Kviku. GAMMA þurfti að greiða Stoðum um 150 milljónir í þóknun vegna lánsins. Var með breytirétt í hlutafé.

Fjármálafyrirtækið GAMMA Capital Manage-ment, sem sameinaðist Kviku banka fyrr á árinu, fékk síðastliðið haust skammtimalán að fjárhæð einn milljarður króna frá fjárfestinga-félaginu Stoðum, samkvæmt heimildum Markaðarins. Lánið var tekið til að bæta lausafjárstöðu félagsins, sem var þá afar bágborin, á sama tíma og viðræður stóðu yfir við Kviku um kaup á öllu hlutfé GAMMA.

Samtals nam heildarþóknun – vextir og lántökugjald – Stóða vegna lánsins í kringum 150 millj-ónum króna en það var greitt upp að fullu skömmu eftir að Sam-keppniseftirlitið lagði blessun sína yfir kaup Kviku á GAMMA í byrjun marsmánaðar. Í lánasamkomulag-inu voru meðal annars skilmálar um breytirétt í hlutafé, samkvæmt heimildum Markaðarins, ef við-ræður GAMMA og Kviku hefðu runnið út í sandinn. Stoðir hefðu þá haft heimild til að breyta láninu í hlutafé í GAMMA og verða um leið langsamlega stærsti hluthafi félagsins. Stjórnarformaður Stóða er Jón Sigurðsson, fjárfestir og fyrr-verandi stjórnarmaður í evrópska drykkjarvöruframleiðandanum Refresco Gerber, en Straumnes eignarhaldsfélag, sem er stýrt af Jóni og í eigu Bjargar Fenger, eigin-

268 milljónir króna var tap GAMMA á árinu 2018.

konu hans, og fjölskyldu, var jafn-framt á meðal stærstu hluthafa GAMMA með tæplega tíu prósentu hlut. Á árinu 2018 nam tap af rekstri GAMMA samtals 268 milljónum króna borið saman við hagnað upp á 626 milljónir árið áður. Tekjur félagsins námu rúmlega 1.290 milljónum og drögust saman um 787 milljónir á milli ára. Í nýjum ársreikningi GAMMA er upplýst um að félagið hafi á árinu tekið ný lán að fjárhæð einn milljarður króna, sem var meðal annars nýtt til að greiða upp tæplega 286 millj-óna króna skuld við Arion banka, en í árslok 2018 námu vaxtaberandi skammtímaskuldir GAMMA rúm-lega 1.078 milljónum króna. Samkvæmt öruggum heimild-um Markaðarins voru það Stoðir sem fyrr segir sem veittu lánið til GAMMA í október á liðnu ári. GAMMA stóð höllum fæti á þessum tíma, lausafé fór þverrandi og tals-vert var um innlausnir fjárfesta í sjóðum í stýringu félagsins, og var lánveitingin frá Stoðum því ekki

hvað síst hugsuð til að reyna að styrkja samningsstöðu GAMMA í viðræðunum við Kviku, að sögn þeirra sem þekkja vel til. Í lok júní var tilkynnt um að Kvika og hluthafar GAMMA hefðu skrifað undir viljayfirlýsingu um kaup bankans á öllu hlutafé GAMMA og var kaupverðið þá sagt geta orðið allt að 3,75 milljarðar króna miðað við fjárhagsstöðu félagsins í árslok 2017 og stóðu árangurstengdra þóknana sem átti eftir að tekjufæra. Fimm mánuðum síðar, eða þann 19. nóvember, var greint frá því að samkomulag hefði loks náðst um kaupin. Kaupverðið hafði þá hins vegar í millitiðinni lækkað nokkuð og var gert ráð fyrir að það myndi nema tæplega 2,9 milljörðum að teknu tilliti til árangurstengdra þóknana sem ekki höfðu enn verið tekjufærðar hjá GAMMA. Eftir kaupin á GAMMA nema heildareignir Kviku í stýringu samtals um 442 milljörðum króna. Gert var ráð fyrir því að áhrifin á afkomu Kviku fyrir skatta yrðu um 300 til 400 milljónir króna á ársgrundvelli. Stærstu hluthafar GAMMA, með liðlega þrjátíu pró-senta hlut hvor um sig, voru Gísli Hauksson, fyrrverandi forstjóri og stjórnarformaður félagsins, og Agnar Tómas Möller, sem var fram-kvæmdastjóri sjóða hjá GAMMA. hordur@frettabladid.is

Samdrátturinn dýpri en spáð hefur verið

Samtök iðnaðarins telja líkur á því að samdrátturinn í efnahagslífinu verði dýpri og vari lengur en nýlegar efnahagsspár hljóða upp á. Brýnt sé að ríkisfjármálin og peningastefna Seðlabankans taki mið af því. Seðlabankinn og Hagstofa Íslands reikna með því að sam-drátturinn verði um 0,2-0,4 pró-sent í ár en að hagvöxtur verði kominn í 2,4-2,6 prósent strax á næsta ári. Samtök iðnaðarins telja hættu á því að efnahagssamdrátt-urinn verði meiri í ár og hagvöxtur-inn minni á næsta ári en gert er ráð fyrir í þessum spám. Í greiningu samtakanna er bent á að atvinnuleysi hafi aukist umtals-vert en það nam 3,7 prósentum



Sigurður Hannesson, framkvæmda-stjóri Samtaka iðnaðarins.

í apríl samanborið við 2,3 pró-sent í sama mánuði í fyrra. Mjög litill hagvöxtur hafi mælst á fyrsta fjórðungi þessa árs og líkur séu á því að samdráttur hafi verið tals-verður á öðrum ársfjórðungi. Þá berist nú tölur af umtalsverðum samdrætti í fjölda ferðamanna. Þeim fækkaði um 24 prósent í maí í samanburði við sama mánuð í fyrra en Isavia hefur spáð 17 pró-

sentu fækkun á milli 2018 og 2019. Samtök iðnaðarins nefna að til-lagan um breytingu á fjármála-stefnu ríkisstjórnarinnar, sem er nú til umræðu á Alþingi, byggji á spá Hagstofunnar og grundvall-ist því á of bjartsýnni spá. Það sé áhyggjuefni því að það auki líkur á að ríkisfjármálunum verði ekki beitt sem skyldi. Telja samtökin brýnt að lækka stýrivexti Seðlabankans enn frekar til að hjálpa fyrirtækjum og heimil-um að takast á við samdrátt í efnahagslífinu. Þá séu horfurnar með þeim hætti að rétt sé að reka ríkis-sjóð með halla. Nú sé rétti tíminn til að draga úr álögum á atvinnu-lífið og auka við framlög til ýmissa málaflokka. – tfh

Þú finnur draumastarfið á

Job.is



Heilbrigðisþjónusta



Iðnaðarmenn

GLÆNÝ OG FERSK STÖRF Í HVERRI VIKU



Job.is



VOLVO XC90 T8 INSCRIPTION AWD

OKKAR SÝN Á LÚXUS NÚ Á SUMARTILBOÐI

Volvo XC90 AWD er skandínavískur lúxus. Rómaður snertiskjárninn, mögnuð sætin, há sætisstaðan og einstök veghæðin endurspegla sænska natni við smáatriði. Aflið og myktin ásamt einstöku Volvo öryggi, sýna vel sænska snilli bílahönnuða Volvo.

Sjö sæta • Leðurinnrétting • Vélarhitari með tímastilli
Rafdrifin opnun á afturhlera • Nálægðarskynjari að framan og aftan

390 hestöfl, bensín/rafmagn og sjálfskiptur

Fullt verð með aukabúnaði* 12.897.000 KR.

SUMARTILBOÐ 11.950.000 KR.

KOMDU Í BRIMBORG OG REYNSLUAKTU



*Aukabúnaður í tilboðsbilunum umfram rikulegan staðalbúnað: Málmlitur, Panorama glerþak og sóllúga, 360° myndavél, varadekk og Edition aukahlutapaki sem innifelur leiðsögukerfi með Íslandskorti, bakkmyndavél, dökkar rúður í farþegarymi, Carplay Smartphone Apple og Android, lyklalaust aðgengi, BLIS myndavél á hliðarumferð, þjófavörn með hreyfiskynjurum og LED aðalljós m/beygjastýringu + stillanleg háu ljósin og dimming á baksýnis- og útspeglum.



Öruggur staður til að vera á

Brimborg Reykjavík
Bíldshöfða 6 • Sími 515 7000

Brimborg Akureyri
Tryggvabraut 5 • Sími 515 7050

volvocars.is



Chanel-fjölskyldan fjárfesti í 66°Norður

Þorsteinn Friðrik Halldórsson
tfh@frettabladid.is



Félag í eigu fjölskyldunnar sem stýrir tiskuhúsinu Chanel stóð að baki fjárfestingunni í Sjóklæðagerðinni 66°Norður síðasta sumar. Hafa ráðið framkvæmdastjóra frá einni stærstu fatanetverslun heims til að byggja upp erlenda starfsemi fyrirtækisins.

Bandaríska fjárfestingafélagið sem fjárfesti í Sjóklæðagerðinni 66°Norður síðasta sumar er í eigu fjölskyldunnar sem á tiskuhúsið Chanel. 66°Norður hefur nú ráðið framkvæmdastjóra alþjóðlegrar starfsemi fyrirtækisins en hann var áður framkvæmdastjóri fataverslunararrisans Net-a-Porter. Hann segir íslenska fataframleiðandann búa yfir öllum þeim eiginleikum sem þarf til að verða heimsþekkt vörumerki.

Markaðurinn greindi fyrst frá kaupunum í júlí á síðasta ári en þá fengust ekki staðfestar upplýsingar um nafn bandaríska félagsins. Kaupandinn er fjárfestingafélagið Mousse Partners, sem var stofnað af Charles Heilbronn, hálfbróður Wertheimer-bræðranna sem stýra Chanel, en auðæfi þeirra eru metin á um 42 milljarða Bandaríkjadala.

Mousse Partners keypti tæplega helmingshlut í Sjóklæðagerðinni 66°Norður og fól samkomulagið í sér hlutafjárukningu upp á 3,2 milljarða króna sem gengið var frá í lok síðasta árs. Ráðgjafar fyrirtækið Rothschild í London hafði umsjón með söluinni fyrir hönd 66°Norður og Lárus Welding, fyrrverandi bankastjóri Glitnis, var einnig á meðal ráðgjafa í viðskiptunum.

Heillaður af sérstöðunni

66°Norður hefur ráðið Matthew Woolsey sem framkvæmdastjóra alþjóðlegrar starfsemi fyrirtækisins en hann býr yfir mikilli reynslu þegar kemur að vefviðskiptum, fatageiranum, fjölmiðlum og alþjóðlegum

rekstri. Matthew gegndi síðast starfi framkvæmdastjóra vefverslunarinnar Net-a-Porter sem er sú stærsta sinnar tegundar í heiminum þegar kemur að hágæða vörumerkjum í fatnaði. Hjá Net-a-Porter var Matthew ábyrgur fyrir öllum daglegum rekstri fyrirtækisins sem er með starfsstöðvar víðs vegar um heiminn. Þar á undan gegndi Matthew starfi framkvæmdastjóra stafrænna viðskipta hjá Barneys New York.

„Við lifum á tímum gnægðar sem þýðir að vörumerkin sem skara fram úr verða vörumerkin sem mynda djúpstæða tengingu við viðskiptavinum sína. 66°Norður er þannig vörumerki vegna gæða varanna, framleiðslusögunnar og arfleifðarinnar. Þetta eru eiginleikar sem þú getur ekki falsað og þeir höfða til fólks hvort sem það býr í Bretlandi, Bandaríkjunum, Evrópu eða Kína. Þetta er það sem heillar mig við 66°Norður,“ segir Matthew í samtali við Markaðinn, spurður hvers vegna framkvæmdastjóri hjá risastóru fataverslunarfyrirtæki hafi fært sig yfir til íslensks fyrirtækis sem er tiltölulega lítið á alþjóðlegan mælikvarða.

Matthew mun hafa aðsetur í London og setja upp skrifstofu 66°Norður þar en höfuðstöðvar fyrirtækisins munu áfram verða á Íslandi. London verður miðstöð fyrir uppbyggingu erlendra starfsemi félagsins að hans sögn. Spurður hvort 66°Norður geti orðið heimsþekkt vörumerki svarar hann játandi.

Þöglir milljarðamæringar

Bræðurnir Alain og Gérard Wertheimer eiga saman tiskuhúsið Chanel en fjölskyldan er á meðal þeirra ríkustu í heimi. Samanlögð auðæfi þeirra eru metin á yfir 40 milljarða Bandaríkjadala en ólíkt öðrum milljarðamæringum í bransanum fer lítið fyrir þeim. Þeir forðast viðtöl við fjölmiðla og eru stundum kallaðir þöglustu milljarðamæringarnir í tiskuheiminum. Ef bræðurnir mæta á tiskusýningu á vegum Chanel þá keyra þeir þangað sjálfir og setjast í þriðju eða fjórðu röð. Í viðtali við New York Times árið 2002 sagði Gérard Wertheimer: „Við erum orðvör fjölskylda, við tjáum okkur aldrei opinberlega. Þetta snýst um Coco Chanel.



Þetta snýst um Karl [Lagerfeld]. Þetta snýst ekki um Wertheimer.“

Auðæfi þeirra má rekja aftur til ársins 1924 þegar afi þeirra, Pierre Wertheimer, og bróðir hans fjármögnuðu tiskuhús Chanel. Wertheimer-fjölskyldan náði síðan fullum yfirráðum yfir fyrirtækinu árið 1954.

Það að svona umsvifamikill fjárfestir komi inn sem minnihlutaeigandi er staðfesting á því að þeir eru samþykkir þeirri vegferð sem við erum á.

Helgi Rúnar Óskarsson, forstjóri 66°Norður

„Já, og vitund um vörumerkið á heimsvísu er nú þegar að aukast vegna þess að fólk frá öllum heims-hornum er að kaupa vörurnar í verslunum fyrirtækisins á Íslandi og í Danmörku. Við ætlum að byggja á þessum grunni, sækja inn á nýja markaði og viðhalda eiginleikum vörumerkisins sem mynda þessa djúpstæðu tengingu við viðskiptavinum,“ segir Matthew og bætir við að mikil áhersla verði lögð á netverslunina en á því sviði hefur hann heilmikla reynslu.

„Það er einfaldasta leiðin til að kynna vörurnar og söguna fyrir

þeim sem hafa kannski aldrei komið til Íslands.“

Tengingin við Ísland lykilatriði

Helgi Rúnar Óskarsson, forstjóri 66°Norður, segir gríðarlega mikilvægt að hafa fundið sterkan meðfjárfesti sem er sammála þeirri stefnu sem eigendur félagsins hafa framfylgt. „Við Bjarney [Harðardóttir] erum búin að framfylgja ákveðinni stefnu og undirbúa félagið fyrir það að fá inn meðfjárfesta. Það að svona umsvifamikill fjárfestir komi inn sem minnihlutaeigandi á móti okkur er staðfesting á því að þeir eru samþykkir þeirri vegferð sem við erum á og að það séu mikil tækifæri til vaxtar á erlendum mörkuðum,“ segir Helgi Rúnar.

Þá segir hann að kauphegðun fólks sé að breytast mikið og vefurinn sé að fá meira og meira vægi þegar fólk hugar að fatakaupum.

„Við munum væntanlega opna fleiri verslanir erlendis en það verður lögð mikil áhersla á netverslunina. Fyrirtækið á merkilega sögu að baki sem vefurinn getur komið vel til skila. Síðan má ekki gleyma því að 66°Norður er sterkt vegna þess að það kemur frá Íslandi. Þetta skilja bæði Mousse Partners og Matthew og þess vegna verða höfuðstöðvarnar áfram á Ísland,“ segir hann.

Hjónin Helgi og Bjarney Harðardóttir, sem eiga núna rúmlega helmingshlut í 66°Norður, komu fyrst inn í hluthafahóp fyrirtækisins 2011 og eignuðust það síðan að fullu tveimur árum síðar. 66°Norður skilaði um 100 milljóna króna rekstrarhagnaði (EBITDA) á síðasta ári og dróst hagnaðurinn saman um líðlega 60 milljónir frá fyrra ári. Tekjur fyrirtækisins, sem rekur tíu verslanir hér á landi og tvær í Kaupmannahöfn, jókst hins vegar um rúmlega 600 milljónir á árinu og námu samtals 4,47 milljörðum króna.

ÍV töpuðu 68 milljónum

Íslensk verðbréf töpuðu 68 milljónum króna í fyrra samanborið við 36 milljóna króna tap árið áður. Tapið hefði verið meira í fyrra ef félagið hefði ekki selt 20 prósentu hlut í T Plús með 52 milljóna króna hagnaði. Söluverð hlutarins var 78 milljónir króna. Miðað við það er virði hlutafjár T Plús, sem starfar á sviði bakvinnslu, 390 milljónir króna.

Eignir í stýringu drógust saman um 19 prósent, eða tæpa 22 milljarða króna, á milli ára en eignir í stýringu námu 98,5 milljörðum króna árið 2018. Rúmlega tvö þúsund einstaklingar og lögaðilar voru með fjármuni í stýringu og vörslu hjá samstæðunni.

Hreinar tekjur Íslenskra verðbréfa drógust saman um 18 prósent á milli ára og námu 576 milljónum króna. Eigið fé dróst saman

um 14 prósent á milli ára og nam 415 milljónum króna við árslok. Eiginfjárlutfallið var 17 prósent en má ekki vera lægra en átta prósent samkvæmt lögum um fjármálafyrirtæki.

Fyrrverandi eigendur Viðskiptahússins eignuðust í maí helmingshlut í Íslenskum verðbréfum í kjölfar sameiningar fyrirtækjanna. Félagið Björg Capital, sem er í eigu Þorbjargar Stefánsdóttur, er orðið langsamlega stærsti hluthafi Íslenskra verðbréfa en Þorbjörg er eiginkona Jóhanns M. Ólafssonar, stofnanda Viðskiptahússins og nýs forstjóra Íslenskra verðbréfa. Þar á eftir koma Stapi lífeyrissjóður, Brú lífeyrissjóður, Lífeyrissjóður starfsmanna Akureyrarbæjar, KEA, Kjálkanes, Maritimus Investors og Kaldbakur, hver um sig með 4,99 prósentu hlut. – hvj

Stoðir með næstum eitt prósent í Högum

Fjárfestingafélagið Stoðir eignaðist um 0,7 prósentu hlut í smásölurisanum Högum í lok síðasta mánaðar, jafnvirði um 350 milljóna króna miðað við núverandi hlutabréfaverð, sem endurgjald fyrir nýtt hlutafé í félaginu. Þá fengu Stoðir einnig afhent bréf í Eimskip, sem jafngilda um 0,5 prósentu hlut í félaginu, í tengslum við nýafstaðið forgangsréttarútbod þar sem hluthafar fjárfestingafélagsins lögðu því til samtals rúmlega 3.650 milljónir króna í nýtt hlutafé.

Þetta kemur fram í skýrslu sem var lögð fyrir á stjórnarfund Stoda þann 16. maí síðastliðinn og Markaðurinn hefur undir höndum. Sem endurgjald fyrir nýtt hlutafé í Stoðum, einu stærsta fjárfestingafélagi landsins, lögðu hluthafar því til annars vegar reiðufé að fjárhæð samtals 651 milljón króna og hins vegar með afhendingu bréfa í skráðum félögum



Jón Sigurðsson, stjórnarformaður Stoda.

sem voru metin á samanlagt um þrjá milljarða króna.

Þar munaði mestu um, eins og áður hefur verið upplýst, að eignarhaldsfélagið S121, stærsti hluthafi Stoda með um 65 prósentu hlut í dag, lagði félaginu til um 2,2 milljarða króna í nýtt hlutafé með afhendingu á bréfum í TM, sem jafngildir tæplega tíu prósentu hlut í tryggingafélaginu. Samtals skráði S121, sem er meðal annars í eigu Jóns Sigurðssonar, stjórnarformanns Stoda, Einar Arnar Ólafssonar, fyrrverandi forstjóra Skeljungs og stjórnarmanns TM, Örvars Kjærnested, fjárfestis

og stjórnarformanns TM, sig fyrir nýju hlutafé í Stoðum fyrir samtals 2,7 milljarða króna en auk bréfa í TM lagði félagið fram reiðufé að fjárhæð um 482 milljónir króna.

Í fyrrnefndri skýrslu kemur auk þess fram að hluthafar Stoda hafi afhent félaginu bréf í tryggingafélaginu VÍS, sem eru metin á um 160 milljónir króna, eða sem nemur 0,5 prósentu hlut í félaginu, og einnig tæplega 4,8 milljónir hluta að nafnvirði í Skeljungi, jafnvirði 40 milljóna króna miðað við núverandi gengi.

Stærstu hluthafar Stoda, fyrir utan S121, eru Arion banki með líðlega 20 prósentu hlut, Landsbankinn fer með um 15 prósentu hlut og þá eiga ýmsir lífeyrissjóðir lítinn hlut í félaginu. Eigið fé Stoda, sem fjárfesti í Arion banka og Simanum fyrir skemmstu fyrir samtals um níu milljarða, er eftir hlutafjárukninguna um 22 milljarðar króna. – hae

Miklu meira en bara ódýrt



ViAir 12V loftdælur
í miklu úrvali

Álskóflur



frá 1.999



Sonax hreinsivörur
á frábæru verði



Öflugar
háprýstidælur
165Bör
2100W

22.999



6T Búkkar
605mm Par

9.999



Háprýstidæla
1200W 100Bör

9.999



Háprýstidæla
1400W 105Bör

14.999



frá 1.495

Startkaplar



Loftdæla OMEGA
12V 30L

8.995



4.895

Viðgerðarbretti



Hjólattjakkur
2T m/tösku

3.795



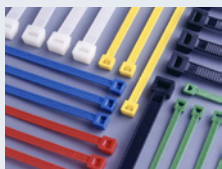
4.995

Hleðslutæki 12V 6A

Fjöltengi í miklu úrvali,
1.5M/3M/5M 3/
4/5/6/8 tengla



Frábært úrval af
dragböndum/
ströppum



Lunchbox útvarp
ryk/regn/
frostpólið

24.995



Ruslapokar
10,20,50stk

frá 395



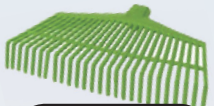
Hjólbörur 100kg

3.995



Laufahrífur

frá 999



frá 395

Ruslatínur



frá 995

Skóflur

Strákústar

685



Myndlistavörur í miklu úrvali



34.995

Verkferaskapur
á hjólum

59.995

Verkferaskapur
á hjólum m/verkferum



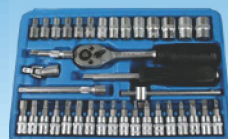
7.995

1/2 Toppasett



14.995

1/2+1/4
Toppasett Kraft-
mann 94stk



3.995

1/4 Toppasett



5.995

Verkferasett
108 stk



Steðjar í
miklu úrvali



Vice Multi
angle

6.985



4.985

Skrall-lyklar 8-17



13.995

Flísa sög 80mm



Fjölsög
Höfftech

5.999



19.995

Súluborvél 350W
(m/skrúfstykki)

Scanslib Hverfisteinn

frá 19.995



Rafmagnsvirtaliur
í miklu úrvali

14.999



9.999

Silverline LI-ion
18V hleðslubor-
vél 13mm



14.999

Hjólsög GMC
1200W



16.995

Metabo
KS216 bútsög



14.999

SDS Lofthöggvél GMC
SDS vélar frá 9.999,-

Verkfæralagerinn

Smáratorgi 1, 201 Kópavogi, sími 588 6090, vl@simnet.is
Mán.-fim. kl. 9-18, fös. kl. 9-18:30, lau. kl. 10-18, sun. kl. 12-17



Ragnheiður Harðar Harðardóttir, forstjóri Opinna kerfa, segir að stafræn þróun sé orðin að hjarta margra leiðandi fyrirtækja og í því geti falist samkeppnisforskot. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

Opin kerfi hafa tekið stakkaskiptum

Hluthafar lögðu Opnum kerfum til 150 milljónir króna í aukið hlutafé í haust og við það fór eiginfjárlutfallið í um 20 prósent. Ragnheiður Harðar Harðardóttir, sem tók við sem forstjóri í mars en var áður fjármálastjóri, segir að samhliða breyttum áherslum hafi verið ráðist í miklar hagræðingaraðgerðir. Gert sé ráð fyrir að afkoman verði vel viðunandi í ár.

Helgi Vífill
Júliusson
helgivifill@frettabladid.is



Rótgróin upplýsingatæknifyrirtæki sem þjónusta tölvukerfi fyrirtækja og selja búnað til þeirra um heim allan eru að ganga í gegnum umbreytingarferli. Markaðurinn kallar eftir annarri nálgun en áður. Fyrirtækin eru því að þróast frá því að selja tækjabúnað í að bjóða lausnir og þjónustu. Af þessum sökum hefur starfsemi Opinna kerfa tekið stakkaskiptum,“ segir Ragnheiður Harðar Harðardóttir, forstjóri fyrirtækisins.

Hún bendir á að áður hafi tíðkast að fyrirtæki keyptu tækjabúnað sem greitt hafi verið fyrir með einni greiðslu. Peningur hafi því komið strax í kassann. Nú gera fyrirtæki almennt langtímasamningum afnot af tækjabúnaði og upplýsingatækniþjónustu. Við það hafi viðskiptalíkaníð breyst.

„Við erum ekki jafn háð einstökum sölum og áður og því er reksturinn traustari til lengri tíma. Auk þess er framlegðin meiri af þjónustusamningum en sölu á vöru. Fyrirtækið verður því arðbærara,“ segir Ragnheiður.

Með hvaða hætti breyttust Opin kerfi við þessi umskipti?

„Við erum með stóran hóp afsölmönnum sem eru vanir því að selja vörur. Þeir þurfa núna að einbeita sér að því að selja heildarlausnir,

Það verður að viðurkennast að það reyndi á þegar veltan dróst saman um milljarð á milli ára vegna samdráttar í sölu á vélbúnaði, en ástæðan var fyrst og fremst samdráttur í sölu á búnaði til erlends viðskiptavinar. Erfitt er að eiga við svona stórfelldar breytingar í geiranum en þegar litið er í baksýnispegilinn tókst okkur að halda vel á spöðunum í krefjandi aðstæðum.

þjónustu og ráðgjöf. Þegar vörur eru seldar til fyrirtækja þarf alla jafna einungis að tala við kerfisstjóra hvers og eins fyrirtækis. Samtalið við viðskiptavini er allt annað þegar selja á ráðgjöf og innleiðingu rekstrar-, skýja- og hýsingarlausna.

Nú þarf að ræða við yfirmann tæknimála, fjármálastjóra og jafnvel kynna málið fyrir stjórn fyrirtækisins. Það að eiga þessi samtöl krefst mikillar þekkingar og við höfum því fjárfest ríkulega í starfsfólkinu svo það geti staðið sig vel á þessum vettvangi.

Starfsmenn Opinna kerfa þurfa líka að geta sett sig í spor þeirra fyrirtækja sem til okkar leita og hjálpa þeim að sjá fyrir hvernig tækniumhverfi þeirra er að breytast og hvernig best sé fyrir þau að staðsetja sig til framtíðar hvað tæknimálin varðar.“

Tæknin er hjarta fyrirtækja
Þú segir að fyrirtæki útvisi tölvukerfum í meiri mæli en áður. Var einhver vendipunktur í þeim efnum sem ýtti þeim enn frekar í þá átt?

„Flest fyrirtæki í dag eru á vissri stafrænni vegferð sem felst í því að leita leiða til að þjónusta þarfir viðskiptavina á rafrænan og skilvirkari hátt og á sama tíma að knýja fram hagræði í rekstri.

Við þessar stafrænu umbreytingar hafa tæknimál fyrirtækja skipst í tvennt. Annars vegar rekstur tölvukerfa og hönnun upplýsingatækniumhverfa, sem hægt er að útvista, og hins vegar þessa stafrænu stefnumótun fyrirtækja sem snýr að því að efla samkeppnishæfni á markaði.

Tæknimál fyrirtækja eru í auknum mæli komin á borð stjórnenda, forstjóra og framkvæmdastjóra markaðs- og kynningarmála, þar sem stafræna þróunin er orðin lykilatriði í rekstrinum og samkeppninni. Uppitími kerfa, upplýsingaöryggi, og viðbragðsflýttir þjónustuaðila eru atriði sem stjórnendur ætlast til að séu í lagi svo þeir

geti einbeitt sér að stafrænni vegferð fyrirtækja sinna.

Það má segja að tæknin sé hjarta margra leiðandi fyrirtækja og stjórnendur þeirra eru meðvitaðir um mikilvægi hennar. Þau fyrirtæki sem standa hvað best að vígi varðandi stafrænu vegferðina vita að í henni getur verið fólgið samkeppnisforskot.

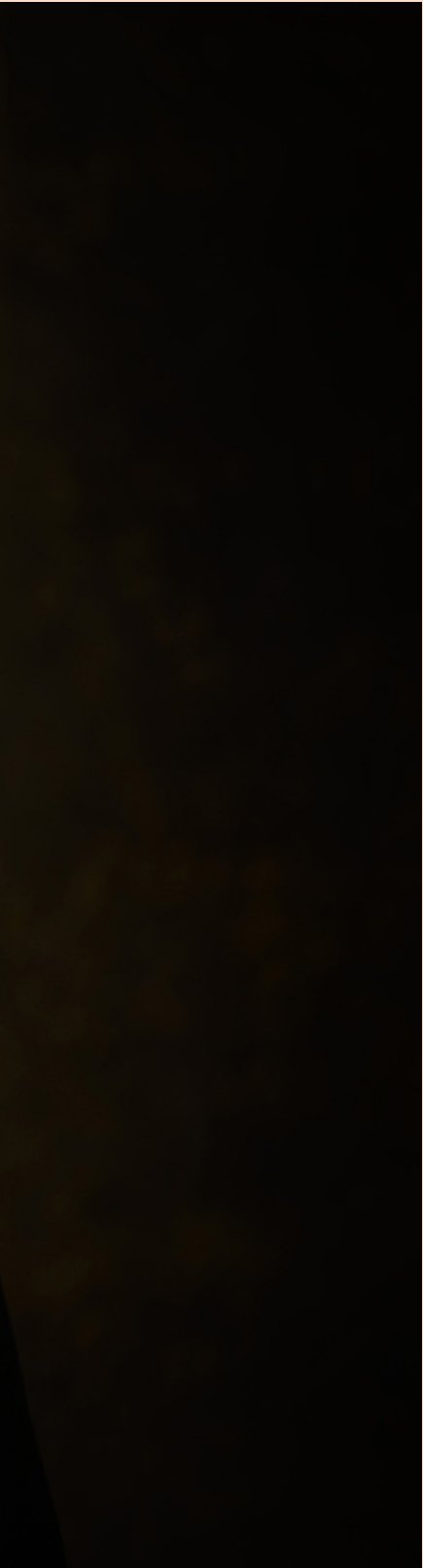
Þau fyrirtæki sem hafa staðið hvað best í þessum málum hafa myndað sérstakar stafrænar deildir eða teymi innanhúss því samkeppnisforskotid fæst ekki með því að reka eigið upplýsingatæknikerfi heldur hvernig fyrirtækið getur nýtt tæknina til að vera leiðandi.

Útvistun tölvukerfa skiptir nefnilega miklu máli. Fyrir utan kostnaðarhagræðið sem fylgir því þá gefst stjórnendum svigrúm til að huga beint að kjarnastarfsemi fyrirtækisins. Það sem er ekki síður mikilvægt fyrir stjórnendur er að útvistun leiðir til þess að kostnaður við upplýsingatækni verður fyrirsjáanlegur en það auðveldar áætlanagerð.“

Síðustu tvö ár krefjandi

Afkoma Opinna kerfa berst í tal. „Það að ráðast í umbreytingu á rekstri fyrirtækja er krefjandi og síðustu tvö ár bera þess merki. Sú vinna gengur vel og við sjáum nú mikinn viðsnúning á rekstrinum.

Salan er umtalsvert yfir áætlunum



og stemningin er góð í hópnum. Við hringjum bjöllu hér innanhúss þegar samningar eru í höfn og síðustu mánuði heyrðist bjölluhljómurinn skemmtilega oft.

Samhliða breyttum áherslum hefur verið ráðist í miklar hagræðingaraðgerðir sem spara félaginu umtalsverðar fjárhæðir og er nú gert ráð fyrir að EBITDA félagsins verði vel viðunandi í ár. Það er góður árangur sem hefði ekki náðst án samstöðu þessa öflugra hóps starfs-

fólks félagsins en hagræðingaraðgerðir geta oft verið strembnar.

Það þarf að hafa allar klær úti í rekstri fyrirtækja. Allt telur og í umbreytingunni veltum við við hverjum steini. Við vitum að það er mikið hagræði fólgið í því að útvista tölvukerfum enda erum við sérfræðingar á því sviði en engu að síður yfirsást okkur að útvista mótuneytinu okkar. Það höfum við nú gert. Auk þess erum við að flytja í hentugra húsnæði á sömu lóð," segir hún.

Veltan dróst mikið saman 2017

Árið 2016 veltu Opin kerfi fimm milljörðum króna og högnuðust um 51 milljón króna. Árið eftir dróst veltan saman um einn milljarð og tapið nam 73 milljónum króna. Ragnheiður segir að afkoman í fyrria hafi verið undir væntingum.

„Það verður að viðurkennast að það reyndi á þegar veltan dróst saman um milljarð á milli ára vegna samdráttar í sölu á vélbúnaði, en ástæðan var fyrst og fremst samdráttur í sölu á búnaði til erlends viðskiptavinar. Erfitt er að eiga við svona stórfelldar breytingar á geiranum en þegar lítið er í baksýnis-spegilinn tókst okkur að halda vel á spöðunum í krefjandi aðstæðum.

Við fjárfestum rikulega í verkferlum og mannauði á þessum tíma og erum að sigla skipinu í rétta átt. Það ásamt uppbyggingu gagnavers litar afkomuna til skamms tíma en er rétt skref til að þjónusta viðskiptavini betur og treysta undirstöður félagsins til lengri tíma.

Böðleiðir eru stuttar hjá okkur og af þeim sökum getum við verið tiltölulega fljót að breyta áherslum í rekstrinum. Það gerir það líka að verkum að við getum veitt sveigjanlegri þjónustu sem er sérsníðin að okkar viðskiptavinum.

Vinnustaðamanningin hérna er einstök og það er ekki hægt að endurskapa hana svo auðveldlega. Verðmæti félagsins felast í starfsfólkinu en ekki tækjum eða húsbúnaði. Við tölum um OK-fjölskylduna enda ríkir mikil samheldni á meðal starfsfólksins.

Umbreytingin hefur reynt á starfsfólkið en starfsandinn er engu að síður góður, og fer batnandi, sem endurspeglast í því að við mælumst vel í könnunum VR. Við erum þakklát fyrir hvað starfsmenn hafa lagt mikið á sig," segir Ragnheiður.

Hefur starfsfólki fækkað í umbreytingunni?

„Fjöldi starfsmanna var rúmlega 90 en er núna 75," segir hún.

Juku hlutafé um 150 milljónir

Eigið fé Opinna kerfa árið 2017 var 91 milljón króna og eiginfjárlutfallið var sex prósent. „Núverandi hluthafar fyrirtækisins juku hlutafé um 150 milljónir króna síðastliðið haust. Við það hækkaði eiginfjárlutfallið í um 20 prósent. Hluthafar hafa mikla trú á vegferðinni sem við erum á

og styðja við hana með afgerandi hætti," segir Ragnheiður og vekur athygli á að fyrirtækið eignfæri ekki hluta af launakostnaði, sem tengist vöruþróun, þrátt fyrir að slíkt sé heimilt. Hefði það verið gert væri eiginfjárlutfallið enn hærra.

Stærsti hluthafi Opinna kerfa er Frosti Bergsson með 76 prósentu hlut en fjöldi starfsmanna á það sem eftir stendur. Ragnheiður er einnig hluthafi, eins og flestir lykilstarfsmenn.

Frosti var einn af stofnendum Opinna kerfa árið 1984 sem hét upphaflega HP á Íslandi og var rekið sem dótturfélag Hewlett-Packard frá Danmörku. Þegar Danirnir seldu hlut sinn árið 1995 var nafninu breytt í Opin kerfi og árið 1997 var félagið skráð í Kauphöll Íslands. Kögun keypti fyrirtækið árið 2004 en Frosti keypti það aftur árið 2007 af Teymi, sem meðal annars átti Vodafone á þeim tíma.

Er erfitt að ráða tæknifólk um þessar mundir?

„Það hefur verið nokkuð krefjandi síðustu árin en hefur breyst mikið á síðustu mánuðum og nú er meira framboð af flottu fólki. Nokkur stórfyrirtæki með öflugar tölvu- og tæknideildir hafa lagt upp laupana eða flutt úr landi upp á síðkastið. Við státum okkur annars af besta tæknifólki landsins, og það er afar eftirsótt. Stærri upplýsingatæknifyrirtæki líta málið sömu augum því þau hafa ráðið okkur sem ráðgjafa vegna sérþekkingar okkar."

Þú varst ráðin forstjóri í mars eftir að hafa gegnt stöðu fjármálastjóra. Söttir þú um starfið?

„Nei, ég gerði það nú ekki. Stjórn félagsins bað mig um að taka við keflinu. Þetta er stórt tækifæri og ég er spennt fyrir því að gegna þessu starfi enda hef ég sterkar skoðanir á áherslum félagsins og því hvernig haga eigi rekstrinum.

Það er mikilvægt að leggja höfuð-áherslu á grunnreksturinn samhliða því að leita að öðrum tækifærum."

Gagnaver skapar tækifæri erlendis

Afhverju fóru þið út í að reisa gagnaver á Korputorgi í Reykjavík í samstarfi við aðra?

„Okkur bauðst að opna gagnaver í samstarfi við Vodafone, Reiknistofu bankanna og Korpu. Það felast heilmikil tækifæri í því að reka hátækni-gagnaver í Reykjavík.

Ef við viljum láta til okkar taka á alþjóðlegum markaði og bjóða viðskiptavinum að nota öflugar tölvur sem ráða yfir mestu vinnslugetu sem til er á hverjum tíma verðum við að reka eigið gagnaver.

Reiknistofa bankanna mun flytja þangað allan sinn gagnarekstur í vetur.

Við litum út fyrir landsteinana eftir viðskiptavinum því markaðurinn hérlendis fyrir svona mikla reiknigetu verður fljótt mettaður, það eru ekki mörg íslensk fyrirtæki sem þurfa á henni að halda.

Fjármálaráðgjafi sem settist í stól forstjóra

Ragnheiður er viðskiptafræðingur og með meistaraþráðu í hagfræði. „Ég hef unnið við fyrirtækjaraðgjöf frá útskrift þar til fyrir fimm árum þegar ég réði mig sem fjármálastjóra Senu. Bakgrunnur minn er því í ráðgjöf, verðmötum, áreiðanleikakönnunum, viðskiptaáætlunum, úttektum á fyrirtækjum og þess háttar.

Það var mikil reynsla að fara hinum megin við borðið, sinna fjármálastjórn fyrir Orka Energy, nú KS Orka, og einnig taka þátt í þeirri umbreytingu sem varð á rekstri Senu undir forystu Jóns Diðriks Jónssonar," segir hún. Sena á meðal annars Smárabíó og átti áður Skífuna. Jón Diðrik rakti það í miðopnuviðtali í Markaðnum í september hvernig afþreyingariðnaðurinn sigldi í gegnum stormviðri sem rekja má til ólöglegs niðurhals og síðar innreiðar Amazon, Netflix og Spotify. Af þeim sökum hafi þurft að endurskipuleggja rekstur Senu þrisvar frá árinu 2009 og viðskiptamódelið verið stokkað upp.

„Þessi tími hjá Senu kenndi mér hve hollt það er þegar rýnt er í rekstur fyrirtækja, að spyrja hvernig best væri að standa að málum ef byrjað væri frá grunni í dag. Í rekstri rótgróinna fyrirtækja eimir oft eftir af arfleifð frá gömlum tímum sem stenst ekki lengur tímans tönn og þá þarf að

í rekstri rótgróinna fyrirtækja eimir oft eftir af arfleifð frá gömlum tímum sem stenst ekki lengur tímans tönn og þá þarf að hafa kjark til að ýta þeim þáttum til hliðar.

hafa kjark til að ýta þeim þáttum til hliðar.

Eftir mikið umbreytingarstarf og sölu eininga var rekstur Senu kominn á beina braut og ég fór að leita að nýjum áskorunum. Ég réði mig sem fjármálastjóra hjá Opnum kerfum árið 2016 og þremur árum seinna gegni ég nú stöðu forstjóra," segir Ragnheiður.

„Bakgrunnur minn sem ráðgjafi stjórnenda fyrirtækja í ýmsum atvinnugreinum í gegnum árin og sem fjármálastjóri hefur undirbúið mig vel fyrir að greina og leggja til breytingar á rekstri fyrirtækja á umbreytingartímum. Ég hlakka til að vinna áfram með öflugum hópi starfsfólks félagsins því félagið er í dag vel staðsett til að gripa tækifærin sem fram-tíðin ber í skauti sér."

Við litum út fyrir landsteinana eftir viðskiptavinum því markaðurinn hérlendis fyrir svona mikla reiknigetu verður fljótt mettaður, það eru ekki mörg íslensk fyrirtæki sem þurfa á henni að halda.

á uppitíma og öryggi. Þess vegna hentar það betur fyrir aðra starfsemi en til að grafa upp Bitcoin.

Það er gert er ráð fyrir að gagnaverið verði komið í notkun í lok þessa árs. Um er að ræða allt að 10 þúsund fermetra nýbyggingu sem er byggð í áföngum. Fyrsti áfangi mun kosta á annan milljarð. Vonandi getum við fyllt rýmið hratt og þá verður hafist handa við að byggja fasa tvö."

Hvernig skiptist eignarhaldið á gagnaverinu?

„Þrjátíu prósent eru í eigu Opinna kerfa, 30 prósent í eigu Sýnar, 30 prósent eru í eigu Korputorgs og 10 prósent í eigu Reiknistofu bankanna," segir Ragnheiður.

Í ljósi þess að þið eruð að reisa gagnaver og sækið á erlenda markaði, hvernig horfir nettenging Íslands við umheiminn við þér? Þarf að efla hana enn frekar til að laða að erlend fyrirtæki í gagnaverin?

„Einungis er verið að nýta örlitla prósentu afflutningsgetu sæstrengja Danice og Farice og þeir henta vel fyrir þá markaði sem við erum að sækja á. Helsta ástæðan fyrir nýjum sæstreng væri til að auka flutningsöryggi til og frá Íslandi og væri það vitaskuld til bóta," segir Ragnheiður.

Algjörlega hnökralaust

Vodafone hentar mínum rekstri best. Þau hafa þjónustað okkur með allt sem þarf, algjörlega hnökralaust.

Nánar á vodafone.is/fyrirtaeki

Framtíðin er spennandi.

Ertu til?

**vodafone**
fyrirtæki

**DÖGG**
SÍÐAN 1977

Alltaf til taks

Mikilvægt að horfa út fyrir kassann

Svipmynd Soffía Sigurgeirsdóttir

Störf: Soffía Sigurgeirsdóttir er ráðgjafi hjá KOM ráðgjöf. Áður en hún gekk til liðs við KOM í janúar 2015 starfaði hún sem framkvæmdastýra Landsnefndar UN Women á Íslandi og situr hún þar í stjórn. Þar á undan starfaði hún sem sjálfstæður ráðgjafi fyrir alþjóðleg fyrirtæki á sviði samfélagsábyrgðar og almannatengsla og í stjórnámálum. Soffía starfaði í 10 ár í fjármálageiranum sem sérfræðingur í almannatengslum og samfélagsábyrgð hjá Landsbankanum, sem framkvæmdastjóri fjárfestatengsla og markaðsmála hjá Spron og sem forstöðumaður markaðsmála hjá Sambandi sparisjóða.

Menntun: Soffía er með M.Sc. í alþjóðasamskiptum frá London School of Economics og B.A. í sálarfræði frá Háskóla Íslands. Hún er með vottun frá Global Reporting Initiative (GRI) í skýrslugerð um samfélagslega ábyrgð fyrirtækja.

Fjölskylduhagir: Gift Bergi Rósinkranz hagfræðingi, saman eiga þau Sólku, Gabriel Sölva, Úlf Geir og Loka Gunnar.

Hvernig er morgunrútinan þín?
Það gefst litill tími fyrir rölegheit á morgnana. Ég vakna ca 7.30 og byrja yfirleitt á því að vekja strákana mína og gera þá klára fyrir skólann, síðan tékka ég á tölvupóstinum og helstu fréttum. Ég stoppa íðulega á Kaffitári í Borgartúni til að ná mér í gott kaffi og croissant áður en ég mæti á skrifstofuna.

Hver eru þín helstu áhugamál?
Fjallamennska og alls konar úti-vist með vinum og fjölskyldu er það skemmtilegasta sem ég geri. Ég elska að vera á fjöllum, hlaupandi, hjólandi, gangandi eða á göngu- eða fjallaskíðum. Fjöllin hafa yfir einhverjum töfrum að búa og þar næ ég í ótæmandi orku og gleði. Bestu friin erlendis eru skíðaferðir með mannum mínum, börnum og vinum. Ég er alin upp í íþróttum og finnst skemmtilegt að taka þátt í mótum. Þá skiptir öllu máli að eiga skemmtilega ævingafélaga, það er nauðsynlegt að hlæja þegar maður er að æfa þolið og styrkinn. Líkt og þegar ég og vinkona mín Karen Kjartansdóttir hlupum hálf t maraþon í síðustu viku í leit að símanum mínum. Við erum nokkrar vinkonur sem æfum saman, ég, Karen, Þórey Vilhjálm, Birna Braga og Anna Kristín Kristjáns. Við erum líka í frábærum útivistarhópi, Fí Landkönnuðum, sem er leiddur af Brynhildi Ólafsdóttur og Róberti Marshall, þau eru þáulreynd í úti-



Soffía segir að kröfur aldamótakynslóðarinnar séu mun meiri á að fyrirtæki axli ábyrgð í umhverfismálum. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

● ● Þeir stjórnendur sem gera sér ekki grein fyrir mikilvægi umhverfismála og tækninnar verða á eftir í samkeppni.

vistinni. Það er ómetanlegt að hafa aðgengi að þeirra þekkingu og reynslu. Við erum búin að gera frábæra hluti saman, fara í langar jókla- og fjallgöngur, förum einmitt um síðustu helgi á Kirkjufellið í bongóblíðu. Fjallið er krefjandi og því nauðsynlegt að fara upp í réttum búnaði og með leiðsögn. Ég er að æfa mig fyrir Urriðavatnssundið og Jökulsárhlaupið þannig að núna er ég mikið að hlaupa og synda.

Hvaða bók ert þú að lesa eða last síðast?
Mér finnst skemmtilegast að lesa sagnfræðilegar bækur, hvort sem það eru skáldsögur eða ævisögur. Ég er búin að vera að lesa bækur Eleni Ferrante. Áður las ég Hornauga eftir Ásdísi Höllu Bragadóttur sem mér fannst mjög góð og hugrökk saga. Áður las ég Næturgalann eftir Kristín Hannah sem er frábær bók. *Hvar sérðu sjálfa þig eftir tíu ár?*
Það er sagt að hamingjan komi

á undan velgengninni, ég reyni að hafa það að leiðarljósi í lífinu. Ef maður ræktar sjálfan sig og er hamingjusamur þá eru meiri líkur á því að manni miði vel í starfi og áfram á atvinnumarkaði. Ég ætla að halda áfram að njóta lífsins og náttúrunnar með fjölskyldunni minni og vinum, hér á landi og erlendis. Ég verð pottþétt að gera einhverja ótrúlega skemmtilega hluti, það er nóg eftir á bucket-listanum mínum.

Hverjar eru helstu áskoranirnar í rekstrarumhverfinu í dag?

Í starfi mínu sem ráðgjafi starfa ég á sviði samfélagsábyrgðar, breytingastjórnunar og almannatengsla fyrir alþjóðleg og innlend fyrirtæki og félagasamtök. Sem ráðgjafi finnst mér mikilvægt að samtvinna samfélagsábyrgð og almannatengsl. Almannatengsl snúast um að koma skilaboðum markvisst á framfæri til hagsmunaaðila til að hafa jákvæð áhrif á vörumerki og viðskiptatengsl og lágmarka hættu á áföllum. Því betri sem áhættu-stýring er í starfsemi fyrirtækja því minni líkur eru á áföllum.

Þegar fyrirtæki fylgja eftir stefnu í samfélagsábyrgð eru þau að fylgja eftir aðferðafræði sem byggir á gæðastjórnun. Fyrirtækin hafa kortlagt áhrif starfseminnar á efnahag, umhverfi og samfélag og sett sér mælanleg markmið til að gera betur í þessum málaflokkum. Markmiðið er að lág-

marka umhverfisáhrifin með því að innleiða mótvægisáðgerðir og stýra virðiskeðjunni á ábyrgan hátt í starfseminni. Enn fremur er markmiðið að hafa jákvæð áhrif á samfélagið, framfylgja góðum stjórnarháttum, efla jafnrétti og auka gegnsæi. Á þennan hátt geta fyrirtæki eflt samkeppnishæfni sína á markaði.

Á þessari vegferð þurfa fyrirtæki að horfa út fyrir kassann sem kallar á nýsköpun og þróun sem aftur hefur jákvæð áhrif á arðsemi fyrirtækja til lengri tíma. Samkvæmt Harvard Business Review er arðsemi samfélagslega ábyrgra fyrirtækja 25% - 50% meiri. Kröfur aldamótakynslóðarinnar eru mun meiri á að fyrirtæki axli ábyrgð í umhverfismálum og er umhverfisvitundarvakningin knúin áfram af þessum hópi. Ungir neytendur og ungir starfsmenn gera einnig kröfur um að fyrirtæki hafi almennt jákvæð áhrif á samfélagið, stuðli að auknu jafnrétti og gegnsæi og gefi sér sem neytendum og starfsmönnum tækifæri til að láta gott af sér leiða. Þau eru einnig meðvituð um áhrif sín á vörumerki með skilaboðum á samfélagsmiðlum.

Enn fremur eiga sér stað miklar og hraðar umbreytingar vegna sjálfvirknivæðingar á markaði sem er áskorun fyrir alla stjórnendur. Það er marga sem snýr að snjallvæðingunni, meðal annars auknar líkur á

net- og öryggisbrestum, sem getur haft mjög neikvæð áhrif og skaðað orðspor fyrirtækja mikið. Í mínu starfi þá vinn ég með stjórnendum við að kortleggja mögulega bresti og undirbý þá til að takast á við þá ásamt tæknimönnum á skilvirkkan og hraðan hátt. Þeir stjórnendur fyrirtækja sem gera sér ekki grein fyrir mikilvægi umhverfismála og tækninnar verða á eftir í samkeppninni.

Hefur ráðgjafastarfið breyst undanfarin ár?

Fyrir einhverjum árum síðan þá þurfti maður að sannfæra stjórnendur um mikilvægi umhverfis- og jafnréttismála. Þetta voru álitin mjúk mál en sem betur fer er það ekki þannig í dag, enda sýna rannsóknir fram á forskot fyrirtækja sem sinna samfélagsábyrgð vel og eru með blandaðar stjórnir og stjórnendur. Stjórnendur í dag gera sér flestir grein fyrir því að stóru hnattrænu vandamálin, hlýnun jarðar, súrnun sjávar, hækkan sjávarborðs, aukinn fólksfjöldi eru vandamál okkar allra. Nú er ég að vinna með stjórnendum í því að innleiða Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna í starfsemi sína. Þetta er virkilega ánægjuleg þróun. En sem ráðgjafi ertu alltaf markvisst að vinna að minni áfangasigrum sem færir þig nær stærri sigrunum. Skýr stefna og mælanleg markmið koma þér fyrr á þann stað.

ISI ræður Kviku og Lex fyrir skráningu á aðalmarkað

Íslenska sjávarútvegsfyrirtækið Iceland Seafood International (ISI) hefur ráðið Kviku banka og lögmannsstofuna Lex sem ráðgjafa í tengslum við skráningu fyrirtækisins á aðalmarkað Kauphallarinnar.

Þetta kom fram í kynningu Bjarna Ármannssonar, forstjóra ISI, á aðalfundi félagsins í síðustu viku en hann tók við forstjórastarfinu í byrjun árs. Stjórn ISI ákvað í lok síðasta árs að hefja undirbúning að skráningu á aðalmarkað Kauphallar Íslands árið 2019 en það hefur verið skráð á First North markað síðan maí árið 2016.

Þá kemur fram í kynningunni að félagið stefni á að greiða árlega



Bjarni Ármannsson, forstjóri ISI.

20 til 40 prósent af hagnaði í arð til hluthafa og að stefnt verði að því að eiginfjárlutfallið verði um 35 prósent innan þriggja ára.

ISI hagnaðist um 5,8 milljónir evra á síðasta ári samanborið við 2,7 milljónir á árinu 2017. Sala félagsins nam 346 milljónum og jókst um 39 prósent frá fyrra ári. Á árinu keypti ISI tvö félög, Oceanpath og Icelandic Iberica. – tth

Kortabjónustan tapaði nærri 250 milljónum

Tap af rekstri Kortabjónustunnar, sem er að stærstum hluta í eigu Kviku banka, nam rúmlega 247 milljónum króna í fyrra borið saman við tap upp á 1.600 milljónir króna árið áður. Þetta kemur fram í samantekt Fjármálaeftirlitsins á ársreikningum allra fjármála-fyrirtækja á árinu 2018.

Eigið fé færluhirðingarfyrirtækisins í árslok 2018 nam tæplega 1.180 milljónum króna en heildar-eignir Kortabjónustunnar voru samtals um 6.200 milljónir króna.

Í desember á síðasta ári, eins og upplýst var um í Markaðinum, var samþykkt á hluthafafundi félagsins að hækka hlutaféð um allt að 1.050 milljónir króna. Þar af greiddi Kvika banki tæplega 664 milljónir króna með því að breyta kröfum sínum á

1.180 milljónir var eigið fé Kortabjónustunnar í árslok 2018.



Jakob Ásmundsson.

hendur Kortabjónustunni, á grundvelli fimm skuldabréfa, í hlutafé.

Aðrir fjárfestar sem tóku þátt í hlutafjárlaukningunni voru Jakob Ásmundsson, sem var á sama tíma ráðinn nýr forstjóri Kortabjónustunnar, en hann lagði félaginu til um 80 milljónir í nýtt hlutafé. Aðrir þátttakendur voru meðal annars eldri hluthafar fyrirtækisins og fjárfestingafélagið Bull Hill Capital, sem er að mestu í eigu Aðalsteins

Jóhannssonar, forstjóra Beringer Finance, svo dæmi séu nefnd.

Kortabjónustan stóð sem kunnugt er frammi fyrir alvarlegum fjárhagsvanda í kjölfar greiðslustöðvunar breska flugfélagsins Monarch haustið 2017. Íslenska félagið var á meðal átta félaga sem sáu um færluhirðingu fyrir Monarch. Í kjölfarið keyptu Kvika og hópur einkafjárfesta Kortabjónustuna á eina krónu og lögðu félaginu um leið til nærri 1.500 milljónir í nýtt hlutafé. – hae

Beðið eftir Samkeppniseftirlitinu



Helga Melkorka Öttarsdóttir



Halldór Brynjar Halldórsson

lögmenn og eigendur á LOGOS.

Samkeppniseftirlitinu eru fengnar viðtækar heimildir með lögum. Ein af þeim veigameiri er heimildin til að ógilda samruna eða setja þeim skilyrði, eftir því sem ástæða þykir til. Vart þarf að fjölyrða um hversu íþyngjandi beiting þeirrar heimildar getur verið, enda hafa aðilar þá eytt miklum tíma og fjármunum í verkefnið sem ekki getur gengið í gegn. Þá eru fyrirtæki oftast í ákveðinni biðstöðu á meðan Samkeppniseftirlitið fjallar um samruna. Af þessum sökum kveða samkeppnislög á um tímafresti við meðferð samrunamála. Deila má um hvort þeir kunni að teljast óþarflega rúmír, en samrunamál geta verið allt að 115 daga í meðferð, sem er um hálf ár. Eðli málsins samkvæmt

tekur lengri tíma að rannsaka flókna og stóra samruna en heppilegt væri ef minni samrunar væru að jafnaði afgreiddir á skemmri tíma. Því lengri málsmeðferðartími, því skaðlegra atvinnulífinu.

Reglur um málsmeðferð og réttarvernd

Í stjórnslulögum er kveðið á um tiltekna formreglur sem stjórnvöldum ber að gæta við meðferð mála. Er Samkeppniseftirlitið bundið af þeim lögum líkt og önnur stjórnvöld. Var tilgangur laganna á sínum tíma að kveða á um ákveðin grunnréttindi, til verndar borgurum og fyrirtækjum í landinu.

Meðal þessara reglna eru ákvæði um að stjórnvald skuli sjá til þess að mál séu ávallt nægilega upplýst áður en ákvörðun er tekin. Að aðilum máls sé gefinn kostur á að tjá sig um efni þess áður en ákvörðun er tekin, að stjórnvald skuli veita leiðbeiningar eftir föngum o.fl. Allar bera þær að sama brunni, að vernda grundvallarréttindi borgaranna.

Taki Samkeppniseftirlitið ákvörðun um að ógilda samruna er heimilt að kæra þá ákvörðun til æðra stjórnvalds, áfrýjunarnefndar samkeppnismála. Er raunar sérstaklega kveðið á um það í lögum að óheimilt sé að bera mál undir dómstóla án þess að kæru sé fyrst beint til áfrýjunarnefndar.

Í samkeppnislögum er kveðið á um að úrskurðir áfrýjunarnefndar skuli liggja fyrir innan 6 vikna frá kæru. Í reynd er hins vegar málsmeð-



Afleiðing þessarar lagabreytingar var því sú að sú réttarvernd sem ákvæðum stjórnslulaga er ætlað að tryggja hefur í raun takmarkaða eða enga þýðingu við meðferð samrunamála.

ferðartíminn talsvert lengri, oft um 3 mánuðir. Að gættum 4 vikna kæru-fresti geta þannig liðið 10 mánuðir frá því að tilkynnt er um samruna þar til úrskurður áfrýjunarnefndar liggur fyrir.

Hvað gerist ef reglum er ekki fylgt?

Fylgi Samkeppniseftirlitið ekki málsmeðferðarreglum og brjóti þannig gegn réttindum þeirra fyrirtækja sem til rannsóknar eru við meðferð samrunamála, mætti almennt ætla að fyrirtæki byggðu á

því fyrir áfrýjunarnefnd og krefðust ógildingar á ákvörðuninni af þeim sökum. Til dæmis hafi rannsókn málsins verið ófullnægjandi, eða andmælaréttur ekki virtur.

Sú er hins vegar ekki raunin. Jafnvel þó fyrirtæki telji að Samkeppniseftirlitið hafi við meðferð samrunamáls brotið gróflega gegn þeim lágmarksréttindum sem stjórnslulög tryggja þeim, er ekki alltaf byggt á því fyrir áfrýjunarnefnd.

Þetta kann að koma spánskt fyrir sjónir, en ástæðan er sú að með lagabreytingu á árinu 2008 var bætt við nýrri 17. gr. e. við samkeppnislögin. Sú grein kveður á um að ef áfrýjunarnefnd fellir ákvörðun Samkeppniseftirlitsins úr gildi vegna „formgalla á málsmeðferð“ sé Samkeppniseftirlitinu heimilt að taka ákvörðun í málinu að nýju, þó innan 30 daga.

Þannig mætti ímynda sér þær aðstæður að Samkeppniseftirlitið rannsaki samruna og taki ákvörðun um ógildingu hans eftir tæpa 6 mánuði. Við rannsóknina hafi verið brotið alvarlega gegn réttindum viðkomandi fyrirtækis, og fyrirtækið kærði hana innan 4 vikna til áfrýjunarnefndar. Áfrýjunarnefnd tæki undir það, teldi t.d. rannsókn málsins verulega ófullnægjandi og ógilti ákvörðunina eftir um 3 mánuði.

Þá stæði viðkomandi fyrirtæki uppi, 10 mánuðum frá samrunatilkynningu, í þeim sporum að Samkeppniseftirlitið gæti tekið nýja ákvörðun. Stofnunin bætti úr þeim annmörkum sem verið hefðu á rannsókninni, og ógilti samrunann

að nýju. Fyrirtækið væri því komið aftur á upphafsreit, 10 mánuðum síðar.

Tíminn getur skipt sköpum

Allir sem kynnst hafa fyrirtækjarekstri vita að öll óvissa hefur slæm áhrif á rekstur fyrirtækja. Að standa aftur á byrjunarreit með samrunatilkynningu 10 mánuðum eftir upphaflega tilkynningu kemur í fæstum tilvikum til greina. Slik langvarandi óvissa er einfaldlega í flestum tilvikum of mikil og ekki þess virði.

Af þessu leiðir að fyrirtæki telja það oft ekki þjóna hagsmunum sínum að byggja á því í kæru til áfrýjunarnefndar að brotið hafi verið gegn réttindum þeirra, jafnvel þó þau telji að svo hafi verið það jafnvel gróflega. Það þjónar einfaldlega engum tilgangi.

Afleiðing þessarar lagabreytingar var því sú að sú réttarvernd sem ákvæðum stjórnslulaga er ætlað að tryggja hefur í raun takmarkaða eða enga þýðingu við meðferð samrunamála. Það getur vart verið viðunandi réttarástand.

Að einhverju leyti má skilja tilgang breytingarinnar, að skaðlegir samrunar fari ekki í gegn vegna einhvers smávægilegs formgalla. En hvort vegur þyngra, þeir hagsmunir eða hagsmunir fyrirtækja í landinu af því að þeim séu við meðferð samrunamála tryggð þau lágmarksréttindi sem stjórnslulögum er ætlað að tryggja? Greinarhöfundar hallast að því síðarnefnda og að breytinguna beri að taka til baka.



VIÐSKIPTATÆKIFÆRI Á KEFLAVÍKURFLUGVELLI:

ÚTBOÐ Á AÐSTÖÐU FYRIR RAFTÆKJAVERSLUN

Staðsetningar: 1. og 2. hæð í norðurbyggingu Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar

Samningstími: Þrjú ár með möguleika á tveggja ára framlengingu (3+1+1)

Isavia leitar að reynslumiklum aðila til að reka raftækjaverslanir í flugstöðinni.

Um er að ræða tvær verslanir; annars vegar á verslunarsvæði á 2. hæð í brottfararsal og hins vegar komuverslun á 1. hæð í töskusal með mögulegum breytingum á samningstíma.

Nánari upplýsingar má nálgast í útboðslýsingu sem er aðgengileg á útboðsvef Isavia.



ISAVIA

FREKARI UPPLÝSINGAR
[ISAVIA.IS/RAFTAEKJAVERSLUN](https://isavia.is/raftaekjaverslun)

Skotsilfur



Fúsk

Síðasta fimmtu-
dag var um-
sækjendum
um embætti
seðlabankastjóra
gerð grein fyrir
drögum að niður-
stöðu sérstakrar hæfisnefndar um
hæfi þeirra til að taka að sér starfið.
Viðbúið var að sú vinna myndi ekki
standa undir eðlilegum kröfum
um vönduð vinnubrögð. Í greinar-
gerð nefndarinnar er tæpast að
finna rökstuðning fyrir því hvernig
hún kys að flokka umsækjendur.
Engu máli virðist þannig skipta
að **Arnór Sighvatsson**, einn þeirra
umsækjenda sem eru metnir mjög
vel hæfir, sé á meðal stjórnenda
Seðlabankans sem stærsta útflutn-
ingsfyrirtæki landsins kærði fyrir
skemmstu vegna meintra brota í
starfi til lögreglu. Útilokað er fyrir
forystumenn ríkisstjórnarinnar að
byggja á niðurstöðum nefndarinn-
ar við val á næsta seðlabankastjóra.



Áfram fækkun

Sem kunnugt er
fækkaði gestum
Bláa lónsins í
apríl miðað við
sama mánuð í
fyrri en það var
í fyrsta skipti í
mörg ár sem ferða-
þjónusturisinn fær færri gesti til sín
en árið á undan. **Grimur Sæmund-
sen** forstjóri sagðist þó bjartsýnn á
sumarið. Staðan mun þó ekki hafa
batnað síðan í apríl. Bláa lónið liður
meira fyrir fall WOW air en mörg
önnur fyrirtæki í ferðaþjónustu
vegna þess hve margir tengifarþeg-
ar hafa lagt leið sína í lónið. Ísavia
spáir hins vegar helmingsfækkun
tengifarþega á árinu.



Frystur í ár

Pawel Bartoszek
var á tímabili
einn helsti tals-
maður frjáls-
hyggju landsins.
Hann var til í að
taka slaginn og
skrifaði af miklum móð. Eftir að
hann gekk í Viðreisn, var kosinn
borgarfulltrúi og samið var við
vinstri vænginn um meirihlutasam-
starf hefur hann átt erfitt upp-
dráttar. Fátt minnir á gamla góða
Pawel. Honum er vorkunn enda
þrautin þyngri að sætta sjónarmið
í slíku samstarfi. Nú hefur Pawel
verið kjörinn forseti borgarstjórnar
og mun hægrimaðurinn þurfa að
halda sér til hlés í eitt ár.



Samfélagsmiðillinn Facebook gefur út sína eigin rafmynt



Samfélagsmiðillinn Facebook tilkynnti í gær um útgáfu rafmyntarinnar Libra sem byggir á bálkakeðjutækni eins og Bitcoin. Rafmyntin mun gera notendum hennar kleift að kaupa vörur eða þjónustu innan Facebook-samstæðunnar en undir hana falla einnig Messenger, Instagram og WhatsApp. Hægt verður að millifæra Libra á milli einstaklinga. Önnur tæknifyrirtæki eins og Paypal og Uber taka einnig þátt í verkefninu. NORDICPHOTOS/GETTY

Að milda niðursveifluna



Ásdís Kristjánsdóttir
forstöðumaður
efnahagssviðs
Samtaka
atvinnulífsins

Þótt veðrið hafi leikið við okkur landsmenn síðustu vikurnar hafa efnahagslegir hagvísar leikið okkur grátt. Hagvöxtur í ár verður í besta falli enginn og líklega ekki mikið skárri á árinu 2020. Verkefnið fram undan er að milda niðursveifluna. Seðlabankinn hefur nú þegar brugðist við með lækkun stýrivaxta í lok maímánaðar og frekari vaxtalækkana er að vænta, að öðru óbreyttu. Í síðustu yfirlýsingu peningastefnunefndar stendur orðrétt: „Svigrúm peninga- stefnunnar til að mæta efnahags- samdrættinum er einnig töluvert, sérstaklega ef fer sem horfir og verðbólga og verðbólguvæntingar haldast við verðbólglumarkmið.“

Stjórnvöld standa nú í ströngu við að endurskoða fjármálastefnuna vegna breyttra efnahagshorfa. Viðbrögð stjórnvalda við minnkandi tekjuvexti mega ekki leiða til þess

að niðursveiflan verði dýpri en ella. Í síðustu niðursveiflu voru skattar hækkaðir og opinberum framkvæmdum frestað. Það blasir við að viðbrögð nú geta ekki verið af sama meidi. Góðu fréttirnar eru þó þær að lágar opinberar skuldir og jafnvægi á opinberum rekstri geri stjórnvöld betur í stakk búin til að bregðast við breyttum efnahagshorfum. Á næstu árum þarf að forgangsraða þannig að fjármálastefnan styðji við samkeppnishæfni atvinnulífsins – það er best gert með því að lækka skatta og auka fjárfestingu.

Lækka skatta hraðar og meira
Áherslur í opinberum rekstri eiga fyrst og fremst að snúa að rétttri forgangsroðun, skilvirkni í opinberum rekstri og hagræðingu. Dæmi um góða forgangsroðun stjórnvalda á síðustu árum er áhersla þeirra á niðurgreiðslu skulda. Lítill skuldsetning minnkar áhættu og losar um fjármagn þar sem hún dregur úr vaxtakostnaði. Í því samhengi má nefna að vaxtakostnaður ríkissjóðs er í dag um 1 prósent af landsframleiðslu en var fimm sinnum hærri fyrir tíu árum, eða ríflega 5 prósent. Viðbrögð stjórnvalda á árunum 2009-2011 voru að hækka skatta; tryggingagjaldið, tekjuskattur,

veiðigjaldið og fjármagntekju- skattur eru hærri í dag en fyrir áratug. Einnig var nýjum sköttum bætt við; bankaskattur, sérstakur og almennur fjársýsluskattur, gisti- náttaskattur og kolefnisgjald eru dæmi um slíka skatta. Skattahækkanir og nýir skattar skila ríkissjóði nú ríflega 115 milljörðum í viðbót- artekjur á ári hverju. Mikilvægt er að stjórnvöld leggi sitt af mörkum til þess að styrkja starfsumhverfi fyrirtækja með því að skapa aukioð rými til að lækka skatta hraðar og meira. Það gerist ekki nema með breyttum áherslum í opinberum rekstri. Skattalækkarnir eru dæmi um mikilvæga forgangsroðun í niðursveiflu.

Frekari fjárfesting innviða er nauðsynleg
Nú þegar hægir á vexti hagkerfisins er heppilegur tími fyrir hið opinbera til að ráðast í fjárfestingar. Stjórnvöld boða aukna fjárfestingu í innviðum sem er jákvætt en meira þarf þó að koma til. Á árunum 1998-2008 voru fjárfestingar hins opinbera að meðaltali 4,6 prósent af landsframleiðslu á ári, en á síðustu tíu árum hafa þær verið rúmlega 3 prósent. Miðað við óbreytt áform stjórnvalda verða opinberar fram-

kvæmdir að meðaltali 3,4 prósent fram til ársins 2024. Önæg fjárfesting hefur skapað mikla uppsafnaða fjárfestingarþörf sem vinna þarf hraðar upp. Stjórnvöld geta horft til ólíkra leiða til að fjármagna frekari uppbyggingu innviða. Hin svokallaða „samvinnuleið“ einkaaðila og hins opinbera (e. public-private partnership) er dæmi um slíka leið. Góð reynsla er af slíkri samvinnu hérlandis og má nefna Hvalfjarðargöngin í því samhengi en á síðasta ári voru þau afhent ríkinu skuldlaust 20 árum eftir opnun ganganna.

Á tímamótum sem þessum skipta ákvarðanir stjórnvalda og Seðlabankans miklu fyrir efnahagslega framvindu. Seðlabankinn hefur boðað að vextir geti lækkað meira og hraðar ef verðbólga og verðbólguvæntingar haldast við markmið. Ekkert bendir til annars en að vextir verði lækkaðir á næsta vaxtaákvörðunarfundi þann 26. júní næstkomandi. Stjórnvöld geta skapað aukioð svigrúm til að lækka skatta hraðar og fjárfesta meira. Ef vel tekst til verður niðursveiflan horfin eins og dögg fyrir sólu áður en langt um liður.

Koma þarf böndum á Samkeppniseftirlitið

SKOÐUN

Helgi Vífill Júlíusson



Það er næstum því hætt að koma á óvart þegar Samkeppnis- eftirlitið ógildir samruna fyrirtækja. Upp á síðkastið hefur það gerst harla oft. Stofnunin verður seint sökuð um linkind gagnvart atvinnulífinu. Upplýst var í gær að Samkeppnis- eftirlitið bannaði Advania að kaupa

Wise. Eftirlitið sagði að markaðs- hlutdeild fyrirtækjanna á Íslandi í bókhaldskerfum yrði um og yfir helmingur og leist ekki á blikuna. Stjórnendur Advania töldu, en fyrirtækin eru með viðskiptavinum í nokkrum löndum, að með samein- ingunni mætti styrkja stöðu þeirra í harðnandi alþjóðlegri samkeppni enda hafi landamæri á upplýsinga- tæknimarkaði þurrkast út. Fámennur hópur embættismanna Samkeppniseftirlitsins hefur sett mark sitt á atvinnulíf landsins en lögin sem starfað er eftir þykja mats- kennd. Embættismennirnir hafa

komið í veg fyrir að fyrirtæki, jafn- vel úr ólíkum geirum eins og Hagar og Lyfja, fái að sameina krafta sína í því skyni að þjónusta viðskiptavinum með betri hætti og hagræða í rekstri. Neytendur tapa á þessum afskiptum og atvinnulífið verður veikara. Það er algengur misskilningur að æskilegt sé að starfrækja samkeppniseftirlit. Þess gerist ekki þörf. Þegar umsvifamikil fyrirtæki verða dýr í rekstri eða gráðug munu keppi- nautar þeirra leggja allt kapp á að hirða af þeim viðskiptin. Ef íslensku fyrirtækin standa sig ekki er oft auð- velt að versla við erlend á netinu.

Það er strembið að reka fyrir- tæki og ekki eru allar ferðir til fjár. Mögulega hafa embættismennirnir óafvitandi sparað hluthöfum fúlgur fjár því rannsóknir sýna að 70-90 prósent samruna mistakast. Það er því óþarfi að öfunda öll þau fyrir- tæki sem sameinast. Þrátt fyrir að mögulega hafi hið opinbera bjargað fjárhag nokkurra hluthafa fyrir horn er skaðlegt að miðstýra atvinnulífi- nu með þessum hætti. Vandi íslenskra fyrirtækja er meðal annars að skattar eru með því hæsta sem þekkest í OECD-ríkjunum og þau skortir oft stærðar-

hagkvæmni. Þess vegna ætti ríkið að róa öllum árum að því að skapa eins heilbriggt viðskiptaumhverfi og kostur er, meðal annars fella niður tolla og lækka skatta, í stað þess að reka stofnun sem horfir stíft á tíma- bundna markaðshlutdeild. Þegar fyrirtæki eru með mikla markaðshlutdeild og rekin með arðbærum hætti búa þau yfirleitt yfir samkeppnisforski. Af þeim sökum eiga keppinautar erfitt með að bjóða betur. Við þær aðstæður er neytendum sinnt eins vel og kostur er. Það er engum greiði gerður með því að vængstýfa slík fyrirtæki.



**ÞÚ GETUR LESIÐ BLAÐ DAGSINS Á FRETABLADID.IS OG Í FRÉTTABLAÐS APPINU
HVAR SEM ÞÚ ERT Í SUMAR!**



FRÉTTABLAÐIÐ – MEÐ ÞÉR Í SUMAR



**Ekki missa af neinu, fylgdu Fréttablaðinu
á Facebook og Instagram**

Stjórnar-
maðurinnEkkert undir
húddinu

Íslenskir bændur og afurða-
stöðvar fengu úthlutað rétt tæplega
helmingi innflutningskvóta fyrir
kjöt samkvæmt tollasamningi
Evrópusambandsins og Íslands, að
því er fram kemur á vefsíðu Félags
atvinnurekenda. Með öðrum
orðum þá eru stærstu innflytj-
endur erlends kjöts til landsins þeir
hinir sömu og krefjast þess að inn-
flutningur verði lagður af með öllu.
Erlent kjöt sé ekki af sömu gæðum
og innlent og af því stafi sérstök
smithætta. Sérstaklega ófrystu.

Varla er hægt að draga aðra
ályktun en að tvískinnungurinn sé
alger. Þarna afhjúpast sömuleiðis
að þegar barist er gegn innflutningi
á kjöti eru það ekki almannahags-
munir sem ráða, eins og látið er
í skína, heldur hreinir og klárir
viðskiptahagsmunir á einokunar-
markaði. Neytendur tapa svo auð-
vitað á því að endingu. Minna val
og hærra verð.

Á tímum eins og þessum þar sem
einangrunar- og þjóðernishyggju
virðist sífellt vaxa ásmegin er
mikilvægt að draga dæmi sem þessi
fram í dagsljósið. Aðstæður þar
sem keisariinn er svo augljóslega
nakinn. Alþjóðahyggja og samstarf
virðist nefnilega eiga sér mun færri
sterka málsvara nú um stundir en
einangrun og þjóðernisrembingur.
Bretum hefur tekist að koma sér í
dæmalaus klipu með því að segja
sig frá Evrópusamstarfi, eða gera
að minnsta kosti tilraun til þess. Í
Bandaríkjunum náði popúlístinn
Trump kjöri meðal annars með því
að lofa verndartollum og að reistir
yrðu veggir við landamæri.

Á Íslandi sjáum við þessa merki í
andstöðu við þriðja orkupakkann.
Nokkrir þekktir popúlistar sem
augljóslega hafa lesið sér til um
aðferðir Steve Bannon og Brexit-
liða nota sárasklausa tilskipun
frá Evrópusambandinu sem átyllu
í allt aðra og meiri vegferð. Þeir
tvístra og sundra og skipta þjóð-
inni í fylkingar. Við sjáum í tilviki
Trump og Brexit hverjar afleið-
ingarnar geta orðið þegar stjórn-
málaleiðtogar þurfa að fara að efna
loforð sem gefin eru í briarii.

Vonandi munum við bera gæfu
til að sjá í gegnum rykmökkinn.
Stórfelldur kjötinnflutningur aðal
andstæðinga innflutnings á kjöti
er áminning um að opna húddið og
skoða vélina þegar einhver reynir að
selja þér notaðan bíl. Í þetta skiptið
reynist engin vél vera í bílnum þegar
að er gáð. Það á við í svo miklu fleiri
tilvikum. Verum vakandi.



Nox Medical hagnaðist um 2 milljónir evra

Svefnrannsóknafyrirtækið Nox Medical
hagnaðist um 2 milljónir evra, jafnvirði 284
milljóna króna, á síðasta ári samanborið
við 324 þúsunda evra hagnað á árinu 2017.

Þrátt fyrir aukinn hagnað stóðu tekjur
félagsins í stað á milli ára en þær námu um
15,5 milljónum evra á árinu 2018. Eignir félags-
ins nema 12,2 milljónum evra og bókfært
eigið fé í árslok var jákvætt um 8,9 milljónir
evra. Starfsemi Nox Medical felst í fram-
leiðslu og dreifingu á lækningavörum sem



Pétur Már
Halldórsson
framkvæmda-
stjóri

notaðar eru til greiningar á svefnröskun.
Starfsmenn fyrirtækisins eru um 50 tals-
ins. KOS Consulting fer með stærstan hlut
í Nox Medical, tæp 20 prósent, en félagið
er í jafnri eigu Kolbrúnar Eyðisar Ottós-
dóttur og Sveinbjörns Höskuldssonar.
Vorið 2018 bar Nox Medical sigur úr býtum
í dómsmáli gegn bandaríska stórfyrirtæk-
inu Natus Inc. Um var að ræða eitt stærsta
einkaleyfismál sem íslenskt fyrirtæki
hefur staðið í. – tfh

13.06.2019



Þetta er hrikalegt
sem er að gerast.
Gjaldskrá [hótelanna] hefur
lækkað mikið, fólk hefur
fleiri valmöguleika og
gisting í borginni er
ekki uppseld.

Klaus Ortlieb, eigandi
hótelins Hlemmur
Square



Jafnlaunavottun

Sanngjörn laun fyrir
jafnverðmæt störf

PwC býður upp á heildstæða þjónustu í launamálum og jafnlaunavottun.
Við búum yfir áralangri reynslu og lausnum sem virka.

PwC | Sími 550 5300 | www.pwc.is

PwC á Íslandi er framsækið og traust fyrirtæki sem veitir sérfræðiþjónustu á sviði fyrirtækja- skatta- og lögfræðiráðgjafar,
endurskoðunar og reikningsskila. Fyrirtækið er íslenskt og er hluti af alþjóðlegu neti sjálfstæðra fyrirtækja sem aðstoðar
viðskiptavinum sína við að auka verðmæti, stjórna áhættu og bæta árangur sinn.

Reykjavík | Akureyri | Reykjanesbær | Húsavík | Selfoss | Hvalsvellur | Vestmannaeyjar

