

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkio...



Miðvikudagur 17. október 2007 – 42. tölublað – 3. árgangur

Forseti Íslands

Talar fyrir atvinnulífið



Samruni í upplýsingatækni
Landslagið skýrist

6

Frístundin

Halla Mixa
hiphoppar

8-9

14

Veffang: visir.is – Sími: 512 5000 **visir**



KRISTJÁN BRAGASON Fall á gengi Ericsson í gær smitaði út frá sér til annarra hlutabréfamarkaða á Norðurlöndunum í gær.

MARKADURINN/GVA

Ericsson felldi markaðinn

Gengi helstu hlutabréfavisítalna lækkaði almennt á fjármálmörkuðum í gær en Úrvalsvístalan lækkaði um tæp 1,6 prósent þegar verst létt.

Kristján Bragason, sérfræðingur hjá greiningardeild Landsbankans, segir lækkenina alþjólega. Botninn hafi svo tekið úr í kjölfar afkomuviðvörunar sœnska farsímaframleidandans Ericsson í gær en gengi félagsins hrundi um þrjátíu prósent í kjölfarið.

„Ericsson er það stórt í sœnsku hlutabréfavisítölunni að þegar gengi þess lækkar keyrir það vístöluna niður í Svíþjóð og á hinum Norðurlöndunum,“ segir hann. Sœnska hlutabréfavisítalan lækkaði um 3,4 prósent í gær.

- jab

FRÉTTIR VIKUNNAR

Meiri verðbólga | Verðhækkan á íbúðarhúsneði, útsölulok og verðhækkanir á eldsneyti og matvöru stuðlaði að 0,5 prósent hækjun vísitölu neysluverðs milli september og október. Tólf mánaða verðbólga er nú 4,5 prósent.

Útgáfa skuldabréfa | Kaupþing tilkynnti um tvær skuldabréfautgáfur í vikunni. Annars vegar í Mexíkó að andvirði tólf milljarðar króna. Hins vegar í Bandaríkjunum að andvirði 24 milljarðar króna.

Tvhliða skráning | Straumur fjárfestingarbanksi er að skoða möguleika á því að skrá bréf bankans utan landsteinanna. Um tvihliða skráningu yrði að ræða þar sem bréf bankans yrðu sömuleiðið skráð í Kauphöll Íslands.



Tvöfalta flutninga | Alcoa Fjarðaál hefur samið við Samskip um að annast flutninga á framleiðslu fyrirtækisins til Evrópu næstu fimm árin. Við það tvöfaldast flutningar Samskipa frá landinu.

TMS selt | Nýherji hefur keypt 77 prósent af hlutafé TM Software af Straumi, FL Group og Tryggingamiðstöðinni. Hluturinn kostar 1,3 milljarða króna, miðað við að heildarverð hlutabréfa í TMS sé 1,7 milljarðar.

Úr Icebank | SPRON og Byr hafa selt samtals 45,18 prósent eignarhlut sinn í Icebank. Hvor um sig heldur þó eftir fjögurra prósenta hlut. Icebank verður eftir sem áður í meirihlutaeigu sparisjóðanna sem eftir standa.

Stofna sjóð | Askar Capital hefur stofnað níu milljarða króna fjárfestingarsjóð í samvinnu við þýska fyrirtækið VCM Capital Management. Lágmarkskaup í sjóðnum nema fimm milljónum dala, rúmlæg 301 milljón króna.

Skýrist í vikunni hvort leiðin er fær

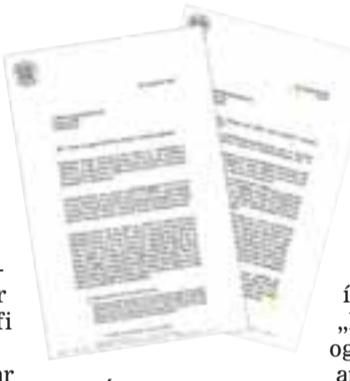
Fjármálfyrirtæki hafa til skoðunar leiðina sem lögð er til í evruskráningu hlutabréfa. Seðlabankinn annast uppgjör viðskipta þar til það verður fært í seðlabanka í evrulandi.

Oli Kristján Ármansson
skrifar

Í lok vikunnar eða byrjun næstu liggur fyrir hvort farin verður suð leið sem Seðlabankinn og Verðbréfaskráning mælast til við uppgjör evruhlutabréfa hér. Einar Sigurjónsson, forstjóri OMX Verðbréfaskráningar Íslands, segir líklegast að lausn sé fundin sem allir geti sætt sig við, en bankarnir hafi hana nú til skoðunar.

Í bréfi sem Seðlabankinn ritar Verðbréfaskráningu 19. september er á það bent að þrátt fyrir að félögum hafi verið heimilað með lögum að ákvæða hlutafé sitt í erlendri mynt hafi ekki verið kveðið á um hvernig ljúka ætti peningalegu uppgjöri viðskiptanna. Seðlabankinn, Verðbréfaskráning, Kauphöll og fjármálfyrirtæki hafa unnið að nýrra lausn síðan þá, en upphaflega stóð til að Landsbanki Íslands annaðist uppgjörið til bráðabirgða.

Í sama bréfi kveðst Seðlabankinn „reiðubúinn til að annast til bráðabirgða og með takmörkuðum hætti peningalegt uppgjör viðskipta með rafrænt skráð hlutabréf í evrum“.



BRÉF SEÐLABANKANS
TIL VERÐBRÉFASKRÁNINGAR
FRÁ 14. OG 19. SEPTEMBER SL.

síðar að hafa glímt við þetta.“

Einar segir hins vegar ljóst að áfram sé að því stefnt að vera með uppgjörið til framtíðar í seðlabanka í evrulandi og að einna helst hafi verið horft til Seðlabanka Finnlands í þeim efnunum, enda annist hann evru-uppgjör fyrir sœnsku kauphöllina. Hann segir hins vegar ljóst að miðað við túlkun Seðlabankans á ákvæði í lögum um rafræna eignaskráningu verðbréfa sé sú leid ófær að sinni og útlit fyrir að breyta þurfi þeim lögum.

Fjármálastjórn jafni frekar sveiflur

Gætum horft til reynslu Belga og Hollendinga, segir sérfræðingur IMF.

Við stjórn opinberra fjármála gætum við horft til reynslu Belga og Hollendinga, segir í nýju vinnuskjali Anthony Annetts hjá Alþjóðagjaldeyrissjónum (IMF). Hann bendir á að hér hafi opinber útgjöld haft tilhneigingu til að aukast í takt við hagsveiflu og ýta undir þenslu.

Belgar og Hollendingar hafa tekið upp fjármálastjórnar þar sem horft er til lengri tíma en árs í senn. Porsteinn Porseirsson, skrifstofustjóri efnahagsskrifstofu fjármálaráðuneytisins, segir að í stefnuyfirlýsingu ríkisstjórnarinnar sé rætt um að innleiða rammafjárlög til fjögurra ára. „Þá þarf að komast að pólitískri niðurstöðu um vægi allra útgjaldaflokkra. Þetta er í deiglunni og verið að vinna að því að koma þessu í fastari umgjörð.“

Porsteinn bendir á að einnig sé verið að ræða við Samband íslenskra sveitarfélaga um að koma að hagstjórninni með þátttöku í svokallaðri fjármálastefnu, en ríkissjóður hefur fylgt slískri reglu frá 2003.

Með breytingum sem þessum segir Porsteinn horft til þess að fjármálastjórn hins opinbera í heild verði sem mest sveiflujafnandi, en bendir um leið að tölur um niðurstöðu opinberra fjármála frá 2003 sýni að gagnrýni að að ríkissjóður hafi ekki komið nægilega að hagstjórninni með Seðlabankanum sé að nokkru óréttmælt. „Helsti vandi heildarhagstjórnarinnar varðar virkni peningamálastefnunar. Þar er kannski vandinn við verðtryggðu vextina, því vegna þeirra finna heimilin seit fyrir stýrivaxtahæknum,“ segir hann.

- óká

TrackWell
FORÐASTÝRING

Tíma- og verkskráning fyrir starfsmenn og tæki

www.trackwell.com

Örugg ávöxtun í þeirri mynt sem þér hentar

Peningabréf
Landsbankans

ISK
14,40%*

GBP
6,50%*

DKK
4,40%*

CAD
4,20%*

EUR
4,70%*

Markmið
Peningabréfa er að ná hærri ávöxtun en millibankamarkaður og gjaldeyriseikningar. Engin munur er á kaup- og sölugengi.

Landsbankinn

Peningabréf ISK/EUR/USD/GBP eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfajöldi og fjárfestingarsjóði. Sjöðir eru rekni af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbankinn er vörsluaðli sjóðanna. Athugi fjárfesta er vakin að því að fjárfestingarsjóði hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögunum heldur en verðbréfajöldi. Um frekari upplýsingar um sjóðina, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfajöldum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðanna, vísast til útbodslýsingar og útátrættar út útbodslýsingum sem nálgast má í afgreiðslum Landsbankans auk upplýsinga á heimasiðum bankans, landsbanki.is.

* Nafrávöxtun á ársgrundvelli frá 1. ágúst - 31. ágúst 2007.

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Atorka	-0,7%	67,2%
Bakkavör	0,7%	8,5%
Exista	0,1%	59,3%
FL Group	0,7%	6,5%
Glitnir	-0,7%	24,7%
Eimskipafélagið	2,7%	24,5%
Icelandair	-0,7%	-2,9%
Kaupþing	0,4%	40,2%
Landsbankinn	1,2%	64,2%
Straumur	-3,3%	19,5%
Teymi	3,2%	20,3%
Össur	-3,2%	-6,6%

Miðað við gengi í Kauphöll á mánuðaginn

Hluthöfum Icebank fjölgar

Sparisjóðir eiga 57,3 prósentu hlut í bankanum.

Breytingar hafa orðið á eignarhaldi Icebank sem sinnir sérhæfðri lánaþjónustu, auk gjaldeyris- og afleiðumiðlunar og annarrar þjónustu fyrir sparisjóðina.

Stærstu hluthafarnir, BYR og SPRON sem áttu yfir helming í Icebank, seldu megnið af eign sinni, en halda eftir fjórum prósentum hvor sparisjóður. Prír minni sjóðir seldu allan hlut sinn.

Samanlagður hlutur Finns Sveinbjörnssonar, bankastjóra Icebank og framkvæmdastjóra

anna Agnars Hanssonar, Önnu Reynis, Gunnars Svavarssonar, Hafðisar Karlssdóttur og Ólafs Ottóssonar er 8,5 prósent.

Breytingarnar eru hluti af stefnu bankans og framtíðarsýn, en nýverið voru afnumdar allar takmarkanir á eignarhaldi í samþykktum bankans. Stefnt er að skráningu Icebank í Kauphöll Íslands á næsta ári.

Kaupverð og aðrir skilmálar viðskiptanna eru sagðir trúnaðarmál, en fyrirtækjaráðgjöf SPRON Verðbréfa annaðist sölnuna. Nýtt bankaráð verður kosið

STÆRSTU HLUTHAFAR ICEBANK

Eigandi	Eignarhlutur
Sparisjóðurinn í Keflavík	15,2%
Sparisjóður Mýrasýslu	11,7%
Fjárfestingarfél. Suðurnesjamenn	8,5%
Fjárfestingarfélagið Bergið	7,7%
Sparisj. Vestmannaeyja	5,3%
Sparisjóður Bolungarvíkur	4,6%
Aðalsteinn Gunnar Jóhannesson	4,5%
Sigurður Smári Gylfason	4,5%
BYR	4,0%
SPRON	4,0%
Stjórnendur Icebank	8,5%

á hluthafafundi sem boðað verður til á næstunni.

- óká

Ísland við meðtalið

Verðbólga á Íslandi mælist nú nærrí meðaltali EES-ríkja samkvæmt tolum Hagstofunnar yfir samræmda vísítolu neysluverðs innan EES-svæðis í september.

Samkvæmt þeim hækkaði neysluverð á Íslandi um 2,1 prósent síðastliðna tólf mánuði, en að meðaltali var verðbólga í EES-ríkjum 2,2 prósent á tíma-

Stærsti munur samræmuðu vísítolunnar og þeirrar sem Hagstofan reiknar fyrir Ísland er að íbúðaverð hefur ekki bein áhrif á samræmuðu vísítoluna.

- ss

Virði Enex eykst um 2,5 milljarða króna

Virði orku-fyrirtækisins Enex jókst á einum mánuði um 2,5 milljarða króna.

Í septembr er síðastliðnum var hluta-fé Enex aukið um two milljarða í lokaða hlutafjárútboði. Hluthöfum félagsins bauðst þá að kaupa bréf á genginu 2,6. Stærstir þeirra voru Geysir Green Energy, Landsvirkjun, Orkuveitan, Atorka. Byggðist útboðsgengið á verðmati sem Capacent vann fyrir Enex þar sem félagið var metið á 1,5 milljarða króna. Fjórfold eftirspurn var eftir bréfunum. Tæpum mánuði síðar keypti Geysir Green Energy 24,35 prósenta hlut Landsvirkjunar á genginu 3,23. Miðað við það kaupverð er félagið metið á um fjóra milljarða króna.

Lárus Elíasson, framkvæmdastjóri Enex, segir muninn felast í því að hlutafjárútboði hafi



ÁSGEIR MARGEIRSSON Geysir Green keypti hlut Landsvirkjunar í Enex.

verið lokað. Kaup GGE á Enex-hlutnum hafi hins vegar einnig tekið mið af mati á framtíðarvirði. „Í mati Capacent var aðeins tekið tillit til fimm-tán afmarkaðra verkefna hjá

Enex sem eru komin á ákveðið stig. Ekki framtíðarverkefna og verkefna skemur á veg komin, virði vörumerkisins og annarra slíksra þáttu. Þegar bréf eru sold í lokaðum útboðum hvílir skylda um upplýsingagjöf en ekki um að setja fram mat á markaðsvirði hlutafjár. Í sumum tilfellum fer útboðið jafnvel fram á genginu einum.“

Lárus segir að verðmatið hefði verið unnið á annan hátt hefði verið um opioð útboð að ræða. „Þá er ekki ólíklegt að matið hefði verið á borð við kaupgengi GGE. Þetta er allt spurning um væntingar þess sem kaupir um hvaða framtíðin ber í skauti sér.“ - hhs

Baugur horfir á Saks

Baugur Group er meðal fjárfesta sem hafa hugsanlega áhuga á því að kaupa bandarísku munaðarvöruverslunina Saks, samkvæmt Reuters. Baugur á rúman átta prósenta hlut í félaginu.

Tilkynnt var um kaup Baugs í Saks seit í júlí en kaupverð nam jafnvirði fimm-tán milljörðum króna. Gengi bréfa í verslanakeðjunni stóð þá í 22 döldum á hlut en tók að hríðlækka stuttu síðar samfara óróleika á fjárf-

málamörkuðum og fór lægst í 15,26 dali snemma í september. Gengi stóð í 18,6 döldum á hlut við lokun viðskipta á mánuðag.

Sara Lind, upplýsingafulltrúi Baugs, vildi ekki tjá sig um áhuga félagsins á Saks og benti á að félagið hafi eignast hluti sína í versluninni yfir langan tíma. Þá vildi hún hvorki segja til um yfir hversu langt tímabili Baugur keypti hlutina í Saks né á hvaða gengi félagið keypti þá. - jab

Vinna eldsneyti úr mengandi útblæstri

Stefna að því að draga úr útblæstri álvera um 90 prósent.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifari

Carbon Recycling International, félag í eigu bandarískra og íslenskra aðila, hefur skrifat undir viljavfirlýsingu við íslenskt raforkufyrirtæki um byggingu þriggja til fimm megavattu tilraunaverksmiðju hér á landi en með tækní fyrirtækisins verður til dæmis hægt að vinna metanóli úr útblæstri álvera í Helguvík og Bakka, sem unnið er frekar yfir í bensín á óbreytta bíla og önnur ökutæki. Búnaður Carbon Recycling International tekur við útblæstri álvera áður en hann fer úr kerjum í hreinsibúnað þeirra. Gangi allt eftir er reiknað með að tæknin geti minnkað losun koltvísýringsútblásturs álvera um rúm níutíu prósent. Bínist er við að sömu tæknini verði hægt að nýta fyrir raforkuver erlendis sem vinna raforku úr kolum og hafa fram til þessa mengað mikið.

Fyrirtækiað mun boða til fréttamannafundar á miðvikudag í næstu viku en kynna sig frekar fyrir fjárfestum á fjárfestapíngi Seed Forum tveimur dögum síðar.

Stefnt er að því að fyrsta verksmiðjan taki til starfa að ári og geti framleitt allt að tíu þúsund lítra af metanóli á dag, sem verður unnið yfir í fimm

VINNSLA ÚTBLÁSTURS

Bensín á borð við það sem Carbon Recycling International hyggst framleiða úr metanóli sem fæst úr útblæstri álvera og annari framleiðslu er unnið með því að ná sem mestum útblæstri úr kerjum álvera. Mikilvægt er að ná koltvísýringi í sem mengaða mynd.

Koltvísýringurinn er rafgreindur í kolefni og súrefni en úr vinnsluferlinu er hægt að búa til metanóli. Metanóli, sem í raun er tréspíri, víndi, hefur hálft orkugildi á við olíu en við þéttingu þess er hægt að vinna úr því bensín sem setja má á bíla og önnur ökutæki.



ANDRI OTTESEN Orkufélag í eigu bandarískra og íslenskra aðila stefir að því að hefja framleiðslu á metanóli úr útblæstri á næsta ári.

þúsund lítra af bensíni. Bínist er að ljúka gerð tilraunaverksmiðju sem gefur af sér nokkrar lítra á dag af metanóli.

Á bak við Carbon Recycling International standa meðal annars Nóbelsverðlaunahafi í efnaræði árið 1994 og yfirmaður Mars-verkefnis bandarísku geimvisindastofnunarinnar (NASA) auk fyrrum forstjóra bandarískks orkufyrirtækis og fjögurra íslenskra professora í orku- og umhverfisfræðum. Þá er á bak við það íslenskt olufélag, bankar og um þrjátíu einstakir fjárfestar sem eru flestir Íslendingar.

Andri Ottesen, framkvæmdastjóri Klaks nýsköpunarmiðstöðvar, segir forsvarsmenn félagsins hafa fundað með íslenskum ráðamönnum og hafi margir þeirra lýsti yfir velvilja og ánægju með tækní fyrirtækisins. Hann segir mikla grósku í orkugeiranum um þessar mundir þar sem heimsmarkaðsverð á eldsneyti sé í hæstu hæðum auk þess sem reiknað sé með að olíulindir heimsins muni einungis gefa af sér til næstu hundrað ára í viðbót. Mýmargir möguleikar séu því í skoðun víða um heim til að búa til orkugjafa fyrir bíla í stað olíu.

ENSKIBOLTIIN

Veðfjárfestir

Netin

SYN 2

TRYGGÐU PÉR ÁSKRIFT AD SÝN 2

Gakktu frá áskrift á Netinu og fáðu 30% afslátt af fyrsta mánuðinum

SYN2 enskiboltinn



TIL HAMINGJU MEÐ VERSLUNAR- OG LAGERRÝMIÐ

Við hjá Rými óskum R. Sigmundssyni til hamingju með nýjar og glæsilegar höfuðstöðvar.

Við erum stolt af að geta bætt R. Sigmundssyni í stóran hót þeirra fyrirtækja,
sem velja vandaðar fyrsta flokks innréttigar fyrir verslanir og lagerrými sín.



Innköllun var Mattel dýr

Hagnaður bandarískra leikfangaframleiðandans Mattel nam 236,8 milljónum dala, jafnvirði tæpra 14,3 milljarða íslenskra króna, á þriðja ársfjórðungi.



Þetta er eins prósents samdráttur frá sama tíma í fyrra brátt fyrir þriggja prósenta sölaukningu. Samdrátturinn skrifast að mestu á kostnað vegna innkallana á tuttugu milljónum leikfanga sem framleidd voru undir merkjum Mattel í Kína. Of mikið af blíði var í málningu þeirra auk þess sem litlir seglar voru í einhverjum þeirra, sem geta reynst smábörnum lífshættulegir. Þótt fyrirtækið telji sig hafa brugðist af harkalega við fréttunum á sínum tíma hafi öryggisreglur verktaka þess í austurvegi verið hertar til muna.

Reiknað er með að kostnaður Mattel vegna þessa hlaupi á 40 milljónum dala, jafnvirði rúmra 2,4 milljarða íslenskra króna. - jab

Oliuverð aldrei hærra

Heimsmarkaðsverð á hráolíu snarhækkaði á fjármálamörkuðum í Bandaríkjunum á mánuðag. Það fór í hæstu hæðum samhlíða vaxandi spennu í Tyrklandi og kulda í Bandaríkjunum, sem eykur alla jafna eftirspurn eftir olíu til húshitunar. Þetta olli því að olíutunnan fór í rúma 86 dali, sem er hæsta verð sem nokru sinni hefur verið greitt fyrir svartagullið og stóð það enn í methæðum í gær.

Aukin eftirspurn eftir olíu og eldsneyti á nýmörkuðum, svo sem á Indlandi og Kína, hefur keyrt verðið upp síðastliðin sex ár og hefur verð á olíutunnu fjórfaldast á sama tímabili.

Fréttastofa Reuters hafði eftir fjármálasérfræðingi hjá bandarískra bankanum Citi-group á mánuðag að hann sæi ekki fram á mikla lækkun í



OLÍUFRAMELDLA í BNA Oliuverð stendur í hæstu hæðum um þessar mundir. Sérfræðingar spá frekari hækkuun.

MARKADURINN/AFP

bráð og útlokaði ekki að olían gæti farið í allt að 90 dali á tunnu á næstunni. - jab

Nefskattur vofir yfir erlendum fjárfestum

Svo getur farið að fólk af erlendu bergi brotið sem býr í Bretlandi og greiðir enga skatta vegna tekna af fjárfestingum utan landsteina burfi að greiða 30 þúsund pund, 3,7 milljónir íslenskra króna, frá og með apríl á næsta ári.

Tillögur þessa efnis voru kyntar í drögum að fjárlagafrumvarpi bresku ríkisjörnarinnar í síðustu viku. Breska blaðið Sunday Times tekur dæmi af auðkýfingum á bord við rússneska olígarkann



ROMAN ABRAMOVICH

Roman Abramovich, eiganda knattspyrnulíðsins Chelsea, og indverska stálkónginn Lakshmi Mittal, einn ríkasta mann sem búsettur er í Bretlandi. Þeir greiða ekki skatta í Bretlandi enda tekjuhlíðar þeirra að mestu utan landsteinanna.

Tekið er fram upp í frumvarpinu að erlendir atvinnurekendur burfi að hafa verið búsettur í Bretlandi í sjö ár og geta sýnt fram á hagsmuni sína erlendis áður en nefskatturinn er settur á þá í stað almennar skattlagningar. - jab

Baugur vill hluti fyrrverandi forstjóra

Forsvarsmeinn Baugs Group í Bretlandi eru sagðir bera víurnar í Jurek Piasecki, stofnanda og fyrrum forstjóra skartgripakeðjunnar Goldsmiths, næststærstu skartgripakeðju Bretlands í aldarfjórðung, um kaup á hlutum hans í keðjunni.

Baugur festi sér meirihluta í Goldsmiths í félagi við Kaldbak hf., Feng hf., sem nú heitir Fons og þeir Pálmi Haraldsson og Jóhannes Kristinsson fara fyrir, og Bank of Scotland fyrir premur árum og greiddi fyrir 110 milljónir pundi, jafnvirði 14,4 milljarða króna, að þávirði.

Baugur sagði Piasecki óvænt



upp störfum seitn í september og setti nýjan forstjóra í hans stað. Forstjórin fyrrverandi situr enn á 15 prósenta hlut í Goldsmiths, sem verðlagður er á um 12 milljónir pundi, jafnvirði 1,5 milljarða króna.

Breska dagblaðið The Observer segir litlar líkur á að Piasecki gangi fús að boði Baugs enda sé hann sterkefnaður og eigi Baugi litlar þakkir fyrir.

- jab

EIN VERSLANA GOLDSMITHS Baugur, sem á meirihluta í annarri stærstu skartgripakeðju Bretlands, er sagður vilja kaupa alla hluti brottrekins forstjóra.

Räikkönen launahæstur

Formúlumótaröðinni lýkur um helgina. Allt stefnir í að McLaren-liðið verði það tekjuhæsta við keppnislok.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson skrifar

Formúluképpnin verður tekjuhæsta íþróttagrein í heimi í ár ef allt gengur eftir áætlun um næstu helgi þegar flaggið fellur í síðasta sinn á þessu tímabili. Reiknað er með að tekjurnar nemi 4,3 milljörðum dala, jafnvirði 260 milljarða króna á tímabilinu. Þetta er 300 milljónum dala meira en í fyrra. Akstursíþróttin, sem fer fram viða um heim, er ein af vin-sælustu íþróttagreinum í heimi en talið er að tæplega sex hundruð milljónir manna fylgist með henni á hverju ári.

Mestar líkur eru á að McLaren-liðið verði það ríkasta þegar yfirstandi mótaröð lýkur, en það hefur tekið tæpa 27 milljarða króna í kassann á keppnistímabilinu. Fast á hæla McLaren kemur Toyota-liðið, sem tók inn 84 milljónum krónum minna. Spykerliðið, sem í síðasta mánuði var sett til indverska kaupsýslumannsins Vijay Mallya, rekur lestina með rétt rúma 3,2 milljarða króna. Til samanburðar námu tekjur Real Madrid, ríkasta knattspyrnufélags í heimi, 292,2 milljónum evra, jafnvirði 25 milljarða íslenskra króna, á síðasta ári.

Af einstökum ökuþórum er Finninn Kimi Räikkönen tekjuhæstur en reiknað er með að hann fái á bilinu 32 til 40 milljónir dala, jafnvirði rúmra 1,9 til 2,4 milljarða íslenskra króna, í vasann á keppnistímabilinu. Gangi björtustu vonir hans eftir verður hann þrátt fyrir það hálfdrættингur á við sjöfalta heimsmeistarann, Michael Schumacher, sem

Formúlan – tekjuhæsta íþróttagreinin

Lokamótíð í Formúlu 1 fer fram um næstu helgi. Reiknað er með að tekjurnar í ár nemi rúmum 4,3 milljörðum Bandaríkjadal, jafnvirði rúmra 260 milljarða íslenskra króna. Þar af eru auglýsingatekjur einar 834 milljónir dala. Gangi allt eftir verður McLaren tekjuhæsta Formúluliðið í ár.

Áætlaðar tekjur F1:
rúmlega 260 ma. ísl. kr.

Eigendur liðanna:

88,6 ma. kr.

Styrkir og
auglýsingatekjur:

33,1 ma. kr.

Tekjur af sölu
auglýsingaskilta:

9,9 ma. kr.

Auglýsingar á bílum:
50,3 ma. kr.

Miðasala:

25,3 ma. kr.

Útsendingarréttur:

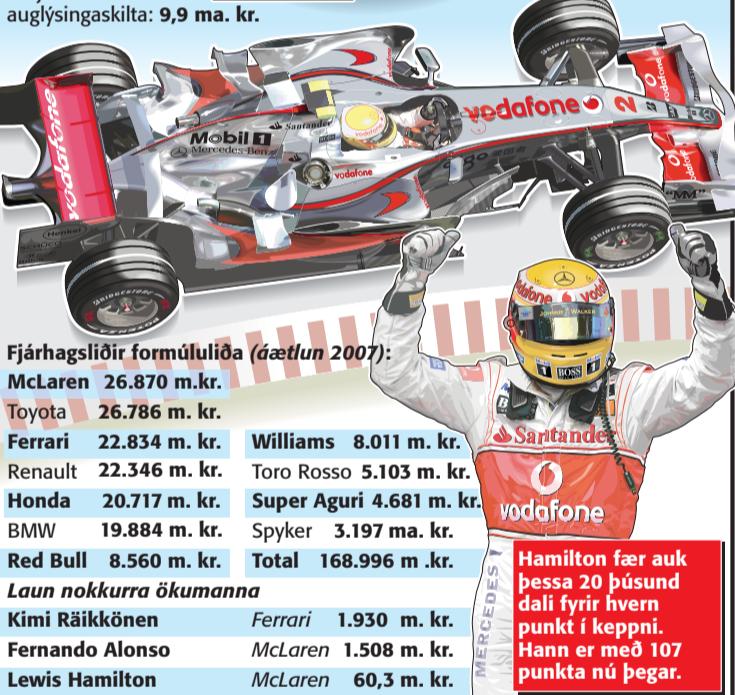
22,9 ma. kr.

Tekjur vegna
mótaþaldis:

19,8 ma. kr.

Vélar og hjólbardar:

10,4 ma. kr.



Hamilton fær auk þessa 20 þúsund dali fyrir hvern punkt í keppni.
Hann er með 107 punkta nú þegar.

tók inn áttatíu milljónir dala á frá frekari keppni í Formúlunni ári áður en hann dró sig í hlé í fyrra.

Prentaðu í svart-hvítu



PagePro 1400W

Afkost: 16 bls/mín í svart-hvítu
Prentstýring: Windows prentun
Tölvutengi: USB
Pappírsstæðir: A5 – A4
Pappírsþykkt: 60 – 163 g/m²

Tilboðsverð: 13.900 kr.



PagePro 1350E

Afkost: 20 bls/mín í svart-hvítu
Prentstýring: PCL5e/PCL6
Tölvutengi: USB, Parallel
Pappírsstæðir: A5 – A4
Pappírsþykkt: 60 – 163 g/m²

Tilboðsverð: 29.900 kr.

Prentaðu í lit



magicolor 2400W

Afkost: 20 bls/mín í svart-hvítu,
5 bls/min í lit
Prentstýring: Windows prentun
Tölvutengi: USB
Pappírsstæðir: A5 – A4
Pappírsþykkt: 60 – 200 g/m²

Tilboðsverð: 39.900 kr.



magicolor 5450D

Afkost: 25 bls/mín í svart-hvítu,
25 bls/min í lit
Prentstýring: PCL5c, PCL6, PostScript
Tölvutengi: USB, parallel, netkort,
PicBridge
Pappírsstæðir: A5 – A4
Pappírsþykkt: 60 – 210 g/m²

Tilboðsverð: 219.900 kr.

Tölvunám í viðurkenndum skóla - skráðu þig núna í nám:

Tölvunám haustið 2007

Menntun sem gefur bér forskot



1986 - 2007 • 21 ár í fremstu röð

Nýttu þér tölvunám TV til aukinnar þekkingar. Núna! Eyddu ekki tíma og peningum. Menntaðu þig hjá viðurkenndum skóla sem veitir þér öruggari aðgang að betra starfi til framtíðar. Tölvuskóli Tölvu- og verkfræðipjónustunnar við Grensásveg er viðurkenndur af menntamálaráðuneytinu sem einkaskóli á framhaldsskólastigi. Skólinn er elsti tölvuskólinn á Íslandi og hafa **yfir 35.000 nemendur** sótt tölvumentun sína til skólans á rúmu 21 ári. Nýttu þér tækifærin og skráðu þig strax. Hringdu núna í síma 520 9000 og talaðu við okkur um greiðslukjör.

Veldu nám sem hentar þér og skráðu þig strax hjá Tölvuskóla TV:

Tölvunám fyrir 50+



Skemmtilegt nám fyrir þá sem hafa ekki ennþá lært á tölvu og eru komnið fyrir 50 árin. Námið er miðað við þarfir atvinnulífsins fyrir almenna tölvukekkingu og hentar jafnt þeim sem begar hafa stigið sín fyrstu skref í tölvunotkun og hinum sem ekki hafa komið nálgæt tölvu áður. Lögd er áhersla á notalegt umhverfi og skemmtilega kennara á námskeiðinu.

Kennslugreinar:

- Grundvallaratriði tölvutækninnar og stýrikefnið Windows.
- Ritvinnsla með Word.
- Töflureiknirinn Excel.
- Internetið og tölvupóstur.
- Stafræn ljósmyndun og myndvinnsla.

Lengd: 60 stundir/40 klukkustundir. Kennt fjóra daga í viku kl. 13:00-16:00.
Verð: 59.900 **Hefst 5. nóvember**

Almennt tölvunám



Þetta er frábært nám fyrir þá sem hafa litla reynslu af tölvunotkun en vilja fá gott og ítarlegt námskeið um allt það helsta sem gert er með tölvum. Að námskeiði loknu eiga þáttakendur að hafa öðlast sjálfsörggi við tölvunotkun.

Helstu kennslugreinar

- Grundvallaratriði tölvutækninnar og Windows XP
- Ritvinnsla með Word og glærugerð með PowerPoint
- Töflureiknirinn Excel
- Internetið frá A til Ö og Outlook, tölvupóstur, dagbók og tengiliðir

Kennd er úrlausn margs konar verkefna á námskeiðinu og áhersla lögð að þau séu gagnleg og nýtist þáttakandanum í vinnu eða heima við.

Lengd: 90 stundir/60 klukkustundir.
Verð: 79.900. Morgunám hefst **23. október**

Stafræn ljósmyndun



Einstakt námskeið þar sem þú lærir að nota stafrænu myndavélina, stilla hana og taka betri myndir. Þú lærir líka að flytja myndirnar inn í tölvuna, laga þær til, prenta, búa til slideshow, færa myndirnar á geisladisk til eignar eða gjafa, allt með forritinu Picasa.

Lengd: 13 stundir/9 klst.

Verð: 16.900 - **Kvöldnámskeið**

Photoshop Elements

Komdu á kvöldnámskeið og lærðu að vinna ljósmyndirnar þínar eins og fagmennirnir gera. Photoshop Elements hefur alla helstu kosti Photoshop og er auðlært og öflugt.

Lengd: 13 stundir/9 klst.

Verð: 16.900. Kvöldnám hefst **8. nóvember**

Excel I og II

Vertu betri með því að velja Excel námskeið hjá okkur. Við erum með ítarlegasta grunnámið og kraftmikið framhaldsnám.

► Excel I: Almenn töflureiknisnotkun

Ítarlegt nám fyrir þá sem vilja hafa hámarksnot af tölvunni við meðhöndlun talna, áætlanagerð, alls konar útreikninga og úrvinnslu talna. Þú bætir miklu við þekkingu þina á Excel.

Lengd: 22 stundir/15 klst. Verð: 24.500

► Excel IIa: Sérhæfð töflureiknisnotkun

Kraftmikið námskeið fyrir þá sem hafa notað Excel um tíma og þekkja vel grunninn. Bætt er verulega við þekkingu á flóknari föllum, listavinnslu, pivot töflum, myndritum, tengingu skjala, gagnagrunnsfyrirspurnum ofl..

Lengd: 18 stundir/12 klst. Verð: 29.900

Excel IIb: Fjármál, bókhald og endursk.

Fjármálsmikið framhaldsnámskeið sniðið að þeim sem vinna við fjármál fyrirtækja, endurskóðun og bókhald. Áhersla er lögð á söfnun og úrvinnslu gagna úr bókhaldskerfum með tengingu, viðskiptaföll, veltiðflur (Pivot) og framsetningu flókina myndrita.

Lengd: 18 stundir/12 klst. Verð: 36.500

Vefsíði og grafík



Sæktu námskeið í DreamWeaver, Photoshop og Flash til þess að læra að búa til betri vefsíður og skemmtilegri myndir.

► Flash margmiðlun

Lærðu að búa til lifandi auglýsingar og hreyfimyndir fyrir vefi með Flash.

Lengd: 18 stundir/12 klst. Verð: 24.900

► Photoshop ljósmyndavinnsla og grafík

Skemmtilegt nám um vinsælasta myndvinnsluforritið fyrir ljósmyndir, prentun, margmiðlun og vefi.

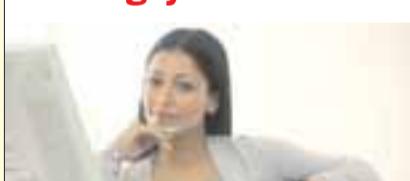
Lengd: 22 stundir/15 klst. Verð: 29.900

► DreamWeaver vefsíðugerð

Lærðu að búa til kraftmiklar, upplýsandi og fjölbreyttar vefsíður sem auðvelt er að viðhalsa og auka við.

Lengd: 27 stundir/18 klst. Verð: 29.900

Hagnýtt bókhald



Mjög gagnlegt bókhaldsnám sem ætlað öllum þeim, sem vilja ná góðum tökum á daglegri bókhaldsvinnu, t.d. sjálfstæðum atvinnurekendum og þeim sem ætla að vinna við bókhald. Þáttakendur fá innsýn í alla algengustu þætti daglegrar bókhaldsvinnu og eru tilbúnir að takast á við krefjandi verkefni að loknu námi.

Helstu kennslugreinar

- Fjárhagsbókhald, töluv bókhald, uppgjör og skil á virðisaukaskatti
- Laun, afstemningar, undirbúningur uppgjörs og margt fleira

Lengd: 94 stnd./63 klst. Verð: 99.900 staðgr. Kennt má./mi./fö. 9:00-12:30. **Hefst 5. nóv.**

Tölvunám TV til betri verka

- hringdu núna í síma 520 9000

- og skoðaðu www.tv.is til að fá meiri upplýsingar

- eða komdu í heimsókn, þú ert alltaf velkomin(n)!



TÖLVU- OG
VERKFRÆÐIPJÓNUSTAN
Tölvu- og viðskiptaskóli • Ráðgjafarstofa

Tölvuskóli TV er vottaður af innlendum og erlendum aðilum til að tryggja hagsmuni nemenda.



Veldu stutt og hnítmiðu námskeið:

● Byrjandanámskeið

Windows, Word og Internetið • 22 stundir/verð 24.500
Internetið og tölvupóstur • 9 stundir/verð 10.900
Windows XP fyrir byrjendur • 9 stundir/verð 10.900
Windows Vista fyrir byrjendur • 9 stundir/verð 10.900
Fingrasetning - tölvuvélritun • 6 stundir/verð: 6.900

● Access

Access I: Almenn gagnagrunnsgerð • 22 stundir/25.900
Access II: Sérhæfð gagnagrunnsgerð • 18 stundir/34.900
Access 2007 - uppfærsla og nýjungrar • 4 stundir/8.900

● Word

Word I: Grunnur og betri ritvinnsla • 22 stundir/verð 24.500
Word 2007 - uppfærsla og nýjungrar • 4 stundir/8.900
Word II: Framhald • 22 stundir/verð 26.900
Töflur og eyðublöð í Word • 4 stundir/verð 6.900
Vinnsla langra skjala í Word • 13 stundir/verð 18.900
Dreifibréf og markpóstur í Word • 4 stundir/verð 8.900

● Excel

Excel I: Almenn töflureiknisnotkun • 22 stundir/verð 24.500
Excel 2007 - uppfærsla og nýjungrar • 4 stundir/8.900
Excel IIa: Sérhæfð notkun • 18 stundir/verð 29.900
Excel IIb: Fjármál, bókhald og endursk. • 18 st./verð 36.500
Excel III: Fjölvar og forritun með VBA • 32 st./verð 45.900

● PowerPoint

PowerPoint I: Glærur og kynningar • 13 stundir/verð 16.900
PowerPoint 2007 - uppfærsla og nýjungrar • 8 stundir/8.900
PowerPoint II: Hreyfimyndir og hljóð • 9 stundir/verð 13.900
PowerPoint I + II • 22 stundir/verð 24.500

● Outlook

Outlook: póstur, tímareiða og verkefni • 13 st./verð 16.900
Outlook 2007 - uppfærsla og nýjungrar • 4 stundir/8.900
Tímastjórnun með Outlook • 6 stundir/verð 12.900

● Publisher

Publisher: Bæklingar og kynningar • 13 st./verð 16.900

● Vefsíðugerð

DreamWeaver 8 vefsíðugerð • 27 stundir/verð 29.900
Microsoft Expression Web • 27 stundir/verð 29.900
Flash: Gerð hreyfimunda og mynda • 18 st./verð 24.900

● Myndvinnsla og grafík

Ljósmyndavinnsla með Picasa • 9 stundir/verð 12.900
Stafræn ljósmyndun • 13 stundir/verð 16.900
Photoshop: Ljósmyndir og grafík • 22 stundir/verð 29.900
Photoshop Elements • 13 stundir/verð 16.900
Visio: Viðskiptagrafík og teikning • 18 stundir/verð 24.900

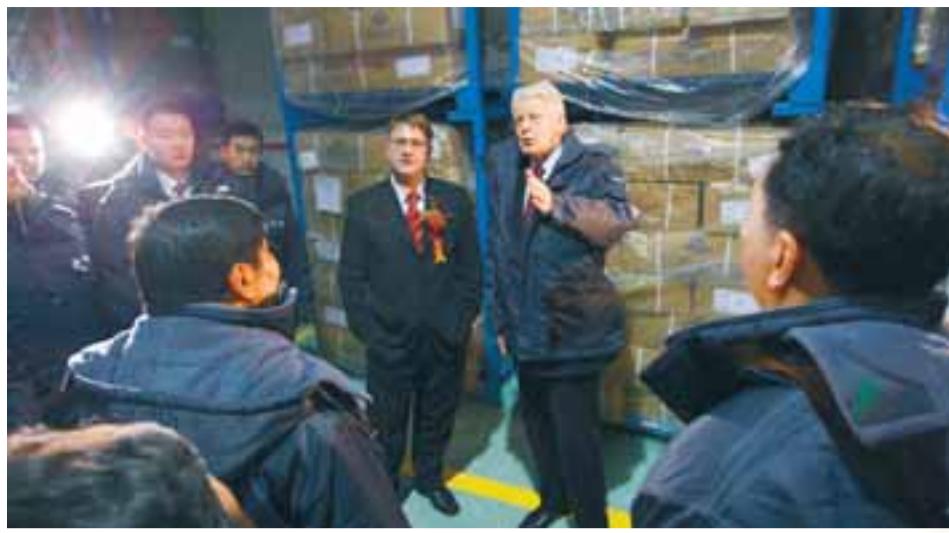
● Windows

Windows XP framhaldsnámskeið • 9 st./verð 12.900

● Verkefna- og tímastjórnun

PRINCE2 verkefnastjórnun • 18 stundir/verð 49.900
Microsoft Project verkefnastjórnun • 22 st./verð 39.900
Tímastjórnun með Outlook • 6 stundir/verð 12.900

Ný námskeið eru merkt með rauðum lit



Forsetinn talar fyrir atvinnulífið

Ólafur Ragnar Grímsson segir að þjóðin verði að gera það upp við sig hvort hún vilji að forseti Íslands bæti sér fyrir því að styrkja stöðu Íslands á heimsvettvangi, hvort sem er á sviðum viðskipta, vísinda, tækni eða menningar, eða sé fyrst og fremst til heimabruks. *Björgvin Guðmundsson* fór yfir verkefni forseta Íslands það sem af er þessu ári.

Sé litið yfir feril Ólafs Ragnar fyrstu tíu mánuði þessa árs sést að hann hefur beitt sér mjög fyrir því að opna dyr íslenskra athafnemannna víðs vegar um heiminn. Af samtölum við forystumenn íslenskra fyrirtækja sem starfa á erlendum vettvangi er ljóst að framlag forsetans hefur oft skipt máli. Pólitísk kænska forsetans gerir honum líka kleift að nýta sér fundi, eins og með forseta Kína, til að hvetja embættismann, þar sem afstaða ráðamanna skiptir miklu máli, til að beita sér í þágu íslenskra fyrirtækja. Á fundum vitnar hann iðulega í samtöl sín við háttsetta ráðamann til að sannfæra viðstadda um tækifærin sem ligga í samstarfi við Íslendinga.

Forsetinn hefur verið gagnrýndur fyrir að nota embættið með þessum hætti. Séu þessi verk hans hins vegar skoðuð í víðu samhengi má sjá að að þessi áhersla hans er adeins einn þáttur í starfi forsetans. Iðulega tengir hann saman uppákomur á vegum fyrirtækja erlendis við aðrar heimsóknir

þar sem rætt er um menntun, forvarnir, menningarmál eða samfélagsmál.

Ólafur Ragnar Grímsson hefur á fundum og í ræðum lagt mesta áherslu á orku- og loftslagsmál. Þar telur hann Íslendinga eiga sóknarfæri á alþjóðlegum vettvangi og fyrir því vill hann beita sér í embætti.

Efni funda forseta Íslands

Forseti Íslands hefur átt um 150 fundi með hinu og bessu fólkni það sem af er þessu ári. Fundirnir hafa bæði verið hérlandis og erlendis. Greint er frá helstu umræðuefnum fundanna á heimasíðu forsetaembættisins. Þau skiptast í þá meginflokkar sem sjást hér til hliðar.

Inni í þessari flokkun eru ekki bau fjölmörgu erindi og ávörp sem forsetinn hefur haldd á árinu við ýmis tækifærir.

Umræðuefni	Tíðni
Orkumál/loftslagsmál	42
Viðskipti milli landa	34
Vísinda- og menntamál	24
Samfélagsmál	18
Menningarmál	12
Íþróttir og forvarnir	8
Próunarstarf	7
Alþjóðamál	6



Nú einnig með dönskum, sænskum og finnskum markaðsgögnum



MARKAÐSVAKTIN

Mentis Borgartúni 29 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

Utanlandsferðir forseta Íslands á árinu 2007

22. janúar 2007

NÝJA-DELÍ INLAND

Forseti Íslands flytur ræðu á alþjóðlegri ráðsetefnu um sjálfbæra þróun og tekur sæti í Próunarráði Indlands.

30. janúar 2007

EDINBORG SKOTLAND

Ólafur Ragnar Grímsson fundar með Bill Gates og ræðir með annars viðskiptatækifæri á Íslandi.

9. febrúar 2007

KAUPMANNAHÖFN DANMÖRK

Ólafur Ragnar flytur ræðu á málþingi Dansk Industri og Dansk-íslenska verslunarráðinu í Kaupmannahöfn ásamt Hannesi Smárasyni, forstjóra FL Group, og Herði Arnarsyni forstjóra Marel.

23. febrúar 2007

OSLÓ NORÉGUR

Forseti Íslands heimsækir höfuðstöðvar ýmissa fyrirtækja í Noregi eins og Glitnis, BNBank, Kaupþings, Norsk Hydro og Actavis.

29. mars 2007

WASHINGTON BANDARÍKIN

Forsetinn ræðir við bandarískra ráðamenn um samstarfsverkefni um endurnýjanlega orku og baráttu gegn loftlagsbreytingum. Einig er hann með fyrilestur í Harvard.

5. september 2007

ISTANBÚL TYRKLAND

Ólafur Ragnar Grímsson fjallar á þingi OECD um aðgerðir gegn loftlagsbreytingum og þann lærdóm sem draga má af nýtingu Íslendinga á endurnýjanlegum orkugjöfum eins og jarðhita.

5. september 2007

NEW YORK BANDARÍKIN

Ólafur Ragnar opnar skrifstofu Glitnis í New York. Sagt frá því að Iceland American Energy sé að hefja boranir í þjóðgarði Kaliforníu og ætla að leggja hitaveitu á skíðasvæði ríkisins.

11. september 2007

LEEDS ENGLAND

Forseti Íslands opnar skrifstofu Eimskipi í Leeds sem sögð er sú umhverfisvænsta í Bretlandi. Leggur áherslu á orkusparnað á viðskiptalegum forsendum.

19. september 2007

BÚKAREST RÚMENÍA

Forsetinn fer í opinbera heimsókn til Rúmeníu og viðskiptasendinefnd fulltrúa 25 fyrirtækja fylgir honum. Lýsir vilja parlendra ráðamanna til að eiga samstarf við Íslendinga um orkumál. Viðstaddir opnun starfsstöðva Lysis, íslenskra byggingaverktaka og Askar Capital.

25. september 2007

WASHINGTON BANDARÍKIN

Forseti Íslands flytur ræðu í Harvard háskóla í fyrilestraröð um framtíð orkunnar. Í sömu ferð kom hann fyrir orkunefnd öldungardeildar Bandaríkjapengs og ræddi nýtingu jarðhita. 28. september kynni hann Bill Clinton, ásamt Guðmundi Póroddssyni, áform REI að fjárfesta í jarðvarmaverkefni í Afríku.

14. október 2007

PEKING KÍNA

Ólafur Ragnar fundar með forseta Kína og ræðir viðtækt samstarf á mörgum svíðum. Hann opnar frystigeymslu í Qingdao og er viðstaddir undirritun samnings ORF-líftækni við kínverskt lyfjafyrirtæki. Þá heimsækir hann Landsbankann í Hong Kong og er viðstaddir opnun skrifstofu Össurár í Sjanghai.

13. október 2007

LOS ANGELES BANDARÍKIN

Ólafur Ragnar Grímsson opnar höfuðstöðvar Iceland America Energy, sem er dótturfélag Enex, í Los Angeles. Félagið vinnur að byggingu gufuaflsvirkjana í Kaliforníu.

Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag?

mentis
HUGBÚNAÐUR

ÓKEYPIS REYNSLUTÍMI
í 14 daga á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner



Cayenne Turbo, 500 hö.

Við hættum ekki að leika okkur af því að við verðum gömul.

Við verðum gömul af því að við hættum að leika okkur.

Porsche Cayenne.



PORSCHE

Bílabúð
Benná

Bílabúð Benná - Vagnhöfða 23
Sími 590 2000 - www.benni.is
www.porsche.is

Upplýsingatæknifyrirtæki se

Samþjöppun á sér stað í upplýsingatæknigeiranum og víglínur skýrast. Fyrir helgi bar hér upp á sama dag stórbreyti kaupum á TM Software og Teymi skerpír áherslur með sölu á bróðurparti í Hands Holding. Óli Kristján Ármanns kerfum ehf. til Frosti Bergssonar.

Sjö mínumur liðu á milli tilkynninga um miklar breytingar hjá tveimur stærstu upplýsingatæknisamstæðum landsins síðasta fimmtudag. Sjö mínumur yfir nái að morgni kom tilkynning frá Nýherji um kaup á 77 prósenta hlut í TM Software af Straumi, FL Group og Tryggingamiðstöðinni og tilboð annarra til hluthafar um kaup á því sem eftir stendur.

Klukkan fjórtán mínumur gengin í tíu kom svo tilkynning Teymis um kaup á öllu hlutafé í Landsteinum Streng og Hugi Ax, um leið og félagið selli riflega 80 prósenta af eignarhlut sínum í Hands Holding hf.

Eftir stendur að Nýherji er í sókn og bætir við starfsemi sína um leið og Teymi skerpír áherslur í rekstri sínum með áherslu á innanlandsmarkað. Félöginn tvö eru stærst á upplýsingataknimarkaði hér. Í Hands Holding situr svo eftir rekstur utan landsteina Hands ASA í Noregi, Kerfi A/S í Danmörku, Kerfi AB í Svíþjóð, SCS inc. í Bandaríkjum, og Aston Baltic í Lettlandi.

Tilviljun réð því að viðskipti þessara félaga gengu í gegn á svo til sama tíma og vakti nokkra kátínu í geiranum. Í tímasetningunni endurspeglast hins vegar þær hræringar sem eiga sér stað á þessum markaði og ljóst að hér, líkt og gerst hefur á meginlandi Evrópu síðustu ár, á sér stað samþjöppun í upplýsingatæknigeiranum. Í hrókeringum Teymis fólst svo

tæplega fimmungshlut hlut sinn í grúppunni árið 2004, festi kaup á Opnum kerfum ehf. fyrir 1,8 milljarða króna. Lokið var við áreiðanleikakönnun vegna kaupanna síðla dags á föstudag.

Salan á TM Software kom ekki á óvart í upplýsingatæknigeiranum enda mat manna að fyrirtækið væri í nokkurri vörn í rekstri sínum. Í vor gekk í gegn sala á Maritech, dótturfyrirtæki TM Software, til AKVA Group í Noregi, en nokkrum mánuðum fyrr hafði verið skrifað undir viljayfirlýsingum um kaup AKVA á sjávarútvegshluta Maritech. Þá áttu sér stað rétt fyrir síðustu áramót breytingar í yfirstjórn TM Software og Friðrik Sigurðsson, forstjóri félagsins til tuttugu ára, lét af störfum.

Töluluverð samlegðaráhrif þykja hins vegar með Nýherji og TM Software en það síðarnefnda verður rekið sem dótturfélag Nýherja. TM Software er svo móðurfélag fimm félaga: Skyggnis, Origos, Vigors, eMR og IPT.

Tvennt er hins vegar unnið með viðskiptum Hands Holding og Teymis. Hjá Teymi verður reksturinn gegnsærrí og skugginn af ábyrgðum vegna Hands Holding minnkari og þar með verður félagið væntanlegra álitlegri fjárfestingarkostur á markaði. Þá verða áherslur Teymis líka skarpari í því að félagið einbeitt sé að heimamarkaði eftir að hafa keypt út úr Hands Holding allan íslenskan rekstur. Um leið eru Opin kerfi hér heima sold frá samstæðunni og losnar þar um núnig milli Opinna kerfa og EJS innan samstæðunnar, en milli þessara tveggja fyrirtækja hefur ætíð verið mikil samkeppni. Síðan á eftir að koma í ljós hvaða stefnu Hands Holding tekur með erlendar eignir sínar.

NÝ HERJI

Dótturfélög:
Hugbúnaðar- og ráðgjafarfyrirtækið AppliCon / Viðskiptaráðgjafarfyrirtækið ParX / Klak nýsköpunarmiðstöð / Hugbúnaðar- og greiðslukerfarfyrirtækið SimDex / Framleiðsluhugbúnaðarfyrirtækið AGR með dótturfélög í Danmörku og í Bretlandi / Hugbúnaðarlausnafyrirtækið Hópvinnukerfi / Upplýsingatæknisamstæðan TM Software með Skyggni, Origo, Vigor, eMR og IPT innanborðs / Pjónustulausnir í stafrænu umhverfi í verslun Sense.

Stærstu hluthafar:

1 Vogun hf.	28,8%
2 Áning-fjárfestingar ehf.	13,9%
3 Benedikt Jóhannesson	9,3%
4 Gildruklettar ehf.	8,9%
5 Fiskveiðahlutafélagið Venus hf.	5,2%
6 Nýherji hf.	4,8%
7 Benedikt Sveinsson	3,9%
8 Den Danske Bank A/S	3,6%
9 Audur Invest Holding SA	2,3%
10 Þórður Sverrisson	2,3%

líka sala á starfsemi Opinna kerfa hér á landi út úr Opnum kerfum Group. Frosti Bergsson fíjfárfestir, sem áður stýrði Opnum kerfum og seldi



TEYMI

Dótturfélög:
Fjarskiptafyrirtækið Vodafone / Lágjaldasímafyrirtækið SKO / Farsímafyrirtækið Kall í Færeyjum / Sölu- og þjónustufyrirtækið Mamma / Ráðgjafar- og hugbúnaðarfyrirtækið Kögun / Tölvu- og upplýsingatæknifyrirtækið EJS / Hugbúnaðar- og rekstrarþjónustufyrirtækið Skýrr / Hugbúnaðar- og lausnafyrirtækið Landsteinar Strengur / Hugbúnaðarlausnafyrirtækið Hugur/Ax.

Stærstu hluthafar:

1 Baugur Group hf.	24,5%
2 LI-Hedge	10,5%
3 Runnur ehf.	9,6%
4 FL GROUP hf.	6,2%
5 Teymi hf.	5,8%
6 Milestone ehf.	5,6%
7 Fons hf.	5,5%
8 Arion safnrekningur	3,8%
9 Atorka Group hf.	3,3%
10 Þórdís Jóna Sigurðardóttir	3,0%

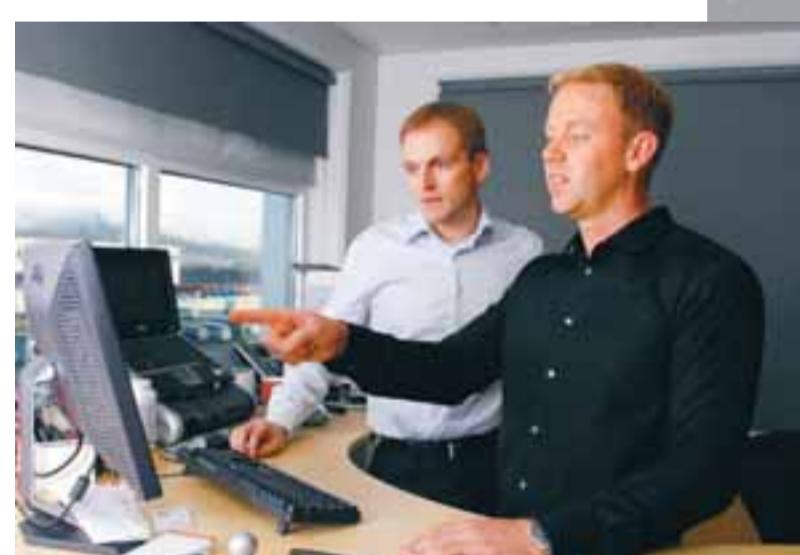
Teymi horfir til heimamarkaðar

Eins og sakir standa horfir Teymi fyrst og fremst til upplýsingataknimarkaðar hér heima, að sögn Ólafs Þórs Jóhannessonar, framkvæmdastjóra fjármálasviðs félagsins. Hann segir horfur góðar í starfseminni og ánægju með viðskipti síðustu viku.

Aherslur voru skerptar í starfsemi félagsins með kaupum á öllu hlutafé Landsteina Strengs og Hugar Ax síðasta fimmtudag og með sölu á 80 prósenta hlut í hludeildarféluginu Hands Holding. Eftir þau viðskipti á Teymi 14,5 prósenta í Hands Holding og nemur bókfært verð 101 milljón króna. Ábyrgð Teymis á skuldbindingum Hands Holding lækkar hins vegar úr 7,5 milljörðum króna og nemur nú um 2,7 milljörðum.

Ólafur segir Teymi allar götur hafa haft mjög mikinn áhuga á þeim einingum sem keyptar voru út úr Hands Holding. „Við höfum ekki verið að sinna þeiri þjónustu sem þessi fyrirtæki bjóða nema að mjög takmörkuðu leyti innan Teymis fram til þessa. Í sjálfu sér fyllum við með þessu upp í þjónustuframboð.“

Hina hliðina á skildingnum segir Ólafur snúa að skuldbindingum og eignarhaldi á Hands Holding. „Við höfum þar verið með tæplega 49 prósenta eignarhluta og verið í ábyrgðum fyrir skuldbindingum Hands Holding út af skiptinguunni sem átti sér stað í fyrra,“ segir hann og vísar til þess þegar félagini Dagsbrún var skipt upp í upplýsinga- og fíarskiptahlutann Teymi og fjölmörlafyrirtæk-



STADAN TEKIN HJÁ TEYMI Ólafur Þór Jóhannesson, framkvæmdastjóri fjármálasviðs Teymis, og Árni Pétur Jónsson forstjóri fara yfir stöðuna eftir fyrirtækjakaup og breytingar í síðustu viku.

MARKAÐURINN/GVA

ið 365, sem meðal annars gefur út Fréttablaðið og Markaðinn. „Núna minnkuðu þær ábyrgðir verulega, bæði samhlíða þessum viðskiptum og örðrum sem áttu sér stað innan Hands Holding, svo sem með sölnunni á Opnum kerfum.“

Ljóst er hins vegar orðið að Teymi og Nýherji eru stóru leikendurnir á svíði upplýsingatakninnar hér. „Þess vegna var náttúrlega mjög sérstakt að tilkynningar um viðskipti félaganna skyldu lenda á sama deginum. En þetta segir okkur kannski að enn meiri vakning sé að verða fyrir upplýsingataknini og hún að nái sér á strik aftur. Það er ekki langt síðan þessi

geiri fór ansi illa í netbólatalinu öllu.“

Ólafur segir að innan Teymis horfi menn bjartsýnir fram á veginn enda standi að féluginu í kjölfar kaupanna. „En við horfum náttúrlega til þess að bæta reksturinn enn frekar og skapa okkur sérstöðu með því að veita afburðajónustu,“ segir hann. Þá segir Frosti engin vandamál tengd því að skilja Opin kerfi frá útrásarverkefnum sem frá féluginu uxu á sínum tíma undir heitinu Kerfi, bæði í Danmörku og Svíþjóð. „Þetta voru allt sjálfstæðar einingar. Opin kerfi ehf. er hins vegar grunnurinn sem gerði möguleg á sínum

Endurkom

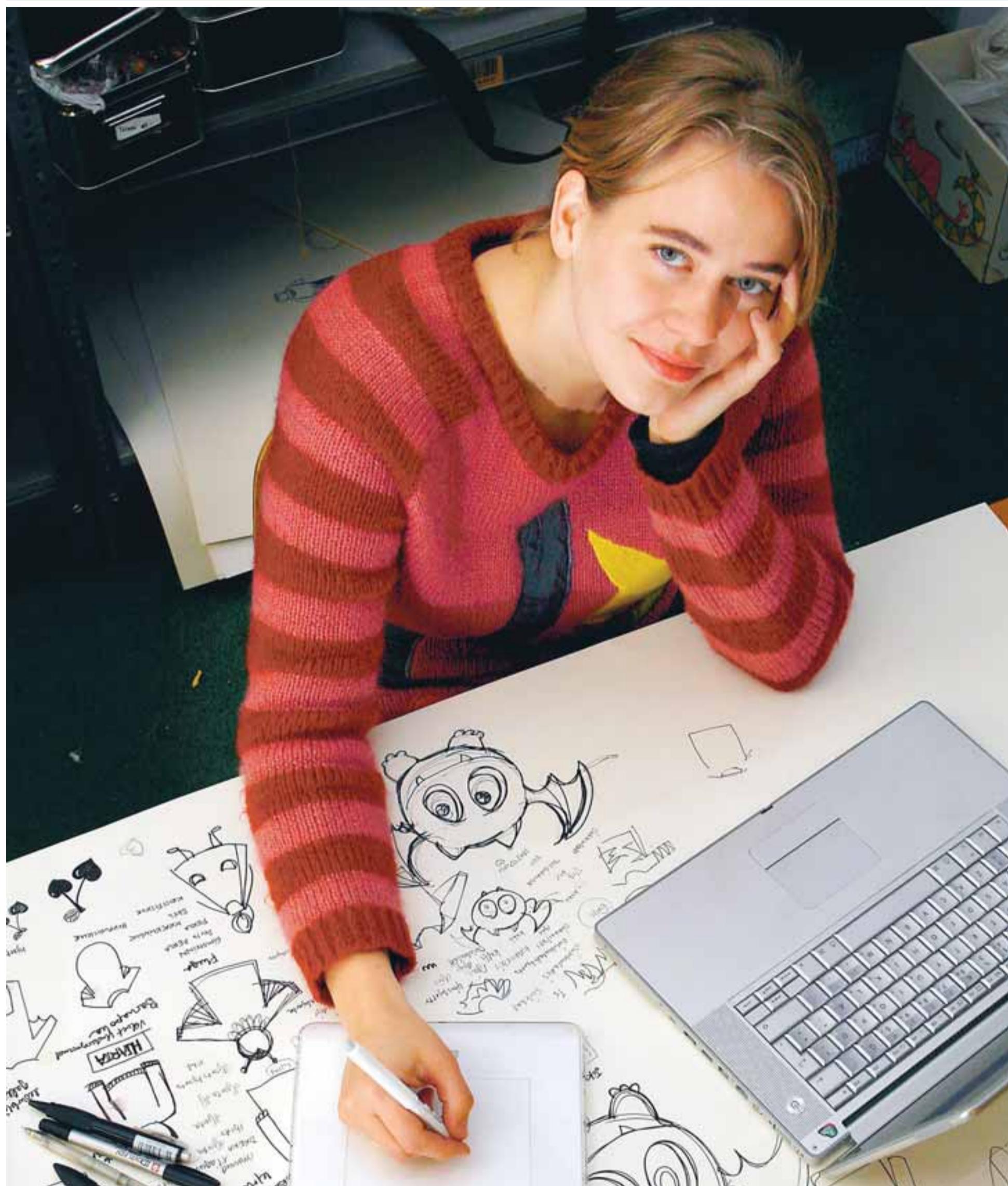
Frosti Bergsson hefur keypt

Létt var yfir Frosti Bergssyni eftir að hafa fengið aftur í faðm sinn afkvæmið Opin kerfi, en rétt fyrir síðustu helgi var endanlega gengið frá kaupum hans á féluginu fyrir 1,8 milljarða króna.

Félagið var áður í sameiginlegri eigu Teymis og Hands Holding og hluti af Opnum kerfum Group. Frosti segir engrar byltingar að vænta hjá féluginu í kjölfar kaupanna. „En við horfum náttúrlega til þess að bæta reksturinn enn frekar og skapa okkur sérstöðu með því að veita afburðajónustu,“ segir hann. Þá segir Frosti engin vandamál tengd því að skilja Opin kerfi frá útrásarverkefnum sem frá féluginu uxu á sínum tíma undir heitinu Kerfi, bæði í Danmörku og Svíþjóð. „Þetta voru allt sjálfstæðar einingar. Opin kerfi ehf. er hins vegar grunnurinn sem gerði möguleg á sínum

skipulag&hönnun

MIÐVIKUDAGUR 17. OKTÓBER 2007



MYND/GVA

FRAMTÍÐARHEIMILIÐ ER KOMIÐ Í PRODOMO

Prodomo er ný verslun sem býður nýjustu hönnun í ljósum og rafbúnaði og háþróaðan stjórnþúnað fyrir lýsingu, tónlist, mynd og hita.

PIPAR • SIA • 71167

Hliðasmári 1 / 200 Kópavogur
Sími 520 4545 / www.prodomo.is
prodomo@prodomo.is

pd
PRO DOMO



Samstarf við rottur og svín

Sænska hönnunarteymið Front hefur vakið verðskuld-aða athygli. Gripir eins og hestalampi, grísabakki og rottuveggfóður eru dæmi um hugmyndaflug þessara sænsku hönnuða sem fyrst leiddu saman hesta sína á námsárunum.

Teymið var formlega stofnadt árið 2003 og heldur til í Stokkhólmi.

Medal verka Front má nefna húsgögnum sem gerð eru í samstarfi við rottur en þær hafa nagað munstur á veggfóður, hestalampa og grísabakka.

Einnig má nefna nýstárlægla línu þar sem hálhari er í formi kristalvasa, mp3-spilari tálgaður í við og geislaspilari er úr gleri.

Nánari upplýsingar er að finna á www.frontdesign.se.



Annað glas gert úr gömlum gleraugum.

Gamlir hlutir fá nýtt hlutverk

Listamaðurinn og hönnuðurinn Stuart Haygarth hefur á undanförnum árum tekist að skapa sér nafn í listaheiminum með því að finna gömlum hlutum nýtt hlutverk.

Með því segist listamaðurinn vilja gefa hlutum sem oft eru sniðgengnir alveg nýja merkingu. Jafnframt því öðlumast þeir aukið vægi.

Þannig hannar Haygarth ljósakrónur úr pennum, einnota glösum, gleraugum og töppum svo daemi séu tekin. Verk hans hafa verið sýnd um allan heim og hlotið mikið lof.

365

Forsíðumynd: Gunnar V. Andrésson tók myndina af Signý Kolbeinsdóttir
Útgáfufélag: 365 - prentmiðlar, Skraftahlið 24, 105 Reykjavík, sími: 512 5000
Ritstjóri: Roald Eyvindsson
Ábyrgðarmaður: Hrannar Helgason.
Blaðið er unnið í samstarfi við Íslandsmóth ehf.

Tími til kominn að fólk hætti pukrinu og tjái sig

Arna S. Guðbrandsdóttir heldur úti nýrri bloggsíðu þar sem rætt er af hispursleysi um íslenskan arkitektúr og málefni liðandi stundar.

„Ég fór af stað með síðuna þar sem mér fannst málefnið bæði spennandi og eins af því að það vantaði almennilegan umræðuvettvang,“ segir Arna Ösp Guðbrandsdóttir, BA í arkitektúr frá hönnunar- og arkitektúrdeild Listaháskóla Íslands, um bloggsíðu sína.

Á síðunni leiðir Arna hugann að arkitektúr, bendir á áhugaverðar uppákomur, deilir sinni sýn á borgina og er ófeimin við að tjá skoðanir sínar á því sem hún kallar hápolítiskt fag.

„Arkitektúr er pólitískt, flókið og erfitt fag, sem fólk er feimið við að ræða,“ segir hún. „Það er eins og fólk þori ekki að vera reitt



Arna uppi við húsvegg á Spitalastíg sem henni þykir prýði að vegna teikninganna.



„Arkitektúr er pólitískt, flókið og erfitt fag, sem fólk er feimið við að ræða,“ segir Arna.

FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

og hafa skoðanir á hlutum, af því að það þarf hugsanlega að éta þær aftur ofan í sig seinna.

Mér finnst hins vegar í lagi að vera óhrædd við endurskoða afstöðu mína. Stjórnmálamenn eru alltaf að því.“

Arna telur samfélagið allt stjórnast af hræðslu við að tjá sig um stór málefni, hugsanlega af því það kunni að skapa því óvild hjá valdamiklum aðilum. Það sést til dæmis í orkumálinu, sem sé afleiðing þess að fólk þori ekki að tjá sig fyrr en það er of seint. Skortur á faglegri umræðu um arkitekt-

úr á Íslandi sé einn angri þessarar hræðslu.

„Arkitektar á öllum aldri hafa hrósað mér fyrir síðuna,“ bendir hún á máli sínu til stuðnings. „Hins vegar gera þeir það í tölvupóstum og þora ekki enn að koma fram undir nafni á sjálfri síðunni þar sem allir geta lesið það. Vondi mun það breystast.“

Kannski fussa einhverjur inni á kaffistofum úti í bæ án þess að ég viti af. Mér er þá líka alveg sama.“

Arna óttast ekki slæm viðbrögð og segist þvert á móti kalla eftir

gagnrýnum skoðunum á síðunni. Enda sé markmiðið að skapa lifandi vettvang þar sem fólk gefst færni á að fylgjast með því sem er að gerast, móta sér skoðanir og fylgja þeim eftir. Áður en það er of seitnt.

„Hlutirnir gerast hratt í augum þeirra sem ekki fylgjast með,“ segir hún. „Þess vegna skiptir máli að vera vakandi fyrir umhverfinu og því sem er að gerast allt í kringum okkur.“

Þeim sem vilja fylgjast með er bent á síðu Örnu, www.123.is/reykjavik-city. roald@frettabladid.is

Líkust súrealískum draumi

Signý Kolbeinsdóttir hönnuður snýr aftur með ný póstkort eftir þriggja ára hlé.

Hönnuðurinn Signý Kolbeinsdóttir vakti athygli fyrir þremur árum fyrir póstkort með litríkum englamyndum. Síðan þa hefur lítið spurst til þessarar hæfileikaríku ungu konu, sem sat þó ekki aðgerðalaus heldur starfaði á auglýsingastofu ásamt fleiru. Nú er hún mætt aftur til



Tokýó Tako, sem þybir Tokýó kolkrabbi, teiknaði Signý Ísland.

leiks með nýja póstkortalínú og englarnir góðu hvergi sjáanlegir.

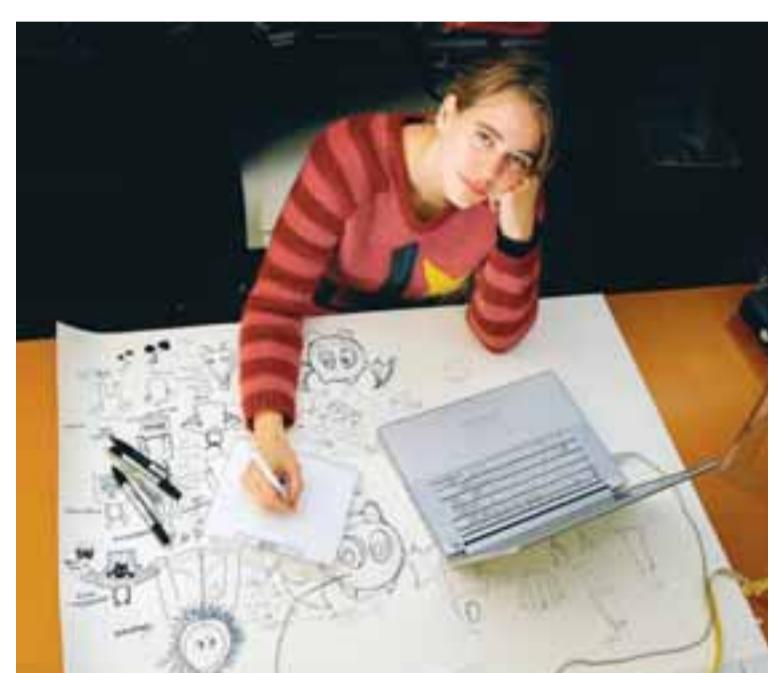
„Ég var bara orðin rosalega löt og alveg við það að hætta,“ viðurkennir Signý. „Svo fór ég til Tókýó fyrir stuttu og varð fyrir svo miklum áhrifum af borginni að ég settist niður eitt kvöldið og fór aftur að teikna. Umhverfið er náttúrlega alveg ótrúlegt og sterkir litirnir hreinlega æpa alls staðar á mann.“

A meðan Signý var úti í Japan fékk hún fregnir af andlátí vinar síns, sem hafði glímt við hvítblæði um árabil. Hún segir að fréttirnar hafi átt sinn þátt í því að hún ákvað að halda áfram með póstkortin.

„Fyrsta englakortið var nefnilægla gert fyrir hann sem svona láttu-bér-batna kort þegar hann greindist fyrir nokkrum árum. Svo urðu englakortin fyrir hann fleiri og enduðu sem lína,“ segir Signý.

Japönsk áhrif eru áberandi á póstkortunum, en Japan var í miklu uppáhaldi hjá vini Signýjar ekki síður en henni sjálfri. Hún hefur tileinkað vini sínum fyrsta kortið í nýju línum. Englna er hins vegar hvergi að finna.

„Nei. Kannski eru þetta bara



Signý Kolbeinsdóttir vinnur nú að nýjum póstkortum sem verða til sýnis á Hönnun + heimili 2007.

afkvæmi englanna,“ segir Signý og leggur áherslu á túlkun áhorfenda á myndefninu, sem er oftar en ekki tvírætt.

Til marks um það bendir hún á viðfangsefni fyrsta kortsins Tókýó Tako. Þar birtist sjávarvera sem þó er óvist að sé neðansjávar, þrátt fyrir að ýmis sjávar

dýr sjáist á sveimi og Fuji-fjall í bakgrunni.

„Kannski þeim sé bara lýst best sem súrealískum draumi,“ bætir hún við hugsi.

Póstkortin vera höfð til sýnis á sýningunni Hönnun + heimili 2007 í Laugardalshöll dagana 19. til 21. október.

REPUBLIC OF **Fritz Hansen®**



SJÖUNA hannaði Arne Jacobsen á sjötta áratug síðustu aldar fyrir nýjan skóla sem hann hafði teiknað. SJÖNUM má stafla, tengja saman, festa á borðplötur og arma. Þær eru til með hjólum, bólstraðar og óbólstraðar, í mörgum litum og með mismunandi áferð.



HÁPUNKTAR ÚR HÖNNUNARSÖGUNNI



SVANINN hannaði Arne Jacobsen Royal Hotel í Kaupmannahöfn sem nú heitir Radisson SAS. SVANURINN átti að færa mjúkar línur inn í hið ögn stífa umhverfi bessarar miklu byggingar.

OXFORD-stólinn hannaði Arne Jacobsen árið 1963 fyrir prófessora St. Catherine's College í Oxford. OXFORD-stóllinn fæst með háu og lágu baki, með eða án hjóla og með leður- og tauáklæði.





GK GLUGGAR □□□
GLUGGAR OG KLAÐNING ehf.

Völuteig 21, 270 Mosfellsbæ S: 566 6787 www.gkgluggar.is



**STEYPUSÖGUN
KJARNABORUN
MÚRBROT**



Brynhildur og Guðfinna eru sýningstarjórar BRUM, svæðis íslenskra hönnuða á Hönnun + heimili 2007.

FRÉTTABLADID/GVA

Gestum og gangandi boðið til hönnunarveislu

Á BRUM, sérstöku sýningar-
svæði íslenskra hönnuða á
sýningunni Hönnun + heimili
2007, gefst gestum færí að
skoða helstu nýjungar í
íslenskri hönnun.

„Sumt af þessu hefur aldrei komið
fyrir augu almennings og þess
vegna eru nokkrar frumsýningar
þar með í gangi. Annað hefur sést
en ekki verið til sölu áður,“ segir
Guðfinna Mjöll Magnúsdóttir, sem
hefur ásamt Brynhildi Pálsdóttur
umsjón með BRUM, sem er svæði
íslenskra hönnuða á Hönnun +
heimili 2007.

„Það er búið að vera vanda-
samt verk að velja út hönnuði, þar
sem BRUM er verslun þetta árið



„Með kökuformunum ílepparósa sameina ég áhuga minn á textílhefð og matarhefð.
Innblásturinn kemur úr íslenskum íleppum sem voru prjónuð innlegg í skinnskóum.
Með kökuformunum er hægt að búa til alls konar mat með formum ílepparósa, svo
sem áttablaðarósa, stigarósa og tíglarósa.“ - Hélène Magnússon.

og erfitt að finna íslenska hönnun
sem nýtur sérstöðu og er jafn-
framt í framleiðslu,“ viðurkennir
Guðfinna og segir hlutfallið milli
ungra, upprennandi hönnuða og
þeirra þekktu og reyndari nokkuð
jafnt á BRUM.

„Við erum að kynna fagfólk en
ekki áhugafólk sem við teljum
mjög mikilvægt,“ segir Guðfinna.
„Við vonum að þetta skerpi að-
eins á almenningssvitund um góða
hönnun, vegna þess að hún er ekki
alltaf nóg skýr. Auk þess er þetta
fyrsta skref sumra hönnuða til að
kynna hönnun sína fyrir framleið-
endum og verslunareigendum.
Þarna verður allt frá glænýju ísl-
ensku letri og upp í einstakan
borðbúnað. Þetta er hlaðborð af ísl-
enskri hönnun.“

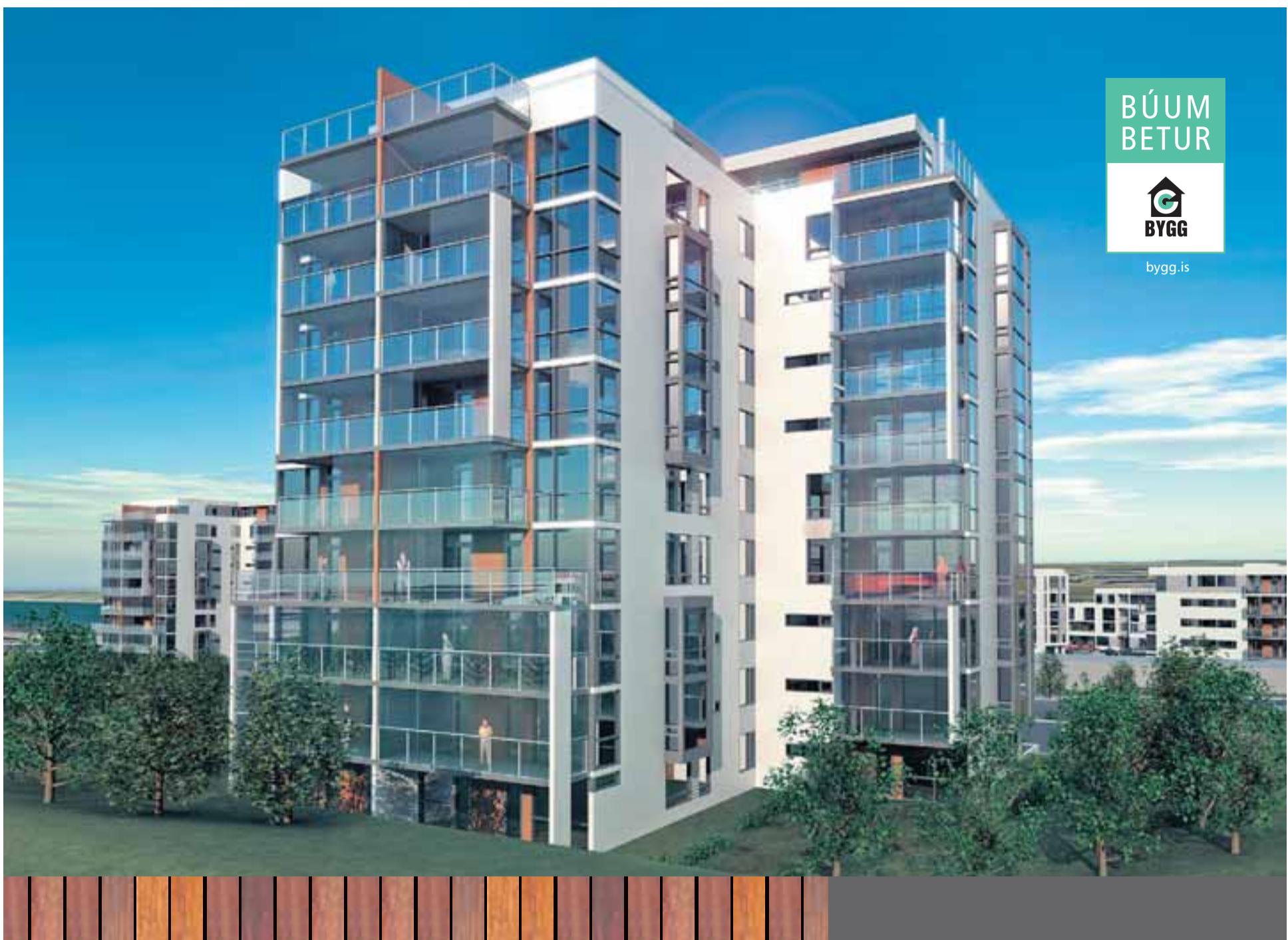
Guðfinna telur að mikill upp-
gangur sé í hönnun á Íslandi,
meðal annars þar sem fleiri tæki-
færí bjóðist. „Möguleikinn felst í
því að hönnun verði stærri hluti af



Þessi kollur er samstarfsverkefni Sig-
ríðar Sigurjónsdóttur, Tinnu Gunnars-
dóttur og Guðrúnar Lilju Gunnlaugs-
dóttur. Markmiðið er að vinna út frá
náttúru Íslands og menningararfí, að
uppgötvu möguleikana sem þar liggja
og útfæra brot af þeim. Efniviðurinn
er íslenskt birki og gull. Kollarnir eru í
fyrsta sinn til sölu í BRUM.



Handmálaðir postulínsdiskar eftir
Katrínu Ólínú þar sem gefur að líta
furðuverur eins og drauginn Noc og
Trumpet Head. Diskana má nota sem
punt eða undir eftirrétti, brauð, olíur
eða krydd. Þeir eru nú í fyrsta sinn til
sölu á Íslandi.



EINNIVI / SÍA / NÁSÖFT

Lundur 1

Fossvogsdalnum í Kópavogi



Sala er hafin á íbúðum í glæsilegu áklæddu fjölbýlishúsi í Lundi 1 í Kópavogi. Íbúðirnar eru frá 120-160 fm og flestar með góðu útsýni. Stæði í bílageymslu fylgja öllum íbúðum.

Lundur er án vafa ein glæsilegasta staðsetning íbúðabyggðar á höfuðborgarsvæðinu enda skapa Fossvogurinn, Öskjuhlíðin og rómaðar gönguleiðir gott jafnvægi milli byggðar og náttúru. Hverfið er skipulagt með sex kjörnum og milli þeirra verða stór græn svæði. Stutt er í margvíslega þjónustu, afþreyingu og menningu, s.s. Smáralind, Kringluna, Salinn og Gerðarsafrn.



REYNSLA • FAGMENNNSKA • METNAÐUR



FJÁRFESTING
FASTEIGNASALA EHF
Sími 562 4250
www.fjarfesting.is
BORGARTÚNI 31

Akkurat
FASTEIGNASALA
STÓRHÖFÐI 27
Sími 594 5000
akkurat.is

Kvosin í fortíð, nútíð og framtíð

Úrslit í hugmyndasamkeppni Reykjavíkurborgar um uppbyggingu í Kvosinni liggja sem kunnugt er fyrir, en þar er stefnt að því að sameina fortíð, nútíð og framtíð.

„Ólík sjónarmið hafa einkennt umræðuna um uppbyggingu í Kvosinni. Sumir vilja helst sem minnst gera, aðrir vilja endurbyggja húsin sem brunnu og enn aðrir rífa allt saman og byggja upp á nýtt. Við teljum að hægt sé að sameina allt prentt, fortíð, nútíð og framtíð.“

Petta segir arkitektinn Steve Crister frá Studio Granda, sem ásamt arkitektastofunum Argos og Gullinsnið stendur að verðlaunatillögu í hugmyndasamkeppni Reykjavíkurborgar um uppbyggingu í Kvosinni.

Samkvæmt tillöggunni er gengið út frá varðveislu húsa sem fyrir eru og endurbyggingu þeirra sem eyðilögðust í brunanum.

Steve bendir í því samhengi að það þurfi að ákvarða hvaða tímapunkt menn vilji miða við, þar sem húsin eigi sér mörg langa

sögu og hafi tekið miklum breytingum í tímans rás.

Þá er leitað aftur í fortíðina með flutningi Lækjargötu 4 ofan úr Árbæjarsafni og á sinn gamla stað. Rágert er að byggja þar fyrir aftan hús sem dregur dám af Thorvaldsen Magasin, en það þótti afar glæsilegt, og rífa skálann á bak við Hressó til að endur skapa skrúðgarð Árna Thorsteinsonar.

„Loks horfum við til framtíðar með því að bæta við nýjum byggjum og leyfa sumum þeirra eldri að stækka og breytast eftir þörfum,“ segir Steve.

„Götumyndin er þannig bætt og húsin löguð að nútímapörfum án þess að rýra gildi þeirra.“

Að sögn Steves er síðan næsta skref að ræða við borgaryfirvöld og hagsmunaaðila til að sjá hvernig best sé að þróa tillöguna áfram, svo að úr verði heildar hugmynd sem þjóni hagsmunum borgarbúa allra.

Hér til hliðar má sjá hönnuðina, sem heiðurinn eiga að verðlaunatillögunni, á góðri stundu ásamt miðbæjarskipulaginu eins og það líti út frá þeirra hendi.



Verðlaunatillagan gengur út frá varðveislu, að gamlar byggingar verði fluttar í miðbæinn og uppbyggingu nýrra.



Nýja bíó.



Steve Christer, Stefán Örn Stefánsson frá Argos, Margrét Harðardóttir frá Studio Granda og Hjörleifur Stefánsson, frá Gullinsniði eru á meðal þeirra sem standa að baki verðlaunatillöggunni.

FRÉTTABLAÐID/VILHELM



*Glæsileg húsgögn
Falleg hönnun
Frábær verð*

interio

Dalvegi 18 · 201 Kópavogur · Sími 554 5333 · www.interio.is

Springdýnur í sextíu ár

Húsgagnabólstrun Ragnars Björnssonar ehf. var stofnuð 1943 og hefur framleitt springdýnur og rúm í sextíu ár. Fyrirtækið er meðlimur í heimssamtökunum ISPA, sem eru gæðasamtök fyrirtækja sem sérhæfa sig í framleiðslu og hönnun á springdýnum. Markmiðið er að vera í farabroddi á þróun og framleiðslu á springdýnum.

Springdýnurnar hjá RB rúnum koma í öllum stærðum og gerðum með mismunandi stífléika sem fer eftir þyngd þeirra sem hvíla á dýnum. Dýnurnar hafa verið framleiddar hér á Íslandi í 60 ár og hægt er að velja um fjórar tegundir. Þær eru RB venjulegar, Ull-deluxe, Super-deluxe og Grand-deluxe.

Fjórir stífléikar eru í boði fyrir allar þessar fjórar tegundir, mjuk, medium, stíf og extra-stíf, allt eftir óskum hvers og eins. Fyrirtækið getur breytt stífléika springdýnanna og er eina þjónustufyrirtækið á sínu svíði sem býður upp á endurhönnun á springdýnum eftir áralanga notkun. Fyrirtækið framleiðir einnig sérhannaðar

sjúkradýnur, dýnur fyrir hótöl og stofnanir.

Ásamt springdýnum eru einnig í boði lyfturum, í ýmsum stærðum sérhönnuð í rúmstæði og einnig frístandandi. Bæði springdýnur og þrystijöfnunar-dýnur þar sem ýmist er hægt að lyfta höfðalagi og fótlagi með fjarstýringu. Ásamt lyftirúnum er RB einnig með Nolterum í ýmsum stærðum, svokölluð sélurum. Þau eru auðstillanleg með bráðlausri fjarstýringu, nuddi og minni fyrir hinar ýmsu stillingar og útfærslur. Hægt er að velja um mismunandi stífléika á springdýnurnar í sélunum.

Einnig sérhæfir fyrirtækið sig í hönnun og bóistrun á rúmgöflum, viðhaldi og viðgerðum á springdýnum og eldri húsgögnum. RB rúm eru með sýningaraðstöðu að Dalshrauni 8 í Hafnarfirði og að sögn starfsmanna er leitast við að svara öllum fyrirsprungum ljúflega klukkan 9.00-18.00 alla virka daga og milli klukkan 10.00 og 14.00 á laugardögum. Sími: 555 0397. Heimasíða: www.rbrum.is



Húsgagnabólstrun Ragnars Björnssonar ehf. hefur framleitt springdýnur í sextíu ár.

LENGDU SUMARIÐ ...

SÓLSTOFUR • GLUGGAR • HURÐIR • SVALALOKANIR • GLER • SPEGLAR

- ENGIN MÁLNINGAVINNA
- FALLEGT ÚTLIT
- 10 ÁRA ÁBYRGÐ Á PVC-U VÖRUM
- HVORKI FÚI NÉ RYÐ
- MARGIR OPNUNARMÖGULEIKAR
- FLJÓTLEGÐ Í UPPSETNINGU
- FRÁBÆR HITA- OG HLJÓÐEINANGRUN
- ÖRUGG VIND- OG VATNSPÉTTING
- GÆÐAVARA Á GÓÐU VERÐI

PGV ehf. framleiðir viðhaldsfríar sólstofur, glugga, hurðir og svalalokanir úr PVC-u sem er hagkvæmur valkostur.

HAFÐU SAMBAND OG FÁÐU TILBOD PÉR AÐ KOSTNAÐARLAUSU





FAGSTEFNAN: FRAMSÆKIN HÖNNUN

FÖSTUDAGUR 19. OKTÓBER KL. 12.00 – 16.30. STAÐSETNING: LAUGARDALSHÖLL, 2. HÆÐ

DAGSKRÁ:

12.30 - 13.00 Jakob Holmes Jensen. Bang & Olufsen - Danmörk

13.00 - 14.00 Vinay Venkatraman. Copenhagen Institute of Interaction Design - Danmörk

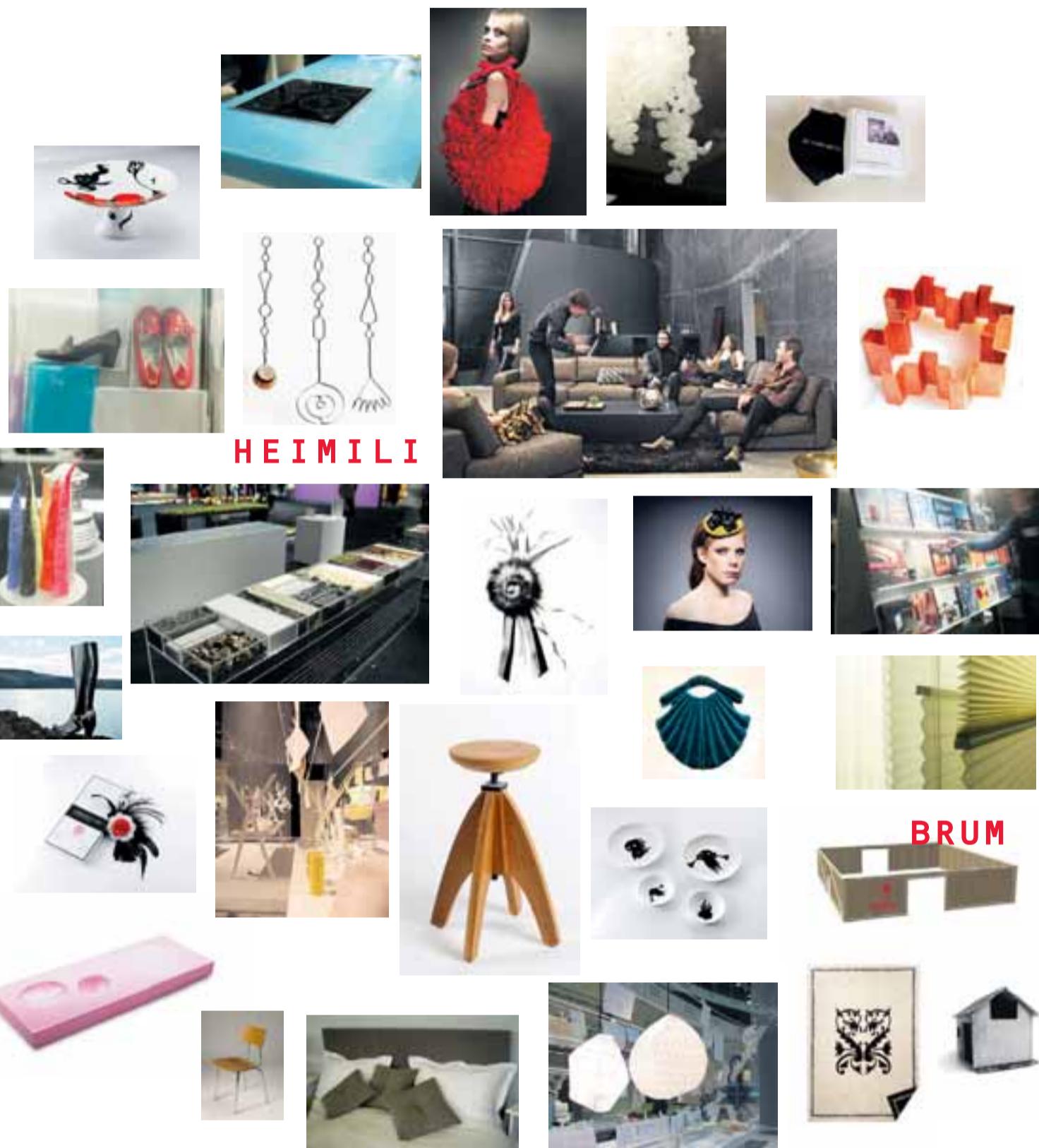
14.00 - 14.30 Hlé

14.30 - 15.30 Steve Christer. Studio Grandi - Ísland

15.30 - 16.30 Mareike Gast. Office Nicola Stattmann - Þýskaland

Verð á fagstefnu: kr. 4.500 Forskráning (þeir sem staðfesta fyrir 19. okt.). kr. 4.900 Skráning á staðnum
Innifalið eru allir fyrirlestrar, kaffi og meðlæti, formleg opnun sýningarinnar og aðgangur að sýningunum alla helgina. Allar nánari upplýsingar er að finna á www.islandsmot.is

Almennt verð á sýninguna laugardag og sunnudag: Fullorðnir: kr. 1000, Barn: kr. 500, Elli- og öryrkjar: kr. 800



SÝNINGIN OG FAGSTEFNAN HÖNNUN + HEIMILI: 19. – 21. OKTÓBER

FJÖLDI FYRIRTÆKJA KYNNIR PÁÐ NÝJASTA Í HÖNNUN OG SKIPULAGI HEIMILA.

FÖSTUDAGURINN 19. OKTÓBER ER TILEINKAÐUR FAGGEIRANUM,

MEÐ FAGSTEFNU FRÁ KL. 12.30 – 16.30.

LAUGARDAG OG SUNNUÐAG VERÐUR SÝNINGIN OPIN FYRIR ALMENNING FRÁ KL. 11.00 – 18.00.

SAMHLÍÐA VERÐA OPNAÐAR TVÆR SÝNINGAR Í LAUGARDALSHÖLL:

BRUM: YFIR 30 ÍSLENSKIR HÖNNUÐIR SÝNA OG SELJA NÝJUSTU VERK SÍN.

PAPER LAB: SÝNING Á FJÖLBREYTTRI NÝTINGU PAPPÍRS Í TVÍVÍDD OG PRÍVÍDD.

JAFNFRAMT MUNU NEMENDUR FRÁ LISTAHÁSKÓLA ÍSLANDS SÝNA VERK SÍN. VEITINGASVÆÐI TE OG KAFFI SÉR UM VEITINGAR FYRIR PÁ SEM VILJA HRESSINGU OG BÖRN NÁTTÚRUNNAR HEFUR UMSJÓN MEÐ BARNASVÆÐI FYRIR YNGSTU KYNSLÓÐINA.



**HÖNNUN +
HEIMILI 2007**
SÝNING OG FAGSTEFNA
LAUGARDALSHÖLL
19. – 21. OKTÓBER

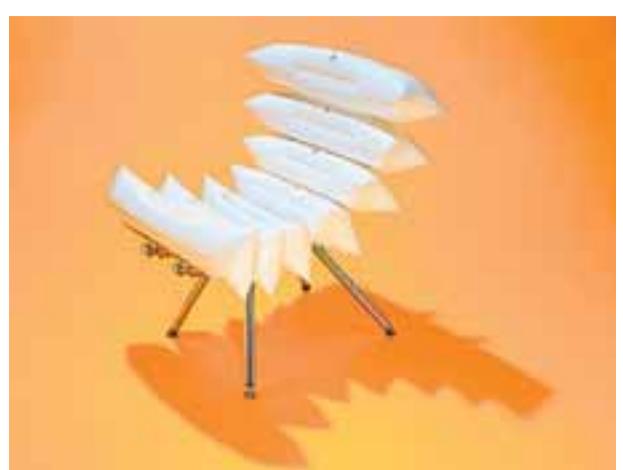
Húsgögn úr gúmmíi

Inflat er breskt fyrirtæki sem hannar og framleiðir hús, húsgögn og heimilisbúnað úr gúmmíi.

Fyrirtækið var stofnað árið 1995 og sérhæfði sig fyrst í hönnun og framleiðslu ýmiss konar heimilisbúnaðar úr gúmmíi.

Smám saman fikruðu hönnuðirnir sig áfram og fóru að búa til húsgögn úr gúmmíi. Þannig urðu til heilu stólnir, borðin og ljósakrónurnar úr þessu efni.

EKKI var langt að bíða þar til þeir snoru sér að hönnun heilu húsanna en fyrirtækið hefur getið sér gott orð fyrir hönnun gúmmibygginga sem nota má við ýmiss konar uppákomur. Við skulum þó láta nægja að sinni að skoða húsgögn sem Inflat hefur hannað og framleitt.



Inflat lætur sig flesta húsmuni varða eins og sést á þessum myndum.

Pín eigin brúðarsvítá

Svífpú inn í svefninn

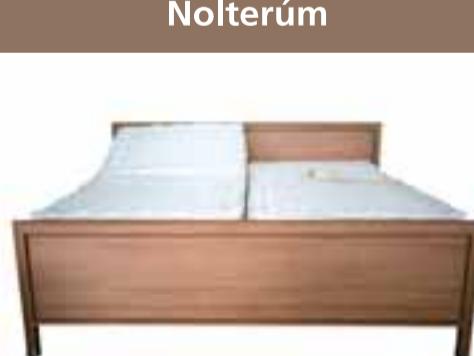
RB-rúm

Hágæðarúm á góðu verði.
Smíðuð eftir þínum óskum.
Íslensk hönnun – Íslensk framleiðsla



Þessi geysi vinsælu rúm eru mjög fullkomini með **nuddi** og **þráðlausri fjarstýringu** sem hefur minni fyrir hinar ýmsu stillingar.

Margar stærðir og mismunandi stíflleikar á spring-dýnum.



Þýsk hágaðarúm sem fást í nokkrum stærðum. Þau eru með fjaðrabotni eða lyftirúmi og eru með nettri fjarstýringu.



RÚM
Stofnað 1943

Opið alla virka daga frá kl. 8–18 og á laugardögum frá kl. 10–14.

RB-rúm Dalshrauni 8 220 Hafnarfirði Sími 555 0397 rbrum@rbrum.is www.rbrum.is

Ungur á uppleið

Matte Stephens er ungur og upprennandi listamaður frá Birmingham sem vakið hefur athygli fyrir skemmtilegar dýramyndir.

Sjálfur segist listamaðurinn sækja innblástur í verk eftir Charles og Ray Eames, Alexander Girard, George Nelson og Irving Harper. Nýlega varð hann fyrir svo sterkum hughrifum af verkum Harpers að hann bjó til sinn fyrsta skúlpptúr.

Stephens sýnir reglulega í Velocity Art and Design í Seattle.



Fuglar eru algengir í myndum Matte.



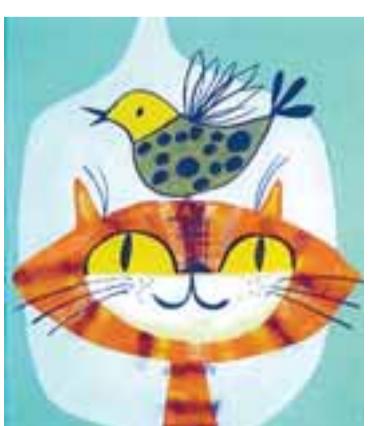
Árekstur borgar og náttúru.



Síamstvíburar.



Allir vinir.



Í sátt og samlyndi.

Gljúfurbyggð

fyrir heimavinnandi!

fyrir golfara!

fyrir græna putta!

fyrir útvistarföllk!

fyrir hestamenn!

fyrir mömmu!

Ný byggð í Ölfusi austan Hveragerðis:

Einstakt útsýni: Hellisheiði, Hveragerði, Hengill, Ingólfssfjall og Ölfusárosar.

Stórar eignarlóðir, frá 5000 til 7000 fermetrum að stærð.

Á lóðunum er heimilt að byggja allt að 600 fermetra íbúðarhús, hesthús fyrir 10 hesta og allt að 100 fermetra gróðurhús. Samanlagt byggingamagn getur verið allt að 850 fermetrar.

Allar veitir þéttbýlis, þar með talinn ljósleiðari og ADSL.

Tvöföldun Suðurlandsvegar á næsta leyti.

Sorphirða, snjómokstur og skólaakstur í umsjón Sveitarfélagsins Ölfus.

Aðgangur að hesthúsum frá reiðgötu í gegnum bakgarða. Húsagötur og gangstigar eru með bundnu slitlagi og aðskildar reiðgötum.

Nýtt 20 km. reiðvegakerfi í Ölfusinu. Kerfið er hannað þannig að reiðvegirnir liggja ekki meðfram akvegum.

Stutt í frábæra æfingaaðstöðu Ölfushallar.

Fimm golfvellir í 15 mín. akstursfjarlægð.

Gönguleiðir Hengilssvæðis fyrir utan stofugluggann.

Fjórar mín. í Bónus!



Eigum nokkur hús til sölu á þessum einstöku lóðum. Húsin eru mismunandi gerðar og á mismunandi byggingarstigum. Stærðir frá 220 fermetrum upp í 590 fermetra. Sjón er sögu ríkari.

Viðmiðunarverð á húsum tilbúnum til innréttингa er kr. 179.000 á fermetra. Eignarlóðin og gatnagerðargjöld af ónýttum byggingarrétti eru innifalin í verðinu.

Upplýsingar í sínum 897 8599 og 896 4847.

www.austurbru.is

fyrir græna putta!

fyrir útvistarföllk!

fyrir hestamenn!

fyrir mömmu!



LÓDIR Í LANDI HELGAFELLS RJÚKA ÚT Þrjár af hverjum fjórum lóðum eru seldar í Helgafellslandi í Mosfellsbæ og salan hefur gengið hraðar en áætlunarir gerðu ráð fyrir. Alls hafa verið seldar lóðir undir 487 íbúðir, eða 77 prósent af því sem í boði eru. Allar lóðir í fyrsta áfanga eru nú þegar byggingarhæfar og eru framkvæmdir hafnar við fyrstu fjölbýlis-húsin. Gatnagerð í hverfinu er á áætlun og hafa landeigendur lagt áherslu á að ljúka malbikun áður en lóðir eru aðhentar. Hefur það verklag mælst vel fyrir meðal þeirra sem byrjaðir eru að byggja enda auðveldar það verkið.

Hannes Sigurgeirsson, framkvæmdastjóri Helgafellsbygginga, gerir ráð fyrir að allar lóðir í þeim áföngum hverfisins sem hafa verið skipulagðir verði seldar fyrir áramót. „Á sama tíma gerum við ráð fyrir að deiliskipulag fjórdá áfanga verði samþykkt þannig að við náum ágætri samfelli og stöðugu framboði góðra lóða.“



Horft yfir Helgafellsland.



Guðbjörg Gissurardóttir segir mörg spennandi málefni á dagskrá fagstefnu Hönnunar + heimilis 2007.

FRÉTTABLAÐID/VÖLUNDUR

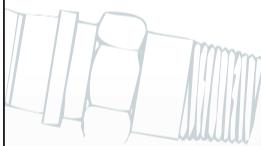
Elipex

EINANGRUD PEX PLASTRÖR



Miklar breytingar hafa orðið við lagningu hitaveitna þar sem foreinangruð plaströr eru nú notuð í grennri lögnum í meiri mæli, í stað hefðbundinna hitaveituröra úr stáli.

Röraverksmiðjan SET er eitt fárra fyrirtækja í heiminum sem framleiðir foreinangruð PEX rör í nýrri og tæknilega fullkominni framleiðslulínu.



SET

SET ehf. Röraverksmiðja • Eyravegur 41 • 800 Selfoss
Sími: 480 2700 • Fax: 482 2099 • Netfang: set@set.is • Vefsíða: http://www.set.is



Framsæknir hönnuðir

Framsækin hönnun er yfirschrift fyrirlestra sem haldnir verða á fagstefnu í tengslum við sýninguna Hönnun + heimili 2007. Verður þar meðal annars komið inn á þjónustuhönnun, umhverfi og möguleika pappírs.

„Við fáum til okkar fyrirlesara, bæði innlenda og erlenda, til að kynna það sem er að gerast í hönnun,“ segir Guðbjörg Gissurardóttir, framkvæmdastjóri Hönnunarvetrvangs, sem hefur gegnt hlutverki ráðgefandi aðila að fagráðstefnu um hönnun, sem markar upphaf Hönnunar + heimilis 2007.

„Daninn Vinay Venkatranan fjallar um þjónustuhönnun, sem er tiltölulega nýtt hugtak í heiminum.

Þetta er ekki vöruhönnun heldur hönnun á þjónustu, þar sem allt er tekið með í reikninginn: rými, fólk, nýjar tegundir samskiptamynsturs og ný þjónusta. Þetta er vítt og skemmtilegt svið. Á Íslandi er mikil af þjónustufyrirtækjum og þess vegna gæti orðið spennandi að skoða þetta og sjá hvaða möguleikar eru að opnast á þessu sviði,“ segir Guðbjörg.

Að hennar sögn mun Jakob Holmen Jensen fjalla um þróun og framtíðarsýn Bang & Olufsen, sem hefur að hennar mati verið gríðarlega framsækið í allri sinni

hönnun. Hún segir B&O hafa verið langt á undan sinni samtíð, sem sjáist af þeirri vinnu sem lögð var í ímyndarsköpun fyrirtækisins langt á undan öðrum.

„Íslendingar eiga líka sína fulltrúa á fagstefnunni,“ segir Guðbjörg. „Þeirra á meðal mun hinn góðkunni Steve Christer frá Studio Granda stíga á stokk til að ræða nálgun í efnisvali og mikilvægi umhverfisins í arkitektúr og tengja það við áhrifin sem kaupandi hefur á endanlega útkomu.“

Sérstaka athygli vekur fyrirlestur Mareike Gast, frá skrifstofu Nicolai Statmann í Þýskalandi. Mun hún kynna möguleika pappírs í tví- og þrívísri hönnun, sem tengist sýningunni Paper Lab, sem verður komið fyrir á um 100 m² svæði á aðalsvæði sýningaránnar.



Pappír er orðinn að háteknihráefni sem hægt er að framleiða á nýjan hátt, eins og komið verður inn á í fyrirlestri Mareike Gast.





Arkitektinn Guja Dögg stefnir á útgáfu kennslubókar í byggingarlist.

FRÉTTABLAÐIÐ/VÖLUNDUR

Skapandi hugsun er sett í stærra hlutverk

Byggingarlist í augnhæð er heiti nýrrar kennslubókar í byggingarlist fyrir grunnskóla landsins sem áætlað er að komi út fyrir næstu jól.

„Ég hafði orðið vör við mikla þörf fyrir námsefni í byggingarlist fyrir börn og ungt fólk. Svo réði Arkitektafélag Íslands mig til að búa til slíka bók og hún hefur verið í þróun síðustu tvö ár,“ segir höfundurinn Guja Dögg Hauksdóttir, sem starfar sem deildarstjóri byggingarlistar á Listasafni Reykjavíkur.

„Mig langaði þó ekki til að gera eitthvert skraufþurrt námsefni heldur kennslubók sem miðaði við „learning by doing“-aðferðina, þar sem skynjun og skilningur fara hönd í hönd,“ útskýrir hún og bætir við að Byggingarlist í augnhæð skiptist í hlutana heima, inni og úti, þar sem tekið er á meginþáttum byggingarlistar.

„Fjallað er um grunnhugtök,



Á sýningunni Byggingarlist í augnhæð gefst gestum meðal annars kostur á að taka virkan þátt í sýningunni með því að byggja líkan úr trélistum.

FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK



Krakkarnir fá að brjóta saman gogg með spurningum um byggingarlist Kjarvalsstaða.

FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

sem tengast vellíðan eða vitund um fegurð með tilvísun í heimili, skóla og nánasta umhverfi. Í hlutananum „inni“ er farið í meginuppbyggingaraðferðir húsa sem tengast rými. „Úti“ er loks helgadur ytra formi húsa og mismunandi stefnum í byggingarlist gegnum tíðina.“

Guja segir bókina vera innlegg í vitundarvakninguna um mikilvægi skapandi hugsunar, sem hefur orðið í Norður-Evrópu og hérlandis. „Ég hef ásamt fleirum mótað alþjólegt námsefni í byggingarlist og sjónrænni hönnun, sem er víða kennt og innan ólíkra greina. Ég hafði það einmátt að leiðarljósi við gerð þessarar bókar að hana yrði hægt að kenna innan mismunandi greina, enda spannar hún breitt svíð.“

Þess má geta að sýning með sömu yfirschrift stendur nú yfir á Kjarvalsstöðum, en henni er ætlað að veita innsýn í meginviðfangs-efni bókarinnar.



Reykjavík

dælur

Smiðjuvegur 74 – 200 Kópavogur – 5 400 600
Reykjavík – 270 Mosfellsbær – 530 1700
Lónsbakki 2 – 601 Akureyri – 460 1760

512 50 50



– Mest lesið

Sala nýrra íbúða
í 101 Skuggahverfi
er hafin

Kynntu þér frábæran valkost í miðborginni.
Nánari upplýsingar á www.101skuggi.is
eða í síma 599 5000.



EIGNAMIÐLUN

101 Skuggahverfi

Flott og frumleg hönnun í fyrirrúmi

Reynir Sýrusson húsgagna-hönnuður hefur opnað hönnunarstofu þar sem áhersla er lögð á fallega og frumlega íslenska hönnun.

Reyni Sýrusson þekkja flestir sem fylgjast með íslenskri hönnun enda hefur hann látið til sín taka á nánast öllum svíðum húsgagna-hönnunar frá því hann kom heim úr hönnunarnámi í Danmörku árið 2000. Á dögunum léti þessi þúsundbjalasmiður síðan gamlan draum rætast þegar hann opnaði hönnunarstofuna Syrusson að Hamraborg 5 í Kópavogi.

„Eg hef verið að vinna að því að opna stofu frá því að ég kom heim úr námi,“ segir Reynir og eftirvæntingin leyfir sér ekki. „Frá þeim tíma hefur húsgagna-hönnunin verið kvöld-og næturvinna. Ég hef aldrei leyft mér að vera sýnilegur þar sem ég var í annarri dagvinnu. Á þessu ári kúplaði ég mig síðan frá öllu öðru til að geta opnað stofuna og sinnt hönnuninni. Með



Reynir Sýrusson
húsgagna-
hönnuður hefur
opnað hönnunar-
stofu með
útstillingarrými.



Fiskabúrið varð til þegar Reynir og samstarfsmenn hans ákváðu að lifga upp á stofuna. Búrið er rörlaga og hangir á fingerörum festingum. Reynir segir það tilraun til að gera fiskabúr að mublu.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

bessu vil ég fá útrás fyrir mitt aðaláhugamál og koma íslenskri húsgagnahönnun á herra plan.“

Hönnunarstofa af þessu tagi, þar sem algjörlega er einblítt á íslenska húsgagnahönnun með útstillingarrými fyrir viðskiptavini, telst til nýjunga á Íslandi að sögn Reynis.

Starfsmenn stofunnar eru brír að Reyni meðtoldum.

Hann á í nánu samstarfi við íslenska framleið-

endur um útfærslur á hugmyndum sínum, sem þurfa að hafa notagið, vera framleiðsluvænar á Íslandi og ekki síst flottar. Þessi þrjú atriði liggja til grundvallar allri hans sköpun. „Maður reynir að fara milliveginn, en stundum verður útlitið aðeins ofan á,“ viðurkennir hann.

Dessa daga beinist sköpunarkraftur Reynis mest að sýningunni Hönnun + heimili 2007, þar sem hann mun sýna hluti sem hafa notið vinsælda og eins áður óséða hönnun. Þar á meðal eru nýir stólar, fatahengi, borð og fiskabúr, sem mun vaflaust vekja mikla athygli fyrir nýstárlegt útlit.

Þeir sem vilja taka forskot á sæluna geta litið við á nýopnaðri stofu Reynis í Kópavogi eða kíkt á heimasíðuna www.syrusson.is.



Framleiðsluvænt, notadrjúgt og flott eru þau þrjú orð sem lýsa hönnun Reynis.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

www.bryggdarhorn.is

Deiliskipulag

BÚGARÐABYGGÐAR Í LANDI BYGGÐARHORNS

þjónusta sveitarfélagsins Árborg

Sveitarfelagjið Árborg mun sjá um alla almenna þjónustu við Byggðarhorn á sama hátt og aðra skipulagða byggð í sveitarfélagini. Þar á meðal er skólaakstur, sorphirða, vatsnveita, hitaveita, viðhald vega, snjómokstur, tæming rotþróa ásamt annarri þjónustu og gæslu samkvæmt samþykktum sveitarfélagsins. Á Selfossi eru bæði grunnskólar og Fjölbautaskóli Suðurlands. Þar er einnig heilbrigðisþjónusta. Sjá nánar undir www.arborg.is Vatnsveita Árborgar hefur umsjón með hönnun, lagningu og rekstri vatnsveitu á svæðinu. Selfossveitur annast hönnun, lagningu og rekstur hitaveitu að Byggðarhorni.

Frábaer lausn fyrir hrífandi lífsstíl

Atvinnusvæði höfuðborgarsvæðissins hefur á síðustu árum teygtr út ángar sína og á síðastliðnum árum hefur suðurlandið verið fjölsótt sem byggðarlag.

Arkitektastofan ARKITEÓ hefur unnið hugmyndavinnu í samstarfi við Byggðarhorn.

Niðurstaða þeirrar vinnu er framandi og glæsileg í senn. Nánari upplýsingar, vinsamlegast hafið samband við ARKITEÓ www.arkiteo.is og netfang arkiteo@arkiteo.is eða söluaðila Byggðarhorns.is

KÍKTU Á
HEIMASÍÐUNA
OKKAR !!!
www.BYGGDARHORN.IS



Sveitasetur í
nánd við þéttbúli

í 2,5 km fjarlægð frá Selfossi í suðvesturátt byðst
nú áhugaverður valkostur fyrir þá sem kjósa að
búa í sérbýlum við ró og næði.

FASTEIGNASÖLURNAR
VEITA ALLAR UPPLÝSINGAR

MIKLARBORG

Tengiliður: Guðmundur Steinsson
Sími: 8986826
Netfang: gudmundur@miklaborg.is



FASTEIGNASALAN BAKKI

Tengiliður: Þrótur Árnason
Sími: 895466
Netfang: throstur@bakki.com



FASTEIGNASALAN BERG

Tengiliður: Grétar Stephensen
Sími: 8611639
Netfang: gretar@berg.is



LANDFORM

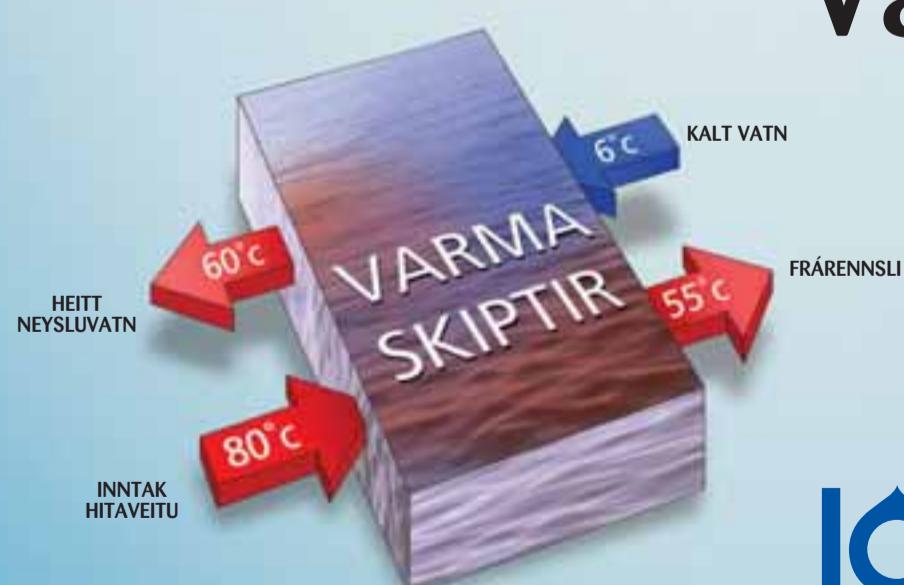
Áttu von á góðu?

...þú verður að vera viss!



Varmaskiptakerfi

Hitun á neysluvatni - Kæling á neysluvatni - Öruggt neysluvatn



GRUNDFOS BE>THINK>INNOVATE>

TA

Danfoss



ÍOJ
ÍSLEIFUR
JÓNSSON

Dragháls 14 - 16 | Sími 4 12 12 00 | Fax 4 12 12 01 | www.isleifur.is



unidrain®
NEW STANDARD IN FLOOR DRAINS

Falleg baðherbergi - með niðurfalli frá Unidrain

Unidrain hefur hannað nýja og glæsilega lausn.
Með því að færa niðurfallið upp að vegg er vandamál
vegna vatnshalla úr sögunni. Einnig gerir það
baðherbergið fallegt og auðveldar flísalögnina.



Ef þig dreymir um nýjar hugmyndir á baðið,
þá erum við hjá Tengi með lausnina fyrir þig.
Nútímaleg og falleg hönnun frá Unidrain.

Komið í verslanir okkar og fáið upplýsingar um Unidrain
niðurföllin, í hugum flestra er Unidrain einfaldlega betri lausn.



etja sig í stellingar

ingar hjá hjá tveimur stærstu felögunum á því sviði. Nýherji sækir fram með son kynnti sér breytingarnar, en hluti af Teymisfléttunni er sala á Opnum



a með nýjum formerkjum

pt Opin kerfi ehf. og segir fjölda tækifæra í upplýsingatæknigeira.

ma bæði fyrirtækjakaup og trás og hefur ávallt skilað sínu eigandans.“

Frosti segist líta dálitið á opin kerfi sem barnið sitt, enda ann hann að stofnun HP á Íslandi snemma á níunda áratug síðustu aldar. HP á Íslandi varð vo að Opnum kerfum. Síðla árs 2004 gerði Kögum yfirkutilboð Opin kerfi Group og fór undir samstæðu Teymis við skiptingu Þógsbrúnar í tvö félög undir þok síðasta árs. Frosti áréttar ó að aðkoma hans að félaginu ó önnur nuna. „Ég starfa sem sárfestir og kem að félaginu em slíkur, en treysti stjórnandateymi félagsins fyrir dagum rekstri.“ Meðal annarra sárfestingarverkefna Frosti er eignarhlutur í Heklu, lyfjafyrirtæki Invent Farma í Barcelona og 40 prósenta hlutur Títan en þar á Síminn líka mmtungshlut.

Frosti segir hins vegar að reynslu sinnar vegna hafi hann viljað horfa til upplýsingatæknidæðarins áfram. „Ég hef áður sýnt Opnum kerfum áhuga án þess að það gengi eftir, en núna kom það upp að menn ætluðu að selja íslensku eininguna eina en hana bekki ég vel og lít á sem gott fjarfestingartækifæri. Fyrirtækið er gott og hefur skilað góðum árangri í gegnum tíðina.“ Þá segist Frosti vonast til þess að Títan og Opin kerfi nái að vinna saman á markaðnum þar sem það a við. „En ég lít svo á að stærstu keppinautarnir séu Nýherji og EJS. Upplýsingateknimarkaðurinn er hins vegar stóri og pláss fyrir mörg fyrirtæki, sum sérhæfð og önnur með mjög breitt úrval þjónustu. Upplýsingatækni snertir í dag eiginlega alla þætti í okkar lífi.“



FROSTI BERGSSON Frosti þekkir vel til þróunar á upplýsingatæknimarkaði hér og kom meðal annars að stofnun Opinna kerfa á síðustu öld. Hann man þá til að verkfæðifyrirtæki veltu fyrir sér kaupum á einni tölvu í von um að veiða verkefni út a þá eign. „Núna er óhugsandi að til séu starfsmenn án tölvu og nettengingar,“ segir hann. MARKAÐURINN/GVA

Miklu kostað til í umbreytingarferli

Í sibreytilegu umhverfi upplýsingatækninnar skiptir höfuðmáli fyrir fyrirtæki sem í þeim geira starfa að skilgreina starfsemi sína rétt, segir Pórður Sverrisson, forstjóri Nýherja. Félagið hefur síðustu ár gengið í gegnum markvisst breytingarferli og er nú stærsta upplýsingatæknifélag landsins, með veltu upp á 13 milljarða króna, með um 70 prósent af starfsemi sinni í dótturfyrirtækjum.

Pórður bendir á að fyrir örfaum árum hafi stór fyrirtæki á upplýsingatæknimarkaði hér byggt starfsemi sína á ákveðnum vörumerkjum og varningi. Þar var Nýherji engin undantekning í samstarfi við IBM, en einnig mætti nefna í því samhengi Tæknilval, Streng með Navision, EJS með Dell og Teymi hið eldra sem byggði á Oracle lausnum. „Við höfum breikkað okkur og flust úr því að selja vörur og þjónusta þær yfir í lausnafyrirtæki þar sem við horfum til þarfa og óska viðskiptavinars. Hlutverkið er að þekkja þarfir hans og koma fram með lausnir sem uppfylla þær,“ segir Pórður. Hluti af þessu segir hann aukið frambod af ráðgjöf og markviss uppbygging sérhæðarar þekkingar innan Nýherjasamstæðunnar.

Pórður segir miklu hafa verið kostað til á ári hverju í að byggja upp þessa þekkingu innan fyrirtækisins, tugum og jafnvel hundruðum milljóna króna á ári.

Um leið hefur Nýherji tekið þann pól í hæðina að fara varlega í útrás og einbeita sér þar að þeim svíðum þar sem styrkleiki fyrirtækisins liggur hér heima. „Við ákváðum til dæmis að fara ekki út í vörusölu í útlöndum heldur fórum við í að byggja upp SAP ráðgjöf undir nafni AppliCon. Svo keyptum við lítið danskt fyrirtæki sem er meira í ráðgjöf og þjónustu á svíði upplýsinga- og fjaraskiptatækni. Þá er svona 20 til 30 manna fyrirtækið í Óðinsvémum, en svo höfum við líka opnað skrifstofu í Kaupmannahöfn og Kolling í Jótlandi. Þar fétum við okkur áfram á þessari braut sem kjarnastarfsemi Nýherja er í.“

Núna kann hins vegar að vera að því komið að uppskera í hlutfalli við það sem til hefur verið sáð. Um leið vill Pórður fara varlega í yfirlýsingar í þeim efnunum, enda sé umbreyting fyrirtækisins stöðugt og áframhaldandi verkefni í síkviku umhverfi upplýsingatækinnar. „En ég held það sé alveg tilefni til ákvæðinnar þjártáns.“

Mikilvægi þess að staðsetja sig rétt og skilgreina starfsemi segir Pórður endurspeglast í því hversu tæknibrún sé ör og starfsumhverfið því stöðugt að taka breytingum. „Óg það sér ekkert fyrir endann á þeirri þróun,“ segir hann og gantast með að sjá megi samsvörum í sölu á það vél- og hugbúnaði og öðrum iðnaði sem Íslendingar þekki vel til. „Ef bara er horft til fartölva sést að ný útgáfa kemur fram á þriggja til sex mánaða fresti



PÓRÐUR SVERRISSON Pórður, sem er forstjóri Nýherja, segir áherslu fyrirtækisins vera að bjóða hágæðalausnir, hvort heldur sem það er í tækjum eða annarri þjónustu.

MARKAÐURINN/GVA

og líftíminn því eins og saltfiskur, en hann hafði líftíma í þrjá til sex mánuði og það var sá rammi sem menn höfðu til að selja hann. Þessu er svipað farið með tölvurnar.“

Hluti af breytingum sem Nýherji hefur gengið í gegnum síðustu ár er uppbygging viðskiptahugbúnaðareiningar í AppliCon. „Þá höfum við byggt upp viðskiptaráðgjafaréiningu í ParX og hýsingar- og rekstrarþjónustueiningu í Umsjá sem er vörumerki hér innanhúss.“ Aukinheldur hefur Nýherji byggt upp „digital living“ verslun Sense í Kópavogi. „Þar byggjum við upp stafrænar lausnir sem við setjum upp bæði í fyrirtækjum og heimilum. Dæmi er sýningin í Þjóðminjasafninu þar sem að baki liggur geysilega flókinn og viðamikill tölvbúnaður sem okkar fólk hefur sett upp. En í bessum efnunum er sjón sögu ríkari og virkilega gaman að koma í verslunina.“ Pórður segir vörusölu þó vitnalega enn stóran hluta af starfsemi Nýherja þótt áherslan sé á lausnirnar. „Með kaupunum á TM Software kemur náttúrlega rekstrarþjónustufyrirtæki, svo sem með Skyggni sem er stærsta rekstrarþjónustufyrirtæki landsins. Svo er Origo mjög sterkt í sampættingu og veflausnum,“ segir hann og bendir á að eftir kaupin á TM Software verði um 65 prósent af tekjum Nýherja á svíði þjónusturáðgjafar og hugbúnaðar, en 55 prósent af vörusölu. „Breytingin er mjög mikil því vörusalan hefur aukist mjög mikil. Hitt hefur bara vaxið hraðar.“

Pórður vill ógjarnan tala um að víglínur hafi skerpst við breytingarnar á eignarhaldi fyrirtækja á upplýsingatæknimarkaði hér síðustu daga. Enda sé það þannig að þótt fyrirtæki keppi hér á einstökum svíðum þá hafi þau kannski samstarf á öðrum. „Hér eru fáir á markaði og samstarf við símafyrirtækjum og fleiri. Menn vinna bæði saman og keppa og það gengur allt eðilega fyrir sig, gjarnan nefnt co-operation. En landslagið hefur verið að breytast mjög hratt, rétt eins og gerst hefur erlendis.“

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkio...

Norskur ráðherra hótar að loka Kaupþingi og Glitni.

Kynblindur markaður

Björgvin Guðmundsson

Furðuleg staða er komin upp í rekstri Kaupþings og Glitnis í Noregi. Karita Bekkemellen, jafnréttisráðherra þar í landi, hefur hótað að loka bönkunum vegna bess að þeir uppfylla ekki lög um hlutföll kynja í stjórnnum fyrirtækja á markaði.

Um næstu áramót taka gildi lög sem kveða á um að hvort kynið um sig skuli skipa að minnsta kosti fjörutíu prósent stjórnarsæta í skráðum félögum. Bekkemellem segir að þau fyrirtæki sem uppfylli ekki ákvæði laganna muni fyrst fá bréf þar sem krafist verði úrbóta. Forsvartsmenn fyrirtækjanna hafi þá fjórar vikur til að bregðast við. Í kringum mars á næsta ári verði svo látið til skara skrifða verði engar breytingar gerðar.

Pessi handfalsaðgerð norska stjórnvalda beinist ekki eingöngu að þessum tveimur íslensku fyrirtækjum. Af um 500 fyrirtækjum á markaði hafa um 140 fyrirtæki ekki orðið við tilmælunum og af þeim hafa nýtúi prósent einungis að skipa körlum í stjórnnum sínum.

Það er sjálfsagt að stjórnvöld í hverju landi setji sér markmið um jafnan hlut karla og kvenna í opinbera geiranum. Þar er hægt að skipta stólum forstöðumanna, nefndarmanna og embættismanna jafnt á milli kynjanna. Telji ráðherrar og bingmenn það þjóna tilgangi í jafnréttisbaráttunni mega þeir framfylgja þeirri stefnu sinni í verki hafi þeir til bess pólitiskan stuðning.

Annað gildir um fyrirtæki, skráð eða óskráð, í eigu einstaklinga. Þar gilda önnur lögumál því ekki er um opinberar eignir að ræða. Fólk fjárfestir í fyrirtækjum, sem sum hver eru í áhættusömum rekstri og mikilli samkeppni, til að ávaxta peninga sína. Af hverju mega hluthafar ekki ráða því sjálfir hverjir stjórnna fyrirtækjum þeirra? Skiptir kyn málí í því samhengi? Fyrirskipun um hvernig betta fólk eigi að skipa í stjórnir er ekkert annað en árás á séreignarréttinn, sem er grundvöllur markaðshagkerfisins. Norsk stjórnvöld eru að feta hættulega braut í þessum efnunum.

Hörfundsdökkir Bandaríkjumenn náðu fyrst árangri í jafnréttisbaráttunni á íþróttasviðinu. Krafan um árangur var svo mikil að ekki var hægt að horfa framhjá því að svart fólk hljóp hraðar og stókk lengra en hvítil landar þess. Til að sigrar varð að horfa framhjá kynþætti. Fyrirskipun stjórnvalda um lágmarksþjöldra svartra í bandarískum landsliðum þurfti ekki til. Krafan um árangur í rekstri fyrirtækja á að leiða til sömu niðurstöðu. Það má ekki horfa á kyn, kynþátt eða trúarbrögð. Sagt er að markaðurinn sé litblindur. Hann er líka kynblindur. Norsk stjórnvöld ættu þannig að stuðla að aukinni samkeppni í stað opinberrar íhlutunar.

Áætlun jafnréttisráðherra Noregs er vafalaust vörðuð góðum ásetningi. Hins vegar myndu í tilfellum Kaupþings og Glitnis fjörutíu þúsun hluthafar standa verr en aður. Fái þeir ekki algjörlega að ráða hverjir skipa stjórn þessara félaga gerist tvennt. Stjórnirnar verða afgreiðslustofnanir fyrir ákvæðanir sem teknar eru annars staðar. Um leið minnkar gagnsæi í störfum stjórnarinnar því þar verður ekki eðlileg umræða um stefnu fyrirtækisins þar sem fulltrúar mismundi eigenda koma saman. Niðurstaðan er því vond fyrir alla.

Björgvin G. Sigurðsson viðskiptaráðherra sagði í viðtali við Markaðinn að Norðmenn færur ansi geyst í þessum málum. Hann sagði ekki tímabært að fara sömu leið hér tilanda. Það má hrósa viðskiptaráðherra fyrir þessa afstöðu, enda er ekki við öðru að búast frá ráðherra Samfylkingarinnar sem vill auka gagnsæi og lýðræðislega umræðu á flestum svíðum.

Nú reynir á eigendur Glitnis og Kaupþings. Þeir verða að standa í lappinum gegn þessum ólögum og mega ekki láta pólitiskan rétt-trúnað hræða sig frá umræðunni. Það er kominn tími til að stjórnendur fyrirtækja taki þátt í að berjast fyrir grundvallarréttindum sem hafa skapað starfsgrundvöll þeirra. Of fáir stjórnmalamenn hafa burði til að draga þann vagn í dag.

bjorgvin@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | olikr@markadurinn.is | sindri@markadurinn.is

MARKAÐURINN

Einfalt

mál

með Fréttablaðinu
alla miðvikudaga

Um einkaneyslu

ORD Í BELG



Póra
Helgadóttir
hagfræðingur
hjá Kaupþingi.

Sem áhugamanneska um viðskiptafréttir hef ég ekki komist hjá því að lesa um áhyggjur markaðsaðila vestanhafs af þróun einkaneyslu þar á bæ. Hagfræðingar og fjármálaspekkulantar keppast við að lesa í hagtölnar og spá fyrir um áhrif núverandi markaðsóróa á neyslu Bandaríkjumanna. Það er svo sem ekki skriftið að aðilar beini augum sérstaklega að þessum lið en einkaneysla telur um 70 prósent af vergrí landsframleiðslu (VLF) í Bandaríkjumnum en einkaneysla telst vera útgjöld heimila við kaup á varanlegum og óvaranlegum vörum og þjónustu í hagkerfinu. Vöxtur einkaneyslu hefur drifioð áfram hagvöxt í bandarískra hagkerfinu á síðustu fjórðungum, en nú er búist við vatnaskilum.

SVARTSÝNIR NEYTENDUR

Væntingar neytenda hafa gefið nokkuð góða vísbendingu um þróun einkaneyslu og það er engum blöðum um það að fletta að bandarískir neytendur eru svartsýnir um þessar mundir. Vísítölur sem mæla væntingar neytenda hafa lækkað all hressilega að undanförnu en ein helstaskýring á því er minnkandi umsvif á fasteignamarkaði og sú staðreyni að verð á húsnaði hefur farið lækkaði. Það hefur marg oft sýnt sig að það eru sterkt tengsl á milli þróunar fasteignaverðs og einkaneyslu og engin ástæða til að ætla að raunin verði önnur að þessu sinni.

Nýjustu hagtölur gefa einnig til kynna að aðstæður á vinnumarkaði hafi versnað lítillega, en til viðbótar þá hefur olíuverð farið hækkaði á síðustu vikum með tilheyrandí áhrifum á ráðstöfunartekjur. Hækkaði fjármagnskostnaður er einnig líklegur til að valda neytendum vandræðum á næstu missumerum. Últimið er því ekki gott fyrir bandarískra neytendur nū um stundir.

SMITAR ÚT FRÁ SÉR

Áhyggjur af samdrætti í einkaneyslu vestanhafs eru ekki einskorðaðar við Bandaríkjumenn. Til að setja hlutina í samhengi þá er landsframleiðsla Bandaríkjumanna um 20 prósent af heildarframleiðslu í heimimum í dag. Með öðrum orðum er hlutur

bandarískra neytenda í heimsframleiðslu um 14 prósent. Það er því ekki að ástæðulausu að menn hafa haldið því fram að ef Bandaríkin hnerra þá munu aðrar þjóðir kvefast.

Aukin svartsýni bandarískra neytenda er því lífleg til að hafa veruleg áhrif á hagþróun annarra þjóða, til að mynda í Evrópu og Asíu. Í þessu samhengi er oftar en ekki liðið til Kína. Kínsverska hagkerfið hefur vaxið á ógnarhraða á síðustu árum eða um tæp 10 prósent á ári að meðaltali síðan 1990 og telur nú um 16 prósent af heimsframleiðslu. Kína er talið munu leggja til um 25 prósent af hagvexti heimsins í ár samanborið við tæp 15 prósent frá Bandaríkjumum. Einn helsti drifkraftur hagvaxtar þar á bæ hefur verið vöxtur í útflutningi og þá sérstaklega til Bandaríkjumanna. Um 21 prósent af heildarútflutningi Kína verða fórt til Bandaríkjumanna árið 2006 og óx um hvorki meira en minna en 24 prósent það árið.

Til viðbótar við það þá er stór hluti fjárfestinga í Kína í útflutningsgeirum. Kína verjar eru því sannarlega háðir því að bandarískir neytendur haldi ekki að sér höndunum. Tekið saman er framleiðsla Kína og Bandaríkjumanna rúmur þriðjungur af heimsframleiðslu og með næmni þessara stærða við neyslugleði Bandaríkjumanna í huga er ekki að ástæðulausu að fjármálaspekkulantar einblína svo mikið á tittefnfndu hagstærð.

LÍTIL EINKANEYSLA Í KÍNA

Í Kína er einkaneysla aðeins um 35 prósent af VLF og hefur hlutur hennar farið minnkandi á undanförnum árum í andstöðu við þróunina í Bandaríkjumnum. Rannsóknir hafa sýnt að samdráttur í tekjum kínsverska heimila sé helsti áhrifavalduðinn. Auk þess bendir margt til þess að lítt þróaður kínsverskur

UM VÍDA VERÖLD

Miklar sveiflur

Guardian | Gengi bréfa í breska fasteignalána-fyrirtækinu Northern Rock hefur verið á þeysi-

reid upp og niður frá því að stjórnendur þess greindu frá því að þeir hefðu tryggt sér bakland í Englandssbanka kæmi til þess að bankinn lenti í lausafjárkrisi. Tíma-setningin var heldur en ekki vanhugsuð hjá stjórnendum fjármálaþyrtækisins, sem höfðu sigt heldur lygnan sjó fram að því. Þriðjungur af gengi bréfa í félaginu hrundi á augabragði sama dag, og flyktust sparifjáreigendur að dyrum fyrirtækisins til að taka út fé sitt svo það gufaði ekki upp í lægðinni. Gengi bréfa í félaginu hefur dalað mjög allt frá áramótum og fór lægst í 132,1 pens 1. október síðastliðinn. Það hefur svo farið upp um þrjátíu prósent innan daginn og hrunið jafnharðan þann næsta. Breska dagblaðið Guardian segir nú að nokkrir fjárfestar hafi sýnt áhuga á að kaupa félagið allt. Þar á meðal er fjármálaarmur Virgin-samstæðunnar og bandarískra fjárfestingarfélagið JC Flowers. Blaðið bendir hins vegar á að gangurinn á Northern Rock sé það slæmur eftir niðursveifluna að ekki sé útlit fyrir að hluthaf fyrirtækisins fái nema um 130 pens á lut í stað 200 eins og þeir hafi vonast til.

Ofurgrúppan á netið

Telegraph | Bandaríski útgáfurinn Warner Music greindi frá því vikubyrun að fyrirtækið ætlaði að

gera netverjum kleift að hlaða niður öllu lagasafni bresku ofurgrúppunnar Led Zeppelin á viðráðanlegum verði frá og með 13. nóvember næstkomandi. Þetta mun vera í fyrsta sinn sem tónlist Led Zeppelin verður fánleg í netheimum en fyrirtækið ákvæð að ganga með þessum hætti inn í framtíðina til að vega upp á móti minnkandi sölu á geisladiskum síðustu misserin. Breska dagblaðið Telegraph segir landa Led Zeppelin í Radiohead hafa opnað augu forráðamanna Warner Music. Eins og kunnugt er gaf Radiohead út sína nýjustu breiðskifum á netinu í bili og gátu þeir sem áhuga höfði hlaðið hana niður við skrifborðið og ákvæðið hvað þeir greiddur fyrir gripinn. Salan hefur fram til þessa þótt takast afar vel og skilað hljómsveitinni vænni summu í vasann, sem annars hefði farið að stórum hluta til útgáfufyrirtækisins. Þetta hefur heldur en ekki hreyft við forsvarsmönnum í plötutíði, að sögn Telegraph, sem enn fremur bendir á að bandaríski söngfuglinn Madonna sé að hugsa sér til hreyfings í svipaða átt. Gangi það eftir mun hún rifta útgáfusamningi sínum við Warner Music, sem hefur gefið út plötur hennar í rúm tuttugu ár.

SKODUN

Samið við vini

Flestum finnst mjög óþægilegt að semja við vini sína, sérstaklega ef samið er um peninga – kaup eða sölu á vörum eða þjónustu. Óþægindin stafa af því að það verður togstreita á milli þeirrar hegðunar sem ætlast er til af okkur sem vinum og þeirrar hegðunar sem búast má við af samningamönnum. „Það er ætlast til þess að vinir gæti sannigirni og verndi hagsmuni hins einstaklingsins á meðan búist er við því að samningamenn leitist við að fá sem bestan samning fyrir sjálfa sig“ (Kurtzberg & Medvec, 1999). Þessi togstreita getur leitt til þess að fólk reynir að koma sér hjá því að semja við vini sína og að þegar samið er þá

SPÁKAUPMAÐURINN

Stolt siglir fleyið

Eins og öllum miðaldrar Íslendingum pykir mér vænt um Eimskipafélag Íslands. Það er alltaf einhver ljómi yfir þessu nafni og maður fyllist þjóðarstolti. Ekki verra ef forsvarsmenn fyrirtækisins hamra stoltið heitt með því að leggja áherslu á þátt Eimskipafélagsins í sjálfstæðisbaráttunni. Menn að mínu skapi.

Menn deili hinn skop.

Nú hafa stjórnendur Eimskipsett fókusinn á flutningastarfsemi og vilja endanlega losna við flughlutann sem eftir er með Atlanta. Félagar mínir á markaðnum hafa verið að benda mér á að góðar fréttir séu í vændum hjá félaginu. Allt sé á fljúgandi siglingu og því tími til að bregðast við.

Ég hef hins vegar halddið að mér höndum og andað með nef-inu. Þetta Atlanta-dót hefur verið til vandræða og fáir sýnt félaginu áhuga. Kannski langar einhverna að sleppa við stofnkostnaðinn og henda sér í flugrekstur. Himinn-inn er hins vegar opinn öllum og helstu verðmæti Atlanta liggja í flugrekstrarleyfunum. Ætli það sé ekki best að bíða og sjá.

Annars helltust yfir mig gamli-
ar tilfinningar þegar ég upplifði
æðið í kringum sölu Orkuveitu
Reykjavíkur á hlutum í REI til
starfsmanna sinna. Sex hundruð
raforkustarfsmenn með dollara-
merki í augunum stukku á bitann.
Sem betur fer var sett hámark
því annars hefðu margir veðsett
húsín sín og tengdaforeldra fyrir
skyndigróðann.

Sjálfur tók ég þátt í svipuðu ævintýri þegar deCode-bréfum var hent á íslenska markaðinn í gegnum bankana. Bréf sem enginn vissi almennilega hvaðan komu né hver hagnaðist endanlega á viðskiptunum. Það var sorglegt að sjá sauðsvartan almúgann veðsetja ömmu sína fyrir hlut í líftæknifyrtækini. Æðið náði hámarki og ég stökk út. Ætli ég sé ekki með nokkur einbýlishús á samviskunni.

Hins vegar virðist Fjármála-eftirlitið vera betur með á nót-unum nú en áður. Gaman verður að sjá útboðslýsinguna sem REL þarf að gera. Drög að henni liggja reyndar fyrir begar starfsmenn Glitnis, Geysis Green og fleiri voru að vinna í samrunanum. Það verður forvitnilegt að sjá hvernig Birni Inga Hrafnnssy tökst að gera two til þrjá milljarða að tíu. Að minnsta kosti tökst að auka verðgildi Enex frá um einum og hálfum milljarði í fjóra í samrun-anum. Með einhverri hlutafjár-aukningu á milli.

Það eru greinilega fleiri sem kunna að búa til peninga en ég.

Spákaupmaðurinn á horninu

er gengið of fljótt frá málamiðl-un án þess að kanna þarfir og hug-hvors um sig.

VINIR TAKAST EKKI Á...

Vinir koma sér hjá átökum í samningaviðræðum vegna þess að þeir óttast að deilur kunni að skaða vináttuna til frambúðar. Fólk gerir færri og minni kröfur þegar samið er við vini og eru fljótara að gefa eftir. Þeir sem eru að selja vörur og þjónustu reyna meira að segja oft að semja verðið niður þegar vinir eiga í hlut! Rannsóknir (David Mandel, 2006) sýna að þegar vinir semja um verð verður niðurstaðan oft sú að verðið verður lægra en kaup- andinn er tilbúinn til að greiða, þar sem seljandinn leitast við að

selja á lægsta mögulega verði og sýna þannig örлæti og sanngirni. Hins vegar kemur mun sjaldnar fyrir að vinir sem eru að kaupa af vinum spegli þessa hegðun og reyni að fá verðið upp! Á meðal vina er því yfirleitt sælla að kaupa en að selja!

...EN NÁ SJALDAN

FRÁBÆRUM SAMNINGUM

Aðstæðan er sú að heir eru svo fljótir að gefa eftir að það gefst ekki tími til að ræða málín og finna lausnir bar sem báðir gefa OG biggja. Báðir leitast við að gefa án bess að horft sé til bess að stundum er kostnaðurinn af gjöf-inni meiri fyrir þann sem gefur heldur en virði hennar er fyrir þann sem biggur. Vinir leitast við

að ná ásættanlegri niður

ao na ãsættanlegrí mhourstoou a sem skemnstum tíma í stað bess að semja um bestu mögulegu lausn. Síðan réttlæta peir samningahegðun sína með því að peir hafi umfram allt viljað komast hjá átokum. Stundum er þörfin til að komast hjá átokum svo rík að gert er lítið úr mismunandi hagsmunum, þörfum og löngunum eða einfaldlega látið eins og þeir séu ekki til staðar. Staðreyndin er hins vegar sú að nákvæmlega bessir þættir þurfa nauðsynlega að vera uppi á borðinu til þess að fráborð samningsvar náiist!

Aðalsteinn Leifsson,
lektor og forstöðumaður
MBA-náms í Háskólanum
í Reykjavík þar sem hann
kennir samningataækni.



MÍDASALA Í SÍMA 568 8000
OG Á WWW.BORGARLEIKHUSID.IS

VesturPort BORGARLEIKHÚSÍD

ÁSTI

"Undursamlegt... Vesturport hefur skorað einu sinni enn og með allt allt öðruvísi sýningu en leikhópurinn hefur fram að þessu verið þekktur fyrir."

SA Tímarit Máls og Menningar.





FRÁ UNDIRSKRIFT SAMSTARFSSAMNINGS Í KÍNA Björn L. Örvar og Yin Xiaohong handsala samninginn. Július B. Kristinsson, Ólafur Ragnar Grímsson, Gunnar Snorri Gunnarsson og Jón Ásbergsson voru viðstaddir undirritunina. Ljósmynd/Þórhallur, Pedromyndir

Flytja inn prótein til Kína

Orf líftækni hefur náð að lækka framleiðslukostnað á verðmætum próteinum.

Orf líftækni hefur hafið samstarf við stærstu samsteypu lyfjafyrirtækja í Kína, Sinopharm.

„Við teljum að þetta samkomulag hafi mikla þýðingu því hér gefst okkur tækifæri til að koma okkar vörum inn á nýjan markað. Sérstaklega er þetta spennandi því við erum að tala öflugt kínverskt lyfjafyrirtæki sem hefur mikinn áhuga á þessu samstarfi. Þannig að við lífum á þetta sem einstakt tækifæri,“ segir Björn L. Örvar, framkvæmdastjóri Orf.

Með samkomulaginu leggja Orf og Sinopharm drög að nánu samstarfi um lyfjabróun prótfínlyfja sem síðan meir verða framleidd á Íslandi fyrir prótfínlyfjamarkað í Kína.

„Þetta gengur út á það að við erum með ákveðið prótfín nú þegar sem við erum að byrja framleiðslu á. Þetta kínverska fyrirtæki mun svo halda utan um lyfjabróun í Kína. Síðan hafa þeir áhuga á að taka að sér markaðsstarf og sölu á þessum prótfínum. Og markaðurinn er gríðarlega stórv.“ segir Björn.

Hann segir lyf í þessum flokki til dæmis gefin eftir krabbameinsmeðferð þegar byggja þurfi upp fjöldi hvítara blóðkorna. Lyfin séu mjög dýr, jafnvel á Vesturlöndum. Framleiðslukostnaður hjá Orf sé hins vegar mun lægri en hjá öðrum fyrirtækjum. Þeir munu því ólíkt flestum öðrum flytja ódýra vörur inn til Kína en ekki út.

PENINGAMARKAÐSSJÓÐUR

Sérfræðiaðstoð við fjárfestingar hringdu í síma 444 7000

ENNEVM / SÍA

Ávaxtaðu betur 15.5%*

Kynntu þér kosti Peningamarkaðssjóða Kaupþings.

*Nafnávæxtun íslenskum krónum á ársgrundvelli fyrir tímabilið 31/08/07 - 28/09/07.

Peningamarkaðssjóður eru fjárfestingarsjóðir skv. lögum nr. 30/2003, um verðbrefasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðins er Rekstrarfélag Kaupþings banka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbrefasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóður er fólginn í rymri fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættudreifingar en í verðbrefasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útboðslýsingum eða útdrátti úr útboðslýsingum sjóðins í útibum Kaupþings eða á www kaupthing.is.

KAUPÞING

Besta litla verslunin

Duchamp Store við Regent Street í Lundúnnum, sem er í meirihluta eigu Arev-sjóðs, hampað.

Verslunin Duchamp Store við Regent Street í Lundúnnum var útnefnd „besta litla verslunin í Lundúnnum“ á verðlaunahátiðinni Retail Interior Awards sem heldin var þar í borg fyrsta pessa mánaðar. Kcay-sjóðurinn, sem er rekin af Arev í Bretlandi, systurfélagi Arevs-verðbréfa, keypti 70 prósenta hlut í Duchamp í ágúst 2006, en stjórnendur eiga 30 prósenta hluta.

Í tilkynningu Arev kemur fram að verslunin hafi verið opnuð í nóvember í fyrra, en í henin sé boðið upp á herraskyrtau og fylgihluti. „Það telst mikill heiður fyrir eigendur og stjórnendur Duchamp að hljóta þessa útnefningu nú, því sjaldgæft er að verslanir í London nái þessum árangri eftir svo skamman tíma í rekstri,“ segir þar jafnfram, en verðlaun Retail Interior Awards eru árviss viðburður sem staðið hefur í tíu ár.

- óká



ÚR DUCHAMP STORE Svona er umhofs „bestu litlu verslun Lundúna“. Í henni er boðið upp á litríkar herraskyrtau og fylgihluti.



PÁÐU NUÐD Á FUNDINUM Fundarmenn gátu fengið nudd hjá kínverskum nuddara á fundinum. Jón Ásbergsson, framkvæmdastjóri Útflutningsráðs, þáði boðið og létt þreytuna líða úr stínum herðum.

Yfirtökur í Kína

Glitnir og Útflutningsráð Íslands stóðu fyrir ráðstefnu á mánudaginn þar sem meðal annars var rætt um yfirtökur fyrirtækja í Kína.

Lars Ellström, framkvæmdastjóri ráðgjafarfyrirtækisins SkyEast, fjallaði um viðskipti þar eystra í samhengi við efnahagslíf og stjórnsmálaástand. Andrew

Harper hjá China Business Group fjallaði um yfirtökur fyrirtækja og lagaleg álfafni í því sambandi. Þá sagði Magnús Bjarnason frá reynslu Glitnis við að aðstoða viðskiptamenn þess við yfirtökur í Kína.



BESTA RÁÐID

Jákvæðnin flytur fjöll

„Besta ráð sem ég get gefið öðru fólk er tvímælalaust að vera jákvæður,“ segir Elín Sigfusdóttir, framkvæmdastjóri fyrirtækjasviðs Landsbankans. „Það kemur manni svo ótrúlega vel að nota alltaf jákvætt hugfarar á hlutina, það litar lífið svo skemmtilegum litum.“ Hún segir lífið sjálft hafa kennt sér þessa lexíu. Henni hafi hún alla tíð fylgt, bæði í leik og starfi. „Maður finnur mikilvægi þess að vera jákvæður í samskiptum sínum við annað fólk, bæði á því hvernig maður sjálfur nálgast aðrir nálgast þau. Ef nálgunin er út frá jákvæðu hlíðinni er hægt að flytja fjöll. Ef byrjað er frá hinni hlíðinni verður leiðin mikið lengri og stundum

nær maður alls ekki alla leið.“ Að mati Elínar skiptist fólk í tvennt, annars vegar þá sem fara fyrst jákvæðu leiðina og þá sem fara fyrst þá neikvæðu. „Ég get fullyrt að þeim sem velja leið jákvæðinnar gengur betur en hinum. Allt samstarf í viðskiptalífinu, og reyndar í lífinu almennt, byggir á því að enginn gerir neitt aleinn. Það þarf alltaf að fá fólk í lið með sér. Jákvæðni í samskiptum hefur því geyselega mikil áhrif.“ - hhs

Álið er málið

Fegurð, mýkt, ending



Valsað báruál

Litað valsað báruál í 0,7 mm þykkt á svipuðu verði og stál. Áltak valsar báruál og afgreiðir pantanir í réttum lengdum með 2-4 daga fyrirvara.

Eigum eftirfarandi liti til á lager:

Ólitað ál	
RAL 1013	Perluhvitt
RAL 3002	Rautt
RAL 3009	Mórautt
RAL 5009	Blátt
RAL 6003	Ólivugrænt
RAL 7011	Koksgrátt
RAL 7016	Dökkgrátt
RAL 9006	Silfurmetallic
RAL 9010	Hvít
RAL 9007	Dökkur Metalic



Horfðu til himins

Gæða þakgluggar á frábæru tilboðs verði.
Margar stærði til á lager.
55 x 78 • 55 x 98 • 66 x 118 • 78 x 98
78 x 140 • 94 x 118 • 114 x 118 • 94 x 140



HÚASMIÐJAN

Sími 525 3000 • www.husa.is

Söluaðili:
Verslanir Húasmiðjunnar
um land allt

Áltak býður breiða línu af gæða byggingarvörum m.a. utanhusklæðningar, undirkerti fyrir utanhusklæðningar, kerfisloft, kerfisveggi, innihurðir, reyklúgum, reykraestibúnað og brunakerfi, einnig glugga, hurðir, samlokueiningar, kerfisgólf o.fl. Áltak hefur það að markmiði að bjóða eingöngu gæðavörur frá viðurkenndum framleiðendum. Skoðaðu úrvalið á www.altak.is

Stallað þakefni

Áltak á til á lager,
stallað þakefni úr
áli í eftirfarandi litum:

RAL 3009 Mórautt
RAL 9005 Svart
RAL 9010 Hvít



Áler okkar mál

Stórhöfða 33 • 110 Reykjavík • Sími: 577-4100 • www.altak.is



DAGUR Í LÍFI...

Gísla Reynissonar, forstjóra Nordic Partners

Gísla Reynisson er forstjóri og meirihluta eigandi fjárfestingarfélagsins Nordic Partners. Félagið er umsvifamikið í Eystrasaltsríjunum, sérstaklega í Lettlandi, og í Dammörku. Höfuðstöðvar félagsins eru þó hér á landi, í stórgläsilegu húsi á Suðurgötu 10 í miðbæ Reykjavíkur. Nordic Partners skaust fram á sjónarsviðið þegar félagið keypti danska hótelk- eðju í september síðastliðnum. Með í kaupunum fylgdi meðal annars eitt af þjóðarstoltum Dana, glæsihótelid D'Angleterre í Kaupmannahöfn.

06.15

Sest með kaffið fyrir framan tölvuna, fer í gegnum tölvupósta og skipulegg verkefni dagsins.

07.00

Ríf afkvæmin á fætur, gef þeim morgunmat og kem þeim af stað í skólann.

08.15

Mættur til vinnu. Við tekur sólríkur mánuðagur þar sem nauðsynlegt er að draga niður gluggatjöldin til að geta einbeitt sér. En það er gott að hafa ekki rigninguna lemjandi á gluggann. Tek til við að svara tölvupóstum, lesa greinargerðir og skýrslur og rýna í tölur.

14.00

Ranka við mér klukkan tvö við gaulandi garnir. Þá hafði ég ekki einu sinni fengið morgunmat. Skýst út í bakarí og kaupi smurt brauð. Held áfram að sinna vinnusímtolum úr bílum.

14.15

Aftur lagst yfir skýrslurnar, greinargerðirnar og tölurnar. Fundað með samstarfsmönnum.

17.30

„Pabbi, hvað er í matinn?“ spyr dóttir mín í símanum. Þá er að drífa sig heim að elda. Ég elda pasta bolognese eftir hennar smekk. Við pottana horfi ég á fréttir og Kastljós. Umræður dagsins snúast um miklu meiri orkubolta en sjálfan mig.

20.30

Sest aftur með kaffibollann við tölvuna. Sendi tölvupósta til þeirra í Lettlandi sem fara af stað þremur tínum á undan mér í fyrramálið. Erilsamur en góður dagur er að baki.



GÍSLI REYNISSON, FORSTJÓRI NORDIC PARTNERS Klukkan tvö síðdegis á mánuðaginn skaust Gísla út í bakarí að kaupa sér morgunmat. Á leiðinni í bílum sinnti hann vinnusímtolum, enda dagurinn erilsamur.

Hringdu í síma

5125060
ef blaðið berst ekki



Vínsöfnurum fjölgar

Arnar Bjarnason og Arnar Sigurðsson versla báðir með gæðavín, hvor á sínum forsendum. *Hólmfriður Helga Sigurðardóttir* talaði við nafnana um ástríðuna.

Fyrir nokkrum árum voru vínsafnarar sjaldséðir á Íslandi. Þetta hefur breyst hratt og í dag hefur fjöldi fólkis það að tómstundaiðju að koma sér upp góðu vínsafni. Þeim fjölgar líka sem hafa tekið áhugamálið skrefinu lengra og komið sér upp sérútbúnum hita- og rakastýrðum vínkjöllurum til að tryggja bestu geymslu gersemanna. Tilgangurinn er misjafn. Sumir líta á söfnunina sem góða langtímafjárfestingu. Aðrir eru einfaldlega lífsnautnamenn og vilja hafa úr nógum að velja þegar þorstinn kallar eða góða gesti ber að garði.

Fyrir um fjórum árum stofnuðu þau Arnar Bjarnason og Rakel Halldórsdóttir fyrirtæki utan um innflutning á sínum helstu áhugamálum – gæðavínum og -mat. Fyrirtækið félki nafn við hæfi og heitir Vín og matur. Hjónin höfðu verið búsett bæði í Bandaríjunum og Ítalíu, þar sem þau höfðu lært listina að þekkja og kunna að meta góð vín. „Við tókum strax þá stefnu að flytja bara inn vín sem okkur þykja góð. Þetta eru vín sem fólk kaupir til að geyma í nokkur ár og eru fulltrúar þess besta sem völ er á. En einnig flytjum við inn ódýrarí vín. Eina skilyrði sem við setjum er að þau séu sérstök,“ segir Arnar.

Hjá Vín og mat hefur aðaláherslan verið lögð á ítolsk vín. Þau koma þó alls staðar að, „Íslenski markaðurinn er af lítt fyrir mikla sérhæfingu,“ segir Arnar. „Svo er vínlóran svo spennandi í heild sinni að við viljum ekki binda okkur við eitt svæði. Nýjasta viðbótin er vín frá framleidanda í Búrgúndi-héraði í Frakklandi. „Við höfum frekar farið þá leið að kaupa sérstök vín heldur en að skipta við risafyrtæki með stóri vörumerki. Framleidandinn í Búrgundi er með tuttugu til þrjátíu tegundir. Við fáum þá jafnvel ekki nema tuttugu til þrjátíu flöskur af hverri tegund.“

Allt annar Arnar, Arnar Sigurðsson, tilheyrir síðar nefndum flokki safnara. Þeim sem safna fyrst og fremst fyrir sjálfa sig og sína. Um nokkurra ára skeið hefur hann verslað beint við erlenda heildsala og flutt vín hingað til lands. „Ég er lífsnautnamaður bæði á mat og vín. Ég kaupi bæði hversdagsvín til að hafa með kvöldmatnum og finni vín fyrir sérstök tækifæri. Það eru 365 dagar í árinu, svo maður tali nú ekki um allar veislurnar og afmælin. Það fara nokkrar vínlöskur í viku hverri og þetta er fljótt að hafna sig.“ Hann segir ekki hlaupið að því að fá góð vín á Íslandi. „Áhugafólkum um vín fer fjölgandi en



ARNAR BJARNASON, EIGANDI VÍNS OG MATAR Arnar og eiginkona hans, Rakel Halldórsdóttir, reka fyrirtækið Vín og mat. Þau flytja eingöngu inn vín sem þeim sjálfum þykja góð.

veitingastaðir hér á landi hafa verið svoltið á eftir þessari þróun. Fá veitingahús hafa almennilegan vín-lager hér. Vínahugamenn fá ekki merkileg vín, nema þá helst á Holtinu.“

Víninu safnar Arnar upp á þar til gerðu frísvæði í Bretlandi þar sem „eru engin miðaldahöft á verslun eins og á Íslandi“. Hann flytur svo hingað til lands eitt og eitt bretti í einu. Á hverju bretti eru um fimm hundruð flöskur.

Arnar verslar við erlendu heildsalana af því það er hagstæðara en ekki síður af því að lögum samkvæmt má hann ekki versla við þá íslensku. „Hér ríkir einokunarrettur á smásölu á áfengi en ekki á innflutningi. Það er öllum frjálst að flytja inn vín og borga af því toll og virðisaukaskatt. ÁTVR kemur þar hvergi nálagt. Ég má því ekki versla beint við íslenska heildsala á meðan mér er frjálst að versla við kollega þeirra í útlöndum. Þetta afhjúpar náttúrlega fáránleika þessa fyrirkomulags. Ég bið spenntur eftir því að þessar afgreiðslustofnanir ríkisins hverfi og einhver eldheitur vínahugamaður opni hér bùð með almennilegum vínum.“

Arnar gerir þó ekki ráð fyrir að hætta að kaupa vínin að utan, jafnvel þótt einokuninni yrði aflétt. Til þess hefur hann komið sér upp af persónulegum smekk. Yfirleitt kaupir hann kassa af hverri tegund, auk þess sem hann kaupir alla árganga af völdum tegundum. „Ég fylgist vel með umfjöllunum fagaðila, í tímaritum, fréttabréfum og á netinu. En ég kaupi fyrst og fremst frönsk vín frá Bordeaux og Búrgúndi-héraðunum, oftar en ekki frá sömu framleiðendum, ár eftir ár.“

FRÍSTUNDIN

Dansar hiphopp í Belfast

Halla Guðrún Mixa, framkvæmdastjóri hönnunarsviðs auglýsingastofunnar Pipars, veit fátt skemmtilegra en að dansa hiphopp. Í þrjár vikur í mánuði býr hún í Belfast og stundar vinnu sína þaðan. Þar dansar hún líka hiphopp af miklum eldmóð, tvísvar í viku á námskeiði og daglega heima á stofugólfinu. „Það er virkilega verið að djöflast á gólfini. Þetta er kannski ekkert sérstaklega virðulegur dans fyrir 39 ára konu. Þess vegna finnst mér betta kannski svona ótrúlega gaman,“ segir Halla.

Hiphopp er heldur ekki fyrir

allar 39 ára konur. Það þýðir lítið að ætla að reyna við það, sé maður í slöku formi. „Þjálfunin í þessu er ótrúleg. Ég er alveg búin á því eftir upphitun. Þá er klukkutími og korter eftir af stífum dansi. Ég þarf að fara í ræktina á milli tíma, bara til að halda mér í formi svo að ég geti haldið út námskeiði.“

Halla er gömul fímliekastelpa og hefur því reynsluna af því að leggja spor og rúnur á minnið. „Prátt fyrir það er ég stundum alveg úti að aka. Ég þarf stöðugt að vera að æfa mig heima til að halda í við kennarann. Svo er svo mikill hraði í þessu.“

Hún leiddist út á braut hiphoppsins fyrir tilviljun. „Ég hafði áður prófað aðrar dansstegundir, eins og salsa. En núna langaði mig að prófa eitt-hvað virkilega hipp og kúl. Hippopprið lá beinast við.“

Dagsdaglega er Halla fremur snyrtileg til fara og kurteis. Hún mætir hins vegar á námskeiðin í karakter klædd víðum fötum. „Það er hallærисlegt að mæta í silfursanseruðum og sætum dansbúningi á hiphoppæfingu. Fyrir utan það að maður er sífellt að stökkva upp og niður af hnjánum. Maður eyðileggur bara finu fötin sín!“ - hhs



HIPPOPPARINN HALLA GUÐRÚN MIXA Margar frístundir Höllu fara í að æfa hiphopp-rútinur. MARKAÐURINN/VÖLUNDUR

512 5100 | STOD2.IS | VERSLANIR VODAFONE

M12 ÁSKRIFT AÐ STÖÐ 2 INNHELDUR: ✓ ✓ ✓ BIÓ ✓ BIÓ+ ✓ SÍRKUS ✓ SÍRKUS+



VINSÆLASTERI ÞÁTTURINN VESTANHAFSS

GREY'S ANATOMY

HEFST 31. OKTÓBER



BANKAHÓLFID

Úr ölinu

Ölgerð Egils Skallagrímssonar virðist vera ágæt uppedisstöð fyrir bankakerfið. Þannig hafa nokkrir millistjörnendur flutt sig af vettvangi gosdrykkjanna og bjórsins yfir í peningana. Sá sem hefur verið nokkuð í umræðunni út af REI-klúðrinu, Jón Diðrik Jónsson, var til dæmis forstjóri Ölgerðarinnar áður en hann varð framkvæmdastjóri og síðar forstjóri hjá Glitni. Björn Ársæll Pétursson hefur einnig starfað hjá Ölgerðinni sem sölustjóri. Hann var líka stjórnarformaður REI á undan Bjarna Ármannssyni. Nú hefur Landsbankinn tilkynnt að Björn Ársæll muni stýra skrifstofu bankans í Hong Kong sem öll Asía er undir. Góðir sölumenn eru gulls ígildi fyrir öll fyrirtæki.



Allir ráðnir í bankana

Eftir því sem fjármálalíf og viðskiptagjörningar hafa orðið flóknari hafa bankar og aðrar fjármálastofnanir síðustu ár sóst í auknum mæli eftir hámenntuðu starfsfólk með annan grunn að baki en í viðskiptum og hagfræði. Eðlisfræðingar, stærðfræðingar og verkfræðingar eru heitir. Til marks um það barst Markaðnum til eyrna á dögunum að bankarnir hefðu ráðið alla þá rafmagnsverkfræðinga sem útskrifuðust frá Háskóla Íslands í vor og enginn þeirra því farið í önnur störf utan fjármálagreirans. Varð einum heimildarmanna á orði að bankarnir hefðu hreinsað upp allt nýja blöðið á markaðnum.

Bólguegó

Alan Greenspan, fyrrverandi seðlabankastjóri Bandaríkjanna, hefur oft þótt furðulegur fyr. Nú þeyist hann um til að kynna nýúkomna bólsína. Greenspan var þekktur fyrir að tala niður verðbóguna og BusinessWeek segir enga verðbólgu hafa hlaupið í egó kappans þrátt fyrir athyglina. Hann setur engin skilyrði fyrir viðtolum, mætir einn án nokkurs undirbúnings og piggur ráðleggingar um klæðaburð frá konu sinni. Fyrir viðtalið í 60 mínútum, sem sýnt var á Stöð 2 fyrir skömmu, skipulagði hann ferð og hótelistingu sjálfur og greiddi fyrir. Hann he illaði fjölmáðla-fólkio endanlega við að piggja „fréttastofukaffið“.



4,5%

verðbólgja á ársgrundvelli samkvæmt nýjustu mælingum Hagstofunnar.

301

milljóna króna lágmarksfjárfesting í nýjum fjárfestingarsjóði Aska Capital.

45,18%

hlutur SPRON og Byrs í Icebank sem seldur var í vikunni.

**Gerum það rétt,
og gott betur**

Gutenberg er leiðandi prentfyrirtæki á Íslandi. Við höfum yfir 100 ára reynslu í prentiðnaði og allan þann tíma höfum við lagt áherslu á að vera fremst á okkar sviði. Hver viðskiptavinur fær þá þjónustu sem hann þarfist hjá Gutenberg. Þarfir hvers og eins eru mismunandi en þú getur verið viss um að fá úrlausn þinna mála hjá okkur.

Sköpun þín verður áþreifanleg hjá Gutenberg

Gutenberg
Suðurlandsbraut 24
108 Reykjavík

Sími 545 4400
Fax 545 4401
www.gutenberg.is

g
Gutenberg

Safnaðu því sem skiptir máli

Engar aukakrónur, engir punktar, bara alvöruávöxtun.



**SPRON Verðbréf
Peningamarkaðssjóður SPRON
15,3% ávöxtun***

75 ára | **spron**
VERÐBRÉF

*Nafnávöxtun miðast við 31. ágúst 2006 til 31. júlí 2007, uppreiknað á ársgrundvelli. Peningamarkaðssjóður SPRON er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag SPRON. Útboðslýsinguna má nálgast á heimasiðu SPRON Verðbréfa, www.spronverdbref.is.