

Stjórnun fyrirtækja
Lagasetning
engin töfralausn

Listahátíð í Reykjavík
Farsælt samstarf
einkaaðila og hins
opinbera

Betsson.com
Fjöldi notenda
margfaldast

Tapa líklega 330 milljónum

Íslenskir fjárfestar tapa að öllum líkindum þrjátíu prósentum af upphaflegri fjárfestingu sinni í enska knattspyrnufélaginu Stoke. FjárfestingStoke Holding í knattspyrnufélaginu nam tæplega 1,1 milljarði króna.



GUNNAR ÞÓR GÍSLASON
Fráfarandi stjórnarformaður Stoke telur hlutabréf í félaginu hafa verið betri fjárfesting en í DeCode.

Breskiauðkýfingurinn Peter Coates borgar fyrirfram tæpar 690 milljónir króna fyrir hlut Íslendinganna. Þá er klausa um árangurstengdar viðbótargreiðslur í kaupsamningnum. „Ef allt fer að óskum komum við út á núlli. Til þess að svo fari þarf allt að ganga upp og Stoke meðal annars að komast upp í Úrvalsdeild,“ segir Gunnar.

Hann segir Stoke vissulega hafa verið áhættufjárfestingu „Þetta er nú skárri en margt annað. Þeir sem keyptu í deCode á sínum tíma eru til að mynda verr staddir í dag en þeir sem keyptu í Stoke.“

- jsk

Carnegie selt á besta tíma

Sænski bankinn Carnegie hefur lækkað verulega eftir að Landsbankinn losaði sig við fimmtungshlut í fyrirtækinu í síðasta mánuði. Landsbankinn seldi bréfin á genginu 162 og innleysti tíu milljarða í hagnað.

Hlutabréf í Carnegie stóðu í 137 sænskum krónum á hlut í gær eftir verulega lækkun á mánuðaginn. Hefur markaðsvirði Carnegie því lækkað um fimmtán prósent á þessum tíma.

Sjálfur hefur Landsbankinn ekki farið varhluta af lækkunum. Hann er niður um sjö prósent frá því hluturinn í Carnegie var seldur.

Óverulegar breytingar hafa aftur á móti orðið á gengi easyJet eftir að FL Group seldi sautján prósentu hlut sinn þar.

- eþa

FRÉTTIR VIKUNNAR

Úr kauphöll | Eignarhlutur Skoðunar í Kögun nemur nú 98,7 prósentum og því voru hlutabréf í Kögun fjarlægð úr Kauphöll Íslands eftir lokun markaða á miðvikudag.

Forðinn minnkar | Gjald-eyrisforði Seðlabanka Íslands dróst saman í apríl um 13,7 milljarða króna og nam 66,2 milljörðum króna í lok mánaðarins.

Stórbankar með | Evrópsku bankarnir Societe Generale CIB og Fortis gengu til liðs við Kaupþing banka í fjármögnun kaupa FL Group, Vífilfells og fleiri á Refresco.

Stýrivextir hækka | Bankastjórn Seðlabankans hækkaði stýrivexti um 0,75 prósentustig í 12,25 prósent sem var í samræmi við spár sérfræðinga.



Skiptast á | Bræðurnir Ágúst og Lýður Guðmundssynir skiptast á störfum 26. maí og verður sá fyrrnefndi forstjóri og hinn síðarnefndi stjórnarformaður Bakkavarar Group.

Vilja meira | Forstjóri FL Group segir að félagið ætli sér stærri hluti í Glitni en félagið hefur verið ótult við að kaupa hluti í bankanum að undanfögnu.

Húsnæði hækkar | Íbúðaverð á höfuðborgarsvæðinu hækkaði um 1,1 prósent á tímabilinu mars-apríl. Verð á fjölbýli hækkaði um 0,7 prósent en sérþýli um 2,5 prósent milli mánaða.

Yfir væntingum | Hagnaður Alfesca var 524 þúsund evrur, eða um 47 milljónir króna, á þriðja ársfjórðungi. Þetta er betri afkoma en greiningardeildir bankanna reiknuðu með.

Vilja stíga stærri skref

Bankarnir skila tillögum um framtíð Íbúðalánasjóðs á næstu dögum. Mikið ber í milli þeirra og stýrihóps félagsmálaráðherra. Bankarnir vilja ganga lengra í breytingum á sjóðnum.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Eigin tillögur bankanna um framtíð Íbúðalánasjóðs verða á næstu dögum kynntar stýrihópi sem félagsmálaráðherra skipaði til að koma fram með tillögur um framtíð sjóðsins.

Mikið ber í milli hjá stýrihópnum og bönkunum. Bankarnir höfnuðu fyrstu hugmyndum stýrihópsins um að koma á sérstökum Íbúðabanka sem væri deild innan Íbúðalánasjóðs. Telja bankarnir þar einungis haldið áfram ríkisábyrgð sem trufla aðra fjármögnun á markaði. Aukinheldur eru tillögurnar sagðar hafa gert ráð fyrir að bankarnir yrðu dreifileið fyrir Íbúðalánasjóð þannig að aflögð yrði samkeppni og allir dreifðu lánum á sömu vöxtum.

Samkvæmt heimildum Markaðarins tók nokkurn tíma fyrir bankastofnanir hér að ná samstöðu um eigin tillögur þar sem áherslur þeirra og aðstæður eru mismunandi. Til dæmis er sagður mikill munur á stóru viðskiptabönkunum og svo sparisjóðum sem ekki fjármagna sig með sama hætti.

Tillögur bankanna eru nú í kynningu hjá stjórnendum sem málið varðar þar innandyrna og voru sendar út fyrir helgi. Samkvæmt heimildum Markaðarins eiga svo Halldór J. Kristjánsson, bankastjóri Landsbankans, og Bjarni Ármannsson, forstjóri Glitnis banka, bókaðan fund með Halldóri Ásgrímssyni forsætisráðherra eftir næstu helgi þar sem til stendur að ræða málið og önnur mál tengd starfsumhverfi bankanna í víðu samhengi. Bjarni og Halldór eru formaður og varaformaður Samtaka banka og verðbréfafyrirtækja (SBV) en þau hafa lagt mikla áherslu á að Íbúðalánasjóður hverfi af samkeppnismarkaði.

Alvarleg ofpensla í hagkerfinu

OECD telur frekari vaxtahækkanir og aðhald í ríkisfjármálum nauðsynleg til að ráða niðurlögum verðbólgunnar.

Mikil verðbólga og gríðarlegur viðskiptahalli er til marks um alvarlega ofpenslu í íslenska hagkerfinu samkvæmt skýrslu Efnahags og framfarastofnunar Evrópu (OECD) um efnahagsmál í heiminum.

Þá segir að fjármálamarkaðir hafi ekki farið varhluta af spennu og ójafnvægi í hagkerfinu, gengi krónunnar hafi hækkað snarlega og Seðlabankinn brugðist

við verðbólguhættu með hækkun stýrivaxta.

Stýrivextir Seðlabankans standa nú í 12,25 prósentum og telur OECD að frekari þörf sé á vaxtahækkunum til að ráða niðurlögum verðbólgunnar. Þótt ríkisfjármálin séu í nokkuð góðu lagi þurfi að halda aftur af útgjöldum ríkisins, sérstaklega launagreiðslum til ríkisstarfs- manna, þar til merkja verði vart

um að verðbólgan sé á undan- haldi.

OECD spáir 5,6 prósentu verðbólgu á þessu ári og 5,3 prósent árið 2007. Hagvöxtur verður 4,1 prósent í ár en einungis 1,4 prósent á því næsta samkvæmt spá stofnunarinnar. Þá telur OECD að heldur dragi úr viðskiptahallanum, hann verði 10,4 prósent vergrar landsframleiðslu árið 2007.

-jsk



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

GENGISÞRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis	0%	32%
Alfesca	-3%	-11%
Atorka Group	-4%	-14%
Bakkavör	-2%	-6%
Dagsbrún	8%	-8%
FL Group	-1%	-6%
Flaga	-3%	-16%
Glitnir	-1%	-3%
KB banki	-5%	-1%
Kögun	1%	22%
Landsbankinn	-5%	-17%
Marel	0%	8%
Mosaic Fashions	-5%	-12%
Straumur	-6%	1%
Össur	0%	-8%

Miðað við gengi í Kauphöll á mánuðaginn

Barist í fríblöðum

Útgáfufélag Jyllands Posten og Politiken hefur ákveðið að hefja útgáfu fríblaðs á næstu mánuðum sem dreift verður frítt inn á dönsk heimili. Það verður því í beinni samkeppni við Nyhedsavisen sem 365 Media Scandinavia, dótturfélag Dagsbrúnar, hefur í undirbúningi.

Svenn Dam, forstjóri 365 Media Scandinavia, segir að við þessu hafi verið að búast. „Þetta mun ekki hafa nein áhrif á okkar áætlanir en verður til þess að beina sjónum fólks enn frekar að fríblöðum í Danmörku sem er jákvætt.“ Hann segir útspil

útgáfufélagsins endurspegla breytt hugarfarar til fríblaða af þessu tagi. „Fyrir fjórum vikum þótti þessum sömu mönnum hugmyndin heimskuleg, nú þykir þeim hún frábær.“

Á mánudag bárust þær fréttir að Dagsbrún hefði boðið dönsku sjónvarpsstöðinni TV2 samstarf um fréttastofu sem Nyhedsavisen hyggist setja á fót. Svenn segir þær viðræður á algjöru frumstigi en munu halda áfram. „Við höfum líka tilkynnt öðrum fjölmiðlum að til boða standi að kaupa af okkur fréttir í gegnum fréttastofuna.“

- hhs

NordicPhotos bætir við

NordicPhotos hefur fest kaup á sænska myndabankanum Greatshots og verður rekstur hans sameinaður starfsemi NordicPhotos í Svíþjóð. Kaupverð fæst ekki gefið upp.

Greatshots er fjórði myndabankinn sem NordicPhotos kaupir í Svíþjóð á þremur árum. Áður hafði fyrirtækið keypt Mira Bildarkiv og Ims Bildbyra árið 2003 og Tiofoto árið 2005.

NordicPhotos var stofnað árið 2000 og er í meirihluta-eigu fjögurra Íslendinga, þeirra



ARNALDUR GAUTI JOHNSON, framkvæmdastjóri NordicPhotos.

Arnaldar Gauta Johnson, Kjartans Dagbjartssonar, Hreins Ágústssonar og Thors Ólafssonar.

Á myndabanka NordicPhotos er nú hægt að finna um níutíu þúsund ljósmyndir á stafrænu formi frá um fimm hundruð ljósmyndurum. Hjá fyrir-

tækinu starfa þrettán starfsmenn, á skrifstofum í Reykjavík og Stokkhólmi. Áætluð ársvelta NordicPhotos eftir kaupin er um tvö hundruð milljónir íslenskra króna.

- jsk

Sjö félög yfir 100 milljarða

Bakkavör Group slæst í hópinn

Félög sem eru yfir 100 milljarðar að markaðsvirði hafa aldrei verið fleiri en um þessar mundir. Bakkavör Group er nýjasta félagið í þessum hópi en félagið skaut yfir 100 milljarða múrinn þegar það jók hlutfé um tuttugu milljarða á dögunum.

KB banki er eftir sem áður langverðmætasta fyrirtækið í Kauphöllinni, metið á 488 milljarða króna. Glitnir, Landsbankinn og Actavis sitja í næstu sætum á eftir og vekur athygli að síðastnefnda félagið sækir hratt á bankana tvo. Á meðan allir viðskiptabankarnir hafa lækkað frá áramótum hefur gengi Actavis hækkað um þriðjung.

Fyrsta félagið sem skreið yfir þriggja stafa töluna var Pharmaco, sem síðar varð Actavis, seint á árinu 2003.

- eþa



VERÐMÆTASTA FYRIRTÆKIÐ Markaðsvirði sjö félaga í Kauphöll er orðið meira en 100 milljarðar króna.

FÉLÖG YFIR 100 MILLJARÐA VIRÐI		
Félag	Markaðsvirði	Breyting
KB banki	488	-2%
Glitnir	238	-3%
Landsbankinn	231	-17%
Actavis	220	32%
Straumur-Burðarás	167	1%
FL Group	111	-6%
Bakkavör Group	102	-6%

* Tölur miðast við mánuðaginn.

** Breyting frá áramótum

Undir merkjum Landsbankans

Greiningarefni bresku verðbréfafyrirtækjanna Kepler Equities, Teather & Greenwood og Merrion hefur verið sameinað undir merkjum Landsbankans. Bankinn keypti fyrirtækin í fyrra en útgáfa og dreifing á greiningarefni undir samræmdu vörumerki er þegar hafin.

Sigurjón Þ. Arnason, bankastjóri Landsbankans, segir að breytingin sé fyrsta skrefið í þá átt að samtvinnna starfsemi fyrirtækjanna inn í Landsbankann en greiningardeildirnar verða með sameiginlegan gagnagrunn. „Með þessu verður samstæða Landsbankans farin að rannsaka með reglubundnum hætti um 800 fyrirtæki í Evrópu. Það gerir greiningardeildina eina af þeim stærstu í álfunni,“ segir hann.

Hjá samstæðu Landsbankans



VÖRUMERKI LANDSBANKANS Vörumerki verðbréfafyrirtækisins Teather & Greenwood eftir að það hóf útgáfu greiningarefnis undir merkjum Landsbankans.

starfa 90 manns við greiningar á hlutabréfum og um 100 miðlarar starfa á vegum bankans í helstu fjármálamiðstöðvum Evrópu og í Bandaríkjunum við miðlun hlutabréfa til fagfjárfesta.

Sigurjón bendir jafnframt á að þótt fyrirtækin fari nú fram í nafni Landsbankans skipti þau ekki um nafn enda felist ákveðin verðmæti í þeim. „Að sama skapi felast verðmæti í því að hafa allt undir einu merki og með því eykst sýnileiki Landsbankans á alþjóðavettvangi,“ segir Sigurjón Þ. Arnason.

- jab

Bankarnir á bremsunni

Hertar kröfur lánastofnana um hámarkshlutfall íbúðalána. Hlutfallið komið undir 80 prósent í flestum tilvikum.

Lánastofnanir fara betur yfir gögn frá umsækjendum.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Þótt fasteignaverð á höfuðborgarsvæðinu haldi áfram að hækka samkvæmt tölum frá Fasteignamatari ríkisins verða aðilar á fasteignamarkaði varir við að fjármálastofnanir hafi hert kröfur sínar um lánshlutföll vegna íbúðakaupa og undirbúi sig undir raunverðslækkun á fasteignum. Hafa flestir bankar og sparisjóðir fært hámarks-lán undir 80 prósent af markaðsvirði eignar sem lengi vel hefur verið almennt viðmið. Einnig er farið betur yfir lánsumsóknir og greiðslumat hverju sinni.

Um tíma gátu viðskiptavinir fengið 100 prósent lán hjá flestöldum fjármálastofnunum gegn ströngum skilyrðum en lítið var um lánveitingar af þeim toga.

Hermann Jónasson, framkvæmdastjóri sölu- og markaðssviðs Landsbankans, segir að meginreglan nú sé sú að lánshlutfall miðist við 70 prósent þótt hvert tilvik sé metið fyrir sig. Þannig geti veðhlutfall hlaupið á bilinu 70 til 80 prósent.

Frjálsi fjárfestingabankinn hefur lækkað hámarkshlutfall úr 80 prósentum í 75 prósent en ekkert hámarkspak er á upphæð lána. Kristinn Bjarnason, framkvæmdastjóri Frjálsa fjárfestingabankans, segir að með lækkun hlutfallsins vilji

stjórnendur bankans hafa vaðið fyrir neðan sig og sjá hvert markaðurinn stefni. Með því að gefa út hvert hámarkshlutfallið er viti viðskiptavinur bankans nákvæmlega að hverju hann gengur.

Ólafur Haraldsson, framkvæmdastjóri hjá SPRON, tekur í sama streng um að sparisjóðurinn vilji stíga varlega til jarðar og fara starfsmenn betur yfir greiðslumat og verðmat frá fasteignasölum. SPRON miðar enn við 80 prósent lánshlutfall þegar kautilboð liggur fyrir en horfir á 70-75 prósent veðhlutfall þegar um endurfjármögnun er að ræða. Íbúðir fari ekki lengur á uppsettu verði eins og áður þekktist. Ef um lán er að ræða í erlendum myntum er hámarkið 60 prósent.

KB banki hefur ekki breytt sínum viðmiðum og lánar allt að 80 prósent af verðmati eignar að sögn Sigurðar Kristjánssonar, forstöðumanns á viðskiptabankasviði KB banka. Vextir af nýjum íbúðalánum KB banka eru einnig lægri en víðast hvar innan bankakerfisins, eða 4,75 prósent auk verðtryggingar.

Samkvæmt upplýsingum Markaðarins er starfsmönnum sparisjóða uppalagt að fara undir 80 prósent viðmið þegar óskað er eftir íbúðalánunum. Það er þó háð fjárhagsstöðu umsækjenda hverju sinni.

Hæsta lánshlutfallið er enn hjá Íbúðalánasjóði, eða 90 prósent af kaupverði eignar, en hámarkslán miðast við 18 milljónir króna.



BANKA HERÐA ÚTLÁNAKRÖFUR TIL ÍBÚÐAKAUPA Hámarkshlutfall íbúðalána bankanna er í flestum tilvikum komið undir 80 prósent af verðmati eignar. Landsbankinn hefur þá meginreglu að miða við 70 prósent.

MARKAÐURINN/CVA

Er þak á þinni starfsemi?

Allir purfa þak yfir höfuðið - líka þitt fyrirtæki!

"Hefur þú kynnt þér kosti eignaleigu við fjármögnun atvinnuhúsnaðis? Með sérsniðinni ráðgjöf í bland við persónulega þjónustu, höfum við hjá Lýsingu hjálpað fyrirtækjum af öllum stærðum og gerðum að koma þaki yfir sína starfsemi."

Sigurbjörg Leifsdóttir

Ráðgjafi, fyrirtækjasvið

LÝSING

Fjármögnun í takt við þínar þarfir

Suðurlandsbraut 22
Glerárgötu 24-26
Sími 540 1500 Fax 540 1505
www.lysing.is

Siáðu C4

22.868*

Mán.gr. Bilasamningur
Lýsingar og Brimborgar

sóltílbod
Lægra verð. Betri kjör.



C4 SALOON

■ Citroën C4 SALOON SX
1,6i 5 dyra 5 gíra 110 hö*
Bilasamningur 22.868 kr.
Rekstrarleiga 36.217 kr.
Verð án sóltílbods 1.949.000 kr.
Sóltílbod 1.869.000 kr.

Citroën frelsar þig úr viðjum vanans. Hönnun er aðalsmerki. Flott útlit, aukið öryggi og þægindi er munaður sem studd eru snjöllum tækninýjungum. Og ekki er að finna í bílum keppinautanna. Um leið og þú lítur Citroën augum renna gömul sannindi upp fyrir þér á ný: Frakkar hafa engu gleymt og hafa enn eina ferðina sett ný viðmið hvað varðar aksturs-ánægju, öryggi og þægindi. Láttu sjá þig á Citroën. Komdu í Brimborg. Veldu Citroën á góðu sóltílbóði Brimborgar.

Við staðgreiðum gamla bílinn þinn

Þú veltir fyrir þér hvernig best er að losna við gamla bílinn. Brimborg kaupir hann af þér staðgreitt** veljir þú bíl á góðu sóltílbóði Brimborgar. Þú færð peninginn beint í vasann eða greiðir upp lánið á gamla bílnum. Þú losnar við allt umstang við að selja og lækkar þinn kostnað. Komdu í Brimborg. Kynntu þér hvernig þú getur fengið þér nýjan Citroën.

Lægra verð. Betri kjör. Góður bíla- samningur: Aðeins 20 prósent út.



■ Citroën C2 VTS 1,6i
3 dyra 5 gíra 125 hö*

Bilasamningur 21.644 kr.
Rekstrarleiga 35.365 kr.
Verð án sóltílbods 1.849.000 kr.
Sóltílbod 1.769.000 kr.



■ Citroën C3 SX 1,4i
5 dyra 5 gíra 75 hö*

Bilasamningur 18.707 kr.
Rekstrarleiga 30.420 kr.
Verð án sóltílbods 1.599.000 kr.
Sóltílbod 1.529.000 kr.



■ Citroën C4 COUPÉ VTR 1,6i
3 dyra 5 gíra 110 hö*

Bilasamningur 22.525 kr.
Rekstrarleiga 35.758 kr.
Verð án sóltílbods 1.919.000 kr.
Sóltílbod 1.842.000 kr.



■ Citroën Xsara Picasso Exclusive 2,0i
5 dyra sjálfskiptur 137 hö*

Bilasamningur 28.374 kr.
Rekstrarleiga 44.704 kr.
Verð án sóltílbods 2.399.000 kr.
Sóltílbod 2.319.000 kr.



■ Citroën C5 X 1,8i
5 dyra 5 gíra 117 hö*

Bilasamningur 26.294 kr.
Rekstrarleiga 42.168 kr.
Verð án sóltílbods 2.219.000 kr.
Sóltílbod 2.149.000 kr.



■ Citroën Berlingo Multispace 1,6 dísil
5 dyra 5 gíra 90 hö*

Bilasamningur 22.133 kr.
Rekstrarleiga 36.075 kr.
Verð án sóltílbods 1.889.000 kr.
Sóltílbod 1.809.000 kr.

Skoðaðu Citroën í nýjum og glæsilegum sýningarsal. Bíldshöfða 8.

Aflaðu þér
frekari upplýsinga
www.citroen.is



Komdu núna. Sóltílbod Brimborgar
gildir aðeins til 31. maí n.k.
eða meðan birgðir endast.

Sumarið
er komið
í Brimborg



Brimborg Reykjavík: Bíldshöfða 8, sími 515 7000 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 462 2700 | www.citroen.is

*Brimborg og Citroën áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara og að auki er kaupverð háð gengi. Lán er bilasamningur með 20% útborgun og mánaðarlegum greiðslum í 84 mánuði og eru háðar breytingum á vöxtum og gengi erlendra mynta 50% ísk / 50% erl. myntkarfa. Leiga er rekstrarleiga og er miðuð við mánaðarlegar greiðslur í 36 mánuði sem eru háðar gengi erlendra mynta og vöxtum þeirra. Smur- og þjónustueftirlit samkvæmt ferli framleiðanda og Brimborgar er innifalið í leigugreiðslu og allt að 20.000 km akstur á ári. Aukabúnaður á mynd af C4 eru álfelgur, glerþak og samlitun. **Staðgreitt 45 dögum eftir afhendingu nýja bílsins. Nánari upplýsingar veita söluráðgjafar Brimborgar.

SPRON seldi stofnfé fyrir 5,5 milljarða

SPRON seldi á dögunum stofnfé fyrir 5,5 milljarða króna, eða 2,8 milljarða að nafnvirði. Bauðst stofnfjáreigendum að riflega tvöfalda þann eignarhlut sem þeir áttu fyrir útboðið. Uppreiknað verðmæti stofnfjár stendur því í 9,7 milljörðum króna.

Gengi á stofnfjárbréfum hefur verið um 3,5 eftir að opnað var fyrir viðskipti að nýju. Jafngildir það genginu sjö fyrir aukningu stofnfjár.



SPRON SELDI NÝTT STOFNFÉ Stofnfé er komið í 9,7 milljarða króna.

Þetta var í þriðja skipti á einu ári sem SPRON eykur stofnfé sitt. - eþa

Icelandic hagnast um 87 milljónir

Icelandic Group hagnaðist um 87 milljónir króna á fyrsta ársfjórðungi en rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) nam 894 milljónum. Hagnaður dróst saman um 57 prósent á milli ára. Heildartekjur samstæðunnar voru 32,7 milljarðar króna á tímabilinu en kostnaðarverð seldra vara var 29,1 milljarður og jukust hvort um sig um 42 prósent.

Björgólfur Jóhannsson segir að



BJÖRGÓLFUR JÓHANSSON

reksturinn sé á réttri leið en mikil endurskipulagning hefur átt sér stað. Hátt hráfnisverð hafði neikvæð áhrif á afkomu samstæðunnar, einkum í framleiðslunni í Asíu og hjá Pickenpack. Í morgunkorni Glitnis kemur fram að afkoma á næstu fjórðungum þurfi að batna talsvert til þess að áætlanir Icelandic fyrir árið gangi upp en stefnt er að velta samstæðunnar verði 110-120 milljarðar á árinu. - eþa

Eimskip kaupir

Eimskip hefur gengið frá kaupum á helmingshlut í litháenska skipafélaginu Kursiu Linija, sem er eitt stærsta skipafélagið í Eyststrasaltsríkjunum í einkaeigu. Kaupverðið er trúnaðarmál.

Meðal helstu viðskiptavina félagsins eru Masterfood, Procter & Gamble, Gillette og IKEA.

Í tilkynningu frá fyrirtækinu segir að heildartekjur Kursiu Linija, sem stofnað var árið 1995 og með sex skip í rekstri, hafi numið rúmum 4,3 milljörðum íslenskra króna í fyrra. Gert er ráð fyrir 1,3 milljarða króna aukningu á árinu og góðum hagnaði. - jab

Þjónusta VefTV bætt í útlöndum

Settur hefur verið upp utan landsteinanna búnaður þeim til hægðarauka sem staddir eru í útlöndum og vilja sækja sér fréttir á Netinu og annað efni á VefTV Vísis.

Að sögn Og Vodafone sem annst rekstur vefþjónustu 365 hefur verið mikil eftirspurn hjá netnotendum í útlöndum eftir því efni sem boðið er upp á án endurgjalds frá 365 ljósvakamiðlum á VefTV. „Fleiri þúsund einstakra notenda sem búa í Evrópu og N-Ameríku notfæra sér VefTV

í hverjum mánuði. Þá eru einnig fjölmargir sem nota VefTV í öðrum löndum nær og fjær,“ segir í tilkynningu frá fyrirtækinu.

Meðal efnis sem hægt er að sækja án endurgjalds á VefTV á slóðinni Vísir.is og Íslendingar á ferðalögum eða búsettir erlendis nýta sér gjarnan eru íþróttafréttir og íþróttatengt efni frá Sýn, innlent efni frá Sirkus, fréttir og fréttatengt efni frá NFS og innlend og erlend tónlistarmyndbönd á PoppTV. - ók4



KOMIN Á SLÓÐINA Hægt er að nálgast sjónvarpsefni 365 ljósvakamiðla á VefTV hvar sem fólk kemst í netsamband.



Á RÁÐSTEFNU ECONOMIST Á MÁNUÐAG Halldór Ásgrímsson forsætisráðherra kannaðist ekki við að hér vantaði tölur sem notaðar væru í alþjóðlegum samanburði á tekjujöfnuði þegar hann var nýverið spurður út í þær á ráðstefnu Economist um efnahagsmál hér. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Stuðullinn birtur á árinu

Á nýlegri ráðstefnu Economist í Reykjavík kannaðist forsætisráðherra ekki við vöntun á tölum um tekjujöfnuð. Hagstofan segir þær munu liggja fyrir síðar á þessu ári.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Hagstofa Íslands stefnir að því að birta á þessu ári útreikninga

á svokölluðum Gini-stuðli sem sýnir hvernig tekjur dreifast á landsmenn.

Þorvaldur Gylfason prófessor spurði Halldór Ásgrímsson forsætisráðherra á ráðstefnu Economist um íslensk efnahagsmál hverju það sætti að hér lægju ekki fyrir þessir útreikningar, sem hann taldi að myndu sýna fram á að hér hefði misskipting tekna aukist. Forsætisráðherra sagðist draga í efa að hér væri að finna ójöfnuð í þá veru og hafði ekki heyrt af því að fyrrnefndur Gini-stuðull lægi hér ekki fyrir. „Ég veit ekki til þess að hér hafi vantað einhverja tölfræði, það eru fréttir fyrir mér,“ sagði hann og benti á að tekjur landsmanna hefðu aukist mjög síðustu ár.

Hallgrímur Snorrason hagstofustjóri segir hafa staðið til í nokkurn tíma að birta útreikninga á Gini-stuðlinum en sökum anna hjá stofnuninni hafi dregist að koma því í verk. Áður var Gini-stuðullinn reiknaður út hjá Þjóðhagsstofnun og þá segir Hallgrímur fjármálaráðuneytið hafa reiknað út stuðulinn. „Ætlunin hefur verið að

endurskoða og endurvinnna tekjutölur fyrir nokkur síðustu ár og reikna að því loknu og birta þessa stuðla,“ segir Hallgrímur, en áréttar um leið að hér hafi verið birtar aðrar tölur um tekjudreifingu. „En væntanlega verður þetta birt einhvern tímann á þessu ári. Það hefur bara ekki komist að vegna anna við önnur verkefni.“

Gini-stuðullinn er alla jafna birtur sem prósent þýðir að allir hafi sömu tekjur og jöfnuður þar með fullkominn, en 100 þýðir að einhver einn hafi allar tekjurnar og hinir ekkert, ójöfnuður fullkominn. Þannig er Gini stuðullinn í Danmörku 24,7 en 46,6 í Bandaríkjunum samkvæmt nýjustu mælingum sem Sameinuðu þjóðirnar hafa birt. Í vefriti fjármálaráðuneytisins í febrúar í fyrra segir að árið 2004 hafi Gini-stuðullinn hér verið 30,0 að meðreiknuðum fjármagnstekjum, en 23,0 án þeirra. Sú mæling náði þó eingöngu til hjóna og sambúðarfólks og því ekki samanburðarhæf við tölur Sameinuðu þjóðanna.



HALLGRÍMUR SNORRASON

TEKJUJÖFNUNUR ÞJÓÐA

Land	Gini- stuðull	Könnunar- ár
1 Danmörk	24,7	1997
2 Japan	24,9	1993
3 Svíþjóð	25,0	2000
4 Belgía	25,0	1996
5 Tékkland	25,4	1996
6 Noregur	25,8	2000
7 Slóvakía	25,8	1996
8 Bosnía og Herzegovína	26,2	2001
9 Úsbekistan	26,8	2000
10 Finnland	26,9	2000

Heimild: Sameinuðu þjóðirnar, Development Program Report 2005.

KB SPARIFÉ REGLUBUNDINN SPARNAÐUR FYRIR NÝJAN DAG OG NÝ TÆKIFÆRI

Nánari upplýsingar á kbbanki.is,
í síma 444 7000 eða í næsta
útibúi KB banka.



KB BANKI

NÝJAR FELGUR

fyrir vorið

2295 / 15.04.01.03.06



Panther
415C
16"/18"



DEVINO
ROAD CONCEPTS
635BM
18"/20"



AKUZA
ROAD CONCEPTS
347C
16"/17"/18"



Panther
EMR 429AM
18"/19"



Panther
EMR 310C
17"/18"



DEVINO
ROAD CONCEPTS
220BM
17"



AKUZA
ROAD CONCEPTS
324C
17"/18"



DEVINO
ROAD CONCEPTS
635C
17"/18"



Panther
348BM
18"



AKUZA
ROAD CONCEPTS
EMR 360C
16"/17"/18"



AKUZA
ROAD CONCEPTS
327C
18"/20"

Vorið er komið.

Nú þegar dagurinn lengist er kominn tími álfelganna.
Bíllinn tekur miklum breytingum með nýjum felgum.
- Hann gjörsamlega skiptir um ham!

Hvaða felgur henta bílnum þínum?

Komdu við hjá okkur og skoðaðu það nýjasta í felgum.
Fagmenn okkar veita þér ráðgjöf í vali á felgum fyrir bílinn þinn.
- Við erum fagmenn í felgum!

Gúmmívinnustofan

Réttarhálsi 2 · 110 Reykjavík

587 5588

www.gvs.is

Hjólbarðahöllin

Fellsmúla 24 · 108 Reykjavík

530 5700

www.hollin.is



Verðlækkun eðalmálma

Verð á gulli lækkaði enn frekar í framvirkum samningum á föstudag í síðustu viku en um var að ræða fimmtu lækkunina á jafn mörgum dögum. Lækkunin á föstudag nam 18,90 bandaríkjadöllum á únsu eða 2,9 prósentum og stóð únsan síðdegis á föstudag í 622 dölum.

Gull fór í sögulegt hámark 11. maí síðastliðinn en fór snarlega niður daginn eftir. Lækkunin hefur numið 8,2 prósentum sem svarar til 59,50 dala lækkunar.

Þetta er þvert á væntingar margra fjármálasérfræðinga,

sem töldu gull geta hækkað enn frekar og farið jafnvel í 850 dali á únsu á næstu tólf mánuðum. Með þetta fyrir augum hafa



fjárfestar keypt gull í auknum mæli, sem í aldanna rás hefur þótt traust fjárfesting.

Gull er ekki eini málmurinn sem lækkað hefur í verði í framvirkum samningum síðustu daga en kopar hefur farið niður um 11,5 prósent og silfur um 12,18 prósent síðan 11. maí þegar verð á málum fór í hæstu hæðir. - jab

Man. Utd verðmætast

Fjögur af verðmætustu knattspyrnufélögum í heimi eru ensk. Arsenal er hástökkvari lista Forbes.

Manchester United er verðmætasta knattspyrnufélag í heimi samkvæmt lista bandaríska viðskiptatímaritsins Forbes. Félagið er metið á rúma 96 milljarða íslenskra króna og ber höfuð og herðar yfir önnur.

Spænska stórliðið Real Madrid er í öðru sæti, metið á rúma sjötíu milljarða. AC Milan, gæluverkefni Silvios Berlusconi fyrrverandi forsætisráðherra Ítalíu, er í því þriðja, talið tæplega 65 milljarða króna virði. Arsenal er hástökkvari listans og er nú metið á tæpa sextíu

milljarða króna. Munar þar mestu að félagið flytur á næsta tímabili á nýjan og glæsilegan leikvang í Norður-Lundúnum. Bæversku risarnir í Bayern München eru í fimmta sæti, taldir 54 milljarða króna virði. Nýkrýndir Evrópumeistarar Barcelona sitja í tíunda sæti listans.

Englendingar eiga fjóra fulltrúa á meðal verðmætustu tíu, Ítalir þrjá og Spánverjar tvo. Bayern München er eini fulltrúi Þýskalands. Athygli vekur að ensku meistarnir í Chelsea, með aðgang

VERÐMÆTUSTU KNATTSPYRNU-LIÐIN SAMKVÆMT FORBES

1. Manchester United (ENG)	96
2. Real Madrid (SPA)	70
3. AC Milan (ÍTA)	65
4. Arsenal (ENG)	60
5. Bayern München (ÞÝS)	54
6. Juventus (ÍTA)	48
7. Chelsea (ENG)	36
8. Inter Milan (ÍTA)	35
9. Barcelona (SPA)	31
10. Liverpool (ENG)	26

*Upplýsingar af www.forbes.com

**Tölur í milljóðum íslenskra króna

að botnlausum vösum rússneska ólígarkans Romans Abramovich, komast bara í sjöunda sætið á listanum. -jsk



KJARNORKUVER Í BRASILÍU Sérfræðingar spá að það stefni í skort á úrani vegna fjölda kjarnorkuvera sem áætlað er að reisa á næstu árum. MYND/AFP

Stefnir í úranskort

Úran hækkaði mikið í verði í síðustu viku og virðist stefna áætlun nokkurra landa sem hyggjast reisa kjarnorkuver á næstu árum í voða. Margar þjóðir hyggjast reisa kjarnorkuver, og má þar nefna Breta, Finna, Frakka og Bandaríkjamenn. Þá ætla Kínverjar að reisa allt að 30 kjarnorkuver fyrir árið 2020.

Eftirspurn eftir úrani hefur aukist mikið samfara fjölgun kjarnorkuvera og fór pundið af úrani í 41,5 bandaríkjadali í lok síðustu viku. Það er umtalsverð hækkun frá lægsta úranverðinu er það stóð í 6,7 dollurum á pundið árið 2001.

„Menn óttast að ekki verði til nóg af úrani fyrir öll kjarnorkuverin sem reist verða um allan heim á næstu árum og það hefur keyrt verðið upp,“ segir einn sérfræðinga hjá fjárfestingabankanum Seymour Pearce í Lundúnum í Bretlandi.

Kanadamenn framleiða mest allra þjóða af úrani en ársframleiðslan nemur 11.800 tonnum. Ástralir koma næstir í röðinni með 7.900 tonn á ári en þar í landi er að finna stærstu úrannámu í heimi. Kasakstanar eru þriðju í röðinni en þeir framleiða 4.300 tonn af úrani á ári.

- jab

Allt fyrir kúnnann

Jeff Bezos, forstjóri og stofnandi vefverslunarinnar Amazon.com, var ræðumaður á árlegum hádegisverðarfundi Tæknibandalagsins svokallaða (e. Technology Alliance) í Washington-háskóla í Seattle í Bandaríkjunum í síðustu viku.

Bezos lýsti því meðal annars á fundinum hvernig Amazon.com nýtti tæknina til að sinna viðskiptavinum sínum betur. Sagði hann stjórnendur vefverslunarinnar hafa tekið þá ákvörðun á upphafsdögum fyrirtækisins að auglýsa vöru frá þriðja aðila á sömu vefsíðu og verslunin auglýsti sínar eigin vörur. Þá hafi fyrirtækið sömuleiðis sent viðskiptavinum skilaboð ef þeir keyptu tvö eintök af sömu vörunni til að koma í veg fyrir að þeir gerðu mistök.



FRÁ FUNDINUM Jeff Bezos (til hægri) ræddi um verslun sína, Amazon.com, á hádegisfundi Tæknibandalagsins. MYND/AP

Hafi þessar ákvarðanir skilað góðum árangri, að hans sögn.

Bill Gates, sem er stofnandi og forstjóri bandaríska hugbúnaðarrisans Microsoft, stofnaði Tæknibandalagið ásamt eigin konu sinni Melindu fyrir tíu árum til að efla, auk annars, rannsóknir á áhrifum tækni á efnahagslífið. - jab

Bjart yfir bítlinum

Líkur eru á að Paul McCartney þurfi ekki að greiða konu sinni fúlgur fjár vegna skilnaðarins.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson skrifar

Bítillinn fyrrverandi Paul McCartney og kona hans, Heather Mills, greindu fjölmiðlum frá því í síðustu viku að þau hefðu ákveðið að skilja eftir fjögurra ára hjónaband. Þegar parið lét þússa sig saman neitaði bítillinn að gera kaupmála við spúsu sína en það veitir Mills rétt á allt að helmingi af eignum McCartneys samkvæmt bandarískum lögum en fjórðungi samkvæmt breskum lögum. Eignir bítilsins fyrrverandi eru metnar á rúma 92 milljarða íslenskra króna. Bresk dagblöð telja einn dýrasta skilnað sögunnar í vændum.

Miklar líkur eru þó á að málalok verði hliðholl McCartney því meirihluti skilnaðarmála sem enda hjá hæstarétti Bretlands hafa fallið körlum í vil.

Alan Kaufman, lögfræðingur hjá bresku lögfræðistofunni Finers Stephens Innocent segir í samtali við bandaríska viðskiptatímaritið Forbes, að þegar málið verði tekið fyrir muni verða horft til þess hversu lengi hjónabandið stóð yfir, hversu mikið Heather Mills lagði til heimilishaldsins og fjölda barna. McCartney lagði hins vegar hvorki meira né minna en rúma 4,2 milljarða króna til búsins á þeim fjórum árum sem hjónabandið varði. Þá eiga þau eina dóttur, Beatrice Milly, sem verður þriggja ára á árinu. Óvíst er um niðurstöðu málsins en Bretland er kjörið land fyrir efnaða karlmenn til að útkljá skilnaðarmál sín, að mati Kaufmans.

Þessu til sönnunar bendir hann á að framkvæmdastjóri verðbréfasjóðsins City of London Fund var fyrir nokkru dæmdur til að greiða konu sinni 9 milljónir bandaríkjadala eftir einungis tveggja ára hjónaband þegar það var dæmt í undirrétti. Maðurinn, sem heitir Alan Miller, áfrýjaði málinu og eru nú líkur á öllu hagstæðari niðurstöðu fyrir hann í hæstarétti.



MCCARTNEY OG MILLS Þótt bítillinn fyrrverandi þurfi ekki að greiða fyrrverandi eigin konu sinni helming eigna sinna er búist við að skilnaðurinn verði með þeim dýrustu í sögunni. Mynd/ AFP

Systurfélög easyJet sækja fram á við

Stelios stendur í stríði við Domino's í Bretlandi

Stelios Haji-Ioannou, aðaleigandi easyJet, sér mikil sóknarfæri fyrir skemmtiferðaskipafélagið easyCruise. Í sumar mun easyCruise hefja siglingar á milli frönsku og ítölsku rívíerunnar og í kringum Amsterdam.

Ör vöxtur hefur verið innan þessa iðnaðar frá árinu 2001 og ferðast nú 1,2 milljónir Breta með skemmtiferðaskipum á hverju ári, sem er fjórfalt meira en árið 1992. Farþegum frá Spáni og Ítalíu fjölgaði um

meira en fjórðung á síðasta ári. Jafnframt hefur annað fyrirtæki í eigu Stelios, easy-Pizza, vaxið hratt og stendur í miklu stríði við Domino's Pizza á Bretlandsmarkaði. Forstjóri Domino's, Stephen Hemsley, ataði auri yfir easyPizza á síðum Times fyrir nokkru en Stelios, sem kallar ekki allt ömmu sína, svaraði honum þannig: „Fleiri taka easy-Pizza fram yfir Domino's, enda er Domino's tvöfalt dýrari.“ - eþa



STELIOS HAJI-IOANNOU EasyCruise bætir við sig skipaleiðum.

12,2%*
Peningamarkaðssjóður ÍV

*Nafnávöxtun í apríl 2006 á ársgrundvelli

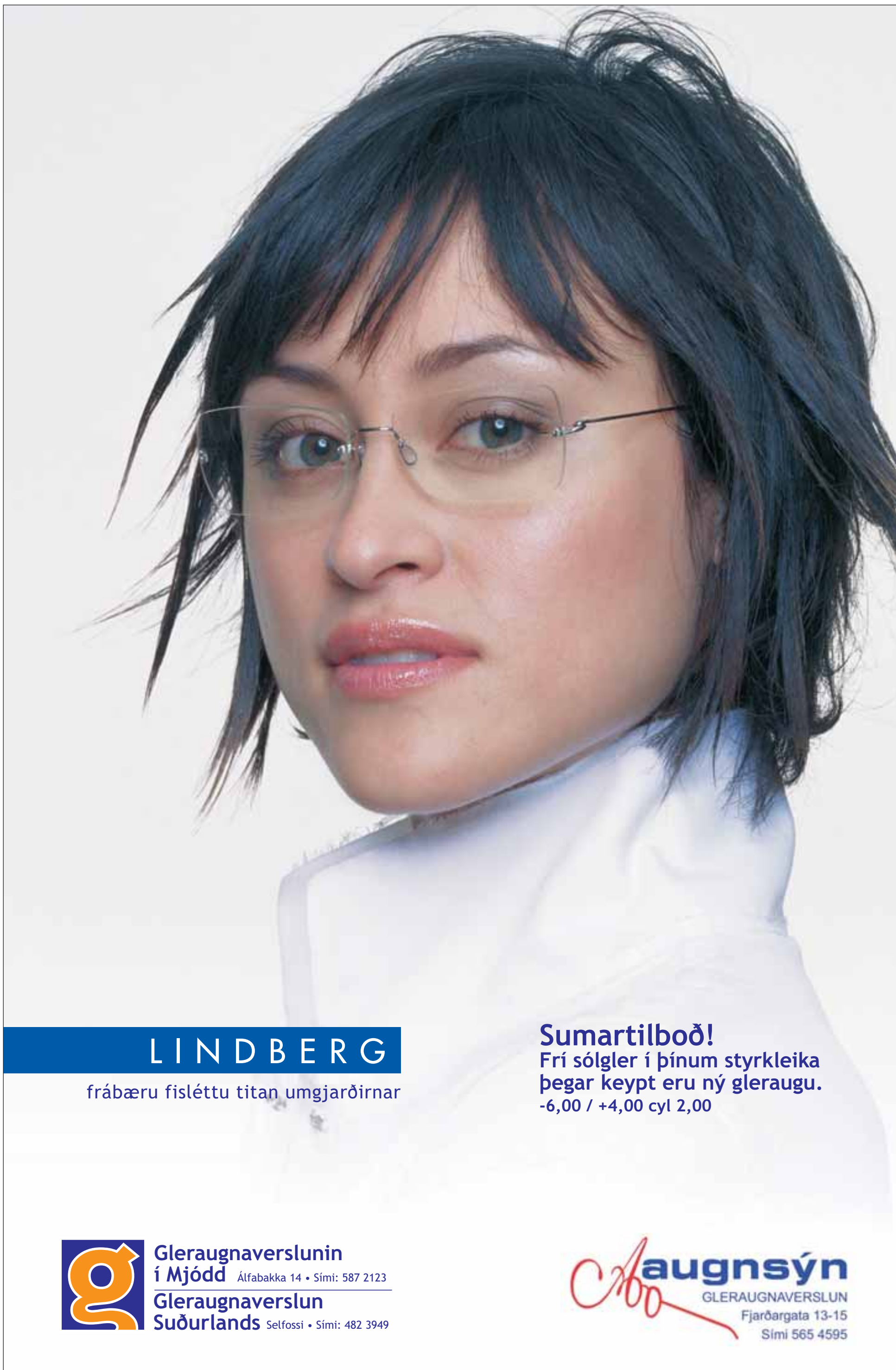


ÍSLENSK VERÐBRÉF

EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 • www.iv.is

Peningamarkaðssjóður ÍV er fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögum en verðbréfasjóðir og geta því verið áhættusamari. Frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfa-sjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins er að finna í útbodslýsingu og útdrátti úr útbodslýsingu sem nálgast má hjá Íslenskum verðbréfum hf. auk upplýsinga á heimasíðu www.iv.is. Peningamarkaðssjóður ÍV er rekinn af Rekstrarfélagi verðbréfasjóða ÍV.



L I N D B E R G

frábæru fisléttu titan umgjarðirnar

Sumartilboð!
Frí sólgler í þínum styrkleika
þegar keypt eru ný gleraugu.
-6,00 / +4,00 cyl 2,00



Gleraugnaverslunin
í Mjódd Álfabakka 14 • Sími: 587 2123
Gleraugnaverslun
Suðurlands Selfossi • Sími: 482 3949



Augnsýn
GLERAUGNAVERSLUN
Fjarðargata 13-15
Sími 565 4595

Umskiptum að ljúka

Bandarískatölvufyrirtækið Apple Computer Inc. setti 13 tommu MacBook-fartölvu á markað í Bandaríkjunum á þriðjudag í síðustu viku. Tölvan markar nokkur tímamót hjá fyrirtækinu en frá og með útgáfu hennar eru allar fartölvur frá Apple komnar með Intel Core Duo-örgjörva frá Intel. Þær einu sem enn hafa örgjörva frá IBM eru dýrari gerðir af PowerMac-borðtölvum. Stefnt er að því að allar tölvur frá Apple verði með nýja örgjörvann undir lok ársins.

Að sögn forsvarsmanna Apple er vonast til að með umskiptunum muni markaðshlutdeild Apple aukast en á meðal þess sem fyrirtækið hefur gert til að auka hana enn frekar er útgáfa á hugbúnaðinum Boot Camp,



FARTÖLVA FRÁ APPLE Kona virðir fyrir sér MacBook Pro fartölvu með Intel Core Duo-örgjörva á Macworld-sýningunni í janúar á þessu ári.

sem gerir notendum Apple-tölva kleift að keyra Windows-stýrikerfið á tölvum sínum.

Intel Core Duo-örgjörvinn er fimm sinnum hraðvirkari en örgjörvar í eldri tölvum og fjórum sinnum hraðvirkari en örgjörvar í PowerPook-tölvum, að sögn Apple.

- jab

Vírusbanar kúga tölvunotendur

Sérfræðingar hjá vírusbanafyrirtækinu Trend Micro tóku á dögunum eftir nokkuð merkilegri nýjung hjá höfundum vírusa. Svo virðist sem þrjátar sendi vírusa í tölvur fólks ásamt bréfi sem í segir að þeir séu tilbúnir til að hreinsa tölvurnar af óværunni gegn gjaldi.

Í dæmigerðu bréfi sem fylgir óværu af þessari gerð er tölvueigandanum bent á að ekkert þýði að hringja

á lögreglu eða grípa til annarra aðgerða. Í enda bréfsins er tónninn öllu mýkri. Bent er á að ekki sé gerð krafa um beinar greiðslur heldur sé þess óskað að viðkomandi kaupi einungis vörur hjá ákveðnum aðilum. Geri þeir það ekki verði óværan ræst og muni hún valda skaða.

Er engu líkara en þrjátarnir taki tölvurnar í gíslingu enda er um fjárkúgun að ræða, að sögn sérfræðinganna hjá Trend Micro.



VÍRUSSKILABOÐ Höfundar vírusa eru farnir að senda tölvunotendum vírusa og kúga fé út úr þeim.

Örgjörvasvik í Kína

Stjórnvöld í Kína urðu fyrir áfalli á dögnum sem getur höggvið skarð í hátæknivæðingu landsins.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Fyrir rúmum þremur árum kynnti Chen Jin, yfirmaður Jiaotong-háskóla í örrafeindafræðum í Kína, nýjan örgjörva, Hanxin I, sem fyrirtæki hans, Hanxin Sci-Tec, hafði þróað. Þetta þótti stórt skref og marka upphaf að uppbyggingu þekkingariðnaðarins í Kína. Jin og rannsóknarteymi hans fékk fjölda rannsóknarstyrkja frá ríkinu og hefur breska viðskiptatímaritinu Financial Times reiknast til að þeir hafi numið að jafnvirði einum milljarði íslenskra króna.

Um miðjan þennan mánuð tilkynnti stjórn skólans hins vegar að um brögð hafi verið í tafla. Svo virðist sem Jin hafi flutt örgjörvann sjálfur inn og kynnt hann sem sína uppfinningu. Við nánari athugun kom sömuleiðis í ljós að örgjörvinn var afar slakur og gat ekki ráðið við einföldustu hluti eins og að spila tónlist á mp3-formi.

Chen Jin hefur nú verið rekinn úr starfi. Búið er við að hann þurfi að greiða til baka eitthvað af þeim styrkjum sem teymi hann fékk til þróunarstarfsins auk þess sem hann á yfir höfði



KYNNING Á ÖRGJÖRVANUM Chen Jin þegar hann kynnti örgjörvann í febrúar árið 2003.

MYND/AP

sér ákæru vegna svika. Málið þykir áfall fyrir kínversk stjórnvöld, sem hafa aukið fjárfestingar í kínverskum þekkingariðnaði með það fyrir augum að blása lífi í hátækniframleiðslu þar í landi til að minnka innflutning á erlendum hátæknivörum.

Snjórinn að hverfa

Hætta er talin á að snjóbreiðan í Rwenzori-fjöllum í Austur-Afríku við landamæri Kongó og Úganda hverfi á næstu tveimur áratugum vegna loftslagsbreytinga. Þetta eru fyrstu niðurstöður af áratugalöngum rannsóknum á fjöllum, sem kölluð eru Tunglfjöllin.

Sérfræðingar frá Bretlandi

og Úganda, sem rannsakað hafa snjóinn segja hann afar viðkvæman fyrir hitabreytingum og beri hann þess greinileg merki að hitastig hafi hækkað á jörðinni á síðastliðnum fjórum áratugum.

Rwenzori-fjöll eru ein þekktustu fjöll Afríku í sögulegu tiliti en vatn rennur úr þeim í Nílarfljót og getur grískir stjörnu-



AFRÍKUISINN Vísindamenn telja hættu á að snjór sem sé í hinum sögulegu Rwenzori-fjöllum hverfi á næstu 20 árum.

MYND/AP

fræðingurinn Ptólemaíós þeirra í einu rita sinna árið 2 e. Kr.

- jab

Mobile Office

FRÁ OG VODAFONE

Sveigjanleiki kemur með æfingunni og BlackBerry

Ég veit ekkert betra en að slaka á frá vinnunni í golfi. Þá er ómetanlegt að hafa **BlackBerry** og geta afgreitt hlutina á meðan ég æfi sveifluana.

BlackBerry er farsími sem gefur þér margfalda möguleika. Allt í einu tæki sem auðvelt er að nota:

- » Tölvupóstur í símann
- » Dagbókin
- » Samþættur tengiliðalisti
- » GSM sími
- » Vefurinn
- » Viðhengi



26.900 kr.



32.900 kr.

BlackBerry er hluti af **Mobile Office** heildstæðu þjónustuframboði **Og Vodafone** fyrir viðskiptalífnið sem gerir fólki á ferðinni kleift að sinna starfi sínu óháð staðsetningu. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í þeim lausnum sem við bjóðum fyrirtækjum.

Nánari upplýsingar veitir **fyrirtækjapjónusta** Síðumúla 28 í síma 599 9500, starfsfólk verslana **Og Vodafone** og 1414.

og

vodafone

Heyrumst!

Vordagar ÁLFELGUR OG DEKK!

Samsettur gangur á dúndurverði 99.900 kr. (~~154.290 kr.~~)

15x10 Dick Cepek-álfelgur
og Chaparral 33" dekk

ÁLFELGUR
margar stærðir

Dick Cepek-álfelgur
á tilboði frá 13.700 kr.



Samsettir dekkja- og felgugangar á flestar gerðir japanskra
jeppa og pallbíla með **15% afslætti** á vordögunum!



BÁTASPIL

DW 3000i
12V

Kerruspil fyrir vélsleða- og bátaeigendur
(3000 lbs) **39.900 kr.**



SPORTJAKKI
með og án hlifa



Cordura-slitvarnarefni, Reissa
5000 mm vatnsvarnar- og
öndunarefni. Hentugur jakki
fyrir sleða- og mótorhjólamenn
8.980 kr.

Margar
gerðir



Hanskar fyrir útvistar- og
mótorhjólafólk, margar gerðir.
Verð frá **1.990 kr.**

NÝTT
langt álbox



Allar gerðir af álboxum fyrir
ferðalagið með **20% afslætti.**

06-0016 KC



STEEN THOMSEN FLYTUR ERINDI SITT Hugmyndir um góða stjórnarhætti geta komið að góðum notum við nánast alla þætti reksturs, til að mynda þegar kemur að því að velja fólk til stjórnarsetu. „Er fólk valið af því það er hæfast til starfars, eða nýtur það góðs af tengslum sínum við einhvern innanbúðarmann?“ spyr Thomsen.

Lagasetning er engin töfralausn

Steen Thomsen, prófessor í stjórnunarfræðum við Viðskiptaháskólann í Kaupmannahöfn, hélt á dögunum fyrirlestur við Háskólann í Reykjavík um stjórnarhætti fyrirtækja (corporate governance). Hann telur eigendur og stjórnendur, ekki síður en löggjafann, hafa hlutverki að gegna við þróun góðra stjórnarháttanna. *Jón Skaftason* hitti Thomsen og spjallaði við hann um hugtakið, raunveruleikann og hlutverk fræðanna.

Steen Thomsen segir erfitt að skilgreina góða stjórnarhætti. „Ég hef rannsakað og lesið mér til um stjórnarhætti frá árinu 1992. Það mætti í raun segja að líf mitt snúist í kringum hugtakið. Ég hef velt því fyrir mér frá öllum hliðum; aðkomu eigenda, stjórnar og hluthafa.“

Thomsen segir skilgreininguna fara eftir því hver verður fyrir svörum. Endurskoðandi myndi segja stjórnarhætti snúast um lítið annað en bókhald og skattframtöl. Löggjafingur myndi hamra á lagagreinum og reglugerðum. Almennir myndi tala um félagslega ábyrgð fyrirtækja og fjárfestar um ábyrgð stjórnenda gagnvart hluthöfum. „Þetta er fullkomlega eðlilegt. Það eru margir sem koma að fyrirtækjum og hafa þar hagsmuna að gæta. Sem fræðimaður verð ég að púsla þessu saman og reyna að skilgreina góða stjórnarhætti á eins hlutlausan hátt og mögulegt er.“

HLJÓMSVEITARSTJÓRI MEÐ SPROTA

Thomsen telur grunninn að góðum stjórnarháttum byggjast á því að réttir menn veljist í stjórnunarstöður og að þeim sé veitt virkt aðhald. Ef stjórnendur standa sig ekki í stykkinu, sofna í vinnunni eða hugsa meira um eigin hag en fyrirtækisins, verða þeir að gjalda fyrir það. Þeim þurfi jafnframt að setja skýr markmið. „Þessu má líkja við sínfóníuhljómsveit. Hljómsveitarstjórinn stýrir sveitinni og engum dettur í hug að taka af honum sprotann. Stjórn hljómsveitarinnar getur hins vegar beðið hljómsveitarstjórnann um að spila meira eftir Tchaikovsky eða Mozart og ef hljómleikahöllin er alltaf tóm, getur stjórnin rekið hljómsveitarstjórnann og fengið nýjan.“

Thomsen telur erfiðasta hjalla stjórnunarfræðanna að skilgreina hlutverk eigenda, stjórnar og þess sem situr í forstjórastólnum sjálfum. „Þótt fyrirtæki sé hundrað prósent í þinni eigu þýðir það ekki að þú getir farið með eignir þess sem þínar eigin. Þarna verða að vera skýr skil á milli. Sama gildir um samskipti stjórnar og stjórnenda. Stjórnir fyrirtækja eiga ekki að skipta sér af daglegum rekstri. Stjórnir eiga ekki að taka ákvarðanir er lúta að rekstrinum, heldur

eiga þær að fylgjast með og veita stjórnendum aðhald.“

EINKAFYRIRTÆKI EÐA ALMENNINGSHLUTAFÉLAG?

Thomsen telur jafnframt að gera verði skýran greinarmun á stjórnarháttum í almenningshlutafélögum og fyrirtækjum í einkaeigu. Munurinn sé bæði skýr og augljós; í einkafyrirtækjum fari fólk með eigið fé en í almenningshlutafélögum annarra. „Stjórnendur verða að bera ábyrgð gagnvart hluthöfum. Í einkafyrirtækjum er eigandinn yfirleitt með fingurna í daglegum rekstri, situr jafnvel sjálfur í forstjórastólnum. Þessu er öðruvísi farið í almenningshlutafélögum. Hluthafar geta verið dreifðir hér og þar um veröldina. Af þeim sökum er brýnni þörf á að miðla upplýsingum til hluthafa og veita stjórnendum aðhald.“

Thomsen telur marga misskilja hugmyndina um góða stjórnarhætti. Góðir stjórnarhættir felist ekki einungis í því að fylgja lögum og reglum út í ystu æsar, þótt slíkt sé vissulega mikilvægt. „Ég held því miður að allt of fáir líti á góða stjórnarhætti sem markmið í sjálfa sér, frekar sem einhvers konar skyldu sem verður að uppfylla. Ef ég ætti að gefa evrópskum fyrirtækjum einkunn á skalanum einn til tíu fengju þau um það bil tvo komma núll.“

SLÆMT FORDÆMI STÓRLAXA

Hugmyndir um góða stjórnarhætti geta að mati Thomsen komið að góðum notum við nánast alla þætti reksturs, til að mynda þegar kemur að því að velja fólk til stjórnarsetu. „Er fólk valið af því það er hæfast til starfars, eða nýtur það góðs af tengslum sínum við einhvern innanbúðarmann? Venjulegt starfsfólk gengur gegnum ítarlegt ráðningarferli, tekur margs konar próf og fer í viðtöl. Stjórnarmenn eru hins vegar ráðnir gegnum venskap eða af orðspori.“

Thomsen segir stórlaxa í viðskiptalífínu ekki alltaf setja gott fordæmi. „Warren Buffett er snillingur, líklega frægasti fjárfestir í veröldinni, og næstríkasti maður í heimi samkvæmt lista Forbes. Hann tilkynnti nýlega að sonur hans tæki við honum sem stjórnarformaður Berkshire Hathaway. Ég

er kannski ekki í neinni aðstöðu til að dæma gerðir manns sem nýtur slíkrar virðingar, en þetta geta varla talist góðir stjórnarhættir.“

Lagasetning og önnur aðkoma ríkisvaldsins er þó engin galdralausn samkvæmt Thomsen. Einungis eigi að festa tilteknar lágmarkskröfur í lög. „Auðvitað verður að vera lagaskylda til endurskoðunar og annars slíks. En það á ekki að vera þannig að einungis löggjafingar geti setið í stjórn eða rekið fyrirtæki. Löggjöf getur aldrei svarað spurningum á borð við hver sé besti eigandinn eða hvernig eigi að reka fyrirtæki. Það væri til að mynda ekki gáfulegt að semja lagabálk þess efnis að synir gætu ekki tekið við stjórnarformennsku af feðrum sínum.“

VANDRATAÐUR MEÐALVEGUR

Thomsen telur meðalveginn vandrataðan milli lagasetningar og frelsis til athafna. Dæmin sýni að of mikið regluverk kringum almenningshlutafélög fái eigendur til að hugsa sig um tvisvar áður en bréf eru sett á markað, og hafi jafnvel ýtt undir aukinn fjölda afskráninga af hlutabréfamörkuðum viðs vegar um veröldina.

Árin 2002 og 2003 hafi til að mynda verið margfalt fleiri afskráningar en nýskráningar á evrópskum hlutabréfamörkuðum. Auðvelt sé að draga þá ályktun að þar hafi hið þéttofna reglunet Evrópusamandsins haft mikið að segja. „Stjórnendur og eigendur fyrirtækja hafa væntanlega talið ávinninginn minni en kostnaðinn. Af hverju ættu þeir að skrá fyrirtæki sín ef meiri tími fer í að velja fyrir sér lagalegum afleiðingum ákvörðunar en því hvort hún sé í þágu hagsmuna fyrirtækisins?“

Thomsen telur að akademíkerar og aðrir áhugamenn um fræðin hafi hlutverki að gegna ekki síður en lagasetningarvaldið. Rökræðan sé lykillinn að bættri stjórnunarmenningu „Háskólar hafa miklu hlutverki að gegna. Það kann að vera að einhverjar kenningar séu of fræðilegar eða ekki praktískar. Þær eru hins vegar jafn þarft innlegg í umræðuna fyrir það. Ef markaðurinn og fræðin tala saman er aldrei að vita nema við komumst að niðurstöðu á endanum. Ég trúi í það minnsta að það sé mögulegt.“

Þessu má líkja við sínfóníuhljómsveit. Hljómsveitarstjórinn stýrir sveitinni og engum dettur í hug að taka af honum sprotann. Stjórn hljómsveitarinnar getur hins vegar beðið hljómsveitarstjórnann um að spila meira eftir Tchaikovsky eða Mozart og ef hljómleikahöllin er alltaf tóm, getur stjórnin rekið hljómsveitarstjórnann og fengið nýjan.



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR

Síðni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

16,2%
ávöxtun

Tilboð til 1. júlí 2006 – 100% afsláttur af kaupþóknun

Markmið Fyrirtækjasjóðsins er að skila langtímahækkun eigna með fjárfestingum í meðallöngum verðtryggðum skuldabréfum útgefnum af fyrirtækjum. Fyrirtækjasjóðurinn skilaði 16,2% nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 3. apríl–2. maí 2006. Sjóðurinn hentar vel þeim sem vilja fá jafnaávöxtun og frekar litlar sveiflur íávöxtun. Hafðu samband við ráðgjafa okkar í síma **575 4400** eða kíktu á vefsíðuna okkar **www.vsp.is**.

Fyrirtækjasjóðurinn er rekinn af Rekstrarfélagi Sparisjóðanna hf. Verðbréfaþjónusta Sparisjóðanna hf. er vörsluaðili sjóðsins. Fyrirtækjasjóðurinn er fjárfestingarsjóður sem starfar skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögnum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er m.a. fólgin í rýmri fjárfestingarheimildum sem geta leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Frekari upplýsingar um sjóðinn má finna í útboðslýsingu og útdrætti útboðslýsingar sem hægt er að nálgast á vefsíðunni **www.vsp.is**.



Tuttugasta Listahát

Pegar Listahátíð í Reykjavík lýkur þann 2. júní munu sex hundrað skynfæri þúsunda Íslendinga undanfarnar vikur. Hóttunum eftir listamönnum

Listahátíðar sem, að sögn listræns stjórnanda hátíðarinnar, einkennist af

Listahátíð í Reykjavík hefur um langa hríð verið fastur punktur í lífi borgarbúa. Nú stendur sem hæst tuttugasta hátíðin frá stofnun hennar árið 1970 og hafa listunnendur ekki haft undan að sækja listsýningar, danssýningar og tónleika sem eru meðal þeirra fimmtíu listviðburða sem hátt í sex hundruð listamenn bera á borð í ár. Hafi einhverjir gleymt sér – eða ekki fengið nóg – er enn af nógu að taka því hátíðinni lýkur ekki fyrr en 2. júní.

Tvö síðustu ár, eða frá því að ákveðið var að Listahátíð yrði framvegis árviss viðburður, hefur athyglinni sérstaklega verið beint að einni listgrein í einu, þótt öðrum sé jafnframt gert hátt undir höfði. Í ár ræður tónlistin ríkjum og hefur sjónum hátíð-

arinnar að miklum hluta til verið beint að Sinfóníuhljómsveit Íslands, Þjóðleikhúsinu, Borgarleikhúsinu og öðrum þeim menningarstofnunum sem hafa verið kjölfestan í Listahátíð frá því hún hóf göngu sína.

ALLTAF Á HÖTTUNUM EFTIR LISTAMÖNNUM
Margir vildu eflaust vera í sporum Þórunnar Sigurðardóttur sem er listrænn stjórnandi hátíðarinnar og sér um að móta dagskrá hverrar hátíðar. Það er þó ekki hægur vandi að velja þá hóp sem fram koma á Listahátíð enda margir að gera merkilega hluti um víða veröld sem helst mega ekki fara framhjá Þórunni. Hún er á höttunum eftir spennandi listamönnum allt árið og segir starf sitt miklu meira en hundrað prósent. „Þegar ég er búin að miða eitthvað áhugavert út með því að skoða vídeó, tala við fólk, skoða heimasíður, myndir, efni og gagnrýni, þá fer ég og sé það til að sjá hvort það passi Listahátíð. Ég sé helst alla erlenda hóp sem koma því þótt vinnan fari mikið til fram á netinu snýst þetta alltaf um persónuleg samskipti.“

MARGFELDISÁHRIF AF HVERJUM GESTI
Kostnaðurinn við Listahátíð er í kringum 120 til 130 milljónir og kemur féð að einum fjórða hluta, nokkurn veginn jafnt, frá styrktaradílum, miðasölu, ríki og borg. Þessar tölur segja þó aðeins hálfa söguna því margir viðburðir á hátíðinni fara ekki í gegnum bækur Listahátíðar. Þær menningarstofnanir ríkis og borgar sem sitja í fulltrúaráði Listahátíðar og taka þátt í hátíðinni halda sjálfar utan um sitt framlag. Því segir Þórunn að það láti nærri að verðmæti hátíðarinnar sé um 250 milljónir ef á það ætti að leggja mat. Listahátíð hefur breyst og þróast með árunum.

um. Fyrst og fremst er hún mun umfangsmeiri núna og með breyttu sniði. Áður fyrr var hátíðin eins og regnhlíf og stofnanir lögðu henni til verkefni sem ekki var lagt fjármagn í. Núna leggur Listahátíðin fjármagn eða mikla og dýra þjónustu í öll verkefni. Þar að auki hefur hátíðin líka færst út á land og unnið er markvisst með skólum og ferðaþjónustu og talsvert er lagt í erlenda kynningu og aðstoð við erlenda fjölmiðla.

„Velta hátíðarinnar er í fjölmörgum lögum og því erfitt að meta kostnað og tekjur af henni. Til að mynda stendur Listahátíðin undir grunnútgjöldum þeirra fjölmörgu erlendu listamanna sem koma hingað til lands en sjálfir standa þeir iðulega undir mestum hluta kostnaðarins við dvöl sína hér með styrkjum frá heimalandinu. Því eru margfeldisáhrifin af hverjum og einum þeirra gríðarleg. Allt það fé sem við fáum frá ríki og borg kemur til baka í kynningu á Íslandi erlendis og með ýmsum útgjöldum erlendra ferðamanna og listamanna hér á landi, það get ég fullyrt.“ Máli sínu til stuðnings nefnir Þórunn að bara um síðustu helgi voru um fjögur þúsund manns á tónleikum Listahátíðar og að um sextíu blaðamenn frá völdum fjölmiðlum um allan heim sækja viðburði hátíðarinnar.

SAGAN SPANNAR 36 ÁR

Listahátíð í Reykjavík fór fyrst fram sem fyrr segir árið 1970. Heiðurinn af því átti hinn heimspektti pianisti Vladimir Ashkenazy sem hafði flúið Sovétríkin og fengið íslenskan ríkisborgararétt. Á þessum tíma var mjög lítið um innflutning á erlendum listamönnum hingað til lands. Til að endurgjalda vinargreiða Íslendinga aðstoðaði hann Listahátíð með því að fá marga heimspektta listamenn





EINKAVÆÐING BANKANNA RUDDI BRAUTINA

*Pór Sigfússon segir íslensk fyrirtæki
starfa án landamæra* [SJÁ BLS. 6](#)



ÍSLENDINGAR Í ÚTRÁS

Keyptu fyrir 536 milljarða.
[SJÁ BLS. 6](#)

[SÉRBLAÐ UM ÚTRÁS ÍSLENSKRA FYRIRTÆKJA – MIÐVIKUDAGUR 24. MAÍ 2006]

íslensk útrás



Málið er í höfn

Samskip sjá til þess að sendingin þín skili
sér alla leið - hvert sem er um allan heim.

Samskip - Yfir lönd yfir höf.

SAMSKIP

Kjalarvogi • 104 Reykjavík • Sími 458 8000 • Fax 458 8100 • samskip.is

Keyptu fyrir 536 milljarða

KB banki og Actavis stórtækustu útrásarfyrirtækin.

Íslendingar keyptu erlend fyrirtæki fyrir tæpa 536 milljarða íslenskra króna árin 2004 til 2005. Stærstu einstöku viðskiptin voru kaup KB banka á breska fyrirtækjabankanum FIH fyrir áttatíu og fjóra milljarða króna. Næst komu kaup Bakkavarar á breska matvælafyrirtækinu Geest fyrir sjötiu milljarða. Þá keyptu KB bankamenn Singer og Friedlander banka fyrir sextíu og fimm milljarða króna. Athygli skal þó vakin á því að gangi kaup Actavis á króatíska samheitalyfjafyrirtækinu Pliva verður metið slegið allhressilega, en hundrað tuttugu og fimm milljarða verðmiði er settur á Pliva.

Íslensku bankarnir hafa verið í fararbroddi íslensku útrásarinnar. KB banki hefur verið þeirra duglegastur að stækka við sig og keypti erlend fyrir-

tæki fyrir samtals 149 milljarða króna á umræddu tímabili. Glitnir fjárfesti samtals fyrir tæplega 38,5 milljarða í fjórum norrænum fjármálafyrirtækjum. Landsbankinn var ekki alveg jafn stórtækur keypti „einungis“ fyrir níu milljarða króna. Landsbankamenn hafa reyndar bætt talsvert við sig síðan listinn kom út; keyptu evrópsku fjármálafyrirtækin Merrion og Kepler á rúma ellefu milljarða króna samtals. Þrjú fjármálafyrirtæki er að finna meðal efstu tíu og þrjú matvælafyrirtæki. Actavis hefur fest kaup á tveimur lyfjafyrirtækjum fyrir samtals 88 milljarða króna. Þá hafa Baugsmenn keypt skartgripasmiðinn Goldsmith og tiskuveldi Mosaic Fashions.

Greinilegt er að straumurinn liggur til Bretlands, en fimm af tíu stærstu fyrirtækjum sem keypt hafa verið hafa höfuðstöðvar þar.

Fyrirtækjakaup Íslendinga erlendis frá árinu 2004

NAFN FYRIRTÆKIS	KAUPANDI	KAUPVERÐ	ÁR
FIH (BRE)	KB banki	84	2004
Geest (BRE)	Bakkavör	70	2005
Singer og Friedlander (BRE)	KB banki	65	2005
Alpharma (NOR)	Actavis	50	2005
Big Food Group (BRE)	Baugur	40	2005
Amide (BNA)	Actavis	33	2005
BN Bank (NOR)	Glitnir	33	2005
Mosaic (BRE)	Baugur	30	2005
Labeyrie (FRA)	Alfesca	29	2004
Goldsmiths (BRE)	Baugur	14	2004

*HEIMILD: VIÐSKIPTARÁÐ ÍSLANDS, HALLDÓR BENJAMÍN ÞORBERGSSON

**ALLAR TÖLUR Í MILLJÖRDUM KRÓNA



Höfuðstöðvar KB banka í ReykjavíkKB banki hefur verið í fararbroddi íslensku útrásarinnar og keypti erlend fyrirtæki fyrir 149 milljarða króna árin 2004 til 2005. Actavis sækir þó hart að KB banka og mun hirða toppsætið gangi kaup Actavis á króatíska lyfjafyrirtækinu Pliva eftir.

Samkeppnis- hæfust í Evrópu

Ísland er fjórða samkeppnishæfasta hagkerfi heims samkvæmt alþjóðlegri könnun IMD-viðskiptaháskólans í Sviss. Ísland er samkeppnishæfasta land Evrópu.

Könnun IMD tekur til sextíu landa og kemur út árlega. Bandaríkin eru í fyrsta sæti listans, Hong Kong í öðru sæti og Singapúr í því þriðja. Frændur okkar Danir eru í fimmta sæti, en lentu í sjöunda árið 2004.

Ísland vermir jafnframt fjórða sætið þegar lítið er til skilvirkni hins opinbera-

Samkeppnishæfustu hagkerfi heims		
Samkvæmt lista IMD viðskiptaháskólans í Sviss		
	2004	2005
Bandaríkin	1.	1.
Hong Kong	2.	2.
Singapúr	3.	3.
Ísland	4.	4.
Danmörk	7.	5.



Koma fram af hógværð

Íslenska tölvuleikjafyrirtækið CCP opnaði nýlega skrifstofu í Peking, höfuðborg Kína. Stefnan er tekin á að koma Kínverjum upp á lagið með að spila tölvuleikinn EveOnline.

Hilmar V. Pétursson, forstjóri CCP, segir enga tilviljun að Kína hafi orðið fyrir valinu „Það er gríðarlegur áhugi fyrir tölvuleikjum í Asíu. Sem dæmi má nefna að markaður fyrir fjölþáttökuleiki í Kóreu einni og sér er stærri en í öllum hinum vestræna heimi samanlagt. Þar eru það ekki íþróttastjörnur eða rokkhetjur sem njóta mestrar kvenhylli, heldur þeir sem er bestir í vinsælasta tölvuleiknum.“

Hilmar segist hafa eigin skýringu á vinsældum tölvuleikja í Asíu. „Asiubúar hafa um aldaradír haft mikinn áhuga á spilum. Tölvuleikirnir virðast falla inn á þetta áhugasvið. Þegar mönnum tekst svo að búa til áskriftarmódel kringum leikina þá getur þetta undið svakalega upp á sig.“

Brátt hefjast opnar prófanir á EveOnline í Kína þar sem áhugasömum verður leyft að spila ókeypis í einn mánuð. Áætlað er að um átta hundruð þúsund manns muni þekkjað boðið og að allt að þriðjungur þeirra muni að lokum kaupa sér áskrift.

CCP-liðar gera þó ráð fyrir að hlutfallið verði aðeins lægra í tilfelli EveOnline „Þeir leikir sem hingað til hafa ratað á Kínamarkað hafa verið tiltölulega einfaldir. Yfirleitt gamlir kóreanskir leikir. Þetta er í fyrsta skipti sem fjölþáttökuleikur á borð við Eve kemur á markaðinn. Við ætlum okkur að reyna að ná til þeirra sem ekki hafa fundið sér tölvuleiki við hæfi hingað til.“

Strandhögg CCP í Kína hefur greinilega vakið athygli því kínverska menntamálaráðuneytið hafa farið þess á leit að fá heimild til að nota leikinn við kennslu í skólum landsins. Hilmar segir kínverska menntamálaráðuneytið hafa gert sér grein fyrir að Kínverjar hafa gaman að tölvuleikjum og leiti leiða til að notfæra sér það.

Hann er ekki í nokkrum vafa um að EveOnline sé gott kennslutæki. Markaðskerfi leiksins sé byggt á raunverulegum mörkuðum, einkum hinum bandaríska NASDAQ. Þar gildi á margan hátt sömu reglur og lögmál, til að mynda um framboð og eftirspurn. „Tölvuleikir eru alltaf



Hilmar V. Pétursson forstjóri CCP segir marga hafa brennt sig á því að ætla að sigra Asíu í einu veffangi. „Kínverjar hafa verið siðmenntaðir í fjögur þúsund ár, miklu lengur en við og ættu að vita sínu viti.“

á vissan hátt endursköpun á raunverulegum aðstæðum. Eve fjallar mikið um að reka fyrirtæki á hagkvæman hátt, og góður Eve-spilari þarf að hafa sömu eiginleika og góður stjórndandi. Menntamálaráðuneytið hefur séð að þessa eiginleika þurfi Kínverjar að tileinka sér enn frekar.“

Hilmar segir viðskiptahætti Kínverja og Íslendinga líkari en margur kann að halda. „Vissulega er margt öðruvísi, en það kemur samt alltaf á óvart hversu margt er eins. Viðskipti ganga jú allstaðar út á fólk.“

Helst er það viðhorf til samninga sem er ólíkt eftir menningarheimum. „Í Kína vegur persónulegt

samband mikið. Það sem þú segir er jafnvel meira virði en það sem þú skrifar. Þessu er öðruvísi farið í hinum vestræna heimi, þar er samkomulag einskis virði nema það sé fest á blað.“

Hilmar telur mikilvægast að koma fram af hógværð. Margir hafi brennt sig á því að fara of geyst og ætla að sigra Asíu í einu veffangi. „Kínverjar hafa verið siðmenntaðir í fjögur þúsund ár, miklu lengur en við og ættu að vita sínu viti. Þótt þeir beiti öðrum aðferðum þýðir það ekki að þær séu rangar. Ég held að stöðugur hagvöxtur í landinu segi sína sögu. Eitthvað hljóta þeir að gera rétt.“

FRÉTTABLAÐIÐ

AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

Áskorun til ríkisstjórnarinnar

010100101010

0101010ATGC10101010ATGC

1010ATG

01010A

10ATG

01010101010ATGC1010

01010ATGC10ATGC0

0101010ATGC

010ATGC1010

ATGC01010A

Framtíðin er í okkar höndum

Þann 16. janúar 2006 efndu Samtök iðnaðarins, Samtök íslenskra líftæknifyrirtækja, Samtök sprotafyrirtækja og Samtök upplýsingatæknifyrirtækja til fundar um málefni hátækniðnaðar á Íslandi.

Fundinn sóttu um 400 manns og var hann sá fjölsóttasti sem SI hafa staðið fyrir. Á fundinum var lögð fram eftirfarandi áskorun til ríkisstjórnarinnar sem fundarmenn samþykktu einróma.

Tækifærin felast í hátækninni

Margt hefur áunnist í almennum starfsskilyrðum á undanförunum árum og atvinnulíf Íslendinga er mun fjölbreyttara en áður var. Þar vegur þungt ör vöxtur hátækni undanfarinn áratug. Sú þróun er mikilvægur þáttur í endursköpun íslensks atvinnulífs á tímum hnattvæðingar og aukinnar samkeppni.

Þjóðir heims keppast um að nýta sem best þá nýju möguleika sem nú blasa við. Hnattvæðingin felur í sér tækifæri til að efla hagvöxt og velsæld í framtíðinni. Sé hins vegar ekki rétt á spílunum haldið er að sama skapi aukin hættu á að við glötum fjármagni, framleiðslu og fólki til annarra landa. Besta leiðin til þess að nýta tækifærin er að efla menntun, rannsókn- og þróunarstarf og greiða fyrir vexti hátækniðnaðar sem skapar verðmæt störf og útflutningsverðmæti.

Um þessar mundir eru blikur á lofti sem gera hátæknifyrirtækjum erfitt fyrir. Við þeim verður að bregðast. Stjórn Samtaka iðnaðarins skorar á ríkisstjórn Íslands að beita sér markvisst fyrir uppbyggingu hátækniðnaðar á Íslandi og hrinda í framkvæmd þeim tillögum sem Samtökin hafa sett fram.

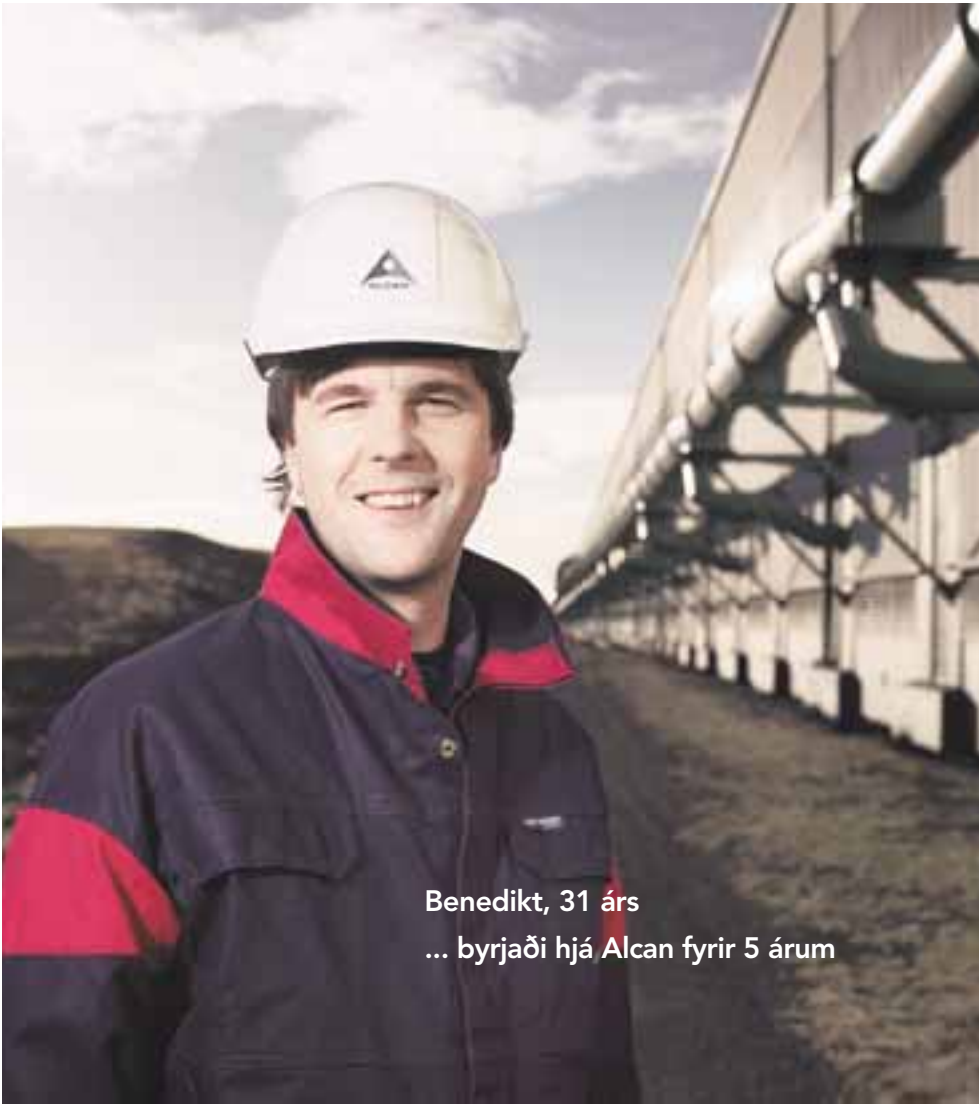


Nánari upplýsingar um stefnu SI og tillögur er að finna í heild sinni á www.si.is

SI

Samtök iðnaðarins

Samtök íslenskra líftæknifyrirtækja - Samtök sprotafyrirtækja - Samtök upplýsingatæknifyrirtækja



Benedikt, 31 árs
... byrjaði hjá Alcan fyrir 5 árum



Katrín, 23 ára
... í starfsmannahópi
Alcan í 3 ár



ENNEMM / SIA

Svona erum við!



Guðni, 53 ára
... starfsmaður Alcan í 25 ár



Kristjana, 55 ára
... hóf störf hjá Alcan fyrir 9 árum

Hlutverk okkar er að framleiða hágæða ál með hámarks-
arðsemi í samræmi við óskir viðskiptavina og með þeim hætti
að umhverfis-, öryggis- og heilbrigðismál séu höfð í fyrirrúmi.

Gildi okkar eru heiðarleiki, ábyrgð, traust og samvinna.

Lykillinn að árangri er hæft, áhugasamt og jákvætt starfsfólk sem skapar öruggan
og eftirsóknarverðan vinnustað. Við leggjum áherslu á markvisst fræðslustarf,
endurgjöf á frammistöðu og gott upplýsingaflæði ásamt tækifærum til starfsþróunar.



– Hugvit, tækniþekking og samfélagsleg ábyrgð í 40 ár



KB banki keypti hinn breska Singer og Friedlander banka á 65 milljarða króna í fyrra. Hér handsala þeir Sigurður Einarsson, stjórnarformaður KB banka, og Tony Shearer, forstjóri Singer og Friedlander, kaupin.

Leiðin liggur til Lundúna

Seint á síðasta ári kom út skýrslan „Útrás íslenskra fyrirtækja til Lundúna“. Skýrslan var gefin út af Viðskiptaráði Íslands í samvinnu við Bresk-íslenska viðskiptaráðið. Sigrún Davíðsdóttir tók efnið að mestu saman en Þór Sigfússon, núverandi forstjóri Sjóvár, og Halldór Benjamín Þorbergsson, hagfræðingur Viðskiptaráðs Íslands, ritstýrðu.

Tilgangur skýrslunnar var að skoða hvernig hafði tekist til með útrás íslenskra fyrirtækja til Bretlands, ávinninginn af henni og hver væru einkenni íslensks og bresks viðskiptalífs. Efni skýrslunnar er fengið með viðtölum við yfirmenn í útrásarfélögunum Actavis, Bakkavör, Baugí, Íslandsbanka, KB banka og Landsbankans og breskra aðila.

Þá var einnig ætlun höfunda að veita stjórnendum, sem eru að sækja inn á þennan markað, og öðrum, sem þangað kunna að sækja síðar, innsýn í reynslu íslensku frumkvöðlanna.

Grunninn að útrás íslenskra fyrirtækja er hægt að rekja til fjármálafyrirtækjanna. Í samtölum við stjórnendur kemur fram að það sé mat manna að einkavæðing bankakerfisins á Íslandi hafi losað um miklar hömlur sem nýttust síðar til útrásar.

Þá hefur ekki síður einkennt útrásina að ungt fólk, sem kom með reynslu og menntun frá útlöndum, er í forsvari hennar.

Útrás Íslendinga til Bretlands hefur fyrst og fremst miðast við að sækja til Lundúna. Sóknin þangað byggist á þeim hugmyndum að borgin veiti tækifæri til mikils vaxtar, sem alþjóðleg viðskiptamiðstöð, og opni þar með leiðir til annarra markaðssvæða. Það hefur einnig komið á daginn að íslenskir fjárfestar héldu ekki til Lundúna til að opna nýja starfsemi heldur til að færa út þann rekstur sem fyrir var á Íslandi.

Breskir viðmælendur nefna að eitt megineinkenni Íslendinga sé það að þeir eru fljótþærir og óþolinmóðir en eigi aftur á móti auðvelt með að taka skjótar og traustar ákvarðanir sem falli vel í kramið hjá Bretum, og leiti sífellt lausna við vandamálum í stað þess að gefast upp. Íslenskir stjórnendur segja að það hafi reynst vel að aðlagast aðstæðum með því að halda í formfasta, enska viðskiptahætti og blanda við það hinu hvatvísu íslenska vikingaeðli.

Viðskiptaráð áætlar að á fyrstu níu mánuðum síðasta árs hafi Íslendingar fjárfest fyrir 200 milljarða króna á Bretlandseyjum. Hlýtur það að vekja eftirtekt þegar haft er í huga að landsframleiðslan er um 950 milljarðar. Munar þar einkum um fjárfestingar Bakkavarar í Geest og KB banka í Singer & Friedlander.

Íslenskir fjárfestar eru nær undantekningarlaust sáttir við þær fjárfestingar sem þeir hafa ráðist í á Bretlandseyjum en viðurkenna jafnframt að Róm verði ekki byggð á einum degi. Til þess að ná árangri í Bretlandi þurfi að setja sér langtíma markmið.

„Við vitum að við erum litlir, en við látum það ekki trufla okkur. Við erum hér af því að við höfum eitt hvað fram að færa og okkur dettur ekki í hug annað en að við höfum eitthvað fram að færa sem hefur ekki verið reynt hér,“ sagði einn viðmælendinn í skýrslunni.



Tower Bridge í Lundúnum.



Þór Sigfússon, forstjóri Sjóvár, segir algera vendingu hafa orðið við einkavæðingu bankanna upp úr síðustu aldamótum. Við það hafi íslensk fyrirtæki öðlast mikilvæga bandamenn við landvinninga erlendis.

Einkavæðing bankanna ruddi brautina

Þór Sigfússon, forstjóri Sjóvár og fyrrverandi framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands, hefur fylgst grannt með íslensku útrásinni og skrifaði meðal annars um hana bók, Straumhvörf, sem kom út í fyrra. Jón Skaftason ræddi við Þór og komst að því að reynslan er oft á tíðum besti kennarinn.

Þór segir útrásina hafa einskorðast við sjávarútveg og flugsamgöngur allt fram á tíunda áratuginn. Við lok síðustu aldar hafi síðan orðið alger vending „Einkavæðing bankanna var stærsti orsakavaldurinn. Þar komu nýir aðilar að rekstrinum, sem voru reiðubúnir að fjárfesta í hugviti, þekkingu og áráði til þess að fara erlendis með hugmyndir.“

Aðstoð bankanna var þó ekki einungis fölginn í lánum, heldur voru þeir beinlínis reiðubúnir að leggja til hlutafé og alla þá aðstoð sem til þurfti „Þá spretta fram margs konar, fjölbreytt fyrirtæki. Í dag erum við svo farin að sjá íslensk fyrirtæki standa sig vel á sviðum sem engan hafði óráð fyrir að Íslendingar gætu orðið sérstaklega góðir í.“

Þór segir að á þeim sex árum sem liðin eru frá eiginlegu upphafi útrásarinnar séu Íslendingar orðnir markaðsráðandi, í Evrópu og jafnvel heiminum öllum, á jafn ótrúlegum sviðum og stoðtækjum, samheitalyfjum og ýmsu öðru.

Útrásin hefur haft gríðarleg áhrif á íslensk fyrirtæki að mati Þórs. Starfsmenn íslenskra fyrirtækja starfi nú í alþjóðlegum teymum og kynnist fyrirtækjarekstri án landamæra. „Íslensk fyrirtæki eru nú með um hundrað þúsund starfsmenn á sínum snærum erlendis. Það segir sig sjálft að það krefst allt annars konar starfshátta og menningar.“

Reynslan besti kennarinn

Ekki hefur þó allt sem Íslendingar á erlendum vettvangi hafa komið að orðið að gulli. Þór telur að reynslan sé besti kennarinn í þessum efnum sem öðrum. Íslensk fyrirtæki hafi lært af mistökum sem gerð hafi verið og orðið sterkari fyrir vikið.

„Mörg fyrirtæki fóru á sínum tíma utan vegna þess að þeim vagnaði illa hér heima. Þau ætluðu að freista þess að rétta sig af og gera tilraunir. Síðan kom á daginn að þessi fyrirtæki höfðu hvorki þær stöðir né

þekkingu sem til þurfti og gekk því ekki sem skyldi.“

Þór segir íslensk fyrirtæki, mörg hver í sjávarútvegi, jafnframt hafa brennt sig á því að leita langt yfir skammt. Fyrirtæki hafi verið komin til Rússlands, Asíulanda og margra þróunarlanda, þar sem vissulega var þörf fyrir þekkingu þeirra og fjármagn, en annað skorti. „Þegar á reyndi voru innviðir landanna ekki nægjanlega sterkir, fátt var af heiðarlegu viðskiptafólki auk þess sem samband við birgja reyndist erfiðara en menn hafði óráð fyrir. Margvísleg vandamál komu upp sem ekki tókst að leysa.“

Þá segir Þór fyrirtækin hafa skort metnað og vilja til að fylgja ætlunum sínum eftir. Starfsmenn erlendis hafi einangrast að nokkrum mánuðum liðnum og menn hafi að lokum misst máttinn eða farið í önnur verk efni. „Menn ætluðu sér að fá mikið fyrir lítið, svo vitnað sé í gamla Miklagarðsslagorðið. Þeim bauðst að kaupa fyrirtæki fyrir mjög lítið fé, en síðan kom á daginn að þeim peningum hefði verið betur varið í margt annað. Fyrirtækin voru hreinlega illa rekin og áttu sér aldrei viðreisnar von.“

Þór telur íslensk fyrirtæki þó að lokum hafa gert sér grein fyrir því hvernig meta ætti góðan árangur. Mikilvægt væri að ná góðri markaðshlutdeild erlendis, til þess þyrftu þau styrkar stöðir á heimamarkaði. Þá hafi tækifærin verið nær en marga grunaði.

Þær erlendu fjárfestingar sem fyrst báru ávöxt hafi margar hverjar verið tengdar fjármálastarfseminni og hafi notið aðstoðar og trausts hinna íslensku fjármálafyrirtækja. „Sýnin var skýr. Stjórnendur hér heima og starfsmenn erlendis töluðu sama máli. Þá skipti máli að fyrirtæki fóru að líta á sig sem alþjóðleg. Ef keypt var fyrirtæki í Danmörku var það gefið út að þótt fjármagnid væri íslenskt yrði reksturinn danskur.“

Nokia-áhrif á næsta leiti?

Þór telur þó að ferlinu sé ekki lokið og önnur vending, lík þeirri sem varð í kringum aldamótin 2000, kunni að vera framundan. Menn séu smám saman að gera sér grein fyrir að fjármagnsstreymið verði að vera í báðar áttir. Innrás sé ekki síður mikilvæg en útrás. „Forsætisráðherra talaði á dögnum um að nauðsynlegt væri að opna sjávarútveginn fyrir erlendum fjárfestingum. Útstreymi fjármagns sem hlutfall landsframleiðslu er gríðarlega hátt hjá okkur, þrjátíu til fjórtíu prósent, en innstreymið rétt undir fjórum prósentum. Það er ýmislegt sem bendir til þess að innrásin geti ekki orðið síður gagnleg fyrir íslenskt samfélag.“

Erlendir fjárfestar sækjast þó fæstir eftir markaðshlutdeild hér á landi, heldur fremur þekkingu og áráði íslenskra stjórnenda. „Við eigum nú þegar tíu til fimmtán íslensk fyrirtæki sem eru komin með góða markaðshlutdeild á stórum svæðum erlendis. Þetta eru einkum þau fyrirtæki sem erlendir fjárfestar horfa til.“

Þór spáir því einnig að hér kunni svokallaðra Nokia-áhrifa að verða vart í náinni framtíð „Með Nokia-áhrifum vísa ég vitaskuld til Finnlands þar sem mörg smærri fyrirtæki sem byrjuðu sem einskonar þjónustuaðilar fyrir Nokia, hafa hreinlega orðið að stórum, sjálfstæðum fyrirtækjum.“

Þór telur að með því að þjónusta stærri fyrirtæki á borð við Actavis eða Baug, öðlist smærri fyrirtækin dýrmæta reynslu sem síðar komi til með að nýtast þeim „Ég á von á að fyrirtæki, sem byrjuðu kannski sem litil ráðgjafar- eða þjónustufyrirtæki við þau stærri, fylgi þeim eftir og hasli sér sjálf völl á erlendri grundu. Þannig gætu myndast fyrirtækjaklasar hér heima á ákveðnum sviðum. Hvort sem það er á sviði samheitalyfja eða einhverju öðru.“



Song Shen, framkvæmdastjóri Kínaskrifstofu Industria, fyrir utan News Building í Shenzhen, þar sem hin nýja skrifstofa er til húsa.

Industria til Kína

Kínaskrifstofa Industria verður sú fyrsta á vegum fyrirtækisins utan Evrópu.

Íslenska fyrirtækið Industria hefur opnað skrifstofu í Kína. Industria selur breiðbandslausnir til fjárfestinga- og fjarskiptafyrirtækja og er nú með starfsemi í sex löndum.

Starfsmenn Industria eru nú hundrað og tíu talsins. Framkvæmdastjóri Kínaskrifstofu Industria verður Song Shen. Skrifstofan verður sú fyrsta á vegum fyrirtækisins utan Evrópu.

„Kínaskrifstofan mun vinna

náið með öðrum félögum í samsteypunni. Eitt af helstu verkefnum Industria Kína verður að vinna með Zignal, stafræna sjónvarpslausn Industria, því á Kinamarkaði eru gríðarlegir möguleikar að opnast með stafrænni sjónvarpstækni.“

Industria hlaut á dögunum verðlaun frá viðskiptatímaritinu Red Herring, fyrir að vera eitt af hundr að framsæknustu fyrirtækjum Evrópu.

Gripu gæsina er hún gafst

Halldór Benjamín Þorbergsson, hagfræðingur Viðskiptaráðs Íslands, segir ástæðuna fyrir því að íslenskir fjárfestar hafa einkum sótt til Bretlands og Norðurlanda einfaldari en margur kann að halda.

„Ef þú ferð á markað og þér vegnar vel, hvers vegna ættirðu ekki að halda áfram? Íslenskir fjárfestar hafa séð kaптækifæri á Norðurlöndunum og í Bretlandi og stökkið á þau,“ segir Halldór Benjamín Þorbergsson.

Halldór segist hvorki sannfærður um að hlutfallsleg skipting fjárfestinga milli landa eigi að breytast eða að slíkt sé æskilegt. Engin rökbundin nauðsyn sé á því að stefnubreyting verði í þeim efnum.

Hann telur þó að menningarlegir þættir kunni að hafa eitthvað að segja. „Þessi samfélög eru náttúrulega mjög opin fyrir erlendum fjárfestum. Lundúnir, og raunar New York líka, eru til að mynda samansafn innflytjenda að miklu leyti. Það skiptir engu máli hvaðan þú ert, bara hvað þú gerir.“

Halldór telur að gríðarleg hugarfarsbreyting hafi átt sér stað undanfarin ár. Menn hugsi ekki lengur um Ísland sem eina markaðinn, heldur horfi með opnum huga út fyrir landsteinana. „Skýringin liggur held ég í augum uppi. Ísland er náttúrulega ótrúlega litill markaður. Þegar markaðurinn er orðinn mettur hér er í rauninni bara einn kostur í stöðunni: Útrás.“

Segja má að einkavæðing bankanna um síðustu aldamót hafi leyst áður óþekkt öfl úr læðingi á íslenskum fjármálamarkaði. Halldór segir tilgang bankakerfisins að veita fjármagni til hagkvæmustu fjárfestinga sem völ er á. Þegar þetta afl hafi enn verið undir ríkisdoða hafi hlutirnir óhjákvæmilega



Halldór Benjamín Þorbergsson segir hagkerfið lítið og vafasamt að lesa of mikið út úr því að erlendar fjárfestingar verði hlutfallslega hærri en annars staðar.

ekki verið jafn skilvirkir og þeir eru í dag. „Það mætti kalla þetta tómatsósúáhrif. Maður kreistir og kreistir en ekkert gerist. Svo þegar stíflan loksins brestur er eins og flæðið ætli aldrei að stöðvast.“

Halldór telur þá umræðu sem undanfarið hefur átt sér stað um íslenska hagkerfið vera til þess fallna að styrkja stöðirnar. Gagnrýni hafi að miklu leyti verið röng og óréttmæt. Einblínt hafi verið á einn, afmarkaðan hlut, til að mynda viðskiptahallann, og ályktanir dregnar „Það hefði mátt skoða hlutina í viðara samhengi og líta til dæmis til þess að eignir lífeyr-

issjóðanna nema hærri upphæð á mann hér en eignir norska olíusjóðsins.“

Halldór segir einnig vafasamt að lesa of mikið úr þeirri staðreynd að erlendar fjárfestingar nái herra hlutfalli landsframleiðslu en gerist og gengur í öðrum löndum. „Hagkerfið er lítið og því eðli málsins samkvæmt veikara fyrir sveiflum. Menn sjá það best sjálfir að ein stór kaup geta haft drastísk áhrif á hlutfallið. Svo er spurningin náttúrulega alltaf hvenær fyrirtæki er íslenskt og hvenær ekki. Sum þessara fyrirtækja fá áttatíu til hundrað prósent tekna sinna erlendis frá.“

FJARNÁM ÖFLUGT OG ÓDÝRT

Nemandi sem tekur próf í því sem hann velur, fær kennslugjaldið endurgreitt að fullu.

Áfangar í boði eru í samræmi við námsskrá Mennamálaráðuneytis fyrir framhaldsskóla.

Nemendur geta m.a. tekið verslunarpróf í fjarnámi

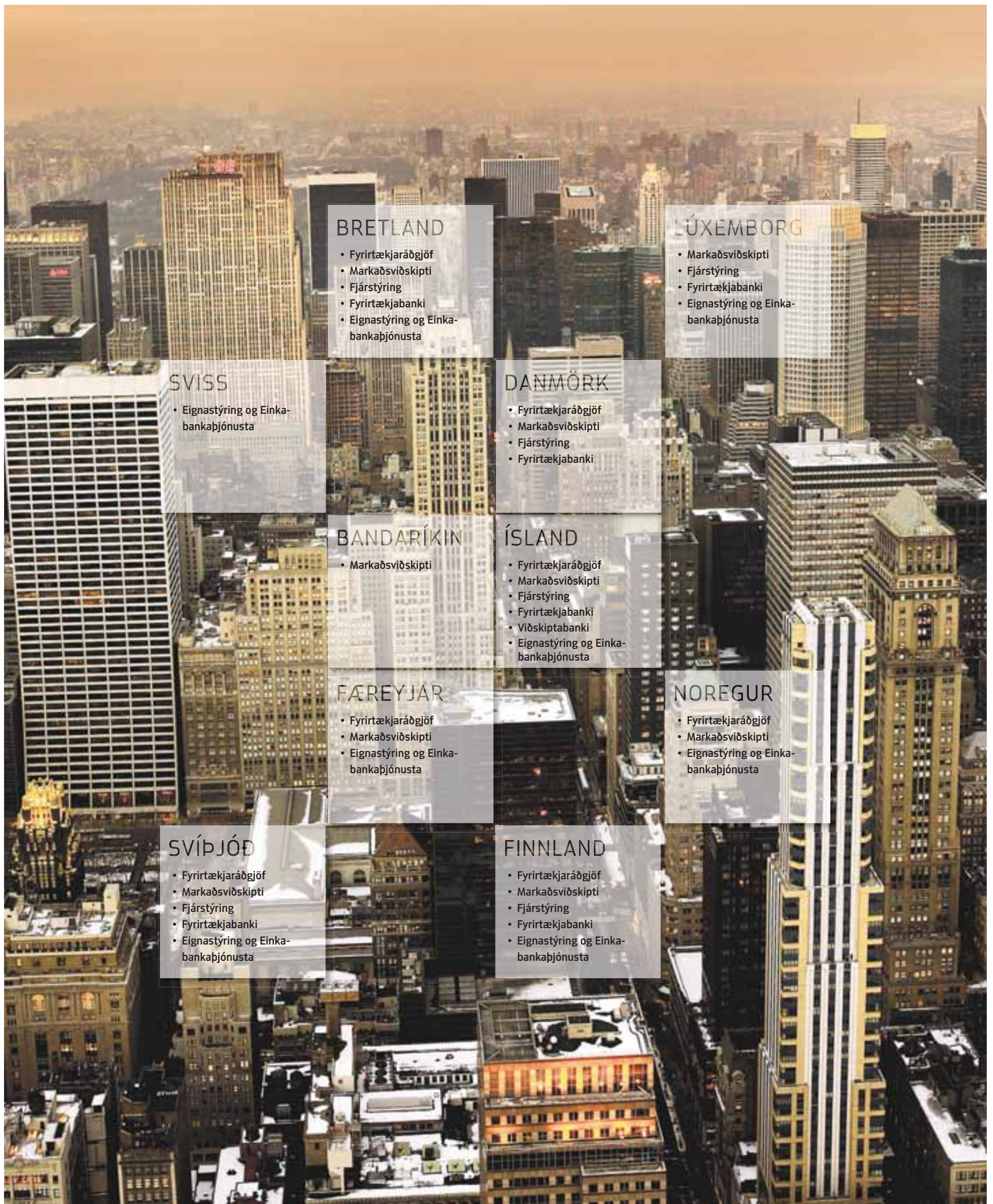
90 áfangar í boði

Alþjóðafræði Bókfærsla Danska Eðlisfræði Efnafræði Enska Félagsfræði Fjölmíðlafræði Franska Heimspeki Íslenska Jarðfræði Landfræði Listasaga Líffræði Lögfræði Markaðsfræði Menningarfræði Náttúrufræði Rekstrarhagfræði Rússneska Saga Sálfræði Spænska Stjórnun Stærðfræði Tölvunotkun Vélritun Þjóðhagfræði Þýska

Skráning á heimasíðu skólans
23. maí - 1. júní

VERZLUNARSKÓLI ÍSLANDS

Virkur þátttakandi í alþjóðlegu fjármálalífi



BRETLAND

- Fyrirtækjaráðgjöf
- Markaðsviðskipti
- Fjárstýring
- Fyrirtækjabanki
- Eignastýring og Einka-bankþjónusta

LÚXEMBORG

- Markaðsviðskipti
- Fjárstýring
- Fyrirtækjabanki
- Eignastýring og Einka-bankþjónusta

SVISS

- Eignastýring og Einka-bankþjónusta

DANMÖRK

- Fyrirtækjaráðgjöf
- Markaðsviðskipti
- Fjárstýring
- Fyrirtækjabanki

BANDARÍKIN

- Markaðsviðskipti

ÍSLAND

- Fyrirtækjaráðgjöf
- Markaðsviðskipti
- Fjárstýring
- Fyrirtækjabanki
- Viðskiptabanki
- Eignastýring og Einka-bankþjónusta

FÆREYJAR

- Fyrirtækjaráðgjöf
- Markaðsviðskipti
- Eignastýring og Einka-bankþjónusta

NOREGUR

- Fyrirtækjaráðgjöf
- Markaðsviðskipti
- Eignastýring og Einka-bankþjónusta

SVÍÐJÓÐ

- Fyrirtækjaráðgjöf
- Markaðsviðskipti
- Fjárstýring
- Fyrirtækjabanki
- Eignastýring og Einka-bankþjónusta

FINNLAND

- Fyrirtækjaráðgjöf
- Markaðsviðskipti
- Fjárstýring
- Fyrirtækjabanki
- Eignastýring og Einka-bankþjónusta

Kaupbingi banki er alþjóðlegur fyrirtækja- og fjárfestingabanki sem rekur öfluga starfsemi í níu löndum auk Íslands. Bankinn er í hópi 10 stærstu banka Norðurlanda. Af 2.500 starfsmönnum bankans starfa 1.400 erlendis.



Íðin í hæstu hæðum

ndruð listamenn hvaðanæva að úr heiminum hafa
nfríður *Helga Sigurðardóttir* skoðaði glæsta sögu
farsælu samstarfi hins opinbera og einkaaðila.

til að koma fram, sérstaklega framan af þegar „Einkaaðili getur haldið hátíð með erlend-umboðsmannaskipulagið var ekki eins ríkjandi og það er í dag og persónuleg sambönd skiptu öllu máli. Í dag skipar Ashkenazy sæti heiðursforseta Listahátíðar og hefur enn íslenskan ríkisborgararétt, þótt hann búi ekki hér. Margir heimsþekktir listamenn hafa komið fram á Listahátíð. Oft hefur hún líka laðað til sín listamenn áður en þeir urðu stórstjórnur. Þannig var til dæmis ekki húsfyllir þegar Pavarotti kom hingað til lands. „Þannig á það líka að vera,“ segir Þórunn. „Ef við fáum heimsþekkta listamenn hingað verða þeir að hafa eitthvað alveg sérstakt við sig. Þeir þurfa að hafa mjög sérstaka sögu og vera fulltrúar fyrir eitt-hvað miklu meira en bara að vera frægir og standa á sviði og syngja.“ Hún tekur dæmi um afrísku söngkonuna Miriam Makeba, sem var með stórtónleika í Laugardalshöll á laugardaginn var, sem á sér einstaka sögu.

ENGINN VILL FJÁRFESTA Á EYÐIEYJU
Þórunn er ekki í vafa um að hátíð á borð við þessa væri ekki hægt að halda nema með samstarfi einkaaðila og opinberra aðila.

ÞAU HAFU KOMIÐ Á LISTAHÁTÍÐ	
Bob Dylan	
Nina Simone	
Benny Goodman	
Stan Getz	
Ingmar Bergman	
Cesaria Evora	
Herbie Hancock	
Jacqueline du Pré	
John Cage	
Led Zeppelin	
Leonard Cohen	
Kronos kvartettinn	
San Francisco ballettinn	
Vladimir Ashkenazy	
David Bowie	
Luciano Pavarotti	

sem ekki skilur þetta.“ Hún telur einkaaðilana jafnframt hafa ákveðnar skyldur til að hjálpa til við að byggja upp sterkt og gott samfélag, enda séu í því fólgin viðskiptatækifæri líka og segir að lokum: „Það vill enginn fjárfesta á eyðieyju.“

„**ENGINN VILL FJÁRFESTA Á EYÐIEYJU**“ Þórunn Sigurðardóttir, listrænn stjórnandi Listahátíðar, sem hér er umkringd samstarfskonum sínum, dregur ekki í efa að það sé allra hagr að hið opinbera og einkaaðilar leggi fé til menningarstarfsemi.



GUÐJÓN ARN-GRÍMSSON, UPPLÝSINGA-FULLTRÚI ICELANDAIR
Segir Listahátíð auðga menningarlíf Reykjavíkur og auðveldi við að markaðssetja borgina sem alvöru menningarborg.

Stuðlar að fjölgun ferðamanna

Fjölmörg fyrirtæki styrkja Listahátíð á einn eða annan hátt og standa styrkir undir einum fjórða hluta kostnaðar við hátíðina. Einn af dyggustu samstarfsaðilum Listahátíðar er Icelandair sem hefur stutt við hana síðastliðin 25 ár. Guðjón Arngrímsson, upplýsingastjóri Icelandair Group, segir Listahátíð hjálpa félaginu í því miði að markaðssetja Reykjavík sem alvöru menningarborg enda auðgi hún verulega menningarlíf borgarinnar. Hátíðin sé jafnframt haldin á svokölluðu axlartímabili, ekki um hávetur og ekki um hásumar, en þá leggur flugfélagið áherslu á að fjölga ferðamönnum og lengja þannig ferðamannatímann. „Icelandair er sérstakt flugfélag að því leyti til að við búum við afskaplega lítinn heimamarkað og verðum því að byggja okkar sölu- og markaðsstarf verulega á því að fá fólk erlendis til Íslands. Þess vegna er okkur mikilvægt að sjá til þess að

hingað sé áhugavert að koma sem ferðamaður. Í þessu miði höfum við séð hag okkar í því að styðja við hátíðir á borð við Listahátíð, og búið til okkar eigin hátíðir, eins og Iceland Airwaves og Food and Fun.“ Guðjón segir erfitt að henda reiður á hversu margir koma hingað til lands gagnert til að fara á Listahátíð. Ferðamönnum yfir vetrarmánuðina hafi hins vegar fjölgað gríðarlega á undanförunum árum. Nú sé algengt að fólk komi hingað í nokkra daga með Reykjavík sem aðalviðkomustað en ekki eingöngu náttúrunnar vegna eins og áður var. Hátíðir á borð við Listahátíð eigi þar ríkan þátt. Hann segir þá fjölmörgu blaðamenn koma hingað á hátíðina, sem svo upplifa borgina og landið og nýta sem fóður í sínar greinar, jafnframt stuðla mjög að landkynningu. „Og svo hafa þessar hátíðir þann dásamlega eiginleika að nýtast Íslendingum ekkert síður en útlendingum.“



HRÖNN GREIPSDÓTTIR, HÓTELSTÝRA RADISSON SAS
Hrönn þykir vel staðið að Listahátíð sem skipti höfuðmáli fyrir þátttöku einkafyrirtækja.

Styrkir ímynd Reykjavíkur

Radisson SAS Hótel Saga hefur verið styrktaraðili að Listahátíð í Reykjavík frá því menningarárið 2000. Flestir þeirra listamanna sem taka þátt í Listahátíð gista á hóteli keðjunnar en hluti af styrktarsamningnum við Listahátíð felst í ákveðnum fjölda gistingu auk þess sem föst upphæð er greidd í formi styrkjar. Hrönn Greipdsóttir segir samstarf milli Listahátíðar og einkafyrirtækja afar jákvætt fyrir báða aðila. Hún segist finna fyrir því að hátíðin vekir athygli á Íslandi sem áfangastað og landið fái fyrir vikið meiri „klassa“ í hugum ferðalanga. Hún segir vont að dæma um hversu margir komi hingað í beinum tengslum við Listahátíð enda sé yfirleitt nokkuð mikið að gera í maímánuði. „Við látum gögn um Listahátíð liggja frammi, bæði fyrir og eftir hátíðina, sem vekur mikla athygli útlendinga. Áhrifin af Listahátíðinni

eru að mínu mati mjög jákvæð, ekki einungis fyrir maímánuð heldur fyrir allt árið.“ Hrönn þykir einkar vel staðið að Listahátíð undir stjórn Þórunnar Sigurðardóttur sem hún segir skipta höfuðmáli til að tryggja þátttöku og áhuga einkafyrirtækja sem hugleiði að sjálfsögðu hvernig samstarfið samræmist stefnu fyrirtækisins. „Þórunn hefur staðið sig frábærlega í því að finna listamenn, suma hverja á heimsmaelikvarða sem mann hefði aldrei dreymt að myndu koma hingað. Í dagskránni má finna eitthvað við allra hæfi og mikið og breitt úrval listamanna sem hafa tekið þátt í hátíðinni. Það er frábært að geta sagt frá þeim listamönnum sem hafa komið hingað og þeim listviðburðum sem hafa átt sér stað hér í okkar markaðssetningu. Það gerir okkur miklu trúverðugri og Ísland miklu meira spennandi sem áfangastað fyrir útlendinga.“



Jakki
Stærðir 48-64
5.330.-

Vesti
Stærðir M-XXL
4.600.-

Buxur
Stærðir 48-64
Frá 4.160.-

Góður vinnufélagi



Vinnuföt - Hlíðarföt Vesturvör 7 • 200 Kópavogi • Sími: 534-2900 • Fax: 534-2901

Sími: 534-2900

Printskan ehf

Hjólhýsi á ótrúlegu verði!

Léttbyggð hjólhýsi á ótrúlegu verði

Helstu mál:
lengd á húsi 305 cm
breidd 195 cm
hæð 181 cm
þyngd 750 kg



VÉLAR:ÞJÓNUSTA

Járnhálsi 2 110 Reykjavík Sími 5 800 200 www.velar.is

Hvítur skógarbjörn

Afkvæmi hvítabjörns og skógarbjörns hefur fundist í Kanada. Vísindamenn telja blöndun tegundanna óæskilega.

Vísindamenn hafa staðfest að björn sem skotin var í Norður-Kanada á dögunum sé afkvæmi hvítabjörns og skógarbjörns. Er þetta í fyrsta sinn sem slíkra bjarna verður vart í náttúrulegu umhverfi en áður höfðu þeir einungis hafst við í dýragörðum.

Björninn var skotin af bandarískum veiðimanni sem var í fríi í Norður-Kanada. Leiðsögumaður skyttunnar tók eftir því að bráðin var með lengri klær en venjulegur ísbjörn, auk þess að vera undarlega grár af hvítabirni að vera.

Björninn var fluttur til Edmonton til rannsóknna og grunur leiðsögumannsins staðfestur „Þetta er í fyrsta skipti sem villts afkvæmis skógar- og hvítabjörns verður vart. Við vissum að þetta var fræðilega hugsanlegt, og þá einungis á litlu svæði í Kanada þar sem mögulegt er að tegundirnar mætist,“ sagði Ian Sterling líffræðingur, sem rannsakaði björninn.

HVÍTABJÖRN Þessi hvítabjörn á ekki lengur einungis frændur meðal skógarbjarna, heldur líka hálsystkini.

Líffræðingar hafa þó lýst efasemdum um að kynblöndun hvíta- og skógarbjarna sé æskileg. Til þess séu lífshættir tegundanna of ólíkir.

- jsk



Kínverjar stærstir eftir tuttugu ár

Hagvöxtur hefur verið mikill í Kína undanfarin ár og er búist við að landið verði stærsta hagkerfi í heimi eftir 20 ár. Þetta eru niðurstöður könnunar sem gerð var fyrir breska Ríkisúvarpið í 10 löndum í apríl.

41 prósent þeirra 9.503 sem þátt tóku í könnunni sögðu mestar líkur á að Kína yrði stærsta hagkerfi í heimi árið 2026. Bandaríkin lentu í öðru sæti þvert á væntingar bandaríska fjárfestingabanks Goldman Sachs en 10 prósent sögðu Japan verða stærsta hagkerfi heims eftir 20 ár og lenti landið í þriðja sæti.

Athygli vekur að Indland lenti í fjórða sæti í könnuninni en 6 prósent þátttakenda töldu landið verða stærsta hagkerfi heims eftir 20 ár. Að sögn breska ríkisúvarpsins er ástæðan fyrir því að landið lenti ekki í fyrsta sæti meðal annars fátækt og mikil stéttaskipting á Indlandi. Þó er búist við að Indverjar fari fram úr Kínverjum enda er lýðræðispróun lengra á veg komin þar í landi auk þess sem tungumálakunnátta landsmanna er meiri. Þó er talið að Indverjar fari ekki fram úr Kínverjum fyrr en stefna hinna síðarnefndu að eignast aðeins eitt



KÍNVERJAR Í LEIKFIMI Meirihluti þátttakenda í könnun breska ríkisúvarpsins býst við að Kína verði stærsta hagkerfi heims eftir 20 ár.

barn á fjölskyldu fer að hafa áhrif á efnahag landsins.

- jab

12%

Nafnávöxtun í apríl 2006: 12% á ársgrundvelli.*

SJÓÐUR 9 – FRÁBÆR SKAMMTÍMAÁVÖXTUN

Sjóður 9 fjárfestir aðallega í ríkisverðbréfum, bankavíxlum, innlánum og stuttum skulda-bréfum. Hann sveiflast mjög lítið og hentar því sérlega vel fyrir skammtímaávöxtun og fyrir þá sem vilja hafa greiðan aðgang að sparifé sínu.

ENGINN MUNUR Á KAUP- OG SÖLUGENGI MJÖG LITLAR VERÐSVEIFLUR

KOSTIR VERÐBRÉFASJÓÐA GLITNIS:

- Mikil áhættudreifing og góð ávöxtun
- Eignastýring í höndum sérfræðinga
- Ávallt innleysanlegir

Þú getur fjárfest í áskrift eða keypt fyrir staka upphæð. Farðu á www.glitnir.is og kláraðu málið.

Sjóður 9 er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Glitnir Sjóðir hf. Útboðslýsingu og útdrátt úr útboðslýsingu má nálgast í útibúum Glitnis eða á www.glitnir.is/sjodir.

*Ávöxtun í fortíð er ekki ávísun á ávöxtun í framtíð



HVÍTA HÚSD / SIA - 6298

SÖGUHORNID

Stjörnufræðingur andast

Í dag eru liðin heil 463 ár frá andláti pólska stjörnufræðingsins Nikulásar Kópernikusar og útgáfu bókar hans um sólmiðjukenninguna. Kópernikus, sem skírður var Mikolaj Kopernik, fæddist hinn 19. febrúar árið 1473. Hann var einungis 10 ára gamall þegar faðir hans sem var vellauðugur kaupskýslumaður lést. Móðurbróðir Kópernikusar tók drenginn og þrjú systkini hans að sér.

Talið er að Kópernikus hafi komist fyrst í kynni við stjörnufræði þegar hann innritaðist í háskólann í Kraká, þá 18 ára að aldri. Bækur hans frá skólaárunum, sem Svíar tóku herfangi þegar þeir réðust inn í Pólland um miðbik 17. aldar og geymdar eru í Uppsalaháskóla í Svíþjóð, bera þess skýr merki að hann hafi heillast af fræðunum. Námið stóð í fjögur ár en að því loknu hélt hann til Bologna og Padúa á Ítalíu til að nema lög- og læknisfræði.

Kópernikus var 24 ára þegar honum gafst í fyrsta sinn tækifæri til að virða fyrir sér himinhvolfin í stjörnusjónauka undir handleiðslu kennara síns, Domenicos Maria Novara da Ferrara, eins þekktasta stjörnufræðings 15. aldar.

Um svipað leyti komst hann yfir verk Ciceros og Platós um hugmyndir fornra heimspekinga um jörðina og himinhvolfin.

Hann hélt loks heim á leið þremur árum síðar til að taka við starfinu sem frændi hans hafði skipað hann í. Starfinu sinni hann af heilindum og lagði hann ekki stund á stjörnuskoðun nema í frístundum.



NIKULÁS KÓPERNIKUS Þessi tölvuteiknaða mynd er gerð eftir höfuðkúpu sem fannst í dómkirkjunni í Frombork í fyrra og er talin vera af stjörnufræðingnum Kópernikusi.

MYND/APP

Engu að síður hélt hann áfram að þróa hugmyndir sínar um himinhvolfin. Orðrómur fór á kreik um kenningar hans. Þær þóttu byltingarkenndar og báru kennimenn og starfsbræður Kópernikusar hróður hans víða um Evrópu. Árið 1536 var svo komið að þrýst var á hann að gefa niðurstöður sínar út á bók. En Kópernikus lét ekki undan og er talið að hann hafi óttast viðbrögð kirkjunnar við hugmyndum sínum um að jörðin væri ekki miðpunktur alheimsins líkt og löngum var talið.

Kópernikus lét loks undan þrýstingi frá vinum sínum og samstarfsbræðrum og ákvað að prenta og gefa út meginrit sitt, Um snúninga himinhvelanna (De revolutionibus orbium coelestium) árið 1543. Sagt er að fyrsta eintak bókarinnar hafi borist í hendur stjörnufræðingsins þegar hann lá banaleguna í kjölfar hjartaáfalls og gafst honum tækifæri til að líta ævistarf sitt augum áður en hann lést sama dag.

GLITNIR

R I V E  L A C K

Fallegustu húsin

Þakklæðning sem getur ekki lekið !
Ný framtíð engir naglar frábær arkitektúr
10 ára verksmiðjuábyrgð

Umboðsaðili á Íslandi
Nova Iceland ehf

Hamraborg 7

Hamraborg 7

Sími 5172328

GSM 6931328

freysij@internet.is

nova@internet.is

Stálgrindarhús af öllum stærðum og gerðum



MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Hagvaxtarhorfur í heiminum eru góðar að mati OECD.

Aðhaldskrafa á ríkisstjórnina áréttað

Haflíði Helgason

Ný skýrsla Alþjóðaviðskiptastofnunarinnar OECD er enn ein staðfesting þess að Seðlabankinn mun að óbreyttu hækka vexti sína enn frekar til að halda aftur af þenslu í hagkerfinu.

OECD bendir á að ríkið verði að halda aftur af þenslunni með aðhaldsaðgerðum. Þetta eru kunnuglegar athugasemdir sem ber að taka alvarlega. Vöxtur hagkerfisins er farinn að reyna verulega á framleiðslugetuna. Góðarið setur viðmið í samfélaginu og þrýstingur er á að laun hækki. Hættan á verulegu ójafnvægi og harðri lendingu í kjölfarið er því raunveruleg og þarf að taka af alvöru og festu.

Síðasti áratugur hefur verið mikið hagsældarskeið í þjóðarbúskapnum. Kaupmáttur launa hefur vaxið hratt og almennt eru lífskjör hér með því besta sem gerist. Vöxturinn hefur verið mikill og takmörk fyrir því hvesu miklu er hægt að kyngja í einu. Stjórnvöld verða því að hægja á sprettinum ef ekki á illa að fara.

Slíka tíma á að nýta til hagræðingar á ýmsum sviðum. Enn eru tækifæri til hagræðingar á fjármálamarkaði. Bæði með því að taka skynsamlega á breyttum aðstæðum á húsnæðislánamarkaði og láta einkareknu fjármálakerfi eftir fjármögnun íbúðarhúsnæðis og sameiningu sparisjóða innbyrðis eða við aðrar fjármálastofnanir. Það eru einfaldlega engin rök fyrir því lengur að ríkið láni öðrum en þeim sem þurfa félagsleg úrræði fyrir íbúðarhúsnæði sínu.

Annað er hvenær næstu hagsveiflu verður hleypt af stað. Þar skiptir verulegu máli að hagkerfið fái að anda áður en ráðist verður í frekari stóriðjufjárfestingu. Verði of hratt farið er hættu á að uppsveifla af þeim völdum drepi af sér aðra uppbyggingu atvinnu í landinu.

Tímarnir framundan eru varasamir og mikilvægt að stjórnvöld taki af fullri alvöru á því sem framundan er. Þar er meira en svo í húfi að það leyfi veruleg pólitísk yfirboð í aðdragandi komandi þingkosninga. Þar liggur sameiginleg ábyrgð stjórnar og stjórnaraðstöðu að halda aftur af yfirboðum komandi kosningabaráttu. Skattalækkunaryfirboð eins og þau sem sáust fyrir síðustu kosningar mega ekki verða inntak kosningabaráttunnar. Kosningaloforðin síðast, svo sem skattalækkanir og hækkun lána íbúðalánasjóðs, hafa reynst dýr og framhald þar á gæti leitt til alvarlegs samdráttar.

Staða hagkerfisins leyfir ekki annað en að allir rói í sömu átt. Hátt atvinnustig ætti að opna möguleika á endurskipulagningu hjá hinu opinbera, án þess að afleiðingin verði atvinnuleysi. Tíminn hefur verið illa nýttur, en þótt að undanförunni hafi verið þörf, þá er nauðsyn nú. Við núverandi aðstæður væri í meira lagi óábyrgt að nýta ekki eigin tækifæri til hagræðingar og auka lagalegt svigrúm til hagræðingar annars staðar.

eggert@markadurinn.is | haflidi@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | olrik@markadurinn.is

Betri leið til að vinna á tímaskorti

„...hvergi áður náð jafn hárrí ávöxtun á tímasparnað ...“
Fyllkir Sævarsson, 39 ára lðnfræðingur.

“Í þessu er fólgin mikill tímasparnaður.”
Ester Ýr Jónsdóttir, kennari

“Hreinn tímapjófur að láta það fram hjá sér fara.”
Rut Skúladóttir, 20 ára nemi.

Meiri tími – Aukið forskot – Sterkari sérstaða Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, krefjandi, mikil aðstoð, árangursríkt, góð þjónusta.

Nýtt námskeið - 6. vikna hraðnámskeið 7. júní

Akureyri 3. vikna hraðnámskeið 26. júní

Náðu árangri með okkur í sumar og skráðu þig á sumarnámskeið Hraðlestrarskólans.

Skráning hafin á www.h.is og í síma 586-9400.

Gerum föst verðtilboð í fyrirtæjanámskeið



VR og fleiri stéttarfélag styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.

Verðbólguþskot og trúverðugleiki

ORÐ Í BELG

Pórður Pálsson,
forstöðumaður
greiningardeildar
Kaupþings banka.



erlendis að fjármálagalur óstöðugleiki getur hæglega byggst upp þrátt fyrir lága verðbólgu og að lág verðbólga geti jafnvel skapað falska öryggiskenn. Ennfremur komu tvö kunnustu skeið fjármálaóstöðugleika sögunnar, kreppan á þriðja áratugnum í Bandaríkjunum og þeim tíunda í Japan í kjölfar verðstöðugleika.

Skaðsemi verðbólgu fyrir hagvöxt er fyrst og fremst að hún brenglar hlutfallslegt verð í hagkerfinu og þar með ákvarðanir um fjárfestingar. Verðstöðugleiki þýðir ekki að verð allrar vöru sé stöðugt heldur að verðlag almennt hækki í ákveðnum takti þótt verð hveir einstakrar vöru geti sveiflast töluvert.

Sú skilgreing á verðbólgu sem oft er sett fram er að of mikið af peningum elti of fáar vörur sem leiði til almennra hækkana. Það skiptir síðan vitaskuld máli fyrir hlutfallslegt verðlag hvaðan peningaflæðið kemur, til að mynda frá eignamörkuðum eða útflutningsframleiðslu svo dæmi séu tekin. Samt sem áður er lokaniðurstaðan ávallt sú að hlutfallsverð brenglast og þegar verðbólga síðan hjaðnar og hlutfallslegt verð lagar sig að raunverulegri eftirspurn í hagkerfinu verður niðursveifla þegar fjárfestingarmistök uppsveiflunnar koma í ljós.

Nú hins vegar vilja Seðlabankar ekki líta til peningamagns við framkvæmd peningastefnunnar. Ef lítið er til núverandi uppsveiflu vekur vitanlega athygli að bindiskylda Seðlabankans var lækkuð í ársbyrjun 2003 og þar með gáttir aukins peningamagns opnaðar. Síðan þá hefur tólf mánaða aukning peningamagns í umferð að meðaltali verið um 19%, en það er rétt áratugur síðan almennt var talið helsta markmið Seðlabanka að hafa hemil

Skaðsemi verðbólgu fyrir hagvöxt er fyrst og fremst að hún brenglar hlutfallslegt verð í hagkerfinu og þar með ákvarðanir um fjárfestingar. Verðstöðugleiki þýðir ekki að verð allrar vöru sé stöðugt heldur að verðlag almennt hækki í ákveðnum takti þótt verð hveir einstakrar vöru geti sveiflast töluvert.

UM VÍÐA VERÖLD

Bretar í skuldasúpu

Guardian | Í breska dagblaðinu Guardian segir að allt að ein milljón manns í Bretlandi rambi á barmi gjaldþrots eða 13 prósent landsmanna. Þá situr einn af hverjum fimm fullorðnum Bretum, eða átta milljónir manna, í skuldasúpu. Nema skuldir hvers þeirra 10.000 pundum og meira að meðaltali. Þetta kemur fram í könnun breska markaðsrannsóknarfyrirtækisins YouGov fyrir breska ráðgjafafyrirtækið Thomas Charles. Enn fremur segir í blaðinu að 1,7 milljónir manna eigi í erfiðleikum með að ná endum saman í lok hvers mánaðar. Segir blaðið að auðveldu aðgengi manna að lánsfjármagni sé meðal annars um kenna. Mestur hluti lána fólks eru fasteignalán en önnur lán eru yfirdrættir í bönkum og greiðslukortaskuldir. Sérfræðingar sem aðstoða þá sem lent hafa illa í skuldasúpunni segja fjölda skuldara hafa tvöfaldast á milli ára.

Dýr heimili

Forbes | Bandaríska viðskiptatímaritið Forbes gerir fasteignaverð að umfjöllunarefni á vef sínum. Ekki er þó um að ræða neinar venjulegar fasteignir fyrir Óla og Gunnu eða aðra meðaljöna heldur dýrustu fasteignirnar vestanhafs. Um er að ræða svo dýrar fasteignir að einungis sárafáir einstaklingar hafa ráð á að koma sér þvílíku þaki yfir höfuðið. Blaðið, sem kannað hefur verð á dýrustu fasteignunum vestanhafs síðastliðin sex ár, segir verðið rokka frá rúmunum 3,9 milljörðum íslenskra króna fyrir villu á Manhattan til splunkunys glæsihýsis í nágrenni við hina ríku og frægu á Palm Beach fyrir tæpa 8,9 milljarða króna. Síðasttalda eignin og jafnframt sú dýrasta vestra er í eigu auðkífingsins Donalds Trumps. Tvær eignir eru jafnar í 2. sæti en hver þeirra kostar tæpa 5,4 milljarða íslenskra króna.

ÚTGÁFUFLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRI: Haflíði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir, Jón Aðalsteinn Bergsveinsson, Óli Kristinn Ármannsson AUGLÝSINGASTJÓRI: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík AÐALSíMI: 550 5000 SíMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðinum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnabönkum án endurgjalds.

Hvernig má vinna tvær milljónir vinnustunda án slysa?

Vinnuslysum í byggingastarfsemi hérlandis fjölgaði um 140 prósent á síðasta áratug. Á sama tíma eru dæmi um stóra vinnustaði hérlandis þar sem tvær milljónir vinnustunda hafa liðið án slysa sem leitt hafa til fjarveru. Þannig er háttað uppbyggingu Fjarðaáls við Reyðarfjörð sem er að sögn kunnugra orðinn að stærsta skóla á landinu í vinnuvernd.

Helsta ástæða fyrir góðum árangri á þessu sviði fyrir austan

er að forvarnir eru eðlilegur hluti af starfi og verklagi allra starfsmanna. Hvert verk er greint með tilliti til hættu og starfsmenn leggja mikið á sig til að koma í veg fyrir slysin. Hver starfsmaður fær fræðslu og þjálfun, bæði varðandi sitt verksvið og eins varðandi áhættugreiningu.

Eitt af meginmarkmiðum Fjarðaálsverkefnisins er „Starfsemi án slysa“. Vegna áherslu á slysavarnir og góðan árangur ríkir tiltraust hjá starfs-

mönnum gagnvart forvörnum og því markmiði að hægt sé að koma í veg fyrir öll slys. Þessi markmið eru sett fram af starfsmönnum og fyrst og fremst til að vernda þá sjálfa.

Allir starfsmenn sækja námskeið í öryggismálum þar sem þeir læra að greina hættur og tileinka sér ákveðið verklag við vinnu. Áður en öll verk eru unnin er gert áhættumat á verkinu og greint hvernig draga megí úr hættunum. Þetta er alltaf gert

ÖRUGG FYRIRTÆKI



Átak Markaðarins og Sjóvá

Þegar nýtt verk er hafið eða nýr starfsmaður kemur að verkinu. Allir starfsmenn fá öryggis-

búnað þegar þeir hefja störf. Á framkvæmdasvæðinu er einnig gripið til umfangsmikilla öryggisráðstafana til að benda á hættur og draga úr þeim, leiðbeina fólki og búa því öruggara vinnu- umhverfi.

Grundvallaratriði er að veita engan afslátt af öryggiskröfunum. Við Íslendingar eigum töluverða vinnu fyrir höndum til að draga úr vinnuslysum en við getum náð árangri á næstu miss- erum, meðal annars með því að læra af stærsta vinnuverndar- skóla á landinu.

Þór Sigfússon, Forstjóri Sjóvár

Eitt af meginmarkmiðum Fjarðarálsverkefnisins er „Starfsemi án slysa“.

SPÁKAUPMAÐURINN

Ekki veður fyrir golf

Þetta er nú auma ástandið þessa dagana. Það er hvergi hægt að aðhafast neitt af viti. Íslenski markaðurinn steindauður og þegar maður var farinn að horfa út, þá fóru hinir markaðir- irnir niður líka. Það er ekki einu sinni skjól á hrávörumörkðum. Meira að segja gullið glóir ekki lengur.

Í svona ástandi er ekkert að gera nema að fara út á golfvöll og taka hring til að láta tímann líða. Þá bregður svo við að ekki er veður til að spila.

Ekki það að maður hafi ekki efni á að skella sér til Spánar með kylfurnar. Það er bara of mikið um að vera hjá fjölskyld- unni til að maður eigi heiman- gengt.

Allir sem ég tala við eru á því að engin stemning sé sýnileg á markaðnum. Það bíða allir núna og það gildir að tímasetja sig rétt inn aftur. Bankarnir vilja ekkert lána af viti á móti bréfum og líklegt að maður hafi hægt um sig á hlutabréfamarkaðnum í bili. Það virðast vera fín kaup fyrir langtímafjárfesta. Ég er bara ekki svoleiðis fjárfestir. Ég geri þá kröfu til minna peninga að þeir vinni mikið og hratt. Fari úr einu verkefni í annað. Lífeyrissjóðirnir geta látið sína peninga hanga fram á skófl- una aðgerðarlausu svo vikum og mánuðum skiptir. Hjá mér á að taka til hendinni, moka inn hratt og örugglega og finna svo nýja jörð til að plægja.

Það er ekkert að fyrir- tækjunum á markaðnum. Framleiðslufyrirtækin eru að pikka upp hagnað á lækkun krónunnar og koma sennilega til með að leiða markaðinn í byrjun næstu uppsveiflu. Hvenær sem hún nú byrjar. Landsbankinn nýbúinn að koma verðbréfa- sjoppunum sínum undir eitt merki og kominn með verulega öflugum alþjóðlega greiningar- deild. Fínt að vera áskrifandi að þeirra stöffi. Hinir bankarnir eru á fínu svingi. Það er bara deyfð yfir markaðnum og ef það er eitthvað sem maður gerir ekki í verðbréfavíðskiptum þá er það að rífast við markaðinn. Kúntin er að vera sammála honum og helst áður en hann áttar sig sjálfur á hvernar skoð- unar hann er.

Ég verð í fyrsta holli þegar markaðurinn sýnir merki um að vera farinn að snúa við, en ég býst ekki við því að það gerist fyrr en í fyrsta lagi í haust. Þá er bara að birta til á öðrum mörkuðum og að það verði veður fyrir golf í sumar.

Spákaupmaðurinn á horninu



IBM server BladeCenter heldur heiminum gangandi

Sveigjanleiki og lágur rekstrarkostnaður í fyrirrúmi

120 þúsund „íbúar“ sem treysta á öryggi

Í EVE-heiminum „búa“ tæplega 120 þúsund manns og treysta þeir á að IBM BladeCenter og IBM xSeries netþjónar haldi heiminum gangandi.

Einfalt að byggja upp tölvukerfi – Lægri stofnkostnaður

Með því að treysta á IBM BladeCenter og IBM xSeries netþjóna hefur ráðamönnum EVE-Online verið gert auðveldara að byggja upp miðlægt tölvukerfi á sem hagkvæmastan hátt. Þannig hefur ráðamönnum verið gert kleift að bæta við „blöðum“ í BladeCenter eftir þörfum – On Demand – og því hefur tölvukerfið vaxið í samræmi við íbúafjölda EVE-heimsins.

45% markaðshlutdeild í Blade netþjónum

IBM var með 45% markaðshlutdeild í Blade netþjónum fyrir árið 2004*. Ástæðan eru yfirburðir IBM Blade netþjóna hvað varðar þróun, hönnun og tækni sem gerir fyrirtækjum auðvelt fyrir að bæta við tölvulausnum eftir þörfum, lækka rekstrarkostnað tölvukerfa um allt að 70%** og gera þau sveigjanlegri.

Hafðu samband við söluráðgjafa Nýherja sem veita þér faglega ráðgjöf við val á rétta netþjóninum sem aðstoðar fyrirtækið þitt að ná hámarks árangri.

Síminn er 569 7700 og netfangið er ver@nyherji.is



*Heimild: IDC, febrúar 2005
**Heimild: Business Week, 22. mars 2004



NÝHERJI

Nýherji hf. · Borgartúni 37 · 105 Reykjavík · Sími 569 7700 · www.nyherji.is

AURASÁLIN

Aurasálin í framboð

Kæru lesendur,

Í kjölfar ítrekaðrar kröfu lesanda Aurasálarinnar hef ég, Aurasálin, ákveðið að láta til leiðast og svara kalli samfélagsins með því að gefa kost á mér í borgarstjórnarkosningunum í vor. Aurasálin hefur notið gæfu í lífinu og vill með þessari fórn launa samfélaginu sem hefur alið hana.

Það er auðvitað ekkert grín fyrir Aurasálinu að taka að sér störf í þágu samborgara sinna. Hún fórnar miklu og ætlast þó ekki til neins í staðinn (nema hvað hún mun hugsanlega úthluta sér góðri lóð sem sæmir borgarstjóra - en annað ekki, nema hvað launin verða sennilega hækkuð í takt við það sem gerist í bankageiranum - en annars er þetta fórnúst og algjörlega óeigingjarnt af hálfu Aurasálarinnar).

Stefnumál Aurasálarinnar er einfalt. Hún ætlar að lækna samfélagið af þeirri gervimennsku sem tröllríður öllu um þessar mundir. Peningahyggjunni er sagt stríð á hendur, stórgróði verður gerður upptækur, hluta-bréfavíðskipti og annað brask verður ekki leyft - öll viðskipti skulu háð mati óvilhallra aðila á verðmæti og síðast en ekki síst verður gert stóráttak í atvinnu-málum.

Eftir áratuga stjórnleysi í borginni er sú staða uppi að frumatvinnuvegirir eiga mjög undir högg að sækja. Sjávarútvegurinn, undirstaða lífsgæða í landinu, verður hafinn til nýrrar virðingar með stofnun nýrrar bæjarútgerðar með tuttugu togurum af glæsilegustu sort og byggingu fimm nýrra frystihúsa. Landbúnaður, sem áður blómstraði í Reykjavík, verður endurreistur. Korpúlfsstaðir verða aftur gerðir að mjólkurbúi og fólk sem stundar heimaslátrun í Reykjavík fær sérstakar skattaávilnanir.

Laugarnar í Laugardal verða aftur nýttar til fataþvottar. Þar geta hundruð kvenna fengið vinnu við að þvo þvott borgarbúa. Þvottavélar, uppvöskunarvélar og önnur tæki sem stela vinnu af fólki verða bannaðar. Með aukinni vinnu við frumatvinnuvegina skapast meiri hagvöxtur - og þess vegna verður handflakað í frystihúsunum, handsáð í akrana og þvotturinn handþvegin.

Í Reykjavík Aurasálarinnar verður næga atvinnu að fá fyrir vinnufúsar hendur og hagvöxtur því framúrskarandi. Hamingjusamir verkamenn ganga hnarreistir til göfugra verka og koma sveittir og þreyttir heim að kvöldi eftir heiðarlega dagvinnu. Enginn mun aka Cayenne jeppum því allir spara með því að taka strætó og lest.

Aurasálin skorar á lesendur sína að ljá henni atkvæði sitt á laugardaginn. „Aftur til fortíðar - framtíðin er liðin tíð. X-Aur.“

Stórsókn í fjárhættuspil á netinu

Fjöldi notenda fjárhættuspilavefjarins Betsson.com hefur margfaldast á einu ári. Fyrirtækið er að hluta í eigu íslendinga og hefur í rúmt ár boðið upp á veðmál tengd íþróttaviðburðum hér. *Óli Kristján Ármannsson* kynnti sér fyrirtækið.

Mikilli aukningu er spáð í fjárhættuspili í tengslum við heimsmeistaramótið í fótbolta og áætlað að í sumar verði í Bretlandi einu lagður undir einn milljarður punda, eða yfir 134 milljarðar íslenskra króna í tengslum við heimsmeistaramótið í fótbolta. Þetta hafði Ríkisútvarpið breska, BBC, nýverið eftir prófessor Leighton Vaughan Williams, sem er breskum stjórnvöldum til ráðgjafar um fjárhættuspil og stýrir rannsóknum á fjárhættuspilum við Nottingham Trent háskólann. Hann segir að á fimm árum hafi umfang veðmála sem tengjast íþróttum aukist í Bretlandi úr 7 milljörðum punda árlega í 40 milljarða. Bróðurpartur aukningarinnar er skrifaður á internetið þar sem veðmál þar hafa bæði auðveldað aðgengi að slíkri starfsemi og aukið fjölbreytni hennar.

Nýjasta viðbótin hér á landi í tengslum við veðmál um íslenska íþróttaviðburði er starfsemi veðmálavefjarins Betsson.com sem skráður er í Bretlandi, en er í eigu sænska fjárhættuspilafyrirtækisins Cherryföretagen AB. Fyrirtækið er skráð í Kauphöllina í Stokkhólmi og varð síðasta sumar að fjórðungi í eigu Íslendinga með kaupum Straums-Burðaráss í því. Betsson hefur ekki farið varhluta af aukningu í veðmálum á netinu, en 31. mars síðast liðinn voru 298 þúsund skráðir notendur á vef Betsson.com samkvæmt uppgjöri fyrsta ársfjórðungs. Aukningin er í árshlutauppgjöri Cherry sögð nema 23 prósentum frá því um áramót. Fjöldi „virkra“ notenda hefur aukist hraðar, eða um 32 prósent og nam fjöldi þeirra í lok fyrsta ársfjórðungs 47 þúsundum. Þannig er fjöldi virkra notenda sagður hafa aukist um 161 prósent milli ára.

Í byrjun síðasta mánaðar vöknudu spurningar um lögmæti auglýsinga Betsson.com í íslenskum fjölmiðlum og upphófst rannsókn yfirvalda á þeim. Fyrirtækið hefur um nokkurt skeið boðið veðmálalþjónustu sína á íslensku á netinu, auk þess að bjóða fólki að veðja á ýmsa íslenska viðburði, svo sem knattspyrnu. Fyrirtækið segir rannsóknina

UMFJÖLLUN NEFNDAR UM NETIÐ

Í skýrslu til dómsmálaráðherra sem nefnd um framtíðarskipan happdrættismála skilaði í febrúar 1999 er að því víkið að með tilkomu internetsins hafi aukist möguleikar á þátttöku í ýmsum erlendum leikjum og spilum. „Auðvelt er að nálgast slíka leiki á hefðbundnum leitarvefjum með því að slá inn viðeigandi leitarorð, til dæmis orðið „lotteri.“ Þáttaka fer jafnan fram í gegnum reikningsnúmer og leggst vinningur inn á sama númer. Ekkert eftirlit er með þátttöku Íslendinga í erlendum happdrættum gegnum Netið. Ætla verður hins vegar að hlutaðeigandi happdrætti starfi í samræmi við lög í viðkomandi landi. Hér á landi eru engar sérreglur til um þátttöku í happdrættum í gegnum Netið og er Ísland að því leyti á sama báti og mörg önnur lönd,” segir í skýrslunni og talið að vafi kynni að leika á um með hvaða hætti gildandi lagareglum yrði beitt um happdrætti á netinu. „Reyndar má velta því fyrir sér, hvort yfirleitt sé ástæða til að reyna að setja reglur um þessa starfsemi á Netinu fremur en aðra starfsemi þar. Færa má fyrir því rök, að slík reglusetning kynni að draga úr eðlilegri tækni- og framþróun á þessu sviði sem öðrum. Auk þess er tækniþróunin orðin svo ör, að erfitt er að ímynda sér hvernig löggjöf á að fylgja henni svo vel sé. Ekki er ólíklegt að tæknin leiti í farveg fram hjá hamlandi eða úreltri löggjöf, sem sett kynni að vera um þessa starfsemi.“



EINHENTIR BANDÍTAR Spilakassar sem þeir hér að ofan hafa löngum verið nefndir einhentir bandítar vegna þess að forðum daga voru þeir settir í gang með því að toga í stöng á hlið þeirra. Núna hafa tekið við snertiskjör og svo sýndarspilakassar á netinu líkt og hjá Betsson.com.

NORDICPHOTOS/AFP

ekki hafa leitt til aðgerða og heldur áfram að auglýsa vef sinn.

Sigurður G. Guðjónsson er lögfræðingur Betsson.com og hefur veitt fyrirtækinu ráðgjöf um hvað má og hvað ekki samkvæmt íslenskum lögum. „Hér eru sérstök lög um happdrætti, en þau taka ekki til happdrætta eða annarrar veðmalastarfsemi sem rekin er á netinu af löglegum fyrirtækjum erlendis,” segir hann og telur löggjöf hér ekki geta sett starfsemi sem rekin er á netinu stólinn fyrir dyrnar, nema þá að aðgangur almenningss að internetinu verði heftur með einhverjum hætti. „Þetta fyrirtæki hefur öll þau leyfi sem til þarf til að reka happdrætti, en Betsson er auðvitað fyrst og fremst bara heimasíða þar sem hægt er að leiða fólk saman,” segir hann, en fyrirtækið hefur tekjur af þóknun sem tekin er fyrir veðmál milli manna. Fyrirtækið hefur, að sögn Sigurðar, enga starfsemi hér heima heldur er viðmótið á netinu íslenskað og sóttar upplýsingar um leiki sem hér fara fram. „Þetta er bara heimasíða með mismunandi tungumálum þannig að sem flestum sé gert kleift að spila. Betsson er búið að vera til á ensku í mörg ár,” segir hann og kveðst ekki hafa upplýsingar um hversu mikil þátttaka sé héðan í netveðmálum fyrirtækisins.

Sigurður segir helstu álitamál hér á landi hafa snúið að því hvort brotið væri í bága við almenn hegningarlög með því að auglýsa starfseminu. „Þau eru frá 1940 og leggja bann við því að hvetja menn til veðmála og fjárhættuspila. En með þeim auglýsingum sem birtar hafa verið hér hefur ekki nokkur maður verið hvattur til að stunda ein eða nein veðmál,” segir hann og bendir á að í skýrslu sem unnin hafi verið fyrir dómsmálaráðuneytið árið 1999 um framtíðarskipan happdrættismála hafi verið fjallað nokkuð um breytingar sem tilkoma netsins hefði í för með sér í þessum eignum og talið óvíst að til gagns yrði að leiða í lög ákvæði um slíka starfsemi. „Þá var líka reynt að sníða happdrættislögin sem hér voru sett að kröfum evrópska efnahagssvæðisins. Það kynni enda að brjóta í bága við réttarreglur um frelsi til fjármagnsflutning og til atvinnustarfsemi ef fyrirtæki sem stundar löglega starfsemi í einu Evrópulandi mætti ekki auglýsa þá starfsemi sína hér með því einu að kynna heimasíðu sína. Starfsemin er lögleg og fer fram innan evrópska efnahagssvæðisins og móðurfyrirtækið meira að segja skráð í Kauphöllina í Stokkhólmi.“

Vangaveltur eru uppi um hvort veðmála-starfsemi á borð við þá sem Betsson.com rekur ýti ekki undir spilafíkn, en Sigurður

segir umgjörð starfseminnar með þeim hætti að hún sé á margan hátt betri fyrir þá sem þannig eru veikir fyrir. „Bæði er það þannig þegar greitt er fyrir með kreditkorti að þeir geta einir spilað sem eiga slíkt kort og á þeim eru jú líka yfirleitt heimildir um hámarksúttektir,” segir hann og telur þannig bæði loka fyrir það skotið að fólk sem ekki hafi aldur til taki þátt í fjárhættuspilinu og að farið sé offari í spilamennskunni. „Að því leyti er þetta betra en peningavélarnar íslensku þar sem engin takmörk eru á hversu miklu er hægt að eyða af peningum.“ Hann telur enga lausn að banna fólki sem ræður við fíknir sínar að fá útrás fyrir þær af þeim sökum einum að einhver hópur ráði ekki við sig. Þá segir fyrirtækið að hjá því, líkt og öðrum ábyrgum netveðmálamiðlurum, hafi verið komið upp tækni sem gangi út á að greina áhættuhegðun og stöðva hana eins fljótt og hægt er, auk þess sem boðið sé upp á fræðslu og hjálp fyrir þá sem eigi við vandamál að stríða. Þannig er Betsson.com í samstarfi við The Global Gambling Guidance Group sem leiðbeinir fyrirtækjum og einstaklingum um hvernig eigi að stunda ábyrga spilamennsku.

Starfsemi Betsson.com hefur í för með sér töluverða nýbreytni þar sem hún hefur í för með sér stóraukið aðgengi að fjölmörgum tegundum veðmála-leikja á íslensku. Þar á meðal er póker, sem er í stöðugum vexti og hefur á síðustu árum orðið gríðarlega vinsæll á netinu, auk annarra spilavítisleikja svo sem sýndarspilakassa og rúll-ettuborða. Jafnframt er boðið upp á hefðbundin veðmál og getraunir tengd íþróttaviðburðum og öðrum viðburðum á borð

við tónlistarkeppnir og kosningar. Þannig voru í gangi umfangsmikil veðmál um úrslit Söngvakeppni evrópskra sjónvarpsstöðva sem er nýafstaðin og þóttust spekingar geta ráðið nokkuð í hvert gengi lags Silvíu Nætur yrði í keppninni af hlutföllum þeim sem buðust í veðmálum um hana hjá Betsson.com.

Í nágrannalöndunum hefur þróunin verið sú að veðmálafyrirtæki á borð við Betsson hafa sprottið upp og boðið betri kjör heldur en þeir sem fyrir voru á markaðnum. Í flestum tilfellum eru þeir sem fyrir voru veðmála- og talnaleikir sem starfað hafa undir opinberum leyfum viðkomandi landa. Betsson.com segir vinningshlutfall þannig töluvert herra hjá sér því að spilavítinu undanskildu sér fyrirtækið ekki veðbanki heldur vefmiðlari sem stílli upp veðmálum og taki síðan aðeins fjögurra prósentu þóknun af vinningum.



SIGURÐUR G. GUÐJÓNSSON Sigurður, lögfræðingur Betsson á Íslandi, er fyrirtækinu til ráðgjafar um hvað má og ekki má í auglýsingamálum.

Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is





Við bjóðum besta úrvalið ...

og HM 2006 í knattspyrnu fylgir með!



Pioneer

PDP-436SX PLASMA SKJÁR

Skjá stærð 109 cm (43").
Skjáhlutfall 16:9.
Upplausn 1024 x 768 punktar.
HD ready / X HDMI.
Pureblack/Pure drive 2HD.
Skerpa: 3.000:1
Innbyggður móttakari
Hátalarar og borðstandur fylgja

Verð: 459.900



40" Háskerpu LCD Sjónvarp

GÆÐI Á EINSTÖKU TILBOÐI:

SAMSUNG LE40R51B

40" Háskerpu LCD Sjónvarp

- (High-Definition TV)
- Upplausn: 1366 x 768
- Skerpa: 3000:1
- Birta: 500 cd/m2
- DNle myndleiðrétting
- 170° sjónarhorn
- SRS TruSurround XT hljóðkerfi
- 1000 síðna textavarpminni

SAMSUNG DVD-125

DVD Upptökutæki og spilari

- DVD, DVD-RAM, DVD-R, DVD-RW,
- SVCD, CD, CD-R, CD-RW,
- MP3 CD, JPEG CD DivX
- Sjálvvirkur kaflaskiptir
- HDMI, scart,
- Komponent
- DV-Inngangur

**Pú sparar þér
70.000.- kr.**

DVD Upptökutæki og spilari

SAMSUNG

Aðeins kr.: 259.900,-

FYRIR BÆÐI TÆKIN!

DVD UPPTÖKUTÆKIÐ FYLGIR FRÍTT MEÐ SJÓNVARPINU!

VIÐ BJÓÐUM MARGVERÐLAUNUÐ **GÆÐATÆKI**
FRÁ HEIMSPÉKKTUM FRAMLEIÐENDUM
– **MEÐ 3JA ÁRA ÁBYRGÐ.**
HVAÐ ER Á BAK VIÐ "NO-NAME"
FRAMLEIÐSLUNA?

LOEWE.

LOEWE INDIVIDUAL

32" Háskerpusjónvarp. HD Ready.
Upplausn: 1366 x 768.
Innbyggður DVB-T /S
stafrænn sjónvarpsmóttakari.
Skerpa 800:1.
Birta: 450 cd/m2

Verð: 349.900



LOEWE.

LOEWE XELOS

32" Háskerpusjónvarp. HD Ready.
Upplausn: 1366 x 768.
Innbyggður DVB-T stafrænn
sjónvarpsmóttakari.
Skerpa: 800:1.
Birta: 450 cd/m2

Verð: 299.900



LE-32R41B

32" Breiðtjaldssjónvarp
Háskerpusjónvarp (HDTV)
Upplausn: 1366 x 768
Skerpa: 3000:1
Birta: 500 cd/m2
DNle myndleiðrétting
170° sjónarhorn
SRS TruSurround XT hljóðkerfi
1000 síðna textavarpminni

Verð: 199.900

SAMSUNG

SÝN

FYLGIR FRÍTT
með öllum 32" - og stærri
sjónvörpum sem keypt eru
hjá ORMSSON.*

*Undantekning er ofangreint tilboð á SAMSUNG LE40R51B



SAMSUNG LE40M61BX

Valið besta LCD sjónvarpið 2005-2006

40" LCD sjónvarp.
Háskerpusjónvarp (HDTV). 6,4 milljarðar lita.
Upplausn 1366 x 768.
Skerpa 5000:1.
Birta 500 cd/m2.
DNle myndleiðrétting.
178° sjónarhorn.
SrS TruSurround XT hljóðkerfi
1000 síðna textavarpminni

Verð: 399.900

SAMSUNG

GERÐU KRÖFUR OG VIÐ UPPFYLLUM ÞÆR

SÍÐUMÚLA 9
SÍMI 530 2800

SMÁRALIND
SÍMI 530 2900

RADIONAUST, AKUREYRI
SÍMI 461 5000

HAFNARGÖTU 25, KEFLAVÍK
SÍMI 421 1535

WWW.ORMSSON.IS

ORMSSON

Umboðsmenn: Suðurland: Árvirkinn, Selfossi, Eyjaradíó og Geisli, Vestmannaeyjum, Verslunin Rás, Þorlákshöfn. Vesturland: Model, Akranesi. Vestfirðir: Þristur, Ísafirði. Norðurland: Bókaverslun Þórarins Stefánssonar, Húsavík, Kaupfélag Skagfirðinga, Sauðárkróki, SR Byggingavörur, Siglufirði, Krákur, Blönduósi, Verslunin Urð, Raufarhöfn. Austurland: Verslunin Vík Egilsstöðum, Reyðarfirði og Neskaupstað, HS Raf, Eskifirði, Beint í Mark, Vopnafirði.

Birt með fyrirvara um prentvillur og myndbrenni.

Laun hækka hratt

Launavísitalan hækkaði um 0,4% í aprílmánuði.

Launavísitala Hagstofu Íslands mældist 286,4 stig í apríl og hækkaði um 0,4 prósent frá fyrri mánuði. Vísitalan hefur hækkað um 8,4 prósentustig síðastliðna tólf mánuði. Verðbólga hefur á sama tíma mælst 6,5 prósent og kaupmáttur launa því aukist um tæp tvö prósent.

Fram kemur í Morgunkornum Glitnis að 8,4 prósent hækkun launa á tólf mánaða tímabili teljist afar mikið í alþjóðlegum samanburði. Hins vegar hafi framleiðnivöxtur verið hraður og



BYGGINGARVERKAMENN Unnið við Laugardalsvöllinn.

unnið á móti verðbólguáhrifum aukins launakostnaðar hjá fyrirtækjum.

-jsk

Aflaverðmæti minna á milli ára

Aflaverðmæti íslenskra skipa á fyrstu tveimur mánuðum ársins nam 10,8 milljörðum króna og dróst saman um 16 prósent eða tvo milljarða á milli ára. Töluverð aukning varð í aflaverðmæti karfa og flatfisks á sama tíma, samkvæmt upplýsingum Hagstofunnar.

Aflaverðmæti botnfisks var svipað og í fyrra eða 7,9 milljarðar króna sem er 3 prósentum minna en fyrir ári. Verðmæti annarra tegunda hefur einnig dregist saman. Aflaverðmæti þorsks dróst saman um 4,8 prósent og nam 4,9 milljörðum en ýsu 1,4 milljörðum króna sem er 4,6 prósentum minna en fyrir ári.

Aflaverðmæti karfa jókst um 10,7 prósent á milli ára og nam 800 milljónum króna á fyrstu tveimur mánuðum ársins. Þá jókst aflaverðmæti flatfisks um 39 prósent á milli ára en það nam jafn miklu og aflaverðmæti karfa.



LOÐNA Loðnuverðtíðin var afar slæm og dróst aflaverðmæti loðnu saman um 2,2 milljarða króna á milli ára. MYND/VILHELM GUNNARSSON

Loðnuverðtíðin var afar dræm og dróst verðmæti uppsjávar-afla saman um 49 prósent á milli ára. Þá nam aflaverðmæti loðnu 1,7 milljörðum króna á fyrstu tveimur mánuðum

ársins en það er 2,2 milljörðum krónum minna en í fyrra. Þrátt fyrir það jókst verðmæti loðnuhrogna mikið en það nam rúmum 300 milljónum króna.

- jab

Kerrur í miklu úrvali!

- Jeppakerrur
- Fólksbílakerrur
- Bílaflutningakerrur
- Kerrur með uppákeysrslubúnaði fyrir smávélar og mótorhjól.



VÉLAR:ÞJÓNUSTA

Járnhálsi 2 110 Reykjavík Sími 5 800 200 www.velar.is

MARKAÐURINN



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000



Jóhann Ólafsson
Löggiltur FFS.
Viðskiptahúsið
Skúlagata 17
s: 566 88 00
gsm: 863-6323
vidskiptahusid@vidskiptahusid.is



Fyrirtæki - Atvinnuhúsnaði - Fasteignir - Skip - Aflaheimildir

Til sölu er ein áhugaverðasta húsgagna- og gjafavöruverslun landsins.

Verslunin er með mikið af góðum umboðum og hefur að skipa glæsilegu vöruúrvali og faglegu starfsfólki. Fyrirtækið hefur verið vel rekið og með miklum metnaði en fyrir liggja uppgjör og áætlanir til 2008. Nánari upplýsingar gefur Jóhann Ólafsson í síma 863-6323.

Til sölu rótgróið framleiðslu- og þjónustufyrirtæki í sjávarútvegi.

Félagið hefur ávalt verið rekið með hagnaði enda með góða vöru og hæft starfsfólk. Fyrir liggur skýrsla um félgildi fyrir fjárfesta að skoða. Nánari upplýsingar gefur Jóhann Ólafsson í síma 863-6323.

Til sölu innflutnings- og sölufyrirtæki á sviði véla og tækja.

Félag með mikið af góðum merkjum og víðu sviði frá iðnaði og allt til sjávarútvegs. Vaxandi félag með mikla framtíðarmöguleika.

Til sölu Innflutnings- og dreifingarfyrirtæki í efnageiranum.

Gróið félag með góða afkomu sem auðvelt er að bæta við annað.

Til sölu Fiskeldisstöð tilbún til rekstar.

Erum með kaupendur af félagi:

- með innflutning eða framleiðslu á umbúðum.
- með innflutning og dreifingu á efnum og olíum.
- með innflutning og dreifingu á tölvum og tölvubúnaði.
- með innflutning og dreifingu fyrir heilsugeiran.



Skúlagata 17 101 Reykjavík sími: 566 88 00 e-mail: vidskiptahusid@vidskiptahusid.is www.vidskiptahusid.is

FÓLK Á FERLI

HELGA ÓLAFS hefur tekið við stöðu upplýsingafulltrúa Alþjóðahúss. Hún



hefur umsjón með kynningarmálum og viðburðum, sem og upplýsingagjöf, tengslamyndun og fræðslu fyrir innflytjendur og innfædda auk samskipta við fjölmiðla. Helga

starfaði sem ritstjóri og ráðgjafi hjá AP almannatengslum frá árinu 2003 og ritstýrði Matartímanum, tímríti um mat og vín. Áður starfaði hún hjá Frjálsri fjölmiðlun, sem verkefnisstjóri og ritstjóri undirvefja Vísis.is og á ritstjórn og markaðsdeild DV. Helga hefur lokið BA prófi í sálarfræði og stundar nú meistaranám í blaða- og fréttamennsku við Háskóla Íslands.

IRMA MATCHAVARIANI starfar í túlka- og þýðingarþjónustu Alþjóðahúss. Irma



hefur starfað sem rússneskukennari við Háskóla Íslands, hjá Mími-símenntun og við Menntaskólann við Hamrahlíð. Hún hefur lokið BA-prófi í íslensku og er með doktorspróf í rússneskri málfræði og bókmenntum.

ÍRIS BJÖRG Kristjánsdóttir er ritstjóri Alþjóðahúss. Hún ritstýrir og hefur



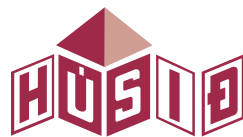
umsjón með tíma-riti Alþjóðahúss, Eins og FÓLK er flest, sem kemur út ársfjórðungslega, og jafnframt póstlista og vefsíðu Alþjóðahúss. Auk þess starfar hún við íslensku-

kennslu á vegum Alþjóðahúss. Íris er með BA próf í mannfræði og bókmenntafræði og hefur undanfarin misseri stundað meistaranám í mannfræði við Kaupmannahafnarháskóla. Íris var áður efnisstjóri Strik.is, blaðamaður Vísis.is og blaðamaður og pistlahöfundur hjá Tölvuheimi.

LUCIANO DUTRA er þjónustufulltrúi Alþjóðahúss og sér um að veita gestum Alþjóðahúss



almennar upplýsingar um innflytjendamál á Íslandi. Luciano stundar samhliða vinnu nám í íslensku og þýðingarfræði við Háskóla Íslands. Hann er menntaður grafískur hönnuður frá Brasilíu og starfaði áður hjá Amnesty International þar í landi. Hann talar portúgölsku, íslensku og spænsku.



FASTEIGNASALA

513 4300

Salómon Jónsson lögg. fasteignasali

Ingvaldur Mar Ingvaldsson
Viðskiptafræðingur
ingvaldur@husid.is

BARNAFATAVERSLUN

Rótgróin barnafataverslun er nú til sölumeðferðar hjá okkur. Verslunin hefur samninga um sölu á mörgum gæðamerkjum, staðsetning góð og möguleikarnir óþrjótandi þar sem búið er að byggja upp gott vörumerki.

Hafir þú áhuga á að kanna þennan mjög svo spennandi fjárfestingakost hafðu samband við Ingvald, ingvaldur@husid.is eða komdu á skrifstofu okkar að Suðurlandsbraut 50 (bláu húsin við Faxafen).

www.husid.is



1928

VERSLUN • VÖRUHÚS



www.1928.is

SÍGILD OG FALLEG HÚSGÖGN ÚR GEGNHEILUM KIRSUBERJAVIÐ

20%

afsl. af kirsu-
berjahúsgögnum
frá auglýstu
verði.

LÁGT VERÐ

NÝTT KORTATÍMABIL



Veggkertastjaki
kr 2.500



Hornsófaborð m/
hillu og skúffu
60x60x47cm
verð 15.000



Sófaborð m/ hillu og skúffu
1200x600x470 cm
verð 24.000



Funkistóll
verð 29.900
Nú 19.900

Skammel 5.900



Sporöskjulaga borð
m/ skúffu og hillu.
54x43x70cm
verð 12.900



Glerskápur
47x5x35,5x190cm
verð 29.000



Bókaskápur m/
skúffu
80x39x187cm
verð 39.000



Sófaborð m/ blaðahillu
og skúffu
81x43x55cm
verð 13.900



Kommóða
52,5x36x95cm
verð 29.000



Náttborð m/ skúffu og blaðahillu
55x39x76cm
verð 19.700



Náttborð
40x38x64cm
verð 15.700



Kommóða
89x42x90cm
verð 39.000



Náttborð
34x30x76cm
verð 15.000



Hálfmáni m/
lyklaskúffu og hillu
83,5x35x76cm
verð 15.900



Kollur/ blómaborð
36x30x46,5cm
verð 6.900

Fæst einnig í:
versluninni í tilefni
dagsins Selfossi,
Draumalandi Keflavík,
Versluninni Þórðarhöfða
Sauðárkróki og
Hólmar húsgagna-
verslun á Reyðarfirði



43x49x88,5cm
verð 12.500



80x99x55cm
verð 11.500



94,5x61x18cm
verð 16.900

Laugavegi 20b • Sími 552 2515 • Auðbrekku 1 • Sími 544 4480

Opnunartími: mán - föst 10-18 og lau 11-16

Rekstrarstjórnun eykur hagkvæmni

Hvað er rekstrarstjórnun?

Allar skipulagsheildir (fyrirtæki, stofnanir) takast á við stjórnun aðgerða og rekstrar. Þetta á til dæmis við framleiðslufyrirtæki, hótél, fjármálastofnanir og fyrirtæki í ferðamálaíðnaði. Rekstrarstjórnun (e. „operations management“) fæst í stuttu máli við það hvernig fyrirtæki og stofnanir framleiða vörur og þjónustu, sem dæmi má nefna áætlanarflug, læknaþjónustu, tölvur, bækur, hótélgistingu, bókaútgáfu, og skipulagningu fyrir ferðamenn. „Ferlar“ eru lykilatriði í nútíma hugmyndafræði rekstrarstjórnunar, þar sem áhersla er lögð á að tengja saman aðföng og umbreytingu þeirra. Ekki síst að koma afurðum í hendur viðskiptavina. Í raun gæti fyrirsögnin verið „Rekstrar- og ferilstjórnun“.

Hver er tilgangur rekstrarstjórnunar?

Æ fleiri þjóðir byggja umtalsverðan hluta afkomu sínar á atvinnugreinum á sviði þjónustu (sjá meðal annars í nýlegri skýrslu frá Háskólanum í Reykjavík, mars 2006). Rekstrarstjórnun hefur í áranna rás þróast frá því að eiga einungis við um framleiðslufyrirtæki - til þess að henta ekki síður stjórnendum þjónustufyrirtækja og opinberra stofnana. Aðgerðir á sviði rekstrarstjórnunar beinast að því að lækka kostnað, auka veltu og nýta fjármagn betur en áður.

Hvernig er hægt að breyta rekstrarstjórnun innan fyrirtækja?

Eitt af fyrstu skrefunum er að skilgreina fyrirtækið út frá sjónarmiði ferla, sem eiga það sameiginlegt að umbreyta aðföngum í afurðir. Þó að oft sé litið á stöðlun ferla sem forsendur umbóta er ekki þar með sagt að ákveðin leið sé sú eina rétta. Taka þarf tillit til magns vöru og þjónustu, fjölbreytni,

breytileika í eftirspurn, og ekki síst því hvernig þjónustan birtist viðskiptavinum. Ein af þekktari leiðum rekstrarstjórnunar er straumlínustjórnun (e. lean management).

Góð dæmi um árangursríka rekstrarstjórnun?

Ingólfur Þórisson, lektor við Háskólann í Reykjavík, bendir á gott dæmi frá Íslandi sem allir þekkja, nefnilega breytingu á bankakerfinu. Fyrir 20 árum var kós hjá gjaldkerum bankanna um hver mánaðamót. Mikil breyting varð með betra skipulagi á biðraðakerfum í bönkunum með upptöku númerakerfis. Þá varð bylt í þegar við fórum að geta annast greiðslu reikninga úr heimabanka. Sjálfum finnst

mér nærtækt að benda á verslanir IKEA, sem hafa verið viðmið annarra fyrirtækja við endurbætur verkferla. Í hverri verslun er lögð áhersla á samfellt flæði viðskiptavina í gegnum búðina. Viðskiptavinum er gefinn kostur á að skoða einstakar vörur gaumgæfilega og venjulega sér hann sjálfur um að taka vöruna og færa til afgreiðslukassa. Foreldrar geta skilið börn eftir í barnagæslu og boðnar eru mál-

tíðir fyrir fjölskylduna. Það finnst þó einnig dæmi um tækifæri til frekari athugunar: Margir hafa nýlega staðið í biðröð í flugstöð. Farþeginn stendur í röð til að afhenda farmiða sem hann sjálfur sá um að fylla út og prenta og fær í staðinn minni miða, svokallað brottfararspjald. Svo fer hann í aðra röð þar sem spjaldið er skoðað gaumgæfilega af öryggisvörðum. Örlög spjaldsins ráðast þegar það er rífið í sundur af brosandistarfsmönki flugþjónustu við brottfararhlíð og farþeginn er boðinn velkominn um borð. Í millilandaflugi tekur þetta ferli a.m.k. 90 mínútur, en stytting ferðatíma væri engu að síður kæríkominn breyting til batnaðar.

Þekkingarleitinn er mikilvæg

Það er fyrirtækjum nauðsyn að laga sig að breyttu rekstrarumhverfi. Jón Aðalsteinn Bergsveinsson sat morgunverðarfund í Háskólanum í Reykjavík þar sem breskur prófessor ræddi um eiginleika viðskiptaferla og rekstrarstjórnun.

Nigel Slack, prófessor við Warwick Business School í Bretlandi fangaði athygli gesta á morgunverðarfund í Háskólanum í Reykjavík (HR) á miðvikudag í síðustu viku með erindi um eiginleika viðskiptaferla og hvernig hægt sé að leysa úr læðingi möguleika rekstrarstjórnunar.

Prófessor Slack, sem er verkfræðingur að mennt, hefur starfað við rannsóknir, kennslu og ráðgjöf og hefur viðtæka reynslu af stefnumótun og rekstri aðgerða innan greina á borð við fjármála-fyrirtæki, smávöruverslun, þjónustu og framleiðslu. Þá hefur hann skrifað og verið ritstjóri fjölda kennslubóka um rekstrarstjórnun og stefnumótun í rekstri en bækurnar eru kenndar í háskólum víða um heim, meðal annars í MBA-námi.

Í erindinu reifaði Nigel niðurstöður rannsóknað sem viðskiptaskólinn við Warwick hefur staðið fyrir á síðastliðnum fimm til sex árum. Í rannsókninni kannaði skólinn gengi fjölmargra fyrirtækja í mismunandi geirum í Norður og Suður-Evrópu. Þar var einblínt á árangur rekstrarstjórnunar fyrirtækja og sagði Nigel helstu niðurstöðurnar vera þær að stjórnendur fyrirtækja legðu sig fram um að nýta allt það sem rekstrarstjórnun hefði upp á að bjóða til að auka hagkvæmni í rekstri. Þá sé mikilvægt að minnka áhættuþætti í rekstri fyrirtækja og laga þau að breyttu rekstrarumhverfi, að hans sögn.

ALLTAF HÆGT AÐ HAGRÆÐA

Slack segir fyrirtækjum lífsnauðsynlegt að kunna að haga seglum eftir vindi. Þá þyrftu þau að vera áreiðanleg og sinna viðskiptavinum sínum af heilindum. Slíkt hefði skilað sér með ánægðari viðskiptavinum og minnkað áhættu í rekstri. Þá geti viðskiptavinum fjölgað nokkuð vegna þessa.

Slack sagði tiltölulega auðvelt að hagræða í rekstri fyrirtækja og auka framleiðni. Hins vegar væri miserfitt að sannfæra starfsfólk um hagkvæmni hagræðingar. Háskólaprófessorar og lækna væru til dæmis erfiðir viðfangs en þeir teldu sig æðri starfsmönnum hjá fyrirtækjum sem starfi í iðnaði. Segi þeir það ómögulegt að skera fólk upp hraðar og auka hraða í kennslu. Þetta er röng hugsun að mati Slacks. Engu skipti í hvaða geira



NIGEL SLACK Prófessorinn fangaði athygli gesta á morgunverðarfund í HR í síðustu viku þegar hann ræddi um rekstrarstjórnun og endalausa leit sérfræðinga hjá Nestlé að betra skyndikaffi.

fyrirtæki og fólk starfi, alltaf sé hægt að hagræða í rekstri og auka framleiðni fyrirtækja.

AÐLÖGUN Í BREYTTU UMHVERFI

Þá sagði Slack mörg fyrirtæki hafa breytt rekstri sínum til að koma til móts við breytt rekstrarumhverfi. Hefðu vélaframleiðendur á borð við Rolls Royce og fleiri fyrirtæki til dæmis hætt sölu á tækjabúnaði og aukið þjónustu við viðskiptavinum sína. Þjónusta fyrirtækja krefst sömu tækniþekkingar og áður, en getur aukið hag fyrirtækisins til muna, að sögn Slacks, sem benti á að Rolls Royce fái um 60 prósent allra tekna sinna frá þjónustu við viðskiptavinum fyrirtækisins.

Ástæðan fyrir þessu er einföld: „Allir geta framkvæmt einfalda hluti. Það er erfiðara að herma eftir flóknum aðgerðum,“ sagði hann og benti á að ef búa ætti eitthvað einfalt til þá væri tiltölulega einfalt fyrir önnur fyrirtæki að herma eftir því. Ef framkvæmdin er hins vegar erfið og á engan sinn líka þá er samkeppnin að sama skapi lítil.

Fyrirtæki sem sinna sérstakri þjónustu geta krafist herra gjalds fyrir þjónustuna, að hans sögn.

HERKÆNSKA Í SAMKEPPNI

Fyrir nokkrum árum gafst Slack tækifæri til að skoða eina af verksmiðjum svissneska matvælaframleiðandans Nestlé í Bretlandi þar sem skyndikaffi er búið til. Honum til mikillar undrunar voru starfsmenn fyrirtækisins mestu leiðindaseggir sem gerðu lítið annað en að tala um skyndikaffi, meta bragð þess og innihald og finna leiðir til að bæta drykkinn.

Á meðal þess sem Slack fékk að sjá var kaffivél verksmiðjunnar sem geymd var inni í sóttreins-

uðu herbergi. Honum til mikilla vonbrigða sá hann lítið meira en skínandi stálrör og menn í hvítum samfestingum sem rýndu í tölvuskjá og ýttu á hnappa.

„Hversu langt er þangað til keppinautarnir hjá Maxwell House (kaffiframleiðendur sem voru með verksmiðju í nágrenninu) gera jafn gott kaffi og þið?“ sagði Slack að hann hefði spurt yfirmann verksmiðjunnar.

„Í apríl,“ sagði yfirmaðurinn. Slack furðaði sig á því hversu rólega yfirmaður skyndikaffiverksmiðjunnar tók þessu og sagði að væri hann í sömu stöðu þá myndi hann vera áhyggjufullur. Því var ekki að skipta hjá Nestlé enda vísaði yfirmaðurinn Slack inn í annað herbergi. Þar gat að líta enn fullkomnari vél sem gat búið til enn betra kaffi. Vélin var hins vegar ekki í notkun og var ástæðan sú að Nestlé ætlaði ekki að setja nýtt og betra kaffi á markað í brád.

Slack hafði eftir yfirmanninum að sérfræðingar Maxwell House hefðu unnið að því baki brotnu í mörg ár að búa til jafn gott skyndikaffi og Nestlé.

Sérfræðingum Nestlé hefði hins vegar tekist að vera skrefi á undan og ætli fyrirtækið að setja nýja kaffið á

markað í febrúar, tveimur mánuðum á undan keppinautinum. „Það hlýtur að vera svekkjandi,“ hafði Slack eftir yfirmanninum.

Slack sagði að einmitt þá hefði hann áttað sig á leiðindum sérfræðinganna. Með sífelldri leit þeirra að betra kaffi væru þeir ávallt skrefi á undan og væri engu við að líkja nema herkænsku í stríði. Og svipað því sem gerist í stríði þá hefur sá sigur sem þekkir næstu skref andstæðingsins, að sögn Nigels Slack.

MÁLID ER Rekstrarstjórnun

Við erum flutt

að Fossaleyni 21, Grafarvogi

selecta

s: 5 85 85 85



„Mörg krefjandi og lærdómsrík verkefni”

„Ég hóf störf hjá AppliCon fyrir ári síðan. Ég hef fengist við fullt af krefjandi og lærdómsríkum verkefnum og unnið með hressu og skemmtilegu fólki. Eftir því sem ég kafa dýpra í SAP, verða verkefnin áhugaverðari og hefur menntun mín og starfsreynsla nýst mér vel.

Það hefur verið gaman að kynnst og umgangast samstarfsfélaga mína í AppliCon, en hér er samankominn hópur metnaðarfullra og snjallra einstaklinga. Starfsandinn er frábær og mikið um að vera, með skemmtilegum upþákomum, jafnt innanlands sem utan.”

Baldur Páll Magnússon
SAP bankaráðgjafi, stærðfræðingur og tölvunarfræðingur
frá Stetson University, Florida.

Ráðgjafar og sérfræðingar í SAP bankalausnum

AppliCon er alþjóðlegt ráðgjafafyrirtæki með um 125 starfsmenn heima og erlendis sem starfa við SAP og Microsoft ráðgjöf. Sap er útbreiddasti viðskiptahugbúnaður í heimi og er notaður af mörgum af öflugustu fyrirtækjum hér á landi. Meðal viðskiptavina AppliCon eru Glitnir, KB banki, Lýsing, Reiknistofa bankanna, Sjóvá, Komplett, Bang & Olufsen, Mærsk og Danfoss.

AppliCon hefur náð miklum árangri á sviði SAP bankalausna og leitt eða verið virkur þátttakandi í stórum verkefnum á Norðurlöndunum. Fyrirtækið er nú fremst í flokki á þessu sviði á Norðurlöndunum og hyggst vaxa enn frekar hér heima sem erlendis.

„AppliCon consultants supported Komplett ASA in implementing SAP loans management solution. Komplett has been running SAP applications since 2003 and we decided to implement the loans solution to provide additional service to our customers. We had heard good references from other projects which AppliCon had participated in therefore we choose AppliCon as our implementation partner. The SAP loans solution and work from AppliCon has fully met our expectations.

Tom Ekenes, Økonomi Komplett ASA

Ráðgjafar og sérfræðingar í SAP bankalausnum

Leitum að fólki með þekkingu á upplýsingatækni og áhuga á að leiða breytingar meðal kröfuharðra viðskiptavina. Starfið felst í ráðgjöf og verkefnastjórnun í umfangsmiklum verkefnum hérlandis sem erlendis.

Starfslýsing:

- Greining, ráðgjöf og kynningar á hugbúnaðarlausnum
- Verkefnastjórnun og þátttaka í hönnun verkferla hjá viðskiptavinum
- Innleiðing og stilling SAP bankalausna ásamt tengingum við önnur kerfi
- Þátttaka í frekari vexti og þróun AppliCon á sviði bankalausna

Menntunarkröfur og eiginleikar:

- Háskólamenntun á sviði viðskipta eða raungreina
- Reynsla í ráðgjöf og verkefnastjórnun er kostur
- Góð enskukunnátta í töluðu og rituðu máli
- Sjálfstæði, ábyrgð og skipulögð vinnubrögð
- Vilji til að starfa í flóknum verkefnum og skara framúr

Umsóknarfrestur er til 30. maí 2006.

Áhugasamir sendi umsókn til Ingimars Bjarnasonar, hópstjóra Bankalausna AppliCon, igb@applicon.is eða Sturlu Hreinssonar, starfsmannastjóra, sjh@applicon.is, sem veita nánari upplýsingar.



Borgartún 37 • 105 Reykjavík • Tel: +354 563 6100 • Fax: +354 563 6161 • www.applicon.is

Hvergi er „svalara“ að stunda viðskipti en á Íslandi ef eitthvað er að marka vefútgáfu MSNBC. Fram kemur að Íslendingum hafi tekist að búa hér til sveigjanlegt markaðshagkerfi sem þó stendur styrkum fótum. Ekki spilli svo fyrir hversu miðsvæðis landið sé; þrjá tíma taki að fljúga til Evrópu og fimm til Bandaríkjanna.

Þá telur fréttamaður MSNBC að fámennið skapi sérstaklega góð skilyrði til erfðafræðilegra rannsókna og vitnar í Kára Stefánsson, forstjóra DeCode. „Stærsti kosturinn sá að þú þekkir alla, stærsti ókosturinn að allir þekkja þig,“ segir Kári og heldur áfram. „Við njótum óneitanlega góðs af því að vera mitt á milli Evrópu og Bandaríkjanna. Við græðum á því að búa á grjóthrúgu í miðju Atlantshafi.“

Eitt merki þess að líf sé á markaði er þegar sífellt ganga slúðursögur um eitthvað sem er í gangi. Þessa dagana eru þær ekki mjög margar og er það eitt merki um að lítil spennan sé í mannskapnum. Helst er þrálát saga um að Air Atlanta verði selt út úr Avion. Sú saga var á fleygiferð övyr skemmstu, en svo fór að dofna yfir henni. Hún fékk þó nýtt líf þegar starfsmaður Atlanta spurði kollega sinn hjá Ícelandair hvort þeir færu ekki að sameinast. Þá blossuðu kenn-ingarnar upp á ný og sagan fór nýjan hring.

Önnur saga sem sennilega á við rök að styðjast er að breytingar muni verða á eignahaldi VÍS á næstunni. Ekki þarf mikla spá- menn til að sjá að Exista er í mikilli endurskipulagningu þessa dagana. Þar stefna menn ótraudir að skráningu og liður í því er að skerpa línurnar í eignarhaldi tengdra fyrirtækja. Bodað hefur verið að Kaupþing láti bréf sín í Exista til hluthafa sinna. Saman eiga Exista og Kaupþing banki kjölfestuhlut í VÍS og ekki talið ólíklegt að Exista eignist hlut Kaupþings í Tryggingarfélaginu. Það myndi svo enn styrkja stöðu Exista í hluthafahópi Kaupþings banka, þar sem VÍS á einnig hlut í bank- anum. Hvernig sem þetta verður útfært er ljóst að Exista kemur á markað með öflugt eignasafn.

47 milljóna króna hagnaður Alfesca á þriðja ársfjórðungi.



EXTRADE

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku.

Kynntu þér málið á www.landsbanki.is



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

