

Leiðtogafundur SP
Fartölva á sex þúsund



Enska úrvalsdeildin
Fotbolti er meira en leikur



Simply frá Vodafone
Einfalt alla leið



15

Margir vilja Atlas

Að minnsta kosti þrjú íslensk fyrirtæki eru meðal áhugasamra kaupenda að danska fasteignafélaginu Atlas Ejendommer. Félagið á fasteignir fyrir um þrjátíu milljarða íslenskra króna, jafnt íbúðar- og atvinnuhúsnæði í miðborg Kaupmannahafnar og víðar.

Danska viðskiptablaðið Børsen greinir frá því að þrjú til fimm íslensk félög hafi áhuga á félaginu en meðal þeirra sem hafa verið nefnd eru EIK fasteignafélag og Exista í samstarfi við það, Straumur - Burðarás og Baugur Group. Einnig hhefur verið nefndur Sigurjón Sigvatsson, sem keypti fasteignafélagið VG Investment í Danmörku á dögunum, en samkvæmt heimildum Markaðarins mun hann ekki hafa áhuga á Atlas-fasteignafélaginu. Þá er talið að meðal þeirra sem skoðað hafa kaup sé Jón Snorrason, kenndur við Húsasmíðjuna.

Børsen greinir frá því að búast megi við að niðurstöður um hver verði kaupandi að félaginu muni liggja fyrir á föstudaginn. Mikael Goldschmidt er stofnandi og eigandi félagsins til tuttugu og fimm ára. - hb

Útrásarvísitala Markaðarins: Útrásarfyrirtæki hækka

Breska tískuvöruvyrirtækið French Connection hækkar mest allra félaga í útrásarvísitölu Markaðarins á milli vikna, um 5,1 prósent. Næstmest hækkaði deCode, um 4,3 prósent. Útrásarvísitalan hækkaði um 1,01 prósent á milli vikna og mælist nú 115,79 stig.

Fyrirtæki í vísitölunni hækkuðu að meðaltali um 0,7 prósent en þau hafa mismikið vægi í vísitölunni. Mest lækkaði finnska fjarskiptafyrirtækið Saunalahti, um 3,8 prósent, og þá danska fasteignafélagið Keops, um 1,6 prósent. - hb

FRÉTTIR VIKUNNAR

Engin verðbólga | Greiningardeild KB banka gerir ráð fyrir að verðbólgan fari á ný niður fyrir efri þolmörk verðbólguþolmarkmiðs Seðlabankans í desember.

Dýrt að byggja | Það er 3,9 prósentum dýrara að byggja í desember en á sama tíma árið 2004 samkvæmt vísitölu byggingarkostnaðar.

Færeyingar tapa | Atlantic Petroleum, færeyska olíuleitarfélagið sem er skráð í Kauphöll Íslands, tapaði um sextán milljónum króna á þriðja ársfjórðungi.

Múrinn rofinn | Úrvalsvísitala Kauphallarinnar fór yfir 5.000 stig í fyrsta sinn á föstudag eftir miklar hækkanir á innlendum hlutabréfamarkaði.



Ekki í stjórn | Ólafur Jóhann Ólafsson hefur keypt 16,7 prósent hlut í Árvakri, útgáfufélagi Morgunblaðsins. Straumur - Burðarás keypti jafnstóran hlut.

Til Danmerkur | Ferðaskrifstofan Heimsferðir hefur keypt dönsku ferðaskrifstofuna Bravo Tours sem er fjórða stærsta ferðaskrifstofa Danmerkur.

Allir fá kauprétt | Stjórn KB banka hefur ákveðið að veita öllum 2.300 starfsmönnum bankans rétt til að kaupa hlutabréf í bankanum á genginu 600.

Símagjöld hækka | Samræmd vísitala neysluverðs sýnir að síma- og pósgjöld hafa hækkað á Íslandi um 4,9 prósent síðustu tólf mánuði en lækkað í ríkjum ESB.

Eignast meirihluta | Atorka Group á nú 56,25 prósent í Jarðborunum eftir kaup á 12,4 prósent hlut á miðvikudag. Öðrum hluthöfum verður gert yfirtökutilboð.

Íbúðalánasjóður hækkar vexti

Félagsmálaráðherra hefur heimilað Íbúðalánasjóði að afnema uppgreiðsluálag. Í kjölfar útboðs í gær hækka vextir sjóðsins því minna en í stefndi og verða í kringum 4,45 prósent.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

Félagsmálaráðherra hefur tekið ákvörðun um að heimila Íbúðalánasjóði að afnema svokallað uppgreiðsluálag af lánum sínum kjósi lántakendur að greiða frekar uppgreiðslugjald komi til uppgreiðslu lánsins. Nemur álagið 0,25 prósentum sem hefur hingað til lagst ofan á almenna vexti íbúðalána. Getur Íbúðalánasjóður því lækkað vexti sem því nemur. Ofan á markaðsvextina leggst hins vegar 0,35 prósent álag vegna rekstrarkostnaðar sjóðsins og afskriftaráhættu. Með uppgreiðslugjaldinu hefur álagið á markaðsvextina verið 0,6 prósent.

Íbúðalánasjóður efndi til útboðs á íbúðabréfum í gær til að fjármagna íbúðalán sín. Stefndi sjóðurinn að því að taka tilboðum fyrir allt að þrjá milljarða króna. Áskildi hann sér rétt til að hækka útboðsfjárhæðina, taka hvaða tilboði sem er eða hafna þeim öllum. Þau kjör sem sjóðurinn fær í útboðinu leggja grunn að vöxtum íbúðalána. Stjórnin kom saman síðdegis í gær til að taka ákvörðun um vexti á lánum fyrir framtíðarlántakendur. Hefur Íbúðalánasjóður verið nokkuð gagnrýndur fyrir að hækka ekki vexti af íbúðalánum í takt við mark-

aðsaðstæður eins og Landsbankinn gerði nýverið. Vextir af íbúðalánum Landsbankans eru nú 4,45 prósent.

Stjórnendur Íbúðalánasjóðs hafa haldið því fram að miðað við síðustu fjármögnun hafi þeir ekki þurft að hækka vexti til að standa undir fjármögnun útlána. Í gær var hagstæðasta ávöxtunarkrafa íbúðabréfa í kringum 4,1 prósent. Leggist 0,6 prósent álag á það verða vextir íbúðabréfa að vera 4,70 prósent en hafa verið 4,15 prósent í nokkurn tíma. Sé uppgreiðsluálaginu sleppt eiga vextir að vera 4,45 prósent, sem er það sama og Landsbankinn leggur á sín íbúðalán.

Samkvæmt reglum sjóðsins ber stjórninni þó einnig að taka tillit til fjármagnskostnaðar uppgreiddra lána, sem hægt er að endurlána. Það er því ekki sjálfgefið að leggja 0,6 prósent eða 0,35 prósent ofan á þá markaðsvexti sem Íbúðalánasjóður fær í útboðinu.

Deir sem Markaðurinn ræddi við töldu fullvíst, gengi útboðið eftir, að Íbúðalánasjóður myndi tilkynna hækkan vaxta á íbúðalán í dag. Miðað við ávöxtunarkröfu á markaðnum í gær má búast við að vextirnir verði í kringum 4,45 prósent. Er það þá kjörin sem nýir lántakendur fá þegar þeir fjármagna sín íbúðakaup hjá Íbúðalánasjóði.

Kaupir norskt fjármálafyrirtæki

Íslandsbanki hefur keypt norska fjármálafyrirtækið Norse Securities.

Íslandsbanki hefur keypt norska fjármálafyrirtækið Norse Securities ASA. Samkvæmt upplýsingum Markaðarins er kaupverðið tæpur milljarður íslenskra króna. Fyrirtækið var stofnað árið 1974.

Norse Securities miðlar meðal annars hlutabréfum í norsku kauphöllinni ásamt því að sinna fyrirtækjabankastarfsemi að einhverju leyti. Helstu viðskiptavinirnir eru millistórir og stórir fjárfestar, hvort sem er einstaklingar eða sjóðir. Aðstoðar Norse þessa

áðila við að byggja upp eignasafn og ávaxta það.

Innan fyrirtækisins vinna fjórir starfsmenn við greiningar fyrirtækja og viðskiptavinum er veitt fjárfestingaráðgjöf. Norse á einnig viðskipti með verðbréf í Svíþjóð og Bandaríkjunum auk Noregs. Starfsmenn eru í dag í kringum 35, allir staðsettir í Osló. Þá fjárfestir Norse Securities einnig fyrir eigin reikning.

Fyrir á Íslandsbanki BN bank, KredittBanken og FactoNor í Noregi. Bankinn eignaðist

KredittBanken í fyrrahaust, en heildareignir hans eru um 37 milljarðar króna. BNbank eignaðist Íslandsbanki að fullu síðastliðið vor. Hann er fjórði stærsti viðskiptabanki Noregs með eignir upp á rúma 400 milljarða króna og sérhæfir sig eingöngu í lánveitingum til íbúðakaupa og kaupa á atvinnuhúsnæði.

„Við skilgreinum Ísland og Noreg sem okkar heimkynni,“ sagði Bjarni Ármannsson, forstjóri Íslandsbanka, í viðtali við Markaðinn í sumar. - bg

10,2%*

Peningabréf Landsbankans

Góð og örugg ávöxtun á lausafé fyrir einstaklinga, fyrirtæki, sveitarfélög og aðra fjárfesta. Kynntu þér ótvíræða kosti Peningabréfa hjá ráðgjöfum Landsbankans.

Peningabréf eru fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögum um heildur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vissast til útbodisýsingar og útdráttar úr útbodisýngingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans, www.landsbanki.is.

*Nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 1. október-31 október 2005.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	5%	19%
Bakkavör Group	3%	91%
Flaga Group	30%	-11%
FL Group	2%	52%
Grandi	-1%	16%
Íslandsbanki	4%	46%
Jarðboranir	6%	16%
Kaupþing Bank	7%	45%
Kögun	-1%	18%
Landsbankinn	2%	97%
Marel	0%	30%
SÍF	-5%	-15%
Straumur	2%	60%
Össur	10%	41%

*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Hagnaður minnkar mengun

Ekki má gleyma því í allri umræðunni um umhverfismál og sjálfbæra þróun að hagnaður er undirstaðan í þessu samhengi. Þetta er meðal þess sem kom fram í erindi Þorgeirs Baldursson, varaformanns Samtaka atvinnulífsins, á Umhverfispingi á dögunum.

„Hagnaður í atvinnulífinu er undirstaða alls hagvaxtar og allrar sjálfbærrar þróunar. Án hagnaðar greiða fyrirtæki ekki skatta, þau hækka ekki laun starfsmanna sinna og bæta ekki umhverfi sitt. Það er því lykilatriði og á ekkert frekar við hér á landi en annars staðar að stjórnvöld



TENGIVIRKI Undirstaða allrar sjálfbærrar þróunar er hagnaður af rekstri fyrirtækjanna.

skapi atvinnustarfseminni sem bestan efnahagslegan ramma þar sem atvinnufrelsi, einkaeign og samkeppni ríkir á sem flestum sviðum,“ sagði Þorgeir. - hb

Fitch hækkar Íslandsbanka

Alþjóðlega matsfyrirtækið Fitch Ratings hækkaði í gær einkunn Íslandsbanka fyrir fjárhagslegan styrkleika. Einkunn Íslandsbanka er eftir hækkingun B/C en var áður C. Bankinn fær A fyrir skuldbindingar til langs tíma, F1 fyrir skammtímaskuldbindingar og 2 fyrir stuðningseinkunn.

Fitch telur að arðsemi bankans fyrir árið 2004 og fyrstu níu mánuði ársins 2005 skýrist að hluta af sölu eigna og gengishagnaðar sem Fitch lítur á sem óstöðugar tekjur. Ef þær eru teknar út er hagnaðarmyndin engu að síðu enn góð. - hb



ÍSLANDSBANKI Matsfyrirtækið Fitch hefur hækkað einkunn Íslandsbanka fyrir fjárhagslegan styrkleika.

EasyJet flýgur hátt

Breska lágjaldflugfélagið easyJet skilaði betri afkomu á síðasta rekstrarári, sem lauk í september, en spáð hafði verið. Hækkuðu hlutabréf í félaginu, sem FL Group á um sextán prósent hlut í, um átta prósent fljótlega eftir opnum markaða. Gengi easyJet var komið upp í 330 pens á hlut og hefur ekki verið herra í um tvö ár.

Því var spáð að félagið myndi hagnast um 63 milljónir punda fyrir skatta en raunin varð 68 milljónir punda. Hagnaður félagsins árið áður var um 62 milljónir punda. Þrátt fyrir að eldsneytisverð hafi hækkað talsvert á tímabilinu tókst stjórnendum félagsins að skera annan kostnað niður auk þess að hækka

tekjur af hverjum farþega. Farþegum fjölgaði um 21 prósent á milli ára og var sætanýtingin um 85 prósent. Alls ferðuðust um þrjátíu milljónir farþega með félaginu.

Nýjum áfangastöðum var fjölgað um 72 á tímabilinu og flýgur félagið nú á 212 staði.

Ray Webster, forstjóri félagsins, skaut föstum skotum að aðalkeppinautinum Ryanair í tilkynningu félagsins: „Á undanförunum áratug höfum við stækkað í að vera flugfélag sem flytur um þrjátíu milljónir farþega á ári. Það tók Ryanair tvöfalt lengri tíma að ná þeim áfanga.“

Ætla má að hlutur FL Group hafi hækkað um tvo milljarða króna í gær. - eþa

Tíu prósent kvótans skiptu um hendur

Brim færði frá sér um sex þúsund tonn af varanlegum aflaheimildum og leigði frá sér önnur sex þúsund tonn.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Á síðustu tveimur fiskveiðiarum hafa útgerðarfyrirtæki selt frá sér 9,21 prósent varanlegra aflaheimilda í botnfiski en það samsvavar um 33 þúsund tonn. Þetta kom fram í svari sjávarútvegsráðherra við fyrirspurn Jóhanns Ársælssonar um flutning veiðiheilmilda fiskveiðiárin 2003-04 og 2004-05.

Erfitt er að áætla markaðsvirði þessara viðskipta, enda kemur ekki fram í svari ráðherra hvaða fisktegundir er um að ræða en það gæti legið á bilinu 1,5-3 milljarðar króna.

Í svarinu kemur fram að Brim hf. hafi á þessu tímabili flutt frá sér til annarra útgerða um 1,68 prósent varanlegra aflaheimilda í botnfiski, sem eru um 6.060 tonn, þar af um 5.560 tonn á síð-

asta fiskveiðiári. KG Fiskverkun á Hellissandi fékk til sín mestar aflahlutdeildir eða um 0,9 prósent, sem jafngilda rúmlega 3.200 tonnum, en í öðru sæti var Útgerðarfélagið Tjaldur í Reykjavík, sem er í eigu sömu aðila og Brim. Það fékk til sín langmest á síðasta fiskveiðiári, 6.600 tonn.

Samherji hf. flutti mest aflamark frá sér allra íslenskra útgerðarfyrirtækja fiskveiðiárin 2003-04 og 2004-05. Samherji leigði frá sér um tíu þúsund þorskígildistonn en Vinnslustöðin og Brim fylgdu í kjölfarið með yfir sex þúsund tonn hvor útgerð um sig.

Nesfiskur ehf. í Garði var aftur á móti það fyrirtæki sem flutti mesta aflamarkið til sín á þessum tveimur fiskveiðiárum, um 4.800 þorskígildistonn. Á síðasta fiskveiðiári leigði útgerðin

til sín um 2.750 þorskígildistonn. Fiskvinnslan Kambur ehf. fékk til sín um 3.500 tonn og kom næst á eftir Nesfiski.

Í svari ráðherra við fyrirspurn Jóhanns kemur fram að eitt hundrað stærstu útgerðirnar fluttu um 71.190 þorskígildistonn meira frá sér af aflaheimildum en þær fluttu til sín þessi tvö fiskveiðiár. Tveimur árum áður var þessi flutningur samtals um 59 þúsund þorskígildistonn.

Einnig kom fram í svari ráðherra að mestar aflaheimildir voru fluttar frá Akureyri og Vestmannaeyjum þegar litið er á flutning aflaheimilda milli einstakra sveitarfélaga. Um 16.000 þorskígildistonn voru flutt frá Akureyri en um tíu þúsund frá Vestmannaeyjum.

Aðilar í Grundarfirði og í Garði fluttu aftur á móti mest til sín um fimm þúsund tonn.

Skjár einn tapaði 182 milljónum

Uppsafnað tap upp á 1,7 milljarða.

Íslenska sjónvarpsfélagið, sem rekur Skjá einn, tapaði 182 milljónum króna á síðasta ári, þar af nam rekstrartap fyrir afskriftir um 110 milljónum króna. Þetta kemur fram í ársreikningi Íslenska sjónvarpsfélagsins fyrir árið 2004.

Eiginfjárstaðan var neikvæð um 291 milljón króna um áramót. Skuldir og eigið fé námu um 345 milljónum króna en skammtímaskuldir voru um hálfur milljarður króna.

Fyrirtækið átti uppsafnað skattalegt tap að upphæð 1.675 milljónir króna og var áætluð inneign tekjuskatts vegna þessa taps um 302 milljónir króna.

Um tuttugu aðilar áttu hlutabréf í félaginu en félög í eigu Símanans áttu yfir meirihluta um ára-



MAGNÚS RAGNARSSON, SJÓNVARPSSTJÓRI SKJÁS EINS Fyrirtækið tapaði um 182 milljónum á síðasta ári og var eigið féð neikvætt um 290 milljónir króna.

mót. Síminn hefur síðan aukið hlut sinn á þessu ári og á nú um níutíu prósent hlutafjár. Í ágúst greindi Markaðurinn frá því að 750 milljóna króna skuld Skjás eins við Símann hefði verið breytt í hlutfé og því er mjög líklegt að eigið fé Íslenska sjónvarpsfélagsins sé orðið jákvætt. - eþa

Velta eykst í dagvöruverslun

Velta í dagvöruverslun var átta prósentum meiri í október síðasta en í sama mánuði ársins 2004 á föstu verðlagi. Á hlaupandi verðlagi var hækkingin hins vegar 6,4 prósent. Þetta kemur fram við mælingar Rannsóknarseturs verslunarinnar á Bifröst.

Sala á áfengi dróst saman um 2,2 prósent á föstu verðlagi en 2,3 prósent á hlaupandi verðlagi.

Óveruleg aukning var á veltu dagvöruverslana frá fyrri mánuði samkvæmt sömu mælingum. - hb

Big TV í lokaval um rásir

Sænska sjónvarpsstöðin Big TV, sem er meðal annars í eigu Sigurjóns Sighvatssonar, Sigurðar Hjálmarssonar og Björns Steinbekk, er komin í lokaúrtak hjá sænsku útvarpsréttarnefndinni við útgáfu nýrra sjónvarpsrása í Svíþjóð. Sænska nefndin úthlutar alls þremur til sex leyfum fyrir stafrænar útsendingar af sjónvarpsefni sem verður aðgengilegt í gegnum lofnet í Svíþjóð en alls voru tíu rásir valdar fyrir lokaúrtakið af 34 sjónvarpsstöðvum.

Auk Big TV má nefna viðskiptasjónvarpsstöð sænska dagblaðsins Dagens Industri, CNN, BBC Prime og stórborgarsjónvarp Aftonbladet. Big TV verður sjónvarpsstöð fyrir ungt fólk og er eina stöðin af þeim tíu sem komust í lokaúrtakið sem er sérstaklega hönnuð fyrir ungt fólk. Stöðin mun sýna tvær klukku-

stundir á dag af sérstaklega gerðu efni fyrir ungt fólk sem tekið verður í Svíþjóð og framleitt af stöðinni.

Sigurjón Sighvatsson segir að þetta séu afar ánægjuleg tíðindi og hann er bjartsýnn. „Ég hef fulla trú á Big TV og held það væri skemmtilegt innlegg í þá flóru sem er þegar fyrir í Svíþjóð,“ segir Sigurjón. - hb



SIGURJÓN SIGHVATSSON Sjónvarpsstöð hans er komin í lokaúrtak á sænska sjónvarpsmarkaðnum.

„Ef við byrjum saman í dag verðum við komin með 15.961.867 kr. eftir 35 ár.“

Mótframlagið þitt

Komdu þér í samband við mótframlagið þitt strax í dag í 410 4000 eða á landsbanki.is.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

Lífeyrissparnaður Landsbankans

HARÐUR PAKKI

að verðmæti **300.000** kr. innifalinn í verði
32" breyting • 17" álfelgur • heilsársdekk • samlit varadekkshlíf



PAJERO GLS/DAKAR 4.990.000 kr.

3,2 l dísil sjálfsk. 161 hö. / 3,5 l bensín sjálfsk. 202 hö.

PAJERO GLX 4.490.000 kr.

3,2 l dísil sjálfsk. 161 hö.

Gerðu góðan jeppa enn glæsilegri með 32" breytingu;
17" álfelgum, heilsársdekkjum og samlitri varadekkshlíf.
Þessi pakki fylgir með öllum Pajero GLS/Dakar og Pajero GLX.

Takmarkað magn!

MITSUBISHI PAJERO

DRIVE ALIVE



Fleiri gestir á Laxnes

Um tíu þúsund manns hafa það sem af er ári fengið sér reiðtúr á hestaleigunni í Laxnesi í Mosfellsdal. „Það er mikill vöxtur í þessari starfsemi,“ segir Þórarinn Jónasson, framkvæmdastjóri hestaleigunnar.

„Ég hef þrisvar sinnum fleiri gesti í ár en í fyrra. Þetta skýrist meðal annars af því að erlendir ferðamenn vilja komast í meiri tengsl við náttúruna og ég er hér í nágrenni höfuðborgarsvæðisins og svo koma Íslendingar í sífellt auknum mæli til mín. En annars held ég að það hljóti að vera almennt mikil uppbygging í þess-



ÍSLENSKI HESTURINN

Fleiri sækjast eftir félagsskap hans í fallegu umhverfi og hestaferðir verða vinsælli með hverju árinu.

um geira. Þetta er afþreyingarstarfsemi í náttúru og það er nokkuð sem verður alltaf eftirspurn eftir,“ segir Þórarinn. - hb

Stækkun Norðuráls gengur vel

„Þessu miðar vel áfram hjá okkur. Við erum á áætlun bæði kostnaðarlega og tímanlega,“ segir Ragnar Guðmundsson, framkvæmdastjóri hjá Norðuráli hf. Áætluð framleiðslugeta álfersins mun fara úr 90.000 tonnum í 220.000 tonn á ári eftir stækkun og segir Ragnar að vel gangi að ráða í störf sem tengist stækkuninni. „Við auglýstum nú nýverið eftir fimmtíu manns til viðbótar við þá 120 sem við höfum þegar ráðið. Af þessum fimmtíu er um helmingur ráðinn tímabundið við gangsetningu og annað slíkt.“

Áætlað er að verklok verði í



NORÐURÁL Í HVALFIRÐI Stækkun álfersins gengur vel.

júlí en gangsetning hefjist í febrúar. „Þetta verður allt komið í gang í ágúst,“ segir Ragnar. - hb

Hækka verðmat á bönkum

Landsbankinn hefur gefið út nýtt verðmatsgengi á KB banka upp á 622 krónur á hlut og hækkar mat sitt úr 531. Mælir bankinn með að fjárfestar haldi bréfum sínum í KB banka en gengi hans stendur í 640 krónum á hlut.

Þá hefur Landsbankinn uppfært mat sitt á FL Group. Hljóðar það upp á 14,7 krónur á hlut en gengi FL fór yfir 15,5 krónur í gær.

Þá hefur KB banki gefið út nýja greiningu á verðmæti Íslandsbanka. Fær KB banki út verðmatsgengið 16,8 krónur og mælir með kaupum á bréfum í Íslandsbanka sem standa nú í genginu 16,4. - eþa

Engin skuldabréfaútgáfa

Beðið eftir útgáfu Peningamála.

Engin skuldabréfaútgáfa í íslenskum krónum var hjá erlendum aðilum í síðustu viku. „Þetta kemur svolítið á óvart því það eru allir hvatar til staðar,“ segir Steingrímur Arnar Finnsson, sérfræðingur í greiningardeild KB banka. Hann segir að forsendurnar séu enn til staðar fyrir erlenda aðila. „Hugsanlega eru fjárfestar að biða eftir útgáfu Peningamála á föstudaginn í næstu viku en samhliða búast menn auðvitað við að Seðlabankinn hækki stýrivexti,“ segir Steingrímur.

Hann segir að í kjölfar þess að dregið hafi úr verðbólguhækkunum hafi sumir velt því fyrir sér hvort Seðlabankinn muni jafnvel lækka vexti um aðeins 25 punkta.

Gengisvísitalan náði ekki að



STEINGRÍMUR ARNAR FINNSSON

Segir að engin skuldabréfaútgáfa hafi verið hjá erlendum aðilum í íslenskum krónum í síðustu viku.

fara niður fyrir 100 stig í lokagildi eins viðskiptadags eins og margir höfðu búist við en Steingrímur segir að ljóst sé að þegar og ef skuldabréfaútgáfa erlendra aðila eykst á ný megi búast við því að hún geti lækkað. „Þetta helst í hendur.“ - hb

Eitt félag á ISEC við opnun

„Undirbúningurinn gengur vel og við áformum að stofna markaðinn í desember,“ segir Þórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallar Íslands, en að undanförunu hefur verið unnið að stofnun ISEC-markaðarins sem á að veita fjárfestum tækifæri til að kaupa og selja bréf í smáum og millistórum fyrirtækjum á skipulögðum verðbréfamarkaði.

„Það er ljóst að það verður eitt fyrirtæki skráð í desember og svo eru nokkur fyrirtæki önnur að velta fyrir sér skráningu á þennan markað, þannig að við reiknum með að miðað við þær undirtektir sem við höfum fengið að það verði nokkur fyrirtæki sem skrá sig á markaðinn á næsta ári og vonandi fljótlega strax á fyrsta ársfjórðungi,“ segir Þórður.

Hann segir að skráningarferlið og skilyrði til skráningar séu talsvert frábrugðin því sem er á ICEX-markaðnum þar sem ekki er gerð krafa um lágmarksverðmæti félaganna. „Það er hins vegar gerð krafa um að stjórn gefi út yfirlýsingu um að það sé fullt rekstrarfé til rekstur félagsins næstu tólf mánaða auk þess sem það eru hömlur á sölu stjórnenda á sínum hlut í félaginu.“

Kostnaðurinn við að skrá félag á ISEC er skráningarlysing sem gefin er út í Kauphöllinni og 400.000 króna þóknun til Kauphallarinnar. Fyrirmynd ISEC er sótt til AIM-markaðarins í London og segir Þórður að mjög góð reynsla sé af þeim markaði sem Íslendingar geti nýtt sér við opnun hins nýja markaðar. - hb

Ágreiningur um fjárfestingar fjármálafyrirtækja

Fjármálafyrirtæki mega einungis eiga tímabundið í félögum í öðrum atvinnugreinum.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

Forstjóri Fjármálaeftirlitsins segir ágreining um heimild fjármálafyrirtækja til að stunda tímabundna starfsemi, sem er ekki í eðlilegu framhaldi af fjármálaþjónustu fyrirtækjanna. Nokkur slík mál séu til skoðunar hjá eftirlitinu.

Samkvæmt lögum er viðskiptabönkum, sparissjóðum og lánaþingum aðeins heimilt að stunda aðra starfsemi en um getur í starfsheimildum þeirra ef hún er tímabundin og í þeim tilgangi að ljúka viðskiptum eða til að endurskipuleggja starfsemi viðskiptaaðila.

Allar fjárfestingar fjármálafyrirtækja í öðrum atvinnugreinum, eins og í sjávarútvegsfyrirtækjum eða flugvélaekstri, skal flokka sem tímabundna starfsemi samkvæmt lögum. Er fyrirtækjunum skylt samkvæmt tilmælum Fjármálaeftirlitsins að gera áætlun um fjárfestinguna, meðal annars hvað varðar markmið og útgöngu. Skulu fyrirtækin senda skýrslu til Fjármálaeftirlitsins tvisvar á ári um þess háttar verkefni. Jónas Fr. Jónasson, forstjóri FME, hefur sagt misbrest á því. Eigi fjármálafyrirtæki slíkar eignir í lengri tíma en átján mánuði ber því að gera Fjármálaeftirlitinu grein fyrir ástæðum þess og áætlaðri útgöngu.

„Við flokkum allar okkar fjárfestingar samkvæmt reglum sem



JÓNAS FR. JÓNASSON „Í lögum um fjármálafyrirtæki er kveðið á um starfsheimildir þeirra og þeim sett ákveðin mörk,“ sagði forstjóri Fjármálaeftirlitsins á ársfundi stofnunarinnar 7. nóvember síðastliðinn.

gilda og skilum skýrslu tvisvar á ári til Fjármálaeftirlitsins. Þar er gert grein fyrir því hvort við ætlum að hafa einhver afskipti af félögum sem við fjárfestum í og hvernig ef það á við. Áður en við förum inn í okkar fjárfestingar skilgreiningu við þann tíma sem við ætlum að vera inni, hvað við ætlum að gera og hvernig við ætlum að fara út,“ segir Aðalsteinn E. Jónasson, fram-

kvæmdastjóri lögfræðisviðs Straums – Burðaráss.

KB banki skilaði skýrslu til Fjármálaeftirlitsins um þátttöku í öðrum atvinnurekstri í síðustu viku en ber að gera það í lok júní og lok desember. Upplýsingagjöf bankans hefur ekki verið fullnægjandi að mati Fjármálaeftirlitsins. Er deilt um framsetningu og flokkun fjárfestinga.

Sjá nánar bls. 10

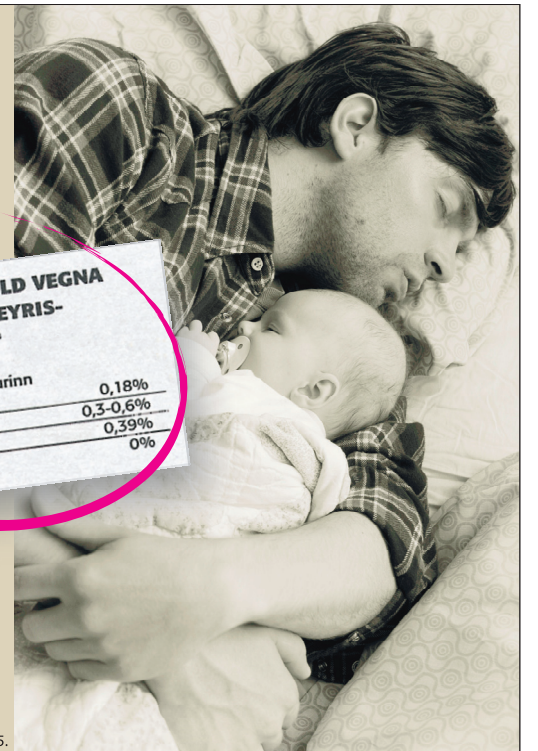
Engin umsýslugjöld hjá SPRON

 **VERÐBRÉF**

Viðskiptavinir okkar greiða engin umsýslugjöld af viðbótarlífeyrissparnaði, ólíkt því sem tíðkast hjá viðskiptabönkunum.

UMSÝSLUGJÖLD VEGNA VIÐBÓTARLÍFÆYRIS-SPARNADAR*

Alm. lífeyrissjóðurinn (Íslandsbanki)	0,18%
KB banki	0,3-0,6%
Landsbanki	0,39%
SPRON	0%



NÝTT MEISTARAVERK LEXUS IS 250



ISENSKA AUGLÍSINGASTOFAN/SAIS TOY 30209 1/12/2005

Nýr Lexus IS 250 er lúxusbíll sem vekur aðdáun vandlátra sérfræðinga og bílunnenda um allan heim.

Nýr Lexus IS 250 er algjört eðaltæki, einstök listasmíði þar sem háþrúð tækni, þægindi og öryggi eru í öndvegi. Hann býður þeirra sem gera kröfur um framúrskarandi gæði.

Verð frá 3.800.000 kr.

 **LEXUS**
The pursuit of perfection

ÚTRÁSARVÍSITALA 115,79 1,01%

Fyrirtæki	Land	Gengi	Gjaldmiðill	(Gengi gjaldmiðils)	Breyting
BTC	Búlgaría	10,30	Lev	37,22	-1,41%
Carnegie	Svíþjóð	110,00	SEK	7,63	3,29%
Cherryföretag	Svíþjóð	25,60	SEK	7,63	0,00%
deCode	Bandaríkin	9,80	USD	61,83	3,75%
EasyJet	Bretland	3,07	Pund	106,26	-3,49%
Finnair	Finnland	10,50	EUR	73,04	-1,10%
French Connection	Bretland	2,55	Pund	106,26	3,05%
Intrum Justitia	Svíþjóð	70,00	SEK	7,63	2,56%
Keops	Danmörk	19,00	DKR	9,79	-1,46%
Low & Bonar	Bretland	1,12	Pund	106,26	-0,66%
NWF	Bretland	6,20	Pund	106,26	-1,99%
Sampo	Finnland	13,91	EUR	73,04	2,03%
Saunalahti	Finnland	2,50	EUR	73,04	-3,73%
Scribona	Svíþjóð	16,00	SEK	7,63	-1,23%
Skandia	Svíþjóð	43,60	SEK	7,63	2,11%

Miðað við gengi bréfa og gjaldmiðla á mánudag

Charlton Athletic í góðum gír

Enska úrvalsdeildarfélagið Charlton Athletic skilaði um 140 milljóna króna hagnaði á síðasta keppnistímabili. Félagið jók tekjur sínar á hvern leikdag um tólf prósent á milli ára.

Félagið hefur verið fyrirmynd margra annarra knattspyrnufélaga hvað varðar frammistöðu innan sem utan vallar. Frá því að liðið kom upp í úrvalsdeildina árið 2000 hefur það aldrei endað neðar en í fjór-

tánda sæti. Markaðsvirði Charlton, sem er skráð í bresku kauphöllinni, er um tveir milljarðar króna.

Charlton, sem Hermann Hreiðarsson leikur með, hóf leiktíðina mjög vel en hefur verið að dragast aftur úr að undanfögnu. - eþa

HEMMI FAGNAR Charlton skilaði góðri afkomu á síðustu leiktíð og hefur byrjað tímabilið vel.



SÖGUHORNID

Johnson tekur við embætti

Hinn 23. nóvember árið 1963 hóf Lyndon Baines Johnson störf sem forsæti Bandaríkjanna, þá 55 ára að aldri. Hann hafði tekið við embættinu daginn áður, einungis tveimur klukkustundum eftir að John F. Kennedy forseti var myrtur. Johnson tók við embættinu í forsetaflugvélinni Air Force One og var eiginkona hans, Claudia Alta Taylor Johnson, viðstödd embættistökuna. Þar var einnig stódd Jacqueline Kennedy, ekkja Kennedys, sem enn hafði blóð eiginmanns síns á klæðum sínum.

Johnson var kennari áður en hann fékk vinnu sem ritari þingmanns árið 1931. Þannig komst hann í kynni við ýmsa áhrifamenn og aflaði sér virðingar þeirra með hæfileikum sínum. Meðal þeirra voru menn tengdir Franklin Roosevelt forseta, sem sá fljótlega að í Johnson bjuggu miklir hæfileikar. Roosevelt tilnefndi hann formann æskulýðshreyfingar í Texas (Texas National Youth Administration) árið 1935. Í þeirri stöðu gafst honum færi á að finna menntunar- og atvinnutækifæri fyrir ungt fólk.

Árið 1948 var Johnson kosinn í öldungadeild bandaríska þingsins eftir að hafa setið í fulltrúadeildinni í sex ár. Þar reis stjarna hans hratt og hann gegndi mörgum mikilvægum stöðum. Eitt helsta afrek hans var að koma frumvarpi um borgararéttindi gegnum þingið árið 1957 þrátt fyrir andstöðu hans eigin flokks. Hann lét einnig mikið að sér kveða í málefnum aldraðra, húsnæðismálum og öðrum málum er vörðuðu félagslegar umbætur.

Árið 1960 tapaði Johnson fyrir John F. Kennedy



SVER EMBÆTTISEIÐINN Lyndon Johnson tók við forsetaembættinu einungis tveimur tímum eftir morðið á Kennedy.

í kjöri um forsetaframbjóðanda demókrata en gerðist þá varaforsetaefni og svo varaforseti í stjórn Kennedys. Eftir að Johnson tók við forsetaembættinu naut hann mikilla vinsælda og fékk mikið fylgi í endurkjöri árið 1964. Johnson var ekki hrifinn af togstreitunni í Víetnam sem hann hafði erft frá Kennedy en var þó þeirrar skoðunar að Ameríka mætti ekki sýnast veik frammi fyrir augum heimsins. Því setti hann stöðugt meira í stríðsrekstur á árunum 1964 til 1968. Vinsældir hans fóru stöðugt dvínandi eftir því sem fleiri bandarískir hermenn létust. Árið 1968 lét hann undan þrýstingi um að hætta sprengjuárásum á Norður-Víetnam. Við sama tilefni tilkynnti hann að hann myndi ekki óska eftir endurkjöri. Árið 1969 settist hann í helgan stein, birti endurminningar sínar árið 1971 og lést 22. janúar árið 1973, þá 64 ára gamall.

Dýrkeypt endurreisn General Motors

Ameríski bílaframleiðandinn General Motors hefur tilkynnt að þrjátíu þúsund störf verði lögð niður í Norður-Ameríku og níu verksmiðjum lokað. Niðurskurðurinn er hluti af endurreisnaráætlun fyrirtækisins, sem stendur frammi fyrir gífurlegu tapi.

Þetta ætti ásamt öðrum aðhaldsaðgerðum að lækka kostnað um sjö milljarða Bandaríkjadala fyrir 2006. Rekstur General Motors hefur verið þungur sökum hækkunar á launa- og hráefniskostnaði, vaxandi samkeppni frá erlendum aðilum, minnkandi eftirspurn eftir jepplingum og of mikilli framleiðslu getu verksmiðja. - hhs



Cadbury selur í Evrópu

Cadbury Schweppes PLC hefur samþykkt að selja af sér evrópska gosdrykkjarhluta fyrirtækisins fyrir 1,85 milljarða evra til fjárfestingarsjóðanna Blackstone Group og Lion Capital. Fyrirtækið mun nú einbeita sér að sætinda-gerð sinni og gosdrykkjamörkuðum annars staðar en í Evrópu. Sérfræðingar telja að salan muni rýra tekjur fyrirtækisins um sex prósent en Cadbury standi þrátt fyrir það sterkara eftir. Með þessu er Cadbury að losa sig við anga sem hefur ekki verið mjög spennandi undanfarin misseri. Kalt og blautt sumar síðasta árs olli því meðal annars að evrópskir neytendur eyddu minna í gosdrykki. - hhs



Sérfræðingar í lagi



Við byggjum á fólki og færni!

Hjá ANZA starfar hópur sérfræðinga á sviði tölvumála: Fræðsluráðgjafar, forritarar, ráðgjafar og upplýsingafræðingar svo dæmi séu tekin. Allir hafa þeir breiðan bakgrunn og víðtæka reynslu.

ANZA býður upp á enn fleiri þjónustubætti. Kynntu þér Lausnir, Rekstur, Öryggi og Sérþekkingu á heimasíðu okkar www.anza.is eða í síma 522 5000.

ANZA sérhæfir sig í rekstri og uppbyggingu tölvukerfa. Hvort sem það er á sviði öryggismála, samspils forrita, útvistunar eða tölvustýringar getur þú reitt þig á hugvit, hæfileika og færni starfsfólks ANZA.

ANZA

• Öruggur rekstur tölvukerfa



Verndum heyrn

Skoðaðu úrval af heyrnahlífum á www.66north.is/heyrn

66°
NORDUR

66° Norður - Miðhraun 10 - 210 Garðabæ - Sími: 535 6600 - Fax: 535 6601

NISSAN PRIMASTAR



SKIPT_um væntingar



FLYTJUM FJÖLL – MEÐ ÁNÆGJU!

Loksins er kominn verulega skemmtilegur vaskbill! Nissan Primastar er traustur, rúmgóður og hagkvæmur. En hann er líka fallegur, afburðavel hannaður innan jafnt sem utan, þægilegur í akstri og umgengni og hentar til flutninga á nánast hverju sem er. Skoðaðu Primastar og sjáðu hvernig snjöll hönnun getur gefið þér ástæðu til að mæta hverjum degi með eftirvæntingu.

Verð 2.190.000 kr.

Vetrardekk fylgja með



Ingvar Helgason

Sævarhöfða 2 Sími 525 8000 www.ih.is

Opið: Mánudaga – föstudaga kl. 9:00-18:00 og laugardaga kl. 12:00-16:00

Hrísmýri 2a
800 Selfossi
482-3100

Eyjarlandi 1
530 Hvammstanga
451-2230

Sæmundargötu 3
550 Sauðárkrúki
453-5141

Holtsgötu 52
260 Njarðvík
421-8808

Dalbraut 2b
300 Akranesi
431-1376

Víkurbraut 4
780 Höfn í Hornafirði
478-1990

Búðareyri 33
730 Reyðarfirði
474-1453

Sindragötu 3
400 Ísafirði
456-4540

Óseyri 5
603 Akureyri
461-2960

Stöðugur vöxtur Google

Hlutir í Google hafa farið úr 85 í 400 dollara á fimmtán mánuðum.

Hver hlutur í internetrisanum Google kostar nú meira en 400 dollara. Vöxtur fyrirtækisins hefur verið gríðarlegur undanfarin misseri og er markaðsvirði þess nú meira en Coca-Cola og Disney. Hlutabréf í Google voru metin á 85 dollara þegar fyrirtækið var skráð á Nasdaq-hlutabréfamarkaðinn fyrir einungis fimmtán mánuðum síðan. Google hefur verið duglegt við að koma fram með nýjar vörur og virðast vaxtarmöguleikar þess óþrjótandi. Hagnaður fyrirtækisins samkvæmt síðasta árshlutauppgjöri tók mikinn kipp og var 381,2 milljónir dollara úr 52 milljónum dollara á sama tímabili árið á undan. Stærsti hluti tekna Google er af sölu auglýsinga. - hhs

Google™

GOOGLE VEX OG DAFNAR Markaðsvirði Google er nú meira en risanna Coca-Cola og Disney.

Xbox 360 loks komin á markað

Verður vinsæl jólagjöf.

Vetrarkuldinn vestanhafs kom ekki í veg fyrir að tölvuleikjaunnendur röðuðu sér upp í bið eftir nýjasta útspili Microsoft, Xbox 360. Microsoft stefnir að því að selja að minnsta kosti þrjár milljónir af þessari vinsælu leikjatölvu sem kostar um 400 Bandaríkjadali eða rétt rúmlega 24.000 íslenskar krónur.

Beðið hefur verið eftir leikjatölvunni víða um Bandaríkin og hófu stærstu verslanirnar að selja tölvurnar þegar á miðnætti á mánudagskvöldið. Búist er við að tölvun verði ein af vinsælustu jólagjöfunum



XBOX 360 Beðið hefur verið eftir tölvunni með nokkurri eftirvæntingu en hún er nú komin á markað vestanhafs.

vestanhafs fyrir ungu kynslóðina. - hb



VIÐ FARTÖLVUNA Unnið er að framleiðslu á fartölvu sem á að kosta rétt um sex þúsund íslenskar krónur og er einkum ætluð til notkunar meðal ungmenna í fátækari hlutum heimsins.

Fartölva á sex þúsund krónur

Hjálmar Blöndal
skrifar

Ef að líkum lætur verður fyrsta hundrað dollara fartölvan seld strax á næsta ári en kaupandinn verður að líkindum ekki heppinn íbúi hér á landi eða í nágrannalöndunum. Á leiðtogafundi Sameinuðu þjóðanna um upplýsingasamfélagið, sem haldinn var í Túnis í liðinni viku, var kynnt frumútgáfa af fartölvu sem á að kosta aðeins hundrað Bandaríkjadali, um sex þúsund íslenskar krónur.

Það er bandaríski frumkvöðullinn Nick Negroponte sem hefur hannað frumútgáfuna af fartölvunni og ætlar sér að markaðssetja hana til þriðja heims lands með aðstoð og fulltingi manna eins og Bill Gates, Steve Jobs og Michael Dell.

Fartölvunni er ætlað að veita ungu fólki í hinum vanþróuðum löndum tækifæri til að læra á ritvinnsluforrit og sækja upplýsingar í gegnum

netið. Fartölvun verður einföld að gerð enda sem minnstu kostað til við gerð hennar. Hún verður þó með öllu því helsta sem þarf til að nýta sér aðgang að netinu. Sjö tommu skjár, forrit til ritvinnslu og netvafri eru meðal þess helsta sem tölvun mun verða búin. Hún hefur engan harðan disk.

Brasilíski forsetinn hefur þegar pantað milljón tölvur og Chile, Argentína og Taíland eru að búa sig undir að leggja inn pantanir. Það er fyrirtæki Negropontes, One Laptop Per Child, sem framleiðir tölvurnar og fjölmiðlakóngurinn Rupert Murdoch og eigendur leitarvélarnar Google hafa þegar lagt fram tvær milljónir Bandaríkjadala hvor til verkefnisins.

Beðið er eftir frekari fregnum af þessari litlu og ódýri fartölvu sem á að veita hinum fátækari þjóðum aðgang að því sem hinar ríkari hafa nú þegar til þess að auka þekkingu og auðvelda fræðslu.



VOLVO S40



VOLVO V50



VOLVO S60



VOLVO V70



VOLVO S80



VOLVO XC70 AWD



VOLVO XC90 AWD

SÖÐLAÐU UM. VERTU HVORU TVEGGJA.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Volvo XC70. Tveir fyrir einn. Söðlaðu um, breyttu um stíl. Komdu í Brimborg og spurðu sérfræðinga Volvo á Íslandi um „jeppafólksbílinn“. Þú velur öryggi, öðruvísi hönnun og einstaka aksturseginnleika. Volvo XC70.

Þú nýtur verndar

Volvo XC70 er útbúinn margvíslegum tækninýjungum í þeim tilgangi að vernda þig og þína. AWD-fjór hjóladrifið er undratækni sem stöðugt vakir yfir ástandi vegar. Sjálfvirk meta skynjarar veggripið fyrir þig; tapi hjól afli, taka hin við. Tapi þrjú hjól afli, tekur það fjórða við. TRACS-spólvörnin tryggir að þú komist auðveldlega af stað úr kyrrstöðu í snjó og hálfu. Nýja stöðugleikastýrikerfið DSTC leiðréttir mistök í akstri og minnkar líkurnar á því að billinn skriki til. Veldu Volvo XC70.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðaðu smáatriðin, þyngdarpunktinn, þyngdardreifinguna og veghæðina sem er jafnvel hærri en veghæð jeppa.

Skoðaðu sætin sem helstu sérfræðingar í beinabyggingu líkamans hönnuðu. Kynntu þér WHIPS bakhnykksvörnina í

framsætum sem minnka líkur á meiðslum á hnacka og hálsi um meira en 50 prósent. Öryggi er lúxus.

Umhverfið nýtur verndar

Tryggt er að Volvo bílar hafi sem minnst áhrif á umhverfið. Þú kynntur þér sérstaka tækni Volvo sem vaktar gæði andrúmsloftsins umhverfis Volvo XC70. Tækni sem breytir 75 prósent af slæmu ósóni (sem liggur við jörðu) í hreint súrefni. Þú finnur sérvalið tau- eða leðurefni í stýri, lykklum og öðrum snertiflötum sem hafa verið ofnæmisprófuð samkvæmt alþjóðastaðli Öko-Tex og eru laus við ofnæmisvaka. Spurðu um skynvædda miðstöð Volvo XC70 sem hindrar að mengun berist inn í farþegarýmið. Hugsaðu um börnin. Lífu í lúxus. Veldu Volvo.



Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðaðu smáatriðin.

GGI ALMANNATENGSL - GREY COMMUNICATIONS INTERNATIONAL

Volvo XC70 AWD bensín.
Verð 4.760.000 kr.*

Volvo XC70 AWD dísil.
Verð 5.060.000 kr.*

Komin hálf leið til Mars

NASA nálgast takmarkið.

Hjalmar Blöndal
skrifar

Geimfar bandarísku geimvísindastofnunarinnar, NASA, er hálfnað í ferð sinni til Mars en ætlunin er að safna upplýsingum um lífríkið og náttúruna á plánetunni rauðu.

Geimfarið er eitthvert hið best búna sem hefur verið sent í rannsóknarleiðangur sem þennan. Það er búið fullkomnum myndavélum sem eiga að festa á mynd lögum plánetunnar og gerð og eiga þær að geta

sent sex megabit á sekúndu. Geimför hafa áður sveimað hringinn í kringum Mars og lent á plánetunni frægu til að taka myndir og hafa tugþúsundir mynda birst undanfarin ár. Aðeins tvö prósent myndanna hafa þó verið í nægilega góðri upplausn og úr því á nú að bæta.

Geimfarið mun taka sér kyrrstöðu á sporbauginum í kringum plánetuna rauðu þar sem þegar sveima um þrjú önnur geimför. Allen Halsell, aðstoðarleiðangursstjóri í höfuð-

stöðvum NASA í Pasadena í Kaliforníu, segir að geimfarið eigi eftir að fínstilla leiðarkerfið í tvígang áður en verkefnið hefjist fyrir alvöru.

Í rannsóknarleiðangrinum á einnig að leita að sönnun þess hvort vatn finnist á Mars og kanna grundvöllinn fyrir því að á Mars muni verða hægt að staðsetja vélmenni sem eiga að geta sent gögn til jarðarinnar.

Áætlað er að ferð geimfarsins kosti um 750 Bandaríkjadali eða um 46,5 milljarða íslenskra króna.



Intel og Micron í samstarf

Örgjörvaframleiðandinn Intel og Micron sem sérhæfir sig í framleiðslu minniskubba ætla í samstarf. Snýst það um framleiðslu á flash-minni sem notað er í iPod-spilara og stafrænar myndavélar. Fyrirtækin munu hvort um sig leggja til 1,2 milljarða Bandaríkjadala til samstarfsins eða 74,4 milljarða

króna. Flash-minnið er ódýrt í framleiðslu og getur geymt mun meira magn af tónlist og myndböndum en þau minniskort sem Intel framleiðir nú. Með samstarfinu vonast fyrirtækin til að öðlast mikla þekkingu sem hjálpi þeim að ná mikilli markaðshlutdeild hratt og örugglega. - hhs



FRÁ MARS NASA kannar nú grundvöllinn fyrir því að setja vélmenni á Mars.

Notkun leitarvéla eykst

Fjöldi þeirra sem notast við leitarvélar við upplýsingaleit á netinu hefur aukist undanfarið ár. Þetta kemur fram í bandarískri könnun sem greint var frá á vefsíðu CNN. Af þeim 94 milljónum Bandaríkjamanna sem notuðu netið á tilteknum haustdegi nú í ár notuðu 63 prósent leitarvél, miðað við 56 prósent í júní 2004. Notkun leitarvéla kemur nú fast á hæla tölvupósts yfir þau verkefni sem leyst eru á netinu. Fram til þessu hefur heimsókn á fréttasíður og notkun leitarvéla verið svipuð. Skýrist aukningin að hluta til af því að breiðbandstengingar verða sífellt algengari. - hhs

VOLVO

for life



Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þinar og þarfir á þann hátt að þú lítir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!

Jólatilboð Brimborgar

Jólin nálgast
Kynntu þér greiðslukjörin
Komdu í Brimborg

 **brimborg**
Öruggur staður til að vera á



LÖGIN SETJA BÖNKUNUM TAKMÖRK
Bankar þurfa að skila skýrslu til Fjármálaeftirlitsins þar sem þeir tilgreina þáttöku í öðrum atvinnugreinum.

Fréttablaðið/Vilhelm

Bönkunum eru sett mörk

Stóru viðskiptabankarnir eiga stóra eignarhluti í alls kyns fyrirtækjum. Fjármálaeftirlitið segir spurningar hafa vaknað um mörk eiginlegrar fjármálastarfsemi og annars reksturs. *Björgvin Guðmundsson* skoðar lög um fjármálafyrirtæki og heimildir þeirra til að eiga í öðrum félögum.

Misbrestur hefur verið á því að fjármálafyrirtæki veiti Fjármálaeftirlitinu (FME) fullnægjandi upplýsingar um þáttöku í annarri atvinnustarfsemi, að mati Jónasar Fr. Jónssonar, forstjóra FME. Markaðurinn greindi frá því í síðustu viku að KB banki væri á meðal þeirra fyrirtækja sem hefðu ekki skilað fullnægjandi skýrslum til Fjármálaeftirlitsins eins og reglur kveða á um.

Jónas sagði á ársfundi Fjármálaeftirlitsins 7. nóvember síðastliðinn að ágreiningur væri um túlkun á heimildum fjármálafyrirtækja til hliðar- eða tímabundinnar starfsemi. Nokkur tilvik væru til skoðunar hjá eftirlitinu.

„Eftir því sem fjármálafyrirtæki verða áhrifameiri í viðskiptalífnum, jafnvel hreyfiafl breytinga, vakna spurningar um mörk eiginlegrar fjármálastarfsemi og annars reksturs svo sem fasteignaumsýslu eða flugvélaekstur svo dæmi séu tekin,“ sagði Jónas við þetta tækifæri.

RAUNVERULEG DÆMI

KB banki og FL Group reka saman félag sem stundar flugvélaekstur og skrifað var undir samning um leigu á flugvél til Singapore Airline Cargo í október síðastliðinn. KB banki á 51 prósent í því félagi en FL Group 49 prósent.

Þá hefur Markaðurinn einnig greint frá því að stjórnendur Intrum Justitia, sem KB banki, Landsbanki og sparisjóðirnir eiga stærstan hluta í, ætli að opna fasteignasölur undir nafninu Domus. Félag fasteignasala hefur óskað eftir að eftirlitsnefnd á þeirra vegum kanni hvort bankarnir ætli sér að reka fasteignasölur hér á landi með beinum eða óbeinum hætti.

Þetta eru tvö raunveruleg dæmi og sambærileg þeim sem Jónas nefndi á ársfundinum í byrjun þessa mánaðar. Svo þarf ekki annað en að skoða stærstu eig-

endurna í félögum skráðum í Kauphöll Íslands til að sjá hversu fyrirferðarmiklir bankarnir eru í íslensku atvinnulífi. Jónas vildi ekki útskýra mál sitt frekar þegar eftir því var leitað og vísaði í ræðu sína. Virðist hann vera að brýna fyrir stjórnendum fjármálafyrirtækja að fara eftir þeim leikreglum sem gilda á markaðnum.

Jónas sagði enn fremur: „Í lögum um fjármálafyrirtæki er kveðið á um starfshimildir þeirra og þeim sett ákveðin mörk, meðal annars til að stunda svokallaða hliðarstarfsemi eða tímabundna starfsemi, það er atvinnuþátttaka í þeim tilgangi að ljúka viðskiptum eða endurskipuleggja starfsemi viðskiptaaðila. Ástæður þessa eru fyrst og fremst að takmarka áhættutöku, koma í veg fyrir hagsmunaaðreksstra og stuðla að viðunandi áhættustýringu. Tilkynna ber Fjármálaeftirlitinu um slíka starfsemi.“

LÖGIN TÓKU GILDI 2003

Lögin sem Jónas vísar í eru ekki gömul; voru samþykkt á Alþingi 13. desember 2002 og tóku gildi 1. janúar 2003. Byggjast þau meðal annars á tilskipunum Evrópuráðsins og -þingsins.

Þegar frumvarp til laga um fjármálafyrirtæki var til meðferðar í sölum Alþingis höfðu átökin í kringum stofnfjárlhuti Sparisjóðs Reykjavíkur og nágrennis (SPRON) staðið sem hæst. Mest af efnislegri umræðu í þingsal auk vinnu efnahags- og viðskiptanefndar þingsins, sem Vilhjálmur Egilsson, þingmaður Sjálfstæðisflokksins, stýrði, fór í að ræða þessa löggjöf út frá hagsmunum sparisjóðanna. Vildu margir verja þá fyrir yfirtökutilraunum í takt við þá sem Búnaðarbankinn hafði reynt varðandi SPRON.

Viðmælendur Markaðarins segja að engin almennileg umræða hafi farið fram um heimild fjármálafyrirtækja til þáttöku í öðrum atvinnurekstri og eðli slíkrar

þáttöku þegar lögin voru samþykkt. Þetta hafi hreinlega gleymst í sparisjóðsatinu. Sjálfstætt sé að huga að þessu atriði, meðal annars með tilliti til áhættustýringar og hættu á hagsmunaaðreksstrum, en ekki beri að takmarka frelsi bankanna til að eiga í félögum í óskyldum rekstri. Einn viðmælendinn orðaði það þannig að hinn frjálsi markaður tryggði besta aðhaldið; orðsporid væri fjármálafyrirtækjum dýrmætt og það væri fljótt að fréttast ef hagsmunaaðreksstrar yrðu.

Þess ber einnig að geta að íslensk fjármálafyrirtæki vilja fá sem mestar tekjur fyrir ákveðin verkefni. Í einstökum verkefnum kaupa bankarnir jafnvel sjálfir hluti í fyrirtækjunum, taka áhættu með eignum fyrirtækjanna og hagnast ef vel gengur. Tekjur af verkefnum eru því fyrir mismunandi þætti; fyrir ráðgjöf, lánaþakka, sölutryggingu hlutafjár og svo jafnvel hagnaður vegna stöðutöku svo dæmi séu nefnd.

HEIMILD FJÁRMÁLAFYRIRTÆKJA

Spurningin er hvað fjármálafyrirtækjum er heimilt að gera. Séu skýringar með lögum um fjármálafyrirtæki skoðaðar kemur fram að bönkum og sparisjóðum er heimilt að stunda hliðarstarfsemi sé hún í eðlilegu framhaldi af fjármálaþjónustu fyrirtækisins. Á þetta við um starfsemi sem ekki telst fjármálaþjónusta en verður engu að síður að vera samþýðanleg þjónustu fyrirtækisins. Til dæmis væri rekstur almennrar fasteignasölu eða bílasölu ekki heimill samkvæmt þessum lögum. Fjármálafyrirtæki mætti hins vegar reka fasteignafélag sem ætti húsnæði fyrirtækisins og ræki fasteignir þess.

Vandinn og að hluta til ágreiningur banka og Fjármálaeftirlitsins er flokkun á eignum fjármálafyrirtækja í félögum sem eru í óskyldum rekstri. Það sem ekki félli undir beinar starfshimildir bankanna og

hliðarstarfsemi sem tengdist þeim yrði samkvæmt þessu að flokka sem tímabundna starfsemi.

„Viðskiptabönkum, sparisjóðum og lánaþjónustum er því aðeins heimilt að stunda aðra starfsemi en þá sem um getur í þessum kafla að það sé tímabundið og í þeim tilgangi að ljúka viðskiptum eða til að endurskipuleggja starfsemi viðskiptaaðila,“ segir í 22. grein laganna. Fjármálaeftirlitið segir þetta ákvæði eiga við fjárfestingarbankastarfsemi sem felist í því að kaupa hluti í fyrirtækjum í því skyni að sameina annarri starfsemi, skrá viðkomandi félag og selja almenningi.

„Hafi þátttaka í atvinnustarfsemi sem fellur undir 22. grein staðið lengur en 18 mánuði skal gera grein fyrir ástæðum þess og áætlaðri útgöngu,“ segir í leiðbeinandi tilmælum Fjármálaeftirlitsins. Samkvæmt þessu verður fjármálafyrirtæki að gefa skýringar eigi það í óskyldu félagi lengur en átján mánuði og greina frá áætlaðri útgöngu.

SEGJA FULLNÆGJANDI SKÝRSLUM SKILAD

Haukur Þór Haraldsson, framkvæmdastjóri hjá Landsbankanum, segir að öll skýrsluskil Landsbankans til Fjármálaeftirlitsins séu samkvæmt reglum sem gildi. Eftirlitið hafi ekki gert athugasemdir við þá upplýsingagjöf.

Þróstur Kristjánsson, fjármálastjóri hjá Íslandsbanka, segir engan efnislegan ágreining um upplýsingagjöf Íslandsbanka til Fjármálaeftirlitsins varðandi þáttöku bankans í öðrum rekstri.

Aðalsteinn E. Jónasson, framkvæmdastjóri lögfræðisviðs Straums – Burðarás, segir að allar fjárfestingar séu flokkaðar samkvæmt reglum og skýrslum skilað til Fjármálaeftirlitsins tvisvar á ári. Upplýsingagjöfin sé því fullnægjandi og athugasemdaleaus af hálfu eftirlitsins.

Góð ávöxtun vegur þungt
– og þar erum við á toppnum!

10,4%*

Peningamarkaðssjóður ÍV

*Nafnávöxtun frá 1. okt. 2005 - 31. okt. 2005 á ársgrundvelli
Rekstrarfélag verðbréfasjóða ÍV hf.



ÍSLENSK VERÐBRÉF
EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 · www.iv.is

Verðbréfasjóður skv. lögum nr. 30/2003

Við viljum fá þig til að prófa þjónustuna okkar

Við bjóðum fyrirtækjum frían bíl í heila viku

Þjónusta er aðalsmerki Avis og til að leyfa þér og fyrirtæki þínu að upplifa hana af eigin raun bjóðum við ykkur án nokkurs kostnaðar afnot af bíl úr bílaflota Avis í 7 daga. Við erum þess fullviss að við eigum eftir að eiga gott og farsælt samstarf í kjölfarið og þú munir kunna að meta þjónustu okkar eins og fjölmörg önnur fyrirtæki gera.

Grandi

Hafnarfjarðarbær

*Karl K.
Karlsson*

*Icelandic
Group*

Ístak

Penninn

Rarik

Kaupás

Húsasmiðjan

Dagsbrún

*Hitaveita
Suðurnesja*

OgVodafone

K. Rikter

Landsvirkjun

Reykjanesbær

Marel

*Íslensk
erfðagreining*

KPMG

SÍF

Össur

*We try
harder.[®]*

Við leggjum okkur fram

Knarravogi 2 / Sími: 591 4000 / www.avis.is

AVIS



HART BARIST Arsenal og Chelsea greiða leikmönnum sínar háar fjárhæðir í laun og bónusa. Þótt liðin hafi verið sigursæl á síðustu árum er rekstur þeirra mjög ólíkur.

Fótbolti er meira en leikur

Margt bendir til þess að stjórnendur knattspyrnuliða í ensku úrvalsdeildinni séu smám saman að ná tökum á rekstrinum eftir mikla vaxtarverki og að greinin sé að verða alvöru business. Launakostnaður sem hlutfall af veltu fer minnkandi en tekjur haldast nokkuð stöðugar. *Eggert Þór Aðalsteinsson* lítur á gang mála í enska boltanum og kemst að því að lengra verður ekki seilst í vasa hvers stuðningsmanns.

Á hverju ári gefur endurskoðunarfyrirtækið Deloitte út skýrslu um fjármál enskra knattspyrnuliða sem er afar áhugaverð lesning. Síðasta sumar kom út skýrsla fyrir leiktíðina 2003-04 þar sem rekstur félaganna er krufinn til mergjar. Þótt nokkuð sé liðið frá því að rekstur liðanna var kynntur telja skýrsluhöfundar að rekstur knattspyrnuliða sé á

góðri leið að ná jafnvægi og stöðugleika eftir mikinn vöxt á seinni hluta síðasta áratugs og fyrstu árum þessa. Á þeim tíma tjölduðu mörg lið til einnar nætur, fjárfestu eins og brjálæðingar í leikmönnum sem stóðu ekki undir nafni og lentu í alvarlegum rekstrarerfiðleikum þegar árangurinn á vellinum stóð ekki undir væntingum.

Meginniðurstaða skýrsluhöfunda er sú að útlitið sé nokkuð bjart. Þrátt fyrir að dregið hafi úr þeirri miklu veltuaukningu sem einkennt hefur enska boltann er ljóst að eigendur og stjórnendur knattspyrnuliða hafa náð betri tökum á rekstrinum og lækkað launakostnað, sem er langstærsti útgjaldaliður atvinnumannaliða.

HÆGIR Á VELTUAKNINGU

Enska úrvalsdeildin ber höfuð og herðar yfir hinar stóru evrópsku deildirnar í fjárhagslegu tilliti og virðist bilið milli hennar og hinna fara stækkandi með hverju árinu sem

líður. Það er ekki nóg með að ensku liðin velti mestu, þau eru einnig betur rekin en félagslið annars staðar.

Félagsliðin tuttugu sem mynda úrvalsdeildina veltu yfir 140 milljörðum króna leiktíðina 2003-04 sem var sjö prósentu aukning frá leikárinu áður. Þetta reyndist vera í fyrsta skipti frá því að deildinni var komið á fót árið 1992 að veltuaukning náði ekki tveggja stafa tölu milli leikára. Deloitte spár því að tekjur vaxi hægt næstu árin en ekkert bendi til þess að velta dragist saman.

Sjónvarpsamningar skipta eflaust mestu um uppgang enskrar knattspyrnu á undanförunum áratug. Frá því að úrvalsdeildin var sett á fót hafa verið gerðir fjórir sjónvarpsamningar sem færðu félögum auknar tekjur í hvert sinn sem blekið þornaði. Á ellefu keppnistímabilum, frá 1995-'96 til loka yfirstandandi leiktíðar, gerir endurskoðunarfyrirtækið ráð fyrir því að velta hafi vaxið í ensku deildinni um átján prósent á ári en um

TEKJUPÓSTAR FÉLAGSLIÐA Í EFSTU DEILDUM NOKKURRA LANDA (UPPHÆDIR Í MILLJÓNUM KRÓNA) OG HLUTFALL ÞEIRRA AF HEILDARTEKJUM

Land	Miðasala	Sjónvarp	Styrktaraðilar/ auglýsendur/annað	Alls tekjur
England – Premiership	42.924 30%	64.532 45%	36.792 25%	144.248
Ítalía – Serie A	13.578 16%	46.136 55%	23.725 29%	83.439
Þýskaland – Bundesliga	15.111 20%	31.428 28%	40.880 52%	87.419
Frakkland – Ligue 1	8.760 18%	22.338 47%	16.717 35%	47.815

Heimild: Deloitte

Miðað við að gengi evrunnar sé 73 kr.



GRÓÐI Í SJÓN MÁLI

Fjárfesting í knattspyrnuliðum hefur sjaldan þótt skynsamleg fjárfesting – í það minnsta hafa margir brennt peningunum sínum á hlutabréfakaupum í slíkum félögum. „Hlutabréf knattspyrnuliða hafa lækkað gríðarlega í verði. Þeim einu sem dettur í hug að kaupa bréfin eru aðdáendur liðanna og þar ræður ekki gróðavon för heldur ást á klúbbum,“ segir Harry Philip hjá ráðgjafafyrirtækinu Inner Circle Sports. Mörg voru hreinlega ofmetin þegar þau fóru á markað á svipuðum tíma og netbólan fór illa með alþjóðlega hlutabréfamarkaði. Mörg félög sem hafa verið skráð á hlutabréfamarkað hafa lækkað gríðarlega í verði þótt viss breyting hafi orðið á síðustu árum og endurspeglast klárlega í yfirtöku Malcolms Glazer og fjölskyldu hans á Manchester United. Þá er talið líklegt að Aston Villa verði brátt yfirtekið.

Kannski gæti orðið breyting hér á. Í skýrslu Deloitte kemur í ljós að afkoma ensku úrvalsdeildarliðanna batnar jafnt og þétt og biðja skýrsluhöfundar lesendur um að bera knattspyrnurekstur ekki saman við eitt-hvað sem tengist netbólanum dot.com. Enda hefur hagnaður liða í ensku úrvalsdeildinni af reglulegri starfsemi – það er án þess að taka í reikninginn viðskipti með leikmenn – stóru aukist á undanförunum árum. Leiktíðina 2003-04 nam hann um um sextán milljörðum króna, sem var um ellefu prósent af veltu liðanna, og sýndu aðeins fjögur lið tap af hefðbundinni starfsemi. Þetta var um fimmtungi betri rekstrarafkoma en árið áður. Þar sem Chelsea tapaði um 2,5 milljörðum króna af reglulegri starfsemi er ljóst að afkoma annarra félaga var enn betri. Manchester United sýndi metaftöku og skilaði um 5,4 milljarða rekstrarhagnaði en þetta sigursæla félag ber einnig höfuð og herðar yfir keppinautana þegar rekstrarárangur síðustu ára er tekinn saman í eitt. Arsenal og Newcastle skiluðu rekstrarhagnaði yfir tveimur milljörðum en önnur félög voru nokkuð á eftir.

Helmingur liða í deildinni sýndi hagnað fyrir skatta leiktíðina 2003-'04 en aðeins fimm árið áður. Heildartap fyrir skatta nam nærri fjórtán milljörðum króna, sem var nokkuð minna tap en árið áður.

100 MILLJÓNIR Í ÁRSLAUN

Langstærsti útgjaldaliður úrvalsdeildarliðanna er launakostnaður, sem er um sextíu prósent af veltu félaganna. Hlutfallið hefur verið mun hærra hjá félögum í neðri deildunum, nokkuð yfir sjötíu prósentum, og var um tíma um níutíu prósent.

Frá stofnun úrvalsdeildarinnar árið 1992 óx launakostnaður gríðarlega á hverju ári, um 23 prósent að meðaltali. Hins vegar dró verulega úr þessu launaskriði 2003-04 þegar aukningin nam sjö prósentum á milli ára – og dróst reyndar lítillega saman ef Chelsea er undanskilið. Á sama tíma jókst kaupmáttur launa almennt á Bretlandi um 3,8 prósent.

Þessar miklu launahækkanir fylgdu auðvitað gríðarlegri veltuaukningu og gott betur en það. Eins og áður var getið höfðu sjónvarpssamningar mikil áhrif á rekstur liðanna en þáttur Bosman-dómsins í desember árið 1995 – um frjálst flæði leikmanna – lagði sennilega grunninn að því að laun knattspyrnumanna hækkuðu eins mikið og raun ber vitni.

Alls greiddu úrvalsdeildarliðin tuttugu um 87 milljarða króna til leikmanna sinna, þar af Chelsea um 6,5 milljónir punda en það var hæsti launakostnaður á heimsvísu. Chelsea hefur verið sér á parti en þar á bæ virðast menn hafa fengið nóg af miklum launakostnaði og ætla að losa sig við leikmenn í janúar. Sem hlutfall af veltu var kostnaður vegna launa lægstur hjá Manchester United og Bolton Wanderers – um helmingur af veltu.

Leikmaður í ensku úrvalsdeildinni hafði að meðaltali um 900 þúsund pund í laun á ári, um sautján þúsund pund á viku. Þetta jafngildir árslaunum upp á eitt hundrað milljónir króna. Skattgreiðslur fótboltaþinga eru mun lægri í Bretlandi en hjá leikmönnum í stóru deildunum annars staðar í Evrópu, sem hefur að mati Deloitte haft mikið að segja um áhuga stórstjarna að leika þarlendis. Til dæmis þarf leikmaður í Frakklandi að hafa 44 prósentum hærri tekjur en breskur kollegi hans til að bera jafn mikið úr býtum eftir að keisarinn hefur fengið sinn skerf.

STUÐNINGSMENNIRNIR ÞURRAUSNIR

Þótt Deloitte áætli að velta úrvalsdeildarliða aukist ekki með sama hætti og áður bendir

fyrirtækið á að mikil sóknarfæri liggi í því að auka tekjur á leikdögum. Þar er bent á þann möguleika að stækka og/eða endurbæta leikvangana enn frekar og bæta sætanýtingu, sem þó verður að teljast allhá, eða um 94 prósent á síðustu leiktíð.

Arsenal tekur í notkun næsta haust um sextíu þúsund manna leikvang – Emirates Stadium – sem kostar um tuttugu milljarða króna og yfirgefur Highbury þar sem aðeins 38 þúsund manns komast fyrir. Önnur stórlíð hafa í hyggju að stækka sína velli. Manchester United stefnir að því að bæta við um átta þúsund sætum á næstunni og fara upp í 75 þúsund sæti. Chelsea mun einnig stækka sinn völl eins og stóru liðin frá Bítlaborginni, Everton og Liverpool, sem líklega munu fara í stórfamkvæmdir á næstunni.

Áhorfendamet á einni leiktíð í úrvalsdeildinni var sett keppnistímabilið 2002-'03 þegar 13,5 milljónir stuðningsmanna sóttu leiki liðanna. Á síðustu leiktíð komu um 12,9 milljónir manna á leikina, sem skýrist aðallega af því að færri sæti voru í boði fyrir áhorfendur. En nú ber það hins vegar við að mörg lið hækkuðu miðaverð allhressilega fyrir núverandi leiktíð. Stjórnendur meistarliðsins Chelsea tóku þá ákvörðun að hækka miðaverð á sumum sætum um meira en helming og fleiri félög gerðu það sama. Þeir sem hafa fylgst með boltanum í vetur hafa tekið eftir því að margir leikur eru leiknir fyrir hálfstómum leikvöngum. Ætla má að stuðningsmönnum þyki orðið nóg um hvað þeir eyða miklu í það að horfa á fótbolta og kjósi því frekar að eyða peningunum sínum á annan hátt. Lengra verður því ekki seilst í buddur stuðningsmanna þannig að áform þeirra félaga sem ætla að auka tekjur sínar á leikdögum hljóta að miða að því að bæta við sig nýjum áhangendum.

Konan í brúnni

Í karlaheimi ensku Úrvalsdeildarinnar njóta fáir framkvæmdastjórar meiri virðingar en hin glæsilega 36 ára gamla Karren Brady sem hefur haldið utan um rekstur knattspyrnuliðs Birmingham City í tólf ár. Á sama tíma og sambærileg knattspyrnulið hafa barist í bökkum fjárhagslega hefur rekstur Birmingham-liðsins verið í miklum blóma og félagið hefur verið í hópi best reknu félagsliða Englands á undanförunum árum. Þar að auki hefur árangur liðsins úti á velli verið með miklum ágætum þrátt fyrir að fáar stórstjórnur séu á mála hjá liðinu.

Karren keypti Birmingham árið 1993, fyrir hönd yfirmanns síns Davids Sullivan sem varð ríkur á því að gefa út ífróttu- og klámblöð. „Ég leit á aðstæður á fóstudegi og keypti liðið á mánudegi,“ segir hún. Félagið var í miklum öldudal en þau sáu mikil tækifæri í því að rífa það upp. „Styrkur Birmingham lá á tveimur vígstöðvum: Annars vegar á félagið stóran stuðningsmannahóp og hins vegar er það í stórborg.“

Henni hefur tekist að breyta Birmingham úr miðlungsgóðu fyrstu deildarliði, sem spilaði á hrörlegum heimavelli og barðist ár eftir ár um að komast upp í deild þeirra bestu, í eitt af sterkari félagsliðum Englands. Birmingham endaði í tólfth sæti á síðustu leiktíð og nú er markið sett á Evrópusæti, sem telja verður reyndar ólíklegt að takist miðað við gengi liðsins það sem af er vetri.

Karren, sem er gift fótboltaþingmanninum knáa Paul Pescholido, situr í stjórnnum Mothercare og Channel 4 auk þess að reka fótboltafélag og ráða og reka knattspyrnustjóra.



KARREN BRADY, FRAMKVÆMDASTJÓRI HJÁ BIRMINGHAM CITY
Hefur stýrt rekstri Birmingham frá unga aldri með góðum árangri. Hún hefur sýnt og sannað að það er hægt að reka knattspyrnulið með góðum hagnaði.

REKSTUR LIÐA Í ENSKU ÚRVALSDEILDINN 2003-'04 (Í MILLJÓNUM KRÓNA)

Félag	Hagnaður fyrir skatta	Hagnaður af reglulegri starfsemi	Laun og bónusar
Manchester United	3.014	5.589	8.302
Charlton Athletic	1.201	393	3.231
Arsenal	1.142	2.171	7.548
Birmingham City	609	1.560	2.501
Leicester City	570	791	2.604
Wolverhampton Wanderers	559	1.281	2.082
Newcastle United	456	2.287	4.847
Portsmouth	362	861	2.759
Southampton	321	906	2.841
Bolton Wanderers	285	593	2.356
Tottenham Hotspur	-266	1.051	3.732
Fulham	-280	101	3.337
Blackburn Rovers	-552	-776	3.381
Aston Villa	-1.150	785	3.647
Everton	-1.661	-287	3.582
Manchester City	-1.811	433	4.076
Middlesbrough	-2.354	257	3.110
Liverpool	-2.366	1.146	7.089
Leeds United	-2.401	-1.056	4.005
Chelsea	-9.485	-2.663	12.397
Alls	-13.807	15.423	87.427

Heimild: Sky Sports Football / DeloitteTouche
Miðað við að gengi pundins sé 108 kr.

fjórtán prósent í deildunum í Þýskalandi og á Spáni, sem koma næst á eftir. Velta liðanna sem áttu sæti í ensku úrvalsdeildinni leiktíðina 2003-04 jókst í mörgum tilvikum margfalt þegar litið var yfir undangengin fimm keppnistímabili, nema hjá Leeds United, sem fór tæknilega í gjaldþrot. Einkum átti það við þau félög sem höfðu nýlega unnið sér sæti í úrvalsdeildinni. Lið á borð við Portsmouth og Fulham juku tekjur sínar nær fimmmfalt.

Ensku liðin fá bæði meiri tekjur af sjónvarpssamningum og frá stuðningsmönnum í gegnum miðasölu og sölu á ýmiss konar fótboltaþingum en knattspyrnulið annarra þjóða. Þegar tekjumyndunin er könnuð kemur í ljós að þrjátíu prósent tekna enskra úrvalsdeildarliða koma að jafnaði frá svokölluðum leikdagstekjum, það er af miðasölu og fótboltaþingum, sem er mun hærra hlutfall en á Ítalíu, Þýskalandi, Spáni og Frakklandi. Um fjórðungur kemur frá styrktaraðilum og auglýsendum og um 45 prósent tekna falla til vegna sjónvarpssamninga.

Bilið á milli stóru klúbba og hinna hefur einnig farið vaxandi á Englandi þótt það sé engan veginn hægt að bera það saman við aðrar deildir í Evrópu, enda er tekjum af sjónvarpssamningum dreift tiltölulega jafnt á milli allra. Þetta gæti hæglega breyst en líklegt má telja að stórkjarlar á borð við Roman Abramovich, eiganda Chelsea, og Malcom Glazer, sem fer fyrir Manchester United, geri tilkall til stærri hlutdeildar í tekjum af sjónvarpssamningum þegar samið verður um réttinn næst. Þessi félög, ásamt Arsenal, Liverpool, Newcastle United og Tottenham Hotspur, munu benda á að mestu auglýsingatekjurnar og mesta áhorfið er þegar þau spila og þau eigi því að fá meira úr býtum.

FÓLK Á FERLI

BÖÐVAR ÞÓRISSON hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri Einstaklingssviðs



Sjóvá. Böðvar hafði frá árinu 1998 starfað hjá Medcare Flögu hf., nú síðast sem forstjóri Medcare GmbH í Þýskalandi, ásamt því að vera ábyrgur fyrir allri sölu- og markaðsstarfsemi utan Bandaríkjanna. Hann starfaði áður hjá FBA og Seðlabanka Íslands. Einstaklingssvið Sjóvá ber ábyrgð á þjónustu og sölu til einstaklinga á sviði líf- og skaðatrygginga ásamt því sem útibú og umboðsnet félagsins og netviðskipti tilheyra einnig sviðinu. Böðvar, sem er 39 ára hagræðingur, er giftur Hrefnu Ösp Sigfinnsdóttur viðskiptafræðingi og eiga þau 2 börn.

FRÍÐJÓN RÚNAR SIGURÐSSON hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri Fjárfestinga-



sviðs Sjóvá. Friðjón Rúnar starfaði áður sem framkvæmdastjóri Lífeyrissjóðsins Lífiðnar en hann hafði starfað þar frá árinu 1998. Fjárfestingar Sjóvá í hluta- og skuldabréfum eru á ábyrgð Fjárfestingarsviðs. Friðjón er 37 ára viðskiptafræðingur, giftur Ísól Fanney Ómarsdóttur og eiga þau 2 börn.

GUÐRÚN ÝR GUNNARSDÓTTIR hefur verið ráðin til Actavis sem sérstakur verkefni-



stjóri í sameiningarferli Actavis og samheilalyfjastarfsemi alþjóðlega lyfjafyrirtækisins Alpharma Inc., sem Actavis keypti í haust. Guðrún Ýr mun leiða verkefnisstjórnunarteymi samþættingarferlisins sem auk hennar er skipað Guðbjörgu Eddu Eggertsdóttur, framkvæmdastjóra Sölu til þriðja aðila hjá Actavis, Dough Drysdale frá Alpharma og Jennýju Björgvinsdóttur frá KPMG. Verkefnisstjórnunarteymið styður við hópstjóra samþættingarferlisins og heldur utan um greiningu, áætlanagerð, stöðumat, upplýsingagjöf og eftirfylgni. Guðrún Ýr var áður forstjóri Icepharma. Hún er lyfjafraeðingur að mennt frá Háskóla Íslands og með MBA-gráðu frá BI-vidskiptaháskólanum í Ósló í Noregi.

Laxnes í örurum vexti

Hestar og menn hafa unnið saman í Laxnesi í Mosfellsdal í hartnær fjörutíu ár. Þóri í Laxnesi hefur staðið vaktina frá fyrsta degi og gerir enn enda vill hann hvergi annars staðar vera. *Hjálmar Blöndal* tók hús á Þóra og fræddist um hestaleiguna á Laxnesi sem Nóbelskálidið kenndi sig við og bjó í nágrenni við.

Þórarinn Jónasson eða Þóri í Laxnesi eins og hann er oftast kallaður, rekur hestaleiguna í Laxnesi í Mosfellsdal og hefur staðið vaktina allt frá árinu 1968. „Ég ætlaði mér fyrst að reka hérna kántríklúbb. Hér var níu holu golfvöllur, mini-golf, sundlaug og fleira í þeim dúr. Ég var að vinna á Loftleiðum á þessum árum og Sigurður Magnússon, þáverandi blaðafulltrú Loftleiða, bað mig um að fara með blaðamenn frá þýska blaðinu Stern í reiðtúr. Eftir það varð ekki aftur snúið,“ segir Þóri.

Laxnes í Mosfellsdal er hestaleiga sem býður reiðtúra allan ársins hring. Sjálf Nóbelskálidið kenndi sig við bæinn og reið á hestum um nærliggjandi sveitir. Settist svo að í grenndinni þar sem nú er safn til minningar um hann. Starfsemin hefur vaxið gríðarlega hin síðustu ár og segir Þóri að gestum hafi farið fjölgandi mjög hin síðustu ár. „Núna í ár er um 200 prósentu aukning á gestum hér á bæinn frá því á síðasta ári. Ég held ég hafi verið með þeim fyrstu til að selja afþreyingarferðir hér á landi og þetta var erfitt í upphafi en það gengur vel núna,“ segir hann.

Hann segir að í fyrstu hafi fólki fundist það hálfgrætt glapræði að hefja starfsemi sem þessa og á þessum stað. „Fólki fannst þetta of langt. Þetta var allt ómalbikað þá en auðvitað malbikað núna. Þetta eru tuttugu kílómetrar frá miðbænum og það var bara of langt fyrir

marga. Ég sótti fólk á hótelin og fyrst um sinn voru þetta bara ferðir að sumri til. Ég þurfti að vinna með þessu, vann hjá Loftleiðum og síðar Flugleiðum og kenndi svo í gagnfræðaskólanum í Mosfellsbæ. Núna erum við með ferðir allar ársins hring og því nóg að gera hjá mér,“ segir hann.

Hlöðunni breytti Þóri í veislusal fyrir nokkru og þar tekur hann á móti hópum. „Það geta um 200 manns setið þarna og þá pöntum við mat eins og óskað er eftir, til dæmis Grillvagninn. Þetta

verður sífellt vinsælla og sem dæmi get ég nefnt að nokkur erlend fyrirtæki hafa pantað salinn fyrir ráðstefnur á næsta ári. Þessir hópar fara á hestbak að morgni, borða svo hádegismat og svo er fundað. Vilja losna frá hóteldráðstefnuforminu og komast í náttúruna því maður verður svo miklu hressari og kátari þegar maður er í tengslum við náttúruna og hestana,“ segir Þóri. Þar eru einnig haldin hvers kyns aðrar veislur, hvort sem er afmæli eða brúðkaup. „Það er eitthvað svo skemmtilegt að vera í svona hlöðu. Fólk er orðið svo vant því að vera í steinsteyptum veislusölum allan ársins hring að við bjóðum upp á tilbreytingu.“

Hann segir að fyrst um sinn hafi það verið erlendir ferðamenn sem fóru í skipulagða reiðtúra. Svo hafi það breyst og núna séu Íslendingar helmingur allra gesta og erlendir ferðamenn helmingur.

„Ég er með um hundrað hesta og við finnum þann rétta fyrir hvern og einn. Fólk bara kemur og við útvegum því allan hlífðarbúnað, hvort sem þurrt er eða væta, og svo leiðbeinum við um val á hestunum. Reiðleiðirnar eru þær bestu í nágrenni Reykjavíkur og það er hægt að fara bæði stuttar leiðir og svo dagstúra. Það er hægt að fara á hestbak hvenær sem er ársins og það getur verið alveg jafn skemmtilegt að fara að vetri og að sumri. Hingað hafa komið um tíu þúsund manns það sem af er árinu og við erum afskaplega ánægð með hvað það hefur fjölgað mikið,“ segir hann. Fyrirtæki koma gjarnan og fara í styttri reiðtúra og borða svo og skemmta sér í hlöðunni þar sem er pallur fyrir hljómsveit og hægt að halda alvöru hlöðuball. Segir Þóri að stemningin geti vart orðið betri en þegar fólk kemur saman og skemmtir sér og borðar góðan mat eftir reiðtúr dagsins. Barinn er á sínum stað í hlöðunni og kántrístemningin engu lík.

Fræga fólkið kemur líka. „Það er gaman að segja frá því að þegar Viggo Mortensen kom hingað fékk hann sinn hest eins og aðrir. Við áttuðum okkur ekki á því þegar hann kom til baka að þarna var á ferðinni Aragorn sjálfur úr Lord of the Rings,“ segir Þóri. Björk tók síðast upp myndband í hlöðunni og staðurinn er vinsæll hjá fræga fólkinu.

„Þetta er skemmtilegt starf og ég held ótrauður áfram að gera það besta fyrir fólk sem vill njóta þess að fara á hestbak á góðum hestum í fallettu umhverfi,“ segir Þóri í Laxnesi.

Hestaleigan Laxnesi

Stofnuð: 1962

Framkvæmdastjóri: Þórarinn Jónsson, f. 1944

Starfsmenn á veturna: Fjölskyldan, 5 manns

Starfsmenn á sumrin: 8 manns



Fréttablaðið/GVA

ÞÓRI Í LAXNESI Hestaleigan á Laxnesi hefur verið rekin allt frá árinu 1968 og hafa um tíu þúsund manns farið á hestbak það sem af er ári. Þóri segir ekkert lát á uppbyggingunni og ætlar sér að halda áfram að bjóða upp á ferðir á góðum hestum í fallettu umhverfi.

BESTA RÁÐIÐ

Skrifleg markmið nauðsynleg

Hermann Guðmundsson, markaðsstjóri Kringlunnar, segir að það heillaráð sem hafi haft hvað mest áhrif á líf hans og störf sé að setja sér skrifleg markmið. „Til þess að leggja mat á árangur þurfa markmið að vera mælanleg eins og allt annað. Að skrifa markmiðin niður hefur hjálpað mér mikið við að ná þeim, hvort sem þau eru persónuleg eða starfstengd.“ Hermann ber alltaf með sér svarta skruddu og í hana hripar hann niður og tímasetur öll sín markmið. Hann segist bæði setja sér þau til langs tíma, til að mynda um hvar hann sjái sig eftir tíu ár, og einnig skipuleggi hann styttri tímabil. Þannig

skráir hann hjá sér í hvaða farvegi hann vilji sjá þau mál sem hann starfar að eftir ákveðinn tíma. Reglulega leggur hann svo mat á árangurinn og gerir endurbætur á áætluninni.

Ráðið er eitt af fjölmörgum sem Hermann fékk frá Thomasi Möller, fyrrum yfirmanni sínum hjá Olis. Thomas er fullur af fróðleik að Hermanns sögn og kom iðulega með ráð og skemmtileg orðatiltæki sem nýttust í lífi og starfi. Auk þessa ráðs lagði Thomas mikla áherslu á forgangsröðun verkefna, sem Hermann segir jafnframt hafa nýst sér vel. „Það er eitt af því sem maður þarf stöðugt að gera



HERMANN GUÐMUNDSSON, MARKAÐSSTJÓRI KRINGLUNNAR Segir það gera gæfumanninn að setja sér skrifleg markmið í lífinu.

ef maður ætlar að komast í gegnum þau verkefni sem eru á borðinu hjá manni.“ - hhs

MARKAÐURINN



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

Er varan þín í öruggum höndum?



Fraktlausnir
Flutningar án landamæra



Skútuvogur 1e · Sími 5 200 600 · frakt@frakt.is · www.frakt.is

Einfalt alla leið

Og Vodafone hefur hafið sölu á Simply-farsímum frá Vodafone Global Plc. Simply-símtækin sækja nýjung sína í einfaldleikann og hafa símarir fengið góðar viðtökur í Bretlandi. Sala á þeim hefst á Íslandi í lok vikunnar.

„Simply-símarir eru hannaðir fyrir fólk sem vill hafa einfaldleikann í fyrirrúmi,“ segir Gísli Þorsteinsson, upplýsingafulltrúi Og Vodafone. „Margir nota símann sinn eingöngu til að hringja og senda skilaboð og eiga jafnvel

í erfiðleikum með að læra á símann þó þeir séu bara að nota þessa tvo þætti.“ Að sögn Gísla hefur markaðssetning og sala Simply-símans gengið vel, en hann var þróaður í samstarfi við Sagem-símaframleiðandann.

Símarir eru ódýrari og þeim mun fylgja eitt gjald hvort sem hringt er í GSM eða fastalínu innan eða utan kerfis Og Vodafone.

Hönnunin hefur einfaldleikann að leiðarljósi. Í símanum er einfalt leiðakerfi og getur notandi komist í ráðadálk í öllum valmyndum Simply-símans. Skjárin er stór og auðlesanlegur og hnappaborðið aðgengilegt. Þrjú höfuðhnappar eru á hnappa-

borðinu sem vísa notandanum á upphafsskjá, í tengiliðaskrána og í símtöl og SMS. Stillingarhnappar eru á hlið símtækjanna og ljós kviknar um leið og not-



VODAFONE SIMPLY-SÍM-INN ER EINFALDUR Í HÖNNUN Þrjú höfuðhnappar eru efst á símanum sem auðveldu notkun hans. Breitt er á milli hnappa og skjárin er stór og auðlesanlegur.

andi missir af símtali eða þegar skilaboð berst. Með þessum hætti er hægt að láta notandann vita og leiðbeina honum í gegnum þær aðgerðir sem eru fyrir hendi. „Þetta fylgir allt hugmyndafræðinni um Simply-símanna,“ segir Gísli. „Einfalt alla leið.“ - jóa



GÍSLI ÞORSTEINSSON Upplýsingafulltrúi Og Vodafone með nýju Simply-símanna.



Upplýsingar og miðasala: 551 1200 – Fax: 585 1201 – midasala@leikhusid.is – www.leikhusid.is

Jólagjafir fyrirtækisins

Stílhreinar jólagjafir sem allar er hægt að merkja með þínu „logo“.



Klukkan m/bíl sem hreyfist
Verð: 1.195 kr.



Golfæingasett m/Púttar
Verð: 3.862 kr.



Fjölhæfur skiptilykill
Verð: 1.295 kr.



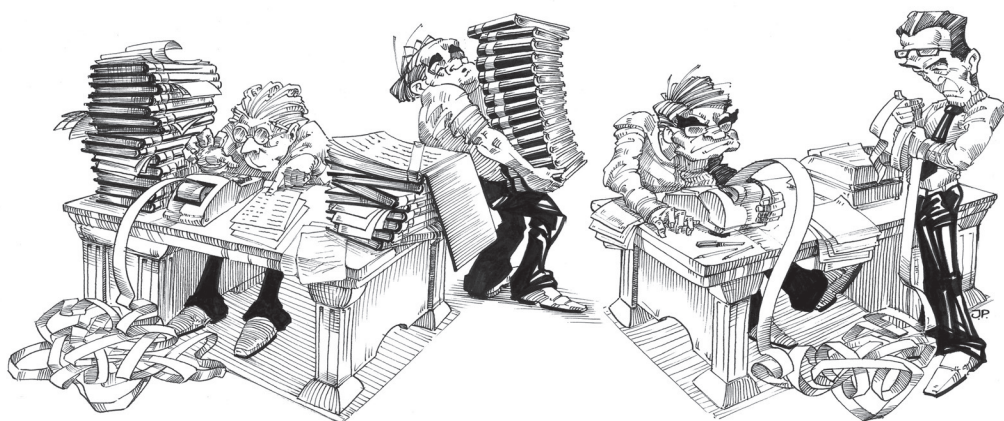
Borðklukka m/snúningskúlu
Verð: 1.550 kr.

Verðin miðast við magn 1-100 stk. Merking innifalin.

Mun meira úrval í boði. Vinsamlega hafið samband við sölumenn.

LogoPrent Höfðabakki 3 | 110 Reykjavík | Sími 557-8200 | www.logoprent.is

ÓGREIDDIR REIKNINGAR Á ÖÐRUM KANTINUM OG HAUGAR ÚTISTANDANDI HINUM MEGIN?



Er ekki kominn tími til að peningarnir þínir vinni fyrir þig?

Það er sama sagan hjá mörgum fyrirtækjum.

Á sama tíma og umtalsverðar fjárhæðir eru útistandandi er verulegur fjármagnskostnaður að safnast upp annars staðar. Midt Factoring brúar þetta bil.

80% reikninga greidd strax

Í hvert sinn sem þú sendir frá þér reikning greiddum við þér stóran hluta upphæðarinnar um leið og vara er afhent. Að jafnaði er það hlutfall 80%. Afgangurinn er síðan borgaður þegar reikningur hefur verið greiddur að fullu til Midt Factoring.

Hafðu samband og kynntu þér þjónustuna nánar.

Við látum peningana þína vinna fyrir þig.



Midt Factoring
á Íslandi

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkid...

Góðærið hefur ýmsar neikvæðar hliðarverkanir:

Nýgræðingurinn að kafna

Hafliði Helgason

Styrkur krónunnar hefur ýmsar alvarlegar hliðarverkanir fyrir framtíð athafnalífs hér á landi.

Enda þótt það hljómi kaldranalega getur það ástand sem nú varir haft ákveðna hagræðingu í för með sér sem felst í því að fyrirtæki sem eiga tæpast möguleika á að lifa til langframa fá náðarhöggið vegna sterkrar krölu. Vari ástandið lengi leiðir það hins vegar til þess að lífvænleg fyrirtæki leggja upp laupana, þrátt fyrir mikla hagræðingu í rekstri.

Það sem er enn verra er að við núverandi aðstæður í hagkerfinu á nýgræðingur á akri viðskiptalífsins afar erfitt uppdráttar. Samtök iðnaðarins efndu til morgunverðarfundar í síðustu viku þar sem staða hátækniidnaðar var rædd. Sú mynd sem þar var dregin upp er ekki sérlega björt. Margar verulega góðar viðskiptahugmyndir hafa kviknað á undanförunum árum og margir frumkvöðlar hafa með fádæma einbeiti og dugnaði komið fyrirtækjum á legg þrátt fyrir erfið ytri skilyrði. Úthaldið er ekki endalaust og þolinmótt fé skortir til að hlúa að nauðsynlegri nýsköpun í atvinnulífinu.

Á síðustu áratugum hafa orðið til öflug frumkvöðlafyrirtæki sem þrátt fyrir sterkan gjaldmiðil hafa náð að skila góðri afkomu. Nægir þar að nefna fyrirtæki eins og Actavis, Marel og Össur sem öll eru komin á legg og hafa sannað sig í alþjóðlegum viðskiptum. Eðlilegt er fyrir þá sem láta sig framtíðarhagvöxt varða hvar séu næstu Actavis, Marel og Össur. Visir að slíkum fyrirtækjum er þegar til, en mörg þeirra eiga nú um stundir afar erfitt uppdráttar.

Lausnir þessara fyrirtækja þurfa hvorki að vera flóknar né dýrar. Opinber sjóður er ekki sú lausn sem líklegust er til þess að leysa vandann og byggja upp til framtíðar. Almennar aðgerðir sem nýtast jafnt yfir hópinn eru líklegri til þess að skila meiru og að hafrar skiljast frá sauðum snemma í ferlinu. Þar gæti verið um að ræða skattalegar ívilnanir bæði fyrir fyrirtækin sjálf og fyrir fjárfesta sem kjósa að setja þolinmótt fé inn í fyrirtæki sem eru að stíga sín fyrstu spor.

Annað sem þarf að huga að er sá grunnur sem slík starfsemi hvílir á. Menntun og rannsóknir eru lykilatriði þess að nýir hlutir verði til. Efla þarf grunnrannsóknir í háskólum, en auk þess þarf að tryggja rannsóknarfé til fyrirtækjanna sjálfra. Hið fyrrnefnda er til þess fallið að efla þekkingarstigið í háskólum sem styður við atvinnulífið, en hið síðara tryggir að hluti rannsóknarfjár fari til verkefna sem eru á góðri leið með að verða að söluvöru.

Þær áhyggjur sem Samtök iðnaðarins hafa af nýsköpun í landinu eru ekki ástæðulausar. Innlendur kostnaður er að sliga mörg fyrirtæki sem undir eðlilegum kringumstæðum ættu bjarta framtíð í íslensku atvinnulífi. Slík sóun á hugviti, menntun og frumkvöðlaorku mun koma í bakið á okkur. Núverandi hagvaxtarskeið má ekki verða til þess að efnileg fyrirtæki deyi drottinn sínum, án þess að reynt sé að spyrna við fótum.

bjorgvin@markadurinn.is | hjalmar@markadurinn.is | eggert@markadurinn.is
hafliði@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is

GÓÐAR GJAFIR STYRKJA GOTT SAMBAND

GLEÐJUM STARFSMENN OG VIÐSKIPTAVINI MEÐ VÖNDUÐUM GJÖFUM UM JÓLIN



Stormtech, göngubakpoki.



Stormtech, microfleece peysa.



Isosteel, hitabúsi.



Rosendahl, vatnskarafli, tvö glós.

Við höfum áralanga reynslu af sölu á jólagjöfum til fyrirtækja og stofnana. Hafðu samband og athugaðu hvað við getum gert fyrir þig. Erum með fjölbreytt úrval gjafa frá þekktum framleiðendum.

BROS
AUGLÝSINGAVÖRUR
- með þínu merki

BROS AUGLÝSINGAVÖRUR
SÍÐUMÚLA 33 108 REYKJAVÍK
SÍMI 581 4141

Líflegur hlutabréfamarkaður

ORÐ Í BELG

Jafet S. Ólafsson,
frankvæmdastjóri
Verðbréfastofnunar hf.



Ljósi þess sem verið hefur að gerast undanfarnar vikur. Engar nýjar fréttir eða upplýsingar lágu fyrir, en væntingarnar eru miklar.

Nýlokið er útboði Flugleiða, markaðurinn tók þessu útboði mjög vel, örugglega fór það fram úr björtustu vonum þeirra FL manna. Það er mikið lagt undir og vonandi verður uppskeran góð. Rekstur evrópskra flugfélaga hefur almennt verið að batna og mörg hver verið með ágætis afkomu eins og nýlegar tölur frá Finnair bera með sér.

Risinn SAS á norræna markaðnum er loks að rétta úr kútnum enda hefur mikil hagræðing verið í gangi. Samstarf SAS og FL ætla að halda þrátt fyrir kaup FL manna á Sterling, þetta hlýtur að vera mikilvægt fyrir FL hópinn. Fjárfestingageta FL er veruleg og fróðlegt verður að sjá í hvaða farveg henni verður beint, félagið er þegar orðið

nokkuð stór fjárfestir í Straumi/Burðarás og Íslandsbanka.

Það eru hins vegar ekki allir fréttir góðar af hlutabréfamarkaðnum, uppgjör SÍF vekur til að mynda enga hrifningu hjá fjárfestum þótt greina megi smávegis rekstrarbata. Það eru ekki nema 8 mánuðir síðan KB banki stóð fyrir miklu útboði á hlutabréfum í SÍF, þær áætlanir sem þar voru kynntar hafa því miður ekki staðist. Gengi bréfa í félaginu hefur lækkað nokkuð og áhugi fjárfesta er afar takmarkaður. En vonandi hressist Eyjólfur.

Hlutabréfavísitalan í Kauphöllinni náði nýjum hæðum 17. nóvember. Uppgjör Bakkavarar var glæsilegt – mjög gott greiðslustreymi. Átökunum um Íslandsbanka er ekki lokið, reikna má með að Straumur/Burðarás vilji klára það mál fyrir áramót.

Ýmsir hafa verið nefndir sem hugsanlegir kaupendur, þakinn er stór og eigið fé verður að vera nokkuð þegar um slík kaup er að ræða. Kaupin á hlutabréfunum í Íslandsbanka, sem gætu verið ríflega fjórðungur bankans, gæti sett af stað umtalsverða sölu á öðrum eignum. Það er líflegur hlutabréfamarkaður framundan.



Það eru hins vegar ekki allir fréttir góðar af hlutabréfamarkaðnum, uppgjör SÍF vekur til að mynda enga hrifningu hjá fjárfestum þótt greina megi smávegis rekstrarbata. Það eru ekki nema 8 mánuðir síðan KB banki stóð fyrir miklu útboði á hlutabréfum í SÍF, þær áætlanir sem þar voru kynntar hafa því miður ekki staðist. Gengi bréfa í félaginu hefur lækkað nokkuð og áhugi fjárfesta er afar takmarkaður. En vonandi hressist Eyjólfur.

UM VÍÐA VERÖLD

Ilmandi kinnverskir farsímar

Fortune | Stærsti PC-framleiðandi Kína, Lenovo, sem jafnframt er sjötti stærsti farsímaframleiðandi landsins, setti nýverið á markað **FORTUNE** ilmandi farsíma. Í hvert sinn sem kveikt er á símanum sprautast úr litlu hólfi í símanum örlítið af uppáhaldsilmi eigandans. Nýjungin hefur mælt sérstaklega vel fyrir í minni borgum Kína þar sem vestrænar snyrtivörur eru að skapa sér sess hjá miðstéttarkonum. Ólíklegt er að síminn fari í sölu á heimsvísu þar sem vinsældir hans hafa verið minni í heimsborgunum Peking og Shanghai. Þykir það gefa vísbendingar um hvernig heimsborgarar annarra landa munu taka honum. Lenovo setti jafnframt nýja ThinkPad-tölvu á markaðinn fyrir skemmstu sem hlaut mikið lof.

Vestrænir tölvu- og farsímaframleiðendur mega búast við harðri samkeppni frá Kína á næstunni ef marka má viðtökur á vörum Lenovo. Sérstaklega er horft til þess þegar Lenovo sameinar krafta farsíma- og tölvutækni sína í smartsíma fyrir kín-

verska neytendur sem margir hverjir eiga hvorugt nú.

Eftirleikur óeirðanna

The Economist | Frakkland er nú að rétta úr sér eftir óeirðirnar sem geisðu þar nýlega. Ýmsar hugmyndir eru uppi um næstu skref sem verði að taka til að vinna á því samfélagsmeini sem olli óeirðunum. Thierry Breton, fjármálaráðherra Frakklands, hefur kynnt hugmyndir um að auka efnahagsumsvif í úthverfum. Fyrirtækjum eru nú í auknum mæli boðnir ýmsir hvatar til að byggja upp starfsemi sína í ákveðnum hverfum. Er þeim boðnar skattaívilnanir í skiptum fyrir að ráða til starfa fólk úr hverfunum til vinnu. Annað sem verður gert er að bjóða fjórtán ára unglingum þessara hverfa starfsþjálfun til að hindra að þeir flosni upp úr skóla.

Jacques Chirac, forseti Frakklands, hefur brýnt fyrir löndum sínum að nauðsynlegt sé að viðurkenna fjölbreytni fransks samfélags. Fyrirtæki, verkalyðsfélög, stjórnmálaflokkar og fjölmiðlar eigi að endurspegla samfélagið eins og það er í dag.

ÚTGÁFUFLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRN: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Björgvin Guðmundsson, Eggert Þór Aðalsteinsson, Hjalmar Blöndal, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir AUGLÝSINGASTJÓRN: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skafthlíð 24, 105 Reykjavík AÐALSÍMI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglisingar@markadurinn.is VEFANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNLA: Isafoldarprentsmíðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðnum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efnit blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

Hallinn minnkar en er enn umtalsverður

Viðskiptahallinn er eitt skýrasta merki um þenslu og einkaneysluna. Greining Íslandsbanka fjallar um hallann á vöruskiptum við útlönd. „Útlit er fyrir að halli á vöruskiptum í október hafi verið á bilinu 6-8 ma.kr., sem er töluvert minni halli en undanfarna mánuði. Innflutningur minnkaði til muna milli mánaða, en á móti kemur að líkur eru á að útflutningur sjávarafurða hafi verið með rýrara móti, bæði vegna minna verðmætis sjávarafla og birgðasöfnunar.“

„Talsverður samdráttur varð í

ÞJÓÐARBÚSKAPURINN

botnfiskafla í október ef miðað er við fyrra ár, og miklu munar einnig um kolmunnaafila, sem var óverulegur í ár en töluverður í fyrra. Síldarafla jókst raunar um rúmlega 14% að aflaverðmæti milli ára, en nokkuð treglega hefur reynst að selja síldina og bíður hluti hennar enn útflutnings í frystigeymslum. Í heild dróst aflaverðmæti saman um tæp 14% miðað við sama mánuð fyrra árs á föstu verðlagi. Lítills háttar samdráttur aflaverðmætis varð einnig í september frá fyrra ári, auk þess sem gengisþróun hefur vegið upp hækkun heimsmarkaðsverðs sjávarafurða síðustu 12 mánuði. Því bendir flest til þess að töluverður samdráttur verði í verðmæti útfluttra sjávarafurða í

október ef miðað er við sama mánuð 2004. Einnig heldur hátt gengi aftur af aukningu í útflutningsverðmæti iðnaðarvara.“

„Innflutningur í mánuðinum var u.þ.b. 21,5 ma.kr. samkvæmt bráðabirgðatölum frá fjármálaráðuneyti. Er það töluverður

samdráttur frá fyrri mánuði og helsta skýringin mun vera minni innflutningur eldsneytis. Samt sem áður verður vöruskiptahalli umtalsverður, þótt met síðustu mánaða í þeim efnum verði ekki slegin að sinni. Áfram mun svo verða töluverður halli á vöruskiptum við útlönd, a.m.k. meðan gengi krónu helst jafn hátt og nú er raunin,“ segir Greining Íslandsbanka.

Innflutningur í mánuðinum var u.þ.b. 21,5 ma.kr. samkvæmt bráðabirgðatölum frá fjármálaráðuneyti. Er það töluverður samdráttur frá fyrri mánuði og helsta skýringin mun vera minni innflutningur eldsneytis. Samt sem áður verður vöruskiptahalli umtalsverður, þótt met síðustu mánaða í þeim efnum verði ekki slegin að sinni.

SPÁKAUPMAÐURINN

Þeir lengi lengi lifi

Staðan á markaðnum þessa dagana er sú að það eru nokkrir playerar sem halda þessu öllu uppi. Bakkabræður með Exista, Hannes og Jón Ásgeir með FL Group, Karl Werners með Milestone, Bjöggarnir og Baugur eru stóru hreyfiöflin á markaðnum.

Þessir aðilar hafa orðið gríðarlega hagsmuni af því að hlutabréfaverðið sé í sæmilegu lagi. Það nægir mér. Ég er því óhræddur ennþá inni á markaðnum og veit að þessir aðilar vaka yfir velferð minni á hverju sem dynur.

Maður verður bara að vona að þeir lifi sem lengst, því þeir eru allir stórir inni á markaðnum og enginn þeirra á leiðinni að innleysa, enda hvert ættu þeir svo sem að fara eða hver ætti að kaupa. Þeir geta ekki selt neinum nema hver öðrum eða einhverjum útlendingum.

Fyrir utan almennan velvilja sem felst í óskinni um langlífi bætast við hreinir hagsmunir. Þetta eru allt strákar á mínum aldri og ég hef einsett mér að hafa það gott í ellinni. Það versta sem gæti hent er að önnur kynslóð tæki við þessu. Þá fer allt á hreyfingu og þá hverfur þessi dásamlegi stöðugleiki úr þessu öllu.

Fyrir mig er þetta ástand eins og best verður á kosið. Stóru fjárfestingarfélögin verða að skila viðunandi arðsemi af starfsemi sinni. Þetta þýðir að þau selja ekki hluti sína nema að markaðurinn sé þeim mun sterkari og taki vel við. Það mun enginn rugga bátum á næstunni. Hagsmunirnir eru einfaldlega of miklir. Eina sem maður sér hreyfast er hlutur Straums í Íslandsbanka. Hvað sem tautar og raular í því máli þá er Jón Ásgeir líklegasti kaupandinn, enda þótt margir séu á því að Bjöggarnir vilji ekki selja honum. Ég held þeir geri það samt. Þeir eru mjög praktískir menn og á endanum ræður það ákvörðuninni, hvað sem öðrum löngunum þeirra líður.

Svo er ég ekki í vafa um að ný hrina skuldabréfaútboda fer af stað þegar Seðlabankinn hækkar vextina fyrir jólin. Þá styrkist krónan og lífið verður áfram dásamlegt.

Spákaupmaðurinn á horninu

MARKAÐURINN



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

Himinn og haf / SÍA

póst

húsið

– skapandi samkeppni

Pósthúsið ehf. er ungt og öflugt dreifingarfyrtæki á sviði blaða-, bréfa- og vörudreifingar en þar starfa um 2000 manns. Stjórnendur búa yfir yfirgripsmikilli reynslu og þekkingu á þessu sviði og nú þegar er Pósthúsið stærsti dreifingaraðili blaða og tímarita á landinu.

Ódýrari valkostur

Þrátt fyrir viðtækt dreifinet og mikinn starfsmannafjölda er yfirbygging í lágmarki og mikil áhersla lögð á hagkvæmni í rekstri. Þess vegna getur Pósthúsið boðið þjónustu sína á betra verði, án þess að nokkursstaðar sé slegið af kröfum um öryggi, traust eða áreiðanleika.

Markpóstur

Fjölþóstur

Magnpóstur

Blöð og tímarit

Markhópagreining

Prentun, umslög og frágangur

Plastpökkun

Vörudreifing

AURASÁLIN

Par sem góð-
mennskan ríkir ein

Aðdáendur peninga og gróða hljóta að gleðjast mjög um þessar mundir. Úrvalsvísitalan hefur nú loksins rofið fimm þúsund stiga múrinn. Hækkarnir á markaði eiga sér mjög eðlilegar skýringar og eru fullkomlega eðlilegar og í raun hóflegar ef litið er til þeirrar gríðarlegu verðmætasköpunar sem á sér stað í bönkum og fjármálaframtækjum landsins um þessar mundir.

Margir vinir Aurasálarinnar í bönkunum eru þess fullvissir að þess sé ekki langt að bíða að Úrvalsvísitalan rjúfi hundrað þúsund stiga múrinn. Þegar það gerist verða Íslendingar orðnir svo ríkir að enginn þarf lengur að vinna. Þess í stað munu menn skiptast á hlutabréfum og sinna stjórnarsetu í hinum ýmsu fjárfestingarfélagum.

Til þess að Úrvalsvísitalan nái hundrað þúsund stiga múrnum er nauðsynlegt að áframhald verði á þeirri skynsamlegu þróun sem átt hefur sér stað í íslensku athafnalífi. Besta dæmið er vitaskuld hin stórkostlega uppfinning að breyta öllum fyrirtækjum úr framleiðslu- og þjónustufyrirtækjum í fjárfestingarfyrirtæki. Eimskipi var breytt í Burðarás og varð umsvifalaust mjög verðmætt. Hið sama má segja um Flugleiðir sem breyttust í FL Group og í ljós kom að starfsemi bókhaldsdeildarinnar skilaði miklu meiri verðmætum en allt þetta flug sem fávísir menn héldu að reksturinn gengi út á.

Ó nei. Það græðir enginn lengur á því að framleiða vörur eða selja þjónustu enda gerir það ekki nokkur heilvita maður í dag. Til hvers að græða milljarð á ári í rekstri flugfélags ef hægt er að græða tíu milljarða á ári með hlutabréfakaupum? Það eina sem Aurasálin á erfitt með að skilja er af hverju FL Group hættir ekki þessu flugbrólti sínu og einbeittir sér algjörlega að því að kaupa og selja hlutabréf.

Niðurstaðan hlýtur að vera sú að ákveðin góðmennska ráði þessum ákvörðunum í FL Group. Þrátt fyrir að flugið sé algjör aukabúgrein hjá félaginu hafa stjórnir og forstjórnir greinilega ákveðið af gæskunni og miskunnsemi að bjóða okkur Íslendingum að eiga möguleika á að fljúga á milli landa þótt augljóst sé að nánast enginn ávinningur sé af því fyrir félagið sjálft.

Annað dæmi um góðmennsku er Baugur Group. Fyrirtækið græðir tugi milljarða á því að kaupa búðir í útlöndum en tapar stórkostlega á rekstri búða sinna á Íslandi. Það væri nær að láta stjórnendur fyrirtækisins fá fálkaorðu og ríkisstyrki fyrir að halda úti verslunum sínum á Íslandi í stað þess að leggja þá í einelti, greyið mennina.

Fyrirtæki eru eins og samfélög

Þórdís J. Sigurðardóttir var kosin stjórnarformaður Dagsbrúnar og er þar með eina konan sem er stjórnarformaður í skráðu félagi í Kauphöllinni. Dagsbrún setur markið hátt og skoðar útrás allra þátta starfseminnar. *Haflíði Helgason* ræddi við Þórdísi um umhverfi fyrirtækisins og framtíðina.

Þórdís J. Sigurðardóttir er eina konan sem gegnir stjórnarformennsku í fyrirtæki í Kauphöll Íslands. Fyrirtækið er Dagsbrún, móðurfélag Og Fjarskipta og 365 miðla sem meðal annars gefa út Markaðinn.

Hún er alin upp í Stykkishólmi en fór síðan suður í menntaskóla og síðan í háskóla. „Ég byrjaði í lögfræði en fann mig ekki þar,“ segir Þórdís. Stjórn málafræðin varð ofan á og síðan félagsfræði eftir störf hjá Rannsóknarstofnun menntamála.

Síðan lá leiðin til Brussel. „Ég ætlaði í doktorsnám í félagsfræði, en fann ekki nógu spennandi verkefni, þannig að ég fór í MBA-nám. Það var ekki aftur snúið eftir það.“

STJÓRN EJS VAR
VENDIPUNKTUR

Þórdís segist alltaf hafa haft mikinn áhuga á samfélagsmálum, fólki og stjórnmálum. Viðskiptin eru ekki langt þar frá. „Fyrirtæki eru eins og samfélag. Maður getur skoðað menningu í fyrirtæki rétt eins og menningu í löndum. Ég hef áhuga á öllu sem lýtur að stjórnun og að skapa eitthvað.“

Þórdís vann hjá EJS og fór síðan til Háskólans í Reykjavík. „Þetta var rétt að byrja þegar ég kom þangað. Það var gríðarlega spennandi verkefni að koma að því að móta MBA-námið. Frábær reynsla og skilur eftir sig mikil og góð tengsl.“

Þegar Þórdís hætti hjá EJS var hún bedinn um að setjast í stjórn fyrirtækisins og ári síðar varð hún stjórnarformaður. „Það var ákveðinn vendipunktur fyrir mig. Það er upphafið að því að ég kem að stjórnun fyrirtækja.“

Þórdís hætti hjá HR og sinnti ráðgjöf og kynntist í gegnum hana Og og fjarskiptum og 365. „Mér finnst þetta ótrúlega spennandi félag. Krafturinn og það sem er

ad gerast ótrúlega áhugavert. Ég sá það reyndar ekki fyrir mér að ég ætti eftir að verða stjórnarformaður fyrirtækisins,“ segir hún og brosir.

Þórdís var ráðin til Baugs í kjölfar ráðgjafarverkefnisins sem framkvæmdastjóri Norðurlandafjórðinga félagsins og er stjórnarformaður Dagsbrúnar í krafti eignarhlutar Baugs í félaginu.

Þórdís segir mörg spennandi tækifæri liggja í félaginu. „Það er svo stutt síðan við byrjuðum að nota farsíma og hann er á þeim tíma orðinn svo stór hluti af lífi okkar.“

MARGVÍSLEGIR ÚTRÁSARMÖGULEIKAR

Hún segir að eitt af því sem sé spennandi í fjarskiptafyrirtækinu sé samstarfið við erlenda félagið Vodafone. „Við erum að sjá núna hluti eins og Blackberry, Vodafone live og Vodafone world. Við eigum eftir að sjá



ÚTRÁS Á MÖRGUM SVIÐUM Þórdís J. Sigurðardóttir, stjórnarformaður Dagsbrúnar, segir að þótt samþætting sé á milli dótturfélaganna geti hvert þeirra um sig farið í útrás.

miklu meira af slíku samstarfi en áður.“

Hún segir einkavæðingu Símans jákvætt skref og þar sé á ferð verðugur keppinautur sem gaman sé að keppa við á jafnréttisgrundvelli.

Íslensk fyrirtæki hafa sótt til útlanda í leit að fleiri tækifærum.

„Eitt af því sem er spennandi fyrir

Dagsbrún er að við getum farið í útrás á svo mörgum sviðum. Ekki bara með símahlutann, heldur einnig fjölmörgum, Saga film og jafnvel prentun. Enda þótt það sé samþætting á milli fyrirtækjanna eru þetta líka sjálfstæðar einingar sem geta farið sjálfstætt í útrás.“

Þórdís segir fyrirtækið hafa breytt landslagi á fjölmiðlamarkaði. „Fyrst með Fréttablaðinu og svo núna með NFS. Fréttablaðið er nýtt fyrirbæri og hefur náð gríðarlegum árangri. Við mótum landslagið og það er alltaf gaman að taka þátt í því að móta nýja hluti. Við teljum að með

þessu höfum við margt fram að færa erlendis og við höfum markvisst verið að skoða ákveðin mál þar, fyrst og fremst í blaðhlutanum.“

FRUMKVÖDLASTEMNINGIN MIKILVÆG

Þórdís segir sífellt verið að leita nýjunga í fyrirtækjunum. „Ég hef oft heyrt gagnrýni á 365 miðla að alltaf sé verið að koma með eitthvað nýtt. Mér finnst mikilvægt að viðhalda þessum frumkvöðlaanda. Við erum óhrædd við að prófa nýja hluti, en við erum líka óhrædd við að taka þá til baka ef þeir ganga ekki.“

Dagsbrún keypti Saga film og Þórdís segist einnig sjá mikil tækifæri í því félagi. Samkeppnisstofnun setti ákveðin skilyrði fyrir kaupnum. „Þau skilyrði hafa engin áhrif á okkur, því markmið okkar með kaupnum lutu ekki að því sem Samkeppnisstofnun úrskurðaði um.“ Saga film hefur verið brautryðjandi á ýmsum sviðum og unnið verkefni fyrir erlend kvikmyndafyrirtæki. Þórdís segir að með því að styrkja og efla Saga film opnast tækifæri til þess að takast á við stærri og viðameiri verkefni sem fyrirtækið hafi haft takmarkaða möguleika til að ráðast í áður. „Við erum strax farin að sjá árangur af því að hafa sett hluta af starfsemi Stöðvar 2 inn í Saga film.“

MÁ EKKI KÆFA EINKAFRAMTAKIÐ

Fyrirtækin sem heyra undir Dagsbrún starfa í umhverfi sem tekur hröðum breytingum. Samkeppni er við ýmist fyrirtæki og Þórdís er ekki jafn hrifin af henni allri. „Það er fáránlegt að ríkið sjái þörf í því að halda uppi þessari starfsemi í fjölmiðlum. Ríkið er á fullum krafti á auglýsingamarkaði og með hlutafélagavæðingu fær það aukna fjármuni. Maður spyr sig hvert sé hlutverkið. Við erum að leggja mikinn metnað í okkar fjölmiðla og ríkisfjölmiðlinn má ekki verða þannig að einkaframtakið sé kæft. Þetta er ekki eðlilegt samkeppnisumhverfi.“

Dagsbrún er ekki eina verkefni Þórdísar. Hún situr fyrir Baug í stjórnunum félaga á Norðurlöndunum. Því fylgja ferðalög og fjarvistir frá heimili. Hún segist reyna að hafa ferðirnar stuttar. „Þetta hefur gengið ótrúlega vel upp. Með samstilltu átaki er þetta alveg hægt.“ Hún segir starfið gefandi og skemmtilegt og það hjálpi við að hafa orku fyrir annað. Fjölskyldan reynir að fara saman á skíði og svo á Þórdís sumarbústað með bróður sínum rétt við Geysi í Haukadal. „Það er ofsa gaman hjá okkur þegar við förum þangað.“

HÁDEGISVERÐURINN

Með Þórdísi J. Sigurðardóttur

framkvæmdastjóra hjá Baugi

Hádegisverður fyrir tvo á Vox

Hádegisshlaðborð

Drykkir

Pepsi Max

Vatn

Kaffi

Alls krónur 5.960

Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is





KRÓNAN SVÆFÐ Hjörleifur Valsson fiðluleikari lék nokkra ljúfa tóna eftir Vivaldi á morgunverðarfundum sem Lýsing efndi til um stöðu íslensku krónunnar. Hent var á lofti að leikur Hjörleifs hefði verið tilraun til að svæfa krónuna.

Spáð í gengi krónunnar

Tilraun gerð til að svæfa krónuna á morgunverðarfundum Lýsingar.

Lýsing stóð fyrir morgunverðarfundum á dögnum undir yfirskriftinni „Hvað er að gerast með gengi íslensku krónunnar?“. Fyrir svörum sat Steingrímur Arnar Finnsson, hagfræðingur hjá Greiningardeild KB banka, sem staðfesti meðal annars þá skoðun margra fundarmanna að krónan væri allt of sterk um þessar mundir og að það væri viðbúið að hún myndi leita jafnvægis á ný.

Hjörleifur Valsson fiðluleikari

lék nokkra ljúfa tóna fyrir fundargesti til að vekja athygli á styrktartónleikum sem haldnir verða 29. og 30. nóvember í Grafarvogskirkju. Miðaverð á tónleikana er 2000 krónur og mun aðgangseyrir renna óskertur til þess að reisa viðbyggingu við húsnæði BUGL. Lýsing mun taka að sér að greiða listamönnunum, húsaleigu og leigu á hljóðkerfi, auk annars tilfallandi kostnaðar. Forsala aðgöngumiða er í verslunum Skifunnar og á midi.is.

Landkrabbarnir Lego-meistarar

Hópurinn Landkrabbarnir úr Smáraskóla sigraði í keppni um að leysa þrautir með vörum frá Lego um síðustu helgi. Samtök iðnaðarins, Verkfræðideild HÍ, Marel og Barnasmiðjan eru bakhjarlar keppinnar. Um 200 börn í tuttugu liðum hafa á undanförunum tveimur mánuðum forritað og sett saman vél-

menni úr Lego-kubbum.

Keppnin er hluti af alþjóðlegri keppni sem heitir „First Lego League“ og er haldin af samtökunum FLL á Íslandi. Samtökin voru stofnuð fyrr á þessu ári og beita sér fyrir því að gera raunvísindi áhugaverð og skemmtileg fyrir börn og unglunga með sterkum tengslum við atvinnulífið.

Tryggðu alla þætti
fyrirtækisins!



Atvinnutryggingar VÍS

Tryggðu framgang fyrirtækisins með því að huga að öllum þáttum í rekstri þess. Vátryggingar eru nauðsynlegur þáttur í rekstri og er mikilvægt að rekstraraðilar geri sér grein fyrir þeirri áhættu sem þeir geta staðið frammi fyrir og skyldum sem þeir þurfa að uppfylla. VÍS býður fyrirtækjum og einstaklingum með atvinnurekstur vátryggingavernd sem löguð er að þörfum hvers atvinnurekanda.



Vátryggingafélag Íslands hf. · Ármúla 3 · 108 Reykjavík · Sími 560 5060 · www.vis.is

BlackBerry® frá Vodafone

Mobile Office
FRÁ OG VODAFONE

Alvöru ferðaskrifstofa

BlackBerry® frá Vodafone er fremsta þráðlausa samskiptatæki í dag og gerir notendum mögulegt að vera í stöðugum samskiptum við viðskiptavini og samstarfsmenn. Auk þess að vera GSM sími veitir BlackBerry frá Vodafone notendum aðgang að tölvupósti, dagbók, tengiliðalista og Vefnum, allt í rauntíma.

Með BlackBerry frá Vodafone er hægt að gera flest það sem þú gerir á skrifstofunni, óháð stað og stund.

- » BlackBerry frá Vodafone er alltaf tengdur og tölvupóstur berst og er sendur samstundis
- » Stór skjár sem hentar vel við að skoða viðhengi
- » Aldrei þarf að uppfæra upplýsingar á milli farsímans og tölvunnar
- » BlackBerry frá Vodafone uppfyllir ítrustu öryggisstaðla
- » BlackBerry frá Vodafone er einstaklega vel hannaður fyrir kerfisumsjón

BlackBerry frá Vodafone er hluti af Mobile Office, heildstæðu þjónustuframboði Og Vodafone fyrir viðskiptalífið sem gerir fólki mögulegt að miðla upplýsingum óháð stað og stund. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í þeim lausnum sem við bjóðum fyrirtækjum.



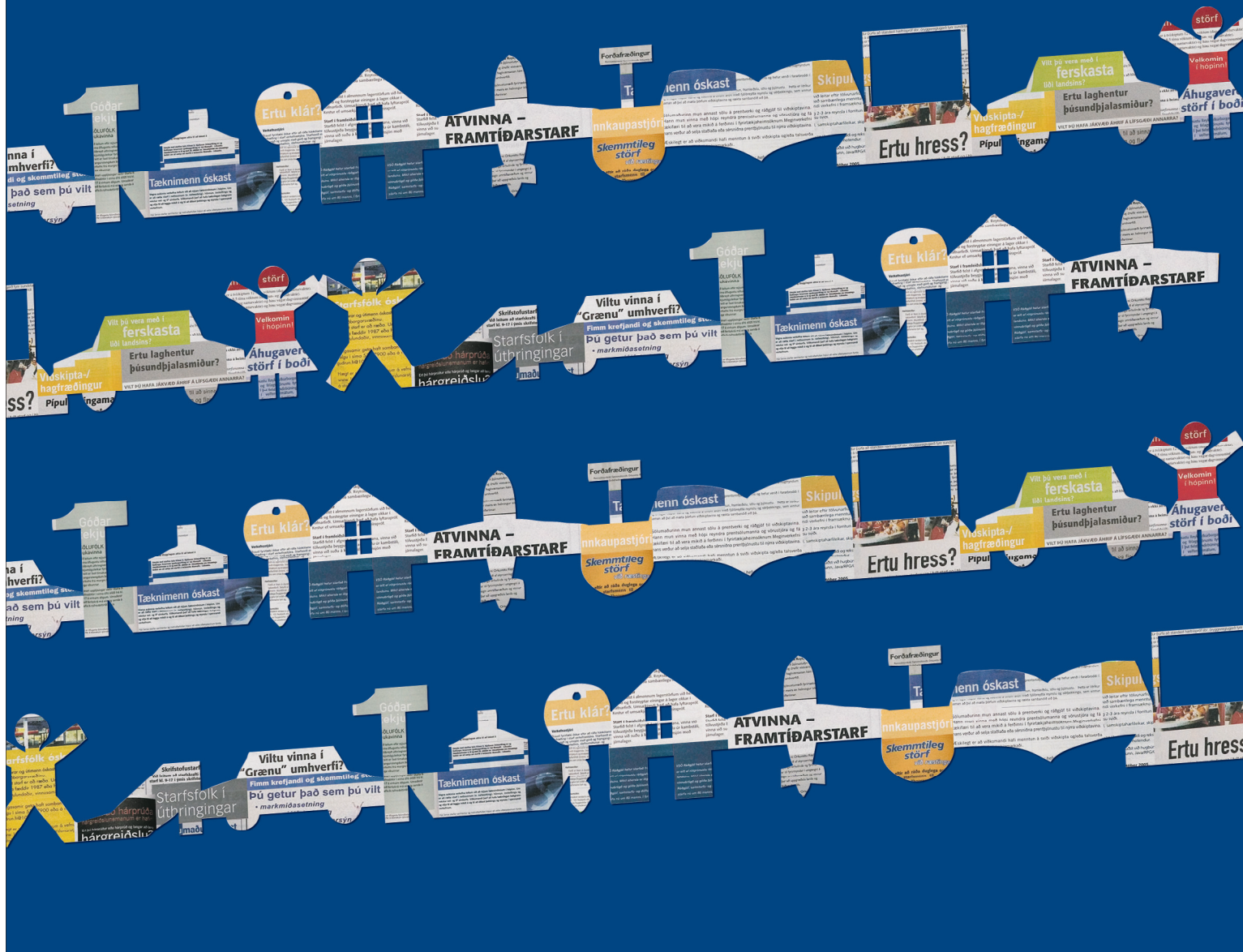
Nánari upplýsingar veitir Fyrirtækjþjónusta Og Vodafone, Síðumúla 28, í síma 599 9500. Einnig er hægt að senda tölvupóst á 5999500@ogvodafone.is

Heyrumst!

B₂B

ÞÓ NUSTVA UGLÝSINGAR VIÐSKIPTA LÍFSINS

Atvinnuleitin hefst hér!



ERLISA VIGNISDÓTTIR OG GUÐRÚN ÞÓRISDÓTTIR TAKA VIÐ „BLUE DIAMOND DEDICATION AWARD“ FYRIR HÖND ICELAND EXCURSIONS ALLRAHANDA – GRAY LINE ICELAND. Iceland Excursions Allrahanda – Gray Line Iceland hlaut verðlaun á ársfundi Gray Line Worldwide sem haldinn var í Vancouver í Kanada nýlega. Verðlaunin eru veitt fyrir framúrskarandi kynningu á árinu þar sem lögð er áhersla á metnaðarfull markmið samtakanna. Gray Line Worldwide er stærstu samtök í heiminum á sviði skoðunar- og pakkaferða en meðlimir eru um 150 fyrirtæki sem þjónusta yfir 25 milljónir ferðamanna á ári.

Nýtt ráðgjafar-fyrirtæki hefur starfsemi

Nýtt ráðgjafar-fyrirtæki er að hefja starfsemi undir nafninu INVESTIS ehf. Fyrirtækið mun sérhæfa sig í fyrirtækjamiðlun, ráðgjöf henni tengdri og ráðgjöf í virðisstjórnun sem miðar að því að auka verðmæti fyrirtækja. INVESTIS hyggst einnig eiga frumkvæði að og taka að sér gangsetningu þróunarverkefna, gerð viðskiptaáætlauna og umsjón með fjármögnun fyrirtækja og verkefna.

Stofnendur INVESTIS eru Haukur Þór Hauksson rekstrar-hagfræðingur, Sigurbjörn Magnússon, hrl. og löggiltur fasteigna- og fyrirtækjasali, Gunnar Jóhann Birgisson hrl. og Jóhannes Rúnar Jóhannsson hrl.



BJARNI ÁRMANNSSON, FORSTJÓRI ÍSLANDSBANKA Íslandsbanki hefur hlotið viðurkenningu fyrir mikla söluaukningu í kröfukaupum.

Verðlaun fyrir kröfukaup

Á aðalfundi International Factoring Group sem haldinn var í Lissabon í október síðastliðnum var Íslandsbanki veitt viðurkenning fyrir mikla söluaukningu í kröfukaupum. IF Group eru alþjóðleg samtök aðila sem stunda kröfukaup og að samtökunum standa 60 aðilar frá 46 löndum. Erlend kröfukaup hafa á síðustu árum orðið vinsæll kostur þeirra sem stunda viðskipti milli landa og jukust kröfukaup á heimsvísu um 43 prósent á milli áhranna 2003 og 2004. Íslandsbanki hefur um skeið boðið viðskiptamönnum sínum að selja erlendar viðskiptakröfur með kröfuftryggingu en í því felst fjármögnun á viðskiptakröfum, innheimta þeirra og tryggingar.

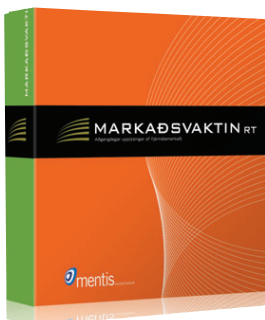


Yfir 150.000 lesendur

Hvort sem þú ert einstaklingur í atvinnuleit eða stjórnandi að leita að góðum starfskrafti er **allt - atvinna** lausnin fyrir þig. **allt - atvinna** er dreift með Fréttablaðinu inn á **95 þúsund heimili** alla sunnudaga.

FRÉTTABLAÐIÐ

- stærsti fjölmiðillinn!



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR

Sigtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

Kepler verðlaunað

StarMine verðlaunar Kepler fyrir greiningu á fyrirtækjum.

Útibú Kepler Equities á Spáni, sem er verðbréfafyrirtæki í eigu Landsbankans, fékk verðlaun StarMine fyrir traustar og góðar ráðleggingar fyrir fjárfesta. StarMine er óháður aðili sem veitir verðlaun fyrir greiningar á fyrirtækjum á afmörkuðu svæði. Fékk Kepler viðurkenninguna fyrir greiningu á litlum og meðalstórum fyrirtækjum á Spáni.

Jaime Espinosa, forstöðumaður Kepler á Spáni, sagði þetta mikla viðurkenningu fyrir hans starfsfólk. Að mati StarMine væri Kepler með betri og nákvæmari greiningar en mörg af stærri fjármálafyrirtækjum Spánar. Það hefði sérhæft sig í greiningu á litlum og meðalstórum fyrirtækjum og væri greinilega að ná árangri í þeim efnunni miðað við þetta.

StarMine verðlaunar árlega fjármálafyrirtæki fyrir greiningar á markaðnum. Samkvæmt heimasíðu félagsins var KB

banki í sjötta sæti í ár á lista yfir bestu greiningar á félögum í norsku kauphöllinni. - bg

FORSVARSMENN KEPLER Á ÍSLANDI
Stjórnendur útibúa Keplers Equities heim-sóttu Landsbankamenn í síðustu viku. Starfsstöðvar Keplers í Evrópu eru sex.



Frettablaðið/Hilmar Þór

Skrifstofuhúsgögn



Hirzlan
Smiðsbúð 6 Garðabæ Sími 564 5040

MARKAÐURINN



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

Viðhaldsfrítt skiltakerfi fyrir fjölbýlishús

Breytingar prentaðar á venjulegan prentara!



www.merkismenn.is

BJÓÐUM EINNIG:
• Sandblástursfilmu
• Bilamerkingar
• Varúðar- og bannmiða

MERKISMENN Skilla gerð

Ármúla 36 • Sími: 544 2030

Körfur-körfur-körfur!

Fyrir blóm, snyrtivörur, ost, brauð og fleira. Fjölbreytt úrval.



GRÆNN MARKAÐUR

Eingöngu sala til fyrirtækja.

Opið frá kl. 08.00-16.00.

Réttarhálsi 2 - 110 Rvk - Sími: 535-8500 - Netfang: info@flora.is

Aðalflutningar

Öryggi alla leið



Innanlandsflutningar eru okkar fag.
Flytjum hvað sem er, hvert sem er, hvenær sem er.

Tökum ekkert aukagjald.
Vatnagarðar 6 Reykjavík Sími: 581 3030
www.adalflutningar.is

Vatnagarðar 6 • Reykjavík • Sími: 5813030

MATSEÐILL

Forréttaborð:

Sinnepssild, tómatsild, einberjasild, reyktur og grafinn lax með piparrótarsósu og díllsósu, villijólapaté með berjasósu, rækjuturn, gæsaconfit á salati með berjadressingu, hreindýracarpaccio, rúgbrauð, laufbrauð og smjóri.

Aðalréttaborð:

Lambalæri í kryddhjúp með villisveppasósu, roastbeef með bernaissósu, Hamborgarhryggur með rauðvínssósu, hangikjöt með uppstúf, kartöflugratín, sykurbúnaðar kartöflur, grænmeti og salat.

Eftirréttir:

Heit eplakaka, Sherry soufflé, kirsuberjakaka og ríz à la mande með hindberjasósu.

Leikhúskjallarinn 2005

Jólahlaðborð

Jólahlaðborð Leikhúskjallarans er í sérflokki; hátíðlegt andrúmsloft, fallegar jólaskreytingar, girnilegt sælkerahlaðborð, vönduð skemmtatriði og bráðfjörugur dansleikur!

Frá 24. nóvember til 22. desember

Staðarhaldari, Örn Árnason, tekur á móti gestum í fordrykk Bjargræðiskvartettinn flytur þekktar jólaperlur Kjallarabandið leikur fyrir dansi

Nánari upplýsingar eru gefnar í síma 585 1295
Einnig er hægt að senda tölvupóst á leikhusid@leikhusid.is

ÞJÓÐLEIKHÚSIÐ

Möguleikarnir aldrei meiri

Hver er staða íslenskrar hátækni í dag?

Staðan er mjög spennandi. Miklar breytingar hafa orðið á síðustu tíu árum, nokkur sterk alþjóðleg fyrirtæki hafa haslað sér völl og mjög áhugaverð sprotafyrirtæki í augnsýn. Hátækniyrirtækin eru nú þegar farin að skapa umtalsverðan virðisauka fyrir íslenskt þjóðfélag eins og fram kemur í Hátækniskýrslunni. Mun meiri virðisauka en flestir gera sér grein fyrir.

Hverjir eru vaxtarmöguleikar íslenskra hátækniyrirtækja?

Það er algerlega undir okkur sjálfum komið. Möguleikarnir hafa aldrei verið meiri, ef við horfum á sterka stöðu núverandi fyrirtækja sem öll geta vaxið mikið. Einnig þeirrar reynslu sem byggst hefur upp hér á landi og þeirra fordæma sem komið hafa og hægt er að horfa til og styðja við uppbyggingu nýrra fyrirtækja.

Skiptir máli hvar íslensk hátækniyrirtæki vaxa?

Fyrir fyrirtækin skiptir það í raun engu máli. Hins vegar skiptir það íslenskt þjóðfélag mjög miklu máli að þessi fyrirtæki vaxi að umtalsverðum hluta hér heima. Þau störf sem skapast í þessum fyrirtækjum og sá virðisauki sem þeim fylgir byggir upp þau lífskjör sem við viljum hafa hér á landi í framtíðinni.

Hverjar eru helstu hindranir fyrir framþróun í geiranum?

Margt jákvætt hefur gerst á undanföllum árum; nægir þar að nefna breytingar í skattamálum og sveigjanlegan vinnu-markað. Helstu hindranirnar tengjast skorti á áhættufjármagni til sprotafyrirtækja, óstöðugum gjaldmiðli og stöðugum hækkunum á innlendum kostnaðarliðum. Hátækniyrirtæki hafa oft mikinn virðisauka á Íslandi og eru því mjög við-

kvæm fyrir sveiflum í gengi gjaldmiðla.

Hvað þurfa íslensk stjórnvöld að gera til að bæta stöðuna?

Móta þarf vel skilgreinda stefnu um hvernig menn vilja stuðla að því að atvinnulífið verði samsett eftir fimm, tíu og fimmtán ár. Meta síðan hvaða aðgerðir og umhverfi þarf til þess að þessi framtíðarsýn geti orðið að veruleika. Í raun er þetta auðvelt því allar nágrannarþjóðir okkar gera þetta og eru með markvissum aðgerðum að stuðla að uppbyggingu hátækni og þekkingar fyrirtækja. Mikilvægustu atriðin þar eru að mínu mati menntun, stöðugleiki og aðgangur að fjármagni. Markmiðið er að starfsskipti yrði fyrir hátækniyrirtæki séu hér sambærileg eða betri en gerist hjá nágrannalöndum okkar.

Hvers vegna ætti að hlúa að hátækniáætlun sérstaklega?

Ef skilgreint yrði hvernig atvinnulífi menn vildu stefna að í framtíðinni er ég sannfærður um að hátækni og þekkingaríðnaður gegndi þar lykilhlutverki. Það er í raun eina leiðin til þess að halda þeim lífskjörum sem eru hér á landi í dag.

Hvað skerðir samkeppnisstöðu íslenskra útflutningsfyrirtækja?

Í dag eru það einkum alltof hátt raungengi íslensku krónunnar og innlendar kostnaðarhækkunarir sem trufla rekstur fyrirtækjanna. Fyrir sprotafyrirtækin er mikilvægt að auka það fjármagn sem er til ráðstöfunnar og jafna samkeppnisstöðu miðað við önnur lönd.

Hvernig er framtíðarsýnin?

Framtíðarsýnin er mjög björt að mínu mati, mikill árangur hefur náðst á undanföllum árum og möguleikarnir miklir í framtíðinni. Hins vegar er mjög auðvelt að eyðileggja alla þessa möguleika með aðgerðum/aðgerðaleyssi stjórnvalda.

TÖLVUPÓSTURINN

Til Harðar Arnarsonar

forstjóra Marels hf.



Íslensk hátækniyrirtæki hugsa sér til hreyfings

Sterk króna skaðar rekstur útflutningsfyrirtækja. Frummælendur á morgunverðarfundum Samtaka iðnaðarins um stöðu íslenskra hátækniyrirtækja voru sammála um að við núverandi ástand yrði ekki unað. Framtíðin er þó björt ef rétt er haldið á spilunum.

Samtök iðnaðarins efndu til morgunverðarfundar síðastliðinn föstudag. Tílefnið var útkoma skýrslunnar „Hátækniíðnaður, þróun og staða á Íslandi – staða og stefna á Norðurlöndum og Írlandi“ sem Iðnaðar- og viðskiptaráðuneytið, Samtök iðnaðarins og Nýsköpunarsjóður atvinnulífsins stóðu að og útgáfa ritsins „Hátækniíðnaður, framtíðarsýn og spá“.

Sveinn Hannesson, framkvæmdastjóri Samtaka iðnaðarins, fór yfir efni skýrslanna. Hátækniíðnaðurinn hefur skapað fjölmörg og vellaunuð störf og fyrirtæki hér á Íslandi síðustu árin. Saga hátækni á Íslandi er ekki nema um tuttugu ára löng en á níunda og tíunda áratug síðustu aldar voru hér stofnuð mörg fyrirtæki sem byggðust á rannsóknum og þróun. Frá 1990 hafa um 3.500 ný störf orðið til í hátækniíðnaði, um tuttugu prósent allra nýrra starfa í landinu. Ísland hefur þó eitt lægsta hlutverk hátækni í vöruútflutningi innan OECD.

Hátækniíðnaður hefur átt mikinn þátt í hagvexti og utanríkisverslun landa OECD á undanföllum áratugum. Rannsóknir sýna að tækninýjungar eru mikilvægasti þáttur langtímahagvaxtar. Hér á landi sköpuðu hátækni greinarnar um fjögur prósent af landsframleiðslunni og sjö prósent gjaldeyristekna árið 2004. Það er til marks um vöxt greinanna því þær voru vart merkjanlegar fyrir tíu árum síðan. Á Íslandi er virðisauki framleiðslunnar í hátækni nú rúmlega þrefalt meiri en í stóriðju.

Þeir Hörður Arnarson, forstjóri Marels hf., Jón Ágúst Þorsteinsson, framkvæmdastjóri Marorku hf. og formaður Samtaka sprotafyrirtækja, Ingvar Kristinsson, þróunarstjóri Landsteina Strengs hf., og Sigmar Guðbjörnsson, framkvæmdastjóri Stjórnun-Odda ehf., héldu erindi á ráðstefnunni. Voru þeir sammála um að margt stæði starfsemi hátækniyrirtækja fyrir þrifum þrátt fyrir að ýmislegt hefði batnað á síðustu árum. Þar væru raungengi íslensku krónunnar, skortur á áhættufjármagni til sprotafyrirtækja og hækkun á innlendum kostnaði ofarlega á blaði.

Stjórnvöld annarra landa, eins og Norðurlandanna og Írlands, hlúa með markvissum hætti að

ÁHRIF GENGISBREYTINGA Á REKSTUR ÚTFLUTNINGSFYRIRTÆKJA

Í milljónum króna	10% gengishækkun		25% gengishækkun	
	1.000	900	750	750
Rekstrartekjur	1.000	900	750	750
Launakostnaður (25%)	250	250	250	250
Annar kostnaður	700	679	649	649
Rekstrarhagnaður	50	-29	-149	-149

Áhrif 10% gengishækkunar eru sambærileg 32 prósentu launahækkun.

Áhrif 25% gengishækkunar eru sambærileg 80 prósentu launahækkun.

* Dæmi um íslenskt útflutningsfyrirtæki með 25% launahlutfall, 70% innlendan og 30% erlendan rekstrarkostnað.

Hátækniíðnaðurinn getur orðið undirstaða hagvaxtar og bættra lífskjara ... Til þess að svo megi verða þarf íslenska ríkið að líta á uppbyggingu þekkingar- og sköpunariðnaðarins sem fjárfestingu til langs tíma.



FRUMMÆLENDUR Á FUNDI SAMTAKA IÐNAÐARINS Skortur á áhættufjármagni til sprotafyrirtækja, óstöðugur gjaldmiðill og stöðugar hækkunarir á innlendum kostnaðarliðum hefta vöxt hátækniyrirtækja.

nýsköpun og tækniþróun á sviði hátækni. Á Íslandi er meiri áhersla lögð á að fá erlend fyrirtæki til Íslands en að búa í haginn fyrir íslensk hátækniyrirtæki. Jón Ágúst Þorsteinsson nefndi Kanada sem dæmi um land þar sem skilyrði eru hagstæð. Þar má fá 35 prósentu skattafrádrátt fyrir nettó-kostnaði við rannsóknir og þróun og möguleiki á vaxtalausum lánnum án ábyrgðar. Þar má nálgast ýmsa styrki, aðstaða og stuðningur er í boði, gott og stöðugt framboð af fólki og 35-40 prósentum lægri launakostnaður. Síðast en ekki síst er þar stöðugur gjaldmiðill og rekstrarumhverfi.

Forsendur fyrir vexti íslensks hátækniíðnaðar eru að stjórnvöld móti skýra stefnu í takt við nágrannalöndin til að hvetja til og greiða fyrir uppbyggingu hans. Leita þarf allra leiða til að takmarka sveiflur í gengi krónunnar sem valda erfiðleikum í rekstri, sérstaklega þeim fyrirtækjum sem byggja vöxt sinn á því að sækja á erlenda markaði. Vaxtastig er þessum fyrirtækjum einnig þungbært og ekki sambærilegt því sem tíðkast í helstu samkeppnislöndunum. Tækniþróunarsjóður þarf að efla enn frekar og Nýsköpunarsjóður atvinnulífsins þarf að gera að sjálfstæðum og öflugum fagfjárfesti. Laga- og skattareglur fyrir starfsemi almennra fagfjárfesta þarf að bæta og taka upp skattalega hvata. Þar að auki þarf að hvetja menntastofnanir til að leggja aukna áherslu á verk-, tækni- og raungreinamenntun.

Hátækniíðnaðurinn getur orðið undirstaða hagvaxtar og bættra lífskjara að mati Samtaka iðnaðarins og frummælenda fundarins. Til þess að svo megi verða þarf íslenska ríkið að líta á uppbyggingu þekkingar- og sköpunariðnaðarins sem fjárfestingu til langs tíma. Eðli nýsköpunarfyrirtækja er alþjóðlegt, þau eru ekki háð því að vera nálægt framleiðslueiningum og leita leiða til að lágmarka kostnað við rannsóknir og þróun. Fyrirtækin munu því vaxa þar sem starfsskiptir eru hagstæð. Meðan svo er ekki hér á landi tapast tækifæri sem koma aldrei aftur. - hhs



HRAÐI OG ÖRYGGI

- í flutningum

Jónar geta látið sækja vörur heim að dyrum birgja nánast hvar sem er í heiminum, komið henni í skip eða flugvél eftir þörfum og séð um alla tilheyrandi skjalameðhöndlun erlendis og héraðs. Auk þess leggja Jónar til alla þá vöruhúsa- og akstursþjónustu sem til þarf.

www.jonar.is



TILBOÐS
DAGAR

ORMSSON

SÍÐUMÚLA 9 · SÍMI 530 2800

SKRIFSTOFUTÆKI

sem gera vinnuna ánægjulegri og verkin vandaðri

Framúrskarandi faxtæki
fyrir fjölskyldur og fyrirtæki



SHARP UX-P410

- Faxtæki/sími
- Hitafilmuprentun
- 50 blaða pappírshakki
- 10 blaða arkamatari
- 448Kb móttöku minni (24bls)

Tilboðsverð:
Kr. 12.900 m/vsk



SHARP FO-3150

- Faxtæki
- Laser prentun
- 200 blaða pappírshakki
- 20 blaða arkamatari
- 1,8 Mb móttöku minni (100bls)

Tilboðsverð:
Kr. 39.900 m/vsk



SHARP FO-5900

- Faxtæki
- Laser prentun
- 250 blaða pappírshakki
- 50 blaða arkamatari
- 2 Mb móttöku minni (125 bls)

Tilboðsverð:
Kr. 99.900 m/vsk

SKERPAN KEMUR FRÁ
SHARP

Hágæða prentarar
og ljósritunarvélar
fyrir allar stærðir fyrirtækja

Áratuga þróun hefur skipað SHARP prenturum/ljósritunarvélum í fremstu röð um heim allan. SHARP prentarar/ljósritunarvélar er lausnin fyrir krefjandi þarfir skrifstofunnar. Mikið úrval véla fyrir allar stærðir fyrirtækja.



SHARP AL-1552
Prentari/skanni/ljósritunarvél
Tilboðsverð
kr. 49.900



SHARP AR-M 550/620/700 Ljósritunarvél/Prentari/Skanni/Fax

- 55 / 62 / 70 eintök á mínútu
- A3 stærst A5R minnst
- Minnkun & stækkun 50%-400%
- Sjálfvirk lýsing afrita
- Frumritamatari 150 blöð
- 40Gb harður diskur
- 100 blaða framhjámadari
- Pappírsgeymsla lágmark 3.100 hámark 6.600 blöð
- 1200 x 600 punkta upplausn
- Snúningsbúnaður afrita
- Hægt að vista allt að 30.000 blöð í vélinni.

Aukabúnaður:

- Netkort (AR-M550)
- Faxbúnaður G3, modem hraði 33,600 bps, hægt að senda beint á netföng
- Skönnun allt að 600 punkta upplausn
- 3500 blaða pappírsgeymsla
- Raðari (með eða án heftunar)
- Gatari
- PostScript letur
- Strikamerkjaletur
- Data security kit
- Inserter

Sterkir og skýrir SHARP skjávarpar

Leitið nánari upplýsinga hjá sölumönnum



SHARP PG-B10S

- Skjávarpi
- Birta: 1200 ANSI LUMEN
- Upplausn: SVGA 800 x 600
- Þyngd: 2.9 kg

Tilboðsverð:
Kr. 84.900 m/vsk
3ja ára ábyrgð



SHARP XR-10X

- Skjávarpi
- Birta: 2000 ANSI LUMEN
- Upplausn: XGA 1024 x 768
- Þyngd: 3.9 kg

Tilboðsverð:
Kr. 119.900 m/vsk
3ja ára ábyrgð

Öruggar og þægilegar sjóðvélar

Reiknaðu rétt með SHARP



SHARP ERA-220

- Sjóðvél
- 15/30 vöruflokkar
- Allt að 500 PLU númer
- Sjálfvirk dagsetning og tími
- Hitaprentun
- Íslenkur strimill
- Rafrenn innri strimill
- Mjög fyrirferðalítill skúffa

Tilboðsverð:
Kr. 34.900 m/vsk



SHARP ERA-410

- Sjóðvél
- 20/99 vöruflokkar
- Allt að 1800 PLU númer
- Sjálfvirk dagsetning og tími
- Hitaprentun
- Íslenkur strimill

Tilboðsverð:
Kr. 54.900 m/vsk



SHARP EL-2901RH

- 12 stafa ljósaborð
- Rauður mínus
- Flýtleiðrétting á innslætti
- Uppsöfnunarteljari (GT)
- Innsláttarteljari
- Álagningartakki (MU)
- Stærð 193 x 256 x 63

Tilboðsverð:
Kr. 6.990 m/vsk

BANKAHÓLFÍÐ



Langt yfir skammt

Ýmsar vangaveltur hafa verið á markaðnum um kaup Exista, fjárfestingarfélags bræðranna í Bakkavör, á fimm prósentu hlut í KB banka sem lyfti gengi bankans hressilega fyrir helgi. Þegar fóru sögur á kreik um að þessir stóru innherjar byggju yfir einhverri vitneskju sem öðrum væri ókunn. Á það hefur oft verið bent að mikið framboð af bréfum í bankanum hefur haldið aftur af hækkunum á genginu. Stjórnendur bankans hafa að undanfögnu verið að kynna bankann fyrir erlendum fjárfestum, en langan tíma getur tekið fyrir slíka kynningu að skila sér. Augljósasta skýringin á kaupnum er að Exista telji bankann á góðu verði og að fyrr eða síðar muni erlendir fjárfestar koma að bankanum. Þangað til gera þeir væntanlega ráð fyrir að fá ágætis ávöxtun á þessi nýju hlutfjárkaup sín.

Traustara verður það ekki

Það er misjafnt úti í samfélaginu hversu vel menn treysta endurskoðendum. Þannig hefur ýmsum ekki fundist nóg að endurskoðendur árituðu reikninga félags, heldur hafa krafist þess að yfirlýsingar væru gefnar um hvort eða ekki tilteknar færslur væru í reikningum félags.

Endurskoðandi og endurskoðun eru ekkert sérstaklega góð orð til að lýsa því trausti sem krafan er um á þessari starfsgrein. Færeyingar eru miklu betri í orðasmíði fyrir þessa starfsgrein. Í uppgjöri færeyska olíuleitarfélagsins Atlantic Petroleum kom fram að endurskoðunarfyrtæki færeyska félagsins heitir Grandskoðunarvirkið. Það verður varla traustara en virki og grandskoðun.

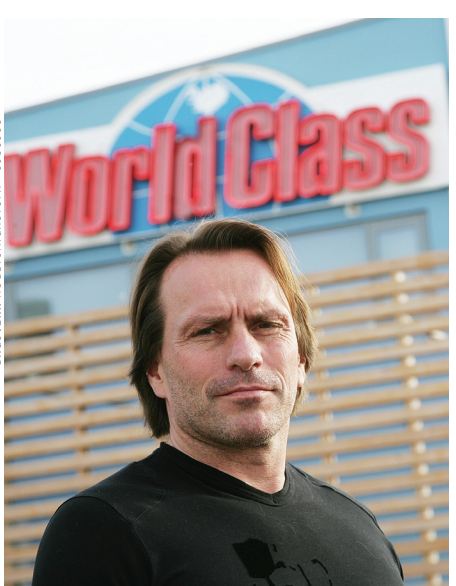
Straumur á ferð

Straumur hækkaði líka í síðustu viku. FL Group á svóltið af bréfum í Straumi og margir sem telja að þeir vilji skipta á þeim bréfum og bréfum í Íslandsbanka. Það eru því margir sem telja að eigendur Straums vilji gjarnan að ef til þess komi verði matið á Straumi nógu hátt. Á markaðnum telja margir að þetta sé ein skýringin á hækkun Straums, en auk þess var uppgjörið gott og tekist hefur að selja á góðu verði hluti í Icelandic Group og Keri sem er rós í hnappagat Straums.

5.000 stiga múr úrvalsvisítölu Kauphallar Íslands rofinn á föstudag.

16,7% Hlutur Ólafs Jóhanns Ólafssonar í Árvakri, útgáfufélagi Morgunblaðsins.

211 milljóna hagnaður Kögunar á þriðja ársfjórðungi.



DAGSVERK AUGLÝSINGASTOFA - 501 0005

Það getur verið erfitt að byrja

... en gerðu kröfur um árangur

„Í mínu starfi krefst ég árangurs, hvort sem það er hér í salnum eða á skrifstofunni. LS Retail frá Landsteinum Streng er heildarlausn fyrir okkur hér í World Class, bæði við afgreiðslu viðskiptavina okkar og á skrifstofu.“ Björn Leifsson, framkvæmdarstjóri.

LS Retail frá Landsteinum Streng er verslunarlausn fyrir margþættan rekstur sem heldur utan um alla aðfangakeðjunna á einum grunni og býr til samfelt flæði allt frá afgreiðslukassa til skrifstofu. Þú færð skýrslur og heildaryfirsýn í umhverfi sem þú þekkir frá Microsoft og getur nýtt þér Outlook, Word, Excel og aðrar vörur frá Microsoft.

LS Retail er viðskiptalausn fyrir fólk sem gerir kröfur um árangur.

Microsoft Business Solutions
Global ISV Partner of the Year 2005

Lausnir frá Landsteinum Streng eru notaðar í fleiri en 8.200 verslunum með yfir 20.000 afgreiðslukössum víðsvegar um heim. Meðal ánægðra viðskiptavina má nefna: IKEA, Adidas, Debenhams, Pizza Hut, Booths supermarkets, Moss Pharmacy and Concept Sports International (EURO 2004, Olympic Games 2004).



Landsteinar Strengur

Ármúla 7 - 108 Reykjavík - Sími 550 9000 - www.landsteinarstrengur.is

Microsoft
GOLD CERTIFIED

Partner

„Hvar hefur þú verið allt mitt líf?“

Mótframlagið þitt

Komdu þér í samband við mótframlagið þitt strax í dag í 410 4000 eða á landsbanki.is.



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

Lífeyrissparnaður Landsbankans