



  
**ROLEX**  
 OYSTER PERPETUAL  
 SUBMARINER DATE



  
**MICHELSEN**  
 ÚRSMÍÐIR  
 Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
 511 1900 - www.michelsen.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 12. október 2016

39. tölublað | 10. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



**»2**  
**9,6 milljarðar fjárfestir í nýsköpun**  
 Oddur Sturluson, hjá Icelandic Startups, segir nýsköpunarumhverfið vera að færast í betri átt.

**»4**  
**Hagnaður ÍV minni**  
 Hagnaður Ísfélags Vestmannaeyja dregst saman milli ára.

**»4**  
**Gagnrýna bindiskyldu Seðlabankans**  
 Capacent gagnrýnir harðlega bindiskyldu Sí á erlenda fjárfesta.

**»11**  
**Burt með launamun**  
 Hanna Katrín Friðriksón, hjá Viðreisn, vill ásamt félögum sínum útrýma launamisrétti.

**»11**  
**Í átt að góðu**  
 Lars Christensen skrifar um peningastjórnun á Íslandi.

## Fjórfaaldaði fjárfestingu í Nova

Björgólfur Thor Björgólfsson fylgdi Nova frá hugmynd þar til fyrirtækið var selt á 16 milljarða. Hann segist ekki sjá mörg tækifæri fyrir sig á Íslandi og vill fremur koma hingað úr vinnunni en í hana. **»6**

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

## Sjónmælingar eru okkar fag

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500  
 Optical Studio í Keflavík, 4213811  
 Optical Studio í Leifstöð, 4250500

  
**Optical Studio**  
 SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK





Hurricane bluetooth heyrnatól  
Verð 8.900

Frábær hljómgæði, flottur bassi og innbyggður míkrofónn

Blackview Omega Pro 5.0" 4G  
Verð 36.000

HD 4G LTE farsími Octa Core 3GB RAM 16GB ROM 13MP

3 LED ljós með fjarstýringu  
Verð 9.900

LED Lýsing undir eða í skápa með fjarstýringu og dimmer

Blackview A8 5.0" 3G  
Verð 15.900

5.0" Quad Core Android 5.1 1GB RAM 8GB ROM fyrir 2 símkort

Sími / Snjallúr bluetooth  
Verð 8.900

Gsm sími, Sport snjallúr með bluetooth og snertiskjá



Hornskápur

Verð áður kr. 135.000

Tilboð kr. 94.500

76 x 55 sm - h. 190 sm

Hornskápur

Verð áður kr. 149.000

Tilboð kr. 104.300

100 x 55 sm - h. 190 sm

Chippendale skápur

Verð áður kr. 379.000

Tilboð kr. 284.250

180 x 55 sm - h. 225 sm

French Curio skápur

Verð áður kr. 165.000

Tilboð kr. 107.250

70 x 40 sm - h. 190 sm

Chippendale glerskápur

Verð áður kr. 212.250

Tilboð kr. 159.000

120 x 45 sm - h. 195 sm



Vanilla Leðurtaska

Ekta leður - tilboð kr. 17.900

34 x 16 sm - h. 26 sm



Rubelli hægindastóll

Verð áður kr. 139.000

Ekta leður - tilboð kr. 99.200

82 x 90 sm h. 105 sm



Rubelli hægindastóll

Verð áður kr. 89.000

Áklæði - tilboð kr. 69.000

82 x 90 sm h. 105 sm



Bronson rafdrifinn hægindasófi

Verð áður kr. 219.000

Áklæði - tilboð kr. 175.200

210 x 100 sm h. 105 sm



Calais 3 og 2 sæta sófar

Verð 242.000

Áklæði - tilboð 193.600

3 sæta 222 sm, 2 sæta 168 sm x 97 sm h. 86 sm



Chippendale stóll

Verð 49.000

Tilboð 39.200

55 x 45 sm h. 105 sm



Flute Leg borðstofuborð

Verð 257.000

Tilboð 192.750

180 + 50 + 50 x 120 sm - h. 77 sm



Hyper Wide stóll

Verð 43.000

Tilboð 34.400

50 x 45 sm - h. 98 sm

## Hagnaður Snaps Bistro tvöfaldast milli ára

Veitingastaðurinn Snaps hagnaðist um 34 milljónir á síðasta ári, samanborið við tæplega 17 milljóna króna hagnað árið áður. Hagnaðurinn riflega tvöfaldaðist því milli ára.

Eignir félagsins í árslok námu 111,9 milljónum króna, samanborið við 96,2 milljónir í árslok 2014. Eigið fé í árslok nam 28,2 milljónum króna, samanborið við 19,4 milljónir króna árið áður.

Hlutfé félagsins nam í lok tímabilsins 3,0 milljónum króna, allt útistandandi hlutfé var í eigu

tveggja aðila, Sæmundar ehf. og B48a ehf. Fram kemur í ársreikningnum að ekki var búið að taka ákvörðun um greiðslu arðs til hluthafa.

Snaps var opnaður árið 2012. Árið 2015 var Sigurgísli Bjarnason framkvæmdastjóri Snaps, en hann og Stefán Melsted voru þá eigendur staðarins.

Árið 2016 urðu Birgir Bieltvedt og eiginkona hans, Eygló Björk Kjartansdóttir, hluthafar í Snaps. Þau eiga félagið Eyju sem á meirihluta í Jubileum sem rekur veitingahúsin Jómfrúna og Snaps. – **sg**



Stærsti eigandi Ísfélagsins er að mestu í eigu Guðbjargar. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

## Ísfélag Vestmannaeyja hagnast um 1,3 milljarða

Ísfélag Vestmannaeyja hagnaðist um 11,4 milljónir dollara, jafnvirði 1.300 milljóna íslenskra króna, á árinu 2015. Hagnaðurinn dróst saman um 13 milljónir dollara, 1.500 milljónir króna, milli ára.

EBITDA-framlegð var 27,6 prósent árið 2015, samanborið við 24,7 prósent árið áður. Í árslok námu eignir félagsins 288,9 milljónum dollara, jafnvirði 33 milljarða íslenskra króna, samanborið við 271 milljón dollara í árslok 2014. Bókfært eigið fé í árslok var tæplega 130 milljónir dollara, jafnvirði 14,9 milljarða króna og eiginfjárlutfall félagsins 45 prósent.

Í árslok 2015 voru hluthafar í félaginu 135 en voru 137 í ársbyrjun. ÍV fjárfestingarfélag á um 89 prósent útistandandi hlutfjár og er eini hlut-

hafi félagsins sem á yfir 10 prósent hlut. ÍV fjárfestingarfélag er nánast alfarið í eigu Guðbjargar Matthíasdóttur í Vestmannaeyjum.

Rekstrartekjur móðurfélagsins námu samtals 115,6 milljónum dollara, 13,2 milljörðum íslenskra króna, árið 2015, samanborið við 105,9 milljónir dollara árið áður.

Helstu starfspættir Ísfélagsins eru frysting sjávarafurða, fiskimjöls- og lýsisframleiðsla og útgerð fiskiskipa. Félagið á 50 prósent hlut í Iceland Pelagic ehf.

Meðalfjöldi starfa hjá móðurfélaginu var 249 á árinu 2015, samanborið við 270 árið áður. Heildarlaun og þóknarir til stjórnenda samstæðunnar á árinu 2015 námu 1,3 milljónum dollara, tæplega 149 milljónum króna. – **sg**



Capacent veltir þeirri hugmynd upp að hverjum ferðamanni verði skylt að dvelja í að minnsta kosti einn mánuð á Íslandi til að takmarka innstreymi erlends gjalddeyrir og ofris krónunnar. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

## Bindiskylda á túrista gæti komið næst

Capacent gagnrýnir bindiskyldu Seðlabankans á erlenda fjárfesta sem fjárfesta á innlendum vaxtamarkaði og bendir á að ef fjármagn streymir í staðinn inn á fasteignamarkað geti það grafið undan verðbólguþröskulmiði Seðlabankans.

Velta má fyrir sér hvort Seðlabanki Íslands og fjármálastöðugleikaráð þurfi ekki að setja bindiskyldu á erlenda ferðamenn. Að hverjum ferðamanni verði skylt að dvelja hið minnsta í einn mánuð á Íslandi til að takmarka innstreymi erlends gjalddeyrir og ofris krónunnar. Þessari hugmynd er varpað fram í Skuldabréfaýfirliti Capacent.

Í greiningunni kemur fram að umhverfið á gjalddeyrismarkaði sé farið að minna um margt á þá tíma þegar erlendir fjárfestar streymdu til landsins til að kaupa íslenska vexti. Seðlabankinn hafi komið í veg fyrir að slíkt komi fyrir aftur og sett bindiskyldu á erlenda fjárfesta sem fjárfesta á innlendum vaxtamarkaði. Hins vegar stafi hröð og mikil gengisstyrking nú af innstreymi ferðamanna til landsins.

„Þetta er eins og vatn, ef þú stíflar vatn á einum stað finnur það sér farveg annars staðar. Þetta er ákveðin ádeila að velta þessu upp. Það er að sjálf-sögðu ekki raunhæft að setja bindiskyldu á ferðamenn. Ég er að benda á hættuna af bindiskyldunni sem Seðlabankinn er með,“ segir Snorri Jakobs-

**Þetta er ákveðin ádeila að velta þessu upp. Það er að sjálf-sögðu ekki raunhæft að setja bindiskyldu á ferðamenn.**

Snorri Jakobsson, ráðgjafi hjá Capacent



son, ráðgjafi hjá Capacent.

Fram kemur í greiningunni að fjárfesting í fasteignum og fasteignafélögum komi að stórum hluta í staðinn fyrir fjárfestingu í verðtryggðum skuldabréfum. Leiga fasteignafélaganna sé verðtryggð og skapi stöðugt sjóðstreymi líkt og vaxtagreiðslur. Gengi fasteignafélaganna hafi hækkað mikið síðan í sumar. Það ætti ekki að koma á óvart í ljósi bindiskyldu á vaxtamarkaði sem beini fjárfestum inn á fasteignamarkað.

„Það sem maður hefur heyrt er að erlendir fjárfestar séu að skoða það að fara inn á fasteignamarkaðinn eða til

fasteignafélaganna. Því í eðli sínu er verðtryggður fasteignasamningur eins og verðtryggt skuldabréf, leigutekjur eru eins og vaxtatekjur. Leigusamningar eru í eðli sínu skuldabréf. Þannig að ef þú mátt ekki fjárfesta í skuldabréfum með vöxtum þá geturðu alveg eins farið á fasteignamarkaðinn og fjárfest þar. Stoppir þú flæðið á einum stað þá fer það á annan,“ segir Snorri.

„Hvar ætla þeir að stoppa í bindiskyldunni, er æskilegt að fjármagnið streymi inn á fasteignamarkað sem grefur undan verðbólguþröskulmiði Seðlabankans ef verður mikil þensla þar?“ spyr Snorri.

Fram kemur í greiningunni að gengi krónunnar styrkist stöðugt og hafi krónan styrkst um 2,9 prósent frá ágústlokum. Gengi pundans og norsku krónunnar gagnvart krónu hafi ekki verið lægra síðan í mars 2008. Ef gengisstyrking krónunnar heldur áfram er þess ekki langt að biða að gengi flestra gjaldmiðla gagnvart krónu verði svipað og fyrir bankahrun.

Jafnframt eru breytingar í stýrivöxtum taldar ólíklegar fram að áramótum. [saeunn@frettabladid.is](mailto:saeunn@frettabladid.is)

## Nýjar íbúðir í Reykjavík



– nýjar íbúðir í Reykjavík



reykjavik.is/ibudir

Borgarstjórnin í Reykjavík býður til málþings um uppbyggingu íbúðarhúsnæðis í Reykjavík. Dregin verður upp heildstæð mynd af framkvæmdum og framkvæmdaáformum á húsnæðismarkaði í Reykjavík. Áhersla verður lögð á samþykkt verkefni og framkvæmdir sem eru nýlega hafnar, en einnig verður gefin innsýn í verkefni á undirbúningsstigi.

Málþingið verður í Ráðhúsi Reykjavíkur föstudaginn 14. október og hefst það kl. 8.30, en húsið opnar kl. 8.00 með léttri morgunhressingu. Aðgangur ókeypis og allir velkomnir.

### Dagskrá:

- kl. 08.30 Kynning borgarstjóra: Uppbygging íbúðarhúsnæðis í Reykjavík.
- kl. 09.30 Kynning á ýmsum uppbyggingarverkefnum
- kl. 11.00 Borgarlínan og þétting byggðar
- kl. 11.15 Greining á fasteignamarkaði Ný skýrsla Capacent

BYLGJAN  
KYNNIR  
Í SAMVINNU  
VIÐ PRIME

ÍSAFJÖRÐUR

15. DES

EGILSSTAÐIR

17. DES

AKRANES

19. DES

AKUREYRI

21. DES

REYKJAVÍK

23. DES

# BUBBI

ÞORLÁKSMESSÚTÓNLEIKAR

MÍÐASALA HEFST FIMMTUDAGINN 13. OKTÓBER KL. 10:00

[WWW.HARPA.IS](http://WWW.HARPA.IS) | [MAK.IS](http://MAK.IS) | [TIX.IS](http://TIX.IS)

prime  
UMBODSSKRIFSTOFA

BYLGJAN



HARPA

tix.is



Björgólfur Thor Björgólfsson hóf fjárfestingarferil sinn sem frumkvöðull. Hann horfir nú aftur til upprunans og vill einbeita sér að því að búa til nýja hluti með skemmtilegu fólki. FRÉTTABLAÐID/GVA

# Gleðin frammar gróðanum

Björgólfur Thor Björgólfsson hefur sem fjárfestir kynnst bæði góðum tímum og slæmum. Félag hans Novator seldi nýlega Nova og fjórfaldaði fjárfestingu sína í félaginu. Hann segir reynsluna hafa kennt sér að einbeita sér að styrk sínum sem hugmyndasmið.

Hafliði Helgason  
hafliði@frettabladid.is



Nova kom eins og stormsveipur inn á íslenskan síma- markað fyrir tæpum áratug. Björgólfur Thor Björgólfsson lagði til hugmyndina og fé til stofnunar félagsins. Eins og gengur voru ekki margir trúaðir á verkefnið í byrjun. Bóðið var upp á ókeypis símtöl og margir klóruðu sér í hausnum yfir því hvernig félagið ætti að afla tekna. Nova var fjármagnað af eigan- danum Novator frá byrjun sem

nú áratug síðar selur félagið í góðu ásigkomulagi fyrir, að því að heimildir herma, um 16 milljarða króna til erlendra fjárfesta.

## Eins og barnauppleidi

„Ég byrjaði sem frumkvöðull þegar við stofnuðum bjórfyrirtækið Bravo í Rússlandi,“ segi Björgólfur Thor og bætir því við að hann hafi með tímanum farið betur og betur að átta sig á því hvar styrkleikar hans liggja og nýta þá. „Ég er bestur í því að fá hugmyndir, finna gott fólk til að vinna með mér í að láta þær verða að veruleika og selja síðan. Ég nota stundum þá líkingu að það að fóstura svona hugmynd er eins og að ala upp barn. Fyrst ósjálfbjarga ung-

barn, smábarn síðan ungling og svo einstakling sem er tilbúinn að fara út í lífið. Þá sleppir maður og snýr sér að næsta verkefni.“

Björgólfur segir að á tímabili hafi hann farið í ýmis fjárfestingarverkefni sem byggðu á greiningu verðkennitalna og tækifæra í skráðum fyrirtækjum í fullmótudum rekstri. Það hafi ekki alltaf gengið vel. Hann hafi því fært sig að því sem honum finnst gaman og það sé að byggja frá grunni.

## Tekur minnst tíu ár

Bjórverksmiðja Bravó var slíkt verkefni og ásamt Nova hefur Björgólfur Thor byggt upp farsímafyrirtæki í Póllandi og í Chile. „Það er merki- legt að í öllum fyrirtækjunum verður til sami kúltúrin, sama stemning á skrifstofunni. Þessi fyrirtæki eru hvert í sínu heimshorninu, en öll að breyta stöðnuðum mörkuðum. Þetta er kjarninn í því að vera frumkvöðull og því vil ég fylgja umfram allt.“

Hann segir að lykkillinn að stemningunni sé að allt byrji þetta á hugmyndavinnu. Fyrst sé að greina hvað hinir séu að gera og finna svo hvernig hægt sé að gera hlutina öðruvísi og betur. Björgólfur Thor segir mikilvægt að átta sig á því að þetta er vegferð sem tekur tíma. „Ég hef verið spurður að því hvert ég muni fara næst og ég svara því að ég viti það ekki, en ég viti að ég þurfi að vanda ákvörðunina vel, því þetta sé tíu ára

Ég held að ef einhver lykill sé til að velgengni, þá sé það hæfileikinn til að aðlagast hratt. Ekki það að vera klárastur, sterkastur eða fljótastur.

skuldbinding. Bravo tók tíu ár og Nova tók tíu ár. Það er sennilega lágmarkstími á startup-verkefni.“

Framtakssjóðir (e. Private Equity) horfa oft til fjögurra eða fimm ára mest í sínum fjárfestingum. Novator hefur oft verið skilgreint sem slíkur sjóður, en í tilfalli Novator er tíma- ramminn yfirleitt rýmri. „Það þýðir að við getum tekið meiri áhættu í upphafi og varið tíma í hugmynda- vinnu. Að sama skapi þýðir það að við getum ekki verið að skipta oft um skoðun á stefnunni. Maður verður að trúa á stefnuna og fylgja henni fast eftir.“

## Við dauðans dyr

Hann bætir því við að þó að sýnin sé skýr þurfi alltaf að halda vöku sinni og spyrja sig gagnrýninna spurninga og hafa fólk í kringum sig sem sé óhrætt við að spyrja spurninga. „Ég held að ef einhver lykill sé til að velgengni, þá sé það hæfileikinn til að aðlagast hratt. Ekki það að vera klárastur, sterkastur eða fljótastur.“

Slíkar vegferðir eru ekki án erfið-

leika og Björgólfur segir að fyrirtækin eigi það sammerkt að hafa farið í gegnum „near death experience“ og notar þar hugtak sem vísar til sjúklunga sem deyja og eru endurlifgaðir. „Alltaf þegar þetta gerist og útlitið er sem svartast, þá gerist eitthvað. Einn- hver hugmynd verður til og fyrirtækin verða miklu sterkari á eftir.“

## Lokaður inni í kofa

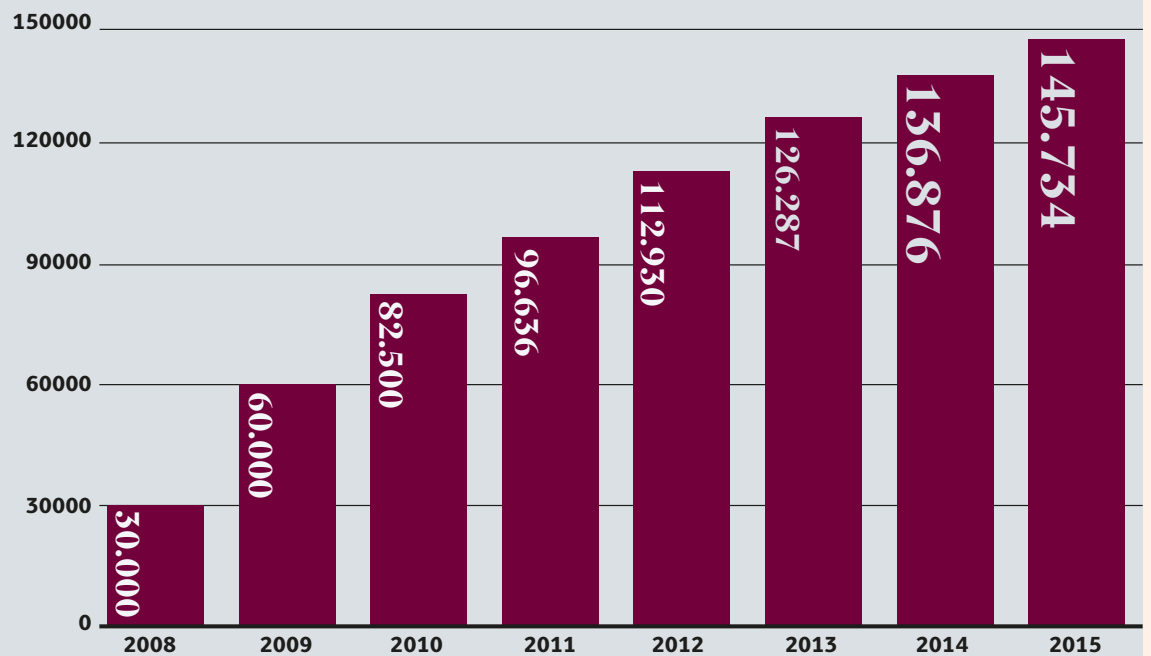
Björgólfur Thor hefur ekki farið var- hluta af efnahagslögðum og efnahagsáfallum í vegferð fyrirtækja sinna. Kreppa skall á með fullum þunga í Rússlandi 1998 og fjármála- kreppuna sem reið yfir heiminn og hafði miklar afleiðingar hér á landi þarf ekki að fjölyrða um. „Kreppan 1998 reið Bravo næstum að fullu og sama hér með Nova 2008. Félagið var enn í taprekstri og þurfti meira eigið fé og sama gilti um Play í Póllandi.“

Staða Björgólfs Thors er sterk í dag, en útlitið var dökkt eftir að fjármálakreppan skall á árið 2008. Með stuðningi Deutsche Bank hafði hann keypt aðra hluthafa út úr Actavis árið 2007. Í slíkum viðskiptum reyna bankar að dreifa áhættu sinni með sölu lána til annarra fjármálfyrir- tækja. Deutsche Bank tókst ekki að ljúka því áður en allar dyr lokuðust á fjármálamörkuðum. Á þessum tíma var Actavis stærsta einstaka áhætta bankans og mikið í húfi. Björgólfur Thor segist ekki geta hugsað þá hugsun til enda hvernig farið hefði



Björgólfur Thor og Liv Bergþórsdóttir, forstjóri Nova, geta fagnað góðum árangri. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

## Fjöldi viðskiptavina Nova



## Fjöldi notenda í farsímafélögum í eigu Novator

NOVA Á ÍSLANDI



**146**  
þúsund

WOM Í CHILE



**2**  
milljónir

PLAY Í PÓLLANDI



**15**  
milljónir

ef Actavis hefði verið skráð á markað þegar óveðrið skall á og rekstraráætlanir brugðust.

„Þetta var auðvitað mjög erfitt en eftir á að hyggja var það ekki alsæmt. Það voru hagsmunir okkar og bankans að láta þetta ganga; annaðhvort myndum við deyja saman eða bjarga hvor öðrum. Þetta var eins og að vera lokaður inni í kofa í þrjú ár sem manni finnst auðvitað ekki skemmtilegt, en er betra en að vera úti á víðavangi þegar svona fellibylur gengur yfir.“ Þegar upp var staðið hafði tekist að bjarga fyrirtækinu, bankinn fékk sitt og hann sjálfur stóð sterkur eftir. Deutsche Bank er aftur kominn í vandræði, en af öðrum ástæðum. „Þeir geta ekki kennt mér um í þetta skiptið, ég er búinn að gera upp allar skuldir við þá,“ segir Björgólfur.

### Enn tækifæri í lyfjum

Björgólfur Thor horfir áfram á lyfjageirann. „Ég þekki þann ekki mjög vel og marga innan hans. Ég held að það liggi mikil tækifæri þar á næstu árum, einmitt vegna þess hve samþjöppunin hefur verið mikil. Ég er að skoða það og hef þegar stofnað lyfjafyrirtækið Xantis Pharma, með höfuðstöðvar í Sviss. Undirbúningsvinnan er því í fullum gangi, en ég reikna með að stóru skrefin verði tekin á næstu tveimur árum. Þarna er markaðurinn að breytast og þá þarf maður að hugsa hvað það hafi í för með sér og hvernig maður þurfi

að hugsa öðruvísi, því þar liggja tækifærin.“

Björgólfur Thor segir að öll reynsla kalli á endurskoðun. Bókarskrif í kjölfar efnahagshrunsins hafi fengið sig til að líta í eigin barm. „Það var einn í tæknideild Nova sem sagði í söluferlinu í áreiðanleikakönnuninni hvað það væri frábært að fara svona í gegnum hlutina og um leið lærði maður hvernig maður hefði viljað gera hlutina öðruvísi. Það sama gildir um það þegar ég fór í gegnum ferilinn í bókarskrifum. Þar sá ég skýrt hvernig ég gerði suma hluti rétt og aðra hefði ég viljað gera öðruvísi eða hreinlega sleppa þeim.“

### Nenni ekki lengur veseni

Hann segir að það hafi verið mikið þroskaferli. „Ég lærði meira um sjálfan mig og svo hef ég líka elst og vonandi þroskast.“ Staðan er orðin góð og þá vaknar spurningin hvers vegna að halda áfram? Hvað drifur menn áfram. „Ég held að þetta snúist um að ögra sér. Eins og skákmeistari leitar að því að finna nýja leiki og verðuga andstæðinga. En ég hef breyst. Fjárfestingarstefnan hefur breyst og í dag spyr ég mig fyrst: Er þetta skemmtilegt verkefni, með skemmtilegu fólki á skemmtilegu svæði? Við eigum takmarkaðan tíma á jörðinni og ég nenni ekki að eyða mínum tíma í leiðinleg verkefni með leiðinlegu fólki og miklu veseni, jafnvel þótt það sé hægt að hagnast á því. Þegar

ég var yngri hefði ég tekið slaginn en ekki núna.“

Hann segist horfa meira á tímarn sem hann geti varið með fjölskyldunni. „Eignasafnið vex ekki jafn hratt og áður, en það er meðvitað. Það er ekki vegna þess að það séu ekki tækifæri heldur er þetta meðvitað til að hafa meiri balans í lífinu. Ég er með börn á þeim aldri að þau vilja vera með mér og finnst það gaman. Ég veit að eftir tíu ár eða svo skipti ég þau minna máli og þá get ég aftur farið að vinna meira.“

### Suður-Ameríka í sigti

Undanfarið hefur Novator verið í þremur greinum, lyfjageiranum, fjarskiptageiranum og svo í CCP og gagnaveri Verne Holding. Hann segir að jafnvel megi tala um þetta sem tvo geira, heilsu og stafræna veröld.

„Ég vil vera á svæðum þar sem hagkerfi er að koma úr niðursveiflu og er að byrja að sýna einkenni þess að þau séu að rétta úr kútnum. Ég hef verið í 25 ár í Austur-Evrópu og mér finnst ég vera búinn með það svæði. Bandaríkin koma ekki til greina. Þar eru allt of margir sem kunna betur það sem ég kann. Þá er eftir Asía, Afríka og Suður-Ameríka. Ég er ekki spenntur fyrir Asíu. Þar er kúltúrinn erfiður og hentar mér ekki og Afríka er erfið, allt of mörg lönd og erfitt að ná stærðarhagkvæmni. Þá er Suður-Ameríka eftir og ég er þegar byrjaður þar með símafélagið Wom í Chile.“

Björgólfur Thor segir að menningin í Suður-Ameríku minni sig um margt á Austur-Evrópu. Margt sé líkt með Suður-Evrópu, Austur-Evrópu og Suður-Ameríku. „Þetta er spennandi svæði sem er að koma út úr erfiðu tímabili. Gallinn er að það er langt að fara til að heimsækja fyrirtækin.“

Í kjarna samstarfsmanna Björgólfs Thors í Novator eru ekki margir. Starfsmenn eru innan við tuttugu og hafa unnið lengi saman. „Ég var um tíma kominn með þrjár hæðir í London, þar sem við bættum við fólki með fjölgun verkefna. Maður réð fólk til að ráða við fleiri tækifæri og svo þurfti maður að finna fleiri tækifæri svo allir hefðu nóg að gera. Þetta var vítahringur. Nú er ég með þak á fjöldanum og vil ekki fara yfir tuttugu. Ef við ráðum ekki við verkefni með þessum fjölda þá segi ég að við skulum frekar sleppa þeim og einbeita okkur að færri verkefnum.“

Björgólfur Thor segist afar ánægður með að erlendir fjárfestar hafi keypt félagið. „Þegar maður stofnar fyrirtæki og elur það upp er manni ekki sama hvert það fer. Þetta verður eins og barnið manns. Nova er fyrirtæki fólksins, það hefur stuðlað að verðlækkun á fjarskiptamarkaði og margoft verið kosið vinsælasta fyrirtækið. Ég vil tryggja að það verði áfram þessi fríski leikmaður á markaðnum. Ég held að ef það hefði farið í svipað eignarhald

og stór fyrirtæki á Íslandi, þá væri meiri hætt á að það staðnaði og færi í sama far og hinir.“

### Til Íslands úr vinnunni

Hópmálsókn á hendur Björgólfi Thor var vísað frá í Hæstarétti í febrúar. Björgólfur segist þekkja þá menn, sem standi á bak við málsóknina. „Það er alveg á hreinu að þeir eru ekkert að fara að hætta þessari vitleysu. Ég get ekkert gert við slíkra þráhyggju, ég verð bara að láta þetta yfir mig ganga. Þetta eru minni háttar óþægindi og ég velti þessu nú ekkert mikið fyrir mér. Ég vil einbeita mér að því að byggja upp fyrirtæki og skapa störf.“

Við sölu á Nova hefur Björgólfur Thor sagt að hann hyggist ekki nota afraksturinn til fjárfestingar héraðs. Sér hann þá ekki tækifæri hér? „Hér eru örugglega mörg tækifæri, bara ekki fyrir mig. Ég er mjög ánægður með að erlendir fjárfestar skuli hafa keypt Nova og ég vona að við fáum fleiri erlenda fjárfesta inn í verkefni héraðs og stækki kerfið. Við erum lítil og einsleit og stutt á milli allra og mikil innri vensl. Ég þrífst ekki vel í því. Ég lít svo á að allur heimurinn sé undir í mínum fjárfestingum. Á Íslandi vil ég fjárfesta í ferðalögum, góðum mat og því að njóta landsins.“

Ég elska Ísland og Íslendinga en ég vil koma hingað úr vinnunni en ekki í hana.“



**Kährs**<sup>®</sup>  
QUALITY IN WOOD SINCE 1857



**VÖNDUÐ &  
VISTVÆN VIÐARGÓLF**  
KÄHRS PARKET BORDLEGGJANDI GÆÐI





**Birgisson**



## Jafnrétti

**Hanna Katrín Friðriksson**

skipar efsta sætið hjá Viðreisn á Reykjavíkurlista suður

## 90% stúlkur?

Tvær 15 ára dætur mínar eru að lesa fyrir próf. Þær leggja hart að sér, vitandi að það er leiðin til þess að komast inn í framhaldsskóla að eigin vali á næsta ári. Þær vita líka að vinsælustu framhaldsskólarnir eru með kynjaskvóta. Stelpur þurfa að hafa hærri einkunnir en strákar til að komast inn. Þar sjá menn verðmætið í því að jafna stöðuna.

Dætur mínar og jafnöldru þeirra hafa hins vegar fæstar áttá sig á því að þegar þær koma út á vinnumarkaðinn að nokkrum árum liðnum biður þeirra að óbreyttu heimur þar sem framlag þeirra er metið 10% lægra en framlag strákanna.

Íslenskt samfélag þarf á því að halda að við búum svo um hnúta að ungar stúlkur þurfi ekki að sætta sig við framtíð þar sem þær eru verðlagðar sem 90%. Við verðum að útrýma þessum óverjandi kynbundna launamun sem varpar risaskugga á þann góða árangur sem hefur náðst í jafnréttismálum hér á landi.

Ég er stolt af því að hafa, ásamt félögum mínum í Viðreisn, átt þátt í að kynna tæki til þess að rétta hér af kúrsinn svo um munar. Við munum láta það verða eitt af okkar fyrstu verkum á þingi að leggja fram þingmál sem mælir fyrir um að fyrirtæki og stofnanir með fleiri en 25 starfsmenn þurfi að gangast árlega undir jafnlaunavottun sem yrði framkvæmd samhliða gerð ársreikninga. Slík jafnlaunavottun er hlutlaus staðfesting þess að hjá viðkomandi fyrirtæki eða stofnun er ekki kynbundinn launamunur.

Fyrirtæki með jafnlaunavottun eru eftirsóknarverðir vinnustaðir. Önnur fyrirtæki þurfa að hysja upp um sig ef þau ætla að vera samkeppnishæf. Starfsfólk veit að vottunin gefur fyrirheit um að laun eru greidd út frá málefnalegum forsendum og að allt starfsfólk er metið að verðleikum.

Það stýttist í kvennafrídaginn. Er ekki upplagt að nota tækifærið til að minna á að við erum öll 100%?



Ég er stolt af því að hafa, ásamt félögum mínum í Viðreisn, átt þátt í að kynna tæki til þess að rétta hér af kúrsinn svo um munar.

## Fyrsti sjálfkeyrandi bíllinn með farþega í London



Tæknimenn á gangstétt skoða niðurstöður úr prufukeyrslu en í gær runnu sjálfkeyrandi bílar með farþega um Milton Keynes í Norður-London. Var þetta í fyrsta sinn sem sjálfkeyrandi bílar óku með farþega um stræti Bretlands. Prufukeyrslan gæti rutt brautina fyrir innleiðingu sjálfkeyrandi bíla í Bretlandi. Bretland eins og fleiri lönd er nú að skoða möguleikann á innleiðingu þeirra. FRÉTTABLAÐIÐ/AFP

# Í átt að „góðri“ peningastjórnun fyrir Ísland



## Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Undanfarið hefur verið rætt um hvers konar peningamálastjórnun Ísland ætti að hafa og það hefur meðal annars verið lagt til að Íslendingar taki upp svokallað myndráð. Ég ætla ekki að ræða það hér hvort það sé góð eða slæm hugmynd. Ég vil frekar ræða hvaða mælikvarða ætti að nota til að velja „ákjósanlega“ eða öllu heldur „góða“ peningamálastjórnun.

Valið á peningamálastjórnun verður að vissu leyti að byggjast á reynslu. Við getum til dæmis ekki sagt að óat-huguðu máli að fljótandi gengi sé æskilegra en fastgengiskerfi við allar aðstæður, þótt sum okkar hneigist til

að álita að breytileiki fljótandi gengis sé almennt æskilegri en fastgengiskerfi.

Hins vegar held ég að við getum ákvarðað fyrirfram vissar forsendur fyrir því hvaða niðurstöðu við viljum sjá ákveðin peningamálakerfi framkalla.

Almennt held ég að helsta markmið peningamálastjórnunar verði að vera að tryggja mesta hugsanlega stöðugleika.

Ég sé stöðugleika sem ástand þar sem peningamálastjórnunin skekkir almennt ekki dreifingu vöru, vinnu og fjármagns á milli geira eða á milli mismunandi tímabila. Þannig tel ég að fyrirmyndarstjórn peningamála sé sú sem við getum hugsad um sem „hlutlaus“ í þeim skilningi að hún hafi ekki áhrif á hlutfallsverð í hagkerfinu.

Enn fremur vil ég halda því fram að góð peningamálastjórnun sé gagnsæ, fyrirsjáanleg og auðskilin fyrir almenning. Þannig eru reglur æskilegri en geðþótti sem almenn regla.

Og loks ætti peningamálastjórnunin að vera sterk. Það felur í sér að hætta á misnotkun eða stjórnmála-

**Niðurstaðan er sú að góð peningamálastjórnun tryggir mikinn stöðugleika, er gagnsæ, fyrirsjáanleg og er hagfræðilega, pólitískt og stofnanalega sterk.**

væðingu peningakerfisins ætti að vera eins lítil og mögulegt er. Þetta er auðvitað vel þekkt vandamál á Íslandi. Þannig gæti viss stjórnun framkallað góða niðurstöðu í dag, en ef líklegt er að sama stjórnun verði yfirtekin af vissum stjórnmálalegum hagsmunum á morgun þá getum við ekki sagt að stjórnunin sé „góð“.

Enn fremur tryggir sterk peningamálastjórnun „góða“ útkomu við mismunandi hnykki í hagkerfinu, breytingar á stjórnmálaástandi eða jafnvel breytingar á stjórnmála-stofnunum. Þess vegna er ekki hægt að segja að stjórnun sé sterk ef hún stendur sig aðeins vel þegar um eftirspurnarhnykk er að ræða, en ekki framboðsskell, eða er of viðkvæm fyrir pólitískri óvissu og erfiðleikum.

Loks vil ég halda því fram að sterk peningamálastjórnun sé eins lítið háð mannlegri dómgreind og gögnum og hægt er. Þannig getum við ímyndað okkur fullkomna peningamálastjórnun sem tryggir afar mikinn stöðugleika, en henni gæti aðeins Alan Greenspan framfylgt. Slík stjórnun væri sannarlega ekki sterk.

Niðurstaðan er sú að góð peningamálastjórnun tryggir mikinn stöðugleika, er gagnsæ, fyrirsjáanleg og er hagfræðilega, pólitískt og stofnanalega sterk.

Engin peningamálastefna er líkleg til að vera fullkomin og það er sennilegt að málamiðlanir verði gerðar þegar við veljum stjórn peningamála. Þess vegna þurfum við, þegar við ræðum um upptöku myndráðs á Íslandi, að ræða hvort myndráði myndi uppfylla skilyrðin sem ég hef rætt hér að ofan. Og við þurfum að ræða aðra valkosti líka – til dæmis hvort hætta skuli alfarið að nota krónuna eða til dæmis að halda áfram að hafa fljótandi gengi en breyta markmiðum Seðlabankans í til dæmis markmið um nafnlaun eða nafnvirði vergrar landsframleiðslu.

## Þú munt líklega ekki má markmiðinu þínu



## Hin hliðin

**Martha Árnadóttir**  
framkvæmdastjóri  
Dokkunnar

Það er allt klárt, þú ert í góðu studu með nýja markmiðið þitt og skothelda áætlun um það sem fram undan er. Þér liður vel og það hrílast um þig unaðsstraumur þegar þú hugsar til þeirrar stundar þegar markmiðinu er náð.

En – einmitt þá fer hún að gera vart við sig, röddin andstyggilega, sem mörg okkar þekkja svo vel. Hún hefur ekki hátt til byrja með en fljótlega verður hún háværari og fer að argast í okkur, draga úr okkur, segja okkur að við þurfum ekki að gera þetta í dag, séum bara ekki nógu vel upplögð í dag, eitthvað svo dimmt í dag, nógur tími – verður betra á morgun...

Það er eitthvað óskiljanlegt við þessa seiddandi rödd og þegar við reynum að skilja hana þá koma bara upp í hugann orð eins geðveiki og sjálfstortíming – í besta falli leti.

### Hvað er í gangi?

Þú vilt virkilega ná markmiðinu sem þú settir, það flæddi um þig eldmóður og tilhlökkun að takast á við verkefnið þegar þú sast og skrifaðir þetta allt niður – en þessi rödd talar þig ofan af hverri aðgerðinni á fætur annarri og telur þér trú um að þú munir gera þetta á morgun, á morgun, á morgun. Í framhaldinu ferðu að efast um markmiðið, er þetta virkilega það sem ég vil og að lokum verður niðurstaðan sú að þetta hafi verið vitlaust markmið!

Ýmsir sálfræðingar halda því fram að frestun sé bara hluti af mann-

legu edli, að leita stöðugt að þægilegri og fyrirhafnarminni lífsháttum og sennilega er mikið til í því – en það þarf ekki að vera þannig. Ef við eigum okkur drauma og markmið þá viljum við ekki að þægindaraminn okkar sé svo þröngur að hann kæfi þau í fæðingu.

Ég hef velt þessu mikið fyrir mér og þegar ég lít til baka held ég að ég hafi verið illa haldin af frestunaráttu fram undir fertugt. Á þessum tíma var röddin allsráðandi í mínu lífi og það var ekki eins og ég vissi ekki af henni – ég velti henni stöðugt fyrir mér og upplifði hana sem

hluta af mér eins og fætur og nef, ég var bara svona óheppin að fá þessa blessuðu rödd í vöggugjöf, hugsaði ég og horfði á alla hina sem þustu áfram á fljúgandi ferð og þurftu ekki að kljást við röddina.

### Mín sannfæring

Eftir að hafa tekist að einhverju leyti að ráða niðurlögum þessarar andstyggilegu raddar þá er fátt sem ég er meira sannfærð um en að eftirtalin fjögur atriði ráða mestu um árangur okkar í viðureigninni við röddina: Hugarró, þjálfun, hvíld og rútína – og finni nú hver sitt...

JÓLATÓNLEIKAR

KK

&  
Ellen



## Jólatónleikar KK & Ellenar á aðventunni

Að margra mati koma jólin ekki fyrr en að afstaðinni árlegri tónleikaröð systkinanna KK og Ellenar. Þetta er einn af þessum föstu punktum í tilverunni og árið í ár verður engin undantekning. Þessi söngelsku og sívinsælu systkini flytja sín eigin lög í bland við sígildar jólaperlur sem koma öllum í rétta skapið. Þeim til halds og trausts verður úrvalsveit tónlistarmanna undir stjórn hljómborðsleikarans Jóns Ólafssonar. Gleðilega hátíð!

09.12. Fríkirkjan í Reykjavík

10.12. Bæjarbíó, Hafnarfirði

11.12. Salurinn, Kópavogi

16.12. Vídalínskirkja, Garðabæ

17.12. Hlégarður, Mosfellsbær

18.12. Grafarvogskirkja

19.12. Háskólabíó

Tónleikarnir hefjast kl. 21:00.

Miðasala hefst 11. október á [midi.is](http://midi.is).

Miðasala á tónleika í Salnum á [salurinn.is](http://salurinn.is).

DÆGURFLUGAN



Samstaða er um að lækka tolla á frönskum kartöflum.

## Franskar eiga sér færri óvini

Franskar kartöflur eiga sér fáa andstæðinga, en á fundi Félags atvinnurekenda voru stjórnmalaflokkarnir rúkaðir um afstöðu sína til 76% tolls á franskar kartöflur.

Enginn fulltrúi flokkanna treysti sér til að mæla slíkum tollum bót. Landsmenn geta farið að hræra kokteilsósuna því það virðist sama hver fer í næstu ríkisstjórn; franskar verða ódýrari.

# 76%

Tollur sem lagður er á innfluttar franskar kartöflur



Helga Valfells, framkvæmdastjóri Nýsköpunarsjóðs atvinnulífsins, opnaði Nasdaq-kauphöllina í New York í gær.

## Helga hringdi bjöllunni

Leiðtogar norræna sprotasamfélagsins söfnuðust saman í New York í gær til að opna Nasdaq-kauphöllina með bjölluhringingu klukkan 13.30 að íslenskum tíma.

Á staðnum er Salóme Guðmundsdóttir, framkvæmdastjóri Icelandic Startups, ásamt öðrum norrænum frumkvöðlasetrum og íslensku sprotafyrirtækjunum Sling og Watchbox. Helga Valfells, framkvæmdastjóri Nýsköpunarsjóðs atvinnulífsins, hélt ræðu við tilefnið.

Markmið ferðarinnar er að kynna norræna sprotasamfélagið betur á austurströnd Bandaríkjanna ásamt því að veita sprotafyrirtækjum sem með eru í för tækifæri til að kynna sig fyrir bandarískum fjárfestum og fjölmiðlum.



# 8,9

MILLJARÐA AFLAVERÐMÆTI

Aflaverðmæti íslenskra skipa nam 8,9 milljörðum króna í júní sem er ríflega 2 milljörðum minna en í júní 2015 samkvæmt tölum Hagstofunnar. Á heildina litið var samdráttur í öllum tegundum nema ufsa og humri. Aflaverðmæti botnfisks nam rúmum 7 milljörðum í júní og dróst saman um 14,5 prósent frá fyrra ári.

# 5,14%

HÆKKUN

Gengi hlutabréfa í N1 hækkaði um 5,14 prósent í 583 milljóna króna viðskiptum. Hækkunina má líklega rekja til tilkynningar sem barst á mánudag um að samkvæmt drögum að uppgjöri þriðja ársfjórðungs hjá félaginu er aukning í sölu bifreiðeldsneytis umfram áætlanir sem og sala annarra vara á þjónustustöðvum félagsins.

8.10. 2016

Í fyrsta lagi er þetta ekkert verð fyrir hest og í öðru lagi eru þetta um 400 kíló af hakki, bjúgum og steikum sem þarna fóru á engan pening.

Aldis Hafsteinsdóttir, bæjarstjóri í Hveragerði



GLAMOUR

NÝTT Í KVÖLD KL. 21:15

Sarah Jessica PARKER Thomas Haden CHURCH

# DIVORCE

GLÆNÝ ÞÁTTARÖÐ FRÁ HBO MEÐ SARAH JESSICA PARKER Í AÐALHLUTVERKI.

# DIVORCE

Í kvöld hefur Divorce göngu sína á Stöð 2. Um er að ræða gamansaman þátt frá HBO þar sem Sarah Jessica Parker er í hlutverki Frances sem fer að finna fyrir leiða í hjónabandinu og ákveður að söðla um og byrja nýtt líf án eiginmannsins. Skilnaðurinn gengur hins vegar ekki snurðulaust fyrir sig og oftast en ekki enda samverustundir þeirra með skrautlegum uppákomum. Með önnur aðalhlutverk fara Thomas Haden Church og Molly Shannon.