

Ríkidæmi í Bandaríkjunum
Bill Gates enn þá ríkastur



6



Erlendir aðilar

Skuldabréfaútgáfa heldur áfram

12–13

Leitarvélín Google
Sýnir þætti Chris Rock



8



Einn hópur keppir um Somerfield

Aðeins einn hópur stendur eftir í baráttunni um verslanakeðjuna Somerfield eftir að United Co-operatives heltist úr lestinni á dögnum. Hópurinn sem enn er eftir er meðal annars skipaður fjárfestinum Robert Tchenguiez, Apax Partners og Barclays-bank-anum en Baugur var upphaflega meðal þátttakenda í þeim hópi.

Búist er við því að hópurinn muni skila inn tilboði í keðjuna á næstu tíu dögum en yfirtöku-nefnd í Bretlandi hefur sett hópnum frest þar til um miðjan næsta mánuð að skila inn tilboði í fyrirtækið. Somerfield er fimmta stærsta matvörukeðja í Bretlandi og hefur um 950 verslanir auk þess að reka bílasölur, ferðaskrifstofur og lyfjaverslanir. - hb

Útrásarvísitalan lækkar: deCode hrapar

Líftæknifyrirtækið deCode lækkar mest allra fyrirtækja í útrásarvísitölu Markaðarins í síðustu viku. Gengi deCode var á mánudag 8,65 en hafði þá lækkað um 7,8 prósent frá síðustu viku. Mest hækkuðu bréf í Low&Bonar eða um 3,8 prósent og var gengi bréfa í félaginu 1,095 við lokun markaða á mánudaginn. Næstmest hækkuðu bréf í Keops eða um 2,4% og þar á eftir kom Intrum Justitia eða um 2,2 prósent. Sampo lækkaði um 1,2 prósent á milli vikna en vægi félagsins er langmest í útrásarvísitölunni eða rétt um 39 prósent.

Útrásarvísitalan mældist 115,88 stig og lækkaði um 0,25 prósent frá vikunni á undan. - hb

FRÉTTIR VIKUNNAR

Skuldabréfaútgáfa | Í gær tilkynnti þýska ríkið um stækkun á skuldabréfaflokki sínum um 3 milljarða króna. Sérfræðingar búast við að útgáfan haldi áfram.

Hitaveita í Kína | Forsvarsmenn félagsins Enex-Kína, sem er í eigu Enex, Íslandsbanka og Orkuveitu Reykjavíkur, hafa undirritað rammasamning um byggingu jarðvarmahitaveitu í borginni Xi-anything í Kína.

Útrás | Vátryggingafélag Íslands hefur fest kaup á 9,98 prósent hlut í norska tryggingafélaginu Protector Forsikring. VÍS útilokar ekki að auka hlut sinn í félaginu,

Latibær og BBC | Latibær mun ná til 57 milljón sjónvarpsáhorfenda BBC á Bretlandi eftir samning sem undirritaður var á mánudag.



Átök í Skandía | Meirihluti stjórnar sænska fjármálafyrirtækisins Skandía hafnaði yfirtökutilboði suður-afríska tryggingafélagsins Old Mutual. Burðarás sem er meðal stærstu hluthafa í Skandía ætlar að selja sína hlutabréf.

Stórir í Hampiðjunni | Tveir líffeyrissjóðir og VÍS hafa selt hlutabréf sín í Hampiðjunni til fjárfestingarfélagsins Atorku Group og fengið hlutabréf í Atorku í staðinn.

Marel hækkar | Eyrir fjárfestingarfélag keypti tólf prósent hlutafjár í hátæknifyrirtækinu Marel fyrir tæpar 2.200 milljónir króna.

Yfirtökutilboð í Símanum | Litlu hluthafarnir í Símanum geta selt hlut sinn til Skiptis ehf. Allir þeir 1.252 aðilar sem skráðir voru hluthafar samkvæmt hlutaskrá félagsins við lok 30. ágúst síðastliðinn fá sent tilboðsyfirlit.

Kaupás frá Búri

Ársvelta Búrs minnkar um milljarð frá síðasta ári. Aðgerðin tengist verðstríði á matvörumarkaði.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Kaupás, sem rekur matvöruverslunarkeðjurnar Krónuna, Nóatún og 11-11, hefur fært töluverðan hluta af innkaupum sínum út úr Búri ehf. sem er sameiginlegt innkaupa- og dreifingarfyrirtæki Kaupáss, Samkaupa og Olíufélagsins og er í eigu sömu aðila. Ekki er ólíklegt að frekari breytingar verði á samstarfi Kaupáss og Búrs á næstu misserum.

„Við áttuðum okkur fljótlega á því, eftir að Norvik keypti Kaupás, að ef við ætluðum að eiga möguleika á því að bjóða hagstæðari verð til neytenda þá þyrftum við að hafa meira forræði yfir okkar málum heldur en við vorum að fá,“ segir Sigurður Arnar Sigurðsson, forstjóri Kaupáss.

„Kaupás er að gera ákveðnar breytingar á sínum innkaupum sem felast í því að þeir taka að sér innkaup á innlendra þurrvöru, það er að segja vörur sem eru keyptar eingöngu af heildsölum,“ segir Sigurður Á. Sigurðsson, framkvæmdastjóri Búrs.

Framkvæmdastjóri Búrs segir að eftir sem áður verði samstarf í innflutningi á þurrvöru og innkaupum á ávöxtum og grænmeti en viðurkennir að allmikil breyting verði á starfseminni hjá Búri og velta dragist saman. Stjórnendur félagsins búast við að velta félagsins verði einum milljarði minni á þessu ári en því síðasta. Í fyrra velti Búr um sex



KAUPÁS Á LEIÐ FRÁ BÚRI Allmiklar breytingar verða á högum innkaupafyrirtækisins Búrs þegar Kaupás tekur að sér innkaup á innlendra þurrvöru sem er keypt af heildsölum. Aðgerðin tengist meðal annars verðstríði á matvörumarkaði, á milli Krónunnar og Bónuss.

milljörðum króna. „Búr er ekki hagnaðareining og er rekið á kostnaðargrunni. Gjaldtaka okkar af okkar viðskiptavinum er eingöngu til að mæta beinum kostnaði. Fyrirtækið er þó rekið réttu megin við núllið,“ segir hann.

„Við erum að stíga út úr þessu samstarfi, stofnum okkar eigið vöruhús og semjum við birgja á okkar eigin forsendum um þessar vörur. Þetta er hluti af þeim aðgerðum sem farið var í á þessu ári, að staðsetja Krónuna jafnfætis Bónus í verði. Þá var talið nauðsynlegt að gera skipulagsbreytingar hvað varðar innkaup og það er þess vegna sem við erum í þessum aðgerðum,“ segir forstjóri Kaupáss.

Vilja virkja í útlöndum

Íslenska fyrirtækið Enex undirbýr að byggja og reka virkjanir í Bandaríkjunum, Þýskalandi og Ungverjalandi til að selja þarlendum aðilum raforku.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

„Við stefnum á að reisa eigin virkjanir í Bandaríkjunum, Þýskalandi og Ungverjalandi með það að markmiði að reka þær og selja raforku í þessum löndum,“ segir Gunnar Tryggvason, fjármála- stjóri Enex hf. „Við höfum byrjað á jarðfræðirannsóknum eftir að hafa fengið úthlutað rannsóknarleyfi frá þarlendum stjórnvöldum. Þegar við erum búin að ákveða hvar við viljum reisa virkjun verðum við að ganga til samninga við viðkomandi landeigenda.“

Enex hefur sérhæft sig í jarðhitaráðgjöf og nýtingu jarðvarma til framleiðslu á raforku og heitu vatni. Guðmundur Þóroddsson, forstjóri Orkuveitu Reykjavíkur og stjórnarmaður í Enex, segir fyrirtækið meðal annars hafa tekið að sér byggingu orkuvers í El Salvador fyrir einn milljarð króna. Stefnan sé að ljúka því í desember á næsta ári.

Enex er í eigu stærstu orkufyrirtækja hér á landi, Jarðborana, fjölda verkfræðistofa, Nýsköpunarsjóðs og Íslandsbanka. Gunnar segir hluthafana vera 42, eignarhaldið mjög dreift og eigendahóp-

inn breiðan. Runólfur Maack á VGK er stjórnarformaður.

Fjármálastjórinn segir að stærstu aðilarnir hafi komið inn í Enex árið 2001 með meira fjármagn. Í kjölfarið hafi fyrirtækið farið að fjárfesta meira sjálft í verkefnum og taka að sér verk-töku.

Gunnar segir starfsemina byggja á því að flytja út þekkingu á jarðhitavirkjunum. Nú sé verið að vinna í þremur útboðum sem séu sambærileg verkinu í El Salvador. Öflug fyrirtæki frá Ísrael, Ítalíu og Þýskalandi keppa um þessi verk.

8,1%*

Peningabréf Landsbankans

Góð og örugg ávöxtun á lausafé fyrir einstaklinga, fyrirtæki, sveitarfélög og aðra fjárfesta. Kynntu þér ótvíræða kosti Peningabréfa hjá ráðgjöfum Landsbankans.

* Nafnávöxtun frá 01.08.2005–31.08.2005 á ársgrundvelli.

Peningabréf eru fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vístast til útbóðslýsingar og útdráttar úr útbóðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans www.landsbanki.is



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	1%	6%
Bakkavör Group	2%	81%
Burðarás	0%	49%
Flaga Group	-2%	-40%
FL Group	2%	50%
Grandi	1%	15%
Íslandsbanki	0%	33%
Jarðboranir	1%	0%
Kaupþing Bank	1%	34%
Kögun	1%	16%
Landsbankinn	0%	82%
Marel	10%	36%
SÍF	1%	-1%
Straumur	0%	44%
Össur	0%	12%

*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudag

Í hópi ríkustu Norðmanna

Jón S. von Tetzchner hjá Opera Software á lista með Kjell Inge-Rökke.

Íslendingurinn Jón S. von Tetzchner er kominn á lista 400 ríkustu manna Noregs sem norska viðskiptatímaritið Kapital tekur saman. Jón á um fimmtingushlut í hugbúnaðarfyrirtækinu Opera Software sem hefur hækkað um 150 prósent frá áramótum og má ætla að hlutur hans sé um tveggja milljarða króna virði.

Ríkasti maður Noregs er eftir sem áður skipakóngurinn John Fredriksen, aðaleigandi Frontline og Pan Fish, en eignir hans eru taldar vera um 330 milljarðar



JÓN S. VON TETZCHNER Kominn á lista 400 ríkustu manna Noregs eftir mikla hækkun á gengi Opera Software.

króna og hækka um eitt hundrað milljarða á einu ári. Eignir hans eru rúmlega tvöfalt meiri en hjá næsta manni, fasteignamógúlnum Olav Thon.

Mikla athygli vekur að útgerðarmaðurinn góðkunni Kjell Inge-Rökke, sem hékk á barmi gjaldþrots fyrir ekki löngu síðan, er í áttunda sæti listans. Eignir hans eru um 80 milljarðar króna. Sjötti á lista er Odd Reitan, aðaleigandi verslunarsamsteypunnar Reitan-gruppen, sem var eitt sinn meðal hluthafa í Baugi Group. - eþa

KB banki flytur

KB banki hefur samkvæmt heimildum Markaðarins fest sér nýtt húsnæði í London við Hanover Square í Mayfair, ekki langt frá þar sem bankinn hefur höfuðstöðvar nú við New Bond Street. Þar mun starfsemi KB banka í London og Singer & Friedlander verða sameinuð undir sama þaki.

Nýja húsið, sem er meðal annars í eigu Crown Estates, er tæpir tíu þúsund fermetrar að flatarmáli, eða um tvöfalt stærra en höfuðstöðvar KB banka í Borgartúni í Reykjavík. - bg

Engin framsöl afgreidd

Stofnfjárbréf Árna Mathiesen enn óafgreidd.

Engin stofnfjárframsöl hafa verið samþykkt í SPH frá síðasta stofnfjáreigendafundi eftir því sem næst verður komist. Síðustu framsöl voru afgreidd fyrir stofnfjáreigendafund í SPH sem haldinn var seint í júlí.

Þó er vitað til þess að Árni Mathiesen sjávarútvegsráðherra hefur viðurkennt í fjölmiðlum að hafa selt hlut sinn en eigendaskipti á þeim hlutum bíða afgreiðslu.

Rekstur sparisjóðsins var undir væntingum á fyrri hluta



SPARISJÓÐUR HAFNARFJARÐAR

árs en samkvæmt heimildum er reksturinn nú á áætlun. - eþa

Ker kaupir Iceland Seafood

Ólafur Ólafsson í Keri hefur keypt meirihluta í Iceland Seafood af SÍF. Kristján Þ. Davíðsson er hættur sem forstjóri og Benedikt Sveinsson tekinn við.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

SÍF hefur selt dótturfélagið sitt Iceland Seafood International til Kers, sem er í meirihlutaeigu og undir stjórn Ólafs Ólafssonar. Ker mun eiga meirihluta í Iceland Seafood, en Bjarni Benediktsson og Benedikt Sveinsson „minniháttar hlut“, eins og Bjarni orðar það. Ólafur Ólafsson er stjórnarformaður SÍF, sem er skráð félag í Kauphöll Íslands. Hvorki Bjarni né Jakob Sigurðsson, forstjóri SÍF, vildu upplýsa um kaupverðið. Það væri trúnaðarmál. Jakob sagði það gott fyrir hluthafa SÍF.

Í lok mars á þessu ári var tilkynnt til kauphallarinnar að SÍF hefði selt 55 prósent í Iceland Seafood til félags sem heitir Feldir. Það væri í eigu Mundils, sem er félag nátengt Keri, Benedikt Sveinssyni, Kristjáni Þ. Davíðssyni, Bjarna Benediktssyni og Hjörleifi Jakobssyni. Kristján var þá forstjóri Iceland Seafood.

Það dróst að ganga frá þessari sölu vegna tafa á áreiðanleikakönnun, að sögn forstjóra SÍF, í viðtali við Markaðinn í sumar. Í tilkynningu til Kauphallarinnar 23. september er upplýst að Feldir kaupa ekki 55 prósent í dóttur-



ÓLAFUR ÓLAFSSON Í KERI OG STJÓRNARFORMAÐUR SÍF Forstjóri SÍF segir sölu á SÍF til Kers og fleiri aðila tengjast þeirri stefnumörkun að skilja að fullvinnslu matvæla og sölu lítt unninna sjávarafurða.

félagi SÍF heldur kaupa Ker, Bjarni og Benedikt allt hlutféð.

Jakob segir þetta í samræmi við þá stefnumörkun hjá SÍF. Stefnt hafi verið að því að eignaræðild SÍF í dótturfélaginu yrði um 20 prósent fyrir lok þessa árs. „Það varð síðan ljóst að áhugi var hjá báðum aðilum að taka skrefið allt í einu og því varð niðurstaðan þessi,“ svarar hann spurningu um af hverju allt hlutféð var selt í einu.

Kristján Þ. Davíðsson segir að vegna breyttra forsenda hafi

verið rökrétt að hann hyrfi frá félaginu. Hann hefur ráðið sig á alþjóðasvið Íslandsbanka.

Hjörleifur Jakobsson, sem tengist Keri sem forstjóri Essó, segir það hafa verið einfaldara að fjárfestar kæmu beint að Iceland Seafood í stað þess að kaupa félagið í gegnum eignarhaldsfélagið Feldi. Hann eigi ör-lítinn hlut í Keri og komi þannig að þessum kaupum. Áætlað sé að halda hluthafafund nú í vikunni og reiknar Hjörleifur með að verða kjörinn stjórnarformaður.

Tiltrú á efnahagslífið minnkar

Væntingar Íslendinga lækka nær óháð menntun, tekjum og aldri en fleiri eru þó áfram bjartsýnir.

Væntingavísitala Gallup var birt í gær en hún lækkaði um tæp ellufu stig milli mánaða og stendur nú í 123,4 stigum sem er sama gildi og í september í fyrra. Samkvæmt henni hefur tiltrú neytenda á efnahagslífið og atvinnuástandið lækkað og nær það til allra samfélagshópa nær óháð menntun, tekjum og aldri. Gera má ráð fyrir því að verð-

bóluskotið í september og neikvæð samfélagsumræða í kjölfarið hafi meðal annars haft áhrif á vísitöluna.

Enn eru þó fleiri neytendur bjartsýnir en svartsýnir sem endurspeglast í því að gildi vísitölnunnar er yfir hundrað stigum. - hhs

VÆNTA VERRA VEDURS Í EFNAHAGSLÍFINU



Jarðboranir með lægsta tilboðið

Jarðboranir áttu lægsta tilboð í gríðarstórt borverkefni sem framundan er á Hellisheiði og Hengilssvæði og er stærsta útboð Orkuveitu Reykjavíkur frá upphafi. Tilboð Jarðborana hljóðaði upp á 7,8 milljarða króna sem var hálfum milljarði lægri upphæð en næsthæsta boð sem kom frá ÍAV/Ístak. Kostnaðaráætlun



Orkuveitunnar nemur um tíu milljörðum króna.

Verkefnið felst í að bora þrjátíu háhitaholur, tíu niðurrennslisholur, fimm holur til að afla ferskvatns og þrettán sveigholur.

Gengi hlutabréfa í Jarðborunum hækkaði mest um 23 prósent í gær en hækkunin gekk til baka þegar leið á daginn. - eþa

Leita að 120 milljónum króna

Enn er reynt að koma starfsemi Feygingar af stað eftir margra mánaða bið.

Hluthafafundur var haldinn í Feygingu á mánudaginn þar sem hluthöfum var gerð grein fyrir því að meira fjármagn vantaði til að halda rekstrinum áfram. Davíð Guðmundsson, framkvæmdastjóri fyrirtækisins, sagði um 120 milljónir króna að ræða. Hluthafar ætluðu að leggja til meira fé til starfseminnar og eins yrði reynt að fá nýja hluthafa að verkefninu. Hann sagði hluthafana vissulega vera orðna ópolinmóða eftir árangri, en lengi hefur vantað fé til rekstursins.

Starfsemi Feygingar byggir á því að vinna lín sem notað er til að framleiða slitsterkan hör, sem meðal annars er notaður í bílaáklæði. Heitt vatn og gufa munu vera nýtt hérlandis við framleiðsluna.

Orkuveita Reykjavíkur, Burðarás, Eignarhaldsfélag Suðurlands



BÍLSTÓLL Úr líni er unnið hör sem er slitsterkt og meðal annars notað á áklæði bílstóla.

og Sveitarfélagið Ölfus eru meðal hluthafa.

Davíð segir að það vanti meiri peninga til að kaupa síðasta hluta af vélbúnaðinum til framleiðslunnar. Tæknilega sé búið að leysa öll vandamál og sölusamningar við belgíska fyrirtækið Rébell liggi fyrir. Komi meira fjármagn til taki það kannski sextán til tuttugu vikur að hefja framleiðslu. Það fari meðal annars eftir veðráttu því byggja þurfi hús undir starfseminna. - bg

Við færum þér fjármálaheiminn

EXTRADE

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á www.landsbanki.is



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

CR-V

HONDA
The Power of Dreams

4x4xinnkaupakerra



HÉR & NÚ / SÍA

Verðlaun

Eftirsóttasti borgarjeppinn í sínum flokki (Edmunds.com)
Bestu kaupin í sínum flokki (IntelliChoice)
Hæsta endursöluverðið í sínum flokki (Automotive Lease Guide)
Fyrsti borgarjeppinn til að fá 5 stjörnur í fram- og hliðarárekstrarprófi (NHTSA)



Fullbúinn CR-V LS, verð aðeins

2.749.000

kr.

28.715

kr. á mánuði*

Komdu í Bernhard, Vatnagörðum

og kynntu þér bestu kaupin á borgarjeppa í dag

honda.is



Fjór hjóladrífinn Honda CR-V er bíllinn með rými og drifgetu fyrir allan afraksturinn úr innkaupaleiðangrinum. Áreiðanlegur, aflmikill og tæknibúinn, endurhannaður að innan sem utan. ABS hemlar ásamt vali um spólvörn, skrikvörn og loftpúðagardínur eru meðal þeirra atriða sem tryggja öryggi og aksturseiginleika eins og best verður á kosið. CR-V kemur á 16 tommu felgum með nýtt drifkerfi og endurbætta fjöðrun sem gerir hvern leiðangur leikandi léttan.

Honda CR-V er glæsilegt dæmi um Honda áreiðanleika og Honda fjölhæfni á Honda-góðu verði.



Vatnagarðar 24-26 • Sími 520 1100
www.bernhard.is

* Bilasamningur Lýsingar - 30% innborgun og eftirstöðvar á 84 mánuðum. ** Bíll á mynd er CR-V Executive

Notum kortin meira í útlöndum

Heildarvelta kreditkorta jókst um 24 prósent í ágúst.

Neysla Íslendinga erlendis hefur aukist mikið undanfarið vegna hagstæðs gengis og þenslu í hagkerfinu. Heildarvelta kreditkorta erlendis í ágúst var tæplega 3 milljarðar króna sem jafngildir um það bil 24 prósentu aukningu frá sama mánuði í fyrra.

Velta vegna kreditkorta-notkunar erlendis hefur aukist töluvert meira en heildar-

velta kreditkorta. Árið 2002, þegar kreditkortavelta dróst saman, var samdráttur erlendra veltu að sama skapi mun snarpari en hinnar erlendu.

Sveiflurnar í erlendra veltu má skýra með því að sterkt samband er milli utanlandsferða almenning og kaupmáttar, auk áhrifa af gengisþróun. - hhs

Eftirspurn hjá Össuri

Góð þátttaka í hlutafjárútboði.

Umframeftirspurn var í hlutafjárútboði Össurar hf. í síðustu viku en félagið fjármagnaði kaup á bandaríska félaginu Royce Medical Holdings Inc. með útgáfu nýrra hluta í Össuri. Félagið seldi 63.391.690 hluti á genginu 81 eða að andvirði rúmlega 5,1 milljarði króna. Samtals óskuðu núverandi hluthafar sem nýttu forgangsrétt sinn eftir því að kaupa hlutafé



HÖFUÐSTÖÐVAR ÖSSURAR

fyrir 8,3 milljarða króna. Eigendur 96,3 prósent hlutafjár nýttu forgangsrétt sinn í útboðinu.

Hlutafé Össurar hf. eykst um 20,9 prósent við útgáfu hinna nýju hluta. Samhliða hlutafjárútboði Össurar var gengið frá sölu á rúmlega þremur milljónum hluta fyrir rúmlega 250 milljónir króna til þrjátíu og eins stjórnenda hjá félaginu. - hb

Lítið gerst í Sterling

Ekki er að vænta niðurstöðu í bráð af þreifingum FL Group og Sterling.

FL Group hefur hug á að kaupa Sterling af Fons, eignarhaldsfélagi Pálma Haraldssonar og Jóhannesar Kristinssonar. Þreifingar hafa verið í gangi að undanfögnu, en samkvæmt heimildum Markaðarins er ekki enn farið að ræða verð og forsvarsmenn FL Group hafa ekki fengið grænt ljós á að skoða bækur Sterling.

Búið er við að samningaviðræður fari að taka á sig einhverja mynd í næstu viku. - hh

Kaupir í bandarískri verslunarkeðju

Rúmfatalagerinn fjölgar verslunum í Kanada og fjárfestir í Bandaríkjunum.

Jákop Jacobsen, annar aðaleigandi Rúmfatalagersins, hefur keypt tæp tíu prósent í bandaríska félaginu Linens'n Things ásamt færeysku félagi. Linens'n Things selur ýmsan húsbúnað og heimilistæki.

Í frétt Bloomberg-fréttaveitunnar segir að Linen's Things reki 500 verslanir sem hafi verið reknar með tapi í eitt og hálf ár. Því hafi fyrirtækið ráðið bankann Credit Suisse First Boston sem ráðgjafa og undirbúi frekari sölu

á hlutafé. Gengi félagsins hefur hækkað í kjölfar þessara fréttu.

Linens'n Things er skráð í bandarísku kauphöllina. Markaðsvirði félagsins er um 1,2 milljarðar dollarar eða um 75 milljarðar króna. Samkvæmt því er verðmæti tíu prósentu hlutar um 7,5 milljarðar króna.

Í Markaðnum fyrir tveimur vikum var greint frá því að Rúmfatalagerinn undirbúi opnun sautján nýrra verslana. Þar af munu tíu opna í Kanada. - bg

Ofnæmislyf fyrir Rússa

200 manns í vinnu hjá Actavis í Rússlandi.

Actavis hefur sett ofnæmislyfið Cetrizine á markað í Rússlandi. Dótturfélag Actavis, Medis, sem sér um sölu til þriðja aðila, setti lyfið á markað árið 2002. Unnið er að skráningu lyfsins á öðrum mörkuðum fyrirtækisins, svo sem í Úkraínu, Moldavíu og í Hvíta-Rússlandi, og er búið við

að það verði markaðssett þar í byrjun næsta árs.

Alls starfa rúmlega 200 manns hjá Actavis í Rússlandi og nálægum löndum. Starfseminni er stýrt frá Moskvu en sex skrifstofur eru á svæðinu, í Moskvu, Hvíta-Rússlandi, Úkraínu, Kasakstan, Mongólíu og Georgíu. - bg

Íslandsbanki í sögufrægt hús í London

Starfstöð Íslandsbanka í London er flutt í glæsilegt hús um leið og starfsemin vex. Ráðgert er að opna útibú í Kaupmannahöfn í október.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

„Þetta eru gamlar höfuðstöðvar National Westminster Bank og var húsið byggt um miðja nítjándu öld þegar bankar voru hálfgerðar hallir,“ segir Pétur Einarsson, forstöðumaður Íslandsbanka í London, sem flutti í nýtt húsnæði á mánudaginn. Hann segir nýja staðinn í hjarta City, fjármálahverfis London, á bak við Bank of England. Þar sé Íslandsbanki á sjöundu og efstu hæð með svalir allt í kring. Byggingin sé glæsileg og sögufræg; gluggar niður í gólf og nóg pláss fyrir starfsfólk og viðskiptavinum. Húsnæðið sem bankinn var í var um 200 fermetrar en það nýja er yfir 500 fermetrar.



Markaðurinn/Valli

ANDDYRÍÐ Í HÚSINU ÞAR SEM ÍSLANDBANKI HEFUR AÐSETUR Í LONDON
Árið 1968 sameinuðust National Provincial Bank og Westminster Bank í National Westminster Bank. Þá höfðu báðir þessir bankar verið starfræktir frá því á fjórða áratug nítjándu aldar enda löng bankahefð í Bretlandi. Veldi þeirra sést í byggingunum sem bankar á þessum tíma byggðu og Íslandsbanki hefur nú aðsetur í.

„Við erum að vaxa hér í London eins og aðrir. Í upphafi voru hér þrír starfsmenn, nú eru þeir sextán en pláss fyrir fjórtíu. Starfsemin hefur aukist um 30 til 40 prósent á ári og það eingöngu af innri vexti. Mesti vöxturinn er í skuldsettum kaupum, fjármögnun á yfirtökum og auðvitað fyrirtækjaráðgjöf,“ segir Pétur. Fjárfstýring sé líka mikilvægur hluti starfseminnar enda hafi efnahagur bankans vaxið mikið.

Hringinn í kringum nýju staðsetningu Íslandsbanka eru fjölmörg fjármálafyrirtæki. Pétur segir þetta minna þau á samkeppnina í London, nánast sé hægt að sjá þrjú hundruð banka

út um gluggann en ekki bara þrjá eins og á Íslandi. „En við sjáum líka fullt af tækifærum og möguleikum sem er kannski ekki að finna á minni stöðum,“ bætir hann við.

Auk þess að stækka við sig húsnæðið í London áætlað Íslandsbanki að opna starfstöð í Kaupmannahöfn í lok október að sögn Völu Pálsdóttur sem sér um kynningar og fjárfestatengsl hjá bankanum. Búið sé að fastráða þrjá starfsmenn en þar verði einnig aðstaða fyrir aðra starfsmenn Íslandsbanka til að sinna verkefnum ytra. Gert sé ráð fyrir að starfsemin vaxi og tekið tillit til þess í nýja húsnæðinu.

Stækkun ESB hefur lítil áhrif á vinnumarkað

Takmarkanir á vinnuafli skila litlu.

Stækkun Evrópusambandsins árið 2004 hefur haft lítil áhrif á norrænan vinnumarkað. Þetta er meðal niðurstaðna í skýrslu sem unnið hefur verið fyrir Norrænu ráðherranefndina.

Tíu ný ríki gerðust 1. maí 2004 aðilar að ESB og þar með að Evrópska efnahagssvæðinu en áður en til þeirrar aðildar kom höfðu flest ríki EES tímabundnar takmarkanir á aðgangi fólks frá hinum nýju aðildarríkjum á vinnumarkað, að Kypur og Möltu undanskildum.

Í frétt á heimasíðu Samtaka atvinnulífsins kemur fram að hér á

landi hafi verið í gildi strangar reglur um aðgang fólks frá hinum nýju aðildarríkjum ESB. Samkvæmt niðurstöðum skýrslunnar hefur reynslan hins vegar verið sú að þau ríki sem ekki komu á fót neinum slíkum takmörkunum á frjálsu flæði vinnuafli milli landa hafi alls ekki fengið hlutfallslega fleira erlent starfsfólk en reyndin hefur verið í þeim ríkjum sem komu á fót slíkum takmörkunum. Þá kemur fram í umræddri skýrslu að ekkert þessara landa hafi fundið fyrir neikvæðum áhrifum hvað varðar jafnvægi á vinnumarkaði. - hb

PENINGAMARKAÐSSJÓÐUR

8,4%*

Tilvalinn fjárfestingarkostur fyrir þá sem vilja binda fé í skamman tíma án mikillar áhættu. Enginn munur er á kaup- og sölugengi og innstæðan er alltaf laus til útborgunar.

* Nafnávöxtun sl. ár m.v. 31.07.2005

Peningamarkaðssjóður er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings Banka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fölginn í rýrni fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útboðslýsingu eða útdrætti úr útboðslýsingu sjóðsins í útibúum KB banka eða á www.kbbanki.is.



KB BANKI

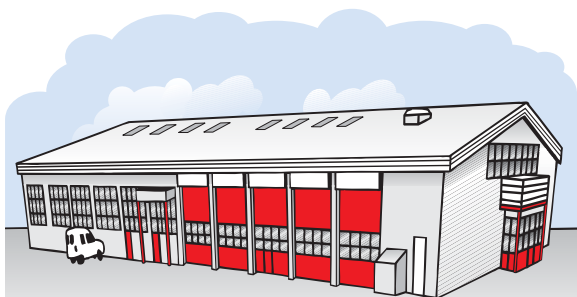
– kraftur til þín!



2025 / TAKTÍK 22.9'05

Vertu tímanlega - það borgar sig

Það er allt tilbúið hjá okkur

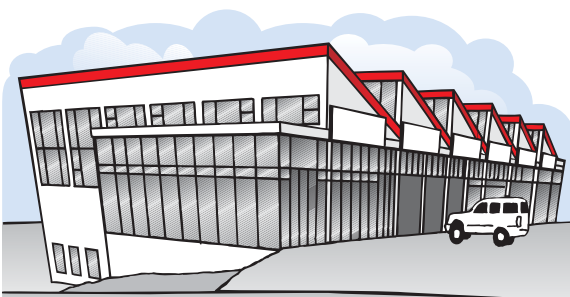


Gúmmívinnustofan



587 5588

Réttarhálsi 2, 110 Reykjavík

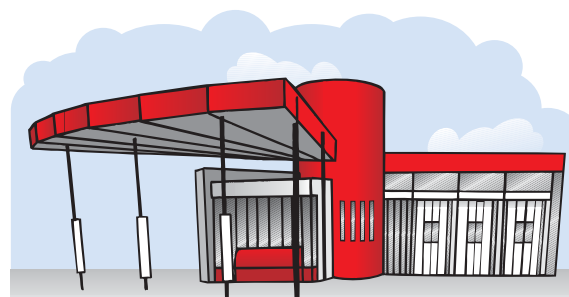


Hjólbarðahöllin



530 5700

Fellsmúla 24, 108 Reykjavík



**Hjólbarðaverkstæði
Vesturbæjar**



552 3470

Ægisíða 102, 107 Reykjavík



ÚTRÁSARVÍSITALA

115,88

-0,25%

Fyrirtæki	Land	Gengi	Gjald- miðill	(Gengi gjaldmiðils)	Breyting
BTC	Búlgaría	11,05	Lev	38,65	-1,02%
Carnegie	Svíþjóð	100,00	SEK	8,10	2,78%
Cherryföretag	Svíþjóð	27,10	SEK	8,10	-2,41%
deCode	Bandaríkin	8,65	USD	62,88	-6,44%
EasyJet	Bretland	2,86	Pund	111,57	-2,55%
Finnair	Finnland	10,66	EUR	75,80	-2,00%
French Connection	Bretland	2,72	Pund	111,57	-2,14%
Intrum Justitia	Svíþjóð	68,75	SEK	8,10	2,71%
Keops	Danmörk	17,40	DKR	10,16	3,07%
Low & Bonar	Bretland	1,10	Pund	111,57	3,62%
NWF	Bretland	5,78	Pund	111,57	-0,59%
Sampo	Finnland	13,25	EUR	75,80	-0,44%
Saunalahti	Finnland	2,55	EUR	75,80	2,36%
Scribona	Svíþjóð	15,40	SEK	8,10	-0,18%
Skandia	Svíþjóð	40,30	SEK	8,10	0,97%

Miðað við gengi bréfa og gjaldmiðla á mánudag

SÖGUHORNID

John Locke deyr

Þennan dag árið 1704 lést breski heimspekingurinn John Locke þá 72 ára að aldri. Locke var þekktastur fyrir skoðanir sínar á samfélagsmálum og þekkingarfræði. Hugmyndir hans um „ríkisstjórn með samþykki þeirra sem stjórnað er“ og rétt manna til lífs, frelsis og eignaréttar höfðu gríðarlega mikil áhrif á þróun stjórnmálaheimspeki og voru meðal þess sem notað var sem grunnur að lagakerfi Bandaríkjanna.

Locke lærði læknisfræði en starfaði aldrei sem læknir af því að hann fór út í pólitík að loknu námi og gerðist hluti af „whig“-hreyfingunni svokölluðu. Árið 1683 flúði hann til Hollands vegna gruns um að hann hefði átt þátt í misheppnaðri skipulagningu á morðinu á Karli II Englandskonungi og bróður hans. Þar gafst honum tími til að sinna ritstörfum á ný og skrifaði sín merkustu rit í útlegðinni. Locke sneri ekki aftur heim úr útlegð til Bretlands fyrr en eftir að Jakob II Eng-



JOHN LOCKE Breski heimspekingurinn John Locke lést 28. september árið 1704. Hugmyndir hans höfðu mikil áhrif og voru meðal annars grunnurinn að frelsisfirlýsingu Bandaríkjanna.

landskonungi hafði verið steipt af stóli árið 1688 í blóðlausu byltingunni og voru þau rit sem hann hafði ritað gegnum árin þá fljótlega gefin út.

Locke hafði talsverð áhrif á heimspeki og pólitík og hugmyndir hans varðandi frelsi og samfélagsmál áttu eftir að hafa áhrif á menn eins og Thomas Jefferson og James Madison. Frelsisfirlýsing Bandaríkjanna byggðist á mörgum pólitískum hugmyndum 19. aldar sem margar hverjar voru frá honum komnar. Því hafa hugmyndir Locke oftast en ekki verið tengdar Bandaríkjunum og frjálshyggju.

Launapak í ensku deildinni

Yfirburðir Chelsea orðnir of miklir.

Dave Whelan, eigandi enska úrvalsdeildarliðsins Wigan, vill að úrvalsdeildin taki upp launapak eins og þekktist í NBA-deildinni og bresku rúgbiðeildinni. Hann óttast að yfirburðir milljarðaliðs Chelsea séu orðnir það miklir að önnur félög fái ekki rönd við reist. „Það er aðeins ein leið til að tryggja heilbrigða samkeppni í úrvalsdeildinni og þess vegna vil ég að deildin taki upp launapak,“ segir Whelan.

Hugmyndir hans ganga út á að hvert úrvalsdeildarlið borgi að hámarki 25-30 milljónir punda í launakostnað á ári. Launahæstu leikmennirnir eru að fá um fimm til sex milljónir punda á ári.

Whelan telur að hugmynd hans eigi hljómgrunn víða, til



LAUNAPAK Í ENSKU DEILDINN Stjórnarformaður Wigan vill taka upp launapak til að minnka yfirburði Chelsea.

dæmis í herbúðum Blackburn Rovers, WBA, Sunderland og Charlton, en ekki er eins víst að stóru liðin taki hugmyndinni vel.

- eþa

Fá bætur eftir bókhaldssvik

Samkomulag hefur náðst um 6,13 milljarða dollara endurgreiðslu til 830 þúsund einstaklinga og fyrirtækja sem töpuðu þegar bandaríska fjarskiptafyrirtækið WorldCom lýsti sig gjaldþrota á síðasta ári í kjölfarið af mestu bókhaldssvikum í sögu Bandaríkjanna.

Listinn yfir þau fyrirtæki sem greiða munu bæturnar er langur og á honum eru m.a. tryggingafélög, endurskoðunarstofur og önnur fyrirtæki sem áttu viðskipti við WorldCom og eru talin hafa vitað um þau svik sem þarna fóru fram. Bernard

Ebbers, stofnandi og fyrrverandi forstjóri fyrirtækisins, sem í sumar var dæmdur til tuttugu og fimm ára fangelsisvistar vegna þáttar síns í svikunum, þarf að sjá á eftir stórum hluta eigna sinna en milljarðahús í Mississippi og golfvöllur eru þar á meðal.

Málið þykir skref í rétta átt til að rétta hlut þeirra sem hlunnfarnir voru en margir hluthafanna fá þó aðeins brot af því sem þeir töpuðu við hrun fyrirtækisins bætt. WorldCom lýsti sig gjaldþrota en starfar nú undir nafninu MCI. - hhs



BERNARD EBBERS Þarf að láta stóran hluta eigna sinna af hendi vegna þáttar síns í mestu bókhaldssvikum í sögu Bandaríkjanna.

Sex konur meðal þeirra ríkustu í Bandaríkjunum

Bill Gates er eftir sem áður ríkasti Bandaríkjamaðurinn. Stofnendur Google yngstir.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Ríkustu menn Bandaríkjanna verða æ ríkari. Hækkun fasteignaverðs og olíuverðs á síðasta ári kom sér vel fyrir bandaríska auðjöfra og námu eignir 400 ríkustu Kananna um 1,13 billjónum dala.

Það kemur líklega ekki á óvart að Bill Gates, forstjóri Microsoft og stærsti hluthafi þess, vermi efsta sæti lista Forbes yfir ríkustu menn Bandaríkjanna. Tímaritið metur hreinar eignir hans á 51 milljarð dala eða þrjú þúsund milljarða króna.

FIMMTÁN RÍKUSTU MENN BANDARÍKJANNA		
Nafn	Hreinar eignir í milljörðum dala	Helsta eign
1. Bill Gates	51	Microsoft
2. Warren Buffet	40	Berkshire Hathaway
3. Paul Allen	22,5	Microsoft
4. Michael Dell	18	Dell
5. Larry Ellison	17	Oracle
6. Christy Walton	15,7	Wal-Mart
7. Jim Walton	15,7	Wal-Mart
8. Robson Walton	15,6	Wal-Mart
9. Alice Walton	15,5	Wal-Mart
10. Helen Walton	15,4	Wal-Mart
11. Steve Ballmer	14,0	Microsoft
12. Barbara Cox Anthony	12,5	Cox Enterprises
13. Anne Cox Chambers	12,5	Cox Enterprises
14. Abigail Johnson	12,5	Fidelity
15. Sheldon Adelson	11,5	Spilavíti

Í öðru sæti er hinn 75 ára gamli ofurfjárfestir Warren Buffet, hjá Berkshire Hathaway, en eignir hans eru um 40 milljarðar dala. Í næstu sætum á eftir eru karlmenn úr tölvuheiminum, Paul Allen, sem var meðal stofnenda Microsoft, hinn fertugi Michael Dell, stofnandi Dell, og Larry Ellison, aðal-eigandi Oracle.

Í sætum sex til tíu eru erfingjar Sams Walton sem stofnaði Wal-Mart. Þar fer fremst Christy Walton, ekkja Johns Walton sem lést í slysi í sumar. Jim Walton, annar sonur stofnandans, er í sama sæti. Systkinin Robson, stjórnarformaður Wal-Mart, og Alice Walton eru í áttunda og níunda sæti. Síðust er svo Helen Walton, ekkja stofnandans.

Hinar öldruðu systur Barbara og Anne, dætur fjölmiðlakónsins James M. Cox, sitja svo í tólfta og þrettándu sæti á lista Forbes.

Stofnendur Google-leitarvélarnar, Sergey Brin og Larry Page, eru í sextánda og sautjándu sæti listans. Hreinar eignir þeirra eru metnar ellefu milljarðar dala. Þeir eru jafnframt yngstir á lista Forbes, aðeins 32 ára gamlir.



BILLGATES Hreinar eignir hans nema um 51 milljörðum dala eða rúmum þrjú þúsund milljörðum króna.

Porsche hyggst kaupa í VW

Virði hlutabréfa í Porsche féll um 11 prósent í kjölfar fréttanna.

Hlutabréf þýska lúxusbílaframleiðandans Porsche féllu um 11 prósent á mánudag þegar fyrirtækið tilkynnti um fyrirhuguð kaup á 20 prósentu hlut í bílaframleiðandanum Volkswagen fyrir um 3,3 milljarða evra. Núverandi hlutur fyrirtækisins er um fimm prósent. Með kaupunum á að koma í veg fyrir að fjandsamleg yfirtaka geti átt sér stað sem gæti stefnt viðskiptasambandi fyrirtækjanna tveggja í hættu. Búist er við að lög sem verndað hafi VW gegn slíkum yfirtökum falli úr gildi á næst-

unni og því grípur Porsche til þessa ráðstafana nú.

Hlutabréf í VW fóru stöðugt hækkandi í síðustu viku vegna sögusagna um að stór fjárfestir væri að byggja upp hlut sinn til að undirbúa yfirtöku en eftir að ljós kom hver fjárfestirinn var hafa þau hins vegar staðið í stað. Hluthafar í Porsche virðast óánægðari með fyrirhuguð kaup og hlutabréf féllu um 11 prósent strax við opnun kauphalla á mánudag.

Porsche og VW hafa unnið saman að ýmsum verkefnum og

hönnuðu til dæmis í sameiningu Porsche Cayenne-jeppann. Fyrirtækin vinna nú að þróun mótors sem getur gengið fyrir hvort sem er rafmagn eða bensín. VW framleiðir um þrjátíu prósent af sölu Porsche og því um töluverða sameiginlega hagsmuni að ræða. Samstarfið á sér langa sögu og er stjórnarformaður Volkswagen, Ferdinand Piech, barnabarn Ferdinands Porsche, stofnanda Porsche-veldisins og mannsins sem próaði VW-bjölluna, „bíl fólksins“, fyrir Hitler á sínum tíma. - hhs

NEC

Þú gengur að gæðunum vísu

VT-47

- Skjávarpi • Birta: 1500 ANSI LUMEN
- Upplausn: SVGA 800 x 600
- Skerpa: 400:1 • Þyngd: 2.9 kg

verð
kr. 89.900,-

VT-470

- Skjávarpi • Birta: 2000 ANSI LUMEN
- Upplausn: SVGA 800X600
- Skerpa: 400:1 • Þyngd: 2.9 kg

verð
kr. 119.900,-verð
kr. 139.900,-

LT-180

- Skjávarpi • Birta: 2000 ANSI LUMEN
- Upplausn: XGA 1024X768
- Skerpa: 1000:1 • Þyngd: 2.9 kg

Sterkir og skýrir
NEC skjávarpar

ORMSSON

SÍÐUMÚLA 9 SÍMI 530 2800
www.ormsson.is

Keyptu tryggingafélag á fjögur hundruð milljarða

Bandaríska fyrirtækið WellPoint, sem er stærsti söluaðili heilsufarstrygginga í Bandaríkjunum, keypti á dögunum fyrirtækið WellChoice, sem starfar í sama geira, fyrir rúmlega fjögur hundruð milljarða íslenskra króna. Með þessu ætlar WellPoint sér að sækja enn á markaðshlutdeild UnitedHealth Group sem er næststærsti aðilinn í sölu heilsufarstrygginga í Bandaríkjunum.

Árleg velta fyrirtækja í þessum geira er gífurleg enda flestum íbúum landsins nauðsynlegt að hafa góðar tryggingar þar sem almannatryggingakerfi ná aðeins til tiltekinna grunnþátta í heilbrigðisþjónustu landsins.

Höfuðstöðvar WellChoice eru í New York og er ætlunin að WellPoint sækji í frekari mæli inn á það markaðssvæði sem er talið vera það stærsta og eftirsóknar-

verðasta í tryggingageiranum.

„New York svæðið er mjög gott markaðssvæði fyrir þá sem selja tryggingar með mikið af stórum fyrirtækjum sem hægt er að nýta til þess að ná svo til annarra landsvæða,“ sagði Michael Obuchowski sem stýrði yfirtökuinni. - hb

FRÁ NEW YORK Eitt stærsta markaðssvæði fyrir seljendur trygginga í Bandaríkjunum.



TOYOTA RAV4 Færri Toyota-bífreiðar voru fluttar út frá Japan í ágúst en á sama tíma í fyrra.

Japanar flytja út færri bifreiðar

Þrír af stærstu bílaframleiðendum Japans tilkynntu í gær að útflutningur hefði dregist saman í ágúst mánuði þegar litið er til sama tíma fyrir ári. Toyota tilkynnti að félagið hefði framleitt rétt tæplega 230.000 bíla til útflutnings í ágúst mánuði sem er 9,7 prósentu samdráttur frá því á sama tíma fyrir ári. Nissan tilkynnti einnig um samdrátt í útflutningi og sama gerði Honda. Mazda tilkynnti hins vegar að fyrirtækinu hefði gengið betur í ágúst mánuði í ár heldur en í fyrra og jókst framleiðsla félagsins til útflutnings um 0,8 prósent og framleiddi félagið alls rétt tæplega 21.000 bíla í því skyni. - hb

Carlsberg lokar brugghúsum

Á næstu árum fyrirhugar Carlsberg að loka helmingnum af öllum brugghúsum félagsins í Evrópu. Ef af verður mun félagið því loka alls 14 brugghúsum víðs vegar í Evrópu. Ástæðan er einkum sú að samkeppni á evrópskum bjórmörkuðum er að færast í aukana og félagið hyggst endurskipuleggja dreifingarleiðir og framleiðslu á dönsku öli fyrir evrópskan markað.

„Við erum búnin að gera áætlun og erum að skoða hvernig þetta á eftir að þróast. Við viljum hafa stóra markaðshlutdeild og við verðum að aðlagga okkur,“ sagði talsmaður Carlsberg. - hb

ÞÚ ERT SJÓNVARPSSTJÓRI Á

VÍSIR
VEF TV

HORFÐU EINSOG ÞÉR SÝNIST!



GÓÐ LEIÐ TIL AÐ EFLA FYRIRTÆKIÐ

Vilt þú nýta þau tækifæri sem felast í góðu og áhugasömu starfsfólki og auka hæfni þess eins og frekast er kostur?

Endurmenntun Háskóla Íslands býður í vetur upp á fjölmörg námskeið sem ætlað er að auka færni og dýpka skilning á ýmsum lykilþáttum fyrirtækjareksturs.

Má þar nefna námskeið á sviði stjórnunar og starfspróunar, fjármála og reikningsskila og einnig eru í boði námskeið sem eru sérsniðin að þörfum einstakra fyrirtækja og stofnana. Þá verða sérstök námskeið fyrir starfsfólk opinberra stofnana.

Athugið að mörg stéttarfélög styrkja þátttöku félagsmanna sinna í námi hjá Endurmenntun.

Kynntu þér málin og skráðu þig á
endurmenntun.is

ENDURMENNTUN HÁSKÓLA ÍSLANDS

- að vaxa og dafna



Sony tekur til

Tíu þúsund manns látin fjúka á næstu árum.

Sony-samsteypan hefur tilkynnt að tíu þúsund starfsmönnum um allan heim verði sagt upp á næstu tveimur og hálfu ári sem er um 7 prósent alls mannaflans en hjá fyrirtækinu vinna um 150 þúsund manns í áttatíu löndum. Fyrirtækið hefur einnig fyrirætlanir um að loka 11 af 65 verksmiðjum sínum víðs vegar um heiminn. Aðgerðirnar koma í kjölfar ráðningar nýs framkvæmdastjóra samsteypunnar, Sir Howard Stringer, sem hefur stjórnað starfsemi Sony í Bandaríkjunum með góðum árangri. Hann er fyrsti framkvæmdastjóri í 59 ára sögu fyrirtækisins sem ekki er af japönskum ættum.

Sony er næststærsti raftækjaframleiðandi heims á eftir Matsushita en hefur átt í erfiðleikum með að aðlagast breyttum aðstæðum á markaði og hefur smátt og smátt verið að missa hlutdeild til samkeppnisaðila á lykil-mörkuðum sínum. Til að mynda hefur fyrirtækinu, sem fann upp vasadiskóíð á sínum tíma, reynst tilkoma iPod frá Apple sérstaklega erfið. - hhs



Microsoft hannar Windows vista

Hugbúnaðarframleiðendur fagna frumkvæðinu.

Hjálmar Blöndal
skrifar

Bill Gates hvatti á dögunum hugbúnaðarframleiðendur til að gera sig reiðubúna fyrir nýtt Windows-stýrikerfi. Á kynningarfundum sem Microsoft tölvurísinn stóð fyrir, sagði Gates að nýtt stýrikerfi og nýtt viðmót Office-pakkans myndi vekja athygli þegar vörurnar kæmu á markað seint á árinu 2006. „Þegar þessar vörur koma á markaðinn, munu þær valda byltingu,“ sagði Gates.

Núverandi útgáfa af Windows, Windows XP, kom á markað undir lok ársins 2001 og hefur því liðið talsverður tími frá síðustu uppfærslu Windows. Gates sagði að ekki hefði liðið svo langur tími áður á milli útgáfa af Windows, en Gates segir að þrýstingur hafi verið kominn frá hugbúnaðarframleiðendum um að uppfæra Windows til

þess að þeir gætu gefið út nýjar útgáfur af hugbúnaði sínum.

Nýja kerfið fær nafnið Windows Vista og sagði Gates að framundan væri stærsta markaðsátak í sögu Microsoft til að kynna nýja stýrikerfið fyrir neytendum. „Þetta er það stærsta sem við höfum gert síðan við settum Windows 95 á markað,“ sagði hann.

Office-pakkinn, sem meðal annars hefur ritvinnsluforritið Word og töflureikninn Excel, verður einnig uppfærður og verður tilbúinn á sama tíma og Windows Vista. Microsoft hefur þegar sýnt fjárfestum og forsvarsmönnum hugbúnaðarfyrtækja hvernig nýju kerfin munu birtast notendum þeirra en þangað til undir árslok 2006 verður algjör leynd yfir Windows Vista og Office-pakkanum en hugbúnaðarframleiðendur hafa fagnað frumkvæðinu og biðað í ofvæni eftir að geta markaðssett sínar eigin vörur.

Sápuleikur í farsímamann

Tölvuleikjaframleiðandinn Gameloft vinnur nú að gerð farsímaleiks úr unglingasápunni O.C. sem hefur notið mikilla vinsælda um allan heim. Leikurinn verður af svipuðu sniði og tölvuleikurinn Sims, en spilarinn tekur sér hlutverk einnar af fjórum aðalpersónum þáttarins eða skapar sér sína eigin og þarf að klæðast á réttan hátt, komast inn í réttu klíkurnar, eignast rétta elskhugann og annað til að reyna að passa inn í hópinn. Gameloft er þekkt fyrir farsímaleiki byggða á



MISCHA BARTON

Hollywood-efni og hefur meðal annars skapað leiki byggða á kvikmyndunum King Kong og War of the Worlds. -hhs

Chris Rock á Google

UPN og Google hafa gert samning um frumsýningu á nýjasta gamanþætti Chris Rock.

Leitarvél Google og sjónvarpsstöðin UPN, sem er hluti alþjóðlega fjölmiðlafyrirtækisins Viacom Inc., hafa náð samkomulagi um að frumsýna nýja gamanþætti grínistans Chris Rock á leitarvélinni Google. Þættina, sem byggja á uppvaxtarárum leikarans, má nálgast á vefsíðunni <http://video.google.com/chris> frá og með næsta mánudegi.

Leitarvélar á borð við Google og Yahoo! keppast nú um efni frá framleiðendum fréttar, sjónvarpsþátta og kvikmynda til að sýna á síðum sínum. Sumir framleiðendanna eru þó tregir til að láta efni af þessu tagi til leitarvélanna af ótta við að auglýsingatekjur minnki og notendum heimasíðna þeirra fækki.

GRÍNISTINN CHRIS ROCK Frumsýning á sjónvarpsþáttaröð um uppvaxtarár Chris Rock verður hægt að nálgast í gegnum leitarvél Google.



BILL GATES STJÓRNARFORMAÐUR MICROSOFT

Galdurinn er að láta okkur vinna fyrir þig

Skipasendingar

Flugsendingar

Hraðsendingar

Vörumiðstöð

Tollafgreiðsla

Akstursþjónusta

Útflutningur

JÓNAR TRANSPORT bjóða alhliða flutningsþjónustu í samstarfi við bestu flutningsaðila sem völ er á, bæði hérlandis og erlendis. Þéttriðið þjónustunet um allan heim tryggir flýti, öryggi, hagstæð gjöld og góða vörumeðhöndlun frá verksmiðjuvegg og heim í hlað.

JÓNAR TRANSPORT
-um víða veröld
Kjalarvogi • Sími 535 8000
jonar@jonar.is • www.jonar.is

Windows í handtölvur

Handtölvufyrirtækið Palm Inc. ætlar að kynna fyrstu handtölvuna sem hefur Windows-stýrikerfi snemma á árinu 2006. Nýja handtölvun sem fengið hefur nafnið Treo 700 á að geta keyrt forrit þar sem notendur sækja tölvupóst og aðrar upplýsingar sem þeir gera alla jafna á borð- eða fartölvum.

Palm hefur því sett af stað keppni við fyrirtækið Research in Motion Ltd. en það fyrirtæki selur hinar vinsælu BlackBerry-handtölvur þar sem notendur geta sótt tölvupóst sinn beint í gegnum BlackBerry. Palm ætlar í samstarfi og samvinnu við Microsoft að reyna að laga handtölvur Palm að Microsoft-notendakerfinu og ná þannig forskoti á BlackBerry. - hb



iPod Nano vel tekið

Fyrstu viðbrögðu við nýjasta útspili Apple, iPod Nano, eru feikilega góð og ljóst að hér er um nýjung að ræða sem tækjafíklar munu ekki láta fram hjá sér fara. Spilarinn er lítill og smellpassar í brjóst- eða rassvasann, viðmótið er einstaklega notendavænt, skjárin er í lit og það er jafnvel hægt að skoða myndir í honum. Nýi spilarinn hefur ýmist tveggja eða fjögurra megabæta geymslunninni sem þýðir að hægt er að geyma í honum fimm hundruð eða þúsund lög. Helsti munurinn á Nano og eldri gerðum af iPod er að Nano hefur engan harðan disk heldur er notast við minniskort til að geyma gögn. Þess má vænta að iPod Mini, fyrirrennari Nano, muni nú lækka í verði og því tækifæri fyrir þá minna nýjungagjöfnu að næla sér í iPod. - hhs

IPOD NANO Yngsti bróðirinn í iPod-fjölskyldunni hefur hlotið góðar viðtökur.



Yahoo með fleiri fjármálafréttir

Vefsetrið Yahoo tilkynnti á dögunum að það ætlaði að stórauka fréttaflokkun sinn úr fjármálaheiminum.

Síðastliðinn **YAHOO!** m á n u d a g opnaði Yahoo nýjan vef með fjölda pistla og greina eftir fjármálasérfræðinga, hagfræðinga og aðra sem hafa atvinnu af því að fylgjast með fréttum úr fjármálaheiminum.

Yahoo segist ætla að stórauка fréttaflokkun sinn hvað varðar ýmis málafni sem félagið telur að sérstaka athygli geti vakið út á við. Á næstu misserum mun Yahoo kynna ýmsar nýjungar í þeim efnum til sögunnar. - hb

Microsoft stefnir á markaðsyfirráð

Xbox 360-leikjatölvun væntanleg í lok árs.

Tölvurinn Microsoft stefnir á að tvöfalda markaðshlutdeild sína og ná yfirhöndinni á leikjatölvumarkaðnum einum til tveimur árum eftir að nýja Xbox-leikjatölvun kemur á markað í lok nóvember á þessu ári. Séð hefur verið til þess að allt að fjórutíu leikir fyrir tölvuna verði þá komnir í hillur verslana sem er helmingi meira en þegar sú fyrri kom á markaðinn.

Microsoft vonast til að þessir þættir og þær tækninýjungar sem nýja tölvun hefur upp á að bjóða gefi gott forskot á Sony- og Playstation-leikjatölvuna sem hingað til hefur haft yfirhöndina

á markaðnum. Microsoft tapaði meira en 2 milljörðum króna á fyrstu gerð Xbox sem kom á markaðinn fyrir um fjórum árum og seldi minna en einn fjórða hluta þess sem Sony seldi af Playstation-tölvunni.

Xbox-pakkinn mun kosta um 400 dollara í Bandaríkjunum. Með pakkanum mun fylgja utanálíggjandi harður diskur sem þarf til að spila mjög flókna leiki og þá leiki sem hannaðir voru fyrir fyrstu gerð leikjatölvunnar. - hhs

XBOX 360 Microsoft bindur miklar vonir við nýja gerð Xbox-leikjatölvunnar.



Mobile Office

FRÁ OG VODAFONE

Alltaf í netsambandi með Mobile Connect

Vodafone Mobile Connect kortið gerir hvaða stað sem er að vinnusvæðinu þínu. Með Mobile Connect kortið í fartölvunni þinni ertu alltaf í þráðlausu netsambandi hvar sem þú ert og hefur ávallt aðgang að þeim gögnum og hugbúnaði sem þú þarft á að halda.

- » Þú getur alltaf skoðað tölvupóstin þinn
- » Þú getur alltaf sent SMS
- » Þú kemst alltaf í hugbúnað og skrár um vinnuhlið þó að þú sért fjarri vinnustaðnum

- » Þú getur alltaf vafrað á netinu
- » **Mobile Connect** notar GPRS eða EDGE tækni, en EDGE eykur verulega flutningshraða í GSM kerfinu á höfuðborgarsvæðinu. Auk þess hefur Og Vodafone sett upp gagnahraðal sem flýttir niðurrhali og lækkar kostnað viðskiptavina.

Mobile Connect er hluti af **Mobile Office**, heildstæðu þjónustuframboði Og Vodafone fyrir viðskiptalífð sem gerir fólki mögulegt að miðla upplýsingum óháð stað og stund. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í þeim lausnum sem við bjóðum fyrirtækjum.



EINNIG
VÆNTANLEGT



OKTÓBER
BlackBerry
frá Vodafone



NÓVEMBER
Global Hotspots



DESEMBER
Vodafone World

og

vodafone

Heyrumst!

Nánari upplýsingar veitir **Fyrirtækjapjónusta Og Vodafone**, Síðumúla 28, í síma 599 9500. Einnig er hægt að senda tölvupóst á 5999500@ogvodafone.is



Fréttablaðið/Vikufréttir

**SVARTUR KAVÍAR Í KRUKKUM PAKK-
AÐ** Starfsemi Fram Foods í Reykjanesbæ byggist að stærstum hluta á því að vinna hráefni fyrir verksmiðjur fyrirtækisins í Evrópu. Einnig eru unnin hrogn sem seld eru til sushi-staða í Bandaríkjunum. Mikil krafa er gerð um hreinlæti enda kröfur um gæði gríðarmiklar.

Framleiða síld fyrir Finna

Lítið hefur farið fyrir íslenska matvælafyrirtækinu Fram Foods eftir að nýir eigendur tóku við fyrirtækinu fyrir tveimur árum. Á vegum Fram Foods er framleitt mikið af kaviar fyrir fólk á Norðurlöndum, Frakklandi og Þýskalandi. Í síðustu viku var svo tilkynnt um kaup á Boyfood Oy sem sér fjölmörgum Finnum fyrir síld. Björgvin Guðmundsson skoðaði fyrirtækið.

„Okkar markmið er að vera leiðandi fyrirtæki í matvælaframleiðslu og einbeita okkur að kældum sjávarafurðum. Það er nákvæmlega það sem við erum að gera í dag. Við viljum samt ekki einskorða okkur við framleiðslu á sjávarafurðum og leggjum áherslu á að vera alhliða matvælafyrirtæki. Því til staðfestingar heitum við ekki Fram Seafood heldur Fram Foods,“ segir Halldór Þórarinsson, stjórnarformaður fyrirtækisins.

Það hefur ekki farið mikið fyrir forsvarsmönnum Fram Foods frá árinu 2003 þegar þeir keyptu fyrirtækið, sem áður var rekið undir merkjum Bakkavarar. Lýður og Ágúst Guðmundsson í Bakkavör voru þó áfram hluthafar í sínu gamla félagi ásamt KB banka og juku nýverið hlut sinn úr 19 prósentum í 31 prósent. KB banki á um 25 prósent en Halldór Þórarinsson og Hilmar Ásgeirsson, stjórnarformaður og forstjóri Fram Foods, fara með meirihluta atkvæða í félaginu. Þeir eru stærstu hluthafarnir úr hópi starfsmanna en samanlagt fara þeir ásamt sautján öðrum starfsmönnum og lykilstjórnendum í dótturfélögum með um 44 prósent hlutfjár.

KEYPTU BOYFOOD OY

Ástæðan fyrir hlutfjárauðningu í Fram Foods voru kaup félagsins á einum stærsta síldarframleiðenda Finnlands, Boyfood Oy. Halldór segir kaupverðið trúnaðarmál að ósk seljenda, en Boyfood var í eigu Finna að nafni Matti Ruuska, sem mun sitja í stjórn fyrirtækisins. Hann segir kaupin að verulegu leyti fjármögnuð með eigin fé en KB banki hafi líka lánað til kaupanna.

Það er sterk hefð fyrir síld á matarborðum Finna segir stjórnarformaðurinn. Boyfood hafi sterka stöðu í finnskum verslunum og sé með um 60 prósentu markaðshlutdeild í sölu síldarafurða. Þetta sé mjög vel rekið fyrirtæki sem efli starfsemi Fram Food á Norðurlöndum. Þeir séu með starfsemi á Íslandi og í Svíþjóð en einnig í Frakklandi og Þýskalandi. Starfsemin í Finnlandi sé hrein viðbót við annan rekstur sem þeir muni byggja enn frekar upp.

Áætluð velta Fram Foods á þessu ári eftir kaupin á Boyfood er um 55 milljónir evra eða um fjórir milljarðar íslenskra króna. Starfsemin hefur vaxið hægt og bítandi, meðal annars starfsemin hér á Íslandi, þar sem um fimmtán prósent af allri veltu félagsins er. Áttatíu prósent af allri framleiðslunni fara til annarra verksmiðja Fram Foods erlendis. Mest af því eru afurðir unnar úr hrognum sem notaðar eru í kaviar og smurálegg.

FJÖLMARGIR VÖRUFLOKKAR

Í verksmiðjum Fram Foods eru framleiddar vörur undir merkjum stórmarkaða. Vörumerkjastefnan er sú að framleiða undir vörumerkjum annarra ásamt eigin vörumerki þegar það á við. Þegar framleitt er fyrir aðra er um að ræða vörur verslananna sjálfra eða þá vörur sem Fram Foods hefur þróað. Halldór og Hilmar segja að með því að framleiða eigin vörur samhliða sé hægt að halda uppi góðri þjónustu hvað varði vörubrún og markaðssókn. Verslanir, annars staðar en í Bretlandi, stundi yfirleitt enga vörubrún.

„Það er vandasamt og verðugt verkefni að framleiða vörur undir vörumerkjum verslanakeðjanna. Fólk sér það ekki endilega þannig en ríkar kröfur eru gerðar til þeirra sem framleiða fyrir þessar verslanir, enda bera þeir á endanum ábyrgð á vörunni gagnvart viðskiptavinum sínum,“ segir Halldór. Með því að byggja upp eigið vörumerki séu verslanir ekki eins háðar birgjum, auglýsa sig sjálfar upp og neytendur gangi að gæðunum vísun. Þetta sé alþekkt í Evrópu.

Þegar starfsemi Fram Foods er skoðuð sést að kaupendur framleiðslunnar eru margir og enginn einn vöruflokkur ber uppi starfseminu. Helstu vöruflokkarnir eru smurálegg, síldarafurðir og kaviar. Mikið er selt af kaviar í túbum í Svíþjóð sem telst vera smurálegg í þessu sambandi. Af heildartekjum Fram Foods koma á milli 26 og 29 prósent teknanna vegna sölu hvers vöruflokks. Tæp tuttugu prósent tekna eru vegna sölu annarra afurða. Þessar vörur eru seldar í tíu af fimmtán stærstu verslunarkeðjum í Evrópu að sögn Halldórs. Rekstraráhættan sé með þessu móti lágmörkuð, þar sem enginn einn aðili geti haft úrslitaáhrif á afkomu félagsins.

LÍTIL YFIRBYGGING

Hilmar Ásgeirsson segir yfirbyggingu Fram Foods litla. Hjá móðurfélaginu starfi þeir Halldór, fjármálastjóri og einn sérfræðingur. Framkvæmdastjóri dótturfélaganna sjái svo um reksturinn hér heima, í Svíþjóð, Finnlandi, Frakklandi og Þýskalandi. Þá séu þeir að prófa sig áfram í Chile í útgerð sem sérhæfi sig í veiðum á kóngakrabba ásamt fleiru.

Halldór segir að hver rekstrareining sé tiltululega sjálfstæð. Þeir líti á Evrópu sem sinn heimamarkað og sátt sé innan fyrirtækisins, meðal stjórnenda og eigenda, hvert skuli stefna. Í Frakklandi hafi verið vannýtt tækifæri þar sem takmörk voru fyrir því hvað verksmiðjan þar gat framleitt. Henni hafi

verið lokað og ný opnuð í kjölfarið á öðrum stað.

„Við höfum verið að byggja upp og reksturinn hefur breyst í Frakklandi. Miðað við stærð markaðarins fannst okkur möguleikarnir miklir en vannýttir. Við keyptum því nýja verksmiðju og vélar og buðu starfsfólkinu vinnu. Að þessu einbeittum við okkur fyrsta eina og hálfa árið sem við tókum við Fram Foods. Að okkar mati höfum við náð mjög góðum árangri og innri vöxtur verið um fimmtíu prósent í ár,“ segir Halldór. Þar í landi séu þeir meðal stærstu framleiðenda laxa- og sílungakavíars, sem líka sé selt til Þýskalands.



HILMAR ÁSGEIRSSON FORSTJÓRI OG HALLDÓR ÞÓRARINSSON STJÓRNARFORMAÐUR Þeir hafa stjórnað uppbyggingu Fram Foods síðastliðin tvö ár og segja starfseminu hafa styrkst og eflst milli ára.

Grásleppukaviar í tonnavís

„Þetta er ungt félag undir merkjum Fram Foods. Það er ekki nema rúmlega tveggja ára. En vöxturinn hefur verið stöðugur frá því að við tókum við,“ segir Halldór Þórarinsson, stjórnarformaður Fram Foods, sem áður var rekið undir nafni Bakkavarar. Stjórnarformaðurinn og forstjórinn, Hilmar Ásgeirsson, keyptu félagið ásamt fjölmörgum starfsmönnum.

„Við erum einir stærstu framleiðendurnir á grásleppukaviar í heimi. Við framleiðum um sjö þúsund tonnur og hver tunna er um hundrað kíló,“ segir Halldór. Þeir framleiða ekki mjög stóra vöruflokka, ef síldin er undanskilin, en vilja vera stórir í sínum flokkum.

Halldór segir að starfsemi Fram Foods í Svíþjóð hafi alltaf gengið vel og sé traust. Á upphafsárinu 2003 hafi þeir einbeitt sér meðal annars að starfseminni í Frakklandi og flutt hana í nýtt húsnæði sem bauð upp á frekari vaxtamöguleika. Það hafi komið mjög vel út og nú sé útlit fyrir að innri vöxturinn, það er aukning starfseminnar, verði um fimmtíu prósent.

Halldór segir að með kaupum á finnska síldarframleiðslufyrirtækinu Boyfood Oy stækki fyrirtækið þjónokkuð. Finnar borði mikið af síld og Boyfood sé með um 60 prósentu markaðshlutdeild í þeim flokki undir vörumerkinu Boy. „Þetta er mjög vinsæl og góð vara,“ segir hann og í framhaldinu verður reynt að selja aðrar vörur samstæðunnar undir merkjum Boy.

Breytilegt er eftir tíma árs hve margir vinna hjá samstæðunni en Hilmar segir að tæplega 200 manns séu starfandi hjá þeim að staðaldri. Í verksmiðju félagsins í Njarðvík vinna milli 20 og 25 manns.



Veldu Exp

Nýtt ta
a liðu
hin
gæði

Það er munur á Explorer og Land Cruise

Nú er öldin önnur. Gömul tákn eru fallin. Og þetta Ísland er velja nú aðra eiginleika en áður. Mið hafa verið tekin í átt að þægingdum, myktum öryggi sem sést á auknum vinsældum Explorers. Fæst núna á hagstæðu verði. Sala á öðreynt. Cruiser hefur aukist sem er önnur visbending. Viðhorf og auknar kröfur um þægindi. Reyndar á að bera Land Cruiser saman við Explorer þar

**Þinguli
endast.
Komdu í dag**

f gæðalista staðalbúnaðar XLT Sport:

álfskipting.
 fyr stöðugleikastýrikerfi.
 gró veltivörn.
 slátt drif.
 245/65R17 dekk.
 örðun, framan og aftan.
 emlar (ABS).
 er fyrir ökomann og
 nsætum.
 rruise Control).
 með fjarstýringu.
 ng með plussklæði.
 mannssæti.
 nstuðara.

Rafrðirnar rúður, framán og aftan.
Rafrknunir útibaksnisspeglar.
Tvískiptur afturhleri.
Gangbretti.
Ford útvarg með geislaspilara.
Litad glær að aftan.
Loftkæling.
Geymsluhólf milli sæta.
Toppogar.
Úthitamatellir og áttaviti.
Stokkur í lofti með lesljósum.
Baksnisspegill með dimmingu.
Leðurkætt stýrshjól.
Heimreiðarljósi.

Ónaður í Eddie Bauer:

ag með leðuráklæðum.
sæti.
með minni.
n.
ri fyrir hljómtækni.
hraðstilli.

Ford Audio System með 6 diskag
geislasplara og 5 hátölurum.
Áksturstölva.
Samlit stigbretti.
Tölvustýrð loftkæling.
Klæðning á hlíðum í „beige“ lit.

El Limited:

Krómaðar felgur.
Krómaðir þakbogar.
Samlit klæðning á hliðum.

Nýttu haustuppskeruna Skoðaðu Ford Explorer í bílaverslun Brimborgar



● Ford Explorer XLT Sport 4.0i V6 sílfskiptur

Listaverð	4.190.000 kr.
Afsláttur	-200.000 kr.

Uppskeruverð 3.990.000 kr.

Bílasamningur 41.500 kr.
Rekstrarleiga 74.400 kr.



● **Ford Explorer Eddie Bauer 4.6i V8 siálfskiptur**

Listaverð	4.675.000 kr.
Afsláttur	-200.000 kr.

Uppskeruverð 4.475.000 kr.

Bílasamningur 46.500 kr.
Rekstrarleiga 84.200 kr.



- **Ford Explorer Limited 4.6i V8 sílfskiptur**

Listaverð	4.795.000 kr.
Afsláttur	-200.000 kr.

Uppskeruverð 4.595.000 kr.

Bílasamningur 47.800 kr.
Rekstrarleiga 87.800 kr.



Við staðgreiðum gamla bílinn veljir þú bíl frá Brimborg. Þú veltir fyrir þér hvernig best er að losna við gamla bílinn. Brimborg kaupir hann af þér staðgreitt** veljir þú bíl frá Brimborg. Þú færð peninginn beint í vasann - eða greiðir upp lánið á gamla bílnum.

Pú losnar við allt umstang við að selja og minnkar þinn kostnað. Komdu og skoðaðu Ford í dag. Komdu í Brimborg - skoðaðu nýja hönnun og kynntu þér hvernig þú getur fengið þér nýjan Ford.



Öruggur staður til að vera á



Skuldabréfaútgáfan heldu

Skuldabréfaútgáfa erlendra aðila hefur vakið athygli að undanfögnu. Nokkrir af stærstu bönkum heims eru nefndir sem útgefendur skuldabréfanna og upphæðirnar skipta tugum milljarða. Hjálmar Blöndal kannaði hvað býr að baki.



Undanfarið hafa erlendir aðilar gefið út skuldabréf í íslenskum krónum fyrir rúmlega fimmtíu milljarða króna en í gær var útgáfan komin alls í 57,5 milljarða króna. Skuldabréfaútgáfan vakti að vonum athygli þegar hún hófst og markaðsaðilar velta nú fyrir sér áhrifum af skuldabréfaútgáfunni fyrir íslenska hagkerfið. Ekki síst velta margir fyrir sér stöðu íslensku krónunnar og áhrifum skuldabréfaútgáfunnar á krónuna, vexti og

aðra meginþætti sem þykja fyrirferðarmestir við hagstjórn og hafa hvað mest áhrif í íslensku viðskiptalífi.

VEXTIR OG ÁHÆTTA

Margir velta því fyrir sér hvers vegna erlendir aðilar hafa áhuga á því að gefa út skuldabréf í íslenskum krónum og hvers vegna hún verði svo áberandi nú um stundir. Ljóst er að ýmsir þættir í íslensku hagkerfi eru útgefendum skuldabréfanna hagstæðir, einkum millibankavextir svo og gengi íslensku krónunnar.

Skuldabréfin eru gefin út til að afla lánsfjármagns og ræðst verðmæti skuldabréfsins af framboði og eftirspurn, lánstíma, ávöxtun-

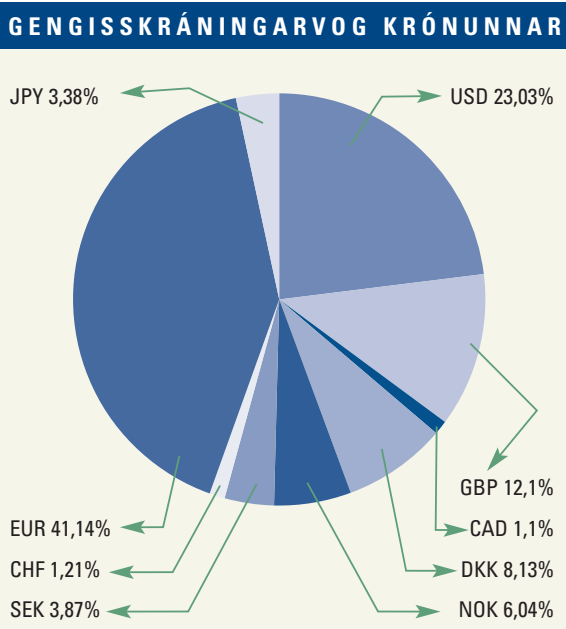
arkröfu markaðarins og fleiri þáttum. Skuldabréfin sem hér um ræðir eru svokölluð markaðsskuldabréf og í raun einföld skulda- viðurkenning skuldarans til lánveitandans og ganga kaupum og sölum á verðbréfamarkaði. Vextir bréfanna ákvarðast svo af framboði og eftirspurn en einnig má færa rök fyrir því að þeir taki mið af vöxtum ríkisskuldabréfa í viðkomandi landi og verður vikið að síðar. En af hverju skyldu einhverjir gefa út skuldabréf í íslenskum krónum?

Hinir svokölluðu millibankavextir í íslenskum krónum (REIBOR) eru talsvert hærri en millibankavextir með Evrum (EURIBOR). Tólf mánaða REIBOR-vextir mælast nú 9,9 prósent á meðan millibankavextir með

GENGISSKRÁNINGARVOG ÍSLENSKU KRÓNUNNAR Evran hefur hlutfallslega mest vægi í gengisvísitölunni. Gengisvísitalan byggir á samsetningu utanríkisviðskipta ársins 2004.

SKULDABRÉF Í ÍSLENSKUM KRÓNUM								
Kaupandi	Upphæð	Uppgjörsdagur	Vextir	Gengi	Útgáfudagur	Söluaðili	Lánshæfi	Skráningarstaður
Eksportfinans ASA	9	7.9.2007	8,50%	100,573	7.9.2005	TD Securities	Aaa/AA+	
Republic of Austria	9	15.9.2006	9,00%	100,72	15.9.2005	TD Securities	Aaa/AAA/AAA	Lux
Barclays Bank Plc	1,5	15.9.2006	9,00%	100,75	15.9.2005	Barclays Bank	Aa1/AA	Lux
Dresdner Bank	5	15.9.2006	9,25%	99,77	15.9.2005	Dresdner Bank AG	A1/A/A	
KfW	6	20.9.2007	8,25%	100,91	20.9.2005	TD Securities	Aaa/AAA/AAA	Lux
Rabobank Nederland	9	22.3.2007	8,625%	100,625	21.9.2005	TD Securities	Aaa/AAA	Lux
Íslandsbanki	1	21.9.2007	8,50%	100	21.9.2005			
Deutsche Bank	5	29.9.2006	8,00%	98,55	29.9.2005	Deutsche Bank	Aa3/AA-	
Íslandsbanki	3	4.10.2006	9,00%	100	4.10.2005	DZ Bank	A1	Lux
EIB	6	6.10.2008	7,00%	100,5375	6.10.2005	TD Securities	Aaa/AAA/AAA	Lux
Kaupthing Bank	3	12.4.2007	8,00%	100,09	12.10.2005	Deutsche Bank	A1	
Samtals	57,5							
Greitt	34,5							
Eftirstöðvar	23							

Heimild: KB banki





áfram

evrur mælast rétt um 2,25 prósent. Sá sem getur lánað peninga í íslenskum krónum fær því betri ávöxtun á það fjármagn en sá sem vill lána í evrum. Slíkt hefur verið nefnt vaxtamunur við útlönd og er því afar mikill eins og tölurnar sýna.

ERLENDU BANKARNIR OG LÁNSHÆFISMAT Þegar skuldabréfaútgáfan jókst og hafði náð fimmtíu milljörðum, höfðu nöfn nokkurra af stærstu bönkum heims verið nefnd sem kaupendur að bréfunum. Það er þó ekki þar með sagt að útgáfan sé á vegum bankanna sjálfra, enda eðli þeirra jafnt að stunda lána-starfsemi á eigin vegum svo og að sinna viðskiptum fyrir viðskiptavinum bankans. Um

getur verið að ræða einstaka fjárfesta, sjóði eða aðra aðila sem vilja fá ávöxtun á fjármagn eða dreifa áhættu í eignasafni. Þannig geta fjárfestar átt viðskipti við stóra banka og lánastofnanir og notið þjónustu þeirra. Ekki síst þar sem miklu máli skiptir hvert lánshæfismat viðkomandi banka er gagnvart söluaðilanum.

Borist hafa af því fréttir að austurríska ríkið hafi gefið út skuldabréf í íslenskum krónum en skuldabréfaútgáfa þess nemur nú um níu milljörðum íslenskra króna eins og sjá má á töflu fyrir neðan á fyrri síðu. Telja verður líklegra að hér sé um að ræða banka sem hafi ríkisábyrgð og geti þess vegna sýnt fram á gott lánshæfismat eða mesta mögulega lánshæfismat þeirra aðila sem mæla lánshæfi fjármálfestofnana. Með því að hafa betra lánshæfismat, minnkar því áhættan fyrir útgefandann. Þannig er líklegt að viðkomandi geti fengið betri kjör en ella. Ekki er ólíklegt að bankarnir tryggji sig fyrir áhættunni sem af útgáfunni hlýst. Þeir geta því gefið út bréf í íslenskum krónum en um leið keypt íslensk ríkisskuldabréf til að verjast mögulegri áhættu. Hagnaður bankanna er því mögulega aðeins sá mismunur sem þar hlýst og ver bankinn sig því gegn gengisáhættu með því að hafa þegar fjárfest í bréfum með sama gjaldmiðli og hann gaf út fyrir hönd fjárfestisins.

GENGISÁHRIF OG VAXTASTEFNA Sá sem gefur út skuldabréf í íslenskum krónum þarf því fyrst að kaupa eða eiga íslenskar krónur. Fjárfestirinn eða bankinn fyrir hans hönd þarf því að kaupa íslenskar krónur fyrir til að mynda evrur sem eykur eftirspurn eftir íslenskum krónum. Slíkt leiðir til sterkara gengis íslensku krónunnar gagnvart evrunni. Þar sem evran hefur hlutfallslega mest vægi allra þeirra gjaldmiðla sem mynda gengisvísitöluna, getur mikil breyting á gengi evrunnar því haft mikil áhrif á gengisvísitöluna. Margir aðrir þættir í utanríkisviðskiptum Íslands geta því bæði haft bein og óbein áhrif á gengi hennar.

Pau skuldabréf sem gefin hafa verið út fram að þessu, aðallega af erlendum aðilum en einnig af Íslandsbanka og Kaupþingi banka, eru flest á uppgjörsdegi á árunum 2006 og 2007. Þannig mun því framboðið af krónum aukast sem getur leitt til þess að krónan muni veikjast. Hækki gengið geti því sá sem gaf út skuldabréfið hagnast verulega á gengisáhrifunum. Ekki verður þó séð að það sé slíkt sem vaki fyrir fjárfestinum heldur einkum vaxtamunurinn við útlönd. Meðan vextir eru svo hagstæðir og eftirspurn eftir lánsfjármagni er til staðar, verður því áframhald á.

Flestir þeir sem Markaðurinn ræddi við um skuldabréfaútgáfuna telja að ekkert lát verði á henni. Hagstæð skilyrði séu enn til staðar og það skipti máli að vaxtamunurinn sé svo hagstæður sem raun ber vitni. Enda þótt gengisvísitala krónunnar hafi nú náð sínu lægsta gildi til margra ára, spá því flestir að hún muni hækka á næstunni. Þannig gerir greiningardeild KB banka ráð fyrir því að hún verði 110 stig að meðaltali í ár en á næsta ári verði hún 121 stig. Það ætti þó ekki að breyta miklu en hún gæti svo lækkað aftur þegar áhrifin af skuldabréfaútgáfunni koma aftur inn í hagkerfið með öfugum formerkjum.



STEINGRÍMUR ARNAR FINNSSON HJÁ KB BANKA Segir skuldabréfaútgáfu erlendra aðila styrkja krónuna til skamms tíma en geti veikt hana þegar líftíma bréfanna er náð.

Gengissveiflur gætu aukist til skamms og langs tíma

Steingrímur Arnar Finnsson, sérfræðingur í greiningardeild KB banka, segir að áhrif skuldabréfaútgáfunnar geti verið töluverð á fjármálastærðir í hagkerfinu. „Áhrif útgáfunnar gætu orðið talsverð á fjármálastærðir til skamms tíma sem gæti síðan smitast út í raunhagkerfið með tímanum. Hætta er á því að skuldabréfakaupin auki gengissveiflur krónunnar bæði til styrkingar, líkt og raunin hefur verið að undanförmu, og veikingu þegar líftíma bréfanna er náð með tilheyrandi söluprýstingi á krónuna.

Jafnframt hefur útgáfan lækkað vexti á stutta endanum, það er að segja skammtíma óverðtryggðum ríkispappírurum að undanförmu.

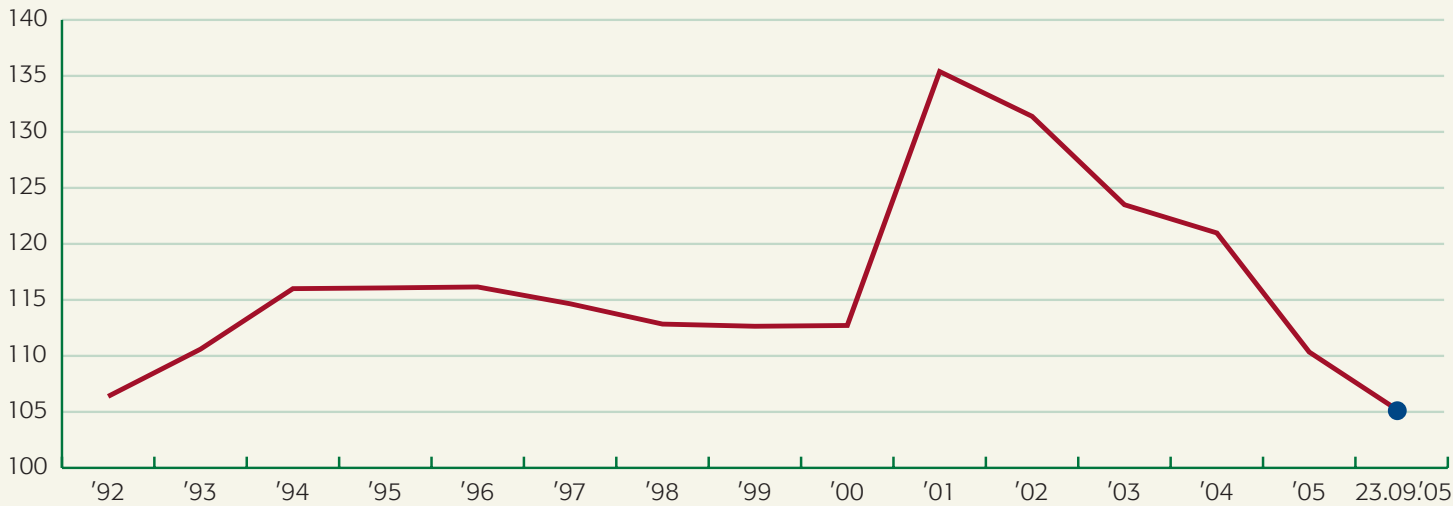
Þegar útgáfan hófst í lok ágústmánaðar virðist vera sem stuttir óverðtryggðir ríkispappírir, einkum RIKB07, hafi að einhverju marki verið notaðir til þess að verja vaxtaskipta-samninga innlendra bankastofnana við erlendu aðilana. Ávöxtunarkrafan á þessum bréfum, t.d. RIKB07, hefur lækkað alls um 19 punkta frá upphafi útgáfunnar. Allir hvatar eru fyrir áframhaldandi útgáfu enda er vaxtamunur við útlönd um sjö prósent. Ef nafnvextir lækka enn frekar gæti það smitast út í langtíma vexti, samkvæmt klassískum væntingakenningum um tímaróf vaxta. Hinn möguleikinn er svo sá að fjárfestar gætu jafnvel fært sig yfir í langa verðtryggða pappíra ef íslensku vextirnir sem fjárfestum bjóðast eru ekki

nógu háir til þess að yfirgnæfa til að mynda álag vegna gengisáhættu krónunnar með tilheyrandi lækkunarþrýstingi á langtíma vexti. Ljóst er að þessi þróun yrði mjög bagaleg fyrir peningamálastefnu Seðlabanka Íslands þar sem hann reynir að hækka almennt vaxtastig í landinu með stýrivöxtum sínum og myndi aukin útgáfa verka verulega á móti áhrifum vaxtaleiðar peningamálastefnunnar“.

Hvaða áhrif hefði það ef þeir sem hafa þegar gefið út skuldabréf myndu selja bréfin? „Ljóst er að ef fjárfestar myndu vilja selja skuldabréfin, eða selja krónur til þess að verja gengisáhættu sína, myndi það setja þrýsting á krónuna til veikingar og svo gæti farið þegar bréfin eru á gjalddaga. Hins vegar er ekki líklegt að fjárfestar losi stöður sína á líftímanum þar sem enginn eftirmarkaður er til staðar fyrir bréfin að svo stöddu.“

Hvernig hljóðar gengisspá KB banka? „Greiningardeild gerir ráð fyrir að vaxtamunur við útlönd verði nægjanlega mikill til þess að halda gengi krónunnar tiltölulega háu fram að áramótum, þrátt fyrir vaxandi viðskiptahalla. Meðalgengi krónunnar í ár verður um 110 stig og meðalgengi næsta árs verður 121 stig. Greiningardeild gerir ráð fyrir að Seðlabankinn muni hækka vexti um 50 punkta við útgáfu Peningamála þann 29. september næstkomandi.“

GENGISVÍSITALA ÍSLENSKU KRÓNUNNAR



GENGISVÍSITALA ÍSLENSKU KRÓNUNNAR Meðaltal árunna 1992-2004 og það sem af er árinu 2005. Eins og sjá má mælist gengisvísitala nú langt undir meðaltali undanfarinna ára og gildi hennar 23. september er lægsta gildi sem mælist hefur á tímabilinu.

FÓLK Á FERLI

GUNNAR GUNNARSSON verður sérfræðingur á sviði fjármála og reikningshalds Atlantis Group. Hann hefur unnið hjá Deloitte síðan 2003 við endurskoðun og reikningshald. Hann er 32 ára viðskiptafræðingur og er kvæntur Írisi Rut Árnadóttur, starfsmanni Íslandspósts. Þau eiga tvo drengi.

PÓRDÍS SIGURDARDÓTTIR hefur verið ráðin sem Forstöðumaður Nordic Fjárfestinga hjá Baugi Group hf. frá og með 1. október 2005. Þórdís tekur við stöðunni af Baldri Baldurssyni sem hefur verið ráðinn sem framkvæmdastjóri

Futura sem er rekstraraðili Dominos

Pizza á Íslandi og í Danmörku. Þórdís var áður framkvæmdastjóri MBA-náms við Háskólann í Reykjavík auk þess sem hún gegndi stöðu aðstoðarprófessors. Áður en Þórdís tók til starfa hjá Háskólanum í Reykjavík var hún aðstoðarmaður framkvæmdastjóra EJS og stýrði starfsmannahaldi fyrirtækisins.

Þórdís hefur undanfarna mánuði m.a. annast ráðgjafastörf hjá OgVodafone. Hún situr í stjórnnum fyrirtækjanna Mosaic Fashions, Haga hf. og Merlin. Þórdís Sigurdardóttir lauk MBA-prófi árið 2001 í Vlerick í Belgíu. Hún er einnig með M.A. próf í félagsfræði og B.A. próf í stjórn málafræðum.

BALDUR BALDURSSON hefur tekið við stöðu framkvæmdastjóra Dominos pizza á Íslandi.

Skynsamlegra að kaupa en stofna

Fyrirtæki leitast við að stækka þessa dagana en jafnframt eru einstaklingar með augun opin fyrir góðum fyrirtækjum. **Jens Ingólfsson**, rekstrarhagfræðingur hjá Kontakt fyrirtækjaráðgjöf, segir við **Eggert Þór Aðalsteinsson** að rekstrarumhverfi fyrirtækja sé gott og aldrei hafi verið auðveldara að fjármagna fyrirtækjakaup. Mikilvægt er þó að átta sig á því hvers konar fyrirtæki henti hverjum og einum.

„Það er mikið fjör á fyrirtækjamarkaði og alltaf að verða líflegra. Þjartsýnin er mikil í þjóðfélaginu og fyrirtækjum gengur almennt vel,“ segir Jens Ingólfsson rekstrarhagfræðingur. Kontakt aðstoðar við að miðla fyrirtækjum til kaups og sölu. Margir starfsmanna fyrirtækisins hafa þó langa reynslu af fyrirtækjasölu og eru margir kaupendur, sem eru að leita að góðum fyrirtækjum, á skrá hjá því.

Fyrir tíu til fimmtán árum síðan þá þekktist það varla að menn væru að selja fyrirtækin sín. Í dag þykir það aftur á móti eðlilegt; alveg eins og menn skipta um vinnu þá skipta menn um fyrirtæki. Um þessar mundir er algengt að fyrirtæki séu í stækkunarhugleiðingum og leiti að ytri vexti. Enn fremur er mikið um það að reynslumiklir einstaklingar séu að leita sér að fyrirtækjum.

„Flest íslensk fyrirtæki eru af óhagkvæmri stærð. Fyrirtæki sem eru að velta 200 milljónum sjá að 400 milljóna króna velta er betri og sá sem rekur fyrirtæki, sem veltir 400 milljónum, sér að 600 milljónir eru betri. Því er eðlilegt að fyrirtækin séu að stækka.“

KAUP SKYNSAMLEGRI

Það er draumur margra Íslendinga um að vera sjálfs síns herrar og fara út í rekstur. „Við fáumst við nokkuð stór fyrirtæki og fáum því til okkar aðila sem hafa reynslu af rekstri og bolmagn til að takast á við þessi verkefni. Þú getur ekki keypt alvöru fyrirtæki nema þú hafir talsvert eigið fé. Einnig verður maður að hafa rétta vangasvipinn fyrir bankann til að fá lán,“ segir Jens hlæjandi.

Er skynsamlegra að kaupa fyrirtæki en að stofna það frá grunni? „Já, það er augljóst.

Ástæðan fyrir því að menn kaupa fyrirtæki er auðvitað sú að það er hagkvæmara en að stofna þau frá grunni. Margir átta sig ekki alveg á þessu. Það tekur ákveðinn tíma

fyrir fyrirtæki að komast upp í ákveðna veltu til að skila hagnaði. Með því að kaupa fyrirtæki, sem skilar rekstrarhagnaði, þá er maður með jákvætt sjóðsstreymi frá fyrsta degi.“

Jens segist ekki muna eftir fyrirtækjakaupum á síðustu árum sem hafi mistekist. Þetta gengur yfirleitt vel upp, jafnvel þegar menn eru sagðir hafa keypt fyrirtæki dýru verði.

SEXÍ FYRIRTÆKI

Að sögn Jens þarf þrennt að koma til áður en maður finnur rétta fyrirtækið. Í fyrsta lagi þarf hagfræðin að vera í lagi, fyrirtækið verður að vera með rekstrarsögu, sýna rekstrarhagnað (EBITDA) og vera fjármögnunarhæft. Þessi þáttur er yfirleitt alltaf í lagi þegar alvöru fyrirtæki eiga í hlut. Í öðru lagi verður félagið að vera sexí og eitthvað sem kaupandinn vill gera. Í þriðja lagi verða hugsanlegir kaupendur að sjá möguleika að gera betur í rekstrinum en núverandi eigendur.

„Það sem er ef til vill mikilvægast af þessu þrennu er annar liðurinn – að fyrirtækið sé sexí – því að það sem er sexí fyrir einn er ekki fyrir annan. Mesti vandinn er alltaf að finna hvað það er sem þig langar í. Um leið og við finnum hverjar þarfir kaupandans eru þá erum við tiltölulega fljótir að finna eitthvað gott dæmi.“

Jens er spurður hvers konar fyrirtæki séu eftirsóttust. „Ef matvöruheildverslun eða framleiðslufyrirtæki með matvörur kæmi á markað þá myndi það ekki stoppa lengi. Stórir aðilar á þessum markaði, eins og heildsölur,

eru mjög vakandi fyrir viðbótum af þessu tagi.“

SEXFÖLD EBITDA

Hérlandis er einkum miðað við EBITDA-margfeldi við verðlagningu á fyrirtækjum. Hugtakið EBITDA stendur fyrir rekstrarhagnað fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta. Það getur farið nokkuð eftir stærð fyrirtækisins og starfsemi þess hvaða tala er notuð en hún geti verið frá fjórfaldri EBITDA upp í tólfalda. Oft er miðað við að fyrirtæki gangi kaupum og sölum fyrir sexfaldan rekstrarhagnað. Þegar komið er út í herra margfeldi getur verið erfið að fjármagna kaupin. „Maður sér ekki herra margfeldi nema þegar fyrirtæki eru að kaupa önnur fyrirtæki og sjá mikil samlegðaráhrif.“

„Þegar litið er á EBITDA þá er hún ekki tekinn hrá heldur leiðrétt. Ef fyrirtæki er í eigin húsnæði þá vantar húsnæðiskostnað. Launakostnaður er oft leiðréttur þar sem eigendur taka oft laun í gegnum arð. Þá þarf að skoða hvort einkaneysla sé fyrir hendi sem er algeng þegar fyrirtæki eru í eigu eins eða fáeinna aðila,“ segir Jens.

Hann er ekki á því að verð á fyrirtækjum hafi hækkað á milli ára. Seljendur hafa í dag kannski fleiri kaupendur en áður. „Sumir vilja meina að verð á fyrirtækjum sé hátt miðað við fyrirtæki í Englandi og á Norðurlöndunum þar sem hægt er að kaupa fyrirtæki á mjög góðu verði. Ég tel hins vegar að verðið sé ekki of hátt.“

Það sem hefur haft meiri áhrif er að fjármögnun er orðin auðveldari. „Í dag er mjög algengt að stærri fyrirtæki séu fjármögnuð að fjórðungi með eigið fé á móti skuldum. Þá getur ávöxtun eigin fjár orðið mun betri en ef eigendurnir leggja meira af mörkum. Lánsfé er oft á sjó til átta prósentu vöxtum. Eftir því sem lánsfé er herra hlutfall af kaupunum því herra verð er hægt að borga við kaupin,“ segir Jens að lokum.

Kontakt fyrirtækjaráðgjöf

Eigendur: Brynhildur Bergþórsdóttir, rekstrarhagfræðingur ásamt fleirum.
Starfsmenn: 5.
Höfuðstöðvar: Suðurlandsbraut 4.

Talstöðin
FM 90,9

**ÞÚ HEYRIR
ÞAÐ STRAX**

Talstöðin færir þér fréttir oftár á sólarhring en nokkur önnur íslensk útvarpsstöð.



Fréttablaðið/GVA

KONTAKT FYRIRTÆKJARÁÐGJÖF „Ástæðan fyrir því að menn kaupa fyrirtæki er auðvitað sú að það er hagkvæmara en að stofna þau frá grunni,“ segir Jens Ingólfsson, rekstrarhagfræðingur hjá Kontakt fyrirtækjaráðgjöf.

BESTA RÁÐIÐ

Heiðarleiki eini kosturinn

Tómas Tómasson, athafnamaður með meiru og aðaleigandi Hamborgarabúllu Tómasar, þrífst á fleygum setningum og máltækjum. Ein þeirra setninga sem eru í miklu uppáhaldi hjá honum er höfð eftir Vince Lombardi, goðsagnakenndum þjálfara í amerískan fótboltanum: „Heiðarleiki er ekki besti kosturinn. Heiðarleiki er eini kosturinn.“

Árið 1985, í upphafi ferils Tómasar, brá hann sér til London til að sinna viðskiptaerindum. Í leiðinni heimsótti hann þónokkrum sinnum bílasölu sem seldi notaða Rolls Royce- og Bentley-bíla því hann hafði augastað á '68 árgerð af Bentley sem

þar var til sölu. Eigandi bílasöluunnar var virðulegur eldri maður að nafni Frank Dale sem hafði verið í viðskiptum í áratugi. Frank þessi átti meðal annars hinn gullna Rolls Royce í kvikmyndinni Goldfinger sem margir kannast við. Það varð úr að Tómas keypti draumabílinn og flutti inn til Íslands, þann fyrsta sinnar tegundar á landinu. Þegar þeir Tómas voru búnir að ganga frá kaupunum bað Tómas gamla manninn að gefa sér, ungum manninum sem væri að hefja viðskiptaferil sinn, eitt heilræði. „Herra Tómasson – heiðarleiki!“ sagði sá gamli um hæl og hafði ekki um það fleiri orð. Tómas



TÓMAS TÓMASSON Að vera heiðarlegur er dýrmætasta heillaráð sem honum hefur verið gefið.

segir að því meira sem hann hugsi um þetta heilræði og eftir því sem tíminn líði geri hann sér betur grein fyrir því hversu dýrmætt það er. „Það er svo mikilvægt að manni sé treyst í viðskiptum því það tekur mörg ár að byggja upp traust en aðeins nokkrar sekúndur að brjóta það niður.“ - hhs

**Við svörum
í símann!**



Fraktlausnir

Flutningar án landamæra



Skútuvegur 1e · Sími 5 200 600 · frakt@frakt.is · www.frakt.is

Nýr fjármálaráðherra

Árni Mathiesen tók við embætti fjármálaráðherra á ríkisráðsfundi í gær. Mikið mun mæða á honum á næstunni þar sem hans fyrsta verk verður að leggja fram fjárlagafrumvarpið í upphafi þings nú í byrjun október. Mikill þrýstingur er á ríkisstjórnina að taka virkari þátt í að halda verðbólgu í skefjum með því að slá á eftirspurnina og þannig aðstoða Seðlabankann við framkvæmd peningamálastefnunnar. Því hefur verið sett fram sú skoðun að skera þurfi niður ríkisútgjöld. Hvort af því verði kemur í ljós þegar fjárlagafrumvarpið verður lagt fram.



Nýjung frá Símanum

OpenHand er komið í farsíma.

Síminn hefur sett á markað OpenHand fyrir farsíma sem hentar viðskiptavinum fyrirtækisins í atvinnulífinu. Þeir eiga þess nú kost að geta sótt bæði nýjan og eldri tölvupóst auk þess sem þeim stendur til boða að uppfæra dagbók og tengiliði. Í tilkynningu frá Símanum segir að einn höfuðkostur OpenHand sé sá að lausnin virki á ferða- og lófatölvur (PDA) og nýja kynslóð farsíma, snjallsíma, frá öllum helstu símaframleiðendum heims, og því þurfi ekki að nota sérframleidd tæki. Kerfið vinnur með öllum



helstu tölvupóstkerfum, til dæmis MS Exchange, Lotus Domino og IMAP póstkerfum. Mikið er lagt upp úr öryggi þess og eru öll samskipti símans við miðlarann dulkóðuð auk þess sem gögnin sjálf eru ekki geymd í símanum. Notandinn fær svo aðgang að gögnunum eftir þörfum. Ef tæki tynist eða því er stolið þá eru viðkvæm gögn ekki í hættu. Í tilkynningunni segir enn fremur að OpenHand hafi verið í notkun hérlandis í tvö ár og eru notendur þess mörg hundruð. Tölvudeild Landsbankans hefur meðal annars valið kerfið vegna stífra öryggiskrafna bank-

Það er til skynsamari leið til að afrita gögnin

SecurStore – sjálfvirk, örugg netafritun

SecurStore afritunarlausnin er örugg afritunar- og endurheimtarþjónusta fyrir netkerfi fyrirtækja og stofnana. SecurStore geymir öll gögn fyrirtækisins í öruggri gagnamiðstöð og tryggir um leið hraðvirka endurheimt þeirra.

- Engar spólur
- Enginn stofnkostnaður
- Háþróuð dulkóðun
- Hröð endurheimt gagna
- Vöktun 24/7

Microsoft
CERTIFIED
Partner

575 9200 | www.securstore.is

SECURSTORE
BUSINESS BACKUP GUARD

INNFLUTNINGUR MEÐ DHL

EITT FYRIRTÆKI
EINN GJALDMIÐILL
EINN REIKNINGUR
EINU ÁHYGGJUEFNINU
FÆRRA

Innflutningshraðsendingar DHL auðvelda innflutning

Innflutningur hefur venjulega í för með sér fjölmörg símtöl, marga reikninga, fleiri en einn gjaldmiðil og mörg höfuðverkjarköst. En ekki með innflutningshraðsendingum DHL. Allt sem þarf er eitt símtal. Við sjáum um restina, allt frá því að sækja vöruna, þangað til við afhendum hana viðtakanda. Auk þess færðu fullt verð uppgæfið fyrirfram. Og aðeins einn reikning í íslenskum krónum. Engu skiptir hvort þú ert að flytja inn þungan farm frá Sjanghai eða sýnishorn frá San Francisco, þú getur alltaf treyst á DHL.

Kannaðu málið á dhl.is eða í síma 535 1100.



MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Aðkoma einkaframtaks að tónlistarhúsinu er ánægjuleg:

Fjárfestingartækifæri í menningunni

Haflíði Helgason

Hún hefur ekki verið þrautalaus sú ganga sem íslenskt tónlistar-fólk hefur gengið á leið sinni til þess að eignast alvöru tónleikasal.

Hér hefur um langt skeið verið starfandi sinfóníuhljómsveit sem hefur tekið stórstígun framförum, svo undrum sætir í ekki stærra samfélagi. Sá hljómur og list þessarar frábæru framvarðasveitar íslenskra tónlistarmanna hefur þó aldrei notið sín til fulls hér á landi. Þar hefur þurft ferðalög til og heimsóknir í tónlistarhús erlendra borga.

Það er því mikið gleðiefni að nú styttest í að Sinfóníuhljómsveit Íslands verði búin sú aðstaða og sú listræna umgjörð sem hæfir metnaði hljómsveitarinnar og hinni dýru list. Niðurstaðan er glæsileg bygging sem efalaust mun verða eitt af kennileitum borgarinnar til langrar framtíðar. Það er mikið gleðiefni.

Tónlistarhús hefur lengi verið efst á óskalista þeirra sem telja að það skipti miklu fyrir sjálfsmynd okkar og þroska að hlúa vel að menningarstarfsemi. Verkefnið var árum saman á könnu hins opinbera og fjárhagslega veikburða áhugahóps sem lagði mánaðarlega inn á reikning til að þessi langþráði draumur um musteri tónlistargöðjunnar mætti verða að veruleika. Nú hefur það tekist með sameiginlegu átaki einkaaðila og opinberra og niðurstaðan er bygging sem hýsir hótél og aðstöðu fyrir ráðstefnur og hljómlist.

Síðasti sprettur þessa stórvirkis hefur gengið vel og flest sem bendir til þess að hægt verði að njóta fagurrar og vel fluttrar tónlistar í húsinu árið 2009. Vandséð er að þessi draumur hefði orðið að veruleika svo snemma nema af því að það tókst að virkja einkafram-takið til verksins.

Undanfarin ár hefur nokkur fjöldi Íslendinga efnast verulega. Margir þeirra eru ungt fólk sem nýtir enn sem komið er alla sína fjármuni til að byggja upp og sækja fram. Sá tími kemur hins vegar að menn sjá fyrir endann á lífsverki sínu. Ríkidæmið er ekki markmið í sjálfru sér, heldu afl þeirra hluta sem gera skal. Það er því líklegt að margir þeir sem efnast hafa vel muni sýna því áhuga að láta gott af sér leiða í samfélaginu með myndarlegum framlögum til líknarmála, lista, íþróttar og menningar.

Verkefnin eru næg. Listaháskólinn er á hrakhólum og einhvern tíma í framtíðinni munum við eignast óperuhús. Þar fyrir utan kreppir skórinn víða í heilbrigðismálum og í félagslegum vandamálum. Verkefnin eru næg og einkaaðili með ríkan vilja til að láta gott af sér leiða getur komið hlutum hraðar og betur í verk en opinberir aðilar.

Hinu mega menn ekki gleyma að þótt hús séu mikilvæg, skiptir meira máli hvað fer fram í þeim. Áhugi virðist vaxandi á því að styrkja og efla lifandi menningarstarfsemi, enda er það einu sinni svo að menningar- og menntunartig ræður mestu um almenna farsæld og hvort þjóðin getur af sér afreksfólk. Sama á hvaða sviði það er.

bjorgvin@markadurinn.is | hjalmar@markadurinn.is | eggert@markadurinn.is
haflíði@markadurinn.is | holmfríður@markadurinn.is

FRÉTTIR Á MAR.IS

Einar K. Guðfinnsson sjávarútvegsráðherra er bjartsýnn um að illvígum deilum um sjávarútveginn linni

Fiskistofa til Hafnarfjarðar um miðjan desembermánuð

Árni M. Mathiesen fjármálaráðherra vill samræma starf stofnana sem vinna í matvælaeftirliti

Flugrekstrardeild Landhelgisgæslunnar fær EASA-vottun

Friðun viðkvæmra hafsvæða nauðsynleg til að vernda kóral á hafsbotni

Fréttir
Markaðstorg
Þjónustuflokkar
Sjómannafélög

mar.is
Sérvefur um sjávarútveg

Hljóðleg bylting

Hljóðleg bylting er að eiga sér stað á Íslandi í menningar- og velferðarmálum. Fjárfestingar og bein framlög einstaklinga og fyrirtækja til þessara mála-flokka hafa aukist gríðarlega á örfáum árum.

Á síðustu 2-3 árum hafa borist nokkuð reglulega fréttir af stofnun margvíslegra styrktarsjóða eða beinum framlögum fyrirtækja og eigenda þeirra til menningar og lista og velferðarmála. Einstök framlög sem nema 100-300 milljónum til annaðhvort sérstakra sjóða eða til beinna verkefna eru ekki óalgeng. Áætla má að framlög þeirra tíu fyrirtækja og eigenda þeirra sem mest hafa lagt af mörkum hafi numið allt að 3-4 þúsund milljónum á síðustu árum.

Þá má segja að fyrirhuguð uppbygging tónlistar- og ráðstefnuhúss marki enn ein tíma-mót í þessum efnunum en þeir einkaaðilar sem munu reisa þá byggingu ráðgera að fjárfesta fyrir um 3 þúsund milljónir í húsinu á næstu þremur árum. Það er líklega stærsta einstaka fjárfesting einkaaðila í menningu hérlandis.

Því má gera ráð fyrir að áætlanir um framlög eða fjárfesting stærstu fyrirtækja landsins og eigenda þeirra til menningar- og velferðarmála nemi að minnsta kosti 6-7 þúsund milljónum á árunum 2003-2009. Hefði síðan menningarsjóður SPRON orðið að raunveruleika hefði landslagið hér í menningarmálum breyst enn meira hvað þetta varðar en sá sjóður hefði haft 5-6 milljarða

ORD Í BELG

Pór Sigfússon
framkvæmdastjóri
Viðskiptaráðs
Íslands



til ráðstöfunar.

Í mennta- og heilbrigðismálum hefur þróunin orðið hægari. Þó má benda á að frjáls samtök lögðu til 300 milljónir í hlutafé til Háskólans í Reykjavík fyrr á þessu ári sem er líklega eitt hæsta framlag einkaaðila til menntamála hérlandis. Í mennta- og heilbrigðismálum eru mýmörg tækifæri vannýtt þar sem einkaaðilar og opinberir aðilar geta tekið höndum saman. Þau tækifæri á að nýta. Í fyrsta lagi má nýta einkaframkvæmd við uppbyggingu á Landspítalalóðinni og taka mun stærri skref í þeirri uppbyggingu en ráð er fyrir gert með því opinbera fé sem til ráðstöfunar er. Í öðru lagi eiga opinberir aðilar að skoða hvernig auka megi sjálfstæði grunnskóla og framhaldsskóla þannig að þessir aðilar fái aukna hvata til að leita eftir samstarfi við öflug fyrirtæki og áhugasama einstaklinga um fjárfestingar og einstök verkefni. Háskólinn í Reykjavík, Viðskiptaháskólinn á Bifröst og Verzlunarskóli Íslands hafa verið í fararbroddi við að afla fjár frá fyrirtækjum til uppbyggingar sinnar. Stór verkefni eins og uppbygging Listaháskóla Íslands í miðborginni eða framtíðarverk-

efni á borð við lítinn og sérhæfðan einkaviðskiptaháskóla á Austurlandi gætu verið dæmi um verkefni þar sem einkaaðilar leggja til umtalsvert eigið fé, hugvit og reynslu í rekstri. Sömu aðferðum má án efa einnig beita í grunn- og framhaldsskólum ef sjálfstæði þessara skóla er aukið. Í þriðja lagi þarf að nýta samkeppni við frekari uppbyggingu heilsugæslu, hjúkrunarheimila og sérhæfðrar lækningar- og hjúkrunarþjónustu.

Ástæða þess að fyrirtæki sýna velferðar-, mennta- og menningarmálum vaxandi áhuga er án efa sú að fyrirtæki og einstaklingar hafa aukið fjárhagslegt svigrúm og þau skynja að samkeppnisstaða Íslands ræðst einnig af því hvernig okkur tekst að hlúa að þeim systkinum mann-úð og markaði.

Um leið og viðskiptalífið sýnir aukinn áhuga á því að taka þátt í velferðar- og menningarmálum þurfa stjórnvöld að skynja þau tækifæri sem þarna bjóðast. Mest öll umræða um opinberan rekstur hefur snúist um gjaldahliðina – hvernig draga megi úr útgjöldum. Sú umræða er brýn. Hins vegar þurfa stjórnvöld að skoða hvernig hugsanlegt er að upphugsa nýjar leiðir til að fjármagna verkefni með samstarfi við einkaaðila og frekari hvata fyrir fyrirtæki og einstaklinga til að leggja ýmsum velferðar-, mennta- og menningarmálum lið. Í þeim efnunum þarf uppfinningasama stjórnmalá-menn sem vilja líta fordómalaust á nýja möguleika í samstarfi einkaaðila og hins opinbera.

Mest öll umræða um opinberan rekstur hefur snúist um gjaldahliðina – hvernig draga megi úr útgjöldum. Sú umræða er brýn. Hins vegar þurfa stjórnvöld að skoða hvernig hugsanlegt er að upphugsa nýjar leiðir til að fjármagna verkefni með samstarfi við einkaaðila og frekari hvata fyrir fyrirtæki og einstaklinga til að leggja ýmsum velferðar-, mennta- og menningarmálum lið.



UM VÍÐA VERÖLD

Á hægri leið

Economist | Eftir að 26 ára löngu tímabili borgarastyrjaldar lauk fyrir þremur árum mjakast Afríkuríkið Angóla til aukinnar velsældar að mati Economist. Angóla, sem er næstmesti olíuframleiðandi Afríku, framleiðir um eina milljón tunna á dag og er talið að framleiðslan muni tvöfaldaðast til ársins 2008. Olían leggur til um helming af þjóðarframleiðslunni en með hækkandi olíuverði hafa tekjur ríkisins aukist. Á síðasta ári óx hagkerfið um tólf prósent og erlendir fjárfestar streyma til landsins sem aldrei fyrr. Þrátt fyrir að mikill árangur hafi náðst við það að hemja verðbólgu, sem enn telst vera óðaverðbólga, og fjárlagahalli hafi minnkað, eru hendur stjórnvalda bundnar við frekari uppbyggingu. Þjóðin er skuldbett og stór hluti framtíðartekna af olíuframleiðslu hefur verið sleginn út á krít. Misskipting auðs er enn mikil, þar sem 70 prósent þjóðarinnar lifa í sárri fátækt, auk þess sem spilling er landlæg.

ÚTGÁFUÉLAG: 365 – prentmiðlar RITSDÓRI: Haflíði Helgason RITSDÓRN: Björgvin Guðmundsson, Eggert Þór Aðalsteinsson, Hjalmar Blöndal, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir AUGLÝSINGASTJÓRI: Jónína Pálsdóttir RITSDÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík. **ADALSIÐI: 550 5000** SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: **ritstjorn@markadurinn.is** og **auglysingar@markadurinn.is** VEFFANG: **visir.is** UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. **dreifing@posthusid.is** Markaðinum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

Veiki maðurinn, sterki maðurinn

Financial Times | Financial Times veltir því fyrir sér hvort Ítalía hafi tekið við af Þýskalandi sem veiki maðurinn í Evrópu. Í kjölfar afsagnar fjármálaráðherrans Domenico Siniscalco er útlitið í ítölsku efnahagslífi allt annað en hjart og ekki bætir úr skák að staða ríkisfjármála er í lamasessi. Margir evrópskir kollegar Domenico töldu að hann væri sterki maðurinn til að takast á við efnahags-samdráttinn og berjast gegn auknum ríkisútgjöldum sem óhjákvæmilega munu fylgja í aðdraganda þingkosninga á næsta ári. Meðal annars var það álit manna innan Evrópusambandsins að hann væri rétti maðurinn til að koma fjárlagahalla ítalska ríkisins undir þrjú prósent fyrir árslok 2007 sem er krafa af hálfu sambandsins. Hagfræðingar innan Alþjóða gjaldeyrissjóðsins eru nú uggandi yfir minnkandi framleiðni og hærri framleiðslukostnaði í ítölskum iðnaði.

Krónan og skuldabréfin í kastljósinu

Greiningardeildir bankanna horfa enn mikið til skuldabréfa-útgáfu erlendra aðila í íslenskum krónum. Vel er fylgst með krónunni, en hún hefur veikt síðustu daga eftir talsverða styrkingu. KB banki fjallaði um gengi krónunnar á mánudag: „Mikil viðskipti voru með krónur á gjaldeyrismarkaði í dag og veiktist krónan um 0,75%. Þannig hefur krónan gefið aðeins eftir frá því í síðustu viku þegar hún náði lokagildinu 104,9 sem er sterkasta lokagildi frá opnun gjaldeyrismarkaðar árið 1993. Svo virðist sem innlendir aðilar hafi í auknum mæli verið að taka stöðu á

ÞJÓÐARBÚSKAPURINN

móti krónunni í morgun sem bendir til þess að þeir hafi metið það svo að krónan sé nálægt sínu hæsta gildi og að líkur hafi vaxið á gengislækkun. Útgáfa Peningamála er áætluð næsta fimmtudagi og í kjölfarið má vænta vaxtahækkunar. Greiningardeild spáir um 50 punkta hækkun stýrivaxta af því tilefni sem er í samræmi við þær væntingar markaðsaðila og telja má líklegt að markaðsaðilar hafi svipaðar væntingar um vaxtabreytingar. Hins vegar hefur reyndin verið sú að töluverð tíð-

indi hafi átt sér stað á gjaldeyrismarkaði við síðustu þrjá útgáfudaga Peningamála. Ástæðan er einkum sú að Seðlabankinn kom markaðnum á óvart með vaxtabreytingum sínum sem leiddu líklega til þess að vaxtavæntingar markaðsaðila hliðruðust til. Krónan hefur hafið hækkunar-

leitni – líkt og gerðist í desember 2004 og júní 2005 – eða lækkunarleitni – líkt og gerðist í mars 2004. Af þessu má líklega einnig vænta nokkurs taugatitnings í vikunni á gjaldeyrismarkaði,“ segir greiningardeild KB banka. Gengi krónunnar hefur áhrif á erlenda skuldabréfaútgáfu.

Greining Íslandsbanka segir veikingu krónunnar hvetjandi. „Það má allt eins búast við því að útgáfan haldi áfram ekki síst í ljósi þess að með væntanlegri vaxtahækkun Seðlabankans á fimmtudag mun munur á innlendum og erlendum skammtí mavöxtum aukast enn frekar. Einnig virðist það hafa hvetjandi áhrif á útgáfu í hvert sinn sem krónan gefur eilítið eftir.“

Það má allt eins búast við því að útgáfan haldi áfram ekki síst í ljósi þess að með væntanlegri vaxtahækkun Seðlabankans á fimmtudag mun munur á innlendum og erlendum skammtí mavöxtum aukast enn frekar.

SPÁKAUPMAÐURINN

Pálminn í höndunum

Jæja, maður hefur varla getað einbeitt sér að framsýnum fjárfestingarákvörðunum þessa dagana meðan maður er agndofa yfir þessu bévítans Baugsmáli.

Þetta mál gerir ekkert annað en að trufla markaðinn og það sem skiptir máli fyrir okkur hér á Íslandi sem er að sjálfsögðu að græða peninga. Ég vona að Jón Ásgeir láti þetta ekki trufla það sem hann er að gera. Hann er náttúrulega komin með puttana í FL Group og ég vil fara að sjá smá aksjón þar. Kaup á Sterling og svo farið í easyJet af fullum krafti. Það myndi klárlega setja kraft í markaðinn sem hann þarf á að halda núna.

Það er allt í lukkunnar velstandi og fáránlegt að þjóðin fari á taugum og fyllist þunglyndi út af kvennamálum og klúðri því tengdu. Ég er nú frekar íhaldsamur í þessum efnum, þegar ég er hér á landi, en það sem maður gerir í útlöndum er svo önnur saga. Þar þekkir mann enginn.

Allavega spái ég því að FL Group klári þessi kaup á Sterling innan mánaðar. Pálmi er greinilega með pálmann í höndunum og ótrúlega brílljant af honum að kaupa þetta danska drasl og búa til úr því alvöru söluvöru.

Menn á markaðnum hafa lengi verið að spá því að skýrari mynd fari einnig að koma á aðkomu FL Group og Baugs í Íslandsbanka. Menn voru að bræða þetta með sér fyrripart sumarsins, en það er mikið að gera hjá mörgum þessa dagana og erfitt að átta sig á hvenær menn klára það mál. Karl Wernersson ætlar örugglega ekki að lina tökin í Íslandsbanka og nýta Bjarna til að keyra bankann áfram. Bankinn er á leið í nýtt húsnæði í London og manni skilst að þeir séu mjög hamingjusamir með Noreg – hvernig sem það er nú hægt.

Svo bíður maður eftir að Landsbankinn kaupi eitthvað stórt og að Straumur fari á fullt með öllu því afli sem það batterí ræður yfir. Það er því engu að kvíða ef fólk sekkur sér ekki niður í svartagallsruglið.

Spákaupmaðurinn á horninu

Fólksbílar

-  Toyota Yaris
-  VW Polo
-  Ford Focus sjálfskiptur
-  Renault Megane Station
-  Toyota Corolla
-  Kia Magentis

Aðrir bílar í fólksbílaflokk: Kia Cerato sjálfskiptur, Subaru Legacy sjálfskiptur.

Jeppar

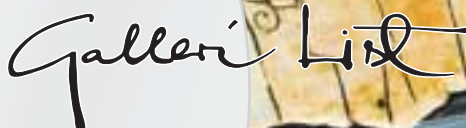
-  Toyota Rav4
-  Suzuki Grand Vitara
-  Hyundai Santa Fe
-  Mitsubishi Pajero Sport
-  Kia Sorento EX

			
50 km á dag	Ótakmarkaður akstur	50 km á dag	Ótakmarkaður akstur
Innifalið í verði er 50 km akstur á dag og kaskótrygging með 80.000.- kr. sjálfsábyrgð. ATH.: flugvallar- og skilagjald ekki innifalið þar sem við á.	Innifalið í verði er ótakmarkaður akstur og kaskótrygging með 80.000.- kr. sjálfsábyrgð. ATH.: flugvallar- og skilagjald ekki innifalið þar sem við á.	Innifalið í verði er 50 km á dag og kaskótrygging með 150.000.- kr. sjálfsábyrgð. ATH.: flugvallar- og skilagjald ekki innifalið þar sem við á.	Innifalið í verði er ótakmarkaður akstur og kaskótrygging með 150.000.- kr. sjálfsábyrgð. ATH.: flugvallar- og skilagjald ekki innifalið þar sem við á.

Budget bílaleiga: Einfalt val.

Budget bílaleiga, sími 562 6060, Vatnsmýrarvegi v/BSÍ, 101 Reykjavík, www.budget.is
Budget bílaleiga er á eftirfarandi stöðum á landinu: Reykjavík, Keflavík, Akureyri, Egilsstöðum, Þórshöfn og Bakkaflugvelli.





Íslensk list - fyrir alla
Skiðholti 50d | s: 581 4020

AURASÁLIN

Innvígsla og innmúrun

Aurasálin hefur alltaf kunnað þá list að afmá fingraför sín af hverjum þeim hlut sem vera má að komi henni í koll ef upp kemst. Enda eru þeir ekki margir í samfélaginu sem hafa áttað sig á því hversu mikið hreyfiafl í íslensku viðskiptalífi Aurasálin í raun er. Aurasálin hefur þar að auki haft það að sið að tala aldrei við nokkurn mann í gegnum síma eða tölvupóst og umengst aðeins fólk sem er eins innmúrað, innvígt og innvinklað og frekast má hugsa sér. Tryggð vina Aurasálarinnar nær út fyrir gröf og dauða og er algjörlega ófrávikjanleg á allan hátt.

Til þess að verða vinur Aurasálarinnar og hljóta innvígslu í tryggðahring hennar þurfa menn að uppfylla fjölmörg skilyrði sem ekki eru á margra færi. Hið erfiðasta skilyrði er vitaskuld innmúrunin sjálf sem reynir verulega á hollustu við Aurasálinu og andlega getu.

Vinir Aurasálarinnar, sem vilja hljóta ótakmarkað traust hennar þurfa nefnilega að dveljast innmúraðir í tómu herbergi undir skæru ljósi í þrjá sólarhringa og þylja upp tryggðaeið við Aurasálinu í sífellu. Á sextíu mínútna fresti fá þeir rafmagnsstuð sem eykst að styrkleika eftir því sem tíminn líður og er boðið að losna undan sársaukanum ef þeir aðeins afneita Aurasálinni. Þeim eru svo sagðar ýmis konar lygar um Aurasálinu og gefið er í skyn að Aurasálin muni á endanum svíkja þá.

Þeir sem standast þetta próf og afneita ekki Aurasálinni teljast vera innvígðir og innmúraðir.

En valdamenn þurfa að fara varlega. Aurasálin hefur til að mynda ráðlagt vinum sínum að nota aldrei nafn Aurasálarinnar við nokkurn mann, og sérstaklega ekki í rekjanlegum samskiptum sem óprúttir kaupahéðnar og götustrákar geta svo snúið á haus og notað gegn Aurasálinni og vinum hennar. (Það skal tekið fram að þegar Aurasálin ráðleggur þá er alltaf farið eftir þeim ráðleggingum undanbragðalaust).

Þá hefur Aurasálin alltaf gefið það í skyn við vini sína að þeir ættu aldrei nokkurn tímann að láta þess ófreistað að gleðja Aurasálinu með því að ráðast að óvinum hennar eða gera þeim lífið erfiðara. (Það skal tekið fram að þegar Aurasálin gefur eitthvað í skyn við vini sína þá leitast vinir hennar undantekningar- og undanbragðalaust við að uppfylla vilja hennar).

Það vill þó svo til að Aurasálin er almennt mjög geðgóð og kristileg í hugarfari og því ætti enginn að þurfa að óttast reiði hennar. En besta leiðin til að forðast hana er vitaskuld að gera það sem Aurasálin vill.

Úr gullgreftri í samheitalyf

Mark Keatley er með fjölþætta reynslu af fyrirtækjarekstri um víða veröld, meðal annars hjá Ford Motors, gullnámufyrirtæki, líftækni og lyfjaiðnaði. Hann stýrir nú fjármálum Actavis. Hafliði Helgason hitti hann og ræddi reynsluna, söguna og framtíð Actavis.

Mark Keatley er nýkominn í hóp helstu stjórnenda Actavis. Hann var ráðinn framkvæmdastjóri fjármálasviðs í lok sumars. Hann hefur mikla reynslu af fjármálastjórn og einnig af fyrirtækjum í heilbrigðisgeiranum. Hann var stofnandi og fjármálastjóri Ardana Bioscience og fjármálastjóri lyfjaframleiðslufyrirtækisins Famar síðustu þrjú ár áður en hann gekk til liðs við Actavis nú síðla sumars. „Samheitalyfjageirinn er sá geiri iðnaðarins sem vex hvað hraðast og hagnaðarvonin góð. Menn verða hins vegar að vita hvað þeir eru að gera. Við verðum að vera fljótir að þróa lyfin, standa vel að markaðssetningu þeirra og gæta hagkvæmni í framleiðslunni. Actavis gerir þetta allt vel,“ segir Mark. „Kostnaðarahlald í rekstri fyrirtækis eins og Actavis þarf að vera varanlegt, því í þessum geira má búast við að verð muni lækka. Kostnaðurinn þarf að vera lágur frá byrjun og halda áfram að lækka. Actavis hefur góða sögu í þessum efnum og það birtist meðal annars í því að félagið hefur nýverið fengið 600 milljóna evra sambankalán á góðum kjörum.“ Það gera 45 milljarðar íslenskra króna.

ENDURTEKNING SÖGUNNAR

Mark vann um tíma í Afríku og þekkir vel að vinna á ólíkum efnahagssvæðum og að meta áhættu í mismunandi gjaldmiðlum. „Ég hef verið 25 ár í alþjóðlegum fjármálum og í samanburði viði staði sem ég hef unnið á þá er það að vinna hjá Actavis sem er með starfsemi í víða um heim ekki framtandi. Það sem skiptir mestu í fjármálastjórn er að upplýsingarnar séu nákvæmar, á réttum tíma og innihald þeirra hjálpi stjórnendum við ákvarðanir, auk þess að gefa hluthöfum, bönkum og greiningaraðilum glögga mynd af rekstrinum.“

Mark Keatley er löggiltur endurskoðandi í Bretlandi, með MBA-gráðu frá Stanford, auk menntunar í alþjóðasamskiptum og sögu. „Fyrsta háskólagráðan mín er í sögu. Þar lærði ég mikilvægan hlut sem er að þeir sem ekki kunna söguna eru dæmdir til að endurtaka hana. Það er því mikilvægt að þekka fortíðina og læra af mistökum annarra til þess að forðast að gera þau sjálfur í framtíðinni.“

LÆRDÓMUR HJÁ FORD

Reynslan er líka góður kennari og Mark hefur víðtæka reynslu meðal annars af því að skrá fyrirtæki á markað. „Ég varði fyrstu tíu árum starfsævinnar í að verða mér út um þá þekkingu sem þarf til að verða góður fjármálastjóri og hef sinnt því starfi síðan. Ég vann fyrir framleiðslufyrirtæki eins og Ford Motor og ég get sagt þér að það eru ekki mörg fyrirtæki sem standa Ford fram- ar þegar kemur að kostnaðarhagkvæmni. Ég lærði mikið þar sem hægt er að nýta í hvaða rekstri sem er.“ Síðan tók við ferill í banka- starfsemi sem færði honum þá reynslu sem á vantaði til að takast á hendur fjármálastjórn fyrirtækis. „Ég fór að vinna sem fjár-



MARK KEATLEY Auk góðrar menntunar og reynslu af fjármálastjórn er Mark með próf í sögu. Hann segir að þeir sem ekki kunni söguna séu dæmdir til að endurtaka hana.

málastjóri hjá gullnámufyrirtækinu Ashanti Goldfield í Ghana. Okkur tókst að skrá það fyrirtæki á markað, fyrst í kauphöll í London og síðan á New York Stock Exchange. Það var fyrsta afríska fyrirtækið sem skráð var á markaðinn í New York. Skráningin gaf okkur tækifæri til að taka yfir önnur fyrirtæki. Fyrirtækið varð eitt af tíu stærstu gullnámu- fyrirtækjum heims. Það varð

til þess að við drógum að lokum að okkur þá mikla athygli að Anglo Gold í Suður- Afríku keypti okkur og sameinaði sinni starfsemi,“ segir Mark og bætir við að með þessum góða árangri hafi hann unnið sig út úr starfinu.

ÁHUGI Á HEILBRIGÐISMÁLUM

„Börnin voru komin á þann aldur og á það skólastig að okkur fannst tímabært að flytja aftur til Evrópu. Fyrir utan starfið hef ég haft mikinn áhuga á heilsu og heilbrigðisþjónustu í víðustum skilningi. Konan mín er læknir og mikið af læknum í fjölskyldunni. Það lá því beint við að ég færi í eitt- hvað tengt þessu áhugamáli mínu. Ég var einn stofnenda líftæknifyrirtækis sem við skráðum á markað.“ Þaðan lá leiðin í lyfjaframleiðslu þar sem Mark komst í kynni við Actavis.

Actavis hefur gefið út að fyrirtækið stefni að erlendri skráningu. Það liggur því

beint við að spyrja Mark hversu mikilvæg slík skráning sé fyrir framtíð fyrirtækisins að skrá sig á annan markað. „Í fyrsta lagi þá tel ég að fyrirtækið búi að því að vera skráð á íslenska markaðnum. Hér eru fagfjárfestar og fagleg greining á fyrirtækinu. Við erum í fremstu röð og félagið hefur innleitt alþjóðlega staðla í reikningsskilum og stjórnun fyrirtækisins. Eftir því sem fyrirtækið vex á alþjóðamarkaði kemur að þeim tímamarki að það er rökrétt að skrá félagið í erlenda kauphöll meðal annars til að tryggja auknið aðgengi að fjármagni. Þar liggur beinast við að horfa til New York og London, án þess að nokkuð hafi verið ákveðið í þeim efnum. Hvort og þá hvenær er ekki mitt að ákveða og mun ráðast af framvindu rekstrarins og mestu máli skiptir að velja bestu tímasetninguna fyrir hluthafa félagsins.“ Mark segir skráningu á markað hafa orðið flóknari eftir hneykslismál sem hafi orðið til þess að regluverk á mörkuðum hafi oft farið út í öfgar. „Það skiptir því miklu í skráningarferli sem og öðru að vanda vel allan undirbúning.“

HÁDEGISVERÐURINN

Með Mark Keatley

framkvæmdastjóra
fjármálasviðs Actavis

Hádegisverður fyrir tvo
á Vox

Hádegishlaðborð

Drykkir
Trönuþerjasafi
Vatn
Alls 5.200 krónur

BÖRNIN BETRI Á SKÍÐUM

Vinnustaður Marks er í Hafnarfirði, en fjölskyldan býr í London. Starfinu fylgja

mikil ferðalög og fjarvistir frá fjölskyldu. Hann segir það spurningu um skipulagningu að geta varið tíma með fjölskyldunni. „Sem betur fer hefur fjölskyldan mín gaman af að ferðast og ég vonast til að þau komi hingað og sjái það sem landið hefur upp á að bjóða.“

Áhugamálin eru einnig sameiginleg hjá fjölskyldunni. „Ég er mikill áhugamaður um vetraríþróttir og útivist, þannig að því leytinu er ég á réttum stað. Ég hef gaman af skíðum og skíðagöngu og vonast til þess að geta notað frítímann hér í að stunda það. Börnin mín deila þessu áhugamáli með mér og eru miklu betri á skíðum en ég,“ segir hann og hlær.

Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is

Jákvæð niðurstaða fyrir álver í Helguvík

Öll skilyrði fyrir álver hagstæð.

Könnun sem fulltrúar Norðuráls, Reykjanesbæjar og Hitaveitu Suðurnesja létu framkvæma um ýmsa þætti fyrirhugaðs álvers í Helguvík, bendir til þess að mjög hagstæð skilyrði séu fyrir álver á þeim stað þar sem áætlað er að reisa álverið. Meðal þeirra þátta sem kannaðir voru, eru orkuðöflun, umhverfisskilyrði og aðstaða fyrir álverið. Það var verkfræðistofan Hönnun hf. sem framkvæmdi könnunina.

Meðal þess sem fram kemur í könnuninni er að hafnaraskilyrði í Helguvík séu mjög ákjósanleg. Hægt sé að byggja um 250 þúsund tonna álver á núverandi iðnaðarsvæði í Helguvík þannig að öllum umhverfisskilyrðum sé fullnægt. Einnig kemur fram að með því að teygja byggingarsvæði aðeins til norðurs frá skipulögðu iðnaðarsvæði séu stækkunarmöguleikar enn meiri. Og síðast en ekki síst kemur fram að fyrstu athuganir á flutningsleiðum fyrir raforku gefi jákvæð fyrirheit.

Niðurstöður könnunarinnar hafa verið kynntar fyrir forsvarsmönnum þeirra sem létu framkvæma könnunina.

Áhersla er lögð á að fyrirhugað álver truflí ekki núverandi íbúabyggð í nágrenni við Helguvík og benda fyrstu rannsóknir til þess að það standist allar um-



TEIKNING AF ÁLVERI Í HELGUVÍK Svona gæti álver í Helguvík lítið út ef það verður að veruleika.

hverfiskröfar sem gerðar eru til þess.

Hitaveita Suðurnesja á að tryggja orku fyrir verkefnið en áður hefur komið fram að mögulegt sé að Hitaveitan þurfi að leita til annarra orkufyrirtækja, svo sem Orkuveitu

Reykjavíkur eða Landsvirkjunar, til þess að afla nægilegrar orku í verkefnið. Gert er ráð fyrir því að ef af byggingu álversins verði, að álframleiðsla geti hafist á árunum 2010-2015 en framkvæmdir gætu hafist jafnvel á árinu 2007. - hb

SPK og HK gefa út kort

Sparisjóður Kópavogs og íþróttafélagið HK hafa gert með sér samning um útgáfu á HK-kortum. Kortin eru bæði debetkort og hraðbankakort og eru kortin einkum ætluð fyrir yngra fólkið en þau gilda einnig sem félagsskírteini og á alla heimaleiki hjá HK.

Sparisjóður Kópavogs er nú aðalstyrktaradili allra deilda og flokka HK og mun niðurgreiða æfingagjöld yngri iðkenda hjá félaginu. Í hvert skipti sem greitt er með kortinu, rennur ákveðinn hluti fjárhæðarinnar beint til HK. Kortin standa öllum félagsmönnum til boða.



HK-KORTIÐ Í hvert sinn sem greitt er með kortinu, rennur tiltekin upphæð til HK.

ER ÞITT FYRIRTÆKI

SÝNILEGT?



BROS
AUGLÝSINGAVÖRUR
- með þínu merki

Bros sérhæfir sig í sölu og merkingum á fatnaði, auglýsingavörum og fánum

SÍÐUMÚLA 33 • 108 REYKJAVÍK • SÍMI 581 4141 • WWW.BROS.IS

Færni í fjármálum

Ráðstefna um fjármálalæsi

Viðskiptadeild Háskólans í Reykjavík og Íslandsbanki efna til ráðstefnu um fjármálalæsi föstudaginn 30. september 2005 í Háskólanum í Reykjavík kl. 13 til 17.

Ráðstefnan er öllum opin og sérstaklega ætluð þeim sem miðla upplýsingum um fjármál til almennings, svo sem bankastarfsmönnum, viðskiptafræðingum, lögfræðingum og kennurum.

Dagskrá

- 13.00 Dr. Þorlákur Karlsson, deildarforseti Viðskiptadeilda Háskólans í Reykjavík, setur ráðstefnuna.
- 13.10 Almar Guðmundsson, framkvæmdastjóri Eignastýringar Íslandsbanka: **Færni í fjármálum – hvert er hlutverk bankanna?** Almar kynnir niðurstöður könnunar um viðhorf Íslendinga til fjármála.
- 13.50 Dr. William L. Anthes, formaður samtakanna National Endowment for Financial Education: **Financial Literacy Education in the U.S.: Lessons to Be Learned/Mistakes to Be Avoided.**
- 14.40 Kaffiveitingar
- 15.10 Dr. Karen Gross, prófessor í lagadeild New York háskóla: **Understanding Overindebtedness: The Price We Pay for Non-Payment.**
- 15.50 Breki Karlsson, M.Sc. nemi við CBS: **Betur má ef duga skal – framhaldsskólanemar falla í fjármálalæsi.** Breki kynnir niðurstöður rannsóknar sinnar á fjármálalæsi íslenskra framhaldsskólanema.
- 16.30 Ketill Magnússon, siðfræðingur: **Bankar sem bandamenn.** Ketill fjallar um siðferði í viðskiptum.
- 17.00 Ráðstefnu slitið.

Aðgangur er ókeypis. Að ráðstefnu lokinni er gestum boðið til móttöku.

Vinsamlegast tilkynntu þátttöku til Indu Marenar Guðmundsdóttur í síma 599 6200 eða í tölvupósti, inda@ru.is.

Viðskiptadeild Háskólans í Reykjavík og Íslandsbanki



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVÍK UNIVERSITY



ÍSLANDSBANKI | 100%



ÍHUGULIR HAGSPEKINGAR Yngvi Örn Kristinnsson og Björn Rúnar Guðmundsson brjóta heilann jafnt og þétt um framvindu efnahagsmálanna. Margvísleg óvissa er nú uppi í efnahagsmálum og þeir félagar brjóta sennilega heilann jafnar og þéttar þessa dagana en oft áður.

Ekki fara á taugum

Mikið fjölmenni var mætt árla morguns til að hlýða á efnahagsspá Landsbankans sem gefin var út í síðustu viku. Titill fundarins var óhefðbundinn fyrir slíka fundi og var yfirskriftin: „Ekki fara á taugum, Guðmundur.“

Salurinn sem ætlaður var undir fundinn reyndist of lítill fyrir allan fjöldann sem lét sig fundinn varða. Grípa varð því til þess ráðs að sjónvarpa fundinum í hliðarsal. Þrátt fyrir þetta

komust færri að en vildu og var fundurinn sendur út á netinu til að allir þeir sem vildu gætu fylgst með.

Frummælendur á fundinum voru Björn Rúnar Guðmundsson, hagfræðingur greiningardeildar Landsbankans og Yngvi Örn Kristinnsson, framkvæmdastjóri verðbréfasviðs bankans. Edda Rós Karlsdóttir, forstöðumaður greiningardeildar Landsbankans, stýrði fundinum af myndarskap.

Frá hugmynd til markaðar

Síðastliðinn fimmtudag stóðu Samtök iðnaðarins fyrir ráðstefnunni „Frá hugmynd til markaðar“ þar sem var fjallað um nýjungar í miðlun upplýsinga og þau tækifæri sem felast í beinni markaðssókn.

Valgerður Sverrisdóttir, iðnaðar- og viðskiptaráðherra, setti ráðstefnuna og sagði meðal annars að full ástæða væri til að huga að því hvernig lagaumhverfi og samkeppni ætti að vera háttað þar sem þróunin er í átt til aukinnar samþjöppunar á fjölmiðlamarkaði. Sveinn Hannesson, framkvæmdastjóri Samtaka iðnaðarins, kom einnig inn á þennan punkt og benti á að samkeppni væri erfið og þreytandi og fyrirtæki leituðu stöðugt að leiðum til að skapa sér sérstöðu á markaði. Ein leiðin væri að skapa sér vígstöðu „þar sem reynt er að ná tökum á viðskiptavininum



HLUSTAD Á FYRIRLESTUR Margir áhugaverðir fyrirlestrar voru á ráðstefnunni. Að fyrirlestrum loknum voru pallborðsumræður. Meðal þeirra sem tóku þátt í þeim var Styrmir Gunnarsson, ritstjóri Morgunblaðsins, sem hér hlýðir á einn fyrirlesaranna.

og þvinga hann í nokkurs konar vistarband“.

Sigmundur Ernir Rúnarsson, fréttastjóri Stöðvar tvö, ræddi

stöðu og framtíð upplýsinga- og fjölmiðlagreina á Íslandi við valda viðmælendur í lok fundarins.



NÝJUNGAR OG TÆKIFÆRI Sólveig Hjaltadóttir, deildarstjóri söludeildar, var einn frummælenda á ráðstefnunni. Á ráðstefnunni var fjallað um nýjungar í miðlun upplýsinga og þau tækifæri sem felast í beinni markaðssókn.

ÞÝÐINGARJÓNIISTA Boga Arnars

Enska - danska - sænska - norska - þýska

Sérhæfing í fjármálum, lögfræði, læknisfræði, lyfjafræði, verkfræði

Sími 587 3690 • Fax 587 3691 • baf@centrum.is

Símkerfi

Heildarlausnir fyrir fyrirtæki og heimili.

Við sérsníðum símkerfi að þínum þörfum

BODLEIÐ

www.bodleid.is

Bodleið ehf. • Hlíðarsmári 8 • 201 Kópavogi
Sími 535 5200 • Fax 535 5209 • bodleid@bodleid.is

Vandaðir gjafapokar í úrvali



Eingöngu sala til fyrirtækja.

Opið frá kl. 08.00-16.00

Réttarhælsi 2 - 110 Rvk

Sími: 535-8500 • Netfang: info@fora.is



megasól

Ný og glæsileg sólbaðstofa er opnuð í Grafarholti við Kirkjustétt 4.

Opnunartilboð á 10 tíma ljósakortum

10 tíma morgunkort - 3900 kr

10 tíma mánaðarkort - 4900 kr

Gildir til 1. Október.

Opnunartími:

Virkir dagar: 9-23

Laugardagar: 9-22

Sunnudagar: 10-22

Sími 571 7171



FÓLK Á FERLI



ÓMAR SVAVARSSON hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri sölu- og þjónustusviðs Og Vodafone. Ómar, sem er 36 ára gamall, hefur gegnt starfi framkvæmdastjóra einstaklingssviðs Sjóvá-Almennra trygginga hf., í tæplega tvö ár. Hann hefur í heild starfað hjá Sjóvá í 10 ár. Ómar er viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands. Hann á tvö börn og er í sambúð með Sigfríði Eik Arnardóttur, vörumerkjastjóra hjá Vífilfelli.

VIÐ KAUP Á EGLA BRÉFABINDUM ERTU AÐ TRYGGJA MÖRGUM EINSTAKLINGUM BETRI FRAMTÍÐ

BIC Atlantis
penni
Verð 119 kr/stk



Punnu möppurnar með mjúku og hörðu baki. Þær sem allir eru að spyrja um

MÚLALUNDUR

Ljósritunarpappír 394 kr/pakkingin

FÁST Í ÖLLUM BETRI BÓKAVERSLUNUM



Teygjumöppur af öllum gerðum

Geisladiskar þar sem gæðin skara framúr
fást í 10, 25, 50 og 100 stk einingum



Mjúkar möppur sem passa vel í bakpokann.

PILOT FEED GP4
Skriflitur 4 lita
VERÐ 296 KR

PILOT SUPER GRIP
VERÐ 98 KR

STABILO BOSS
Margir litir.
Verð 89 kr/stk

Vinnustofa SÍBS • Hátúni 10c • Sími: 562 8500 • 562 8501 • Fax: 552 8819 • Heimasíða www.mulalundur.is



FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

KÆTTUST MEÐ ÞÓR Jón Sigurðsson seðlabankastjóri, Agnes Bragadóttir blaðamaður, Vilhjálmur Egilsson ráðuneytisstjóri og Þórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallarinnar, samfögnuðu og kættust í útgáfuteiti Þórs Sigfússonar.

Straumhvörfum fagnað

Þór Sigfússon, framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands, er mikill atorkumaður. Ný bók hans ber heitið Straumhvörf og fjallar um útrás íslensks viðskiptalífs. Bókin ber nafn með rentu, því slíkar hafa breytingarnar verið. Þór segir að nú sé að hefjast nýtt tímabil hnattvæðingar íslenskra stórfyrirtækja með nýjum tæki-



ALLT AÐ OPNAST Martin Eyjólfsson, Bergþóra Ketilsdóttir og Guðlaugur Þór Þórðarson hafa væntanlega rætt sín á milli þau tækifæri sem opnari heimur viðskipta skapar fyrir íslenskt viðskiptalíf.



ERLENDUR FJÁRFESTIR Erlendur Hjaltason, forstjóri Exista, stýrir fjárfestingum félags Bakkabræðra. Hann fylgist með straumi viðskiptalífsins og mætti í boðið ásamt konu sinni, myndlistarkonunni Aðalheiði Valgeirsdóttur.

færum þar sem mikilvægt sé að Ísland búi sig undir að geta haldið í og laðað til sín þekkingu. Þór hvetur sem endranær til að við höldum huganum opnum og nýtum þau tækifæri sem felast í breyttum heimi. Þór hélt upp á útgáfu bókarinnar á Sólon og fékk til sín marga góða gesti sem samfögnuðu honum í tilefni af útkomu bókarinnar.



Lausnir í fiskvinnslu til sjós og lands



Við bjóðum eftirfarandi:

- M. 950 Hausaklofningsvél (fésvél)
- M. 900 Gellu-, kinna- og klumbuskurðarvél
- M. 850 Sundmaga- og lundavél
- M. 300 Grálúðuhausara
- M. 422 Hausapressu fyrir þurrk
- M. 310 Keflaknúsari fyrir þurrk
- M. 100 Sneiðavél fyrir þurrk (sneiðir heilan fisk og hausar)

Smíðum færribönd, þvottakör og fleira. Önnumst uppsetningar.

18 ára þjónusta við fiskiðnaðinn.

Á. M. SIGURÐSSON ehf.

Hvaleyraarbraut 2 - 220 Hafnarfjörður
Sími: 565 2546 - Fax: 565 2548 - Netfang: mesa@mesa.is - www.mesa.is

FÓLK Á FERLI

ROGER LAKHANI tók nýlega við stöðu fjármálastjóra Atlantis Group. Roger, sem er 38 ára, hefur MS-gráðu í loftferða- og geimferðavísindum frá MIT og doktorsgráðu frá Tokyo Institute of Technology í geimvélaverkfræði, auk MBA-gráðu frá Instituto de Empresa frá Madrid. Hann hefur unnið hjá hugbúnaðar- og tæknifyrirtækjum í Tókió, Houston og París í stjórnenda- og millistjórnendastöðum. Roger er ógiftur og barnlaus.

ÞÓRARINN ÞÓRARINSSON mun 1. október taka við starfi framkvæmdastjóra reikningshalds Atlantis Group. Þórarinn er endurskoðandi og hefur starfað hjá Deloitte síðan 1997. Þar vann hann m.a. við endurskoðun, reikningshald, yfirtökur, skatta- og fjármálaráðgjöf. Þórarinn er 37 ára og er kvæntur Helenu Viggósdóttur, skrifstofumanni. Þau eiga tvö börn.

MARTIN EYJÓLFSSON verður framkvæmdastjóri lögfræðisviðs Atlantis Group. Martin hefur starfað hjá utanríkisþjónustunni í Reykjavík og Brussel frá 1996. Þar var hann m.a. forstöðumaður Viðskiptaþjónustu utanríkisráðuneytisins (VUR). Martin er 34 ára og er kvæntur Evu Þengilsdóttur, viðskiptafræðingi. Þau eiga þrjú börn.

NJÓTTU HAUSTSINS Á HÓTEL KLAUSTRI



ICELANDAIRHOTELS KLAUSTUR

S: 487 4900 klaustur@icehotels.is icehotels.is

Aðalflutningar

Öryggi alla leið



Innanlandsflutningar eru okkar fag.

Flytjum **hvað** sem er, **hvert** sem er, **hvenær** sem er. Tökum ekkert aukagjald.

Vatnagarðar 6 • Reykjavík • Sími: 5813030

Einkanámskeið

Árangur í starfi

Námskeiðið beinist að því að þátttakandinn nái meiri árangri í starfi, hafi betri stjórn á tíma sínum, virkji starfsfólk sitt betur og laði fram öflugri og samstilltari liðsheild.

Persónuleg stjórnun

Námskeiðið hentar stjórnendum sem vilja verða marksæknari í vinnu og einkalífi og bæta árangur sinn á öllum sviðum lífs síns.

Það sem gerir námskeiðin einstök:

- Vandað lesmál
- Margskonar stjórnunarverkfæri
- Matslistar á eigin frammistöðu
- Mjög hagnýt verkefni
- Þú færð kennarann út af fyrir þig
- Námskeiðið hefst þegar þér hentar

Hringdu og við kynnum þér námskeiðin.



AFL TIL FRAMTÍÐAR
Síðumúli 1 • 108 REYKJAVÍK
Sími: 553 6147 • Netfang: atf@atf.is

Allir leggist á eitt

Guðfinna Bjarnadóttir, rektor Háskólans í Reykjavík, var fundarstjóri morgunverðarfundar Viðskiptaráðs Íslands og Samtaka kvenna í atvinnurekstri síðastliðinn fimmtudag.

Af hverju er Ísland eftirbátur nágrannalanda sinna þrátt fyrir alla burði til að vera í forystu hvað varðar hlutfall kvenna í stjórnnum og æðstu stjórnunarstöðum?

Spurningunni er erfitt að svara því rannsóknir skortir á þessu sviði. Ég vil taka undir að við höfum alla burði til að vera í forystu, við vorum fyrst þjóða til að kjósa konu sem þjóðarleiðtoga, atvinnuþátttaka kvenna á Íslandi er með því hæsta sem þekktist, menntunarstig kvenna er hátt, úrræði til dagvistunar eru góð í samanburði við önnur lönd og réttur til fæðinga- og foreldraorlofs er með því besta sem þekktist. Kannski hefur blindað okkur jákvæð ímynd af vel menntuðum, sjálfsöruggum og sterkum íslenskum konum og einhverra hluta vegna gerðum við ráð fyrir að vera komin lengra en nágrannaþjóðirnar. Hugsanlega hefur líka gleymst að benda viðskiptalífínu á þann fjárhagslega ávinning sem fólgin er í því að hafa konur í æðstu stöðum.

Hvað er til ráða fyrir konur?

Konur þurfa að taka höndum saman og leggja áherslu á þær viðskipta- og markaðslegu ástæður sem eru fyrir því að fjölga konum í stjórnar- og stjórnunarstöðum, rannsóknir styðja að það eru góðir viðskiptahættir að fjölga konum í þessum stöðum.

Konur sem hafa hug á leiðtogastörfum geta ýmislegt gert til að koma sér á framfæri og ég vil birta hér lista af tillögum:

- Setja markmið, brjóta þau niður í undirmarkmið og verkefni, og vinna markvisst að því að auka færni og þekkingu á stjórnun.
- Láta vita hafi þær áhuga á að sinna stjórnarstörfum eða æðstu stjórnunarstörfum í fyrirtækjum eða stofnunum.
- Efla tengslanet sitt bæði meðal annarra kvenna og ekki síður meðal karla.
- Vera sýnilegar og mæta á viðburði og fundi til að sýna sig og hitta aðra stjórnendur.
- Fá lærimeistara eða fyrirmyndir til að leiðbeina sér.
- Standa saman og styðja hverja aðra.

Hvað þarf atvinnulífið að gera sjálft?

Fyrirtæki og stofnanir gera sér æ betur grein fyrir því að konur taka mikilvægar ákvarðanir um hvers konar verslun og viðskipti, þær hafa mikil völd sem skynsamlegt er að endurspegla í skipun í æðstu stöðum. Lisa Levey frá Catalyst í New York kynnti nýlega rannsóknir sem gefa vísbendingu um að seta kvenna í stjórnnum fyrirtækja skili árangri í viðskiptum. Atvinnulífið er í raun einstök fyrirtæki og stofnanir, ýmislegt er hægt að gera og hér fer listi af tillögum:

- Endurskoða viðhorf til kvenna – staðalímynd í huga margra stjórnenda virðist sú að konur séu ekki nógu herskáar og að þær skorti getu og metnað.
- Ræða af fullri alvöru hvort ástæða sé til að nýta krafta kvenna í stjórn eða æðstu stjórnunarstöðum.
- Sýna í verki að eigendur/stjórnendur hafi þörf fyrir og vilji nýta krafta kvenna í æðstu stöðum fyrirtækis/stofnunar.
- Þróa og þjálf fleiri konur til ábyrgðar og stjórnunarstarfa og gefa þeim kost á þeirri reynslu sem til þarf.

- Bjóða konum að fá leiðbeinendur (e. mentors) sem hafa náð árangri í stjórnnum eða stjórnun fyrirtækja.
- Vera duglegri að auglýsa æðstu stöður viðskiptalífsins og leita í tengslanet kvenna eftir ábendingum.
- Muna að meiri munur er á milli karla innbyrðis en er á milli karla og kvenna.

Eiga stjórnvöld að grípa inn í?

Stjórnvöld bera einhverja ábyrgð og verða fyrst og fremst að ganga á undan með góðu fordæmi. Það má deila um réttmæti þess að setja lög á fyrirtæki, en stjórnvöld verða með einhverju móti að gefa skýr skilaboð og sýna í verki að þau vinna fyrir konur og karla.

Hver er afleiðing þess að konur eiga ekki jafn greiða leið og karlar í æðstu stöðum?

Afleiðingarnar eru þær að fyrirtæki og atvinnulífið fer á mis við að nýta krafta vel menntaðra og hæfileikaríkra kvenna. Stjórn fyrirtækjanna verður einhæf en rannsóknir benda til þess að því fjölbreyttari sem stjórn fyrirtækjanna er, því meiri árangri er hægt að ná. Við höfum oft tilhneigingu til að ráða fólk sem er líkt okkur, hugsar eins og við og er sam-mála okkur. Nýsköpun á sér stað þegar ólíkir einstaklingar taka saman höndum.



KARLAR VORU EKKI ÁBERANDI Á FUNDINUM NEMA Á PALLBORÐI Á myndinni eru Steinn Logi Björnsson, forstjóri Húsasmiðjunnar hf.; Ari Edwald, framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins; Erlendur Hjaltason, forstjóri Exista ehf., og Jón Karl Ólafsson, forstjóri Icelandair og formaður stjórnar VÍ, en þeir sátu fyrir svörum á fundinum ásamt Hreggviði Jónssyni, forstjóra Vistor hf.

Hagsmunir þjóðarinnar

Síðastliðinn fimmtudag stóð Viðskiptaráð Íslands í samráði við Samtök kvenna í atvinnurekstri fyrir morgunverðarfundum á Grand hótél Reykjavík. Yfirskrift fundarins var „Eykur breidd í forystu hagnaðinn?“ *Hólmfríður Helga Sigurðardóttir* fór á fundinn og komst að raun um að fjölbreytileika og breidd í forystu fyrirtækja má tengja bættari afkomu þeirra.

Valgerður Sverrisdóttir, iðnaðar- og viðskiptaráðherra, ávarpaði fundinn í upphafi en nefnd á vegum ráðuneyta hennar hefur meðal annars unnið að því að bera saman stöðu kvenna á Íslandi við stöðu kvenna í nágrannaríkjunum og kanna hvort þau hafa gripið til einhverra ráðstafana í þessu skyni. Valgerður telur að um nokkra framför sé að ræða, konum hafi fjölgað í stjórnnum fyrirtækja miðað við óopinbera könnun gerða af ráðuneytum hennar en þó sé ljóst að hæfileikar kvenna eru vannýttir.

Eftir opunarorð Valgerðar tók til máls Lisa Levey en hún er einn æðstu stjórnenda ráðgjafafyrirtækisins Catalyst sem hefur sérhæft sig í rannsóknum og ráðgjöf á því hvernig fjölga megi tækifærum kvenna í forystu fyrirtækja. Alcoa, Cisco Systems, General Motors, Pepsi og Shell eru meðal þeirra fyrirtækja sem hafa nýtt sér ráðgjöf þess.

Catalyst gerði könnun meðal 500 tekjuhæstu fyrirtækja Bandaríkjanna og komst að því að samband er milli góðrar fjárhagslegrar afkomu fyrirtækja og stjórnunaraðildar kvenna. Annars vegar var arðsemi eigin fjár skoðuð og hins vegar meðalardregiðslur til hluthafa. Hvað báðar mælingar varðar var fjárhagsleg afkoma þeirra fyrirtækja sem höfðu konur í stjórnnum fyrirtækjanna eða sem framkvæmdastjóra umtalsvert betri en hinna (athuga að láta inn graf). Því er ekki haldið fram að afkoma fyrirtækjanna sé betri af því að konur eru í stjórn heldur sé um að ræða vel rekin fyrirtæki og þetta sé eitt atriði sem sýni það.

Konur eru ekki í minnihluta á öllum stjórnunarstigum, þær eru um helmingur millistjórnenda í Bandaríkjunum en þegar komið er upp í næsta stjórnunarbrep (corporate management) fellur talan niður í 15,7 prósent og fer svo áfram lækkanði eftir því sem ofar dregur.

Bandaríkin eru þó töluvert á undan hvað varðar að hafa konur í stjórnnum fyrirtækja en 11% af bandarísku Fortune 500 fyrirtækjunum hafa enga konu í stjórn á meðan sú tala er 51 prósent í Kanada,

37 prósent meðal 500 tekjuhæstu ríkja Norðurlandanna en 58 prósent á Íslandi.

Þóranna Jónsdóttir, stjórnendaráðgjafi hjá Kaliber ehf., var annar framsögumaður fundarins. Hún vakti athygli á því að hlutfall kvenna í stjórnnum fyrirtækja er mun lægra en í nágrannalöndum okkar og að hér eru mun fleiri stjórnir eingöngu skipaðar körlum en annars staðar. Þetta þykir skjóta skökku við því aðstæður eru óvída betri en hérlandis hvað varðar menntunarstig og atvinnuþátttöku kvenna.

Framsögumenn reifuðu ýmsar ranghugmyndir um konur og hæfileika þeirra til að sinna stjórnunarstörfum. Að þeirra mati þurfa konur stöðugt að berjast við mýtur, til dæmis hugmyndina lífseigu um að konur hafi ekki það sem til þarf og séu metnaðarlausar.

Miklum hæfileikum kann að vera sóað með núverandi fyrirkomulagi. Fjölgun kvenna í forystusveit atvinnulífsins er ekki bara hagsmunamál kvenna heldur atvinnulífsins, hagkerfisins og samfélagsins í heild. Í þessu samhengi benti Þóranna á að einungis fjórir karlar skráðu sig á fundinn en salurinn var annars þétt setinn konum.

Í lok fundarins fékk Guðfinna Bjarnadóttir, rektor Háskólans í Reykjavík, nokkur valinkunn fyrir-menni úr íslensku viðskiptalífi til að segja hug sinn.

Í umræðunum kom meðal annars fram að konur þykja viljugri til að læra og taka ráðum en karlar og samviskusamari en á móti komi að þær séu öruggari í ákvörðunartökum og ekki eins duglegar að mæta á fundi og ráðstefnur, sýna sig og sjá aðra, kynna sig og auka sinn veg. Þó þurfi konur ekki að verða eins og karlar til að vera gjaldgengar í þessum heimi, þær eru einfaldlega öðruvísi stjórnendur og það er kostur en ekki galli.

Það var sameiginleg skoðun manna að lagasetning væri ekki lausnin. Fyrirtækin sjálf sæju hag sinn í því að hafa konur með í ráðum og auka þannig hagsæld sína. Þetta væri einungis spurning um tíma.

MÁLID ER
*Konur í forystu
fyrirtækja*

KYNIN Í STJÓRNUM FYRIRTÆKJA								
	Ísland	Noregur	Svíþjóð	Finnland	Danmörk	US	UK	Kanada
Hlutfall kvenna í stjórnnum	11,4%	21,6%	18,7%	13,5%	11,7%	13,6%	9,7%	11,2%
Karlar eingöngu í stjórn	58%	27%	32%	46%	43%	10,8%	31%	51,4%

Góð ávöxtun **vegur þungt**
– og þar erum við á toppnum!

8,2%*

Verðbréf 3 - Peningamarkaður

Rekstrarfélag verðbréfasjóða ÍV hf.

*Nafnávöxtun frá 1. ágúst 2005 - 31. ágúst 2005 á ársgrundvelli



ÍSLENSKT VERÐBRÉF
EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 · www.iv.is

Verðbréfasjóður skv. lögum nr. 30/2003



LCD OG PLASMA TILBOÐ



ÖRPUNNT
LCD

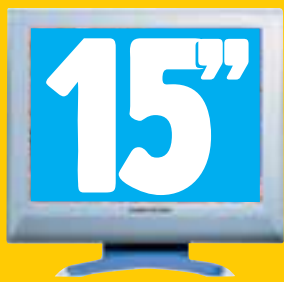


JVC® **LT32A60**

32" HD LCD BREIÐTJALDSSJÓNVARP með DynaPix og D.I.S.T., 1366x768 punkta upplausn og 1000:1 skerpu, 500cd/m² birtu, 7ms svartíma, HDTV Ready (480p, 576p, 720p og 1080i), fullkomnum litstýringum (Gamma Curve og Dyn. Black Level), 20w Nicam Stereó hljóðkerfi, fullkomnu textavarpi, 2 Scart tengjum, SVHS, RCA og heyrnartólstengi, Component (Y, Pr, Pb) og PC tengi (VGA), borðstandi og fjarstýringu.

TILBOÐ ▶ **199.990**

FULLT VERÐ kr. 229.990



ÖRPUNNT
LCD

UNITED **LTV15L50** **12v/220v**

15" LCD SJÓNVARP með móttakara, 1024x768 punkta upplausn, 400:1 skerpu, Comb filter, Noise Reduction, 8w stereó hljóðkerfi, textavarp með 125 síðna minni, Scart (með RGB), SVHS og RCA tengi, PC-inngangi (VGA), tengi fyrir heyrnartól, tónjafnara, svefnrofa, vekjara, borðstandi og fjarstýringu. 12 og 220V.

TILBOÐ ▶ **39.990**

FULLT VERÐ kr. 49.990



UNITED **LTV20L50**

20" LCD SJÓNVARP með fjölkrafa móttakara, 640x480 punkta upplausn, skerpu: 500:1, sjónsvið: (H/V) 160x140, birtustig: 450cd/m², stereó hljóðkerfi, 2 Scart með RGB, AV og SVHS inn og Scart og heyrnartól út, PC-inn, textavarpi, borðstandi og fjarstýringu.

TILBOÐ ▶ **59.990**

FULLT VERÐ kr. 89.990



UNITED

LTV32

32" HD LCD BREIÐTJALDSSJÓNVARP með 1366x768 (VGA, SVGA, XGA) upplausn og Progressive Scan, HDTV Ready (stýður 720p og 1080i), 800:1 skerpu og 550 cd/m² birtu, 12ms svartíma og (H/V): 170°/170° sjónsvið, 2x10w hljóðkerfi með 2 hátölurum, 2 Scart tengi, Component (YPbPr) PC tengi (DVI-D og VGA), AV og heyrnartólstengi að framan, mynd í mynd (2 Tunerar), textavarpi og fjarstýringu.

ÖRPUNNT
LCD

TILBOÐ ▶ **139.990**

FULLT VERÐ kr. 149.990



UNITED **PTV42**

42" PLASMA SJÓNVARP með 852x480 upplausn (VGA, SVGA, XGA), Progressive Scan, 2x10w Nicam stereó hljóðkerfi með 2 hátölurum, 2 Scart tengjum, DVI og PC tölvutengi, mynd í mynd (2 Tunerar) textavarpi og fjarstýringu.

ÖRPUNNT
PLASMA

TILBOÐ ▶ **179.990**

FULLT VERÐ kr. 199.990



PHILIPS **42PF4320**

42" ED PLASMA SJÓNVARP með 852x480 (VGA, SVGA, XGA, SXGA) upplausn og 10.000:1 skerpu, Digital Crystal Clear og Progressive Scan, stýður HDTV, Active Control með ljósskynjara og Anti reflex til að minnka glampa, 2x30w Nicam Stereó Hljóðkerfi með Virtual Dolby Surround, Smart Picture og Smart Sound, 6 breiðtjaldsstillingum, 2 Scart tengi og PC Tengir (DVI), SVHS, RCA og heyrnartólstengi, textavarpi og fjarstýringu.

VERÐ ▶ **249.990**

FRÁBÆRT VERÐ

ÖRPUNNT
PLASMA



JVC

PD42B50

42" PLASMA BREIÐTJALDSSJÓNVARP með D.I.S.T myndtækni, Super DigiPure og Digital Comb Filter, 852x480 punkta upplausn með 3000:1 skerpu, stýður HDTV, fullkomnar litstýringar, textavarpi, tvískiptur skjá möguleiki (mynd og mynd/textavarpi), mynd í mynd (1 móttakari), 20w RMS, BBE Nicam stereó hljóðkerfi, 3D Sound með Active Hyper Bass, 3 Scart, Component og SVHS tengi, RCA og heyrnartólstengi, T-V Link og veggfesting.

TILBOÐ ▶ **299.990**

FULLT VERÐ kr. 349.990

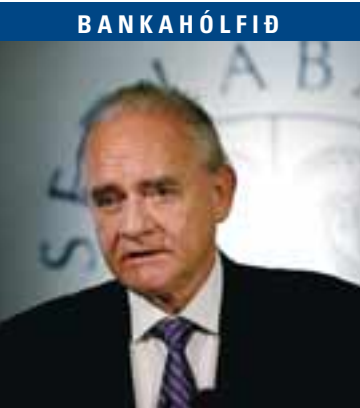
WWW.HUGGERKALIS



Sjónvarpsmiðstöðin

RAFTÆKJAVERSLUN • SÍÐUMÚLA 2 • SÍMI 568 9090 • www.sm.is

UMBOÐSMENN UM LAND ALLT ▶ REYKJAVÍKURSVEIÐIR: Hagkaup, Smáralind. VESTURLAND: Hljómsýn, Akranesi. Kaupfélag Borgfirðinga, Borgarnesi. Blómsturvellir, Hellissandi. VESTFIRÐIR: Þristur, Ísafirði. Kaupfélag Steingrímsfjarðar, Drangsnesi. NORÐURLAND: KF Steingrímsfjarðar, Holmavík. KF V-Húsvetninga, Hvammstanga. Krákur, Blönduósi. Skagfirðingabúð, Sauðárkrúki. Ljósgejafinn, Akureyni. Öryggi, Húsavík. AUSTURLAND: KF Héraðsbúa, Egilsstöðum. Verslunin Vík, Neskaupsstað. Kaupþón, Vopnafirði. KF Héraðsbúa, Seyðisfirði. Tumbraður, Seyðisfirði. Sparkaup, Fáskrúðsfirði. Martólvan, Höfn Hornafirði. SUDURLAND: Mosfell, Hellu. Fosshaf, Selfossi. Rás, Þorlákshöfn. Brímmes, Vestmannaeyjum. REYKJANES: Rafeindatækni, Keflavík. Rafleignavinnustofa Sigurðar Ingvarssonar, Garði. Rafmætti, Hafnarfirði.



BANKAHÓLFID

Innmúruð Peningamál

Peningamál Seðlabankans koma út á fimmtudag og eru væntingar um að Seðlabankinn hækki vexti samhliða útgáfunni. Áhugafólk um efnahagsmál biður jafnan spennu eftir Peningamálum, en ekki síst nú þegar óvissa er í umhverfinu. Birgir Ísleifur Gunnarsson kynnir nú Peningamál í síðasta sinn, en hann hefur kynnt þau af miklum skörungsskap undanfarin ár. Þótt menn séu spennir nú er líklegt að menn verði enn spennari þegar kemur að útgáfunni í mars, en þá mun ónefndur maður kynna peningamálin. Sá verður þá búinn að vera innmúraður og innvígður í musteri efnahagsmálanna í tæpt hálf ár.

Parkódín við Baugsmálum

Samfélagið hefur verið undirlagt af Baugsmálum að undanfögnu og lítið um annað talað manna á meðal. Umræðan hefur eins og vænta mátti farið út um víðan völl og verður að segjast að sum innleggin í þá umræðu hafa valdið mörgum höfuðverknum. Forsíða Fréttablaðsins var undirlögð Baugsfréttum þrjá daga í röð. Fjórdi daginn var hlé og þar var kannski á ferðinni lýsing á ástandinu í þjóðfélaginu og til hvaða ráða gripið hefði verið vegna óskapanna allra. Fyrirsögn um viðbrögð þjóðarinnar var: „Taka 70 töflur af parkódíni daglega.“

Fé þvegið

Starfsemi Kaupþings banka í London flytur á nýju ári í glæsileg húsakynni í miðborg Lundúna. Húsnæðið er tíu þúsund fermetrar svo bankinn ætti að rúmast vel, þrátt fyrir mikinn vöxt. Starfsemi Singer og Friedlander flytur með og verður þá starfsemin öll undir einu þaki. Á hliði núverandi höfuðstöðva Singer og Friedlander er stytta af hvítri kind og margir hafa velt því fyrir sér hvort kindin sú arna myndi flytja með í nýtt húsnæði bankans. Skýringin á veru kindarinnar er sú að húsnæðið sem Singer og Friedlander er í var áður ullaþvottastöð. Kindin mun því verða eftir á gamla staðnum til heiðurs sögu hússins. Engin skortur er á forystufé í KB banka og ekki er heldur ætlunin að þvo fé í nýjum höfuðstöðvum Kaupþings banka.

123,4 Væntingavísitala Gallup sem lækkaði um 11 stig milli mánaða. 57 milljónir áhorfenda sem Latibær nær til eftir nýjan samning við BBC. 1252 Hluthafar Símans sem fá sent yfirtökutilboð.

Til hamingju með HK-kortið!



- SPK styrkir allta barna- og unglingastarf HK
- HK-kortið er í senn debetkort/hraðbankakort, félagsskírteini og aðgöngumiði á heimaleiki HK
- Í hvert skipti sem að þú greiðir með HK-kortinu rennur hluti fjárhæðarinnar til HK



SPK - HK góð saman!

Sparisjóður Kópavogs Hlíðasmára 19 – Digranesvegi 10 – Select við Smáralind – Sími: 515 1950 - Fax: 515 1909 - www.spk.is - spk@spk.is

Betri þjónusta og upplýsingagjöf til viðskiptavina og lánardrottna

Fyrirtækjabanki

B2B | Banki til bókhalds

