

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 27. júní 2018

25. tölublað | 12. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



ROLEX
OYSTER PERPETUAL
DATEJUST 31

MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is



Breyta rusli í gull

Um 25-30 prósent af tekjum Íslenska gámafélagsins er útflutningur. Tekjur fyrirtækisins hafa vaxið umtalsvert á undanförunum árum vegna aukinnar vitundar um umhverfisvernd. Jón Þórir Frantzson, stjórnarformaður fyrirtækisins, segir að hvergi á landinu sé flokkun til endurvinnslu verri en í höfuðborginni. Fyrir eða síðar muni borgin bjóða verkið út til verkta og um leið draga úr kostnaði og bæta þjónustuna. » 6-7

FRÉTTABLAÐIÐ SIGTRYGGUR ARI



»2
Stoðir keyptu í Arion banka fyrir um milljarð
Stoðir eru stærstu íslensku einkafjárfestarnir í hluthafahópnum með 0,6 prósentu hlut. Félagið Vogun, sem er stýrt af Kristjáni Loftssyni og fjölskyldu, keypti í Arion banka fyrir um 600 milljónir.

»4
Tveir stjórnarmenn studdu ekki brottrekstur Vilhjálms
Töldu rétt að biða þar til yfirtökutilboð Brims í HB Granda væri runnið út. Ráðninguna bar brátt að og hún kom stórum hluthöfum í útgerðinni á óvart á þessum tímamarki.

»8
Var nálægt því að eignast Marks & Spencer
Sir Philip Green er í nýrri bók sagður hafa verið nálægt því að eignast bresku verslanakeðjuna Marks & Spencer árið 2004. Hann féll frá tilboði sínu þar sem hann taldi sig ekki eiga stuðning stjórnarinnar vísan. Í bókinni er Green sakaður um eineltis-tilburði.

Optical Studio

SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK



Gleraugu: GUCCI
Módel: Kolfína Nikulásdóttir



Verslun Kosta í Kópavogi var lokað 12. desember. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

Krefst riftunar á milljóna greiðslum til Jóns Geralds

Skiptastjóri í þrotabúi félagsins 12.12.2017, áður Kosta, hefur höfð að mál á hendur félagi í eigu Jóns Geralds Sullenberger, fyrrverandi eiganda matvöruverslunarinnar, til riftunar á allt að 14 milljóna króna greiðslum Kosta til umrædds félags. Greiðslurnar voru inntar af hendi í seinni hluta desember og fyrri hluta janúar, eftir að rekstri Kosta var hætt, en matvöruverslunin var tekin til gjaldprotaskipta í febrúar.

Skiptastjórinn, Arnar Þór Stefánsson einn eigandi LEX lögmannsstofu, hefur stefnt annars vegar umræddu félagi Jóns, hinu bandaríska Nordica Inc., og krafist riftunar og endurgreiðslu á greiðslum og hins vegar félaginu og Jóni Geraldi saman og krafist skaðabóta að fjárhæð 13,6 milljónir króna auk vaxta. Í stefnunni, sem Markaðurinn hefur undir höndum, er tekið fram að greiðslurnar hafi verið inntar af hendi bæði á sama degi og eftir að tollstjóri lagði fram beiðni um gjaldprotaskipti á hendur Kosti.

Konráð Jónsson, lögmaður Jóns Geralds og Nordica, segir í samtali við Markaðinn að umþjóðandi hans muni krefjast sýknu af kröfum protabúsins. Hann bendir á að þeir hafi nýverið fengið stefnu og gögn í hendur og eigi eftir að skila greinargerð. Þar muni málsástaður stefnu koma fram.

Konráð nefnir að Nordica hafi verið stærsti birgir Kosta og gefið út reikninga fyrir þeim vörum sem félagið seldi í matvöruversluninni.



Jón Gerald Sullenberger.

Um hafi verið að ræða greiðslur á þeim reikningnum.

„Að mati umþjóðanda míns var ekkert ódillilegt við þær greiðslur. Það var ekki nein hugmynd um að það væri kominn fram krafa um gjaldprotaskipti þegar þessar greiðslur áttu sér stað í janúar, enda höfðu engar boðanir um slíkt verið birtar umþjóðanda mínum, Jóni Geraldi,“ segir Konráð.

Aðspurður segist skiptastjórinn lítið vilja tjá sig um málið á þessu stigi. Hann staðfestir þó að farið hafi verið fram á riftun og endurgreiðslu á umræddum greiðslum og auk þess skaðabætur úr hendi Jóns Geralds.

„Hár fjárhæðir voru greiddar úr félaginu eftir að rekstri þess lauk til annars félags í eigu Jóns upp í um árgamla reikninga. Á meðan sat fjöldi annarra kröfuhafa, þar á meðal starfsfólk, eftir með ógreiddar kröfur. Í slíkum tilfellum gera gjaldprotaskiptalögin ráð fyrir því að skiptastjóra beri að rifta slíkum greiðslum og krefjast þá endurgreiðslu þeirra úr hendi þess félags sem tók við greiðslum,“ nefnir Arnar Þór.

Verslun Kosta í Kópavogi var lokað 12. desember síðastliðinn eftir ríflega átta ára rekstur. – kj

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFELAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5800

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5800

Ritstjóri Hörður Egiðsson horður@frettabladid.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingaeldar auglysingar@frettabladid.is Veffang frettabladid.is

Til sölu lðnaðar- / lagerrými

160 fm. iðnaðar- / lagerhúsnæði að Lækjarmel 4, Kjalarnesi. Verð 31,9m.
Um er að ræða rými á tveimur hæðum. Neðri hæðin er opið 110 fm. rými en efri hæðin er um 50 fm. Góð innkeyrsluhurð, gott útipláss og aðkoma að húsinu.
Allar nánari upplýsingur gefur Jón Óskar löggr.fasteignasali
Sími 693 9258, netfang: jonoskar@atvinnueign.is
Atvinnueign ehf - Síðumúla 13, 108 Reykjavík - s: 577 5500 - www.atvinnueign.is

Stoðir Keyptu í Arion banka fyrir um milljarð

Stoðir eru stærstu íslensku einkafjárfestarnir með 0,6 prósent. Skráðu sig fyrir um 100 milljónum hluta en fengu 12 milljónir. Félagið Vogun, sem Kristján Loftsson og fjölskylda stýra, keypti í Arion banka fyrir um 600 milljónir króna.

Fjárfestingarfélagið Stoðir, sem er í meirihlutaeigu meðal annars Jóns Sigurðssonar, Einars Arnar Ólafssonar og Magnúsar Armann í gegnum eignarhaldsfélagið S121, er stærsti íslenski einkafjárfestirinn í hluthafahópi Arion banka með 0,6 prósent hlut, eða samtals 12 milljónir hluta, sem er metinn á tæplega milljarð króna miðað við núverandi gengi bréfa bankans.

Samkvæmt lista yfir alla hluthafa bankans miðvikudaginn 20. júní, sem Markaðurinn hefur séð, átti félagið Vogun hf., sem seldi fyrir skemmstu þriðjungshlut sinn í HB Granda, samtals 0,4 prósent af heildarútgæfum bréfum bankans. Markaðsvirði hlutar Vogunar, en stærsti hluthafi þess félags er Kristján Loftsson og fjölskylda í gegnum Fiskveiðihlutafélagið Venus, er í dag um 660 milljónir króna. Eignarhlutur annarra einkafjárfesta í Arion banka er hverfandi.

Við lokun markaða í gær nam hlutabréfaverð Arion banka 83 krónur á hlut og var um ellefu prósentum hærra en í nýafstöðnu útboði bankans þegar Kaupþing og vognunarsjóðurinn Attestor seldu um 29 prósent hlut á genginu 75 fyrir samtals um 39 milljarða. Kaupendur að bréfunum voru að stærstum hluta erlendir fjárfestingasjóðir á meðan íslenskir fjárfestar – almenningur, fagfjárfestar og lífeyrissjóðir – fengu aðeins að kaupa samanlagt um 9 prósent hlut.

Samkvæmt hluthafalista Arion banka eiga átta af stærstu lífeyrissjóðum landsins samtals um 3,1 prósent hlut í bankanum. Þar munar mest um 0,65 prósent hlut Gildis, Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins á 0,53 prósent, Frjálsi og Stapi eiga hvor um sig 0,4 prósent hlut, Lífeyrissjóður verslunarmanna fer með 0,38 prósent og Almenni á 0,35 prósent. Eignarhlutur annarra sjóða – Birtu og Lífsverks – er talsvert minni.

Þá bættu sjóðir í styrkingu Stefnis, Landsbréfa, Íslandssjóða og Júpítars, sem höfðu áður keyptu um 2,5 prósent hlut í bankanum í febrúar á þessu ári, við hlut sinn í útboðinu og eiga nú samanlagt um 3,5 prósent. Sex sjóðir í styrkingu Stefnis, sem er dótturfélag Arion banka, eiga þannig 1,17 prósent á meðan hlutur sjóða í rekstri hinna félaganna er samtals á bilinu 0,66 prósent til 0,91 prósent. Verðið sem sjóðunum baust í útboðinu var talsvert hagstæðara en nokkrum mánuðum áður þegar þeir keyptu á genginu 89 krónur á hlut, eða sem jafngilti 0,8 miðað við þáverandi eigið í Arion banka.

Fjárfestingarfélagin Snæból og



Íslenskum fjárfestum var úthlutaður um 9 prósent hlutur í nýafstöðnu útboði Arion banka. Erlendir sjóðir fengu um 20 prósent. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Eignarhlutur íslenskra hluthafa

Sjóðir Stefnis	1,17%	LIVE	0,38%
Sjóðir Landsbréfa	0,91%	Almenni	0,35%
Sjóðir Íslandssjóða	0,70%	Birta	0,19%
Sjóðir Júpítars	0,66%	Lífsverk	0,19%
Gildi	0,65%	Sjóvá	0,11%
Stoðir hf.	0,60%	Snæból ehf.	0,10%
LSR	0,53%	Sigla ehf.	0,06%
Vogun hf.	0,40%	Brimgarðar ehf.	0,05%
Frjálsi	0,40%	VÍS	0,03%
Stapi	0,40%	TM	0,03%

29%

hlutur var seldur í útboði Arion banka fyrir samtals um 39 milljarða króna.

Sigla, sem eru í eigu hjónanna Finns Reyrs Stefánssonar og Steinunnar Jónsdóttur og Tómasar Kristjánssonar, fara með alls 0,16 prósent hlut í bankanum. Þá á eignarhaldsfélagið Brimgarðar, sem er í eigu systkinanna Guðnyjar Eddu, Gunnars Þórs, Eggerts Arna og Halldórs Páls Gíslabarna, um 0,05 prósent eignarhlut.

Nokkrur óánægju gætit meðal innlendra fjárfesta með þá aðferðafræði sem var beitt við skerðingir í útboði Arion banka, þar sem eftirspurnin reyndist margföld, en þeir fengu almennt aðeins á bilinu 10 til 30 prósent af þeim hlut sem þeir höfðu óskað eftir að kaupa. Mörg dæmi voru um einkafjárfesta sem

fengu ekki nein bréf úthlutað í bankanum þótt þeir hafi skráð sig fyrir háum fjárhæðum. Samkvæmt heimildum Markaðarins skráðu Stoðir sig fyrir í kringum 100 milljónum hluta í útboðinu, eða sem jafngildir um 7,5 milljörðum miðað við útbóðsgengi, en fékk sem fyrr segir 12 milljónir hluta úthlutaðar í bankanum. Arion banki er á meðal stærstu hluthafa Stoða með um 16 prósent hlut.

Sjó sjóðir í styrkingu Eaton Vance Management, samkvæmt hluthafalistanum, eiga samtals um 1,2 prósent hlut í bankanum en fjárfestingarsjóðir á vegum bandaríska eignastýringarfyrirtækisins hafa verið umsvifamiklir í fjárfestingum í skráðum félögum í Kauphöllinni síðustu misseri og ár. Það á einnig við um fjárfestingarsjóði á vegum Landsdowne, sem eiga rúmlega þriggja prósent hlut, og Míton, sem fara með um 1,7 prósent, en sjóðir fyrirtækjanna höfðu skuldbundið sig fyrir fram til kaupa í útboðinu, sem svonefndir hornsteinsfjárfestar, fyrir samtals 60,5 milljónir dala. horður@frettabladid.is

Íslensk Ameríska tapaði 301 milljón

Heildsölurinn Íslensk Ameríska (ÍSAM) tapaði 301 milljón króna á síðasta ári samanborið við 262 milljóna króna hagnað árið 2016. Rekstrartekjur félagsins námu 12.014 milljónum króna í fyrra og drógust saman um 400 milljónir frá fyrra ári og þá voru rekstrargjöldin 11.990 milljónir árið 2017 og jukust um 290 milljónir á milli ára, að því er fram kemur í samstæðureikningi ÍSAM fyrir síðasta ár.

Íslensk Ameríska, sem flytur meðal annars inn vörur frá Procter & Gamble, er ein veltmesta heildverslun landsins en innan samstæðunnar eru jafnframt framleiðslufyrirtækin Myllan, ORA, Frón og Kexsmiðjan. Fjárfestingarfélagið Kristinn, sem er í eigu Guðbjargar Matthíasdóttur og fjölskyldu, er eini eigandi heildsöluunnar.



Guðbjörg Matthíasdóttir, aðaleigandi ÍSAM.

2016. Eiginfjárlutfallið er því 22,3 prósent.

Í skýrslu stjórnar kemur fram að ÍSAM hafi í maí á þessu ári endurfjármagnað allar vaxta-berandi skuldir sínar. Samhliða hafi hlutfélagið verið aukði um 500 milljónir króna og vikið um 500 milljónir króna og vikið um 500 milljónir króna upp á 300 milljónir tekni. Bergþóra Þorkeldsdóttir lét af störfum sem forstjóri ÍSAM í lok marsmánaðar en hún tók við starfinu í lok árs 2015. Eftirmaður hennar hefur ekki verið ráðinn. – kj



OKKAR SÝN Á LÚXUS

Volvo XC90 AWD er skandínavískur lúxus.
Rómaður snertiskjárninn, mögnuð sætin,
há sætisstaðan og einstök veghæðin
endurspeglar sænska natni við smáatriði.
Aflið og mýktin ásamt einstöku öryggi,
Volvo öryggi, sýna vel sænska snilli
bílahönnuða Volvo.

SJÖ SÆTA
LEÐURINNRETTING
VÉLARHITARI MEÐ TÍMASTILLI
RAFDRIFIN OPNUN Á AFTURHLERA
NÁLÆGDARSKYNJARI AÐ FRAMAN OG AFTAN
VERÐ FRÁ 8.590.000 KR

KOMDU Í BRIMBORG OG REYNLSLUAKTU
VOLVO XC90 AWD



Öruggur staður til að vera á

Brimborg Reykjavík
Bíldshöfða 6 · Sími 515 7000

Brimborg Akureyri
Tryggvabraut 5 · Sími 515 7050

volvocars.is

Studdu ekki brottrekstur forstjórans

Tveir stjórnarmenn töldu rétt að biða þar til yfirtökutilboð Brims í HB Granda var runnið út. Einhugur um ráðningu Guðmundar í forstjórastólinn. Ráðninguna bar mjög brátt að og hún kom stórum hluthöfum í útgerðinni nokkuð á óvart á þessum tímamarki.

Hörður Egiðsson
hordur@frettabladid.is
Helgi Vífill Júlíusson
helgivifill@frettabladid.is



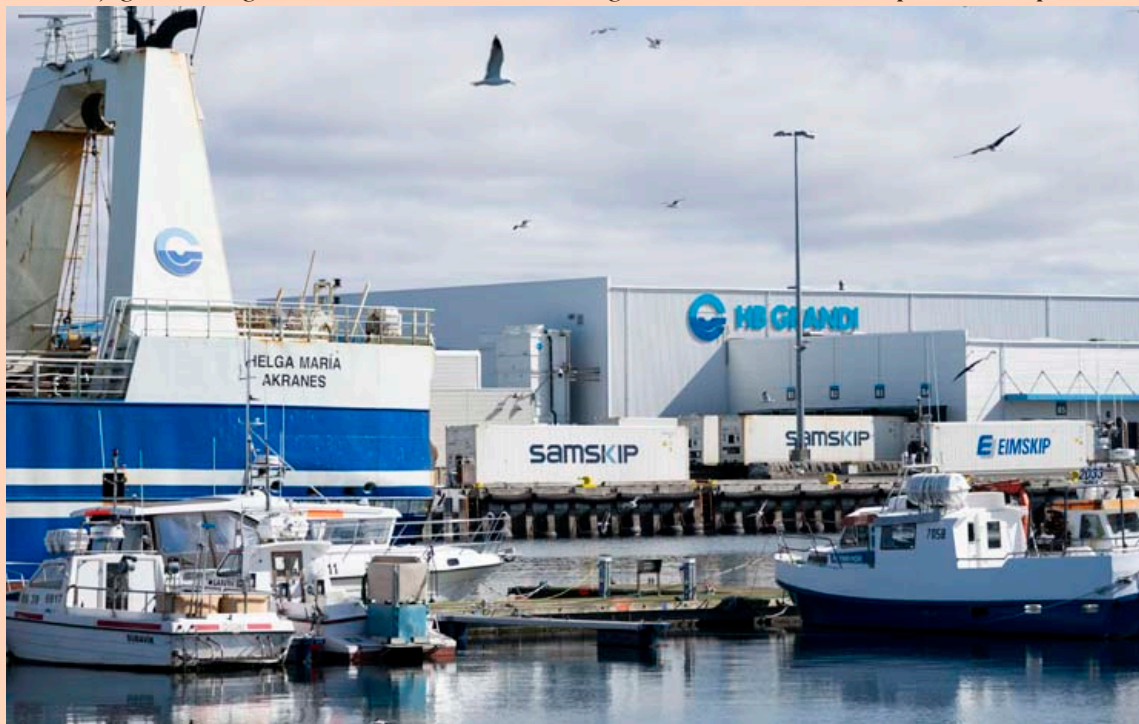
Tveir stjórnarmenn í HB Granda studdu ekki að Vilhjálmur Vilhjálmsson yrði víkið úr starfi forstjóra á fimmtudaginn. Um er að ræða þær Rannveigu Rist, varaformann stjórnar, og Önnu G. Sverrisdóttur. Þetta herma heimildir Markaðarins.

Aftur á móti ríkti samstaða í stjórn um að ráða stjórnarformanninn Guðmund Kristjánsson, aðal-eiganda Brims sem keypti nýverið 34 prósent hlut í útgerðinni, sem forstjóra HB Granda. Hann sagði starfi sínu lausu sem forstjóri Brims eftir ráðninguna. Magnús Gústafsson, fyrrverandi forstjóri Coldwater í Bandaríkjunum, tók við stjórnarformennsku í HB Granda af Guðmundi sem gekk úr stjórn félagsins.

Rannveig og Anna töldu, samkvæmt heimildum blaðsins, að rétt væri að biða með að ráða nýjan forstjóra að minnsta kosti þar til yfirtökutilboð Brims í HB Granda væri um garð gengið. Fjárfestar hafa frest fram á föstudag til að taka afstöðu til þess. Guðmundur taldi hins vegar æskilegt að það lægi fyrir hver yrði forstjóri útgerðarinnar á meðan yfirtökutilboðið væri enn í gildi til þess að það kæmi fjárfestum ekki í opna skjóldu.

Hann var kjörinn í stjórn HB Granda og tók við sem formaður fyrir skemmstu, eða hinn 4. maí, í kjölfar kaupa Brims á kjölfestuhlut í útgerðinni af Vogun og Fiskeveiði-hlutafélaginu Venusi fyrir 21,7 milljarða króna í apríl síðastliðnum. Stærsti hluthafi fyrirtækjanna sem seldu brefin er Kristján Loftsson. Sökum þess hve stóran hlut Brim keypti var því skylt að leggja fram yfirtökutilboð í HB Granda.

Hluthafar sem eiga alls 90,5 prósent hlut í HB Granda hafa skrifað undir samkomulag við Brim þar sem þeir staðfesta að þeir muni ekki ganga að yfirtökutilboðinu. Eignarhald félagsins þykir nokkuð þröngt miðað við skráð félög á hlutabréfmarkaði. Stærstu fimm hluthafarnir fara saman með 70,2 prósent hlut og stærstu 20 ráða yfir 95,1 prósent hlutafjár útgerðarinnar, samkvæmt hluthafalista. Þeir hluthafar sem Markaðurinn reddi við segja að það muni ekki hafa áhrif á ákvörðun þeirra um að eiga áfram hlut í HB Granda að Guðmundur hafi tekið við sem forstjóri.



HB Grandi er eina sjávarútvegsfyrirtæki landsins sem er skráð í Kauphöllina og nemur markaðsvirði félagsins um 61 milljarði. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

95%
er samanlagður eignarhlutur tuttugu stærstu hluthafa HB Granda.

Timasetningin kom á óvart

Ráðningu Guðmundar bar brátt að og kom mörgum stórum hluthöfum í HB Granda á óvart, ekki síst í ljósi þess að hann hafði ádeins tæplega tveimur mánuðum áður verið kjörinn í stjórn sem formaður. Guðmundur á að hafa látið í það skína í samtölum við hluthafa að ekki stæði til á næstunni að ráða nýjan forstjóra í stað Vilhjálmsson. Þeir hafi hins vegar margir hverjir engu að síður átt von á því að nýr forstjóri yrði síðar fenginn að félaginu enda hafi Guðmundur ekki farið leynt með þau áform sín að vilja ná fram breytingum á rekstri fyrirtækisins. Þeir hluthafar gerðu þó færstur ráð fyrir því að Guðmundur sjálfur myndi verða forstjóri fyrirtækisins.

Að sögn þeirra sem standa Guðmundi nærri á hann hins vegar að hafa fljótt komist að því að það yrði erfiðara fyrir hann, sem stjórnarmann í skráðu félagi þar sem gilda reglur um samskipti stjórnar og forstjóra, að hrinda hugmyndum sínum í framkvæmd sem stjórnarformaður. Því væri líklegra til árangurs að taka að sér starf forstjóra til að ná skjótar fram þeim breytingum sem hann hefur talað fyrir. Fram hefur komið í tilkynningu frá HB Granda að áherslur hans séu einfaldar og sjálfbær rekstur, vöxtur og aukin arðsemi, öflugt samstarf á sviði markaðs- og sölumála og markviss nýting fiskeveiðiheimilda.

Guðmundur er umsvifamikill útgerðarmaður. Brim á þannig 3,5 prósent allra aflahlutdeilda og Ógurvík, sem er í eigu Brims, á 1,5 prósent. Hann á auk þess þrjújungshlut í Vinnslustöðinni sem á 4,4 prósent heildarkvótans.

Fram hefur komið að með kaupum Brims á hlutum í HB Granda stefni Guðmundur að því að auka samstarf og samvinnu á milli félag-



Guðmundur Kristjánsson.



Vilhjálmur Vilhjálmsson.

anna tveggja. Sérstaklega sé horft til markaðs- og sölumála í þeim efnum. Engin áform séu um að breyta aðalstarfsemi HB Granda, meginþáttum rekstrar og starfsmannahaldi félagsins eða starfsstöð.

Á meðal hluthafa HB Granda, einkum í hópi lifeyrissjóða, óttast sumir að meiri líkur séu nú en áður á að persónulegir hagsmunir Guðmundar kunní að rekast á við hagsmuni HB Granda eftir að hann tók við starfi forstjóri.

Landsbankinn fjármagnaði kaupin

Fram hefur komið í Markaðnum að skuldir Brims við Landsbankann nema orðið yfir 20 prósentum af eiginfjárgrunni bankans eftir að bankinn fjármagnaði 22 milljarða króna kaup sjávarútvegsfélagsins á ríflega þrjújungshlut í HB Granda. Bankinn er ekki reiðubúinn að lána Brimi fyrir kaupum á stærri hlut, samkvæmt heimildum Markaðarins, enda gæti þá áhætta hans gagnvart sjávarútvegsfélaginu fljótt farið yfir 25 prósent leyfilega hámarkið sem kveðið er á um í reglum Fjármálaeftirlitsins.

Frestur til að svara yfirtökutilboði Brims, sem hljóðar upp á 34,3 krónur á hlut, rennur út 29. júní. Þá fyrst kemur í ljós hve stóran hlut Brim þarf að kaupa til viðbótar. Efallir þeir hluthafar sem hafa ekki skuldbundið sig til að selja, og eiga samtals um 9,5 prósent hlut, ákveða að ganga að tilboði Brims þyrfti félagið að reida fram um 6,5 milljarða króna til viðbótar. Afar ólíklegt er þó talið að svo stór hópur hluthafa muni samþykka yfirtökutilboðið.

Rekstur Mannvits reyndist erfiður vegna hærri launa og gengisþróunar

Hagnaður verkfræðistofunnar Mannvits dróst saman um 307 milljónir króna og var 32 milljónir króna í fyrra. Tekjurnar jukust um 19 milljónir króna og námu 5,7 milljörðum króna. Eigið fé félagsins nam 1,2 milljörðum króna við árslok og eiginfjárlutfallið var 43 prósent. Arðsemi eiginfjár var þrjú prósent.

„Grunnrekstur Mannvits gekk vel í fyrra,“ segir Örn Guðmundsson, fjármálastjóri Mannvits, við Markaðinn. „Rekstrarkostnaður hækkaði umtalsvert frá árinu á undan, að mestum hluta vegna launahækkana og endurnatts á eignum og kröfum í bókum okkar. Hækkun launakostnaðar hefur veruleg áhrif í fyrirtæki eins og okkar þar sem launakostnaður er 75 prósent af rekstrarkostnaði. Auk þess sem mikið af öðrum



Örn Guðmundsson.

kostnaði hjá okkur er aðkeypt þjónusta sem einnig hækkar með hækkanum á launakostnaði. Við höfum ekki náð að mæta þeim hækkunum að fullu, hvort sem er með hækkun gjaldskrár eða öðrum hætti.“

Gengisþróun reyndist óhagstæð fyrir rekstur fyrirtækisins í Nor-egi og Bretlandi. „Þar höfum við orðið fyrir tvöföldum áhrifum þar sem ekki einungis er um að ræða styrkingu íslensku krónunnar heldur hefur verið töluverð veiking norsku krónunnar og pundins

undanfarin ár. Á síðasta ári var gjaldfærður umtalsverður kostnaður vegna tímabundinnar lokunar starfsstöðva í þessum löndum en við vonumst til að geta verið samkeppnishæf á þessum markaði aftur í næinni framtíð,“ segir hann.

Mannviti rekur nokkuð stóran skrifstofur í Ungverjalandi og Þýskalandi. Um 50 starfsmenn af 300 starfa erlendis. „Sú starfsemi er aðallega á sviði jarðhita og verkefni á því sviði flest í Mið-Evrópu. Við sjáum mikil tækifæri á þessu svæði en verkefni eru unnin af þarlandu starfsfólki í nánú samstarfi við sérfræðinga okkar hér á Íslandi. Það er orðin forsenda fyrir sterri stöðu Mannvits í Mið- og Austur-Evrópu að hafa þarlandar skrifstofur þegar gengi krónunnar er jafn östðugt og raun ber vitni,“ segir Örn. –hvj

Sjónvarpsdreifikerfi fyrir hótél, gistiheimili og skip.

ÖREIND – Tengir þig við framtíðina!

Auðbrekku 3 • Kópavogur • s. 564 1660
oreind@oreind.is • www.oreind.is

sart

Miklu meira en bara ódýrt



ViAir 12V loftdælur í miklu úrvali

frá 4.995

Hjólafesting á bíl



8.995

Loftdæla OMEGA 12V 30L

frá 1.999



Álskóflur

Sonax hreinsivörur á frábæru verði



4.895

Viðgerðarbretti



Öflugar háprýstidælur 165Bör 1800W

19.999



Háprýstidæla 1650W

9.999



Hjólátjakkur 2T m/tösku

3.795



6T Búkkar 605mm Par

9.999



frá 1.495

Startkaplar



4.995

Hleðslutæki 12V 6A

Fjöltengi í miklu úrvali, 1.5M/3M/5M 3/4/5/6/8 tengla



Ruslapokar 10,20,50stk

frá 395

Hjólborur 100kg

3.995

Frábært úrval af dragböndum/ströppum



Laufahrifur

frá 999

Myndlistavörur í miklu úrvali



Lunchbox útvarp ryk/regn/frostpólið

24.995



frá 395

Ruslatínur



frá 995

Skóflur



Strákústar

685



34.995

Verkfæraskápur á hjólum

79.995

Verkfæraskápur á hjólum m/verkfærum

Mikið úrval af verkfæratöskum

frá 795



Steðjar í miklu úrvali



7.995

1/2 Toppasett



3.995

1/4 Toppasett



Vice Multi angle

6.985



14.995

1/2+1/4 Toppasett Kraftmann 94stk



5.995

Verkfærasett 108 stk



7.985

Skrall-lyklar 8-17



13.995

Flísa sög 80mm

Scanslib Hverfisteinn

frá 19.995



Fjolsög Höfftech

5.999



Rafmagnsvirtalíur í miklu úrvali



9.999

Silverline LI-ion 18V hleðsluborvél 13mm



14.999

Hjolsög GMC 1200W



19.995

Súluborvél 350W (m/skrúfstykki)



16.995

Metabo KS216 bútsög



14.999

SDS Lofthöggvél GMC SDS vélar frá 9.999,-

Verkfæralagerinn

Smáratorgi 1, 201 Kópavogi, sími 588 6090, vl@simnet.is
Mán.-fim. kl. 9-18, fös. kl. 9-18:30, lau. kl. 10-18, sun. kl. 12-17

Vaxandi hluti teknanna er útflutningur

Um 30 prósent tekna Íslenska gámafélagsins koma að utan eða rúmlega milljarður miðað við síðasta ár. Tekjur fyrirtækisins hafa vaxið um 11 prósent á ári að meðaltali frá árinu 2012 og reiknar stjórnarformaður fyrirtækisins með að vöxturinn muni halda áfram.

Helgi Vífill
Júliússon
helgivifill@frettabladid.is



Um 25-30 prósent af tekjum Íslenska gámafélagsins má rekja til útflutnings. Einkum er um að ræða pappír, járn, plast og spilliefni. „Við breytum þessum úrgangi í verðmæti erlendis,“ segir Jón Þórir Frantzson, einn af stofnendum og stjórnarformaður fyrirtækisins.

„Það fer fram mikil nýsköpun innan veggja fyrirtækisins. Við breytum matarolíu í lífdísil og knýjum bílana okkar áfram á því eldsneyti. Við framleiðum um 150 þúsund lítra af lífdísil á ári. Honum er blandað saman við dísil í hlutfallinu 5 til 20 prósent eftir því hvort það er vetur eða sumar. Það er frábær vara og er gott dæmi um það þegar vandamál er leyst með hugvitsamlegum hætti. Matarolía er eitt það versta sem getur farið í holtæsakerfið því hún stíflar það. Ýmsir freistuðust til að hella henni í niðurföll vegna þess hve dýrt það er að losa sig við hana. Við hins vegar bjóðumst til að sækja matarolíu fritt á veitingastaði og stóreldhús og breytum henni í verðmæta vöru. Við kurlum enn fremur timbur sem járnblendiverksmiðjan Elkem nýtir sem eldivið og breytum lífrænum úrgangi í mold,“ segir hann.

Hluthafar Íslenska gámafélagsins, eignarhaldsfélagið Gufunes og fagfjárfestastjódurinn Auður í sem eiga félagið til helminga, hafa ákveðið að bjóða til sölu allt hlutafélagins. Fyrirtækjaráðgjöf Kviku banka hefur umsjón með sölufélinu. Gufunes er meðal annars í eigu Jóns Þóris, sem var um árabíl forstjóri Íslenska gámafélagsins, Ólafs Thordersen, framkvæmdastjóra þjónustu, og Guðjóns Egilssonar, rekstrarstjóra á Suðurlandi. „Við höfum haldist í hendur alla tíð í hluthafahópi fyrirtækisins. Þeir kenndu mér allt sem ég kann enda höfðu þeir verið lengi í rusli, um 20 ár, þegar við stofnuðum fyrirtækið árið 1999,“ segir Jón Þórir.

Tekjur Íslenska gámafélagsins hafa aukist að meðaltali um 11 prósent á ári frá árinu 2012 og námu þær 4,3 milljörðum króna í fyrra. Á sama tíma hefur hagvöxtur aukist um 4 prósent á ári. Raunar er reiknað með 14 prósentu vexti í ár samanborið við 19 prósentu vöxt í fyrra.

„Það hefur verið mikil vakning varðandi flokkun úrgangs sem hefur drifið áfram vöxt Íslenska gámafélagsins. Þessinn hefur tekið stórstíggum framförum á skömmum tíma. Áður fyrr var allt rusl óflokkað og það endaði í landfyllingu. Nú er algengt að fyrirtæki geti sett um 70-80 prósent af úrgangi í endurvinnslu. Íslenska gámafélagið hefur þróast frá því að vera ruslafyrirtæki í umhverfisfyrirtæki. Frá því að urða sorp í að endurvinna það. Það má líkja þessu við þróunina í fiskiönaði. Það er sífellt verið að reyna að nýta fiskinn betur. Sama hugsun hefur náð fram að ganga varðandi úrgang. Viðskiptavinir fyrirtækja gera slíkar kröfur til þeirra. Fyrir vikið hefur verið mikill vöxtur hjá sorpfyrirtækjum. Heimilín er ekki jafn framarlega á þessu sviði. En samt sem áður er stór hluti pappirs sem kemur til landsins endurvinninn. Fyrirtæki eins og okkar nýtir göðs af þessari þróun. Við fáum í staðinn að fara með vöruna í urðun og fáum greitt fyrir það, bæði erlendis og hérlendis.“

Ekki hálfnuð á þeirri vegferð

Getur vöxturinn haldið áfram með svipuðum hætti á næstu árum?

„Já. Það eru miklir möguleikar



Jón Þórir Frantzson segir að Sorpa flytji út sorp í samkeppni við einkafyrirtæki.

Óskarsverðlaunahafar spigspora um svæðið

Íslenska gámafélagið er að flytja úr Gufunesinu á Esjumela á Kjalarnesi. Félag á vegum Baltasars Kormáks leikstjóra hyggst reisa þar kvikmyndaver. Þar verður einnig fjöldi íbúða og hótél. „Við höfum fjögur ár til að flytja starfsemi fyrirtækisins á Esjumela. Við fáum góðan tíma til þess. Við höfum þegar flutt bifreiðaverkstæði þangað og í 3.400 fermetra húsnæði. Og höfum fengið útlutað fjórum hekturum af landi og hyggjumst reisa 6.000 fermetra skemmu. Kosturinn verður að við urðum að laga starfsemi fyrirtækisins að fasteignum á Gufunesinu, sem var gamla Áburðarverksmiðja ríkisins. Það var stórkostlegt tækifæri til að hefja starfsemi þar, en við urðum að laga reksturinn að húsnæðinu í stað þess að laga húsin að rekstrinum, eins og við munum gera á Esjumela. Það mun skapa mikið hagræði í

resktri,“ segir Jón Þórir.

Hann segir að það hafi verið teknir tugir kvikmynda í húsakynnum fyrirtækisins. „Óskarsverðlaunahafar á borð við Forest Whittaker hafa spigsporað hér um. Áburðarverksmiðjan var reist fyrir Mars-hall-aðstöðina af miklum myndarbrag. Hér er enn allt í upprunalegu horfi og við höfum gætt þess vel að halda í það. Byggingarnar á svæðinu eru líka einstakar og settar fram skilyrði um að þær fengu að lífa áfram í þessari uppbyggingu sem er fram undan. Í þetta sækja kvikmyndagerðarmenn.“



Forest Whittaker leikari.

á þessu sviði. Það er spurn eftir því að losa sig við úrgang með æ umhverfisvænni hætti. Besta leiðin til þess er að vinna úr honum verðmæti eða gera hann að minnsta kosti ekki mengandi. Við erum ekki hálfnuð á þeirri vegferð. Veltan hefur nánast alltaf aukist á milli ára frá stofnun.“

Fyrirfram gaf ég mér að rekstur sveiflaðist í takt við hagsveifluna. Og þú myndir nefna að fram undan væri aukin einkaneysla og bygging íbúða sem myndar rusl?

„Ég lit á aukin efnahagsleg umsvif sem bónus fyrir reksturinn en undirbyggandi er þörfin fyrir æ umhverfisvænni lausnir sem knýr áfram vöxtinn. Við verðum að hugsa betur um jörðina og tryggja að við séum ekki að bæta við mengunina. Við eigum nú þegar nóg af plasti fyrir næstu árbúsundin ef við myndum endurvinna allt plast sem fellur til.“

Fyrirtækið er væntanlega háð verðþróun hrávára og gengi krónunnar varðandi útflutning á sorpi?

„Það er rétt. Til að jafna þær sveiflur var komið á fót Úrvinnslusjóði til að grafa ekki undan rekstrargrundvelli umhverfisvænnar starfsemi á borð við þessa þegar hrávörur eða gengi krónu sveiflast með óhagstæðum hætti.“

Þegar heildsali flytur inn til dæmis pappa greiðir hann endurvinnslugjald sem fer í þennan sjóð. Fyrirtæki sem koma pappírnum í endurvinnslu geta sótt fjármagn í þennan sjóð. Íslenska gámafélagið fær því greitt úr sjóðnum fyrir hvert kíló sem það kemur til endurvinnslu.

Þessu til viðbótar fáum við einnig greitt fyrir flutning á vörnunni ef það þarf að flytja hana um langan veg að næstu höfn. Hafnirnar eru þrjár. Á Akureyri, Reyðarfirði og Reykjavík. Þegar varan er sótt fáum við 10-15 krónur greiddar fyrir kílóð fyrir flutningsjöfnuð. Úrvinnslugjaldið er sömuleiðis 10-15 krónur á kílóð. Við fáum því allt að 30 krónur fyrir kílóð áður en varan hefur verið seld erlendis. Þetta á við um pappír, plast og spilliefni.“

Flytja út gull

Hvað er það verðmætasta sem þið flytjið út?

„Gull er náttúrulega verðmætast. Gull er í örgjörvum og tólum. Við söfnum örgjörvum og sendum í bræðslu. Þar fáum við úr því skorið hvað er mikið gull í sendingunni. En varan sem virðist hvað auðveldast að selja er bylgjupappír. Sá markaður er stöðugur. Það verður æ erfiðara að selja pappír eftir því sem hann er blandaðri. Það eru til dæmis ekki mikil verðmæti fölgín í dagblöðum.“

Eftir því sem við getum skilað frá okkur einseilitara efni fáum við meira fyrir það. Þess vegna skiptir öllu máli að koma vinnunni við flokkun til neytenda. Annars fer nánast allur ábattinn af sögunni í það að flokka. Því höfum við lagt áherslu á að fólk komist upp á lagio með að flokka. Það mun skila sér í ódyrari þjónustu til neytenda.“

Reykjavík stendur sig ekki

Erú tækifæri í auknum einkarekstri í sorphirðu?

„Það eru starfrækt tvö bákn. Annars vegar Reykjavíkurborg sem rekur stærstu sorphirðu landsins. Það skytur skökku við að borgin skuli sinna þessum rekstri. Reka ruslabíla og annast starfsmannahald því tengt. Rekstur Reykjavíkurborgar á þessu sviði er ógagnsær og því er erfitt að átta sig á því hve dýr starfsemi er. Reykjavík er einn fjögurra sveitarfélaga sem sinna þessu sjálf. Hin þrjú eru litil sveitarfélög. H Hvergi á landinu er flokkun vergi á

landinu er flokkun til endurvinnslu verri en í Reykjavík. Höfuðborgin á að vera leiðandi á þessu sviði en þeir hafa ávallt verið lélegastir á þessum vettvangi. Við teljum að fyrr eða síðar muni Reykjavík sjá að sér og bjóða verkni út til vortaka og um leið draga úr kostnaði og bæta þjónustuna.

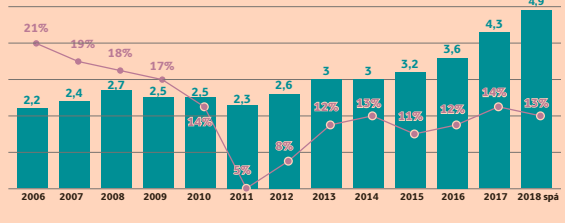
Hins vegar ber að nefna Sorpu. Það er byggðasamlag sem rekið er af stærstu sveitarfélögum landsins. Sorpa býður út mikið af verkefnum en er samt sem áður einnig á samkeppnismarkaði. Sorpa flytur út hraefni eins og pappír í samkeppni við einkafyrirtæki. Það er óeðlilegt og líta má á það með þeim augum að samkeppnisreksturinn sé niðurgreiddur af sveitarfélögum. Það er illa skilið á milli hvað er samkeppnisrekstur og hvað ekki hjá Sorpu. Sorpa ætti að draga sig úr þeirri starfsemi að vinna verðmæti úr úrgangi. Þegar Sorpa fær verðmæti eins og pappír ætti að koma honum til sérhæfðra fyrirtækja.“

Auður I í hluthafahópinn

Árið 2013 gekk Auður I í hluthafahóp Íslenska gámafélagsins. „Fyrirtækið óx hratt á árunum fyrir hrun. Við yfirtókum fyrirtæki á fjögurra, fimm ára fresti. Því fylgdi skuldafélagssöfnun. Það var því mikið högg fyrir efnahag félagsins þegar skuldir jukust um 120 prósent á einni nóttu við bankahrunið. Það tók okkur um fimm ár að vinna bug á þeim vanda. Það sem kom okkur í gegnum það var að reksturinn var ávallt í góðu horfi. Þegar skuldirnar bólgnuðu út þurffum við að hleypa fleirum inn í hluthafahópinn. Sem betur áttum við þann kost að velja úr hópi fjárfesta til að ganga til liðs við félagið og við völdum Auði I.

Þegar lítið er um óxl og til dómáfordæma kemur í ljós að við

Tekjur Íslenska gámafélagsins hafa farið vaxandi



Heimild: Stutt fjárfestakvæðing unnið af Kviku

greiddum alltof mikið af lánunum til baka. En á þeim tíma áttum við engu annarra kosta völ. Við fórum ekki í dómssál. Málinu lyktaði með þessum hætti og við fengum góða samstarfsmenn með okkur í lið.

Auður I er ekki langtímafjárfestir heldur sjóður með vissan líftíma. Við hluthafarnir gerðum með okkur samkomulag um að þegar sjóðurinn þyrfti að selja sinn hlut myndum við gera það líka. Af þeim sökum er félagið allt til sölu.“

Hvers vegna vilduð þið stofnendurnir selja ykkar hlut við sölu Auðar I?

„Við teljum að það sé heppilegra fyrir nýja eigendur að eignast fyrirtækið í heild sinni. Við höfum átt félagið í 19 ár og það er dagöður tími.“

Er ekki skritin tilfinning að einhver annar fari að reka fyrirtækið þitt eftir allan þennan tíma?

„Þegar þú hefur verið einráður innan fyrirtækis í öll þessi ár getur reynt erfitt að vera það ekki lengur. En ég hef haft aðlögunartíma. Ég hef verið í aðlögun í tvö ár þar sem ég hef smátt og smátt fjárlægst reksturinn. Við réðum nýjan forstjóra, Hauk Björnsson, fyrir tveimur og hálfu ári. Hugmyndin var að þjálfra einhvorn

góðan í starfið því ég tel það mikilvægt fyrir framtíð fyrirtækisins að hafa þjálfað upp góðan stjórnanda sem þekkir vel til. Þetta er nefnilega flókinn rekstur. Svo mun koma í ljós hvernig nýir eigendur vilja haga málm. Ég vann náð með honum sem starfandi stjórnformaður þar til í febrúar en sit enn í stjórn Íslenska gámafélagsins.“

Tók við rekstri Vélásöllumnar

Jón Þórir keypti nýverið Vélásöllumna ásamt viðskiptafélaga og tók við rekstri hennar í febrúar. Hann á aukin heldur stóran hlut í Ísorku. „Vélásalan er 78 ára gamalt fyrirtæki með mikla sögu í sjávarútvegi. Fyrirtækið stóð á tímamótum. Það var á seinni helmingi æviskeiðs síns. Það voru því mikil tækifæri til að koma inn í reksturinn og efla hann. Ég hef gaman af slíkri vinnu. Það mun taka tíma. Ísorka er lítið fyrirtæki sem sérhæfir sig í rekstri rafhleðslustöðva fyrir rafbíla. Ég er því enn að sinna umhverfismálum. Eiginkona minna er líka í rekstri fyrirtækja. Hún rekur hótelið Frost og funa og veitingastaðinn Skyrgerðina í Hveragerði.“ Hjónin búa á Selfossi og Jón Þórir hefur alla tíð ekið í borgina til að sinna fyrirtækjarekstri.

Hvergi á landinu er flokkun til endurvinnslu verri en í Reykjavík. Höfuðborgin á að vera leiðandi á þessu sviði en þeir hafa ávallt verið lélegastir á þessum vettvangi.

Hlutfall hagnaðar Íslenska gámafélagsins fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta, það er EBITDA, sem hlutfall af tekjum var 18-21 prósent á árunum fyrir hrun. Eftir hrun hefur hlutfallið verið 11-14 prósent. Fyrirtækið hagnaðist um 16 milljónir í fyrra og þrjár milljónir árið 2016. Eigið fé félagsins var 1,7 milljarðar króna við lok síðasta árs og eiginfjárlutfallið 30 prósent.

EBITDA-hlutfallið var mun hærra á árunum fyrir hrun en eftir hrun. Hvað veldur?

„Ástæðan er tvíþætt. Annars vegar hafði fyrirtækið ekki burði til að fjárfesta í nýjum tækjum á árunum eftir hrun. Það leiddi til þess að rekstrarkostnaður jókst. Á síðustu þremur árum höfum við fjárfest ríkulega í nýjum tækjum og því má gera ráð fyrir að hlutfallið muni batna í kjölfarið. Hins vegar fjárfestum við umtalsvert í innviðum með áherslu á ferla og tölur. Við erum fyrsta ISO-vottaða fyrirtækið á okkar sviði. Það spilar einnig inn í að við nýttum tímann eftir hrun í ýmis þróunarverkefni. Sum þeirra báru ávöxt á meðan við urðum að hætta við önnur sem lagt hafði verið fé í. Það er stefnt að því að EBITDA-hlutfallið fari í 18-20 prósent, líkt og tíðkast erlendis hjá vel reknnum fyrirtækjum á þessu sviði. Það þarf að fjárfesta myndarlega í tækjum og tólum í rekstri sem þessum og því þarf fyrirtækið að skila góðum EBITDA-hagnaði.“

Gámaþjónustan stærsti keppinauturinn

Hverjir eru helstu keppinautar Íslenska gámafélagsins? „Gámaþjónustan er okkar stærsti keppinautur. Það er eini keppinauturinn sem býður upp á allsherjar lausn eins og við. Markaðshlutdeild fyrirtækjanna er sambærileg og fyrirtækin eru sambærileg að stærð. Við erum með meiri markaðshlutdeild varðandi þjónustu við sveitarfélög en Gámaþjónustan er stærri á fyrirtækjamarkaði. Við eigum einnig í harðri og virkri samkeppni við smærri fyrirtæki.“

Er ekki umtalsverðar aðgangshindranir á markaðinn, er ekki dýrt að koma sér upp tækjum og tólum fyrir starfsemi?

„Já, ég held að það sé ástæða þess að það eru aðeins tvö fyrirtæki sem geta boðið upp á alla þjónustuna. En segjum sem svo að Reykjavíkurborg myndi bjóða út sorphirðu, þá þyrfti einungis að festa kaup á bílum og ráða mannskap. Aftur á móti þegar kemur að því að þjónusta fyrirtæki og flytja út flokkaðan úrgang þá þarf að kaupa dýra gáma og koma sér upp aðstöðu til að vinna vöruna. Það þarf þúsundir fermetra til að vinna vöruna, skemmur, tæki og tól. Það myndi kosta marga milljarða að kaupa öll tæki fyrirtækisins ný.“

Er dýrt að endurvinna hraefni samanborið við að frumvinna það?

„Í sumum tilfellum er mun ódýrara að endurvinna. Það er til dæmis mun ódýrara að endurvinna ál en að frumvinna það. Það þarf einungis að bræða það niður og koma á markað. Það er aftur á móti flókið ferli að endurvinna pappír og pappa en kostnaðurinn er svipaður og við frumvinnsluna. Frumvinnsla getur verið mun ódýrari því það þarf ekki að leita jafn langt eftir vörnunni og orkusparnaður því mikill.“



Emil Andrés Sigurðsson, bókbindari og trillukarl

Ísafold er ein stærsta prentsmiðja landsins og þjónustar daglega stóran hóp viðskiptavina. Verkefni okkar eru jafn fjölbreytt og viðskiptavinir okkar eru margir. Allt frá einföldum nafnspjöldum til bæklinga sem dreift er í öll heimili landsins. Bækur, tímarit, bæklingar og umbúðir. Við komum hugmyndum þínum í framkvæmd.

Hafðu samband og við klárum þetta saman.



Suðurhrauni 1 | 210 Garðabæ | Sími: 59 50 300 | www.isafold.is

Ísafoldarprentsmiðja er umhverfissvottuð prentsmiðja af Svanimun, norræna umhverfismerkinu. Við erum aðilar að Rammasamningi Ríkiskaupa og Rammasamningi Reykjavíkurborgar. Við framleiðum dagblöð, bækur, tímarit, bæklinga, umbúðir, veggspjöld, bréfsföni, umslög, nafnspjöld, fjölpóst og margt fleira.

Nálægt því að eignast Marks & Spencer

Sir Philip Green er í nýrri bók sagður hafa verið nálægt því að eignast bresku verslanakeðjuna Marks & Spencer árið 2004. Hann féll frá tilboði sínu þar sem hann taldi sig ekki eiga stuðning stjórnarinnar vísan. Í bókinni er Green jafnframt sakaður um eineltistilburði.

Kristinn
Ingi Jónsson
kristinnigi@frettabladid.is



Breski auðjofurinn sir Philip Green, sem er gjarnan kenndur við fjárfestingarfélagið Arcadia sem á og rekur meðal annars verslanirnar Dorothy Perkins, Miss Selfridge og Topshop, er sagður í nýrri bók hafa verið mun nær því en áður hefur verið talið að eignast Marks & Spencer árið 2004.

Baráttan um verslanakeðjuna, sem var á þeim tíma ein sú arðbærasta í Bretlandi, tók á sig reyfara-kennda mynd, þar sem Green var í aðalhlutverki, en að lokum þurfti auðjofurinn skrautlegi að lúta í lægra haldi. Hann féll frá yfirtökutilboði sínu eftir að hafa talið sig ekki eiga stuðning stjórnarinnar vísan.

Í nýrri bók, *Damaged Goods* eftir Oliver Shah, viðskiptaristjóra Sunday Times, er því hins vegar haldið fram að Green hafi ekki haft minnstu hugmynd um hve nálægt hann var því að eignast verslanakeðjuna.

Talið er að Green hafi boðið allt að 400 pens á hlut fyrir Marks & Spencer áður en hann féll frá tilboði sínu í júlímánuði 2004. Til samanburðar var keðjan metin á um 290 pens á hlut áður en Green hóf yfirtökutilraunir sínar.

Drög að tveimur tilkynningum

Í bókinni, sem kemur út í Bretlandi á morgun, er því lýst hve „skelkaður“ Andrew Grant, þáverandi forstjóri Tulchan, almannatengslafrirtækis Marks & Spencer, varð þegar hann mætti of seint á stjórnarfund keðjunnar, þar sem taka átti afstöðu til yfirtökutilboðs Greens, og komst að því að drög hefðu verið skrifuð að tveimur fréttatilkynningum. Í annarri þeirra kom fram að stjórnin hefði samþykkt tilboðið.

Nokkrir stjórnarmenn, þar á meðal Charles Wilson, hægri hönd Stuarts Rose, sem hafði nokkrum vikum áður verið ráðinn forstjóri, einkum til þess að skjóta styrkari stöðum undir rekstur verslanakeðjunnar og hindra þannig yfirtöku Greens, sögðust á fundinum telja óhugsandi að fá hærri verð fyrir keðjuna en 400 pens á hlut, að því er segir í bókinni.

„Þegar langt var liðið á fundinn fékk Grant samt frá Kate Rankine, aðstoðarristjóra viðskiptafréttu Daily Telegraph. Rose bað hann um að hún hana og segja henni að afstaða stjórnarinnar hefði ekki breyst,“ segir Shah. Stjórnin væri enn andsnúin yfirtökunni.

„Rankine, sem þekkti bæði Green og Rose vel, hringdi umsvifalaust í Green og bar honum fregnirnar. Stjórn Marks & Spencer hélt affram



Philip Green er Íslendingum ekki alls ókunnur. Hann var meðal annars sagður hafa lýst yfir áhuga á að kaupa skuldír Baugs með allt að 95 prósentu afslætti af skilaneftndum Kaupþings og Landsbankans eftir fall viðskiptabankanna á haustdögum 2008. Sú málaleitan bar hins vegar ekki árangur. FRÉTTABLAÐID/EPÁ

Svört skýrsla breskra stjórnvalda

Philip Green krafðist þess í liðinni viku að lögbann yrði lagt við útgáfu skýrslu breskra yfirvalda um endurskoðun Pricewaterhouse-Coopers á ársreikningum verslanakeðjunnar BHS.

Green seldi sem kunnugt er verslanakeðjuna árið 2015 fyrir eitt pund til fyrrverandi ökuþórsins Dominics Chappell. Keðjan fór í greiðslustöðvun ári síðar með þeim afleiðingum að yfir 11 milljónir manna misstu vinnuna og um 20 þúsund glötuðu lífeyri sínum. Mikil gagnrýni hefur komið fram á Green vegna þess hvernig hann skildi við verslanakeðjuna við sölu. Efnid breska þingið meðal annars til rannsóknar á falli BHS.

Fyrir í mánuðinum sektuðu

bresk stjórnvöld Pricewaterhouse-Coopers um 6,5 milljónir punda vegna endurskoðunar fyrirtækisins á ársreikningi BHS fyrir árið 2014. Um leið undirgekkst einn eigenda endurskoðunar fyrirtækisins sátt sem fól í sér að hann tæki ekki að sér endurskoðunarvinnu á næstu fimmtán árum.

Breskir þingmenn hafa krafist þess að skýrsla breskra yfirvalda um vinnubrögð endurskoðunar fyrirtækisins verði gerð opinber. Í síðustu viku kröfðust lögmenn Greens þess fyrir dómi að tímabundið lögbann yrði lagt við útgáfu skýrslunnar. Þeir segja að í skýrslunni sé Green gagnrýndur harðlega en að hann hafi ekki fengið „viðeigandi“ tækifæri til þess að svara fyrir gagnrýnina.

» Í bók Olivers Shah er Philip Green sakaður um eineltistilburði, sér í lagi í garð kvenkyns starfsmanna og Terrys Green, fyrrverandi forstjóra BHS.

Green fór á næstu dögum eftir stjórnarfundinn hördum orðum um vinnubrögð stjórnarinnar og sagði þau „skelfileg“. Hann hélt því fram að hann hefði aldrei átt möguleika á því að eignast verslanakeðjuna, þó svo að meirihluti hluthafa hefði stutt tilboðið hefði stjórnin gert allt sem i hennar valdi stóð til þess að koma í veg fyrir yfirtökuna.

Af frásögn Shahs er hins vegar ljóst að Green var mun nær því að hljóta samþykki stjórnarinnar en hann og aðrir, svo sem fjárfestar og greinendur, hafa hingað til talið.

Sakaður um eineltistilburði

Þetta var ekki í fyrsta sinn sem Green reyndi að kaupa Marks & Spencer. Fyrri tilraun hans, árið

1999, fór út um þúfur eftir að í ljós kom að eiginkona hans hefði keypt hlutabréf í verslanakeðjuni áður en tilkynnt var opinberlega um yfirtökuna.

Í bók Shahs er Green auk þess sakaður um að hafa lagt starfsmenn sína í einelti, sér í lagi kvenkyns starfsmenn sem og Terry Green, manninn sem Green ræð til þess að snúa við rekstri verslanakeðjunnar BHS.

Auk þess greinir Shah í bókinni frá áhyggjum framtakssjóðsins Leonard Green & Partners, meðfjárfesta Philips Green, af því hve nákvæmir og réttir ársreikningar Topshop, tiskuverslunar Greens, voru í raun. John Danhagl, einn af eigendum framtakssjóðsins, sagðist í tölvupósti sem hann skrifaði samstarfsmönnum sínum árið 2012 og Shah hefur undir höndum vera „sérstaklega áhyggjufullur“ yfir ónákvæmni reikninganna. Nokkrum dögum síðar keypti sjóðurinn 25 prósentu hlut í versluninni fyrir 350 milljónir punda.

Green hefur ekki viljað tjá sig um efnisatriði bókarinnar í breskum fjölmiðlum.

á rifast um málið. Klukkan hálf níu að kveldi leit Robert Swannell, einn af bankamönnum verslanakeðjunnar, sem var viðstaddur fundinn, á BlackBerry-síma sinn og sagði:

„Þetta er búið spil.“ Green hafði hætt við kaupin.

Skilaboðin frá Rankine virðast hafa verið kornið sem fyllti mælinn hjá Green, að sögn Shah.

Langdýrasta HM sögunnar?



Björn Berg
Gunnarsson
fræðslustjóri
Íslandsbanka

Standist þessi upphæð skoðun er um að ræða hærri upphæð en sem nemur samanlögðum kostnaði allra heimsmeistaramóta sögunnar. Svo við setjum umfangið í eitthvert samhengi hefði fyrir sömu upphæð verið hægt að halda Eurovision frá því á tímum Baby'lons og eiga enn helminginn í afgang.

En er þetta satt? Eins og faðir Lovejoy sagði eitt sinn er stutta svarið „já, ef“ og langa svarið „nei, en“. Þetta fer eftir því hvað við teljum beinan kostnað við mótið og hvaða framkvæmdir hefði verið ráðist í óháð því. Samþykki FIFA að einungis verði leikið á 8 völlum,

Svo við setjum umfangið í eitthvert samhengi hefði fyrir sömu upphæð verið hægt að halda Eurovision frá því á tímum Baby'lons og eiga enn helminginn í afgang.

eins og gestgjafarnir leggja til, er áætlaður kostnaður við leikvanga mótsins og æfingaaðstöðu um 1.000 milljarðar króna, sem er nokkuð undir framkvæmdakostnaði í Rússlandi, en þar er leikið á 12 leikvöngum.

Hinum 19.000 milljörðunum verður ráðstafað í hin ýmsu innviðaverkfini. Meðal annars verður úrslitaleikur mótsins haldinn í borginni Lusail, en sú borg er ekki til í dag. Sjúkrahús, neðanjarðarlestarkerfi, vegafarmkvæmdir og fleira kosta sitt og segir fjármálaráðherra landsins útgjöldin þegar orðin um 50 milljarðar króna á

vikuna vegna verkfema sem sögð eru tengjast heimsmeistaramótinu. Til viðbótar við fjárhagslegan kostnað áætla Human rights watch að hundruð verkamanna frá Suður-Asíu hafi látist við byggingu leikvanga.

HM er ekki að fara að kosta 20.000 milljarða. 1.000 milljarðar er nær lagi, en það er heimikið samt sem áður. Ef við færum þá upphæð sem hlutfall landsframleiðslu á mann yfir á okkur Íslendinga væri það sambærilegt og að hér væri haldið íþróttamót fyrir 130 milljarða króna. Þá yrði nú hugsanlega eitthvað sagt.

Getur verið að 2,6 milljóna manna þjóð ætli að eyða 20.000 milljörðum króna í að halda heimsmeistaramót í fótbolta? Þannig lita að minnsta kosti áætlanir Katara út við fyrstu sýn, en þeir hýsa næsta mót árið 2022.

Landsmenn lesa Fréttablaðið
allan ársins hring

LÍKA Á SUMRIN!

Auglýsing í Fréttablaðinu
er ávallt jafn verðmæt



89% af lesendum dagblaða* á
höfuðborgarsvæðinu á aldursbilinu 18–49 ára
lesa Fréttablaðið daglega allan ársins hring



*meðallestur þeirra sem lesa bara
Fréttablaðið og þeirra sem lesa Fréttablaðið
og Morgunblaðið. Heimild: Prentmælingar
Gallup apr. – júní og júlí – sept. 2017.

Fréttablaðið - mest lesna dagblað
landsins, líka á sumrin

FRÉTTABLAÐIÐ

Skotsilfur



Útilokar ekki erlenda skráningu

Grimur Sæmundsen,

forstjóri Bláa lónsins, útilokaði ekki í samtali við Fréttablaðið fyrir helgi að ferðabjónustu-fyrirtækið yrði skráð á markað erlendis. Það ætti ekki að koma á óvart í ljósi ævintýralegs vaxtar fyrirtækisins á umliðnum árum. Þrátt fyrir að ekki hafi tekist að selja 30 prósentu hlut í Bláa lóninu til Blackstone, eins þekktasta fjárfestingarsjóðs heims, síðasta sumar er ljóst að áhugi erlendra fjárfesta á fyrirtækinu hefur síst minnkað. Ákvörðun lífevryssjóðanna um að hafna tilboði sjóðsins sætti gagnrýni en tíminn einn mun leiða í ljós hvort hún hafi reynt rétt.



Guðni til Alva

Guðni Niels Aðalsteinsson,

sem hefur undanfarn ár starfað hjá breska fjármála-fyrirtækinu Legal & General, hefur verið ráðinn til íslenska fjárfestifyrirtækisins Alva þar sem hann mun gegna starfi framkvæmdastjóra fjármásviðs. Áður gegndi Guðni stjórnunarstórfum hjá meðal annars Allied Irish Banks, Lehman Brothers og Kaupþingi, en hann stýrði fjárfyrirgöngu síðastnefnda bankans. Þá hefur Katrín M. Guðjónsdóttir jafnframt verið ráðin framkvæmdastjóri markaðssviðs Alva en áður stýrði hún markaðsmálum olíufélaganna N1 og Skeljungs og heilðsölurísans Innness.



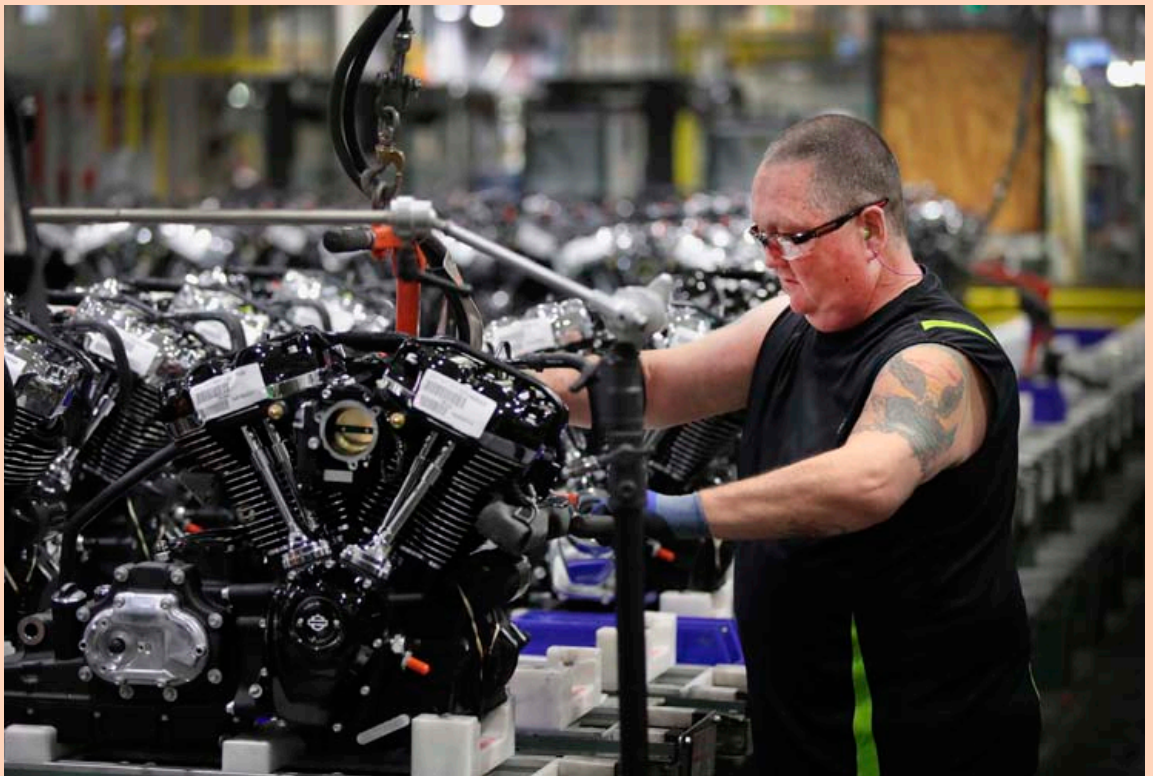
Nýjar í stjórn

Lögfræðingarnir

Anna Sigríður Arnardóttir og Berglind Ósk Guðmundsdóttir hafa tekið sæti í stjórn Almenna leigufélagsins. Fyrir í stjórn íbúdaleigufélagsins, sem er í eigu fagfjórðingarsjóða í rekstri GAMMA, eru þeir Ingvi Hrafn Óskarsson, sem er jafnframt stjórnarformaður, Sólvi Blöndal og Kjartan Georg Gunnarsson. Anna Sigríður hefur undanfarn ár starfað sem lögfræðingur hjá Kaupþingi en Berglind Ósk hefur meðal annars sinnt ráðgjafarstörfum hjá KPMG og Azazo. Stefnir er að skráningu Almenna leigufélagsins á hlutabréfa-markað á næsta ári.



Harley Davidson flýr Bandaríkin



Bandaríski mótörhjólaframleiðandinn Harley Davidson tilkynnti í byrjun vikunnar um áform sín um að flytja framleiðslu á mótörhjóllum, ætluðum til sölu í Evrópu, frá Bandaríkjunum til að forðast boðaða tolla Evrópusambandsins á innfluttar bandarískar vörur. Þess í stað hyggjast stjórnendur Harley Davidson auka framleiðsluna á Indlandi, í Brasilíu og Taílandi. Þeir segja tollana kosta fyrirtækið allt að 100 milljónir dala að óbreyttu. NORDICPHOTOS/GETTY

Ný hugsun skilar árangri



Bjarnheiður Hallsdóttir formaður Samtaka ferðabjónustunnar

stígvaxandi æ síðan. Frá árinu 2010 hefur hlutfall ferðabjónustu af heildarútlutningstekjum Íslands farið úr 19% í 42% og beinum störfum í greininni hefur á sama tíma fjölgað um 55%. Ferðabjónusta er nú orðin stærsta útlutningsgrein Íslandings og burðarás í efnahagslífi landsins.

Stjórnstöðin er vissulega óvenjuleg og einstakt að svona samvinnu sé komið á milli stjórnvalda og atvinnulífs.

að hagsmunamálum ferðabjónustu og samspili hennar við samfélagið. Það er auðséð að slík samvinna er flokin og tímafrek – ferðabjónustan í landinu mátti hins vegar engan tíma missa. Hið framsýna skref sem stofnun Stjórnstöðvarinnar var bætti svo um munaði upp þann tíma sem hafði tapast við að koma skilki á þau ótal mál sem krefjast samvinnu allra þessara ólíku hópa. Hún skapaði nauðsynlegt samtal milli stofnana og atvinnulífs, opnaði flóðgáttir upplýsinga, rauf múra, jók gagnkvæman skilning og hefur sett málefni ferðabjónustu ofar í huga þeirra sem sýsla með málefni hennar af hálfu hins opinbera.

Einstök samvinnu Stjórnstöðin er vissulega óvenjuleg og einstakt að svona samvinnu sé komið á milli stjórnvalda og atvinnulífs. Vegna þess hefur borið á gagnrýni og torþryggni í hennar garð en þær raddir eru nú að þagna ein af annarri í ljósi

þess ótrúlega starfs sem Stjórnstöðin hefur unnið á þessum rúmu tveimur árum sem hún hefur verið starfrækt. Á þeim tíma hefur málefnum ferðabjónustunnar fleygt fram margfalt hraðar en annars hefði orðið. Á þessum tíma hefur um 70 ólíkum verkefnum verið hleypt af stokkunum og meirihluta þeirra er þegar lokið eða þeim verið komið fyrir annars staðar til framtíðar, eftir upphafsstarf í Stjórnstöðinni. Má þar nefna Mæla- og ferðabjónustunnar sem er upplýsingaveita sem sýnir upplýsingar um ferðabjónustuna á einum stað og birtir þær með myndrænum hætti, og Hæfnisferðabjónustunnar sem hefur það hlutverk að auka hæfni starfsfólks, gæði, starfsánægju og arðsemi í ferðabjónustu. Langt á veg komin er rannsókn um þömlörk Íslands gagnvart ferðamönnum, sem er gríðarlega brýnt verkefni.

Fram undan er eitt mikilvægasta verkefnið, en það er stefnumótun í ferðabjónustu fyrir Ísland, sem – þökk sé Stjórnstöð ferðamála – hefur töluvert mikla möguleika á að lenda ekki í skýrslubankanum í skúffunni heldur verða alvöru stefnumótun sem hjálpar okkur öllum að byggja upp gæðiferðabjónustu til framtíðar, þjóðinni allri til heilla.

Það er ekki ýkja langt síðan ferðabjónusta var tiltölulega litil atvinnugrein á Íslandi, litil en vaxandi og með mikla framtíðarmöguleika – eins og þeir vissu sem gáfu henni gaum. En ferðabjónusta var alltaf hálfgerð olnbogabarn í stjórnkerfinu. Hún átti í raun hvergi heima, fékk litla athygli, sáralítið vægi – hvað þá fyrirhyggi eða nokkurn stuðning sem heitið gat. Hún kraumaði í rögleitum undir yfirborðinu, þar sem hún ox úr grasi, mest fyrir tilstilli einkaframtakansins. Hún var í mesta lagi nefnd á nafni í hátiðarræðum og í seinni fréttum í sjónvarpinu, ef mikil tíðindi urðu.

Í kjölfar efnahagshrunsins og falls íslensku krónunnar sprakk ferðabjónustan hins vegar út af svo gríðarlegum krafti að ekki varð lengur fram hjá henni horft og þýðing hennar fyrir íslenskt efnahagslífið hefur farið

Framsýnt og nauðsynlegt skref Eftir að vaxtarkeið ferðabjónustu hófst, þá ákváðu stjórnvöld í samvinnu við atvinnugreina að fara í stefnumótun fyrir ferðabjónustu. Þá kom í ljós að forsendur til að hefja slíka vinnu voru ekki fyrir hendi, þar sem mjög lítið var til af upplýsingum og áreiðanlegum gögnum til að byggja á. Sú uppgötvun var fræði sem síðar varð að hínu einstaka fyrirbæri sem var gefið nafnið Stjórnstöð ferðamála. Stjórnstöð ferðamála er tímabundið „private-public“ verkefni með þátttöku fjögurra ráðuneyta, Samtaka ferðabjónustunnar og Samtaka íslenskra sveitarfélaga.

Ferðabjónusta er óhemju víðfeðm atvinnugrein sem snertir ótal ólíka anga stjórnsýslunnar, mörg ráðuneyti og stofnanir, sveitarfélög landsins og svo auðvitað fyrirtækin sem starfa innan hennar. Þessir aðilar þurfa því allir að tala saman og vinna saman

Þetta reddast ekki á „kúlinu“



Þórunn K. Jónsdóttir markaðssérfræðingur og FKA-félagsskona

Við stærum okkur gjarnan af því að vera hörkuduglegur þjóflokkur. Við komumst áfram á dagnaði, kjarkí og þori. Vikningar sem leggja undir sig heiminn.

Best í fótbolta, handbolta, blönduðum bardagalistum og svo lengi mætti telja – ja, a.m.k. miðað við höfðatölu. Á einu sviði erum við þó oft ekki nægilega dugleg. Þegar kemur að undirbúningi og greiningarvinnu. Þegar kemur að því að skoða hlutina og plana áður en við leggjum á stað. Og hverju skiptir það svo sem? Við framkvæmum. Við gerum. Við græðum. Og svo hrynur spilaborgin og við töpum (með stæll).

Hvort sem það er í rekstri fyrirtækja, stjórnmalum eða annars staðar, þá sjáum við þetta víða. Eg

sé þetta gjarnan í markaðsstarfi fyrirtækja. Það nenna fáir að greina markaðinn, markhópa og samkeppni eða móta stefnu og gera áætlanir. Fólk er oft uppteknara við að elta nýjustu brögðin og brellurnar. Vera þara nógu kúll! Afleiðingin er upplýst ákvarðanatáka, þörfum viðskiptavina er ekki nægilega vel mætt og dýrmat tækifæri fara forðögðum. Hlutirnir verða grunnir og yfirborðskennir.

Þar sem við gerum þessa hluti almennilega sjáum við árangur. Strákarnir okkar væru ekki í loka-

keppni HM ef þeir hefðu ekki stúðerað andstæðingana, skoðað hvernig þeir spila, hvar er hægt að komast í gegnum varnarveggi og hvernig best er að stöðva stórskyttur, finna veikleika og tækifæri. Ef þeir hefðu ekki mótað sína leikstílu, byggt á upplýsingum úr greiningarvinnu og undirbúið sig vel. Af hverju gerum við oft svona lítið af þessari grundvallarvinnu? Er það yfirsjón? Bráðlát? Þykjumst við vita betur? Höldum við að við séum öðruvísi en allir aðrir og þurfum þess ekki? Er það kannski bara leti? Eða getur

það verið að kúli sé að kosta okkur? Þótt þeir einhverj veginn alltaf þótt meira kúll að fá toppinkunnir á prófum án þess að læra. Þurfa ekki að hafa fyrir hlutunum. En er ekki betra að læra og vera nokkuð öruggur með toppinkunn heldur en að læra ekki og taka sénsinn? Sérstaklega þegar mikið liggur við, eins og heimsmeistarakeppnin – eða rekstur fyrirtækisins okkar? Eg legg til að við förnum kúlinu og undirbúnum okkur til að auka líkurnar á árangri. Hú! Greinin er skrifuð áður en leikur Íslands og Króatíu fór fram á HM.

FRÁBÆR FJÖLSKYLDUMYND FRÁ FRAMLEIÐENDUM

SHREK

Draumur

CHARMING



KOMIN Í BÍÓ

Tropi

SMÁRA BÍÓ HÁSKÓLA BÍÓ LAUGARÁS BÍÓ BORGAR BÍÓ

sená

Stjórnar- maðurinn



@stjornarmadur

Fjárfest í árangri

Leikur Íslands og Króatíu var ekki bara mikilvægur í knattspyrnu-
legu tilliti, heldur líka fjárhags-
legu. Ekki aðeins var sæti í sextán
liða úrslitum í húfi heldur líka
fjórar milljónir Bandaríkjadala
til viðbótar við þær átta sem KSÍ
hefur þegar tryggt sér í tengslum
við mótið. Þá er ótalin ein og hálf
milljón dala sem Ísland fékk frá
FIFA til að standa straum af kostnaði
við undirbúning mótsins. Lið
sem kemst í sextán liða úrslit fær
því um 13,5 milljónir Bandaríkjadala,
eða 1,5 milljarða króna, í
sinn hlut. Þetta eykst svo eftir
því sem liður á mótið og hreppa
sigurvegararnir rétt tæpar fjóru-
tíu milljónir dala.

Nú er ljóst að þátttaka á HM er
ekki ókeypis. Greiða þarf ferða-
kostnað, dvalarkostnað, laun
starfsfólks, bónusa leikmanna og
svo mætti áfram telja. Svo virðist
sem KSÍ hafi ekkert til sparað í
þeim efnum, og virðast flestir
sammála um að vel hafi verið
staðið að öllum undirbúningi.

Hvað sem því liður liggur fyrir að
greiðslur upp á milljónir Bandaríkjadala
breyta miklu fyrir lítið
knattspyrnusamband eins og
það íslenska. Þátttaka í síðustu
tveimur stórkeppnum hefur
umturnað fjárhagslegri umgjörð
kringum sambandið og íslenska
knattspyrnu.

Frægar eru sögur úr erlendum
stórmíðlum af fjárfestingu
Íslendinga í knattspyrnuhöllum,
þjálfaramenntun og battavöllum
í hverju einasta sjávarplássi. Þótt
vafalaust sé eitthvað fært í stílinn
er ljóst að þar leynist sannleiks-
korn. Velgengi íslenskra knatt-
spyrnulaðsliða er engin tilviljun
heldur árangur af margra ára
undirbúningsvinnu.

Vonandi berum við gæfu til að
halda áfram að fjárfesta í gras-
rótinni. Ekki er hægt að ætlast
til þess að við komumst á hvert
einasta stórmót, en með réttum
ákvörðunum má haga málum
þannig að við gerum allt sem í
okkar valdi stendur til að búa til
umhverfi sem fóstur áframhaldandi
árangur.

Því er mikilvægt að HM pening-
unum sé vel varið. Áfram Ísland.

ÞJÓNUSTA
Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN
Sími 511 1234 • www.gudjon.is

BBA Legal hagnaðist um 77 milljónir í fyrra

Hagnaður BBA Legal, sem er ein af
stærstu lögmannsstofum lands-
ins, nam tæplega 77 milljónum
króna á síðasta ári og jókst um rúmar 50
milljónir frá fyrra ári. Til samanburðar
hagnaðist lögmannsstofan um ríflega 263
milljónir árið 2015.

Tekjur stofunnar námu um 439 milljón-
um króna í fyrra, borið saman við 400 mill-
jónir króna árið 2016, og þá voru rekstrar-
göldin rúmlega 349 milljónir á síðasta ári. Drögust



Baldvín Björn
Haraldsson.

þau saman um hátt í þrjú prósent á milli ára.
Afkoma BBA Legal frá falli fjármálakerfisins
hefur verið afar góð en til marks um það
nam uppsafnaður hagnaður lögmanns-
stofunnar á árunum 2009 til 2015 samtals
um 1.600 milljónum króna.

Stærstu hluthafar BBA Legal, sem eiga
hver um sig 21,4 prósent hlut, eru Baldvín
Björn Haraldsson, Einar Baldvín Arnason,
Ásgeir Árni Ragnarsson og Atli Björn Þor-
björnsson. – kj

24.06.2018

Hann er ekki
besta upplýs-
ingaveita sem til er, þessi
Vilhjálmur Birgiss-
son, hvað sann-
leikann varðar.

Kristján Loftsson,
forstjóri Hvals



LISTVINAFÉLAG HALLGRÍMSKIRKJU 36. STARFSÁR
HALLGRÍMSKIRKJA FRIENDS OF THE ARTS SOCIETY 36TH SEASON



ALÞJÓÐLEGT ORGELSUMAR Í HALLGRÍMSKIRKJU

THE INTERNATIONAL ORGAN SUMMER IN HALLGRÍMSKIRKJA

16. JÚNÍ – 19. ÁGÚST 2018 / JUNE 16 – AUGUST 19 2018

Hádegisónleikar á miðvikudögum kl. 12
Lunchtime concerts on Wednesdays at 12 noon

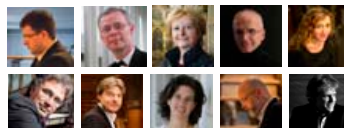
Schola cantorum

Schola cantorum, kammerkór Hallgrímskirkju, sem hlotið
hefur ýmsar viðurkenningar og verðlaun fyrir tæran og
vandaðan söng sinn, býður nú upp á sumartónleika sína
í 10. sinn. Á efnisskrá Schola cantorum í sumar verða
innlendar og erlendar kórperlur frá ýmsum tímum, m.a. eftir
Mozart, Bruchner, Byrd og Mendelssohn. Hið tilkomumikla
Klais-orgel mun stundum koma við sögu og af og til mun
einsöngvari úr rökum kórleigla hefja upp raust sína. Schola
cantorum var valinn Tónlistarfrjándi ársins flokki siglindrar
og samfátónlistar á Íslensku tónlistarverðlaunum 2017.
Stjórnandi kórsins frá upphafi er Hörður Áskelsson.
Schola Cantorum, the prize winning chamber choir of
Hallgrímskirkja is celebrating it's 10th season of the
popular Wednesdays Lunchtime Summer Concert this
summer. The choir sings various beautiful music from their
repertoire, both Icelandic choral pearls as well as famous
choral works by Byrd, Bruchner, Mozart (Ave verum) and
Mendelssohn, occasionally accompanied by the great Klais
organ. Conductor is Hörður Áskelsson, Music Director of
Hallgrímskirkja.



LISTVINAFELAG.IS SCHOLACANTORUM.IS

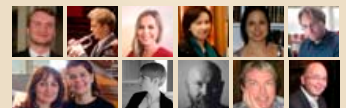
Helgertónleikar
með alþjóðlegum konsertorganistum
Weekend concerts
Saturday at 12 noon and Sunday at 5 pm
with international concert organists



- 16th / 17th June Eypór Franzson Wechner, Blönduós Church
- 23rd / 24th June Björn Steinar Sólbergsson, Hallgrímskirkja, Reykjavík
- 30th / 1st July Irena Chřibková, St James Basilica, Prague, Czech Republic
- 7th / 8th July Winfried Böning, Cologne Cathedral, Germany
- 14th / 15th July Loreto Aramendi, Santa Maria Basilica, San Sebastian, Spain
- 21st / 22nd July Thierry Escaich, Saint-Etienne-du-Mont, Paris, France
- 28th / 29th July Thierry Mechler, Cologne Philharmonics, Germany
- 4th / 5th August Elke Eckerstorfer, St. Augustin Church, Vienna, Austria
- 11th / 12th August Hans-Ola Ericsson, Organ professor at McGill in Montreal, Canada
- 19th August Hannfried Lucke, Mozarteum University, Salzburg, Austria.

Hádegisónleikar á fimmtudögum kl. 12
Lunchtime concerts on Thursdays at 12 noon

- 21st June Baldvín Oddsson trumpet and Steinar Logi Helgason organist of Háteigskirkja, Reykjavík
- 28th June Elísabet Þórðardóttir, organist at Kálfatjarnarkirkja, Hafnarfjörður
- 5th July Kitty Kovács, organist of Landakirkja, the Westmann Island
- 12th July Pamela Sensi flute, Steingrímur Þórhallsson organist of Nesirkirkja
- 19th July Þórunn Elin Pétursdóttir soprano and Lenka Mátéová organist of Kópavogskirkja, Kópavogur
- 26th July Lára Bryndis Eggertsdóttir, organist, Reykjavík
- 2nd August Kári Þormar, organist of Reykjavík Cathedral
- 9th August Friðrik Vignir Stefánsson, organist of Seltjarnarnes Church
- 16th August Jónas Þórir Jónasson, organist of Bústaðakirkja, Reykjavík



Míðasala við innganginn 1 klst fyrir tónleika og á midi.is
Ticket sales at the entrance 1 hr before the concerts and online www.midi.is
Hádegisónleikar / Lunchtime concerts – 30 min: 2000 ISK - Schola cantorum – 30 min: 2500 ISK
Sunnudagsónleikar / Sunday concerts – 60 min: 2500 ISK
Listvinn frá ókeypis inn á orgeltonleika sumarsins



Artistic Director: Hörður Áskelsson - Manager: Inga Rís Ingólfssdóttir mob. 696 2849
Concert Manager 2018: Gunnar Andreas Kristinnsson mob. 865 5815