

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkio...

MAXWELL
HOUSE

Gott til síðasta dropa

Miðvikudagur 5. júlí 2006 – 25. tölublað – 2. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 550 5000 

Slagurinn um PLIVA

Hvorugur vill gefa sig



Kauphöll Íslands

Fjármálfyrirtækin gnæfa yfir ICEX-15

8

10-11

Forstjóraráðstefna Forbes

Í frjálsræðinu nýtist sköpunarkrafturinn



14



REYKJAVÍK Verðbólga er næstmeist hér á landi innan aðildarríkja OECD. Mest er hún í Tyrklandi.

MYND/HARI

Verðbólga eykst

Verðbólga í aðildarríkjum Efnahags- og framfarastofnunarinnar, OECD, mældist 3,1 prósent í maí. Þetta er 0,4 prósentustiga hækken frá apríl.

Verðbólga hér mældist 7,5 prósent í maí, samkvæmt OECD. Þetta er næstmeista verðbólgan innan aðildarríkja OECD en hún mældist mest í Tyrklandi í maí eða 11,3 prósent.

Verð á eldsneyti og raforku hækkaði um 16,5 prósent innan OECD á síðstliðnum tólf mánuðum en um 10,2 prósent hér. Þá hækkaði verð á matvöru um 1,2 prósent innan aðildarríkja OECD en um 10,3 prósent hér. Matvöruverð lækkaði einungis í Tékklandi, Sviss og Kóreu. - jab

Feta nýja slóð í netútgáfunni

Morten Lund, frumkvöðullinn sem græddi yfir milljarð á því að selja Skype til eBay í fyrra, er genginn til liðs við 365 miðla í Danmörku í þróun fréttajónustu á netinu. Danska viðskiptablaðið Børseren greindi frá samstarfinu í stóri grein í blaðinu í gær.

Fyrirtæki Lunds og samstarfsmanns hans, Sørens Kenners, á að þróa fréttajónustuna sem miðla á jafnt á netinu og í farsíma og önnur tæki. „Það er alveg nýtt fyrir mér að eiga við fréttablað, en við höfum trú á að barna séu sóknarfæri og erum upp með okkur að fá tækifæri til að leika okkur að þessu verkefni með Svenn Dam, forstjóra 365 í Danmörku,“ hefur Børseren eftir Lund.

- óka

FRÉTTIR VIKUNNAR

Mynda einingu | Baugur Group, FL Group og fjárfestirinn Kevin Stanford hafa stofnað með sér fjárfestingarfélagið Unity og verður einkum horft til stöðutöku í breskum félögum.

Færri kaupa | Greiningardeild KB banka segir greinileg merki um samdrátt í sölu fasteigna. Segir hún ljóst að vaxtahækku í búðaláanasjóðs muni draga úr eftirlspurn á fasteignamarkaði.

Hætta við | Hætt hefur verið við skráningu íslensk-bandaríska líftækifyrirtækisins Cyntellect á nýja iSEC-markaðinn. Ekki tókst að safna nægu fjármagni fyrir hlutafjárútbóð félagsins.

Furðu lostinn | Hannes Smáason, forstjóri FL Group, undraðist vinnubrögð stjórnar LV sem auglýsti opinberlega fimm prósenta hlut sinn í félaginu til sölu.

FL stærst | FL Group er, eftir kaup á hlut Magnúsar Kristinssonar, Kristins Björnssonar og tengdra aðila, stærsti einstaki hluthafinn í Straumi-Burðarási.

Selja hlut | Avion Group mun að öllum líkendum á næstunni selja meirihluta hlutafjár í dótturfélaginu Avion Aircraft Trading sem stofnað var fyrir tæpu ári utan um kaup og sölu flugvélá.

Verjast yfirtöku | Stjórn HB Granda hefur óskað eftir því að bréf félagsins verði afskráð af aðallista Kauphallarinnar og skráð á nýja iSEC-markaðinn í staðinn til að verjast yfirtöku.

Kaupa fasteignir | Keops er að ganga frá kaupum á eignasafni sem samanstendur af 172 fasteignum í Svíþjóð, alls 900 þúsund fermetrum af skrifstofu- og atvinnuhúsnaði.

Niðursveiflan byrjuð að mati KB banka

Búist er við að fasteignir lækki að raunvirði um sjö til átta prósent næsta árið. Margt bendir til að niðursveifla í átt til jafnvægis í hagkerfinu sé hafin.

Hafliði Helgason
skrifar

Efnahagssífið er á leið í niðursveiflu í kjölfar veikningar krónunnar að mati greiningardeilda KB banka sem birti nýja hagspá sína í gær.

Áhrif gengislækkunar hafa farið hraðar út í verðlagið en búist var við. Greiningardeilda telur að vatnaskil hafi orðið milli fyrsta og annars ársfjórðungs með viðsnúningi eignamarkaða. Óvissa ríkir hins vegar um hraða þeirra aðlögunar sem nú hefur hafist uns jafnvægi næst á ný.

Í spáni er gert ráð fyrir að fasteignaverð muni lækka um tvö til þrjú prósent á næstu fjórum ársfjórðunum og er það veruleg breyting frá fyrri spá. Sú breyting er í ljósi þess að framboð á fasteignamarkaði hefur aukist verulega. Greiningardeilda gerir því ráð fyrir að næstu fjórum ársfjórðunum lækki fasteignir að raunvirði á bilinu sex til sjö prósent. Spáin gerir ráð fyrir að offramboð myndist á fasteignamarkaði.

Árið 2001 gekk hagkerfið í gegnum svipaða aðlögun og snöggt verðfall krónunnar varð til þess að almenningur kippti að sér höndunum og verðbólga hjaðnaði fremur hratt.

Hafna ríkisreknum lyfjainnflutningi



LYF Í HILLU APÓTEKS Viðskiptaráð hafnar hugmyndum heilbrigðisráðherra um möguleikan á því að endurvekja Lyfjaverslun ríkisins og segir ráðið það afturhvarf til fortíðar.

MYND/PJETUR

Pá segir Viðskiptaráð að ríkið sé ekki betur til þess fallið en einkaðilar til að ná verði lyfja niður.

Viðskiptaráð segir enn fremur að innflutningur ályfjum sé ósamþærilegur við annan innflutning vegna smæðar markaðarins hér og skýri það að mörgu leyti hátt

lyfjaverð á Íslandi. Auk þessa segir Viðskiptaráð innflutning og framleiðslu lyfja kostnaðarsaman lið vegna sérhæfðs og vel menntaðs starfsfólks auk þess sem ýmis gjöld vegna skráningar lyfja hafi hækkað verulega á síðustu árum.

- jab



Peningabréf eru fyrfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfajöðum og fyrfestingarsjóðum. Sjóðurinn er rekinn af Landsbanki hf., rekstrarfélagi með stærstleyfi FME. Landsbanki Islands hf. er vörsluálli sjóðsins. Athugið fyrfesti er vakin á því að fyrfestingarsjóður hafa rymri fyrfestingarheimildir skv. lögunum heldur en verðbréfajöður. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfajöðum fyrfestingarsjóðum og fyrfestingarheimildir sjóðsins, visast til útbóðslýsingar og útdráttar úr útbóðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Islands hf. auk upplýsinga á heimasiðum bankans, landsbanki.hf.

*Nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 1. júní – 1. júlí 2006.

 Landsbanki
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis	-1%	27%
Alfescsa	2%	-2%
Atlantic Petroleum	-1%	27%
Atorka Group	-1%	-4%
Avion Group	-6%	-29%
Bakkavör	1%	-12%
Dagsbrún	-2%	-6%
FL Group	-5%	-13%
Glitnir	-1%	1%
KB banki	-1%	-1%
Landsbankinn	-6%	-21%
Marel	0%	9%
Mosaic Fashions	-2%	-15%
Straumur	-10%	6%
Össur	1%	-4%

Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Spáir hækkan
Úrvalsvísitölu

Greining Glitnis spáir því að Úrvalsvisitalan hækki um átta prósent á árinu 2006 og því sé svigrúm til tíu prósenta hækkanar vísítolunnar á seinni hluta ársins. Áður hafði bankinn reiknað með fimmungshækun á árinu. Í afkomuspánni kemur fram að kauptækifærí séu til staðar á innlendum hlutabréfamarkaði fyrir fjárfesta sem líta til lengri tíma, en núverandi aðstæður séu erfiðar jafnt innanlands sem utan. Hátt vaxtastig og svartsýni meðal stórra fjárfesta dragi úr spurn eftir hlutabréfum. - eba



BJARNI ÁRMANNSSON Glitnir hefur tekið yfir Fishcer Partners.

Kaupverð nam að minnsta kosti 3,7 milljörðum króna. - eba

Eignir Festu
43 milljarðar

Festa lífeyrissjóður varð til í síðustu viku þegar Lifeyrissjóður Suðurlands og Lifeyrissjóður Vesturlands gengu í eina säng. Miðast sameiningin við ársbyrjun 2006. Heildareignir Festu eru um 43 milljarðar króna sem gerir sjóðinn að einum af tíu stærstu sjóðum landsins. Greiðandi sjóðsfélagar eru um níu þúsund manns.

Gylfi Jónasson verður framkvæmdastjóri nýja sjóðsins, sem verður með höfuðstöðvar í Reykjavík og starfsstöðvar á Akranesi og Selfossi. - eba



MISHKIN OG TRYGGVI PÓR Dr. Frederic S. Mishkin ásamt Tryggva Pór Herbertssyni, forstöðumannni Hagfræðistofnunar, við kynningu á efni skýrslu um efnahagsstöðugleika á Íslandi.

Mishkin skipaður
seðlabankastjóri

George W. Bush, forseti Bandaríkjanna, skipaði um helgina hagfræðinginn dr. Frederic S. Mishkin sem einn af bankastjórum Seðlabanka Bandaríkjanna. Seðlabankastjórar Bandaríkjanna eru sjö talsins og skipaðir til 14 ára.

Mishkin skrifaði skýrslu um efnahagsstöðugleika á Íslandi ásamt Tryggva Pór Herbertssyni, forstöðumannni Hagfræðistofnunar Háskóla Íslands, sem Viðskiptaráð gaf út í maí.

Helsta niðurstaða skýrlunnar er sú að engin ástæða sé að óttast að fjármálakreppa sé yfirvofandi hér á landi oog hafa þeir Mishkin og Tryggvi kynnt efni hennar víða

um heim.

Mishkin hefur verið ötull talsmaður þess að seðlabankar setji sér skýr markmið til að halda verðbólgu niðri. Hann hefur ritað fjöldabóka um efnahagsmál, meðal þeirra eina um verðbólguþróun ásamt Ben Bernanke, bankastjóra Seðlabanka Bandaríkjanna.

Að sögn bandaríksa dagblaðsins Washington Post hefur Mishkin verið góðvinur R. Glenn Hubbard, fyrrverandi fjármálaráðgjafa forsetar Bandaríkjanna um árabil. Sagðist Hubbard í samtali við blaðið ekki telja líkur á stefnubreytingu í efnahagsmálum með ráðningu Mishkins í seðlabankann. - jab

Citibank kaupir íslensk hlutabréf

Risabankinn Citibank, sem er hluti af Citigroup-samstæðunni, er kominn í hóp tuttugu stærstu hluthafa í Bakkavör og Glitni banka.

Hlutur Citibank í Bakkavör var 1,4 prósent þann 29. júní eða um 1.350 milljónir króna að markaðsvirði. Bankinn átti álíka prósentuhlut í Glitni sem var tölvert verðmætar eða 3,5 milljarðar að markaðsvirði.

Líklegt þykir að Citibank kaupi og geymi bréfin fyrir þriðja aðila eins og algengt er erlendis og færst í vöxt hérlandis. - eba



CITIBANK FJÁRFESTIR Á ÍSLANDI Meðal þeirra stærstu í Bakkavör og Glitni.

15,2%
Peningamarkaðssjóður IV

*Nafnávöxtun í júní 2006 á ársgrundvelli



Glitnir tekur við Fishcer

Formlega hefur verið gengið frá kaupum Glitnis banka á norræna verðbréfalyrtækinu Fischer Partners og tók Glitnir við rekstrinum í gær. Hafa fjármálayfirvöld á Íslandi og í Svíþjóð blessað yfirtökuna.

Karl Otto Eidem tekur við starfi framkvæmdastjóra Fischer Partners en hann gegndi áður starfi forstöðumanns greiningardeilda Glitnis í Noregi.

Bjarni Ármannsson, forstjóri Glitnis, segir að kaupin munu styrkja stöðu bankans í Svíþjóð og Noregi og gefa honum færri á frekari vexti á Norðurlöndum.

- eba

Togstreita milli lífeyrissjóðs og stórra fjárfesta

Lífeyrissjóður verzlunarmanna vill láta kanna hvort samráð hafi myndast í Straumi meðal stærstu eigenda. Óánægja er vegna söluaðferðar LV og vilji til að skoða stofnun lífeyrissjóðs. Fjárfestingarstefna LV er gagnrýnd.

Eggert Pór Aðalsteinsson
skrifar

Lífeyrissjóður verzlunarmanna vill að FME kanni hvort samráð hafi myndast meðal stærstu hlutfafa í Straumi. Vígundur Porsteinsson, stjórnarformáður Lífeyrissjóðs verzlunarmanna (LV), staðfestir að sjóðurinn hafi sent inn erindi til Fjármálaeftirlitsins. „Ég ritaði bréf vegna þess að það kom fréttatilkynning frá Björgólfí Thor um að hann hefði verið í samtöldum og samráði við Hannes Smárason um framtíð Straums-Burðaráss.“

Þarna vísar Vígundur til yfirlýsingar sem Björgólfur Thor Björgólfsson, stjórnarformaður Straums-Burðaráss, sendi frá sér í síðustu viku en þar sagði meðal annars: „... Ég ræddi við stjórnarfmann FL Group í gær [miðvikudag] um uppbyggingu félagsins og komu þar uppskipti ekki til tals. Hugmyndin hefur heldur ekki verið rædd í stjórn félagsins. Stjórn Straums-Burðaráss lítur á kaup FL Group á stórum hlut í félaginu sem stuðning við stefnu hennar og framtíðarsýn félagsins um uppbyggingu á öflugum alþjóðlegum fjárfestingabanka.“

Viða í viðskiptaheiminum er óánægja með söluaðferð Lífeyrissjóðs verzlunarmanna (LV) á fimm prósenta hlut sínum í Straumi-Burðarási en ekkert

tilboð barst í hlutinn á endanum. Var talið að sjóðurinn vildi fá 19,1 krónu á hlut fyrir bréfin en gengi Straums hefur lækkad hratt síðustu dagana og stóð gengið í 16,9 um miðjan dag í gær.

Meðal þess sem menn hafa rætt, og hafa til athugunar, er stofnun nýs lífeyrissjóðs eða samstarf við annan lífeyrissjóð en LV. Ennfremur eru fjárfestir í svonefndum Baugsfélögum ósáttir við lítt hlut LV í þeim fyrirtækjum. Til dæmis er sjóðurinn, sem er næststærsti lífeyrissjóður landsins, meðal tíu stærstu hluthafa í KB banka, Landsbankanum og Straumi en ekki að finna á lista yfir tuttugu stærstu eigendur í Glitni banka. LV er meðal tuttugu stærstu í FL Group en sést hvorki á lista Dagsbrúnar né Mosaic Fashions.

Vígundur kannast ekki við þessa gagnrýni. Hann bendir á að LV hafi lengi átt stóran hlut í Íslandsbanka, forvera Glitnir, þar til að aðrir hlutfar gerðu lífeyrissjóðnum gott tilboð í allan hlut sjóðsins fyrir tveimur árum. Bréfin voru sold á einu bretti. Hann nefnir að félög eins og FL Group og Dagsbrún eru ný í þeiri mynd sem þau eru í dag og brátt komi í ljós hvernig þau standi sig yfir hekstrarár. „Mér finnst heldur skrytið að ef menn stofna almenningshlutafélög á Íslandi þá geti þeir gert tilkall til þess að lífeyrissjóðir eigi að fjárfesta í þeim.“

Styrkingu krónunnar spáð á næsta ári

Sérfræðingar Merrill Lynch & Co segja íslensku krónuna við lok veikingarferils síns og að hún komi til með að styrkast á næsta ári um leið og dregur úr viðskiptahalla landsins.

Frá þessu greinir í frétt Bloomberg viðskiptafréttaveitunnar þar sem einnig er rætt við sérfræðinga greiningardeilda Danske Bank.

Merrill Lynch segir veikari krónu

ebla útflutning héðan um leið og dragi úr innflutningi og þar með dragi hratt úr viðskiptahallanum. „Við erum bjartsýnni á krónuna þegar horft er aðeins fram í tímum,“ er haft eftir Emmu Lawson, sérfræðingi í gengismálum hjá

Merrill Lynch í Lundúnum.

„Ísland bregst hratt við breytingum í efnahagslífini og með innbyggðri tilhneigingu til að snúa við viðskiptahallanum.“

Greiningardeildin í Lundúnum spáir því að í árslok hafi gengi

krónunnar styrkt um 2,5 prósent (frá 97 krónum gagnvart evru) og um tæp 13 prósent fyrir lok næsta árs og verði þá 85 krónur gagnvart evrunni.

Pá hefur Bloomberg eftir sérfræðingum Danske Bank að þeir búist enn við frekari veikingu krónunnar eftir því sem hagkerfið bregst við hækkaní stýri-vöxtum og veikingu krónunnar. Um leið rifjar Bloomberg upp að Danske Bank hafi ýtt undir áhyggjur fjárfesta af íslenska hagkerfinu með skýrslu í mars þar sem hér var spáð kreppu.

- óká

ÍSLENSK VERÐBRÉF

EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 • www.iv.is



Peningamarkaðssjóður IV er fjárfestingarsjóður í skilningi lagar nr. 30/2003 um verðbréfajöldi og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóður hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögum en verðbréfajöldir og geta því verið áhættusamari. Frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvad varð muninn á verðbréfajöldum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins eru að finna í útböðslysingum og útdráetti úr útböðslysingum sem nálgast má hjá Íslenskum verðbréfum hf. auð upplýsinga á heimasiðu www.iv.is. Peningamarkaðssjóður IV er rekinn af Rekstrarfélagi verðbréfssjóða IV.

VIÐ VINNUM UM VERÖLD ALLA

– og þróum og seljum vinnslulausnir fyrir matvælaiðnað á heimsvísu



Marel afhendir framleiðslu sína til yfir 60 landa og rekur 19 dótturfyrirtæki í 5 heimsálfum. Grunnurinn að velgengni fyrirtækisins liggar í nánu samstarfi við helstu matvælaframleiðslufyrirtæki og samhentum hópi 1300 starfsmanna.



Síldin kom í íslenskt skip

Íslenskt skip fékk fyrsta síldarafla sumarsins, 120 tonn, á Svalbarðasvæðinu á dögunum. Fiskifréttir hefur eftir norska blaðinu Fiskeribladet að skipið, sem ekki er nafngreint, hafi komið úr Síldarsmugunni og fengið síldarafla strax.

Norðmenn hafa minnkað síldveiðikvóta erlendra skipa á Svalbarðasvæðinu um 5 þúsund tonn frá því í fyrra en þá nam hann 90 þúsund tonnum. Prátt fyrir mótmæli íslenskra stjórvalda gegn yfirráðum Norðmanna á Svalbarðasvæðinu þá hlýða íslensku skipin úthlutuninni og yfirgefa Svalbarðasvæðið þegar heildarkvóta er náð, að sögn blaðsins. - jab



SÍLD Íslenskt skip fékk fyrsta síldarafla sumarsins á Svalbarðasvæðinu.

Vestfirskir spari-sjóðir hagnast vel

Vestfirsku sparisljóðirnir þrír skiluðu metafkomu á síðasta ári en alls nam hagnaður sjóðanna 422 milljónum króna.

Hagnaður Sparisjóðsins í Bolungarvík nam rúnum 110 milljónum króna í fyrra og jökst hagnaður sjóðsins um 93 prósent milli ára. Hreinar rekstrartekjur voru alls 370 milljónir króna en önnur rekstrargjöld voru 171 milljón króna.

Eigin sparisjóðsins voru 5,7 milljarðar króna í árslok og jukust um tíu prósent. Eigið fé var komið í 936 milljónir króna, þar af var stofnfé, í eigu 215 aðila, tæp 161 milljón króna.

Þá skilaði Sparisjóður Strandamanna 99 milljónum króna í hagnað samkvæmt frétt frá Bæjarins besta og var eigið fé í árslok 414 milljónir króna sem er 31,6 próSENTA aukning milli ára. Í fréttinni kemur fram



FRÁ HÓLMAVÍK Sparisjóður Strandamanna skilaði 99 milljóna króna hagnaði í fyrra. MARKADURINN/JÓN JONSSON

að aðalfundi sparisjóðsins hafi verið samþykktar tillögur um aukningu og sölu stofnfjár.

Þá skilaði stærsti sparisjóðurinn á Vestfjörðum, Sparisjóður Vestfirðinga, 213 milljóna króna hagnaði í fyrra eins og áður hefur komið fram. - eba

	Hagnaður 2005	Eigið fé í lok árs
Sparisjóður Vestfirðinga	213	1.000
Sparisjóður Bolungarvíkur	111	936
Sparisjóður Strandamanna	99	414
Alls	423	2.350

(Upphæðir í milljónum króna)

Kiknaði undan álagi hjá Kaupþingi

Erik Högh, sem var láttinn taka þokkann sinn hjá Kaupþingi í Noregi, eftir að arabinn Mayank Kumank blekkti starfsmenn bankans til að kaupa hlutabréf af sér sem ekki voru tiltæk, telur sig hafa verið gerðan að blóra-böggli i þessu máli.

I samtali við Dagens Näringsliv gefur hann þá skýringu að gríðarlegt vinnuálag hafi valdið því að bakgrunnur Kumanks hafi ekki verið kannadur betur. Vegna þrýstings um mikil afköst hafi þessi „viðskipti“ sloppið í gegn og varð bankinn fyrir miklu tjóni. Að sögn Höghs

vinna starfsmenn tólf til fjórtán tíma á dag. Hefur þessi fyrrum uppgjörsstjóri stefnt bankanum fyrir ólögmæta uppsögn.

Jan Petter Sissener, forstjóri Kaupþings í Noregi, lýsir yfir vonbrigðum sínum með að Högh skuli afsaka sig með þessum hætti og gefur lítið fyrir þá skýringu að vinnuálag hafi orðið til þess að mistök hafi verið gerð. Högh, sem yfirmaður, verði að fara eftir verklagsreglum og hafi því verið láttinn axla ábyrgð. - eba

LANGUR VINNUDAGUR Í NOREGI Erik Högh kennir vinnuálagi um þegar bankinn keypti hlutabréf af araba sem voru ekki tiltæk.



Unity langstærst í Moss Bros

Félagið kemur að þremur breskum smásölukeðjum sem öll hafa þótt líkleg til yfirtöku. Baugur Group tekur á sig mikið tap í vandræðabarninu French Connection.

Eggert Þór Aðalsteinsson skrifar

Eftir stofnun Unity, sem er í eigu Baugs, FL Group og Kevins Stanford, verður félagið stærsti hluthafinn í bresku tískeðjunni Moss Bros með 28,5 próSENTA hlut. Pað var Kevin Stanford sem lagði þennan hlut inn sem hlutafé í Unity. Stanford eignaðist hlutinn snemma á árinu 2005 en hljótt hefur farið um fyrirætlunar hans.

Moss, sem er metið á ellefu milljarða króna, rekur 150 verslanir um Bretlandseyjar og selur herrafröt í dýrari kantinum og leigir út formlegan klæðnað. Auk þess að selja undir eigin safni er keðjan sérleyfishafi fyrir Canali og Hugo Boss í Bretlandi.



MARKS & SPENCER UPPHAFIÐ AÐ UNITY Sameiginleg fjárfesting Baugs, FL Group og Kevins Stanford í M&S skilaði miklum ávinningu. MARKADURINN/AP

Að þessu leyti fer Baugur inn á ný mið en hingað til hafa sjónir manna beinst fyrst og fremst að kvenfatatískunni.

Mikill yfirtökuorðrómur var á sveimi í fyrra í kringum Moss Bros en sama umræða hefur verið á yfirborðinu í kringum French Connection (FCCN) og Woolworths sem einnig eru í safni Unity. Pótt Unity hafi ekki á stefnuskránni að taka félög er ekki hægt að útiloka það að eignendur félagsins stefni að slíku undir öðrum formerkjum.

Unity varð til vegna sameiginlegrar fjárfestingar framan-greindra aðila í Marks & Spencer. Samkvæmt upplýsingum Markaðarins höfðu þeir tryggt sér fjármögnun frá Landsbankanum og HBOS upp á einn milljarð pundi til að fjármagna kaup átlu prósenta hlut í M&S. Þegar gengi M&S tók að hækka verulega var brugðið að það ráð að selja fimm

prósenta hlut með góðum hagnaði. Við stofnun Unity er miðað við að fjárfestingargetan verði sú sama og þegar viðskiptafélagarnir unnu að kaupum í M&S og ætla fjárfestar að nýta sér sameiginlega þekkingu til frekari landvinningu.

Talið er að bæði Baugur og FL Group taki á sig tap við það að færa eignarhluti sína í FCCN sem hefur lækkað ört í virði að undanförnu og alls um 30 prósent frá áramótum. Samkvæmt heimildum Markaðarins er ekki óvarlegt að ætla að gengistap Baugs nemi tæpum einum milljarði króna við það að færa bréf úr eigin bókum yfir í Unity. Baugur átti um fjórtán prósenta hlut í FCCN sem var keyptur á bilinu 230-280 pens. Fimm prósenta hlutur FL Group var sennilega keyptur á um 200 pens en hluturinn í FCCN stóð í 187 pensum við lokun markaða á mánudaginn.

TWG Zimsen opnar skrifstofu

TVG Zimsen hefur opnað skrifstofu í Bretlandi, en hún er önnur skrifstofa fyrirtækisins utan Íslands. Að auki rekur félagið skrifstofu í Rotterdam í Hollandi.

Björn Einarsson, framkvæmdastjóri TVG Zimsen, segir opnunina í Bretlandi mikilvægan þátt í sókn félagsins

og við að tryggja hátt þjónustustig til íslenskra fyrirtækja frá Bretlandsmarkaði.

TVG Zimsen var stofnað 1894 og er elsta flutningsmiðlun landsins. Fyrirtækið býður upp á alhliða flutningsmiðlun og heildarlausnir fyrir íslensk fyrirtækji í sjófrakt, flugfrakt og skjalagerð.

- ók

PENINGAMARKAÐSSJÓÐUR

12,7%*

Tilvalinn fjárfestingarkostur fyrir þá sem vilja binda fé í skamman tíma án mikillar áhættu. Enginn munur er á kaup- og sölugengi og innstæðan er alltaf laus til útborgunar.

* Nafnávöxtun á ársgrundvelli fyrir tímabilið 31/3/06-30/06/06

Peningamarkaðssjóður er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfarsjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings banka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfarsjóður skv. lögumum. Meiri áhættu fjárfestingarsjóðs er fólgin í rými fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhætturefingar en í verðbréfarsjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útboðslýsingu eða útdrætti í útboðslýsingu sjóðsins í útibúum KB banka eða á www.kbbanki.is.

KB BANKI
- kraftur til þín!



STYLE N°5



Sjáumst!

NÝR STAÐUR 101 REYKJAVÍK
TRYGGVAGÖTU 26

ITEM /00328

Kína hjálpar Simbabve

Kína hefur skrifiað undir 1,3 milljarða punda samning við Simbabve um að hjálpa til við að bæta úr bráðum orkuskorti í landinu, en tit rafmagnsleysi stendur meðal annars iðnaði verulega fyrir þrifum. Í samningnum felst að kínversk fyrirtæki munu byggja nýjar kolannámar og þrjár jarðhitaafilstöðvar við landamæri Sambíu. Í staðinn mun Simbabve sjá Kína fyrir krómi.

Forseti Simbabve, Robert Mugabe, sem er afar óvinsæll meðal leiðtoga bandarískra og evrópskra yfirvalda, hefur undanfarið lagt sig eftir því að styrkja tengslin við Kína. Af öðru samstarfi landanna á milli má nefna að Kínverjar hafa verið fengnir til að endurbyggja járnbrautakerfi landsins og sjá landinu fyrir nýjum lestum og strætisvögnum. - hhs

FORSETI SIMBABVE Robert Mugabe, forseti Simbabve, hefur lagt sig eftir því að styrkja tengslin við Kína.



Bjó til viðskiptavini

Einn af útibústjórum Royal Bank of Scotland í Edinborg var í síðustu viku dæmdur í tíu ára fangelsi fyrir ólögmæta tilfærslu á fjármunum að jafnvirði tæpra þriggja milljarða íslenskra króna úr sjóðum bankans.

Stjórn bankans hrósaði mannum í hástert fyrir þremur árum fyrir mikla fjölgun viðskiptavina bankans.

Nú hefur hins vegar komið á daginn að maðurinn, sem er 45 ára gamall, bjó til bankareikninga undir fölskum nöfnum og dreifði hann fjármunum bankans á þá. Fyrir fjölgun þessara ímynduðu viðskiptavina fékk hann jafnvirði rúmra sjö milljóna króna í árangurstengdar greiðslur.

Þá var maðurinn enn fremur dæmdur í tveggja ára fangelsi



ROYAL BANK OF SCOTLAND Einn af útibústjórum bankans bjó til reikninga í nafni skáldæðra viðskiptavina til að láta útbúið lita betur út.

MYND/AFP

fyrir að stela rúnum fjórum milljónum króna frá bankanum.

Verjandi mannsins sagði skjólstæðing sinn, sem býr með eiginkonu sinni og tveimur börnum í Edinborg, hafa aldrei haft í hyggju að hagnast sjálfur á gjörðum sínum. - jab

Bauð hæst í Buffett

Kvöldverðarboð með bandarísku auðkýfingnum Warren Buffett fór á 620.100 Bandaríkjadal, jafnvirði 47,6 milljóna íslenskra króna, á uppboðsvefnum e-bay í lok síðustu viku. Þetta er hæsta boð sem einstaklingur hefur greitt fyrir að snæða með „vitringnum frá Omaha“, sem á dögum ákvað að láta 85 prósent af auðæfum sínum renna til góðgerðarmála.

Sá sem átti hæsta boði í kvöldverðinn heitir Yongpin Duan og er 45 ára kaupsýlumaður frá Kína sem fluttist með fjölskyldu sína til Kaliforníu í Bandaríkjum fyrir fimm árum. Duan rak raftekkjafyrirtæki í Kína en ákvað að flytja búferlum eftir að hann las eina af bókum Buffets.

Fimm manns buðu í kvöldmatinn og rennur fjárhæðin sem Duan greiðir fyrir stund með auðkýfingnum til góðgerðasamtaka á vegum kirkjunnar.



WARREN BUFFETT OG BILL GATES Þá verskur kaupsýlumaður átti hæsta boð í kvöldverð með Buffett. Kaupsýlumaðurinn má bjóða sjö vinum sínum á steikhús í New York þar sem þeir munu snæða með Buffett.

MYND/AFP

Duan fær að bjóða sjö vinum sínum til kvöldverðarins sem verður á steikhúsi í New York í Bandaríkjum og munu þeir fá tækifæri til að ræða einslega við Buffett um viðskipti og sýn hans á viðskiptalífið. Það eina sem bannað er að ræða um eru viðskipti Berkshire Hathaways, fjárfestingafyrirtækis Buffets.

- jab

Lán fátækustu ríkja heims felld niður

Alþjóðabankinn vonast til að niðurfelld lán upp á 2.800 milljarða króna hjálpi til við endurreisin fátækustu ríkja heimsins.

Alþjóðabankinn felldi á laugardag niður rúmlega 2.800 milljarða króna lán 19 fátækustu landa heims við bankann. Ákvörðunin er í samræmi við niðurstöðu sögulegs fundar leiðtoga áttu stærstu iðnýrka heims í Gleneagles í Skotlandi í fyrra.

Vonast er til að niðurfelling lánanna hjálpi til við endurreisin efnahag landanna 19, sem flest eru í Afríku. Alþjóðabankinn setur löndunum ströng skilyrði fyrir niðurfellingu lánanna og mun sérstök nefnd á vegum bank-

ans hafa umsjón með verkinu.

Paul Wolfowitz, forstjóri Alþjóðabankans, sagðist í síðustu viku vona að fjármunirnir sem sparast með niðurfellingu lánanna komi þeim milljónum íbúa fátækustu landa heims til góða. Nefndi hann sérstaklega að penningana mætti nota til að bæta mennta- og heilbrigðismál í löndum.

- jab

PAUL WOLFOWITZ Forstjóri Alþjóðabankans vonar að niðurfelling lána bankans við 19 fátækustu lónð heims verði notuð til mennta- og heilbrigðismála. Mynd/AFP



Vilja hlut í GM

Samstarf GM með Nissan og Renault er sagt geta forðað bandarísku bílaframleiðandanum frá yfirvofandi gjaldþrotri.

JÓN AÐALSTEINN BERGSVEINSSON
skrifar

Franski bílaframleiðandinn Renault og japansk framleiðandinn Nissan hafa lýst yfir áhuga áð kaupa lítinn en ráðandi hlut í bandarísku bílaframleiðandanum General Motors (GM).

Upplýsingar þessa efnis koma fram í bréfi frá Tracinda Corporation, fjárfestingafélagi bandarísku auðkýfingsins Kirk Kerkorian, til Rick Wagoner, forstjóra GM, sem barst honum í hendur á föstudag í síðustu viku.

I bréfinu kemur fram að mikil hagræði yrði af samstarf fyrirtækjanna þriggja og kæmi það öllum bílaframleiðendum til góða.

Kerkorian á 10 prósent í GM, en fyrirtækið hefur átt í gríðarlegum fjárhagserfiðleikum. Fyrirtækið hefur sagt upp 35.000 starfsmönnum auk þess sem nokkrum verksmiðjum fyrirtækisins verður lokað að næstu tveimur árum í hagræðingarskyni.

GM tapaði 10,6 milljörðum dala, jafnvirði 800 milljarða íslenskra króna, á síðasta ári. Meginhlut tapsins er kominn vegna minnkandi eftirsprungar eftir sportjeppum á borð við Ford Explorer.



RICK WAGONER Forstjóri General Motors á blaðamannafundi.

Fjármálasérfræðingar segja fyrirtækioð svo fjárhagslega illa statt að það rambi á barmi gjaldþrots. Samstarf fyrirtækjanna þriggja er hins vegar talið geta skorið GM niður úr snörunni.

Gengi hlutabréfa í GM hækkaði um 11,7 prósent í Kauphöllinni í New York í Bandaríkjum í vikulokum vegna fréttu um hugsanlegt samstarf bílaframleiðendanna þriggja.

Stuðningur við tilboð Mittal Steel

Stjórnvöldi í Lúxemborg, sem eiga 5,6 prósent í evrópsku stárlísum Arcelor, og eignarhaldsfélög Carla Tassara International, sem á 7,8 prósent hlut í stálfyrtækini, eru fylgjandi endurskoðuðu yfirtökutilboði Mittal Steel í fyrirtækið. Mittal Steel gerði fyrst yfirtökutilboð í Arcelor í janúarlok a þessu ári en andstaða hluthafa í Arcelor varð til þess að gengið var til samninga við rússneska stárlisann Severstal um sameiningu fyrirtækjanna.

Viðsnúningur hluthafanna setur sameiningartilraunir Arcelor og Severstal í uppnám og getur svo farið að Severstal fari með málið fyrir dómssþóla.

Arcelor og Severstal í

uppnám og getur

svo farið að Severstal

fari með málið fyrir

dómssþóla.

Fyrsta yfirtökutilboð Mittal Steel,

sem er að stærstum

hluta í eigu fjölkyl

skyldu hins indver

skættöðu Lakshmi Mittal,

eins ríkasta manns sem búsettur er

í Bretlandi, í janúarlok hljóðaði

upp á 23,3 milljarða evrur eða

2.230 milljarða íslenskra króna.

Endurskoðað yfirtökutilboð



FRÁ BLAÐAMANNAFUNDI

Stálkóngurinn Lakshmi Mittal og Joseph Kinsch, stjórnarmaður Arcelor, á blaðamannafundi í höfuðstöðvum Arcelor í Lúxemborg á mánuðag. Mynd/AFP

stálfyrtækji í heimi.

Hluthafar Arcelor koma saman

á morgun og kjósa um hvort taka

eigi tilboði Mittal Steel eða halda

samruna áfram við Severstal.

- jab

HAFÐU BÁÐAR HENDUR Á STÝRI



Nú getur þú hringt og svarað símtölum með GPS tækinu!

Garmin nüvi 360

Það er vit í Garmin nüvi sem ferðafélaga. Garmin nüvi er GPS leiðsögutæki með korti af allri Evrópu og stórum skjá, en fer vel í vasa. Tækið inniheldur m.a. MP3 spilara, ljósmyndarýni, reiknível, gengisreikni, heimsklukku, orðabók, ferðahandbók og einingabreyti. Tækið er einnig með Bluetooth þannig að það nýtist sem handfjáls búnaður við GSM í bílum.

GARMIN

Bluetooth

VELABALAN

radiomidun

www.rs.is



R. SIGMUNDSSON

Veldu þér vinnufélaga!



Caddy

Lípur vinnubílar með frábæra aksturseiginleika og vinnuðstöðu fyrir bílstjórnar. Caddy er með hleðsluhurðir báðum megin og tvöfalta afturhurð. Stigalúga að aftan er staðalbúnaður. Heildarflutningsrýmið er 3,2 m³. Billinn er afar vel búinn, ASR spolvörn ABS hemlalæsivörn og hljómfloftningstæki með geislaspilara er staðalbúnaður. Vélarstærðir í boði eru 1,4 l bensín 75 hö. og 2,0 l dísil 70 hö.

Verð 1.760.000 kr.
eða 27.808 kr. á mánuði*



Einnig fáanlegur í fimm sæta útfærslu með hljóargluggum.

Transporter

Fáir vinnubílar búa að jafn langri og glæstri hefð og Transporter. Burðargetan er 0,8–1,4 tonn. Hleðslurýmið er 5,8–9,3 m³. Allir bílarnir koma með hleðsluhurðum báðum megin* og hægt er að skipuleggja geymslurýmið á ótal vegu. Vélarstærðir sem eru í boði eru 1,9 l TDI® 104 hö., 2,5 l TDI® 130 hö., 2,5 l TDI® 174 hö. og 2,0 l bensín 115 hö.

*High roof er eingöngu með rennihurð hægra megin

Verð 2.520.000 kr.
eða 39.780 kr. á mánuði*



Einnig fáanlegur í átta sæta útfærslu með hljóargluggum.

Transporter Pickup

Ný útfærsla á Transporter, með ótal atriðum sem greina hann frá keppinautunum í flokki léttari sendibila. Pallurinn er 2,93 m langur og 1,94 m breiður. Vélarstærðir sem eru í boði eru 1,9 l TDI® 104 hö., 2,5 l TDI® 130 hö., 2,5 l TDI® 174 hö. og 2,0 l bensín 115 hö.

Verð 2.625.000 kr.
eða 41.434 kr. á mánuði*



Einnig fáanlegur í sex manna Double-Cab útfærslu.



Aus Liebe zum Automobil

Hvorugur vill gefa sig í slagnum um PLIVA

Actavis og Barr Pharmaceuticals hafa á víxl boðið í króatíská samheitalyfjaframleiðandann PLIVA. Verði af sameiningu annars hvors fyrirtækisins við PLIVA verður til þriðja stærsta samheitalyfjafyrirtæki í heimi. Óli Kristján Ármannsson tók stöðuna á slagnum.

Actavis stendur í fjandsamlegri yfirtökú á króatíská samheitalyfjafyrirtækinu PLIVA með það yfir augum að mynda þriðja stærsta samheitalyfjafyrirtæki heims. Um leið reynir yfirtækið að koma í veg fyrir að amerískur keppinautor að nafni Barr Pharmaceuticals hneppi hnossið, en þar á bæ sjá menn fram á að geta gert það sama auk þess að styrkja stöðu sína á mörkuðum beggja vegna Atlantshafsins.

Barr hefur þegar lagt fram viljayfirlýsingum um að yfirtækið hyggist leggja fram formlegt yfirtökutilboð til hluthafa PLIVA og í gær gaf fjármálaeftirlit Króatiu (HANFA) út tilskipun um að Actavis ætti að gera slíkt hið sama. Í samræmi við króatísk yfirtökulög má búast við að um 45 dagar líði þar til hluthafar PLIVA geta tekið ákvörðun um sölu á hlutum sínum og munu þeir hafa til þess 30 daga. Þannig má búast við að söluferlinu ljúki formlega í september.

Hlutinnir hafa gerst hratt síðustu daga. Á þriðjudag í síðustu viku sendu stjórnendur PLIVA frá sér yfirlýsingum um að þeir styddu kauptilboð bandarískra lyfjafyrirtækisins. Actavis lagði þá fram nýtt tilboð á fimmtudegi og upplýsti um leið að félagið hefði tryggt sér yfírráð yfir 20,4 prósentum hlutafjár í PLIVA. Daginn eftir bauð Barr enn betur og um leið sendi PLIVA frá sér yfirlýsingum og bað hluthafa að halda að sér höndum meðan lagst væri yfir tilboð fyrirtækjanna og skoðaðir fletir sem varðað gætu við samkeppnislöggæði í Bandaríkjunum og Króatiu.

Uppfært gagntilboð Barr hljóðar upp á 755 króatískar kúnur fyrir hvern hlut á móti 735 kúna tilboði Actavis, en þar er í báðum tilfellum talin með 12 kúna arðgreiðsla til hluthafa. Þess má þó geta að tilboðin verða ekki bindandi fyrir félögum fyrr en þau hafa lagt fram bindandi verð til hluthafa sem mun væntanlega gerast um miðjan ágúst. Síðasta boð Actavis jafngildir því að 170 milljarðar króna hafi verið boðnir í yfirtækið, en líklegt má telja að í jafnhörðum slag og stefnir í milli Actavis og Barr verði endanlegur verðmiði heldur hærri, sama hvort fyrirtæki ber sigur úr býtum. Þá hefur Actavis haldið því fram að þrátt fyrir að vera með lægra tilboð að sinni, sé það engu að síður hagstæðara og mætti hrinda því hraðar í framkvæmd.



HÖFUÐSTÖÐVAR PLIVA Í ZAGREB Í KRÓATÍU Amerískra lyfjafyrirtækið Barr Pharmaceuticals er kokhraust eftir að hafa hækkað boð sitt í króatískra lyfjafyrirtæki PLIVA til að bregðast við hækkuðu boði frá Actavis. Þar á bæ segja menn hins vegar æ minni líkur á að Barr hafi betur, enda hafi Actavis þegar tryggt sér yfírráð yfir fimmtungi hlutafjár í yfirtækinu.

MYND/PLIVA

anir sínar, líkt og Barr hefur þegar gert. Slík yfirlýsing bindur hins vegar hendir fyrirtækisins til að safna auknu hlutafé. Samkvæmt heimildum Markaðarins bjóst Actavis við því að svo gæti farið og hefur félagið ekki bætt við sig hlutafé síðan á fimmtudag. Fyrirtækið hyggst bregðast við tilskipun HANFA með því að senda frá sér viljayfirlýsingum um að gera formlegt yfirtökutilboð.

Þá er erfitt að spá fyrir um niðurstöðu slags Actavis og Barr Pharmaceuticals, en með því að hafa þegar tryggt sér rúmlega fimmtungseignarhlut er Actavis óneitanlega í sterkri stöðu. Króatíská ríkið á nefnilega um 18 prósenta hlut sem það getur ekki selt í opnu söluferli samkvæmt króatískum lögum og gerir um leið ekki upp á milli fyrirtækjanna sem bjóða í PLIVA. Bæði hafa lýst því yfir að þau vilji byggja upp starfsemi PLIVA í Króatiu og hefur Actavis meðal annars gefið til kynna að það hyggist skrá félagið í kauphöllina þar í landi. Actavis þarf því ekki að tryggja sér nema um 30 prósent hlutafjár til viðbótar til að tryggja stöðu sína og ná yfírráðum í félagini, meðan Barr þarf að næla sér í rúm 50 prósent.

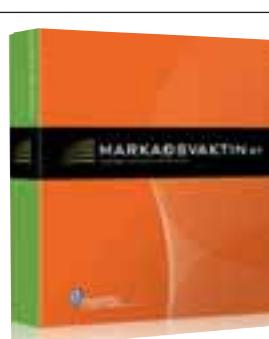
Kaupin á PLIVA skipta Actavis miklu máli, þótt ekki skipti þau skópum að sögn Halldórs Kristmannssonar, forstöðumanns innri og ytri samskipta hjá Actavis. „Við sjáum mikla samþjöppun á markaðnum og viljum vera í hópi þeirra stærstu. Í dag eru við í fimmta sæti, en kaupin kæmu okkur upp í þriðja sæti. Þar með myndi styrkur

okkar aukast mjög og við vera betur fær um að keppa við indversk og kínversk fyrirtæki sem eru að koma inn á markaðinn.“ Þá segir Halldór jafnframt að samlegðaráhrifin yrðu þó nokkur með aukinni framlegð og yrði væntanlega til að hækka verð hlutabréfa fyrirtækisins.

Þegar Actavis lýsti opinberlega áhuga



RÓBERT WEßMAN, FORSTJÓRI ACTAVIS, Á KYNNINGU ÁRSUPPGJÖRS Verði af kaupum Actavis á króatíská samheitalyfjafyrirtækinu PLIVA vænkast samkeppnisstaða fyrirtækisins til muna, enda þá orðið það þriðja stærsta á sínum markaði.



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

Sigtuni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

omentis
HUGBÚNAÐUR



1928
VERSLEN • VÖRUHÚS



www.1928.is

Kynningarverð fyrir heimilið og sveitasetrið

LÄGT VERÐ



Vírekki 65x35x85
Verð áður 17.800
Verð nú 14.200



Bekkur 116x46x80
Verð áður 29.800
Verð nú 23.800



Consola 120x40x80
Verð áður 28.000
Verð nú 23.000



Borð 135x90x80
Verð áður 36.000
Verð nú 28.800



Veggskápur 50x21x69
Verð áður 13.900
Verð nú 11.000



Diskarekki 62x24x76
Verð áður 9.900
Verð nú 7.900



Hilluhengi 70x20x40
Verð áður 5.800
Verð nú 4.600



Skápur á borð eða vegg
71x22x52
Verð áður 9.900
Verð nú 7.900



Kertastjakar frá 1000.- kr



Náttskápur 46x36x71
Verð áður 15.800
Verð nú 12.650



Tvöfaldur glerskápur
107x40x184
Verð áður 68.000
Verð nú 54.500



Glarskápur 49x39x180
Verð áður 39.000
Verð nú 31.000



Kommóða 85x40x96
Verð áður 39.000
Verð nú 31.000



Kommóða 60x38x100
Verð áður 34.000
Verð nú 27.000



Speglar
3 stærðir
verð frá 2.960.- kr



Bókahillur tvar stærðir
64x33x181 og
90x38x185
Verð frá 28.000



CD standur 26x20x107
Verð áður 13.000
Verð nú 10.400



Glarskápur 60x36x182
Verð áður 44.000
Verð nú 35.000



Skatthol 80x48x102
Verð áður 23.000
Verð nú 18.400



Hár skenkur 86x40x190
Verð áður 68.000
Verð nú 54.400



Skenkur 130x43x87
Verð áður 49.900
Verð nú 39.900

Fæst einnig í: Versluninni Þórðarhöfða Sauðárkrók, og Hólmar húsgagnaverslun á Reyðarfirði og Draumalandi, Keflavík

Laugavegi 20b • Sími 552 2515 • Auðbrekku 1 • Sími 544 4480

Opnunartími: mán - föst 10-18 og lau 11-16

Fjármálafyrirtæki gnæfa yfir IC

Tvö ný félög komu inn í Úrvalsvísitölu Kauphallar Íslands þann 1. júlí þegar ný samsetning hóf Bréf Avion Group og Atlantic Petroleum komu í staðinn fyrir Bréf Flögu Group hf. og Köguna. Sigrún Þórssdóttir leit yfir félögin fimmtán sem prýða Úrvalsvísitöluna.

Úrvalsvísitalan (ICEX-15) er samsett af fimmtán félögum sem skráð eru á Aðallista

**Mismunandi vægi
félaga innan
Úrvalsvísitölunnar
skiptir máli fyrir
fjárfesta þar sem
bæði sjóðir og
fagfjárfestar haga
oft eignasamsetn-
ingu í samræmi
við samsetningu
vísitölunnar.**

Með floti er att vio þau
bréf sem að öllu jöfnu eru aðgengileg fjárfestum til kaups og sölu. Þannig að eftir því
sem meira magn hluta stendur almennum hluthöfum til boða eykst flot fyrirtækisins.

EJÁBMÁLAFYBIRTÆKIN VEGA LANGÞYNGST

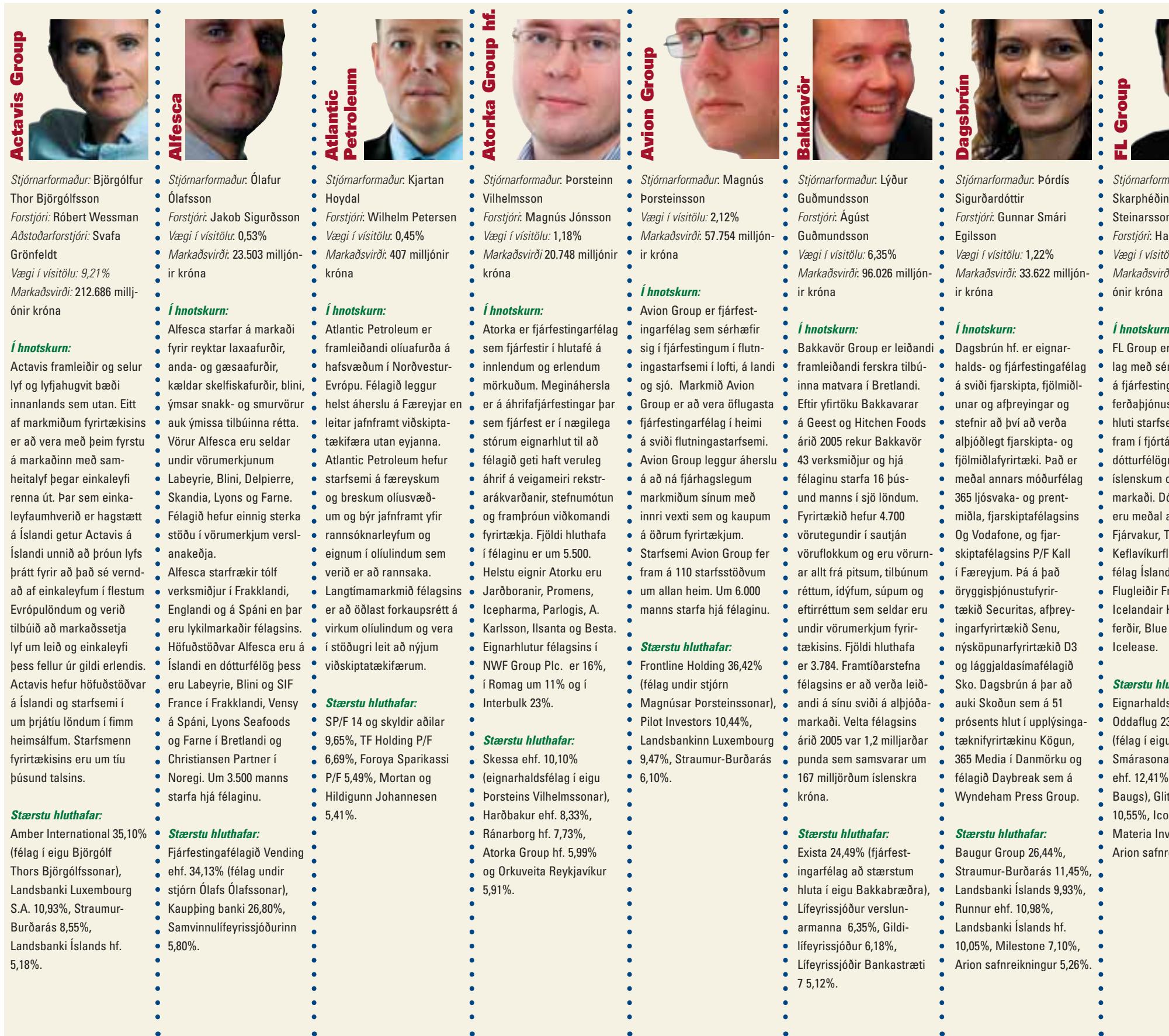
Pær breytingar urðu á samsetningu vístöltunnar nú að bréf Avion Group og Atlantic Petroleum komu í stað bréfa Kögunar og Flögu Group. Bréf Kögunar voru afskráð á árinu vegna yfirtóku Skoðunar, dótturfélags Dagsbrúnar, á félagini en Flaga er ekki lengur meðal fimmtán stærstu félaganna á mælikvarða flottleiðréts markaðsvirðis. Jafnframtil varð sí breyting að vægi KBB banka í vístölunni jókst um fjögur prósent í 38 prósent. Það kemur af meðal annars til að því að eignarhlutur Existra í bankanum eru ekki lengur álitinn takmarka flot hlutabréfa bankans.

fjárfestar haga oft eignasamsetningu í sammræmi við samsetningu vísitölunnar.

NÝ OG BREYTT AÐFERDAFRÆÐI VIÐ NÆSTA VAL
Kauphöllin lagði nýverið fram tillögu að breytttri aðferðafræði við val í vísítöluna sem mun taka gildi í desember næstkomandi.

VÆGI ATVINNUGREINA M.V.	FLOTLEIÐRÉTT MARKAÐSVIRÐI*	
Atvinnugrein	Fjöldi félaga	Vægi í visitölu
Fjármálaþjónusta	5	72,10%
lðnaður	3	12,03%
Heilbrigðisgeiri	2	8,97%
Nauðsynjavörur	2	4,10%
Fjarskipti	1	1,29%
Neysluvörur	1	1,31%
Orkuvinnsla	1	0,19%
Samtala	15	100%

* Með floti er átt við þau bréf sem að öllu jöfnu eru aðgengileg



MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkio...

Lífeyrissjóðir hafa völd í krafti annarra manna peninga og eiga að beita því valdi af yfirvegu.

Markaður milljón pundaseðilsins

Hafliði Helgason

Ein af skemmtisögum rithöfundarins Mark Twain ber heitið „Milljón pundaseðillinn“. Sagna fjallar í stuttu máli um manna sem úr örþingið eignast milljón puna seðil vegna veðmáls tveggja auðjöfra. Milljón pundaseðillinn er eining sem hvergi fæst skipt, en tilurð hans ein opnar manninum dyr að lystisemdum allsnægta auðmannu. Enginn getur skipt seðlinum og eignin rýrnar ekki þrátt fyrir líxuslíf eiganda seðilsins.

Staðan á íslenska markaðunum er sambærileg við þetta ástand. Stórlega hefur dregið úr peningum í umferð, en þrátt fyrir það höfum við aldrei verið ríkari. Eignir hafa margfaldast að virði og stóreignamenn landsins eiga eignir að stjarnfræðilegu verðmæti. Lausafé er hins vegar með minna móti. Þegar sú staða er uppi eru eignamarkaðir eins og hlutabréfamarkaður fremur viðkvæmir og skyndilegt framboð hlutabréfa getur keyrt markaðinn niður án annars tilefnis. Í því ljósi verður að telja að ákvörðun Lífeyrissjóðs verslunarmana um að stór hlutur í Straumi-Burðarási væri til sölu, fljótfærnislega og til pess fallna að rýra eignina í Straumi.

Mönnum verður eitt og annað á hita leikins og mikilvægt að stjórnendur lífeyrissjóða sýni yfirvegun í ákvörðunum sínum. Í þessu tilviki lá ekki á og skynsamlegt að horfa lengra og bíða þess að ryk væringa í lhutfahafópi settist. Það er skiljanlegt sjónarmið hjá lífeyrissjóðum að vilja fremur eiga hluti í félögum þar sem eignarhald er dreift og tryggja bannig betur að sjóðirnir geti haft áhrif á stefnu félags með ávöxtun eigin sjóða að leiðarljósi. Lífeyrissjóðirnir eiga líka að taka hlutverk sitt alvarlega í því að stuðla að góðum stjórnarháttum og heilbrigðum markaði. Hinu mega menn ekki gleyma að sjóðirnir fara með vald í krafti annarra manna peninga. Slíkt vald verður alltaf að fara með af yfirvegu og láta almennt sjónarmið ráða ákvörðun fremur en afstöðu til einstakra manna og viðskiptablokka.

Almenn sjónarmið í fjárfestingarstefnu sjóða í eigu almennings eiga að lúta sömu lögmálum og annað almannavalda. Reglur þurfa að vera gegnsæjar og samkvæmar sér.

Almennt verður að telja að lífeyrissjóðirnir hafi hagað sér skynsamlega og þróunin verið í þá átt að sjóðirnir hafa ekki skipt sér af væringum milli eigenda í hlutafélögum. Þróunin hefur verið í þá átt að valdi sjóðanna er lítið beitt. Sjóðirnir eru mikilvæg stöð við uppbyggingu atvinnulífsins og hafa hagnast vel að að taka þátt í fjárfestingum íslenskra frumkvöðla. Það er mikilvægt að í samskiptum stórra fjárfesta og lífeyrissjóða ríki traust og heilindi eins og vera ber í traustu langtímasambandi. Þar verða allir að leggja sitt af mörkum enda sameiginlegir hagsmunir af því að markaðurinn blómstri meiri en þeir smámunir sem liggja að baki pólitískri eða persónulegri óvild.

eggert@markadurinn.is | haflidi@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | jsk@markadurinn.is | olíkr@markadurinn.is

Betri leið til að vinna á tímaskorti

„...hvergi áður náð jafn hárra ávöxtun á tímasparnað ...“
Fylkir Sævarsson, 39 ára löndraðingur.

„Í þessu er fólginn mikill tímasparnaður.“
Ester Ýr Jónsdóttir, kennari

“Hreinn tímaþjófur að láta það fram hjá sér fara.“
Rut Skúladóttir, 20 ára nemi.

Meiri tími - Aukið forskot - Sterkari sérstaða

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitið, krefjandi, mikil aðstoð, árangursrikt, góð þjónusta.

...næsta 6 vikna námskeið hefst 9. ágúst
...næsta 3 vikna hraðnámskeið 14. ágúst

Náðu árangri með okkur í sumar og skráðu þig á sumarnámskeið Hraðlestrarskólans.

Skráning hafin á www.h.is og í síma 586-9400

Gerum föst verðtilboð í fyrirtækjanámskeið



VR og fleiri stéttarfélög styrkja þátttökum félagsmanna sinna á námskeiðinu.

„Buzz“ markaðsaðgerðir

ORD Í BELG

Guðmundur Arnar Guðmundsson
Kynningarstjóri og MBA nem



hefur heyrta. Ef sagan er góð, eins og í tilfelli Blair nornarinnar, dreifist hún því manna á milli eins og eldur í sinu, sögð af ástríðu í hvert skipti sem vörumerkið nýtur góðs af.

Buzz markaðssetningar fóru að vera áberandi í kringum árið 1990 en þá fór það að skipta meira máli fyrir vörumerki að vera álitin svöld. Það hefur einnig ýtt undir notkun buzz aðgerða að árangur af hefðbundnum auglýsingum virðist fara dvínandi. Áhorf, hlustun og lestur er sífellt að dreifast á fleiri miðla sem býdir fleiri birtningar, á fleiri stöðum, til þess að ná ásættanlegum árangri. Annað vandamál sem auglýsendur standa frammi fyrir er traustið, þ.e.a.s. neytendur bera sífellt minna traust til beirra skilaboða sem koma fram í auglýsingum.

Erlend fyrirtæki eru í auknum mæli farin að notast við buzz aðferðir. Dæmi um mjög vel lukkað buzz sem erlendir aðilar ýttu úr vör, og við þekkjum hér á Íslandi, er markaðsherferðin fyrir The Blair Witch kvíkmyndina. Sett var upp vefsavæði sem kynnti þjóðsöguna um Blair nornina líkt og hún væri sónn. Þar var enn fremur sagt frá ungum krökkum sem fóru út í skog og týndust við að kanna þjóðsöguna en skildu eftir sig ógvnænlegar myndbandsupptökum. Hópur af fólk var svo fengið til að blogga, fara á spjallsvæði og umræðubræði og breiða þannig út boðskapinn líkt og um sanna sögu væri að ræða. Þessar aðgerðir sköpuðu buzz sem varð til þess að tugir milljóna manna út um allan heim trúðu sögunni og höfðu ekki hugmung um hvort myndin væri byggð á sönnum atburðum eða ekki þegar hún kom í kvíkmyndahús. Þetta skapaði mikla umræðu um myndina sem skilaði sér í gríðarlegri aðskónu.

Traustið er þannig einn helsti kostur buzz markaðsaðgerða. Þegar fólk sem virðist ekki hafa neina hagsmuni að gæta segir frá vörumerki er það mun trúverðugra en þegar hefðbundnar auglýsingar segja sömu sögu. Markaðsfólk til mikillar lukku elskar fólk að segja sögur og umfram allt sögur sem enginn

fyrirtæki geta sóað háum fjárhæðum á ári með því að vanda ekki til ráðninga. Þess vegna er nauðsynlegt að fyrirtæki temji sér faglegar leiðir bæði við óflun umsækjenda og val starfsmanna.

ER PÖRF FYRIR NÝJAN STARFSMANN?

Ráðningarárferli snýst um að finna, laða að og velja viðeigandi einstaklinga til starfa.

Áður en það ferli hefst og stöður eru auglýstar er ráðlegt að skoða hver þörfin sé fyrir nýjan starfsmann. Þá þarf að greina starfið og skoða hvort möguleiki sé að skipta starfinu niður á aðra starfsmenn eða hvort hægt sé að fá starfsmenn í hlutastarf til að sinna starfinu. Greining tryggir að ráðning nýs starfsmanns sé vel ígrunduð og byggð á sannri þörf fyrir starfsmann. Fyrstu

partíið var miðinn í það orðinn heitasti miðinn í bænum en mun færri miðar voru í bodi en eftirspurnin. Gestalistanum var svo lekið í slúðurblöð þar sem nöfn allrar élitunnar á Íslandi var að finna en við það ætlaði um koll að keyra. Þegar í partíið var komið var drykkurinn kynntur en þeim útvöldu fannst svo auðvitað fátt skemmtilegra en að segja frá partíinu og drykknum í langan tíma á eftir. Það var ákvæðið stöðutákn að geta sagt frá partíinu og vörunni því þeir sem það gátu voru á meðal þeirra útvöldu og gátu sagt sögur sem aðrir gátu ekki.

Önnur vel lukkuð buzz markaðsaðgerð var kynning á raunveruleikajætti sem ein af íslensku sjónvarpsstöðvunum fór af stað með. Hópur af bloggarum var fenginn til þess að skrifa um þættina og vera þáttakendur á gríðarlegum fjölda bloggsíða, umræðu- og spjallþráða. Þessi netumræða, sem var engin fyrir aðgerðirnar, ytti af stað snjóbolta sem varð fljótt að snjóflöði. Sögur af þættinum og þáttakendunum sjálfum urðu fljótt mjög vinsælt umræðuefn á netinu, svo vinsælt að íslensk tímárit og blöð fóru að endurskrifa sögurnar og birta. Oftar en ekki voru þessar sögur sprottnar upp frá netverjum sjálfum eftir að snjóboltanum hafði verið ýtt af stað. Fólk var farið að elska að tala um þættina, buzz-ið var byrjað.

Mark Hughes, höfundur bók-arinna Buzzmarketing, hefur við rannsóknir sínar komist að því að það eru sex tegundir sagna sem auka gríðarlega líkur á árangri við að búa til buzz fyrir vörumerkjum. Tegundirnar eru sögur sem innihalda eitthvað tabú (kynlíf, lygi, baðherbergis-humor), óvenjulegt, svívirðilegt, mjög fyndið, mjög markvert eða leyndarmál (sem er annaðhvort uppljóstrað eða ekki).

Buzz markaðsaðgerðir einar og sér geta verið gríðarlega góð fjárfesting fyrir fyrirtæki og ennþá betri en fórum er fylgt eftir með hefðbundinni auglýsinga-herferð. Það ber þó að ítreka mikilvægi þess að ígrunda markaðsáætlunina þar sem buzz-ið dreifist manna á milli stjórnlaust eftir að af stað er farið. Þegar vel gengur geta buzz markaðsaðgerðir skilað ábata fyrir hverja krónu sem kostað er til, langt umfram það sem hefðbundnar auglýsingar geta nokkurn tímann. Hér er því um að ræða mikil tækifæri fyrir íslensk fyrirtæki.

skref að árangursríku ráðningarárferli fela í sér gerð starfsgreiningar. Erfitt getur verið að spá fyrir um frammistöðu umsækjenda í starfi og því er nauðsynlegt að greina störf með starfsgreiningu áður en ráðið er í lausar stöður. Með starfsgreiningu fer fram greining á helstu verkþáttum, ábyrgðarsviði og tilgangi starfs, ásamt þeim kröfum um menntun og reynslu sem að starfinu snúa. Með því að temja sér faglegar leiðir við að laða að umsækjendur og velja starfsmenn geta fyrirtæki aukið árangur við ráðningarár, sparað sér vinnu og minnkað kostnað til muna.



Sif Sigfusdóttir
M.A. mannaútsjórnun

MANNAUDUR

Að laða að umsækjendur

Með breyttum aðstæðum eins og auknu framböði starfa fyrir ungt fólk verður sífellt erfiðara fyrir mörg fyrirtæki að laða til sín starfsfólk. Ýmsar leiðir eru farnar til þess að laða að umsækjendur. Fyrirtæki bjóða m.a. upp á góða vinnuástöðu, reyklausan vinnustað, gott starfsumhverfi, heilsurækt og símenntun. Minna er um að fyrirtæki laði að sér umsækjendur með auglýsingum um störf erlendis eða ápreifanlega þætti eins og afnot af bílum og sínum. Sífellt fleiri fyrirtæki líta á mannað sinn sem samkeppnisforskot og einmitt þess vegna þarf að vanda val starfsmanna. Það getur verið dýrt að gera mistök við ráðningarár.

ÚTGÁFUÐELAG: 365 – prentmiðar RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Áðalsteinson, Hölmfríður Helga Sigurðardóttir, Jón Áðalsteinson Bergsveinsson, Jón Skafason, Óli Kristján Ármannsson AUGLÝSINGASTJÓRI: Anna Elinborg Gunnarsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skatfhálið 24, 105 Reykjavík ADALSIÐI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÓNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFFANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðar PRENTVINNSLA: Ísafoldarprentri ehf. DREIFING: Pósthús ehf. dreifing@posthusid.is Markaðurinn er dreift okeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðuremisjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta alti efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnabönnum án endurgjalds.

Forvarnir hluti af góðri vátryggingu

Ég hitti eitt sinn forsvarsmann fyrirtækis sem sagði mér frá því að ein aðalástæðan fyrir því að hann vildi vera tryggður væri svo að hann gæti sofið rólegur á nótunni. Það var nokkuð til í þessu hjá honum og eflaus margir sem deila sömu skoðun og hann. En til hvers tryggjum við okkur og hvernig geta tryggjingar verið hluti af forvarnarstarfi fyrirtækja?

Segja má að með vátryggingum sé verið að dreifa hugsanlegri áhættu með öðrum. Með því að kaupa vátryggingu bá eru einstaklingar og fyrirtæki að

lágmarka hjá sér áhættu vegna tjóns með því að vátryggja hagsmuni sína. Vátryggingar eru þannig stór hluti af daglegu lífi, hvort sem er í einkalífi eða í starfi.

Við stofnun á nýju fyrirtæki eða þegar verið er að gera breytingar á starfandi fyrirtækjum er nauðsynlegt að yfirfara vátryggingarþörf og meta þá áhættu sem starfseminni fylgir. Venjulega er því þannig farið í fyrirtækjum að reglulega er gert endurmat á áhættunni. Við það tækifæri eru allir hagsmunir skoðaðir gaumæfilega, hvað er það sem fyrir-

tækið þarf að vátryggja og hvað ekki. Þegar fyrirtæki ákveður að tryggja ekki hagsmuni er það um leið að taka meðvitaða afstöðu um að bera áhættuna sjálft. Það er því mikilvægt að huga ávallt vel að því að fyrirtæki sé „rétt“ tryggt, hvorki undirtryggt né yfirtryggt og að marka sér stefnu um hvaða áhættur á að tryggja og hverjar ekki.

Mikilvægt er að stjórnendur og starfsmenn séu meðvitnud um vátryggingar fyrirtækjanna. Slíkt felur í sér ákveðið forvarnargildi, að starfsmenn og stjórnendur fyrirtækja séu

upplýstir um vátryggingabörfina og um leið um gildi vátrygginga og mikilvægi þess að vera rétt tryggður. Komið hefur í ljós að starfsmenn í fyrirtækjum eru oft illa upplýstir um trygg-

ingamál. Með auknum skilningi

á tryggingavernd

og kostnaði við

tryggingavernd

skapast einnig

vaxandi skilningur á mikilvægi

forvara enda njóta þau fyrir-

tæki þess með lægri iðgjöldum

sem hafa sýnt fyrirhyggju í for-

vörnum

Með opnum Sjóvá Forvarnar-

hússins fyrir skömmu opnast

alveg nýir möguleikar hjá stjórn-

endum fyrirtækja og starfsfólk þeirra að styrkja upplýsingaflæði og auka þekkingu þeirra á forvörnum. Eitt af hlutverkum Forvarnarhúss verður að bjóða fyrirtækjum upp á áhættugreiningu

og benda á lausnir sem taka mið af þörfum hvers fyrirtækis fyrir sig. Með þessu er hægt að draga úr tjónum, s.s. eignatjónum og slysum á fólk.

Forvarnarhúsið verður einnig bekkingarsetur þar sem hægt verður að fá margvislega ráðgjöf og upplýsingar fyrir almenning, fyrirtæki og stofnanir.

Þorvaldur I. Birgisson

SPÁKAUPMÁÐURINN

Klaeddur eftir veðri

Ég hef í gegnum tíðina grætt mikil á Straumi. Hef átt töluvert í fyrirtækinu í gegnum árin og hagnast vel á Þórði. Mest hef ég hagnast þegar markaðurinn hefur talið að Þórður væri með óleysanlega stöðu í einhverjum viðskiptum. Þá hef ég aukið við mig og beðið. Það hefur verið segin saga að strákurinn hefur verið duglegur að lenda dílunum fyrir Straum. Jafnvel þar sem menn hafa talið stöðuna vonlitla.

Petta er verðmætur eiginleiki og ekki allir jafn góðir í að halda hlutunum málulega opnum til þess að geta lent hlutunum. Í svona dílum verða menn að hugsa nokkra leiki fram í tímum og passa að fara ekki með stöðuna í öngstræti tilfinninganna. Það gildir á markaði að vera kúl og sterkur á taugum. Það klikkaði eitthvað kúlið í þessari Straumsafferu allri. Slæmt að stórir aðilar skuli ekki geta lent hlutum betur en þetta og missa forstjóra fyrir borð sem ég held reyndar að hafi varla verið ætlunin í upphafi.

Ég innleysti í átökunum, en stillti hluta upp aftur til að taka þátt í spennunni á milli Bjögga og FL Group. Sú staða er náttúrlega verulega skökk eftir að Víglundur auglýsti bréfum til sólu. Halló! er einhver heima? Að dömpa bréfum síðustu dagana fyrir mánaðamót í þessu árferði er náttúrlega suicidal.

Jæja, þeir sem ég þekki á þessum markaði hafa enga trú á að Björggi og Jón Ásgeir vinni saman til lengdar. Einhvers konar uppskipti eru óhjákvæmilleg. Hvort þau verða eftir einn mánuð, þrjá mánuði, ár eða fleiri þá kemur til uppgjörs á endanum í hluthafahópnum. Sennilega rennur þá eitthvað af Straumi saman við FL Group og þá kæmi mér ekki á óvart að Þórður dúkk-aði upp aftur eftir að hafa varið tíma til að lækka forgjöfina sína í golfi.

Annars eru þetta óttaleg leiðindi og menn eiga ekki að vera í hluthafaátökum á dauðum markaði. Svona átök eru finn þegar stemming og bjartsýni ríkir. Ég ætla ekki að draga úr þeirri gleði sem Bjöggarnir færðu mér og mínum nánustu þegar þeir komu ferskir inn og hrístu upp í þessum markaði. Það var verulega gott hjá þeim.

Það gildir á markaði eins og í því ólukkans veðri sem ríkir á þessu landi að silkjakkafót eiga ekki við úti á túni í grenjandi ríningu. Þá er það bara gallinn sem gildir og þó það sé ekki gaman, þá er maður þurr og sœmilega hlýtt. Þannig er bara staðan á markaði núna. Allir í regngöllunum og þegar svona viðrar eiga lífeyrissjóðirnir ekker að vera að strippa eins og það sé glaða sólskin. Eina sem hlýst af því er að menn fá slæmt kvef.

Spákaupmáðurinn á horninu

ÖRUGGFYRIRTÆKI



Átak Markaðarins og Sjóvá

endum fyrirtækja og starfsfólk þeirra að styrkja upplýsingaflæði og auka þekkingu þeirra á forvörnum.

Eitt af hlutverkum Forvarnarhúss verður að bjóða fyrirtækjum upp á áhættugreiningu

og benda á lausnir sem taka mið af þörfum hvers fyrirtækis fyrir sig.

Með þessu er hægt að draga úr tjónum, s.s. eignatjónum og slysum á fólk.

Forvarnarhúsið verður einnig

bekkingarsetur þar sem hægt

verður að fá margvislega ráðgjöf

og upplýsingar fyrir almenning,

fyrirtæki og stofnanir.

Þorvaldur I. Birgisson

Saab 93

Klassík á viðráðanlegu verði*

2.590.000 kr.

Það er klassi yfir Saab 9-3 bílunum, enda á Saab sér áratugalanga sögu og er einn öruggasti bíll sem völ er á. Saab 9-3 er margverðlaunuð nýjung í klassíksa Saab stílnum þar sem öryggi og mykti í akstri er í fyrirrúmi. Stórkostleg hönnun, öflug vél og ríkulegur staðalbúnaður gera Saab 9-3 að byltingu í klassíksa geiranum.

*Og verðið er algert einsdæmi fyrir lúxusbíl í þessum gæðaflokki!

Klassi, öryggi, still!

Verðið miðast við beinskiptan 1.8 litra, 125 hestafla bíl.

Ingvar Helgason	Sævarhöfða 2 Simi 525 8000 www.ih.is	Opið: Mánuðag - föstudaga kl. 9.00 - 18.00 og laugardaga kl. 12.00 - 16.00				
Umboðsmenn um land allt	Selfossi 482 3100	Njarðvík 421 8808	Akranes 431 1376	Höfn í Hornafirði 478 1990	Reyðarfirði 474 1453	Akureyri 461 2960

AURASÁLIN

Afskiptur minnihlutahópur

Það kom sér óneitanlega vel fyrirverandi forstjóra Straums að á sama tíma og hann var rekinn var ákveðið að atvinnuleysisbætur yrðu tekjutengdar. Reyndar var sett á það eitthvað hámark þannig að hann fær ekki alveg jafnmikið í atvinnuleysisbætur og hann hafði í laun - en það ætti þó að duga til þess að koma honum og fjölskyldunni yfir stærsta hjallann.

Aurasálin hefur alltaf vorennt forstjórum stórfyrirtækja í þessu landi. Þeir hafa ágæt laun en á móti kemur að starfsöryggjíð er alveg fráleitt lítið. Þessir blessuðu forstjórar geta lent í því fyrirvaralaust að hætta að fá borguð mánaðarleg laun upp á nokkrar millur en fá í staðinn einhverja starfslokasamninga. Svo eru kannski jepparnir teknir af þeim og menn hætta að bjóða þeim í lax og á fótboltaleiki með Chelsea. Þeir forstjórar sem er sagt upp núna geta því ekki gert ráð fyrir því að komast til Barcelona í vetr - en það er spá Aurasálarinnar að íslenskir kaupahéðnar verði iðnir við að sækja leiki Katalóniumanna á næsta ári.

Ríkisstjórnin ætti að huga betur að málfrum atvinnulausra forstjóra. Þetta er hópur sem fær sama sem enga athygli og enn minni samtið. Ræður þar sennilega mestu að um tiltölulega fámennan hóp er að ræða. En það réttlætir ekki tómlæti stjórnvalda í garð pessa hóps því líklegt er að atvinnuleysi meðal forstjóra sé jafnvel enn algengara heldur en meðal almenns verkafólks.

Reyndar finnst Aurasálinni að ríkið ætti að ganga skrefnum lengra heldur en að huga betur að málfrum atvinnulausra forstjóra - sérstaklega í ljósi þess hversu mikilvægum hlutverkum þeir gegna í samfélaginu. Væri í raun ekki eðlilegra að Alþingi skipaði forstjóra í stærstu fyrirtækjum landsins heldur en númerandi fyrirkomulag þar sem alls kyns lið getur orðið forstjórar, jafnvel án fagmenntunar og formlegra hæfnisprófana? Eða væri kannski nóg að ríkið gæfi út starfsleyfi fyrir forstjóra í stórfyrirtækjum?

Að minnsta kosti hlýtur að vera eðlilegt að ríkið komi nánar að skipan æðstu embættismanna í atvinnulífinu - þótt ekki væri nema til að koma í veg fyrir að ráðnir væru óhæfir menn í stöðurnar.

Að lokum vill Aurasálin nota þetta tækifæri til að harma þá stefnubreytingu sem orðið hefur í iðnaðarráðuneytinu við tilkomu Jóns Sigurðssonar í embætti. Hves konar iðnaðarráðherra er það eiginlega sem ekki er hlýntur iðnaði? Hvað næst - utanríkisráðherra sem talar ekki útlensku?

Í frjálsræðinu nýtist sköpunarkrafturinn

Kári Stefánsson, forstjóri Íslenskrar erfðagreiningar, sótti forstjóraráðstefnu Forbes dagana 19. og 20. júní síðastliðinn. Óli Kristján Ármannsson spurði hann út í hvað þar hefst staðið upp úr. Þar ber einna helst að andrúmsloft ótta og tortryggji í Bandaríkjunum kann að vera farið að draga úr samkeppnishæfni landsins og með því gætu sóknarfæri skapast í Evrópu.

„Ég hef á síðustu árum reynt að láta mér finnast ég koma betri maður af ráðstefnum sem ég sæki, en það gengur nú svona misvel,“ segir Kári Stefánsson, forstjóri Íslenskrar erfðagreiningar, og hlær dátt. Hann var nýverið meðal forsvarsmana fyrirtækja, hátt settra opinberra starfsmanna og fræðimanna sem héldu erindi á forstjóraráðstefnu Forbes í Kaupmannahöfn.

„Á þessari ráðstefnu var fullt af góðu fólk. Fyrirfólk allskonar úr evrópsku viðskiptalífi og svo svoltíð af fólk frá Bandaríkjunum, svo sem Steve Forbes og bróðir hans Robert líka. Skipulagningin var svo með þeim hætti að settir voru saman umræðuhópar þar sem tekið var fyrir ýmislegt sem lýtur að viðskiptum í Evrópu,“ segir Kári, en sjálfur tók hann þátt í tæknitali þar sem borið var saman það sem er að gerast í Evrópu og Bandaríkjunum með það fyrir augum að búa til skilning á því hvernig upplýsingatækni og liftækni hefðu áhrif á þróun viðskiptaumhverfisins á báðum stöðum og eins hvernig tæknin hefði áhrif á annan iðnað í Evrópu.

ÓTTI OG LAGAFLÆKJUR LETJA Að sögn Kára kom klárlega fram í umræðuhópi hans sú tilfinning manna að Bandaríkin séu að missa forskotið sem þau hafa haft á margvíslegum sviðum menntunar, visinda og tækni og sú þróun hafi svo aftur neikvæð áhrif á viðskiptaumhverfið auk amarra þáttu sem þar leggist á árar. „Í Bandaríkjunum er ýmislegt sem er hamlandi á tækniviðinu. Á síðustu árum, eða síðan George W. Bush tók við forsetaembætti, hefur fjöldi doktors- og post-graduate nema til að mynda dregist saman og stór hluti af vinnu sem áður fór fram í Bandaríkjunum er nú unnin annars staðar,“ segir Kári og áréttar að þegar saman komi fólk af mismundandi stöðum í heiminum verði til frjótt umhverfi þar sem skipst sé á skoðunum og líklegra sé að náist ígrundaðar og frumlegar niðurstöður. „Bandaríkin hafa virkað sem slíkur suðupottur, en það hefur minnkað. Svo virðist sem hvöss stefna númerandi stjórnar, þar sem hræðsla er ríkjandi og erfiðara er til dæmis að ferðast til landsins og fá landvistarleyfi hafi dregið úr forskoti Bandaríkjanna.“

Sömuleiðis segir Kári að í Bandaríkjunum hafi reglugerðar umhverfi viðskiptalífsins aukist að umfangi og sú þróun hafi einnig orðið til þess að letja fólk fremur en hvetja í atvinnusköpun og framþróun viðskiptalífsins. „Eftir Enron-hneykslið voru



FLAGGAÐ Í FANGELSI BANDARÍKJAHERS Í GUANTANAMO Á KÚBU Andrúmsloft ótta og aðgerða sem hamla frelsi manna til ferða, athafna og fjárfestinga í Bandaríkjunum er talið meðal forsenda þess að sóknarfæri eru að aukast í Evrópu, bæði hvað varðar fjárfestingar og nýsköpunar á svíði visinda og tækni.

sett lög sem búa viðskiptalífi í Bandaríkjunum afar þróngan ramma. Í Bandaríkjunum voru einföld lög áður, en þau voru brotin og þá voru viðbrögðin sú að setja saman afar flókin lög um viðskiptalífið. Málid er bara að það er ekkert erfiðara að brjóta flókin lög en einföld. Flóknara lagaumhverfi gerir þeim fyrst og fremst lífið erfitt sem vilja vinna að lögum,“ segir Kári og telur líklegt að menn nái ekki að nýta sköpunarkraftinn jafn vel og þeir myndar annars gera í meira frjálsræði. „Grundvöllur þess að geta hugsað eitthvað nýtt, er að hafa frelsi til að gera það.“

EITTHVAD ROTIÐ Í KANAVELDI?

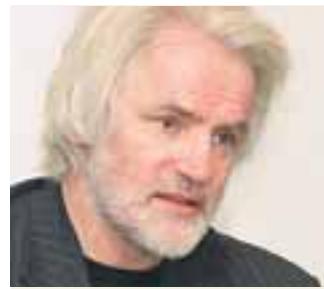
Þá segir Kári að á ráðstefnunni hafi líka komið til afar áhugaverðra orðaskipta milli Steves Forbes, sem er stjórnarformáður og forstjóri Forbes-samstæðunnar, auk þess að vera aðalritstjóri viðskiptatímartsins Forbes í Bandaríkjunum, og Mads Óvlisen, fyrrum forstjóra og hlustar á það góða fólk sem han sækir hefur maður á tilfinning-

og stjórnarformanns Lego Holdings í Danmörku, en þar var borið saman skattauhverfið í Danmörku annars vegar og í Bandaríkjunum hins vegar. „Forbes ofbauð skattaþjálin í Danmörku og hélt því fram að leiðin til að auka velferð og framleiðni í landinu væri að lækka skatta. Daninn hélt því hins vegar fram að öryggi á dönskum vinnumarkaði ætti rætur sínar í almannatryggingum og öflugu atvinnuleysisbótkerfi og þar væru búnar til forsendur þess að efnahagslífið gæti dafnað.“ Kári tekur að nokkru leyti undir orð forstjóra Novo Nordisk og telur ákveðið vandamál í Bandaríkjunum í dag hversu erfitt það sé að segja fólk upprófum í umhverfi þar sem fátt bíður þess þá annað en guð og gaddurinn. „Að sama skapi er þetta vandamál í þýsku atvinnulífi, en hvort þetta er úrslitaat-riði veit ég svo sem ekki. Þegar maður situr svona ráðstefnu og hlustar á það góða fólk sem han sækir hefur maður á tilfinning-

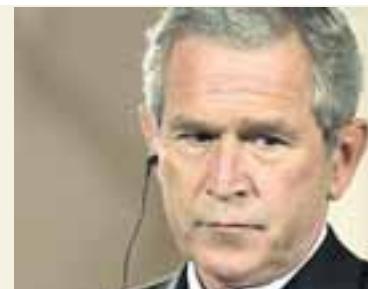
unni, ekki að eitthvað gott sé að gerast í Evrópu, heldur að eitthvað slæmt sé að gerast í Bandaríkjunum.“

EKKI ER LAUST VIÐ AÐ KÁRI Stefánsson virðist hugsi eftir að hafa hitt kollega sína á ráðstefnu Forbes í Kaupmannahöfn, enda ber hann jú taugar til Bandaríkjanna eftir langa veru þar. Hann lætur það þó ekki skyggja á gleði sína og minnist að hann hafi á ráðstefnunni samt hvergi orðið var við samlanda sinn Björgólf Thor Björgólfsson, alþjóðafjárfesti og stofnanda fjárfestingafélagsins Novatars, sem einnig átti að taka þátt í umræðum á ráðstefnunni. „En hann er náttúrlega svo lágvaxinn að ég gæti hafa misst af honum,“ grínast Kári og hlær, um leið og hann gerir góðlætlegt grín að Markaðnum fyrir að hafa, um það leyti sem ráðstefnan stóð í síðasta mánuði, fallið í þá gryfju að segja Björgólf hafa komið fram, þegar hann forfallaðist á síðustu stundu.

Kári segist sækja nokkuð að ráðstefnum víða um heim og þá af tvennum toga, annaðhvort um viðskipti eða visindi. „Ég fór til dæmis nýverið á vísindaráðstefnu í Addis Ababa og þar voru allir að spá í uppruna mannsins, enda ekki skriftið þar sem hann er jú rakin til Afríku, þannig að það er nokkur munur á þessu tvennu,“ segir Kári. Hann bætur um leið við að þegar upp sé staðið fái hann alltaf það sama út; að hafa hitt ólíka einstaklinga og fengið þegar vel lætur að heyra áhugaverð viðhorf. Með slíkt viðhorf teljast því allar líkur á að hann hafi komið betri maður af ráðstefnu Forbes í Danaveldi.



KÁRI STEFÁNSSON Forstjóri Íslenskrar erfðagreiningar var annar tveggja Íslendinga sem boðið var að taka þátt í umræðum á þingi Forbes um viðskiptaumhverfi og tækniprófun í Evrópu á dögunum. Kári tók þátt en Björgólfur Thor Björgólfsson, sem ræða átti umhverfið sem frumkvöldum er búið í Evrópu, forfallaðist.



BUSH BANDARÍKJAFORSETI Stefna ríkisstjórnar George Bush bæði hvað varðar umhverfið sem frumkvöldum er búið í Evrópu, forfallaðist.

MARKAÐURINN/GVA

AMERÍSKIR HEILSUDÝNUDAGAR



HEILSU OG HÆGINDADAGAR Í JÚLÍ



King

193x203 cm.

Cal. King

183x213 cm.

Dýna

Botn

Lappir

Hlífðardýna

Lúxuslak

AÐEINS KR

159.900,-

Queen

152x203 cm.

Dýna

Botn

Lappir

Hlífðardýna

Lúxuslak

AÐEINS KR

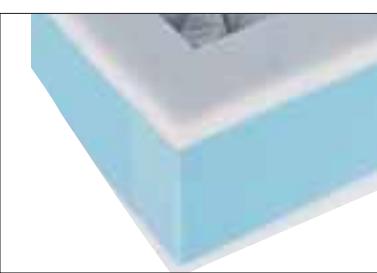
119.900,-



Val um 100% náttúrleg gæðaefni



Laserskorin ConformaFoam eða
Latex heilsu og hægindalag



Steyptar hliðarstyrkingar tryggja
stífan setkant og meira svefnsvæði



Tvíhert háflróað gormakerfi

Staðreyndir um SpringAir

EKKI MISSA AF ÞESSU!!!



Faxafeni 5 • Reykjavík • Sími 588 8477 • betrabak@betrabak.is • www.betrabak.is
Opíð virka daga frá kl. 10-18
Lokað á laugardögum í júní og júlí

Tafir hjá Microsoft

Bandaríski hugbúnaðarrisinn Microsoft greindi frá því í lok síðustu viku að tafir yrðu á því að Office 2007, nýjasti hugbúnaðarvöndull fyrirtækisins, kæmi í hillur verslana.

Í hugbúnaðarpakkanum er líkt og í öðrum Office-pökkum, ritvinnslubúnaður, töflureiknir, PowerPoint, tölvupóstforrit og fleira. Hugbúnaðarpakkinn átti upphaflega að koma á markað í október en nú lítur út fyrir að hann komi ekki á markað fyrr en í enda ársins. Jafnframt mun hugbúnaðarpakkinn fyrir einkatölver ekki koma út í janúar heldur „snemma árs 2007“, líkt og forsvarsmenn hugbúnaðarrisins sögðu í vikulokin.

Petta eru ekki einu tafirnar hjá Microsoft því útgáfa á nýjasta stýrikerfi fyrirtækisins, Windows Vista, hefur dregist nokkuð. Stefnt er að því að fyrirtækjaútgáfa stýrikerfisins komi á markað í nóvember á þessu ári en útgáfan fyrir einkatölver ekki fyrr en snemma á næsta ári.



KYNNING Á OFFICE 2007 Jeff Raikes, einn af æðstu stjórnendum Microsoft, begar hann kynnti nýja Office hugbúnaðarpakkann á Índlandi í apríl. MYND/AFP

Sérfræðingar í tölvumálum segja Windows Vista stærsta skref í þróun mála hjá Microsoft síðan fyrirtækið setti Windows 95 á markað og skipta afurðirnar miklu máli fyrir afkomu fyrirtækisins.

- jab

Fornaldarfill á breskri grund

Breskir fornleifafræðingar, sem hafa rannsakað beinagrind fíls sem fannst við framkvæmdir við járnbrautarteina í Kent í Bretlandi árið 2004, segja veiðimenn hafa drepið fílinn fyrir 400.000 árum.

Beinagrind fílsins, sem er af útdauðri tegund, var 10 tonn að byngd eða tvísvar sinnum stærri en meðalstórir fílar eru í dag. Hún fannst í nágrenni Kent þar sem lítið stöðuvatn var í fornöld. Á við og dreif um staðinn fundust tæki og tól úr tinnusteini, sem fornleifafræðingarnir segja benda til að hópur veiðimanna hafi drepið fílinn með spjótum en notað tilhöggná steina til að flá hræið, skera kjötið af beinum og éta það. Petta er fyrstu vísbindagar þess efnis að fornir fbúar Bretlands hafi lagt sér fílkjöt til munns.

Einn fornleifafræðinganna, dr. Wenban-Smith, telur líklegt að veiðimennir hafi annaðhvort eld fílinn eða fundið hann sárþjáðan og drepið. „Síðan fundu þeir tinnustein í nágrenninu, réð-



FÍLAFJÖLSKYlda A.m.k. 400.000 ár eru síðan villir fílar gengu frjálsir um breska grund. Árið 1997 fæddist fílsungi, sem hér sést á myndinni, í dýragarði í Kent í Bretlandi og er hann annar fílinn sem fædist í landinu. MYND/AFP

ust að hræinu og skáru kjötið af,“ sagði hann sagði líkur á að veiðimennir hafi hefðu boríð kjötið til búða sinna og snætt það hrátt.

- jab

Markmál

Þýðingar og skjalagerð

Aðsetur í ReykjavíkurAkademíunni - Hringbraut 121
www.markmal.is - markmal@markmal.is - S: 660 5003



Góður vinnufélagi

Sími: 534-2900

ARCTIC WEAR
Vinnufót - Hlíðarfót Vesturvör 7 • 200 Kópavogi • Sími: 534-2900 • Fax: 534-2901

Kynhneigð drengja ræðst á fósturstigi

Menn hafa löngum deilt um ástæður samkynhneigðar. Enginn hefur komist til botns í málinu.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Drengir sem eiga eldri bræður eru líklegri til að verða samkynhneigðir þegar þeir vaxa úr grasi en þeir strákar sem eiga fáa eldri bræður, yngri bræður eða systur. Þetta kemur fram í niðurstöðum kanadískrar rannsóknar um kynhegðun sem gerð var opinber í síðustu viku.

Anthony Bogaert, prófessor í sálfræði við Brock University í Kanada, sem gerði rannsókmuna, segir niðurstöðurnar benda sterkelega til þess að ástæður samkynhneigðar liggi ekki í uppeldi barna, líkt og sumir telji, heldur ráðist kynhneigð barna strax í legi móður. Þá bendir hann jafnframt að engu skipti hvort viðkomandi drengur hafi búið með bróður sínum eður ei. Líkami móður, sem átt hefur fleiri en einn dreng, myndar mótefni sem hafi áhrif á heilastarfsemi drengja og par með kynhneigð þeirra.

Þá kemur fram í niðurstöðum rannsóknarinnar að fyrir hvern eldri bróður aukast líkurnar um briðung að því að einhver yngri bræðra hans verði



SAMKYNHNEIGÐIR KARLMENN Á GAY PRIDE UM HELGINA Kanadískur sálfræðingur telur að efnabreytingar í legi kvenna sem hafa átt marga syni geti haft áhrif á heilastarfsemi ófæddra drengja og ráðið kynhneigð þeirra síðar um ævina. MYND/AP

samkynhneigður.

Starfsbræður Bogaerts hafa tekið niðurstöðunum með nokkrum fyrirvara og segja mun fleiri þætti ráða því hvort drengir verði samkynhneigðir þegar þeir elda.

Vélmenni keppa á HM

Pjóðoverjar fóru með sigur af hólmi í tíunda heimsmeistaramóti vélmenna í knattspyrnu, Robocup, sem fram fór í Bremen í Þýskalandi og lauk á sunnudag.

Rúmlega 400 vélmenni af öllum stærðum og gerðum frá 36 löndum kepptu í 33 flokkum, þar á meðal í flokkum vélmenna með gervigreind og flokki fjörfættra vélmenna. Vélmenni frá Þýskalandi unnu í 11 flokkum. Kínversk vélmenni tóku annað sæti en nágrennar þeirra í Japan hrepptu þriðja sæti með sigri í sex flokkum.

Vélmenni voru í flestum hlutverkum í keppninni en tvö þeirra, Sango og Ami, sem Carnegie Mellon University í Bandaríkjunum þróaði, lýstu gangi nokkurra leikja í beinni útsendingu. Pað er hins vegar fjarri að vélmennin hafi staðist samanburð við þá Gaupa, Porstein J. og fleiri sem lýsa leikjum frá öllu hefðbundnara heimsmeist-



VÉLMENNAMÓTIÐ Í ÞÝSKALANDI Talið er að um 150.000 manns hafi fylgst með heimsmeistaramóti vélmenna í knattspyrnu.

aramóti því vélmennin gátu ekki talað hvort ofan í annað. Engu að síður hafa þau mismunandi skapgerð en Sango lýsti leikjum í rólegheitum á meðan Ami sleppti



BILL HALEY Talið er að hann hafi selt um 60 milljónir hljómplatna á ferlinum þegar hann lést árið 1981.

irleiðis kallaðist Bill Haley with Haley's Comets. Haley þóttist sannfærður um að sú blanda af blúshljónum, sem honum heyrðist vera að ryðja sér til rúms, væri líkleg til vinsælda.

Haley reyndist spámaður í eigin föðurlandi því smáskifur laganna selust vel á austurströnd Bandaríkjanna og árið 1953 leit ljós fyrsti frumsamdi smellur hljómsveitarinnar, „Crazy Man, Crazy,“ sem Haley samdi í félagi við Marshall Lytle, bassaleikara hljómsveitarinnar. Lagið sló í gegn og á heiðurinn að því að vera fyrsta rokklagið til að fara á topp tíu lista Billboardlistans.

Ári síðar hljóðritaði Haley og

af sér hendinni í hita leiksins.

Aðstandendur keppninnar vonast til þess að eftir 44 ár muni vélmennin geta keppt við menn og farið með sigur af hólmi. - jab

hljómsveit hans stórmellinn „Rock Around the Clock.“ Pað er reyndar ofsgum sagt að lagið hafi slegið strax í gegn því það rétt náði inn á vinsældalistu og hékk aðeins í eina viku í 23. sæti Billboardlistans. Vegur slagarans batnaði hins vegar ári síðar begar upptökstjóriinn James Myers hóf að senda tugum kvíkyndaframleiðanda í Hollywood eintak af smáskífunni ásamt meðmælum þess efnis að tilvalið væri að nota það í kvíkynd. Framleiðendur unglingsmyndarinnar Blackboard Jungle bitu á agnið og ákváðu að nota það sem upphafsleg myndarinnar, sem fjallaði um uppreisnarunglinga á 6. áratug síðustu aldar. Myndin sló í gegn og lagið sömuleiðis.

Pað er skemmt frá því að segja að frægðarsóll Bills Haley fór í hæstu hæðir í kjölfar þess að „Rock Around the Clock“ sló í gegn og var hann orðinn einn af vinsælustu tónlistarmönnum vestra um miðjan 6. áratug síðustu aldar.

Haley kom fram með hljómsveit sinni allt fram á 7. áratug og er talið að hann hafi selt um 60 milljónir hljómplatna er hann lést af völdum hjartaáfalls 9. febrúar árið 1981, einungis 55 ára að aldri.

Er erfitt að velja?



concept

Við viljum gera heimilið þitt eins fallegt og þú átt skilið.
Þess vegna vinnur Slippfélagið með fremstu stílistum
landsins við litasamsetningar.

Komdu og fáðu ráðgjöf hjá sérfræðingum okkar og sa-
man finnum við draumalitasamsetningu fyrir heimilið þitt,
bæði inni og úti.



Slippfélagið selur liti sem virka, málningu sem endist
og vill þér bara það besta.

120 ára afmæli Landsbankans var fagnað víða um land með veglegum hætti

Síðasta laugardag hélt Landsbanki Íslands upp á 120 ára afmæli sitt með veglegum hætti á fjórtán stöðum um land allt. Ljósmyndarar blaðsins kíktu á fögnuðinn sem ríkti í miðbæ Reykjavíkur, en þar voru margir til að gleðjast með bankanum.

„Það er ekki á hverjum degi sem tækifæri gefst til að halda 120 ára afmæli. Þess vegna var okkur í Landsbankanum í mun að gera það með eftirminnilegum hætti,“ sagði Björgólfur Guðmundsson í ræðu sinni á Ingólfstorgi í Reykjavík síðasta laugardag, fyrsta júlí. Þá bauð bankinn til fagnaðar, en hann var stofnaður þennan dag árið 1886. „Pegar sú hugmynd kom fram hjá starfsmanni bankans að banki allra landsmanna héldi afmælisveislu fyrir alla landsmenn var ekki aftur snúið. Og hér erum við í dag, 120 árum eftir að fyrsti banki landsins opnaði í Bakarabrekunni hér við hinn enda Austurstræti þar sem í dag er Bankastræti.“

Afmælisfagnaður bankans stóð frá því klukkan tólf á hádegi og fram eftir degi, en veislun var ekki bara í Reykjavík því jafnframt var tímamótunum fagnað víða um land við þrettán útbú bankans. Á öllum stöðum var boðið upp á afmælisköku sem bökuð var eftir uppskrift Haflíða Ragnarssonar bakameistara, en hann sá sjálfur um að baka 120 fermetra köku sem gestir og gangandi gæddu sér á í Austurstræti í Reykjavík.

Björgólfur skipti sögu bankans í fjögur tímabil. Frá stofnun til 1927 var hann aðallega við-

skiptabanki auk þess að sjá um seðlaútgáfu. Til 1961 var bankinn svo í senn viðskiptabanki og fullgildur seðlabanki. „Hann var þá langstærsti bankinn og lánaði jafnt til sjávarútvegs og landbúnaðar, sem þá voru aðalatvinnuvegir þjóðarinnar,“ sagði Björgólfur og kvað hann á þeim tíma hafa orðið banka allra landsmanna. „Priðja tímabilið, frá 1961 til 1996, var Landsbankinn viðskiptabanki í eigu ríkisins,“ sagði hann en frá þeim tíma, sem er fjórða tímabilið, hefur bankinn verið hlutafélag, nú að fullu í eigu einkaaðila. „Þetta er tími vaxtar, djörfungar, útrásar og alþjóðavæðingar. Viðskipti eru orðin frjálsari og samkeppni harðari, sem hefur skilað sér í aukinni þjónustu við viðskiptavinna. Jafnframt hefur gamalt kjörorð íslenskra banka, að græddur sé geymdur eyrir, loksnsins orðið að veruleika. Þar sem vextir eru frjálsir, tapa menn ekki á að spa.“

Þá upplýsti Björgólfur að Landsbankinn hefði ákvæðið að reisa nýjar höfuðstöðvar sínar á austurbakka Reykjavíkurhafnar, nærrí tónlistarhúsinu. „Er það sannfæring míin að það hús mun setja sterkan svip á nýja miðborg líkt og Landsbankahúsið hefur í áratugi sett hér á Austurstræti og gamla miðbæinn.“ - okh



BJÖRGÓLFUR GUÐMUNDSSON HELDUR AFMÆLISRÆÐU Björgólfur, sem er formaður bankastjórnars Landsbanka Íslands, fyrir sögu Landsbankans í hátíðarræðu sem hann flutti á Ingólfstorgi í Reykjavík á laugardaginn. Auk Björgólfss flutti ávarp Vilhjálmur P. Vilhjálmsson, borgarstjóri Reykjavíkur. MARKAÐURINN/DANIEL RÚNARSSON



BOÐIÐ VAR UPP Á PYLSUR Auk þess að bjóða upp á köku af metstærð lét Landsbankinn líka grilla ógrynni af pylsum sem allar voru bordaðar á afmælisdaginn. MARKAÐURINN/STEFÁN



KAKAN AÐ KLÁRAST í 120 fermetra afmæliskökuna sem boðið var upp á í miðbænum á laugardaginn fyrir 720 kiló af deigi. Ekki var annað að sjá en að kræsingarnar legðust vel í mannskapinn. MARKAÐURINN/STEFÁN

Skrifstofuhúsgögn



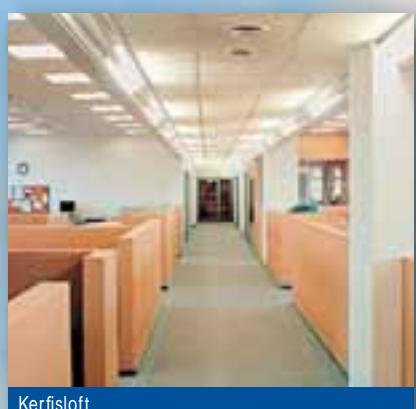
Hirzlan
Smiðsbúð 6 Garðabæ Sími 564 5040

www.nytthus.is

einbýlishús
parhús
sumarhús
litaður panill í þakkanta



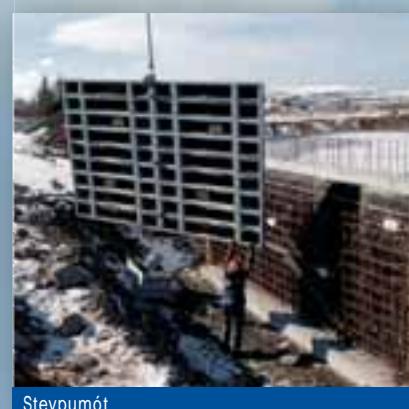
Nytt Hús ehf.
Seylubraut 1
230 Reykjanesbæ
Sími: 414-3400



Kerfisloft



Svalagler



Steypumót



Gámaeininger



Stálgrindarhús



Felliveggir



Gler og glerlausnir



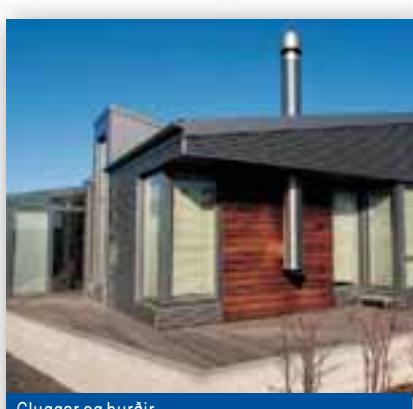
Hleðslubrýr



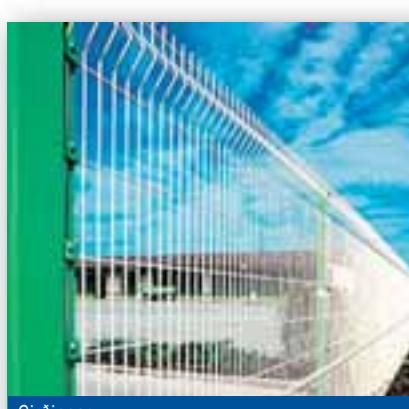
Aksturs- og iðnaðarhurðir

formaco

Fossaleyri 8 · 112 Reykjavík · Sími 577 2050 · Fax 577 2055 · www.formaco.is · formaco@formaco.is



Gluggar og hurðir



Girðingar



Stigar



Kranar og vinnulyftur

BANKAHÓLFID



8,8%

veiking krónunnar á öðrum ársfjórðungi ársins 2006.

11

milljarða króna vöruskiptahalli í maí og hefur aldrei verið meiri.

20%

hlutur FL Group í danska drykkjaframleiðandanum Royal Unibrew eftir að hafa bætt við sig fimm prósentum.

HÁGÆDA BÍLTAEKI



14.995

Clarion DB168R
Bíltæki með geislaspilara. FM/MB og LB RDS útvarp með 18 stöðva minni. 4 X 45 watta magnari. Tengi fyrir aukakraftmagnara.



22.995

Clarion DXZ368RMP
Bíltæki með geislaspilara. FM/MB og LB RDS útvarp með 18 stöðva minni. 4 X 50 watta MOS-FET magnari. Spilar MP-3/WMA CD-R/RW. Smart Control stjórnborð. Flip Down framhlið Tengi fyrir farsíma. Bluetooth. Tengi fyrir kraftmagnara



24.995



19.995

Clarion DB268R
MP-3 bíltæki með geislaspilara. FM/MB og LB RDS útvarp með 18 stöðva minni. 4 X 45 watta magnari. Spilar MP-3/CD-R/RW Tengi fyrir aukakraftmagnara.



24.995

Clarion DB568RUSB
Bíltæki með geislaspilara. FM/MB og LB RDS útvarp með 18 stöðva minni. 4 X 50 watta MOS-FET magnari. USB tengi að framan. Spilar MP-3/WMA/CD-R/RW. AUX inngangur. Tengi fyrir farsíma. Fjarstýring. Tengi fyrir kraftmagnara



45.995

Clarion DXZ668RMP
Bíltæki með geislaspilara. FM/MB og LB RDS útvarp með 18 stöðva minni. 4 X 53 watta MOS-FET magnari. SDVC hljómkerti Spilar MP-3/WMA/CD-R/RW. 728 lita skjár. Auto dimmer á skjá Tengi fyrir 2 kraftmagnara. AUX inngangur. Tengi fyrir farsíma Fjarstýring



69.995

Clarion DXZ758RMC
Bíltæki með geislaspilara. FM/MB og LB RDS útvarp með 18 stöðva minni. 4 X 53 watta MOS-FET magnari. Spilar MP-3/WMA/CR-R/RW. MUSIC CATCHER hægt er að taka upp 6 klst af tónlist í minni í tækinu. 728 lita skjár. Fjarstýring. Tengi fyrir kraftmagnara. AUX inngangur. Rétt verð 64.995



Kynningarverð

39.995

Clarion DXZ758RMC
Bíltæki með geislaspilara. FM/MB og LB RDS útvarp með 18 stöðva minni. 4 X 53 watta MOS-FET magnari. Spilar MP-3/WMA/CR-R/RW. MUSIC CATCHER hægt er að taka upp 6 klst af tónlist í minni í tækinu. 728 lita skjár. Fjarstýring. Tengi fyrir kraftmagnara. AUX inngangur. Rétt verð 64.995

Kynningarverð

59.995

Clarion VZX758R
Bíltæki með DVD/Geislaspilara. FM/MB og LB RDS útvarp með 18 stöðva minni. 4 X 52 watta MOS-FET magnari. 5,1 DTS Dolby Digital hljóðkerfi. Spilar CD/DVD/VCD/MP-3/WMA/CD-R/CD-RW. 6 rása útgangur. AUX inngangur. Fjarstýring Rétt verð 79.995



44.995

Clarion XMD3
Bátatæki með geislaspilara. FM/MB RDS útvarp með 18 stöðva minni. 4 X 52 watta magnari. Tengi fyrir aukakraftmagnara. AUX inngangur. Vatnsheld framhlið. Magna Bass EX hljómkerfi.

HÁTALARAR Í MIKLU ÚRVALI



4.995



6.995



8.995



9.995



9.995



13.995

www.radio.is

RADÍÓBÆR

ÁRMÚLA 38 • SÍMI 553 1133

Skrúfað frá krananum

Allt stefnir í að offramboð verði á nýbyggingum áður en yfir lýkur. Hressilega hefur verið skrúfað frá byggingakronunum og framboð að verða meira en eftursprungin. Þau ungmenni sem dvoildust á hótel mömmu og tóku litla ábyrgð á sínum daunillu svefnklefum eru flest flutt að heiman. Að minnsta kosti þau sem á annað borð ætla að heiman. Vonir foreldra sem sitja uppi með ódáma sem vilja ekki flytja að heiman eru helstar þær að fáar afsakanir verða eftir þegar á leigumarkaðinn streyma nýjar og finnar íbúðir í úthverfunum í eigu bankanna.

E*TRADE®

„Ég hef alltaf verið keppnismaður“

Þess vegna hef ég aðgang að E*TRADE. Með þátttöku í E*TRADE í gegnum Landsbankann býost einstaklingum möguleiki á að nýta sér beint og milliliðalaust áhugaverð fjárfestingartækifæri. Á E*TRADE getur þú keypt og sett hlutabréf í Danmörku, Noregi, Svíþjóð, Finlandi og Bandaríkjunum. E*TRADE er einfalt í notkun, í boði eru ókeypis námskeið og allt viðmótt er á íslensku.

Ert þú á E*TRADE?

Kynntu þér málíð á landsbanki.is eða hringsu síma 410 4000.

clarion



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is