



**ROLEX**
**MICHELSEN**
ÚRSMÍÐIR
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

OYSTER PERPETUAL
SUBMARINER DATE

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 26. nóvember 2014 | 33. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

VIÐ **ELSKUM**
UMHVERFIÐ!

**Guðjón Ó**
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



GJÖRBREYTA QUIZUP EFTIR ÁRAMÓT

- Ný uppfærsla QuizUp verður kynnt í byrjun næsta árs og leikurinn verður þá hluti af samfélagsmiðlinum sem á að auka tekjur Plain Vanilla.
- Þróa einnig gjaldmiðil fyrir spurningaleikinn sem á að auka vörusölu.
- Forstjórinn Þorsteinn B. Friðriksson segir markmiðið að búa til samfélagsnet sem geti haft áhrif á líf fólks um allan heim.

SÍÐA 6-7

Fjárfestir klagar Seðlabankann

Einn stærsti hluthafi Marel, danski fjárfestirinn Lars Grundtvig, furðar sig á vinnubrögðum Seðlabankans þegar kemur að undanþágum frá gjald-eyrishöftum í opnu bréfi sem hann ritar seðlabankastjóra. Fyrst aðstæður hans hafi ekki nægt til að fá undanþágu séu undanþágureglur bankans sjónarspil eitt. Gjaldeyrishöftin segir hann skaða orðspor landsins sífellt meira á meðal fjárfesta, auk þess sem aðildarríki Evrópusambandsins hljóti að fara að furða sig á lengd þeirra.

→ SÍÐUR 2 OG 8

Spilar með Dimmu um helgar

Birgir Jónsson tók við starfi aðstoðarforstjóra Wow air í síðustu viku og sér nú um daglegan rekstur flugfélagsins. Hann hefur í nógu að snúast en Birgir er einnig trommari þungarokkshljómsveitarinnar Dimmu.

„Ég ætlaði svo sem aldrei að ráða mig í vinnu hér en svo sá ég þessa spennandi hluti sem eru í gangi og hitti þetta skemmtilega fólk og langaði þá að vera með,“ segir Birgir.

→ SÍÐA 8



Hagvaxtarspá bankans lækkar

Hagfræðideild Landsbankans spáir rúmlega fjögurra prósentu hagvexti á næsta ári en ekki 5,5 prósentu vexti eins og gert var ráð fyrir í spá deildarinnar í maí síðastliðnum. Verri horfur fyrir loðnuveiðar útskýra lækkunina að miklu leyti.

Þetta kemur fram í nýrri þjóðhagsspá deildarinnar sem kynnt verður í dag.

→ SÍÐA 4

**STJÓRNAR-
MAÐURINN**

@stjornarmadur

Óhætt er að segja að gustað hafi um DV en að vatnaskil hafi orðið við brotthvarf Reynis Traustasonar. Engu er líkara en við það hafi skapast vinnufriður til þess að taka nauðsynlegar ákvarðanir um framtíð félagsins.

→ SÍÐA 12

Pennan svip þekkjum við vel

Þetta er andartakið þegar þú veist að við ætlum að leysa málin með þér



INKASSO

— setur nýjan svip á innheimtu



INKASSO INNHEIMTA

Það geta allir lent í því að ná ekki að greiða á réttum tíma. Það er alls enginn heimsendir pótt það gerist. Þá þarf einfaldlega að semja um greiðslur og leysa málin.

Inkasso leggur áherslu á eðlileg og jákvæð samskipti við greiðendur og farsæla lausn á hverju máli. Þannig náum við öll betri árangri.

www.inkasso.is

Verðtrygging á brauðfótum – nýtt tækifæri?

Skjóðan

EFTA-DÓMSTÓLLINN hristi í byrjun vikunnar rækilega við landanum með ráðgefandi áliti sínu um að framkvæmd verðtryggingar á Íslandi sé ólögleg þar sem gert sé ráð fyrir núll prósent verðbólgu í greiðsluáætlunum við lántöku. Fyrir vikið gefur greiðsluáætlun ekki raunhæfa mynd af áætluðum kostnaði lántakenda af lántökunni. Slíkt brýtur gegn neytendaverndarreglum ESB, sem Alþingi hefur að mestu lögfest hér á landi.

UMFANG VERÐTRYGGÐRA LÁNA í íslenska hagkerfinu slagar hátt í 2.000 milljarða ef saman eru tekin lán til heimila og fyrirtækja. Megnið af þessu eru lán til heimilanna og af þeim er Íbúðalánasjóður (ÍLS) með rösken helming. Lífeyrissjóðir eiga svo megnið af kröfunum á ÍLS.

METI íslenskir dómstólar verðtrygginguna sem óréttmætan skilmála í lánasamningum vegna þessa er ljóst að verðtryggð lán verða færð niður um nokkur hundruð milljarða. Ljóst er að bankarnir, alla vega endurreistu bankarnir þrír, standa slíka niðurfærslu vel af sér enda fengu þeir verðtryggð lán flutt yfir á miklum afslætti úr gömlu bönkunum eftir hrun. Á pappír er eiginfjárstaða þeirra mjög sterk og þeir mega við högginn.

MARGIR HAFI ÁHYGGJUR af ÍLS og lífeyrissjóðunum. ÍLS er gjaldþrota fyrirtæki með ríkisábyrgð en hve langt nær ríkisábyrgðin? Nokkuð ljóst er að ríkið hefur í hendi sér að greiða kröfuhöfum sjóðsins skuld-

bindingar hans á mjög löngum tíma og án vaxta og verðtryggingar. Lífeyrissjóðirnir munu á endanum neyðast til að taka á sig rýrnun eigna ÍLS vegna ólöglegrar framkvæmdar á verðtryggingunni og er þá ekki hagur sjóðsfélaga í mikilli hættu?

ÞEGAR þessari spurningu er svarað er vert að íhuga hver er staða lífeyrissjóðakerfisins hér á landi. Þeir sjóðsfélagar sem farnir eru að taka lífeyri í almenna kerfinu verða fyrir miklum skerðingum vegna samtvinnunar við greiðslur frá Tryggingastofnun ríkisins og raunar er búið að skerða verulega réttindi á hinum almenna markaði.

EF TIL VILL gefur niðurfærsla verðtryggðra lána kost á uppstokkun á

lífeyrissjóðakerfinu hér á landi. Niðurfærsla upp á tugi prósentastór-bætir greiðslustöðu og eignamyndun þeirra sem nú eru að borga af verðtryggðum lánnum. Samhliða er ekki aðeins mögulegt heldur nauðsynlegt að samræma almenna lífeyriskerfið og kerfið sem opinberir starfsmenn njóta. Mælir eitthvað gegn því að líta á eignamyndun í eigin húsnæði sem hluta af lífeyrissparnaði fólks?

KANNSKI hefur EFTA-dómstóllinn gefið okkur tækifæri til að stokka upp íslenskan fjármálamarkað og skapa umhverfi sem hæfir betur vestrænu lýðræðisríki en þriðja heiminum.

SKJÓÐAN er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

7
Á UPPLEIÐ
Félög sem hækkuðu í verði

4
Á NIÐURLEIÐ
Félög sem lækkuðu í verði

2
STÓÐU Í STAÐ
Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN

ÖSSUR
59,4% frá áramótum

NÝHERJI
57,5% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN

TM
-19,0% frá áramótum

VÁTRFÉL. ÍSLANDS
-18,2% í síðustu viku

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	106,0	-18,5%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	226,00	-13,7%	-1,1%
Fjaraskipti (Vodafone)	37,35	37,1%	5,5%
Hagar	42,80	11,5%	1,1%
HB Grandi*	31,05	12,1%	3,8%
Icelandair Group	18,95	4,1%	-0,3%
Marel	131,00	-1,5%	1,9%
N1	20,30	7,4%	3,8%
Nýherji	5,75	57,5%	0,0%
Reginn	14,31	-8,0%	0,4%
Sjóvá*	11,95	-11,5%	-4,2%
Tryggingamiðstöðin	25,95	-19,0%	0,2%
Vátryggingafélag Íslands	8,83	-18,2%	-1,3%
Össur	365,00	59,4%	0,3%
Úrvalsvisitalan OMX18	1.245,98	-1,1%	0,8%

First North Iceland

Century Aluminum	3.500,00	204,3%	0,0%
Hampiðjan	21,00	58,5%	0,0%
Sláturfélag Suðurlands	1,85	51,6%	0,0%

*upphafsverð m.v. útboð í apríl

Dagatal viðskiptalífsins

keldan
dagatal viðskiptalífsins

MIÐVIKUDAGUR 26. NÓVEMBER
Hagstofan - Vísitala neysluverðs í nóvember 2014

FIMMTUDAGUR 27. NÓVEMBER
Hagstofan - Nýskráningar og gjaldþrot í október 2014

FÖSTUDAGUR 28. NÓVEMBER
Hagstofan - Fjármál ríkissjóðs á greiðslugrunni
Hagstofan - Vísitala framleiðsluverðs í október 2014

Hagstofan - Vöruskipti við útlönd

MÁNUDAGUR 1. DESEMBER
Hagstofan - Þjónustuviðskipti við útlönd

ÞRIÐJUDAGUR 2. DESEMBER
Seðlabanki Íslands - Erlend staða þjóðarbúsins og erlendar skuldir

MIÐVIKUDAGUR 3. DESEMBER
Þjóðskrá - Fasteignamarkaðurinn í mánuðinum eftir landshlutum

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

Staða sem minnir um margt á þjófnad

Seðlabankinn hefur hafnað beiðni danska fjárfestisins Lars Grundtvig um undanþágu frá fjármagnshöftum. Hann telur bankann í blekkingarleik og aðgang Íslands að innri markaði Evrópu í hættu.

GJALDEYRISHÖFT

Óli Kristján Ármannsson | olikr@frettabladid.is

Danski fjárfestirinn Lars Grundtvig segir höfnun Seðlabanka Íslands á umsókn hans um undanþágu frá gjaldeyrishöftum sýna að undanþágurnar séu sjónarspil. Vísar hann til þess að hann sækir um í aðkallandi aðstæðum sem orðið hafi til vegna breytinga á dönskum lögum um erfðarétt. „Ég er nú 73 ára og sú stund nálgast óðum að fyrirtæki mitt gengur að erfðum,“ skrifar Grundtvig í opnu bréfi til Más Guðmundssonar seðlabankastjóra í Markaðnum í dag. Verði ekki leyst úr málinu í tæka tíð ógni það fjölda starfa í Danmörku.

Fjárfestingarfélag Grundtvigs og fjölskyldu hans eignaðist 18 prósent hlut í Marel, þegar fyrirtækið tók yfir Scanvægt, danskan keppinaut á sviði matvælavinnsluvéla, í ágúst 2006.

Þá segist Grundtvig telja viðvarandi gjaldeyrishöft geta valdið óafturkræfum skaða á framtíðarefna-hagshorfunum Íslands. „Þótt færa megi fyrir því rök að íslenskt efnahagslíf sé enn að ná sér, þá á hið sama við um mörg önnur Evrópulönd. Þau lönd, Kýpur þar á meðal, geta hins vegar ekki reitt sig á gjaldeyrishöft og torvelt að sjá af hverju Ísland ætti að geta það,“ segir hann og kveðst fylgjast með því í forundran hvernig íslenskir stjórnmálamenn hafi í raun tekið forræði yfir eignum hans í landinu og það þótt hann hafi tekið hér virkan þátt í að leggja efnahagslífinu lið með fjárfestingu og stjórnarsetu í Marel. „Staðan er um margt tekin að minna á þjófnad.“

Grundtvig bendir á að tekið hafi Seðlabankann þrettán mánuði að hafna umsókn hans þótt vinnuregl-



Á FERÐINI MEÐ MAREL Lars Grundtvig, einn af stærstu hluthöfum Marel eftir samruna við Scanvægt 2006, ræðir við Frans-Josef Rothkötter, einn eigenda kjúklingasláturhússins í Emsland í Þýskalandi, í skoðunarferð Marel þangað sumarið 2008.

FRÉTTABLAÐIÐ/ÓKA

ur bankans kveði á um að erindum sé svarað innan fjögurra vikna. Þetta og málsmeðferðin öll endurspeglar slæma meðferð sem hann og aðrir fjárfestar megi þola. „Meðferð sem er orðin almennt kunn meðal hugsanlegra fjárfesta í öðrum löndum. Með slíkri framkomu við fjárfesta gerir þú þá fráhverfa Íslandi og grefur undan mörgum framtíðarmöguleikum Íslands á umtalsverðri erlendri fjárfestingu.“ Um leið telur Grundtvig að fjari undan skilningi Evrópuþjóða á viðvarandi gjaldeyrishöftum hér. „Íslensk stjórnvöld leika rússneska rúlettu með aðgang Íslands að fjármagnsmörkuðum Evrópu og að því líður að aðildarríki Evrópusambandsins og stjórnmálamenn þeirra taka að spyrja hvers vegna Íslandi sé enn heimill aðgangur að innri markaði Evrópu á meðan landið hunsar eina af helgustu greinum Samningsins um evrópska efnahagssvæðið (bann við fjármagnshöftum).“

Sjá síðu 8

Landsbankinn selur tæplega þriðjungshlut sinn í Borgun hf.:

Hlutur bankans fór fyrir 2.184 milljónir

Gengið var frá sölu á 31,2 prósent eignarhlut Landsbankans í Borgun hf. fyrir 2.184 milljónir króna í gær.

„Að kaupunum stendur breiður hópur fjárfesta ásamt félagi á vegum stjórnenda Borgunar,“ segir í tilkynningu bankans um viðskiptin. Borgun starfar við þróun og hagnýtingu lausna á sviði rafrænnar greiðslumíðlunar.

„Kaupsamningurinn er gerður með fyrirvara um samþykki eftirlitsaðila, í samræmi við lög.“

Haft er eftir Steinþóri Pálssyni, bankastjóra Landsbankans, að



STEINÞÓR PÁLSSON

undanfarin ár hafi Landsbankinn verið áhrifalaus minnihlutaeigandi í Borgun og að Íslandsbanki hafi átt meirihluta hlutfjár. „Í samræmi við sátt sem gerð var við Samkeppniseftirlitið árið 2008 eru miklar takmarkanir á aðkomu Landsbankans sem hluthafa að starfsemi Borgunar. Enn fremur hefur það verið markmið samkeppnisyfirvalda að aðeins einn banki sé hluthafi í hverju greiðslukortafyrirtæki á hverjum tíma,“ er eftir honum haft. Staðan hafi verið óviðunandi fyrir Landsbankann.

- ÓKA

Úti- og innimottur á tilboði

– úrval af frábærum mottum í mörgum gerðum og stærðum

Tilboð
Verð frá
2.988 kr.

Rekstrarvörur

- vinna með þér

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík
Sími: 520 6666 • sala@rv.is • rv.is

AIPHONE

Dyrasímasett

Aiphone J0S-1V

- Þunnur 7" litaskjár
- Útistöð með myndavél, spennubreyti

Verð: 68.900 kr.



Takalás fyrir útihurðir

Yale Doorman

- Passar í hurðir með ASSA læsingum
- Hægt að nota takkaborð eða náðarlykla
- Til í silfur, hvítu og svörtu

Verð: 61.181 kr.



Optískur reykskynjari

- SD-361HS,
- 9V rafhlaða
- Prófunarhnappur
- 85db EN14604, 973 k

Verð: 973 kr.



Slökkvitæki 580 ml

Prymos

- A+B eldar
- Leiðbeiningar á íslensku
- Svipað slökkvimagn og í stærri tækjum
- Góður kostur fyrir þá sem eiga erfitt með að halda á stærri tækjum

Verð: 1.990 kr.

Ýmsar gerðir slökkvitækja á lager, gott verð.

Af öryggisástæðum

Ef til vill viltu vita hver hringir dyrabjöllunni þinni áður en þú opnar, geta litið eftir því hvort allt sé með kyrrum kjörum þar sem við á og fá skilaboð ef brotist er inn. Dyrasímar með skjá, eftirlitsmyndavélar, þjófavarnarkerfi og takkalásar hjálpa þér við öryggiseftirlitið. Létt og handhægt slökkvitæki getur gert gæfumuninn ef eldur blossar upp.



Þráðlaust þjófavarnarkerfi

Blaupunkt SA2700

- Fullkominn GSM hringibúnaður
- Hægt að stjórna með Connect2Home-appi
- Boð send með sms eða tali
- Viðbótarskynjarar fáanlegir og fjöldi aukahluta

Verð: 46.278 kr.

Wi-Fi netmyndavél fyrir app

KGUARD QRT-301

- Hámarks upplausn 1280x702 pixel / 30fps
- Litur á daginn – svarthvít á nóttunni
- HD Mega Pixel myndavél með CMOS / 70° / 0,5 Lux, Lárétt 320°, lóðrétt 120°
- Allt að 15 m drægni í myrkri / innrautt LED ljós
- LAN Ethernet 10/100 mbps / Auto MDI / MDIX, RJ-45
- Microsoft Windows 7, Vista, XP og 2000 ofl.
- Tekur SD minniskort, H.264, QR, WPS
- Plug & Play, hljóð í báðar áttir
- 365 grömm

Verð: 19.390 kr.



Þráðlaust þjófavarnarkerfi

OLYMPIA 6030

- Mjög einfalt í uppsetningu/notkun
- Tengist síma (landlína),
- Hringir í allt að 10 símanúmer,
- Allt að 32 stk. skynjarar
- 2 stk. hurða/gluggaskynjarar og fjarstýring fylgir
- Fáanlegir aukahlutir: viðbótarfjarstýringar, glugga/hurða-skynjarar, svæðisskynjarar PIR, reyk- og vatnsskynjarar

Verð: 19.296 kr.



Þráðlaust þjófavarnarkerfi

OLYMPIA 9030

- Mjög einfalt í uppsetningu/notkun
- Fyrir farsímakort (GSM)
- Hringir í allt að 10 símanúmer
- Allt að 32 stk. skynjarar
- 2 stk. hurða/gluggaskynjarar og fjarstýring fylgir
- Fáanlegir aukahlutir: viðbótarfjarstýringar, glugga/hurða-skynjarar, svæðisskynjarar PIR, reyk- og vatnsskynjarar

Verð: 26.355 kr.



VÉLAR & VERKEÐRI

Skútuvoði 1c 104 Reykjavík Sími 550 8500 Fax 550 8510 www.vv.is

Efnahagsbati býr til rúm fyrir vaxtalækkanir, að mati SA. Háir vextir eiga rætur í óstöðugum gjaldmiðli, sagði aðstoðarseðlabankastjóri nýverið:

Vaxtakostnaðurinn skerðir hér lífskjörin

Íslensk heimili og fyrirtæki greiða á ári 200 milljarða aukalega vegna „gífurlegs vaxtakostnaðar sem skerðir lífskjör og þrengir að atvinnulífinu“ benda Samtök atvinnulífsins á í nýrri samantekt.

Samtökin vekja þó í umfjöllun sinni athygli á því að hlutir hafi færst til betri vegar í efnahagslífinu og því ætti að vera rúm fyrir frekari vaxtalækkanir hér á landi verði haldið áfram á sömu braut. Bent er á að stýrivextir hér á landi séu nærri fjörutíu sinnum hærri en í Evrópu.

Á fundi Viðskiptaráðs Íslands um peningamál fyrr í þessum mánuði fjallaði Arnór Sighvatsson aðstoðarseðlabankastjóri sérstaklega um hvað til þyrfti að koma ætti að draga hér úr vaxtamun við útlönd. Til

að gera það þyrfti að ná niður verðbólgu og halda jafnvægi í efnahagslífinu yfir mjög langan tíma. Þar væri okkur hins vegar ákveðinn vandi á höndum. Gjaldmiðillinn væri mjög lítill og gengisbreytingar kæmu mjög hratt fram í verðlagi. Laun sem hækkuðu hratt með verðlagi aðlöguðust ekki endilega jafn hratt niður á við þegar gengið styrktist. Því væri ákveðin verðbólguþjögun innbyggð í lítinn gjaldmiðil og ekki önnur leið til að draga úr henni en reka efnahagsmál landsins jafn vel og jafnvel betur en önnur lönd, eigi vaxtastig hér að verða eitthvað svipað og þar.



ARNÓR SIGHVATSSON

Þá sagði Arnór á fundinum að saga krónunnar hjálpaði ekki til í þessum efnum.

„Gildi krónunnar hefur rýrnað um nálægt 99,9 prósent gagnvart þeim gjaldmiðli sem við vorum upphaflega tengd við þegar krónan var sett á flot á sínum tíma. Gjaldmiðill með slíka sögu þarf að búa við hærri vexti til þess að fjárfestar vilji eiga skuldbindingar í honum,“ benti hann á.

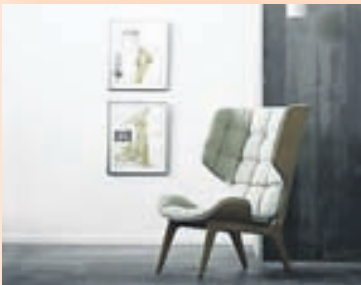
Samtök atvinnulífsins benda í umfjöllun sinni á að viðbótarútgjöld landsmanna vegna hærri vaxta hér en annars staðar jafngildi öllum útgjöldum ríkisins til heilbrigðis og menntamála. Bent er á að lækki vextir verði meira eftir af launum fólks, atvinnulíf eflist og lífskjör batni.

- óká



BIRTIR TIL? Samtök atvinnulífsins vekja á því athygli í umfjöllun og auglýsingum þessa dagana að síðustu tólf mánuði hafi náðst jákvæður árangur á vinnumarkaði og í efnahagslífi.

FRÉTTABLAÐIÐ/HEIÐA



Í **SAL NORR11** Opna á sýningarsal og verslun við Hverfisgötu.

MYND/NORR11

Opnarsal á tveimur hæðum:

NORR11 til landsins

Í næsta mánuði stendur til að skandinavíska húsgagna- og hönnunarfyrirtækið NORR11 opni sýningarsal og verslun við Hverfisgötu 18a í Reykjavík.

Fram kemur í tilkynningu NORR11 að fyrirtækið reki sýningarsali í Kaupmannahöfn, Berlín, London, Árósum, Lyngby og Tallinn. Reykjavík verði því sjöunda borgin þar sem opnaður verður sýningarsalur.

Framkvæmdir standa yfir í sýningarhúsnæðinu, sem er í portinu beint á móti Þjóðleikhúsinu. Sýningarsalurinn verður á tveimur hæðum í um 260 fermetrum.

Auk salarins stendur til að starfrækja íslenska vefverslun NORR11 og senda út um land allt.

- óká

Verri horfur um loðnuveiðar lækka hagvaxtarspá bankans

Ný þjóðhagsspá Landsbankans gerir ráð fyrir rúmlega fjögurra prósentu hagvexti á næsta ári. Kaupmáttur launa aukist um 8,7% á næstu þremur árum. Spáir hækkun stýrivaxta.

EFNAHAGSMÁL

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

Hagfræðideild Landsbankans spáir rúmlega fjögurra prósentu hagvexti á næsta ári en ekki 5,5 prósentu vexti eins og gert var ráð fyrir í spá deildarinnar í maí síðastliðnum. Horfurnar fyrir næsta ár séu því heldur lakari sem skýrist að miklu leyti af mun verri horfum fyrir loðnuveiðar en deildin reiknaði áður með.

Þetta kemur fram í nýrri þjóðhagsspá bankans fyrir næstu þrjú árin sem kynnt verður í dag.

„Samkvæmt spánni verður meðalhagvöxtur á spátímabilinu tæp 3,5 prósent samanborið við 3,9 prósent í maíspánni. Að sama skapi eru verðbólguhorfurnar ágætari, að minnsta kosti framan af, þó hagvöxturinn verði nokkuð kröftugur allan tímann,“ segir í þjóðhagsspánni.

Þar er því gert ráð fyrir að hag-

vöxtur verði heldur meiri á tímabilinu en þau 2,9 prósent sem Seðlabankinn og Hagstofan gera ráð fyrir. Spárnar eru þó í meginatriðum svipaðar en Landsbankinn er bjartsýnni á þróun útflutnings á komandi árum.

„Á næsta ári er útlit fyrir að enn bæti í og vöxtur einkaneyslu verði fjögur prósent. Þessi aukning verður meðal annars knúin af hækkun ráðstöfunartekna og auknu veðrými vegna aðgerða ríkisstjórnar til skuldalækkunar hjá lántakendum verðtryggðra húsnæðislána, auknum kaupmætti launa, minnkandi atvinnuleysi og breytingum á skattkerfinu.“

Starfsmenn hagfræðideildarinnar búast einnig við því að kaupmáttur launa aukist í heild um 8,7 prósent og að fasteignaverð haldi áfram að hækka. Verðið hefur hækkað um rúm sex prósent að nafnvirði frá upphafi ársins en í spá bankans er gert ráð fyrir að hækkunin nemi 8,5 prósentum við næstu áramót. Verðið



BANKINN Hagfræðideild Landsbankans gerir ráð fyrir að stýrivextir Seðlabankans verði óbreyttir fram á mitt næsta ár.

FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

eigi svo eftir að hækka um 9,5 prósent á árinu 2015, 6,5 prósent á árinu 2016 og 6,2 prósent á árinu 2017.

Í spánni er einnig gert ráð fyrir að stýrivextir Seðlabankans verði óbreyttir fram á mitt næsta ár og að

ólíklegt sé að aðstæður skapist fyrir frekari lækkun vaxtanna.

„Þess vegna spáum við því að stýrivextir hækki um 0,75 prósentustig á spátímabilinu og verði 6,5 prósent í lok árs 2016.“

SFF DAGURINN 27. NÓVEMBER 2014

Hvað getur fjármálageirinn gert til þess að efla samkeppnishæfni íslenska hagkerfisins?

14:00-16:15 Í STÓRA SAL ARION BANKA, BORGARTÚNI 19

Setning

Steinþór Pálsson, formaður SFF

Efnahagssvið SA: Hver borgar?

Samkeppnisumhverfi fjármálafyrirtækja

Ásdís Kristjánsdóttir, forstöðumaður efnahagssviðs SA

Oliver Wyman: Financial Market Competitiveness

Carl Raining, partner at Oliver Wyman

Deutsche Bank: The Competitiveness of the Icelandic Financial Sector

Jan Olsson, CEO Nordic Region

Stephen Westgate, Managing Director, Head of Nordic Financial Institutions Group

Tommy Paxeus, Director, Head of Nordic Capital Markets & Treasury Solutions

Pallborðsumræður um samkeppnishæfni fjármálageirans

Þátttakendur

Heiðrún Jónsdóttir, stjórnarmaður í atvinnulífinu

Hermann Björnsson, forstjóri Sjóvá

Hrund Rudolfsdóttir, forstjóri Veritas

Sigurður Atli Jónsson, forstjóri MP Banka

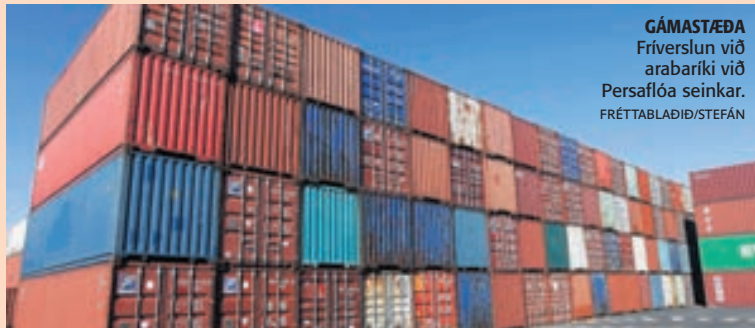
Tómas Brynjólfsson, skrifstofustjóri í fjármála- og efnahagsráðuneytinu

Þorsteinn Víglundsson, framkvæmdastjóri SA stjórnar pallborðsumræðum

Fundarstjóri

Margrét Sanders, formaður stjórnar Samtaka verslunar og þjónustu

Vinsamlega skráið ykkur með því að senda póst á sff@sff.is



GÁMASTÆÐA Fríverslun við arabaríki við Persaflóa seinkar. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Viðskiptasambanda aflað á brostnum forsendum segir FA:

Seinkunin bagaleg

Dráttur sem verður á innleiðingu fríverslunarsamnings EFTA við Persaflóaríkin er bagalegur fyrir fyrirtæki sem höfðu gert ráð fyrir að hann tæki gildi um mitt þetta ár. Að því er fram kemur í áliti Félags atvinnurekenda (FA) höfðu þau lagt í öflun viðskiptasambanda vegna fríverslunarinnar.

Í tilkynningu sem utanríkisráðuneytið birti, eftir ábendingu FA, segir að samningurinn sé á milli EFTA og Samstarfsráðs arabaríkjaanna við Persaflóa (GCC), en því tilheyra Sáði-Arabía, Sameinuðu arabísku furstadæmin, Barein, Óman, Katar og Kúveit. Samningurinn kveði á um lækkun eða niðurfellingu tolla á iðnaðarvörur, sjávarafurðir og unnar landbúnaðarvörur. „Að auki gerðu Ísland og aðildarríki GCC með sér tvíhliða samkomulag um viðskipti með önnur landbún-

aðarvörur,“ segir ráðuneytið.

Samningurinn gekk í gildi 1. júlí síðastliðinn, en fram kemur að aðildarríki GCC hafi nýlega upplýst EFTA-ríkin um að dráttur hafi orðið og muni áfram verða á framkvæmd hans. Fram kemur að samningur komist jafnvel ekki til framkvæmda fyrr en um mitt næsta ár.

FA kveðst vita um fyrirtæki sem lent hafi í vandræðum af þessum sökum, bæði vegna útflutnings til Persaflóaríkjaanna og innflutnings til Íslands. „Fyrirtæki hafa lagt í vinnu og fyrirhöfn til að afla sér viðskiptasambanda á grundvelli samningsins og það er afar bagalegt þegar í ljós kemur að hann virkar ekki,“ segir í umfjöllun FA, sem hvatt hefur utanríkisráðuneytið til að beita sér í málinu og reyna að stuðla að því að fríverslunarsamningurinn verði virkur sem fyrst.

- óká



Fáðu Lemon til þín

Morgunbakkar, djúsbakkar og samlokubakkar
og auðvitað hið sívinsæla **Pop-up**.

pantanir á
brostu@lemon.is

Breytingarnar eiga að auka tekjur

Ný uppfærsla Plain Vanilla á spurninga-leiknum QuizUp verður kynnt í byrjun næsta árs. Leikurinn verður þá hluti af nýjum samfélagsmiðli sem er ætlað að keppa við Facebook og Twitter. Fyrirtækið vinnur einnig að þróun nýs gjaldmiðils fyrir QuizUp sem á að auka vörusölu Plain Vanilla. Tekjurnar standa ekki enn undir kostnaði.

VIÐTAL

Haraldur Guðmundsson
haraldur@frettabladid.is



Þorsteinn B. Friðriksson, stofnandi og forstjóri Plain Vanilla, ætlar að kynna nýja uppfærslu spurningaleiksins QuizUp í byrjun næsta árs. Leikurinn mun þá á vissan hátt breytast í samfélagsmiðil, sem á að keppa við Facebook og Twitter, sem hægt verður að nota í flestöllum snjalltækjum og vefvöfrum.

„Við horfum því ekki lengur á QuizUp sem snjallsímaleik heldur samfélagsnet sem geti haft áhrif á líf fólks um allan heim og skapað fyrirtækinu meiri verðmæti,“ segir Þorsteinn.

Fyrirtæki hans vinnur nú einnig að þróun nýs gjaldmiðils fyrir QuizUp. Gjaldmiðillinn á að auðvelda Plain Vanilla að afla tekna með vörusölu. Tekjur fyrirtækisins eru ekki enn farnar að standa undir kostnaði þrátt fyrir að um 30 milljónir snjalltækja-eigenda hafi náð í QuizUp frá því spurningaleikurinn kom út fyrir ári.

Áhugamálin brjóta ísinn

Uppfærslan hefur verið í þróun síðan í sumar og að sögn Þorsteins unnin í góðu samstarfi við Apple og Google. Hann segir hugmyndina hafa komið upp þegar starfsmenn Plain Vanilla fóru að fá tölvupóst frá notendum QuizUp með reynslusögum af því hvernig leikurinn hefði leitt saman notendur með sameiginleg áhugamál.

„Það er svo tryllt að vara sem við bjuggum til geti haft þessi áhrif á líf fólks og jafnvel leitt til þess að notendur frá ólíkum heimshornum finni ástina í gegnum leikinn okkar. Ástæðan fyrir því að þetta er að gerast er sú að QuizUp, ólíkt flestum öðrum leikjum, býður upp á um þúsund mismunandi spurningaflokka og vettvang sem tengir fólk saman. Við erum því að bjóða upp á þessa tengingu en á Facebook á fólk til dæmis aðallega í samskiptum við notendur sem það þekkir þegar úr raunveruleikanum. Það er mikið af einmana fólki í heiminum og að tengja fólk saman í gegnum sameiginleg áhugamál er nokkuð sem engum samfélagsmiðli hefur tekist að gera svo vel sé.“

Þorsteinn segir það hafa komið sér á óvart hversu flókin tæknin að baki nýju uppfærslunni er. Hann hafi séð ýmislegt þegar fyrirtækið vann að gerð QuizUp en að þróun samfélags-hlutans slái öll fyrri met.

„Það er bara gaman og ég held að það verði erfitt fyrir aðra að leika það eftir að tengja saman spurninga-



FORSTJÓRINN
Þorsteinn B. Friðriksson segir fyrirtækið nú horfa til tveggja tekjuöflunarleiða.

FRÉTTABLAÐID/VILHELM

„Við höfum alltaf horft á þetta til lengri tíma og lagt upp úr því að byggja upp samfélag sem getur vaxið í stað þess að koma inn með auglýsingar sem getur vaxið í stað þess að koma inn með auglýsingar sem byggja á óhóflegum tilraunum til að ná peningum af fólki og geta pirrað notendur.

leik eins og þennan við samfélagsmiðil,“ segir Þorsteinn.

„En við erum ekki að byrja frá grunni heldur eru um 30 milljónir notenda af QuizUp. Ég er því með fiðrildi í maganum yfir því að kynna vöruna fyrir heimsbyggðinni.“

Spurður hversu margir af þessum 30 milljónum notenda séu virkir notendur í dag segir Þorsteinn fyrirtækið ekki gefa upp slíkar upplýsingar.

„En við erum alltaf að vaxa og það bætast við 30 þúsund nýir notendur á dag.“

Vörusala og auglýsingatekjur

Þorsteinn segir fyrirtækið horfa til tveggja tekjuöflunarleiða. Annars vegar sé í þróun áður nefndur gjaldmiðill, sem hefur ekki enn fengið nafn, sem á að gera Plain Vanilla kleift að selja vörur innan QuizUp.

„Svo eigum við talsverða möguleika í samstarfi við fyrirtæki sem tengjast viðfangsefnum leiksins,“ segir Þorsteinn. Hann bætir við að Plain Vanilla hafi áður kynnt samstarf sitt við fyrirtæki á borð við Google og Coca Cola sem hafi ákveðið að styrkja vissa spurningaflokka Quizup um ákveðinn tíma. Þannig hafi auglýsendum verið gefin tækifæri til að koma skilaboðum sínum áleiðis.

„Án þess að það sé einhverjar óþolandi vefborðaauglýsingar að poppa upp í leiknum. Við teljum að nýja uppfærslan verði betur til þess fallin að vinna með svona samninga og þetta er tekjuöflun sem við erum mjög spennt fyrir,“ segir Þorsteinn.

Aðspurður hvaða fyrirtæki Plain Vanilla eigi nú í viðræðum við segir Þorsteinn að hann geti ekki tjáð sig um það

en bætir við að fjölmargir samningar séu í skoðun. Hann nefnir þó sem dæmi að samstarfi Plain Vanilla og íþróttamiðilsins ESPN á Indlandi hafi verið hleypt af stokkunum síðastliðinn mánudag.

„Við höfum alltaf horft á þetta til lengri tíma og lagt upp úr því að byggja upp samfélag sem getur vaxið í stað þess að koma inn með auglýsingar sem byggja á óhóflegum tilraunum til að ná peningum af fólki og geta pirrað notendur. Við erum að græða á því núna þegar við ætlum að opna þennan samskiptamiðil,“ segir Þorsteinn og heldur áfram:

„En það er svolítið fyndið að þessi spurning með tekjurnar hefur verið háværust á Íslandi. Við erum hins vegar að byggja fyrirtækið upp að bandarískri fyrirmynd og ef þú horfir á Facebook eða Instagram þá eru þetta fyrirtæki sem voru rekin án tekna fyrstu árin en fjármögnuð af áhættufjármagnssjóðum eins og Plain Vanilla. Við erum fjármögnuð að mestu af bandarískum og kínverskum fjárfestingasjóðum sem hafa gefið okkur það svigrúm sem við þurfum til að geta þróað þessa vöru áfram án þess að þurfa að skila hagnaði frá mánuði til mánaðar.“

Rekstrarféð dugir en vantar Lay's

Starfsmönnum Plain Vanilla hefur fjölgað úr tólf í áttatíu á einu ári. Fyrirtækið hefur verið áberandi í fjölmiðlum og fréttir af þeim fríðindum sem fylgja starfi hjá Plain Vanilla hafa vakið athygli sem og líflegt félagslíf starfsmanna. Þessi mynd af fyrirtækinu styrktist enn frekar hjá undirrituðum þegar hann sat í nokkrar mínútur á biðstofu Plain Vanilla og beið eftir Þorsteini. Gekk þá ónefndur starfsmaður

fyrirtækisins að móttökuborðinu og spurði hver sæi um að panta Lay's-snakkið. Það væri nefnilega búið sem væri leiðinlegt því það væri í uppáhaldi hjá mörgum starfsmönnum.

„Okkur hefur gengið vel að ná í rjómann af tæknimenntuðu fólki hér á Íslandi. Þar að auki höfum við fengið frábært fólk erlendis frá. Það fólk er nú hér í skammdeginu og það kom kannski sumum þeirra á óvart hvernig það fór allt saman,“ segir Þorsteinn og hlær.

Hlutfé Plain Vanilla var aukið um 22 milljónir dollara á síðasta ári og sú hlutafjárukning tryggði fyrirtækinu nauðsynlegt rekstrarfé. Stærstu eigendur fyrirtækisins eru fjárfestingasjóðirnir Tencent Holdings og Sequoia Capital. „Við höfum samtals safnað rétt undir 30 milljónum dollara en okkar stærstu fjárfestar eru enn Sequoia og Tencent. Þeir hafa verið mjög sterkir aðilar og hafa hjálpað okkur mikið á þessari vegferð. Við sjáum ekki fram á að þurfa að fara í neina hlutafjárukningu á næstunni. En þessi heimur hreyfist mjög hratt og þegar við komum út með okkar vöru í byrjun næsta árs þá mun árangur hennar hafa mikið áhrif á það hvernig við horfum á okkar áframhaldandi vöxt og fjárförf. Við gætum þurft að halda áfram að vaxa hratt og þá gæti vel verið að við þyrftum að skoða þessi mál.“

Nokkur yfirtökutilboð

Um mánuði eftir að QuizUp var kynntur til sögunnar gerði bandaríska tölvuleikjafyrirtækið Zynga tvö yfirtökutilboð í Plain Vanilla.

Á þeim tíma greindi vefritið Kjarninn frá tilboðunum og fullýrt var að hlut- ►

QuizUp

► hafar Plain Vanilla hefðu getað fengið samtals 100 milljónir dala, jafnvirði 12 milljarða króna miðað við þáverandi gengi. Þorsteinn segist ekki geta tjáð sig um tilraunir Zynga en segir að fyrir-tækinu hafi borist nokkur yfirtökutilboð.

„Það eru alltaf einhverjar svona umræður sem myndast enda er mikið um samruna og hreyfingar í þessum bransa. Og það hafa komið upp einhver dæmi sem við höfum kíkt á og skoðað en við höfum ekki skoðað þau af mikilli alvöru.“

Þegar Þorsteinn er spurður hvort hann sjái eftir því að hafa ekki tekið þessum tilboðum viðurkennir hann að þau komi oft upp í hugann þegar hann er dauðþreyttur eftir erfiðan dag í vinnunni.

„Það er bara mannlegt að maður hugsar til þess augnabliks þegar maður sagði nei við einhverju sem hefði getað gert hlutina miklu einfaldari. Nú undanfarið er ég aftur á móti orðinn það spennitur fyrir þessari vöru sem við erum að þróa og hef orðið sannfærðari um að við höfum tekið hárrétta ákvörðun um að neita þessum yfirtökutilboðum.“

Þorsteinn segir það einnig í skoðun að stækka starfsstöð fyrirtækisins í Bandaríkjunum en að það velti á velgengni nýju uppfærslunnar. Höfuðstöðvarnar og kjarnastarfsemin verði þó áfram á Íslandi.

„Það eru mikil forréttindi að fá að taka þátt í svona ferðalagi með starfsmönnum fyrirtækisins. Þetta mun alltaf verða mjög stór hluti af mínu lífi og nú er að sjá hversu hátt við getum farið.“



iPhone Aukahlutir



iSíminn
Skipholti 21

Hittir átrúnaðargoðið Slash í Höllinni

Birgir Jónsson tók við starfi aðstoðarforstjóra Wow air í síðustu viku. Hann er með MBA-gráðu frá University of Westminster í London og er trommari þungarokkshljómsveitarinnar Dimmu. Stýrði prentsmiðju í Austur-Evrópu.

SVIPMYND

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

„Ég ætlaði svo sem aldrei að ráða mig í vinnu hér en svo sá ég þessa spennandi hluti sem eru í gangi og hitti þetta skemmtilega fólk og langaði þá að vera með,“ segir Birgir Jónsson, aðstoðarforstjóri Wow air.

Birgir tók við starfinu í síðustu viku en hann hafði þá unnið hjá Wow sem ráðgjafi í tvo mánuði og sinnt verkefnum við endurskipulagningu og stefnumótun fyrir tækisins.

„Í kjölfarið fór Skúli Mogensen að orða þetta starf við mig og ég hafði þá þann lúxus að ég þekkti innviði fyrirtækisins áður en ég tók ákvörðunina,“ segir Birgir.

Hann hefur í nógu að snúast þessa dagana. Fyrir utan að sjá nú um daglegan rekstur flugfélagsins er Birgir trommari þungarokkshljómsveitarinnar Dimmu og fjögurra barna faðir.

„Dimma er að spila á Græna hattinum á Akureyri um næstu helgi og helgina eftir það eigum við að hita upp fyrir Slash í Laugardalshöllinni. Það er draumur að fá að hitta átrúnaðargoðið sem hefur verið í uppáhaldi síðan maður var lítill þjakkur.“

Birgir er með sveinspróf í prentun, háskólagráðu í rekstrarhagfræði og MBA-gráðu frá University of Westminster í Bretlandi sem hann lauk árið 2000. Það ár var Birgir ráðinn forstöðumaður netþróunar Íslandsbanka og árið 2001 tók hann við starfi svæðisstjóra Össurar hf. í Asíu.

„Ég ferðaðist alveg svakalega mikið í því starfi og þetta voru mjög spennandi tímar hjá Össuri. Svo kom ég hingað til lands árið 2004 þegar ég var ráðinn forstjóri Iceland Express. Þar var ég í rúm tvö ár en flutti svo til Rúmeníu árið 2006 þegar ég varð for-



LEMUR HÚÐIRNAR Birgir Jónsson hefur einnig spilað með hljómsveitunum Stafrænn Hákon og XIII.

FRETTABLAÐIÐ/ERNIR

stjóri Infopress Group sem er ein stærsta prentsmiðja Austur-Evrópu með 1.300 starfsmenn og var í eigu Kvosar, móðurfélags Prentsmiðjunnar Odda,“ segir Birgir.

Hann er giftur Lísu Ólafsdóttur, eiganda verslunarinnar Madison Ilmhús í Aðalstræti, en fjölskyldan var með annan fótinn í Rúmeníu í þau fjögur ár sem hann starfaði fyrir Kvos.

„Síðan þá hef ég starfað sjálf-

stætt og meðal annars sinnt verkefnum fyrir Prentsmiðjuna Odda. Svo er alltaf nóg að gera í tónlistinni en hún er stór hluti af mínu lífi og frítíminn fer nánast allur í hana. Við í Dimmu höfum verið að spila nánast hverja einustu helgi, í á þriðja ár, og hljómsveitin hefur gefið út tvær stórar plötur, dvd-diska og fleira. Þetta er því lífsstíll fyrir mig og þar af leiðandi einnig fyrir fjölskylduna.“

„Það er draumur að fá að hitta átrúnaðargoðið sem hefur verið í uppáhaldi síðan maður var lítill þjakkur.“

KRAFTMIKILL KARAKTER

„Biggi er snill-ingur og gleðimaður og við höfum brallað margt síðan við vorum samtíða í London fyrir um 20 árum. Hann er einstaklega vel giftur og við hjónin skemmtum okkur alltaf konunglega með þeim Lísu, gjarnan yfir góðum mat og drykk. Biggi er farsæll í því sem hann tekur sér fyrir hendur hvort sem það er uppgangur íslenskra fyrirtækja í Asíu og Austur-Evrópu eða að spila á trommur. Hann hefur lag á að ná til fólks og vinnur það á sitt band með einlægni og áhuga. Wow hefði ekki getað fengið betri mann til liðs við sig.“

Arnar Þór Músson, skrifstofustjóri í forsætisráðuneytinu

„Birgir er kraftmikill karakter með leiftrandi svartan hómur fyrir sjálfum sér og lífinu. Þessi hómur getur verið torskilinn fyrir styttra komna og ég hef oft séð Birgi beinlínis engjast af hlátri inni í sér meðan aðrir viðstaddir eru eitt stórt spurningamerki. Undir kæruleysislegu og svölu yfirborðinu er Birgir skarpgreindur og hefur einstakan hæfileika til að lesa í fólk og aðstæður. Hann hefur opið hugarfar og víðsýni þess er víða hefur ratað og er fljótur að sjá stóru myndina þar sem aðrir sjá aðeins smáatriðin. Hann er ekkert að eyða of miklum tíma í hluti sem honum finnast ekki áhugaverðir en í þeim verkefnum sem hann hefur ástríðu fyrir er nákvæmlega ekkert sem stöðvar hann.“

Jón Ómar Erlingsson, framkvæmdastjóri Prentsmiðjunnar Odda.

Skilið okkur peningunum!

Opið bréf

Lars Grundtvig



Með slíkri framkomu við fjárfesta gerir þú þá fráhverfa Íslandi og grefur undan mörgum framtíðarmöguleikum Íslands á umtalsverðri erlendri fjárfestingu.

Hr. Már Guðmundsson, seðlabankastjóri Seðlabanka Íslands

Árið 2006 fjárfestum við fyrir umtalsverða upphæð á Íslandi með kaupum á hlut í Marel hf., matvæla-vinnslufyrirtæki skráðu í Reykjavík. Í gegn um fjárfestingafélag okkar höfum við tekið virkan þátt í stjórnun félagsins þar sem ég tók sæti í stjórn og hef lagt vexti þess lið sem forystufyrirtæki í matvælavinnslugeiranum í heiminum. Fjárfestingar af þessum toga eru einmitt þær sem Evrópureglum um fjármálamarkaði ver ætlað að auðvelda.

Þegar hagkerfi Íslands hrundi árið 2008 var komið á fjármagnshöftum til þess að vernda og endurreisa hagkerfi landsins. Við höfum skilning á að hagkerfi Íslands hafi verið ógnað og að það hafi réttlætt takmarkanir á einni af helgustu reglum Evrópu: frjálsu flæði fjármagns.

Þegar frá líður, með hverju farsælu skrefi sem tekið hefur verið í átt að efnahagsbata á Íslandi, hefur reynt á þolrif þessa skilnings. Ég trúir því nú fastlega að viðvarandi notkun gjaldeyrishafsta geti valdið óafturkræfum skaða á framtíðarefnahagshorfum Íslands. Þótt færa megi fyrir því rök að íslenskt efnahagslíf sé enn að ná sér, þá á hið sama við um mörg önnur Evrópulönd. Þau lönd, Kypur þar á meðal, geta hins vegar ekki reitt sig á gjaldeyrishöft og torvelt að sjá af hverju Ísland ætti að geta það. Á meðan íslenskt efnahagslíf hefur styrkst hröðum skrefum hefur

greining mín á stöðunni breyst í forundran á því hvernig íslenskir stjórn-málamenn hafa í raun tekið forráð yfir eignum sjálfstæðs erlends fjárfestis í landinu. Sama fjárfestis og hefur tekið virkan þátt í að leggja efnahagslífinu lið. Staðan er um margt tekin að minna á þjófnað.

Ný erfðalög breyttu stöðunni

Eins og þú veist vel gerði, árið 2012, grundvallarbreyting á því hvernig erfðalög í Danmörku meðhöndla skráð hlutabréf það að verkum að fyrirtæki mitt er í hættu statt, komi til þess að ég fái ekki komið fjárfestingu minni aftur til föðurlandsins áður en ég fell frá. Ég er nú 73 ára og sú stund nálgast óðum að fyrirtæki mitt gengur að erfðum. Þessar aðstæður liggja að baki umsókn okkar til Seðlabanka Íslands í ágúst 2013 um undanþágu frá fjármagnshöftum.

Í ljósi áhyggna af því að vandinn sem hér er lýst gæti leitt til þess að mörg störf glötuðust í Danmörku, funduðu sendiherra Danmerkur og konsúll með þér 20. september 2013. Á þeim fundi sagði samstarfsskona þín, Ingibjörg Guðbjartsdóttir, að umsókn okkar virtist uppfylla skilyrði undanþágu, en ákveðnar ótilteknar upplýsingar vantaði. Seðlabanki Íslands ynni að því að fá þessar upplýsingar frá Brussel. Ekki liggur fyrir hverjar þessar upplýsingar sem upp á vantaði gætu hafa verið.

Niðurstaðan er að þrátt fyrir mikil skrifleg samskipti milli mín og skrif-

stofa þinna og þrátt fyrir fjögurra vikna innri afgreiðslufrest Seðlabankans til vinnslu umsókna, þá hefur tekið yfir þrettán mánuði að fá stuttlega höfnun. Í höfnunarbréfi þínu segir að hagsmunir mínir séu ekki nægilega áriðandi til að „réttlæta undanþágu fram yfir aðra í sömu stöðu“. Sem er töluverð yfirlýsing, svona með það í huga að þú hefur nú haft fjármuni okkar í haldi í meira en sex ár.

Raunar má segja að sá, sem er í sömu stöðu og ég – stöðu sem gæti haft jafn skaðlegar afleiðingar – uppfyllir ekki kröfu um undanþágu, liggur í augum uppi að undanþágurnar eru sjónarspil.

Stjórnvöld í rússneskri rúlettu

Að það hafi tekið þrettán mánuði, fjölda slægra afsakana, þar með taldar endurteknar spurningar og lítillfjörlegar skýringar, áður en þú sagðir okkur á endanum það sem þú hefur allan tímann vitað, endurspeglar að fullu þá slæmu meðferð sem ég og aðrir fjárfestar hafa orðið fyrir. Meðferð sem er orðin almennt kunn meðal hugsanlegra fjárfesta í öðrum löndum. Með slíkri framkomu við fjárfesta gerir þú þá fráhverfa



Íslandi og grefur undan mörgum framtíðarmöguleikum Íslands á umtalsverðri erlendri fjárfestingu.

Með því að gefa út undanþáguna sem við uppfyllum skilyrði fyrir væri tekið gott skref í átt til eflingar trausts og endurbýggingar brúa sem brenndar hafa verið. Aðgerða er hins vegar þörf nú þegar. Fjármagnshöftin eru enn við lýði á sínu sjöunda ári og í ljósi nýlegrar skoðunar yfirvalda í Evrópu, sem nú gera sér stöðuna ljósa, þá vinnur tíminn ekki með Íslendingum.

Íslensk stjórnvöld leika rússneska-rúlettu með aðgang Íslands að fjármagnsmörkuðum Evrópu og að því líður að aðildarríki Evrópusambandsins og stjórn-málamenn þeirra taka að spyrja hvers vegna Íslandi sé enn heimill aðgangur að innri markaði Evrópu á meðan landið hunsar eina af helgustu greinum Samningsins um evrópska efnahagssvæðið (bann við fjármagnshöftum).

Yðar einlægur, Lars Grundtvig

TÖKUM GAMLA PRENTARA UPP Í NÝJA EPSON PRO FYRIR 20.000 KRÓNUR!

ALLT AÐ 50% LÆGRI PRENTKOSTNAÐUR



69.990
~~VERÐ 89.990~~

29.990
~~VERÐ 49.990~~

49.990
~~VERÐ 69.990~~

EPSON

WorkForce Pro



SKOÐA BÆKLING

LOSADU FYRIRTÆKIÐ VIÐ ÓHAGKVÆMA PRENTARA

Það er ekki verðið á prentaranum sem skiptir mestu máli, heldur kostnaðurinn við að reka hann. Ódýrustu prentararnir eru yfirleitt dýrastir þegar upp er staðið. Komdu með gamla og óhagkvæma prentara til okkar og leyfðu okkur að farga þeim við hátíðlega athöfn. Í staðinn færðu glænýjan Epson Workforce Pro með 20.000 króna afslætti, nýjustu tækni og getur lækkað prentkostnað um allt að 50% í samanburði við vinsæla laserprentara. Sparnaður sem getur numið hundruðum þúsunda hjá fyrirtækjum sem prenta mikið.

Nánari upplýsingar í s. 414-1710 og sala@tl.is

tl.is

**TÖLVU
LISTINN**

FYRIRTÆKJAFJÓNUSTA

Þjóðinni gæti reynst dýrt að fara illa með erlenda fjárfesta:

Gjaldeyrishöft verða að fara

Drágt afnám fjármagnshafta gæti fjarað undan langlundargeði Evrópuríkja og stjórnmálamanna þeirra gagnvart Íslandi. Á þetta bendir danski fjárfestirinn Lars Grundtvig í opnu bréfi til Más Guðmundssonar seðlabanka-stjóra í Markaðnum í dag.

Hann segir aðgerða þörf nú þegar, enda gjaldeyrishöft á sjöunda ári. Tíminn vinni ekki með Íslendingum. „Íslensk stjórnvöld leika rússneska rúlettu með aðgang Íslands að fjármagnsmörkuðum Evrópu og að því líður að aðildar-ríki Evrópusambandsins og stjórnmálamenn þeirra taka að spyrja hvers vegna Íslandi sé enn heimill aðgangur að innri markaði Evrópu á meðan landið hunsar eina af helgustu greinum Samningsins um evrópska efnahagssvæðið (bann við fjármagnshöftum),“ segir hann í bréfi sínu.

Vítin er svo líka fleiri sem fylgja gjaldeyrishöftunum. Erfitt er að setja mælistiku á þau tækifæri sem glatast, blómin sem aldrei verða til í fyrir-tækjafloiri landsins, vegna fælingar-máttar haftanna.

Fælingarmáttur haftanna verður svo líka enn meiri ef rétt er sem Grundtvig ýjar að í bréfinu að erlend-ir fjárfestar sem hér eru fastir innan hafta telji á sér brotið með fram-göngu íslenskra stjórnvalda. Upplifun Grundtvigs á framkvæmd gjaldeyris-haftanna er þannig að undanþágu-reglur Seðlabankans séu sjónarspil. Hann telur sig hafa haft lögmæta ástæðu til undanþágu og er reiður neitun Seðlabankans.

Afstaða hans er um margt skiljanleg. Fyrirtæki í eigu hans og fjölskyldu hans var tekið yfir af Marel árið 2006 og fjárfestingarfélag hans varð um leið einn stærsti hlut-hafi Marels. Þetta gerist alllöngu fyrir hrun og verður að teljast með öllu ótengt ævintýrafléttum fjármálafyrir-tækja. Grundtvig leggst svo á árar með Marel og starfar áfram með fyrirtækinu og var þar enn um síðustu mán-aðamót næststærsti hluthafi með 8,4 prósentu hlut.

Hann segir meðferð stjórnvalda á erlendum fjárfest-um á almennu vitorði meðal þeirra utan landsteinanna og hætt við að hún geri þá fráhverfa landinu og grafi um leið undan framtíðarmöguleikum landsins í erlendri fjárfest-ingu. Fjölgar þá enn blómunum sem aldrei verða til.

Vitað er og viðurkennt að óstöðugleiki og háir vextir fylgja krónunni. Stöðugleika í efnahagslífinu verður ekki náð með henni án þess að landsmenn þurfi að búa við bæði vaxtaþeningu og hömlur á fjármagnsflutningum í einhverri mynd.

Einu raunhæfu leiðinni í fljótvirku og trúverðugu afnámi hafta, sem er aðild að Evrópusambandinu og stuðningur Seðlabanka Evrópu, hefur verið ýtt út af borðinu af núverandi ríkisstjórn. Á meðan ekki kemur skýr mynd á framtíðarsýn stjórnvalda í peningamálum þjóðar-innar og trúverðug leið að gengisstöðugleika og fyrirsjá-anleika í efnahagslífinu er hætt við að áfram haldi að fjara undan framtíðarmöguleikum landsins. Bréf Lars Grundt-vig til seðlabankastjóra er áminning um að athafnir okkar í þessum efnum séu ekki gerðar í einhverju tóma-rúmi íslensks veruleika. Vandlega er fylgst með þróun mála hér á landi.

BÆNDUR KREFJAST ÚRBÓTA Í GRIKKLANDI



HELDUR RÆDU Grískur bóndi heldur ræðu fyrir utan landbúnaðarráðuneytisbygginguna í Aþenu. Þar komu saman í gær bændur sem halda skepnur og kröfðust úrbóta í landbúnaðarregluverki landsins sem kæmu þeim til góða.

NORDICPHOTOS/AFP

Arðgreiðslur sjávarútvegsfyrirtækja



Skoðun
Haukur Þór Hauksson
aðstoðarframkvæmda-
stjóri Samtaka fyrirtækja
í sjávarútvegi (SFS)

Ef Ísland ætlar að halda sam-keppnishæfni sinni í sjávarút-vegi á erlendum mörkuðum er mikilvægt að fyrirtæki í sjávar-útvegi séu vel fjármöggnuð, fjár-festi mikið og skili góðri afkomu. Ef ekki verður hægt að gera sam-keppnishæfar arðsemiskröfur á sjávarútvegsfyrirtæki leita fjár-festingar og fjármagn í aðra val-kosti og samkeppnishæfni grein-arinnar minnkar.

Af umræðunni að undanförnun að dæma má ætla að einhverjum þyki það tortryggilegt að sjávar-útvegsfyrirtæki greiði út arð til hluthafa sinna. Í umræðunni er fjárhæðum arðgreiðslna nokk-urra stórra sjávarútvegsfyrir-tækja slegið fram og svo dregn-ar af þeim sterkar ályktanir um atvinnugreinina í heild án nokk-urra frekari greiningar á sam-hengi hlutanna.

Forðumst fullyrðingar

Það er varasamt að fullyrða eitthvað um öll sjávarútvegsfyrirtæki út frá afkomu nokkurra. Sjávarút-vegsfyrirtæki á Íslandi eru mörg hundruð talsins og eru mjög mis-munandi að stærð og gerð viðs-

vegar um land allt. Fyrirtæki í sjávarútvegi þurfa mikið fjár-magn til starfseminnar, nauðsyn-leg fjárbinding í fastafjármunum í sjávarútvegi er sérstaklega mikil í samanburði við aðrar atvinnu-greinar. Hjá sumum fyrirtækjum gengur vel á meðan önnur berjast í bókum og á því eru margar skýringar. Maður myndi til dæmis fara varlega í að fullyrða að auðvelt sé að reka smásöluverslun á Íslandi með góðum árangri þótt Hagar hf. hafi verið reknir með myndarlegum hagnaði undanfari-ár og skilað mjög hárrí ávöxtun eigin fjár.

Þegar einstaklingar eða félög leitast við að ávaxta fjármuni koma til greina ýmsir valkostir. Sumir freista þess að fara út í eigin atvinnurekstur á meðan aðrir setja fjármuni í eitthvað sem þeir hafa trú á, án þess að fást endilega sjálf-ir við fyrirtækjarekstur. Þannig er hægt að leggja fjármuni inn á banka og fá fyrir það vaxtatekjur eða kaupa skuldabréf, verðtryggð eða óverðtryggð, sem gefa vaxta-tekjur. Þá er einnig hægt að kaupa hlutabréf í fyrirtækjum.

Á að gera lægri ávöxtunarkröfur?

Af fjárfestingu í hlutabréfum fást ekki vaxtatekjur, líkt og af banka-innstæðum og skuldabréfum, heldur arðgreiðslur. Arðgreiðslur geta hlutafjáreigendur þó aðeins fengið ef fyrirtækin sem hlut-

hafarnir eiga hluti í eru rekin með hagnaði. Í einföldu máli tak-markast mögulegt umfang arðgreiðslna við uppsafnaðan hagn-að fyrirtækjanna.

Í Kauphöll Íslands eru skráð fjölmörg fyrirtæki sem hægt er að kaupa hluti í. Fyrirtækin eru mismunandi að stærð og starfa á mismunandi sviðum. Má þar nefna: Marel hf. (tæknifyrir-tæki), N1 hf. (olíufélag), Össur hf. (stöðtækjaframleiðandi), Haga hf. (smásöluverslun), Nýherja hf. (tölvu- og hugbúnaðarfyrtækja), Icelandair Group hf. (flugfélag) og HB Granda hf. (sjávarútvegs-fyrirtæki).

Fyrirtækin sem skráð eru í Kauphöll Íslands eiga það öll sam-eiginlegt að keppast við að skila góðri afkomu til að hluthafarnir fái arð af fjárfestingu sinni. Sum fyrirtækjanna hafa sett sér arðgreiðslustefnu þar sem gjarnan er miðað við að arðgreiðslur nemi ákveðnu hlutfalli af hagnaði eftir skatta og ákveðið hlutfall hagn-aðar sé notað til uppbyggingar og vaxtar.

Af hverju ætti sá sem setur fjár-muni í hlutabréf í stærsta sjáv-arútvegsfyrirtæki landsins, HB Granda hf., að gera lægri ávöxt-unarkröfu til fjármunanna en hann myndi gera til fjárfestinga í hlutabréfum annarra fyrirtækja í Kauphöllinni – sem hann metur af svipaðri áhættu?

Hvernig skilgreinum við farsæld og góðan árangur?

Hin hliðin

María Lovísa
Árnadóttir
innan hússarkitekt

Ánægjulegt hefur verið að fylgjast með dýna-mísku teymi ítrekað fara fram úr eigin vænt-ingum.



Fyrir í mánuðinum sat ég fund með hópi stjórnenda sem saman hafa náð miklum árangri í að byggja upp sitt fyrirtæki.

Það er að segja ef við skilgreinum góðan árangur sem það að sexfalda veltu og fimmfalda fjölda starfs-manna á fimm árum.

Örum vexti hafa fylgt hinar ýmsu áskoranir og má segja að þessum stjórnendahópi finn-ist hann oft vera að eltast við skottið á sjálfum sér. Sjaldn-ar finna þau orðið tíma til að hittast og staldra nægilega lengi við til þess að

taka stöðuna á hvert þau eru komin og hvert þau eru að stefna.

Farið yfir stöðuna

Þó eiga slíkir fundardagar sér stað hjá þeim tvisvar á ári þar sem ég hef það skemmtilega verkefni að aðstoða þau við stíga upp úr daglegu keyrslunni og fara yfir núverandi stöðu, framtíðarmarkmið, forgangsörðun og aðgerðaplön.

Ánægjulegt hefur verið að fylgjast með dýnamísku teymi ítrekað fara fram úr eigin væntingum og á síðasta fundi var ljóst að fyrirtækið var komið á stað sem þau hefði aldrei dreymt um fyrir aðeins þremur árum.

Þrátt fyrir þetta var hópurinn ekki endilega á því að skilgreina þennan mikla uppgang sem góðan árangur.

Umsvif og velta höfðu aukist til muna en það sama mátti segja um flækjustigin. Yfirsýnin var minni, erfiðara reyndist að finna fólk til að vinna sérhæfðari störf, samskipti voru stopull, álagið og stressið meira, þjónusta við viðskiptavinum ekki jafn góð, flókið var að innleiða ný kerfi og ferla sem stærri rekstur krafðist og mótstaða við breytingum áskorun sem þau voru öll að takast á við.

Árlegur hagnaður hafði ekki heldur verið í samræmi við aukna veltu enda aukinn kostnaður fylgt auknum umsvifum.

Mikill sannleikur

Veltu teymið fyrir sér hvort þau ættu óhikað að stefna að frekari vexti eða

hvort þau ættu að taka í taumana. Upp kom þá spurningin; hvað er það sem við í rauninni skilgreinum sem farsæld og góðan árangur?

Um stund rak þau í rogastans því þeim varð ljóst að þau höfðu í raun aldrei skilgreint sín á milli hvað farsæld og árangur merktu.

Í kjölfar umræðu sem skapaðist frá einfaldri spurningu breyttist ýmislegt, djarfar ákvarðanir voru teknar og stefnan varð mun skýrari.

Hefur þessi spurning setið í mér síðan og mæli ég eindregið með að fólk prófi hana á sjálfu sér og öðrum.

Mikill sannleikur getur leynst þarna á bak við en án þess að spyrja gætum við verið að draga úr skýrri sýn og getu eða jafnvel endað á að fara langt fram úr okkur sjálfum.



MADE BY SWEDEN

- VOLVO XC60 OG ZLATAN -

Svíþjóð, líkt og Ísland, er land andstæðna. Þar tekst ljósið á við myrkrið.
Stórbrotið landslag, langar vegalengdir, snjór, rigning og ís.
Þetta er heimili Volvo XC60. Bíll sem er byggður fyrir ólíkar aðstæður.
Upplifðu einstaka hönnun og skandinavískan lúxus.

KYNNTU ÞÉR NÝJAN OG ÖFLUGRI VOLVO XC60



VOLVO XC60 AWD
VERÐ FRÁ 8.490.000 KR.
VOLVO.IS

**KOMDU OG SKOÐAÐU NÝJAN OG ENN BETUR BÚINN VOLVO XC60 AWD MEÐ ÖFLUGRI DÍSILVÉL
AFLMIKILL, SPARNEYTINN OG SKEMMTILEGUR Í AKSTRI**

OPIÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16.

Brimborg Reykjavík: Bíldshöfða 6, sími 515 7000 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 515 7050 | volvo.is

Volvo XC60 AWD, D4 dísil, 20 ventlar, 5 strokkar, 181 hö, tog 420 Nm, sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 6,4 l/100 km. CO₂ 169 g/km.
Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.



1.182 MILLJÓNA GRÓÐI

Samdráttur hjá Regin

Hagnaður af rekstri fasteignafélagsins Regins fyrstu níu mánuði ársins nam 1.182 milljónum króna samkvæmt rekstrarreikningi. Fram kemur í árshlutauppgjöri sem félagið skilaði í gær að heildareignir samstæðunnar hafi í lok tímabilsins numið 52,9 milljörðum króna.

Eigið fé félagsins var 16,8 milljarðar króna að meðtöldu hlutafé upp á 1,4 milljarða. Í lok september var eiginfjárhlutfall félagsins 32 prósent.

Hagnaður félagsins fyrstu níu mánuði ársins jókst samkvæmt uppgjörinu um 8,3 prósent. Hagnaður á þriðja ársfjórðungi dregst hins vegar saman um rúman fimmtung á milli ára, eða um 22,5 prósent. Hagnaður á fjórðungnum fór úr 557 í 432 milljónir króna.

25.11.2014 Það þýðir ekkert að tala um þessi efnahagslegu áhrif. Þau gætu verið mjög lítil en þau gætu orðið eitthvað meiri. Það er ekki fyrr en þetta skýrist meira hjá íslenskum dómstólum og í túlkunum og umræðum milli lögfræðinga að það er meira hægt að sjá fram á það. [...] Sá sem er búinn að vera með verðtryggð lán í mörg ár, hann hlaut að vita hvernig þau virkuðu.

Már Guðmundsson,
seðlabankastjóri.



3,8 MILLJARÐAR

Tölur um atvinnuhúsnæði

Í október síðastliðnum var þinglýst 117 skjölum (kaupsamningum og afsölum) vegna atvinnuhúsnæðis á landinu öllu, 70 á höfuðborgarsvæðinu og 47 utan þess.

Fram kemur í nýbirtum tölum Þjóðskrár Íslands að heildarfasteignamat seldra eigna á landinu hafi verið 3.806 milljónir króna.

STJÓRNAR- MAÐURINN

DV skútan strandaði

Stjórnamaðurinn hefur fylgst með hræringum kringum útgáfufélag DV, sem lauk nú í síðustu viku með kaupum Vefpressu Björns Inga Hrafnssonar í félaginu.

ÓHÆTT er að segja að gustað hafi um DV en að vatnaskil hafi orðið við brotthvarf Reynis Traustasonar. Engu er líkara en við það hafi skapast vinnufriður til þess að taka nauðsynlegar ákvarðanir um framtíð félagsins.

STJÓRNARMANNINUM þykir merkilegt hvað fjölmiðlamenn á Íslandi eyða mörgum dálksentímetrum í að fjalla um kollega sína. Þannig voru fjölmiðlar, og kannski einkum blaðamenn DV, duglegir að fjalla um málið og mátti sjá rök á þá leið að hluthafar DV hefðu með athöfnum sínum ráðist gegn frjálsri fjölmiðlun í landinu.

PETTA er gamalgróin saga sem iðulega heyrir þegar hagræða á eða skipta um fólk á fjölmiðlum. Engum dettur hins vegar í hug að skrifa frétt um að annarlegar ástæður ráði, þegar t.d er skipt um kerstjóra í Álverinu í Straumsvík.

BLAÐAMENN eru einnig gjarnir á að stilla sér í sveit gegn eigendum fjölmiðla. Bollaleggingar um misnotkun eigendavalds voru hins vegar óþarfar á DV, enda eigendurnir sjálfir sem skrifuðu leiðarana!

Í þessu felst kannski einnig sú hugmynd að fjölmiðlar eigi að vera í hugsjónastarfsemi en ekki hefðbundin félög, rekin hluthöfum sínum til fjárhagslegs ávinnings.

Hætt er þó við að slíkar hugsjónir séu frekar í orði en á borði, a.m.k. í tilfelli DV. Félagið gefur út áskriftarblað, og rekur vefsíðu sem notast við gjaldvegg. Á báða miðla eru seldar auglýsingar. Þrátt fyrir þetta var tap af rekstri félagsins rúmar 83 milljónir árið 2011, 65 milljónir 2012 og 37 milljónir árið 2013 – linnulaus taprekstur.

FÓLKI er vitaskuld frjálst að hafa skoðanir á persónum og leikendum. Hins vegar er ljóst að samkvæmt öllum rekstrarlegum mælikvörðum blikkaði rauða ljósið. Því er auðvelt að færa rök fyrir því að með því að skipta út skipstjóranum sem ekki fiskaði hafi hluthafar DV staðið vörð um hagsmuni félagsins.

DV Reynis Traustasonar gat heldur ekki skýlt sér á bak við það að ekki sé hægt að reka fjölmiðil með ávinningi á Íslandi, enda dæmi í fortíð og nútíð um ágætlega ábatasaman rekstur í þeim geira. Við það bætist að á DV er ástunduð svokölluð „tabloid“-blaðamennska, en það er líklega sú tegund sem best fiskar í fjárhagslegu tilliti, sbr. t.d. Daily Mail og The Sun í Bretlandi.

BJÖRNS INGA bíður því erfitt verk efni, en ekki ómögulegt.



Dualit®

Hörðu pakkarnir

• frá Dualit •



Brauðrist

- 2 brauðsneiðar
- auðvelt að þrifa
- tímastillir

Kr. 32.944,-



Handþeytari

- kraftmikill 400W
- margir aukahlutir
- auðvelt að þrifa

Kr. 16.900,-



Töfrasproti

- kraftmikill 700W
- 6-blaða hnífur
- margir aukahlutir

Kr. 19.453,-



Hraðsuðuketill

- 1,7l
- snúrulaus ketill
- ryðfrítt stál

Kr. 20.331,-



Mjólkurfreyðir

- köld og heit froða
- ryðfrítt stál
- auðvelt að þrifa

Kr. 18.198,-



Við undirbúning í eldhúsi og við matreiðslu er fátt betra en að vinna með vönduð og góð tæki. Dualit tækin eru ekki einungis vönduð og traust heldur eru þau líka fallega hönnuð sem eykur enn á ánægjuna við að vinna með þau. Kynntu þér breiða vörulínu Dualit í verslun Fastus í Síðumúla 16. Dualit vörurnar eru margverðlaunaðar og hafa fengið m.a. stimpilinn frá Good Housekeeping Institute.



Veit á vandaða lausn