

Playboy
Stafrænt
strákatímarit

8

Sjávarútvegurinn
Krónan veldur verkjum

12-13

Alan Greenspan
Óttast
verndarstefnu

6

ÞÓR SIGFÚSSON Framkvæmdastjóri
Verslunarráðs.Nafni Verslunar-
ráðs breytt

Kynntar verða nýjar áherslur í starfi Verslunarráðs Íslands á Hótel Nordic klukkan fjögur í dag. Hluti af því er að breyta nafninu í Viðskiptaráð Íslands sem á að hafa breiðari skírskotun en Verslunarráð Íslands. Það er ekki síst vegna breytts umhverfis í atvinnulífinu og fjölbreyttari verkefna, meðal annars vegna þess hve alþjóðlegt viðskiptalífið er orðið, sem þessi vinna hefur farið fram á vegum ráðsins.

Mikið starf hefur verið unnið innan Verslunarráðs á undanförnum árum sem hefur oftan ekki hrundið af stað umræðu í þjóðfélaginu. Til dæmis var gefin út skýrsla um flata skatta, 15 prósent landið, og hvatt til umræðu um að auka veg einkaframtaksins í skólakerfinu. - bg

Útrásarvísitalan lækkar:
Scribona
hækkar mest

Útrásarvísitalan lækkar um rúm tvö prósent milli vikna og stendur nú í 113 stigum. Gengi krónunnar styrktist, sem verður til þess að Útrásarvísitalan lækkar meira en gengi félaganna síðustu viku.

Mest lækkaði gengi Decode í vikunni, um 6,3 prósent. Þar á eftir kemur finnska fjármála fyrirtækið Sampo, sem lækkaði um fjögur prósent. Nokkur önnur félög lækkuðu um nokkur prósent.

Mest hækkaði gengi sænska upplýsingatækifyrirtækisins Scribona, um tæp átta prósent. Þar á eftir kemur French Connection, sem hækkaði um rúm fjögur prósent. - dh / Sjá síðu 6

FRÉTTIR VIKUNNAR

Bakkavör hagnast | Bakkavör hagnaðist um 11,9 milljónir punda, eða 1,4 milljarða króna, á fyrstu sex mánuðum ársins, sem er 123 prósentu aukning frá fyrra ári. Heildartekjur námu 26,4 milljörðum króna, sem er rúmlega þreföldun frá fyrra ári.

Burðarás selur | Burðarás hefur selt um 8,2 prósentu hlut í norska olíuleitarfyrirtækinu Exploration Resources fyrir meira en 1,9 milljarða króna. Söluhagnaður af bréfunum er yfir einn milljarður. Markaðsvirði Exploration Resources hefur meira en tvöfaldast frá því að Burðarás tilkynnti um kaup í því í júní.

Kögun kaupir | Kerfi A/S, dótturfélag Kögunar, hefur keypt danska upplýsingatækifyrirtækið Commitment Data A/S. Velta Commitment Data er rúmir tveir milljarðar íslenskra króna. Hjá Kerfi A/S starfa nú sjötíu manns og er áætluð ársvelta um þrír milljarðar króna.



Katrín veldur tjóni | Gríðarlegt eignatjón varð þegar fellibylurinn Katrín reið yfir Suðvesturríki Bandaríkjanna.

Vefnaðardeilda leyst? | Peter Mandelson, framkvæmdastjóri viðskiptamála hjá Evrópusambandinu, segir að lausn sé í sjónmáli í vefnaðardeilu ESB við Kínverja.

„Eignarrétturinn og framtíðin“ | Rannsóknarmiðstöð um samfélags- og efnahagsmál hélt ráðstefnu undir yfyrskriftinni „Eignarrétturinn og framtíðin“.

Icex í methæðum | Úrvalsvísitalan stóð í rúmum 4.600 stigum við lokun markaða í gær og hefur aldrei verið hærri. Vísitalan hefur hækkað um 38 prósent frá áramótum.

Byggja upp alþjóðlegt
sjávarútvegsfyrirtæki

Atlantis er vaxandi alþjóðlegt sjávarútvegsfyrirtæki með höfuðstöðvar á Íslandi. Á vegum samstæðunnar eru sextán starfsstöðvar í fjórtán löndum. Stjórnendur stefna á skráningu félagsins á hlutabréfamarkað.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

Stjórnendur Atlantis, sem er þriggja ára gamalt alþjóðlegt sjávarútvegsfyrirtæki, ákváðu á þessu ári að höfuðstöðvar samsteypunnar yrðu staðsettar á Íslandi. Fyrirtækið sérhæfir sig í framleiðslu og sölu á laxi og túnfiski til Japans og hefur vaxið mikið undanfarin ár. Það er með sextán starfsstöðvar í fjórtán löndum og 180 manns í vinnu. Veltan hefur stóruaust milli ára og stefna stjórnendur að því að Atlantis verði skráð félag á hlutabréfamarkaði.

Óli Valur Steindórsson, forstjóri félagsins, segir rekstrarumhverfi á Íslandi hagstætt meðal annars vegna lágra skatta. Að auki sé að finna mikla þekkingu og skilning á rekstri sjávarútvegsfyrirtækja innan íslensku bankanna, sem hafi skipt miklu máli í uppbyggingu fyrirtækisins. Íslandsbanki lauk í miðjum ágúst við endurfjármögnun lána Atlantis og safnaði

1,7 milljörðum króna í hlutafjárútboði.

Óli Valur segir hluthafa Atlantis vera um tuttugu talsins og kaupendur hlutafjárins í útboði Íslandsbanka hefðu verið handvaldir. „Helsti flöskuhálsinn í söluaukningu er aðgangur að fjármagni,“ segir hann og hlutafjárukningin gefi Atlantis slagkraft og tækifæri til að byggja starfsemina áfram upp. Helstu vaxtarbroddarnir séu í laxeldi í Chile og túnfiskeldi í Mexíkó fyrir Japansmarkað. Hvergi sé borgað jafn hátt verð fyrir hágæðavöru.

Tekjur Atlantis voru um 7,6 milljarðar króna í fyrra og gera áætlanir ráð fyrir því að þær verði rúmir ellefu milljarðar á þessu ári og tæpir sextán milljarðar króna á því næsta. Í upphafi snerist starfsemin aðallega um kaup, sölu og dreifingu sjávarafurða en undanfarið hafa sjálfar framleiðslueiningarnar verið keyptar í skiptum fyrir hlutabréf í samstæðunni. „Meira verður um slíkar sameiningar í náinni framtíð,“ segir Óli Valur.



FJÖRÐURINN CUPQUELAN Í CHILE | Chile er laxinn alinn upp í kvíum og stefnt að 20 þúsund tonna uppskeru á næstu vertíð.

Stærsta einkarekna fyrirtækið
í heilbrigðisþjónustu

Á morgun verður starfsemi Liðsinni Solarplexus og Sögu heilsu sameinuð.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

Til verður stærsta einkarekna fyrirtækið á sviði heilbrigðisþjónustu á Íslandi með sameiningu Liðsinnis Solarplexus (LSP) og Sögu heilsu ehf. Sameinað fyrirtæki tekur til starfa á morgun og verður Ásta Möller framkvæmdastjóri. Um 35 manns munu starfa hjá LSP.

„Þessi tvö fyrirtæki hafa verið hvort í sínum rekstrinum,“ útskýrir Ásta. Liðsinni hafi verið með 25 hjúkrunarfræðinga á sín-

um vegum sem sinni tímabundnum verkefnum inni á heilbrigðisstofnunum, á læknaðstofnum, heimilum og fyrirtækjum. Þetta sé afleysingaþjónusta sem hafi létt álag af starfsfólki stofnana í manneklu. „Þá er gert samkomulag um að við mönnum ákveðinn fjölda vakta sem vantar fólk á. Með þessu höfum við í rauninni oft komið í veg fyrir að deildum sé lokað. Þetta er því raunhæfur kostur fyrir stofnanir til að halda uppi þjónustu.“

Ásta segir að ráðgjafahlutinn snúi að heilsuvernd í fyrirtækjum.

„Guðmundur Björnsson læknir og stofnandi Sögu heilsu kemur þar inn í með sína starfsemi. Þetta er vinnuvernd í fyrirtækjum þar sem boðið er upp á heilsufarsmælingar, lífstílsráðgjöf, næringaráðgjöf, umsjón með heilsuvikum og ýmislegt annað til þess að bæta heilsu starfsmanna sem einstaklinga og vinnustaðarins í heild,“ segir Ásta. Þá heldur Guðmundur áfram að bjóða upp á trúnaðarlækningar fyrir fyrirtæki.

„Þetta er orðin mjög umfangsmikil starfsemi með fjölda starfsmanna,“ segir Ásta.

8,5%*

Peningabréf Landsbankans

Góð og örugg ávöxtun á lausafé fyrir einstaklinga, fyrirtæki, sveitarfélög og aðra fjárfesta. Kynntu þér ótvíræða kosti Peningabréfa hjá ráðgjöfum Landsbankans.

* Nafnávöxtun frá 01.07.2005–31.07.2005 á ársgrundvelli.

Peningabréf eru fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vísað til útbóðslýsingar og útdráttar úr útbóðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans www.li.is

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	0%	7%
Bakkavör Group	2%	75%
Burðarás	1%	47%
Flaga Group	-2%	-34%
FL Group	-2%	56%
Grandi	0%	7%
Íslandsbanki	1%	36%
Jarðboranir	-3%	2%
Kaupþing Bank	1%	34%
Kögun	-1%	24%
Landsbankinn	3%	80%
Marel	0%	28%
SÍF	-3%	-3%
Straumur	-1%	39%
Össur	-1%	16%

*Miðað við gengi í Kauphöllinni á mánudaginn

Ekkert lát á hækkunum hlutabréfa

Úrvalsvísitalan stendur í rúmum 4.600 stigum. Sérfræðingur Íslandsbanka segir engar blikur á lofti um að verð fari lækkaði í bráð.

Úrvalsvísitalan stóð í rúmum 4.600 stigum við lokun markaða í gær og hefur aldrei verið hærri. Vísitalan hefur hækkað um 38 prósent frá áramótum og um sextíu prósent á ári undanfarin tvö ár.

Atli B. Guðmundsson hjá greiningu Íslandsbanka segir engar blikur á lofti um að verð á hlutabréfum lækki í bráð: „Þetta er búið að vera gríðarlega öflugt í sumar. Ég sé enga ástæðu til annars en að búast við því að



verð á hlutabréfum haldi áfram að tikka upp á við.“

ATLI B. GUÐMUNDSSON
HJÁ GREININGU ÍS-
LANDSBANKA
Atli segir engar vísbendingar um annað en að verð hlutabréfa í Kauphöllinni haldi áfram að hækka.

Atli telur hækkanir síðustu vikna knúna áfram af góðum uppgjörum fyrirtækja Kauphallarinnar: „Verð á hlutabréfum byggir fyrst á fremst á væntingum og uppgjörin gefa vísbendingu um að afkoma verði áfram góð og vaxandi.“

Atli segir gamla máltakið um að það sem upp fari hljóti að koma aftur niður ekki endilega eiga við í þessu tilviki: „Starfsemi fyrirtækjanna hefur vaxið mikið og kakan því stækkað.“ - jsk

Neytendur bjartsýnir

Væntingavísitala Gallup hefur ekki mælst hærri frá því í maí 2003 að því er kemur fram í Morgunkornum Íslandsbanka. Tiltrú neytenda á núverandi ástandi í efnahags- og atvinnumálum hefur vaxið verulega að undanfögnu samhliða miklum vexti í hagkerfinu og minnkandi atvinnuleysi. Í Morgunkornum kemur einnig fram að fleiri telji að heildartekjur sínar verði hærri en þeir sem telja að þær verði lægri. - dh

SPRON í sérflokk

Hagnaður sparisjóðanna eykst milli ára.

Hagnaður stóru sparisjóðanna jókst talsvert á fyrri hluta árs miðað við sama tímabil í fyrra. Hann var um þrír milljarðar samanborið við um það bil 2.300 milljónir árið áður.

SPRON skilaði langmesta hagnaðinum, nærri 1,6 milljörðum króna. Það var einum milljarði meiri hagnaður en hjá Sparisjóðnum í Keflavík, sem kom næstur í röðinni. Hlutfallslega jókst hagnaður mest hjá Spari-



MESTI HAGNAÐURINN HJÁ SPRON
Hagnaður stóru sparisjóðanna jókst um þrjátíu prósent milli ára.

sjóði Kópavogs (+285%) og Sparisjóði Mýrasýslu (+92%).

SPH var eini sparisjóðurinn sem skilaði minni hagnaði í ár en í fyrra.

Ávöxtun eigin fjár var einnig hæst hjá SPRON á fyrri hluta ársins, um 55 prósent. Bæði Sparisjóður Kópavogs og Sparisjóðurinn í Keflavík sýndu yfir 35 prósent á arðsemi eigin fjár. - eþa

SEX MÁNAÐA HAGNAÐUR SPARISJÓÐANNA

	Hagnaður 2005	Arðsemi eiginfjár*	Hagnaður 2004
SPRON	1.572	54%	1.305
SPKEF	501	37%	363
SPV	434	17%	235
SPM	213	30%	111
SPH	183	12%	276
SPK	135	39%	35

* Á ársgrundvelli

Atlantic leigir olíuborþall

Færist nær því að verða olíuframleiðandi.

Atlantic Petroleum hefur færist nær því að verða olíuframleiðandi með því að taka olíuborþall á leigu á svokölluðu Chestnut-svæði. Framleiðslugeta pallsins er þrjátíu þúsund tonn af olíu daglega og geymslupláss fyrir 300 þúsund olíutunnur. Chestnut-svæðið verður eitt af minnstu framleiðslueiningunum í Norðursjónum.

Borþallurinn verður leigður að minnsta kosti til 30 mánaða með möguleika á framlengingu til 24 mánaða í viðbót.

Heildarvirði samningsins er 64 milljónir Bandaríkjadalra eða rúmírfjórir milljarðar.

Atlantic Petroleum, sem er



OLÍUBORÞALLUR Framleiðslugetan er 30 þúsund tonn daglega.

skráð á íslenska hlutabréfamarkaðinn, hækkaði um tæp níu prósent í kjölfar fréttanna af olíuborþallinum.

Atlantic Petroleum á fimmtán prósent í olíuréttindum á Chestnut-svæðinu en vonir standa til að svæðið verði verulegt olíuframleiðslusvæði árið 2007. - dh

Ólafur nær meirihluta í SS

Ólafur Wernersson hefur keypt tæplega 45 prósent hlut í B-deild Sláturelægs Suðurlands. Alls á Ólafur nú 55 prósent bréfa í félaginu.

Ólafur keypti 29,45 prósent hlut af Frjálsa fjárfestingabanknum á rúmar 106 milljónir

króna og 15,14 prósent hlut af Guðmundi Alberti Birgissyni frá Núpum á rúmar 55 milljónir.

Bréfin voru keypt á genginu 1,80 sem er fimmtíu prósentum hærri en síðasta viðskiptagengi þeirra. Markaðsvirði félagsins er nú um 360 milljónir króna. - jsk

Starfsmenn hagnast vel

Hlutabréfaeign starfsmanna í KB banka hefur hækkað um fimm milljarða frá áramótum, þar af um 2,5 milljarða hjá 14 stjórnendum. Lykilstjórnendur hagnast um 8 milljónir króna á einum degi vegna framvirks samnings.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Starfsmenn í KB banka eiga um 19,5 milljarða í hlutabréfum í bankanum. Um síðustu áramót áttu starfsmenn KB banka um fimm prósent hlutfjár í bankanum, samkvæmt upplýsingum er komu fram í ársreikningi, og nam andvirði hlutanna 14,5 milljörðum króna. Bankinn hefur hækkað um 35 prósent frá áramótum og virði bréfanna um fimm milljarða.

EIGNARHLUTIR HELSTU STJÓRNENDA KB BANKA MIÐAÐ VIÐ GENGID 600

	Markaðsvirði*
Sigurður Einarsson	1.507**
Hreiðar Már Sigurðsson	1.203**
Ingólfur Helgason	1.128**
Steingrímur Kárasón	1.105**
Ármann Þorvaldsson	1.066**
Magnús Guðmundsson	1.026
Johnie Brogger	765
Þorvaldur Lúdvík Sigurjónsson	745
Bjarki H. Diego	680**
Örvar Kærnestad	449
Guðný Arna Sveinsdóttir	446**
Helgi Sigurðsson	297
Kristín Pétursdóttir	245
Fríðrik S. Halldórsson	240**

* Markaðsvirði 30. ágúst (upphæðir í milljónum króna)

** Hafa gert framvirkan samning um kaup á 400 þúsund hlutum á genginu 580. Verðmæti hvers samnings er 232 milljónir. Lokauppgjör samnings er 29. nóvember



TVEIR ÆÐSTU STJÓRNENDUR KB BANKA Hreiðar Már Sigurðsson forstjóri og Sigurður Einarsson stjórnarformaður.

Stór hluti af heildareign starfsmanna í bankanum er í höndum helstu stjórnenda og framkvæmdastjóra. Ætla má að markaðsvirði hlutabréfa í þeirra eigu hafi hækkað um 2,5 milljarða frá áramótum.

Á mánudaginn síðastliðinn var tilkynnt um að stjórnendur í KB banka hefðu gert framvirka samninga um kaup á hlutabréfum fyrir rúma 1,7 milljarða króna á genginu 580. Kaupendurnir hafa hagnast strax á samningunum því gengi bankans er komið yfir 600 krónur á hlut. Hagnaðurinn á hvern aðila nemur átta milljónum.

Af þeim innherjum sem eiga aðild að þessum samningum eru forstjórinn Hreiðar Már Sigurðsson og Sigurður Einarsson, starfandi stjórnarformaður, með kauprétt að tæpum 7,7 milljónum hluta samanlagt. Markaðsvirði hlutanna miðað við síðasta gengi er 4,6 milljarðar króna.

Á aðalfundi KB banka í mars

árið 2004 var samþykkt að veita Hreiðari Má og Sigurði rétti til þess að kaupa 812 þúsund hluti á ári næstum fimm árin. Miðast kaupgengi við markaðsvirði daginn sem rétturinn er veittur.

Eignarhlutur Hreiðars Má, án kaupréttar, er þessa stundina um 1,2 milljarðar króna. Hann hefur gert framvirkan samning um kaup fyrir 232 milljónir króna á genginu 580. Lokauppgjör samnings verður 29. nóvember næstkomandi.

Eignarhlutur Sigurðar er um 1,5 milljarðar króna og hann hefur sömuleiðis gert framvirkan samning um kaup á bréfum fyrir 232 milljónir króna.

Kaupréttarsamningar til starfsmanna hafa verið hluti af starfskjörum þeirra allar götur síðan árið 2000 þegar Kaupþing og Búnaðarbankinn störfuðu sitt í hvoru lagi. Ekkert félag í Kauphöll Íslands hefur jafn viðamiklar kaupréttaráætlanir og KB banki.

Stórir í Bonusbanken

KB banki á þrettán prósent hlut í danska Bonusbanken, sem hækkað hefur hvað mest í dönsku kauphöllinni á þessu ári. Danski bankinn hefur tvöfaldast í verði frá því í byrjun júní.

Bonusbanken hefur vaxið hratt á undanförunum árum og sérhæfir sig í einkabankaþjón-

ustu fyrir einstaklinga og minni og meðalstór fyrirtæki. Bankinn hagnaðist um eitt hundrað milljónir á fyrri helmingi ársins, sem er lítið minni hagnaður en fyrir allt síðasta ár. - eþa

KAUPMANNAHÖFN KB banki er meðal stærstu hluthafa í Bonusbanken, sem hefur hækkað um 130 prósent frá áramótum.



Við færum þér fjármálaheiminn

EXTRADE

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á www.landsbanki.is



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is



1000-90 / 110904

Hafsjór þekkingar

Samskip eru öflugt alþjóðafyrirtæki í flutningaþjónustu með starfsemi og skrifstofur í Evrópu, Ameríku og Asíu. Þar að auki er umboð og samstarf við fjölda flutningafyrirtækja um allan heim. Fullkominn skipa- og tækjakostur, frábært starfsfólk og áreiðanlegir samstarfsaðilar skila vörunni á áfangastað fljótt og vel.

Samskip - Yfir lönd yfir höf.

SAMSKIP

Kjalarvogi • 104 Reykjavík • Sími 458 8000 • Fax 458 8100 • samskip.is

Vakta sóknarfærin

Fyrirtæki geta nú látið Lánstraust vakta alla helstu fréttamiðla landsins, sem á að auðvelda þeim eftirlit með fyrirtækjum sem tengjast viðskiptahagsmunum þeirra. Í fréttatilkynningu segir að þetta sé nýr þjónustuliður sem bætist við fjárhags- og viðskiptaupplýsingakerfi Lánstrausts. Fréttavaktin byggir á samstarfi við Fjölmiðlavaktina, en kemur ekki stað þeirrar þjónustu



SIGURÐUR E. LEVY

sem Fjölmiðlavaktin sinnir, enda ætlað að svara ólíkum þörfum. Sigurður E. Levy, deildarstjóri sölu- og þjónustudeildar Lánstrausts, segir misjafnt hversu víðtækri þjónustu viðskiptavinir óski eftir. Fréttavaktin sé viðbót við aðra þjónustu sem gerir fyrirtækjum kleift að fylgjast með áhættusömum viðskiptavinum og ekki síður að vakta ný sóknarfæri í viðskiptum.

KEA hagnast um 200 milljónir

Kaupfélag Eyfirðinga hagnaðist um 198 milljónir króna á fyrstu sex mánuðum ársins, samanborið við 131 milljón árið áður. Hreinar rekstrartekjur námu 338 milljónum samanborið við 177 milljónir króna árið áður.

Heildareignir félagsins nema fimm milljörðum króna og er

eiginfjárlutfall félagsins 84 prósent.

Í tilkynningu frá félaginu kemur fram að félagið hafi selt eignarhlut sinn í Samherja og sé söluhagnaður vegna þeirrar sölu 166 milljónir króna. - dh

SKYRIB FRÁ KEA ER VIN-SÆLT KEA hagnaðist um tæpar 200 milljónir á fyrstu sex mánuðum ársins.



2,5 milljarða hagnaður

Eignarhaldsfélagið Samvinnu-tryggingar skilaði um 2.450 milljóna króna hagnaði á síðasta ári, sem er nærri áttfalt meiri hagnaður en árið áður. Arðsemi eignarfjár var um 132 prósent.

Þessi mikli vöxtur skýrist af aðstæðum á innlendum hluta-bréfamarkaði. Söluhagnaður af verðbréfum var um 1,2 milljarðar króna. Stærsta eign Eignarhaldsfélagsins var um þrjátíu prósent hlutur í VÍS og þriðjungshlutur í Eignarhaldsfélaginu Hesteyri, sem á stóran hlut í VÍS og Skinney-Þinganesi. - eþa

Föroya Tele á breskan markað

Færeyska ríkisfjárfestingafyrirtækið hefur keypt hlut í breskri breiðbandsveitu.

Færeyska ríkisfjárfestingafyrirtækið Föroya Tele hefur keypt hlut í bresku breiðbandsveitunni Telebria. Telebria er rúmlega tveggja ára gamalt fyrirtæki og stendur nú að uppbyggingu stærsta breiðbandskerfis á Bretlandseyjum.



FRÁ FÆREYJUM

Föroya Tele hefur hafið innrás á breskan breiðbandsmarkað. Í tilkynningu frá færeyska fyrirtækinu kemur fram að nauðsynlegt sé að leita út fyrir eyjarnar til þess að mæta kröfum um frekari vöxt.

verðmæti þess áður en það verður selt. Segir í tilkynningu frá Föroya Tele að fyrirtækið telji nauðsynlegt að færa sig út fyrir eyjarnar til þess að mæta kröfum um frekari vöxt og að í útrásinni sé ómetanlegt að njóta samstarfs við fyrirtæki á borð við Telebria. Tróndur Djurhus, framkvæmdastjóri, tekur sæti í stjórn Telebria fyrir hönd Föroya Tele.

Alls var seldur rúmlega 120 milljóna króna hlutur í Telebria og var Föroya Tele stærsti

kaupandinn. - jsk

Útlán Byggðastofnunar minnka

Byggðastofnun tapaði fjórutíu milljónum á fyrstu sex mánuðum ársins borið saman við fimmtán milljóna króna hagnað árið áður. Hreinar vaxtatekjur námu 184 milljónum króna samanborið við 120 milljónir króna árið áður. Rekstrargjöld jukust mikið milli ára og voru 419 milljónir en voru 282 milljónir árið áður.

Heildarútlán sjóðsins hafa dregist saman um tvo milljarða milli ára og námu rúmum 10 milljörðum í lok júní. - dh



BYGGÐASTOFNUN Á SIGLUFIRÐI Tap fyrstu sex mánuði ársins nam 40 milljónum.

Tæknival tapar 41 milljón

Tæknival tapaði 41 milljón króna á fyrstu sex mánuðum ársins og var rekstrartap fyrir afskriftir og fjármagnsliði þrettán milljónir króna. Ekki er hægt að bera afkomu félagsins saman við árið áður vegna þess að hagnaður af sölu verslana í eigu Tæknivals

var rúmur milljarður. Veltufé frá rekstri var 27 milljónir króna. Eigið fé félagsins er neikvætt um 41 milljón.

Í tilkynningu frá félaginu segir að hægur viðsnúningur sé í rekstri félagsins og gert sé ráð fyrir hagnaði á næsta ári. - dh

Kaupþing safnar bréfum í HB Granda

Bankinn aðalkaupandinn allan ágústmánuð. Þrír stærstu hluthafarnir ráða yfir sextíu prósent hlut í útgerðarfélaginu.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

KB banki hefur safnað hlutabréfum í stærsta útgerðarfélagi landsins HB Granda undanfarnar vikur og mánuði, og er hlutur bankans kominn yfir 21 prósent af útistandandi hlutafé. Til sam-anburðar átti bankinn um fimm prósent snemma í janúar og hefur síðan bætt við sig jafnt og þétt. Í júlí keypti bankinn allt hlutafé HB-fjölskyldunnar á Akranesi, um sex prósent hlut.

KB banki hefur nánast verið einn á kaupendahliðinni allan ágústmánuð.

Samkvæmt heimildum Markaðarins er bankinn ekki að kaupa fyrir stærstu hluthafa félagsins en það gæti þýtt að yfirtöku-skylda myndaðist. Stjórnendur félagsins hafa lýst því yfir að ekki sé vilji af þeirra hálfu að taka félagið af markaði og verður ekki hróflað við stjórnun félags-



FRÁ AÐALFUNDI HB GRANDA KB banki hefur stækkað stöðu sína í HB Granda frá áramótum úr fimm prósentum í 21 prósent.

ins án þeirra samþykkis. Tveir hluthafar eiga bróðurpart hlutfjár í HB Granda auk KB banka; Vogun á 31 prósent og Hampiðjan um tíu prósent. Árni Vilhjálmsson, stjórnarformaður HB Granda, á sæti í stjórn Vogunar og Hampiðjunnar og Kristján Loftsson er einnig stjórnarmaður í báðum félögum.

Talið er mjög líklegt að KB banki sé að kaupa bréfin fyrir þriðja aðila sem ekki hefur fengið staðfest hver sé. KB banki hefur alla getu til þess að halda stórri stöðu í HB Granda um

langa hríð og ekki er talið ósennilegt að bankinn telji að félagið eigi meira inni og gengi félagsins geti því hækkað áfram.

Félög tengd Árna og Kristjáni hafa verið að kaupa hlutabréf í HB Granda á liðnu ári. Hampiðjan hefur keypt um 1,4 prósent á tæpu ári, Vogun um sex prósent og Ker, sem er að fimm prósentum í eigu Vogunar, um 1,3 prósent.

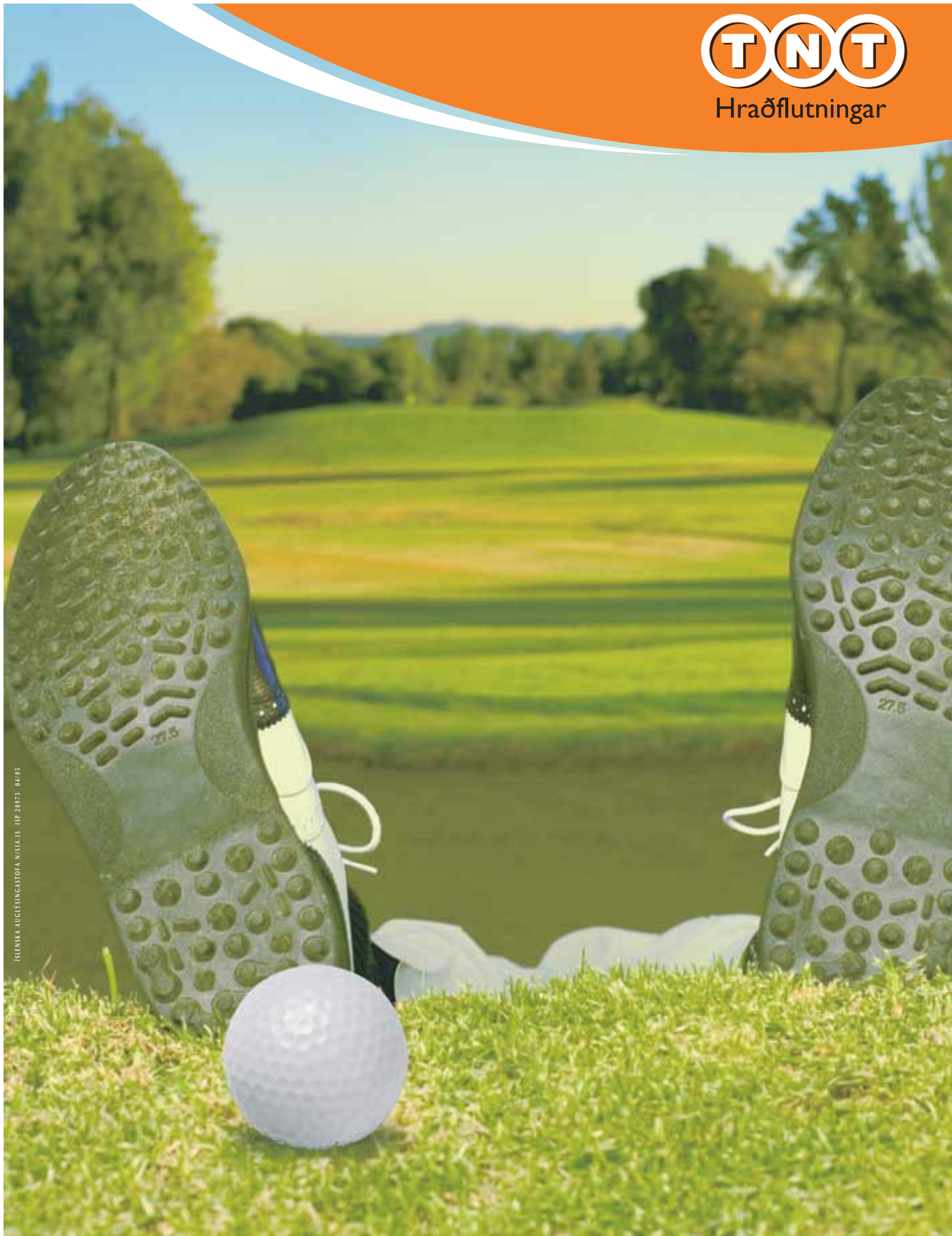
Gengi bréf í HB Granda stóð í 8,9 krónum á hlut við lok viðskiptadags í gær en var 7,75 í ársbyrjun.

- Verðbréfasjóðir
- Verðbréfaþjónusta
- Eignastýring
- Lífeyrir
- Fjármálaráðgjöf

– leið til árangurs

spron
VERÐBRÉF





ÍSLENSKA AUGLÝSINGASTOFA NÚSIA.ÍS ÍSP 28973 04/05

Öryggi og hraði

Það skiptir höfuðmáli að mikilvægar sendingar lendi á réttum stöðum.

Þegar kemur að hraðsendingum erum við sérfræðingarnir.

- Láttu okkur sjá um allan pakkann.

ÚTRÁSARVÍSITALA					
113,34 -2,16%					
Fyrirtæki	Land	Gengi	Gjaldmiðill	(Gengi gjaldmiðils)	Breyting
BTC	Búlgaría	11,17	Lev	39,65	2,88%
Carnegie	Svíþjóð	87,75	SEK	8,34	-1,74%
Cherryföretag	Svíþjóð	27,50	SEK	8,34	-3,64%
deCode	Bandaríkin	9,48	USD	63,16	-6,31%
EasyJet	Bretland	2,99	Pund	113,91	-1,45%
Finnair	Finnland	9,23	EUR	77,65	-0,68%
French Connection	Bretland	2,56	Pund	113,91	4,22%
Intrum Justitia	Svíþjóð	64,00	SEK	8,34	0,22%
Keops	Danmörk	14,67	DKR	10,41	-3,26%
Low & Bonar	Bretland	1,14	Pund	113,91	-1,73%
NWF	Bretland	5,46	Pund	113,91	-1,05%
Sampo	Finnland	12,54	EUR	77,65	-4,03%
Saunalahti	Finnland	2,62	EUR	77,65	0,41%
Scribona	Svíþjóð	15,30	SEK	8,34	7,98%
Skandia	Svíþjóð	41,30	SEK	8,34	-2,15%

Miðað við gengi bréfa og gjaldmiðla á mánudag

Samþjöppun á gasmarkaði

Franska gasfyrirtækið Gaz du France hyggst leggja fram yfirtökuþilboð í hið breska Centrica. Markaðsvirði sameinaðs fyrirtækis yrði rúmir þrjú þúsund milljarðar íslenskra króna.

Gas de France var lengst af í eigu franska ríkisins en var einkavætt fyrr á þessu ári. Forsvarsmenn fyrirtækisins eru sagðir vilja nýta reynslu Centrica af einkarekstri.

Orðrómur hefur lengi verið uppi um að yfirtaka á Centrica sé yfirvofandi og voru nöfn rússneska gasfyrirtækisins Gazprom og norska orkurisans Norsk Hydro nefnd í því samhengi.- jsk

BORÐ EFTIR GASÍ
Franska gasfyrirtækið Gaz du France hyggst taka yfir hið breska Centrica.



ALAN GREENSPAN, SEÐLABANKASTJÓRI BANDARÍKJANNA Greenspan hélt ræðu á fundi seðlabankastjóra víðs vegar að úr heiminum sem fram fór í Wyoming-ríki. Greenspan sagði meðal annars hækkanir á olíuverði ekki hafa afgerandi áhrif á bandaríska hagkerfið.

Óttast fjárlagahalla og verndarstefnu

Alan Greenspan sagði í ræðu að sveigjanleika bandaríska hagkerfisins væri ógnað. Hann óttast hrun á húsnæðismarkaði en ver þó stýrivaxtahækkunar seðlabankans.

Jón Skaftason
skrifar

Alan Greenspan, seðlabankastjóri Bandaríkjanna, telur verndarstefnu í viðskiptum og síaukinn fjárlagahalla stærstu hættunum sem stöðji að bandaríska hagkerfinu. Greenspan segir hvort tveggja ógna sveigjanleika hagkerfisins sem Greenspan telur til höfuðkosta þess.

Þetta kom fram í ræðu sem bankastjórinn hélt á árlegum fundi seðlabankastjóra víðs vegar að úr heiminum í Jackson Hole í Wyoming-ríki. Greenspan yfirgefur seðlabankann í janúar næstkomandi, eftir átján ár í starfi.

Greenspan hafði áður lýst áhyggjum sínum af afleiðingum vaxtahækkana undanfarinna missera.

Seðlabankinn hefur hækkað stýrivexti skref fyrir skref undanfarna tíu mánuði. Greenspan sagðist óttast að hækkun stýrivaxta kynni að leiða til þess að húsnæðismarkaður í landinu hrynji. Hann varði þó hækkanirnar og sagði þær nauðsynlegar til þess að koma í veg fyrir að hagkerfið ofhitnaði og verðbólga færi úr höndunum.

Olúfatíð fór yfir sjöttu dali á mánudag eftir að loka þurfti vinnslustöðum vegna fellibylsins Katrínar sem reið yfir suðurríki Bandaríkjanna. Greenspan sagði hækkanir undanfarinna missera þó ekki hafa afgerandi áhrif á hagkerfið: „Markaðshagkerfi okkar er svo sveigjanlegt að olíuverðshækkunar undanfarinna tveggja ára hafa ekki haft teljandi áhrif. Það er því gríðarlega mikilvægt að við töpum ekki þessum sveigjanleika.“



VOLVO S40



VOLVO V50



VOLVO S60



VOLVO V70



VOLVO S80



VOLVO XC70 AWD



VOLVO XC90 AWD

VELDU BÍL ÁRSINS VOLVO S40

Bandalag íslenskra bílابلaðamanna valdi Volvo S40 bíl ársins fyrir 2004. Skoðaðu bíl ársins og þú upplifir hrifandi hönnun Volvo S40. Kynntu þér frábæra akstursegileika, vélarnar og aðra yfirburða tækni. Preiðu á yfirborði innréttinganna, hallaðu þér aftur í sætinu og reyndu sigurvegarann Volvo S40. Lífðu í lúxus. Veldu Volvo S40.

Heimsbíll ársins í fyrsta sinn í sögunni

Volvo S40 var tilnefndur sem „Heimsbíll ársins 2005“ og bæstist tilnefningin við flóru viðurkenninga Volvo S40 en Volvo S40 er bíll ársins á Íslandi. Euro NCAP öryggisstofnunin verðlaunaði Volvo S40 með bestu einkunn eða 5 stjörnum, sama gerði US NCAP. Breska bílابلaðið Auto Express metur Volvo S40 sem besta bílinn í sínum flokki lúxusbíla; betri en BMW 3 series og Jaguar X-type. Volvo S40 er besti kosturinn að mati umferðaröryggisstofnunar Bandaríkjanna IIHS og sænska tryggingarfélagið Folksam verðlaunar Volvo S40 með bestu háls- og bakhnykksvörnum. Öryggi er lúxus. Veldu Volvo!

Draumabíll bílابلaðamannsins

Bíll ársins Volvo S40 er efstur á óskalista bílابلaðamanns Morgunblaðsins. Hann segir: „Volvo hefur nefnilega tekist það sem margir hafa áður reynt og flestir án árangurs; að smíða gæðabil án þess að slá nokkuð af kröfunum en um leið að stilla verðinu í hóf“.

Komdu í Brimborg. Spurðu söluráðgjafa Volvo á Íslandi um verð og gæði. Við gerum þér gott tilboð um staðgreiðsluverð fyrir gamla bílinn.



Finndu fegurðina sem býr í gæðum einfaldleikans. Skoðaðu nýtt stjórnborðið sem ekki átti að vera hægt að framleiða.



Volvo S40 bensín.
Verð frá 2.395.000 kr.*

Volvo S40 dísil.
Verð frá 2.695.000 kr.*

Seðlabankastjóri Ítalíu spilltur?

Antonio Fazio heyrir segja á segulbandi að hann vilji ekki að ítalskir bankar falli útlendingum í hendur. Fazio er æviráðinn og náninn vinur Berlusconi.

Seðlabankastjóri Ítalíu, Antonio Fazio, er sakaður um ólögleg afskipti af sölu ítalska bankans Banca Antonoveta. Bankinn var yfirtekinn af hinum ítalska Banca Popolare Italiana (BPI) eftir harða baráttu við hollenska bankann ABN Amro.

Nýlega voru birtar segulbands-upptökur af samtali Fazio og bankastjóra BPI, Gianpiero Fiorini, þar sem Fazio sagði nauðsynlegt að Banco Antonoveta yrði áfram í eigu ítalskra aðila.

Andstæðingar Fazios heimita að hann segi af sér en seðlabankastjórinn sjálfur, sem er



ANTONIO FAZIO, SEÐLABANKASTJÓRI ÍTALÍU „Þakka þér kærlega fyrir, Tonino [Fiorini], ég myndi kyssa þig á ennið ef ég gæti. Ég veit þú hefur þurft að þjáast,“ sagði seðlabankastjórinn þegar hann frétti að Banca Antonoveta yrði áfram í eigu ítalskra aðila.

ráðinn fyrir lífstíð og er náninn vinur Silvio Berlusconi forsætisráðherra, segist hins vegar hafa fylgt reglum Evrópusambandsins og ítölskum lögum til hins ýtrasta.

Á upptökunni má heyra viðbrögð Fazios við þeim fregnum að GPI hafi haft betur í baráttunni um Banco Antonoveta: „Þakka þér kærlega fyrir, Tonino [Fiorini], ég myndi kyssa þig á ennið ef ég gæti. Ég veit þú hefur þurft að þjáast.“

Yfirtöku GPI á Banca Antonoveta hefur verið frestað þar til mál Fazios skýrast. - jsk

Fjármála-ráðherra sólkonungsins

Jean-Baptiste Colbert, fjármálaráðherra Loðvíks fjórtánda Frakkakonungs, fæddist 29. ágúst árið 1619. Colbert gegndi starfi fjármálaráðherra Frakklands í 22 ár.

Það hefur varla verið auðvelt starf að vera fjármálaráðherra sólkonungsins Loðvíks fjórtánda, sem var frægur eyðsluseggur og þótti fátt skemmtilegra en að heyja kostnaðarsamar styrjaldir við nágranna sína og halda þess á milli íburðarmiklar veislur í höll sinni í Versölum.

Colbert þótti þó takast nokkuð vel upp og tókst að koma í veg fyrir að eyðslusemi sólkonungsins sigldi ríkisbúinu í þrot. Ástandið var heldur bagalegt þegar Colbert tók við og var hans fyrsta verk að losa sig við spillta embættismenn sem hygldu skammlaust vinum sínum og velgjörðamönnum við útlutun lána og innheimtu skatta.

Því næst tók Colbert við að endurbæta skattkerfið. Hann lét yfirstéttina ekki komast upp með neitt múður, lagði af alla vafasama skattafslætti og bætti skattheimtu þannig að forréttindahópar í samfélaginu áttu engar undankomu auðið.

Þegar skattkerfið hafði verið tekið í gegn beindi Colbert sjónum sínum að efnahagslífinu sjálfu; hann kom á fót nýjum



JEAN-BAPTISTE COLBERT Var öðrum fremur þakkað að eyðslusemi Loðvíks fjórtánda sigldi franska ríkinu ekki í þrot. Í tíð sinni sem fjármálaráðherra umbýlti hann efnahagslífi í Frakklandi.

iðngreinum, fékk erlenda iðnverkamenn til landsins og bannaði innlendum kunnáttumönnum að flytjast úr landi.

Í tíð Colberts hófst innflutningur á gleri frá Ítalíu og klæðaströngum frá flæmingjum í Belgíu og Hollandi. Þá sá hann til þess að Franska Austur-Indiafélagið flytti inn kaffi, baðmull, loðfeldi, pipar og sykurl.

Colbert bætti allt regluverk í Frakklandi auk þess að leggja háa tolla á innflutning varnings sem keppa átti við franska framleiðslu. Þótti sumum nóg um reglusýki fjármálaráðherrans.

Colbert var einnig mikill listunnandi auk þess að ráða öllu sem hann vildi ráða innan stjórnsýslunnar og átti meðal annars frumkvæði að stofnun franska sjóhersins.

Fjármálaráðherrann var þó fyrst og fremst peningamaður eins og fræg ummæli hans sýna ef til vill best: „Ríkidæmið eitt sker úr um hvort ríki er stórveldi eða smáríki.“ - jsk

Tyrkir selja landssímamann

Hópur fjárfesta undir stjórn sádi-arabíska fjarskiptafyrirtækisins Oger hefur keypt rúman helmingshlut í tyrkneska landssímanum.

Ríkisstjórn Tyrklands hefur gengið að 425 milljarða króna tilboði í tyrkneska landssímamann, Turk Telekom. Tilboðið kemur frá hópi fjárfesta, sem sádi-arabíska fjarskiptafyrirtækið Oger leiðir, og er í 55 prósent hlut í fyrirtækinu.

Kaupsamningar voru undirritaðir á dögunum af forsvarsmönnum Oger og fjármálaráðherra Tyrkja, Kemal Unakitan. Salan er sú stærsta til þessa í miklu einkavæðingarferli sem hrundið hefur verið af stað í Tyrklandi.

Sérfræðingar segja sölu Turk Telekom til marks um áhuga erlendra fjárfesta á landinu: „Hvert einasta skref einkavæðingarinnar færir okkur nær sterku og heilbrigðu markaðshagkerfi,“ sagði í yfirlýsingu frá ríkisstjórn Tyrklands.

Turk Telekom er þrettánda stærsta fjarskiptafyrirtæki í heimi og hefur yfirburði á tyrkneska



FRÁ ISTANBUL Miklu einkavæðingarferli hefur verið hrundið af stað í Tyrklandi. Sala ríkissímafyrirtækisins er síðasti og stærsti þátturinn í því.

heimasímamarkaðnum. Fyrirtækið á auk þess stóran hlut í Avea, sem er þriðja stærsta farsímafyrirtæki Tyrklands. - jsk



VOLVO
for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú lítir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!



Playboy á vefinn

Klámfíklar geta nú nálgast Playboy á stafrænu formi.

Playboy hyggst hefja útgáfu á tímariti sínu í stafrænu formi gegnum netið. Efni blaðsins verður hið sama og í prentútgáfunni, sem í áráraðir hefur verið leiðandi klámtímarit í heiminum.

Sala á Playboy hefur minnkað undanfarin ár með auknum vinsældum klámvefsíða. Forsvarsmenn tímaritsins hafa hingað til neitað að takast á við netvæðinguna en þeim hefur nú snúist hugur:

„Þetta er næsta skref í þróun Playboy-tímaritsins,“ sagði Christie Hefner, stjórnarformaður Playboy og dóttir klámkóngsins Hugh Hefner.

Markmiðið með útgáfu Playboy á stafrænu formi er að auka auglýsingatekjur blaðsins og breikka lesendahópinn. Hlutaþréf í Playboy stóðu í stað eftir að fréttirnar bárust. - jsk

Google færir út kvíarnar

Stærsta vefleitarforrit heims býður nú viðskiptavinum sínum að hringja á netinu. 250 milljarða hlutafjárukning varð í Google á dögnum.

Vinsælasta vefleitarforrit heims, Google, hyggst bjóða viðskiptavinum sínum upp á ókeypis símhringiforrit. Forritið nefnist Google Talk og gerir notendum með veffang hjá Google kleift að spjalla í gegnum netið.

Með þessu hyggst Google fara í beina samkeppni við önnur símhringiforrit frá fyrirtækjum á borð við Skype, Microsoft og Yahoo. Sá galli er þó á að með forriti Google verður aðeins hægt að spjalla milli tölva en ekki milli tölva og síma.

Talið er að eftirspurn eftir símhringiforritum á netinu eigi eftir að margfaldast á næstu misserum. Símtöl eru margfalt ódýrari gegnum netið auk þess sem háhraða internettengingar gera fólki kleift að hringja milli heimshluta á sekúndubrotum.



GOOGLE TALK Forritið gerir notendum með veffang hjá Google kleift að hringja milli tölva. Google ræðst með þessu gegn fyrirtækjum á borð við Microsoft og Skype, sem hafa hingað til verið ráðandi á markaðnum.

Búið hafði verið við þessu útspli frá Google en gefið hafði verið út að frekari fjárfestingar væru á döfinni eftir að hlutafé í félaginu var aukið um 250 milljarða króna. - jsk

Finna sársauka eftir 30 vikur

Fóstur byrja að finna til á þritugustu viku meðgöngu.

Uppgötvunin setur allt í háaloft í Bandaríkjunum.

Fóstur finna ekki til sársauka fyrr en á þritugustu viku meðgöngu, segir í nýrri bandarískri rannsókn. Samkvæmt rannsókninni myndast svæðið í heilanum sem skynjar sársauka ekki fyrr en eftir 23 til 30 vikur og verður ekki virkt fyrr en töluvert síðar á meðgöngunni.

Rannsóknin er einstaklega umdeild í Bandaríkjunum, þar sem mikil andstaða er við fóstureyðingar. Samkvæmt lögum í mörgum ríkjum Bandaríkjanna ber lækni að tilkynna konu sem óskar eftir fóstureyðingu eftir tuttugu vikur meðgöngu að fósturið finni til. Þá er læknum skylt að sprauta fóstur með sársaukadeyfandi lyfjum.

„Þetta hefur verið rannsakað í tvö ár og alltaf er niðurstaðan sú sama, fóstur finna ekki til fyrr en eftir þrjátíu vikur í móðurkviði,“ sagði Wendy Chavkin, yfirmaður samtakanna Læknar til stuðnings fóstureyðingum.

Chavkin bætti síðan við: „Lög um fóstureyðingar snúast ekki um læknavísindi né heilbrigði landsmanna, heldur pólitík og hugmyndafræði.“ - jsk



FÓSTUR Það svæði sem skynjar sársauka verður ekki virkt fyrr en í fyrsta lagi á þritugustu viku meðgöngu.

Harður diskur fyrir DVD-spilara

Japanski raftækjaframleiðandinn Hitachi hefur kynnt DVD-spilara með hörðum diskum sem getur geymt eitt terabæt af gögnum, eða sem samsvarar 128 klukkustundum af kvikmyndum í hæsta gæðaflokki. Hægt verður að fá diskana sér eða innbyggða í DVD-spilara.

Hörðu diskarnir eru hinir fyrstu sinnar tegundar í heiminum og koma á markað í Japan í lok september. Hitachi hefur verið rekið með tapi síðan það hóf innreið sína á DVD-markað í Japan fyrir rúmu ári og hefur aðeins þriggja prósentu markaðshluta.



HARÐUR DISKUR FRÁ HITACHI DVD-unndur geta brátt geymt allt að 128 klukkustundir af efni inni á spilurum sínum.

deild. Ekki hefur verið ákveðið hvenær harði diskurinn frá Hitachi kemur í evrópskar búðir. - jsk

Hömlur á tölvuleikjaspili í Kína

Ekki verður leyfilegt að spila fjölþáttökuleiki lengur en í þrjár klukkustundir í senn samkvæmt nýjum kínverskum lögum. Margir Kínverjar lifa lífinu í gegnum tölvuna.

Jón Skaftason
skrifar

Ríkisstjórn Kína hefur samþykkt ný lög sem eiga að koma í veg fyrir að unnendur fjölþáttökuleikja geti spilað í meira en þrjár klukkustundir samfleytt.

Eftir þrjár klukkustundir fer geta persóna í tölvuleikjunum minnkandi og eftir fimm klukkustundir verða þær nær dauða en lífi. Eina leiðin til að fá persónurnar til að jafna sig er að taka sér fimm stunda hlé frá tölvuleikjaspili. Tölvuleikjaframleiðendur í landinu eru sáttir við nýju löginn, og segjast taka heilsu almennings fram yfir eigin hag.

Lögnum er ætlað að stemma stigu við sívaxandi tölvuleikjaástríðu Kínverja en margir í landinu eiga beinlínis við fíkn að stríða þegar kemur að leikjum á borð við World of Warcraft og Legend of Mir II.

Tuttugu milljónir Kínverja spila fjölþáttökuleiki reglulega, flestir á þar til gerðum netkaffihúsum. Á síðasta ári eyddu kínverskir netnotendur rúmum þrjátíu milljörðum króna í leiki á netinu.

Yfirvöld hafa haft áhyggjur af því að keyrt hafi um þverbak; að margir hafi tapað sér við tölvuleikjaspil og lífi lífinu beinlínis gegnum tölvuna. Kornið sem fyllti mælin var þó þegar maður, Quiu Chengwei að nafni, myrti félaga sinn eftir þeir höfðu deilt um eignarrétt á sverði sem aðeins er til í tölvuleiknum Legend of Mir. Qui var síðar dæmdur til dauða.

Rúmlega hundrað milljón netnotendur eru í Kína.



Fréttablaðið/AFP

NÝR TÖLVULEIKUR KYNNTUR Í CHENGDU Í KÍNA Fjölþáttökuleikir eru feikivinsælir í Kína. Ríkisstjórn landsins þykir nóg um og hyggst reisa leikmönnum sem sitja lengur við en þrjár klukkustundir í senn.

Allt strand í mynddiskadeilu

Ekkert virðist þokast í samkomulagsátt í deilu Sony og Toshiba um næstu kynslóðar mynddiska. Tveir kostir eru í stöðunni.

Enn hefur ekki náðst samkomulag milli mynddiskaframleiðenda um það hvaða stefnu skuli taka í gerð næstu kynslóðar dvd-mynddiska.

Tvær gerðir mynddiska koma til greina; hd-dvd sem framleiddir eru af Toshiba og Bluray sem hannaðir eru af Sony. Fyrirtækin vilja fyrir alla muni koma í veg fyrir að stríðið sem ríkti milli VHS og Betamax-myndbands-spóluframleiðenda á áttunda áratugnum endurtaki sig.

Forsvarsmenn tæknirísanna tveggja hafa undanfarna daga setið sveittir við samningaborðið og reynt að koma sér saman um aðra hvora gerðina.

Gæði mynddiskanna eru margföld á við þau gæði sem gömlu dvd-diskarnir bjóða upp á. Bluray-diskarnir hafa hins vegar talsvert meira minni en hd-dvd en á móti kemur að hd-dvd-diskarnir eru mun ódýrari í framleiðslu.

Toshiba hyggst setja hd-dvd-



Fréttablaðið/AFP

HD-DVD MYNDDISKUR Hd-dvd diskarnir eru með þrjátíu gígabæta minni en Bluray með fimmtíu gígabæta. Hd-dvd eru hins vegar mun ódýrari í framleiðslu. Framleiðendur virðast þó ekki geta komið sér saman um hvor tegundin sé framtíðin í mynddiskaíðnaði.

tæknina á markað fyrir lok árs en Sony mun kynna Bluray samfara nýrri Playstation 3 leikjatölvu sem áætlað er að komi út í byrjun næsta árs.

Hvorugur aðillinn hefur þó úti-

lokað að samkomulag náist um eina gerð mynddiska: „Við höfum ekki sett nein tímamörk á umræðurnar, það liggir hins vegar ljóst fyrir að stöðugt skemmri tími er til stefnu.“ - jsk



LAUREN LEIKMAÐUR ARSENAL OG „FÉLAGI“ BT ætla sér að bjóða í útsendingarétt á ensku úrvalsdeildinni þegar núgildandi samningur rennur út. Það er ekki furða að rétturinn sé eftirsóttur enda alltaf nóg um furðulegar uppákomur í enska boltanum.

Nær BT boltanum af Sky?

Engin ein stöð má sýna meira en helming leikja ensku úrvalsdeildarinnar.

Breski fjarskiptarisinn British Telecom (BT) hyggst bjóða í útsendingarétt á leikjum úr ensku úrvalsdeildinni í knattspyrnu árið 2007.

Rétturinn hefur verið í eigu BSkyB frá stofnun deildarinnar árið 1992. Evrópsk samkeppnis-yfirvöld hafa hins vegar gert athugasemdir við yfirburðastöðu Sky á markaðnum og telja að engin ein stöð eigi að sýna meira

en helming leikja deildarinnar. Lagt er til að rétturinn verði seldur í fernu lagi.

BT hefur nýverið sett á laggirnar ADSL-sjónvarpsþjónustu og er áætlað að útsendingar muni nást á hverju einasta heimili í Bretlandi innan fjögurra ára. Fyrirtækið hyggst leggja áherslu á umfjöllun um knattspyrnu og senda út leiki víðs vegar að úr Evrópu. - jsk

Ung að eilífu?

Bandarískir vísindamenn við Texas-háskóla segjast hafa fundið gen sem ræður ævilengd músa. Með því að örva starfsemi gensins, sem nefnist Klotho, mátti lengja meðalævilengd tilraunamúsa úr tveimur árum í þrjú.

Þar sem mannfólk hefur sama gen vonast vísindamennirnir til þess að örvun gensins hafi sömu afleiðingar fyrir mannfólkið: „Þetta er stórkostleg uppgötvun og fyrsta skrefið í því að lengja meðallíftíma

mannfólks,“ sagði dr. Mokoto Kuroo, sem leiddi rannsóknina. Sá böggull fylgdi þó skammrifi að frjósemi músanna virtist hraka þegar átt var við genið. - jsk

TILRAUNAMÝS Vísindamenn segjast nú hafa náð að lengja líftíma músa með því að eiga við aldursgen.

Sjónvarpsefni BBC á netið

BBC, breska ríkisútvarpið, hyggst hefja sjónvarpsútsendingar á netinu. Settur verður á laggirnar svokallaður MyBBC-Player sem gerir notendum kleift að hala niður allt að sjö daga sjónvarpsefni af vef BBC.

„Ef við aðlöguðumst ekki nýjum tímum mun stofnunin hvorki fá né eiga skilið framlög frá ríkinu“, sagði Mark Thompson yfirmaður BBC. Thompson bætti því svo við að hægt yrði að kaupa þá tónlist sem fólk heyrir á útvarpsstöðvum BBC í gegnum vefsíðu stofnunarinnar: „Það væri fáránlegt ef fólk gæti ekki nálgast efnið sem það sér eða heyrir á vefsíðu okkar. Við lifum á tímum iPoda og stafrænnar tækni.“ - jsk

VERKEFNASTJÓRNUN FYRIR ATVINNULÍFIÐ

Námskeiðin henta öllum sem þurfa að stjórna eða taka þátt í verkefnum þar sem stefnt er að mælanlegum og áþreifanlegum árangri.

„Námið í Verkefnastjórnun fyrir atvinnulífið hjá Stjórnendaskólanum er sniðið að þörfum viðskiptalífsins, þar sem áhersla er lögð á skýr markmið!“

Leiðbeinendur:
Þórður Víkingur Friðgeirsson
Sigurjón Hákonarson

Námslína	Dags.	Tími
Inngangur að verkefnastjórnun	15. sept.	kl. 13.00 - 17.00
Verkefnastjórnun fyrir verkefnastjóra	21., 28. og 29. sept.	kl. 13.00 - 17.00
Verkefnastjórnun sem leiðtogi	12., 13., 19. og 20. okt.	kl. 13.00 - 17.00
Upplýsingatækni fyrir verkefnastjóra	2., 3., 9. og 10. nóv.	kl. 13.00 - 17.00
Verkefnastjórnunarumhverfi Prince2	30. nóv., 1. og 5. des.	kl. 13.00 - 17.00

Skráning er hafin!
Hægt er að skrá sig í einstaka hluta námslínu á vef Stjórnendaskólans. Allar upplýsingar eru á www.stjornendaskoli.is

Nánari upplýsingar veitir:
Nanna Ósk Jónsdóttir
Verkefnastjóri
Sími: 599 6424
GSM: 825 6424

Ofanleiti 2, 3. hæð
103 Reykjavík
Sími: 599 6200
Fax: 599 6201
www.stjornendaskoli.is

STJÓRNENDASKÓLI
HÁSKÓLANS Í REYKJAVÍK

Viltu sjá BBC eða CNN beint um gervihnött?

Þá höfum **við** búnaðinn.

Verð frá **16.900,- stgr.**

- Smart FTA móttakari,
- 65 cm stáldiskur
- 0,3dB stafrænn nemi.

Leiðandi í

- loftnetskerfum
- mögnurum
- tenglum
- loftnetum
- gervihnattadiskum
- móttökurum
- örbylgjunemum
- loftnetsköplum

ÖREIND
Auðbrekka 3 - Kópavogur
sími: 564 1660

www.oreind.is



MIKILVÆG ATVINNUGREIN Á LANDS-BYGGÐINN Hætt er við að mörg fisk-vinnslufyrirtæki leggi upp laupana haldist krónan áfram sterk. Hátt olíuverð kemur svo niður á útgerðarlutanum. Á móti hefur afurðaverð í flestum flokkum verið hátt á árinu sem hjálpar til.

Krónan og olían valda verkjum

Það er þungbúið yfir útgerðinni. Hefðbundinn rekstur í veiðum og vinnslu hefur sjaldan verið erfiðari. *Eggert Þór Aðalsteinsson* leit yfir nýleg uppgjör sjávarútvegsfélaga og kannaði aðstæður í landvinnslunni.

Þau sjávarútvegsfélög sem birta uppgjör sín í Kauphöll Íslands búa við erfiðar aðstæður þessa dagana hvort sem er við veiðar eða vinnslu, enda hafa rekstrarskilyrði sjaldan verið erfiðari en einmitt nú um stundir. Það sama gildir auðvitað um önnur útgerðarfyrirtæki; hátt olíuverð, launaskrið á almennum vinnumarkaði og sterkari króna gera þeim lífið leitt.

Þá hafa veiðar á uppsjávarfiski gengið treglega, nær engar loðnuveiðar hafa verið í sumar og lítil veiði á kolmunna.

LÆKKANDI FRAMLEGÐ

HB Grandi, annað af tveimur útgerðarfélögum sem er skráð í Kauphöllina, skilaði 414 milljóna króna tapi á öðrum ársfjórðungi sem var nokkuð í takt við væntingar markaðsaðila. Velta félagsins hefur verið að aukast vegna lækkandi afurðaverðs á bolfiski og var 2,7 milljarðar á fjórðungnum. Það var töluvert hærri upphæð en spáð hafði verið. Á móti var hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði (EBITDA), tala sem mikið er horft til þegar meta á árangur sjávarútvegsfélaga, nokkru lægri en búist hafði verið við. EBITDA-hagnaður var 355 milljónir og framlegðarhlutfallið (EBITDA) um þrettán prósent af tekjum samanborið við sautján prósent á öðrum ársfjórðungi árið 2004.

„Lægra EBITDA hlutfall ræðst af hærri olíukostnaði útgerðar, kostnaði við upphaf veiða Engeyjar og erfiðu rekstrarumhverfi landvinnslu vegna sterks gengis krónunnar. Þannig lækkaði meðalgengisvísitala krónunnar um 9,2% á öðrum ársfjórðungi samanborið við sama tímabil árið áður,“ segir í tilkynningu frá HB Granda.

GENGIÐ, OLÍAN OG LAUNASKRIÐ

Samherji, sem var afskráður í lok júlí, hagnaðist um 390 milljónir króna á sama tíma. Söluhagnaður af fiskimjölsværsmiðju og fiskiskipum nam 560 milljónum króna og því hefði orðið tap á rekstrinum hefði þessi liður ekki komið til. Framlegðarhlutfallið var um 13,5 prósent. Stjórnendur Samherja segja ljóst að „mjög sterkt gengi krónunnar og launaskrið í kjölfar þenslu á vinnumarkaði mun hafa neikvæð áhrif á rekstur útflutningsfyrirtækja. Því má gera ráð fyrir að afkoma félagsins af reglulegri starfsemi á síðari hluta ársins markist af því“.

Síldarvinnslan, sem er að helmingi í eigu Samherja, skilaði 722 milljónum króna í hagnað á fyrri hluta árs og spilar söluhagnaður þar stóra rullu. Félagið birtir ekki tölur fyrir hvor fjórðung fyrir sig. Hjá stjórnendum fyrirtækisins kveður við svipaðan tón og hjá öðrum útgerðarmönnum. „Það er í raun

komið að þeim tímapunkti nú þegar í nokkrum veiðiflokkum að það borgar sig ekki að stunda þær veiðar,“ sagði Björgólfur Jóhannsson, forstjóri Síldarvinnslunnar, við Fréttablaðið á dögnum og kennir háu olíuverði um stöðu útvegsins. „Ef við tökum kolmunnaveiðar sem dæmi þá er verðið það lágt að þær veiðar sem við stundum í dag eru á mörkunum að borga sig...“

ENGAR LOÐNUVEIÐAR Í SUMAR

Vinnslustöðin, hitt útgerðarfélagið sem er eftir á markaði, skilaði aðeins fjögurra milljóna króna hagnaði á öðrum fjórðungi en um 180 milljónum króna á sama tíma fyrir ári. Framlegð var 217 milljónir á síðasta ársfjórðungi eða 17,3 prósent af tekjum. Stjórnendur félagsins kenna háu olíuverði, dræmri kolmunnaveiði og engri loðnuveiði í sumar um að áætlanir félagsins, um einn milljarðs króna EBITDA-hagnað á árinu, verði ekki að veruleika. Vinnslustöðin ræður um tíu prósentum af loðnu- og síldarkvótanum á Íslandsmiðum og því mun lítil loðnuveiði hafa neikvæð áhrif á reksturinn.

Sigurgeir Brynjar Kristgeirsson, framkvæmdastjóri Vinnslustöðvarinnar, segir að olíukostnaður hafi líklega hækkað um helming á einu ári. „Á öllum vígstöðum er kostnaður að aukast en tekjurnar að dragast saman. Það sem bjargar er að fiskverð í erlendri mynt hefur hækkað og vegur það á móti styrkingu krónunnar,“ segir hann.

BERJAST Í BÖKKUM

Þetta leiðir hugann að stöðu landvinnslunnar á Íslandi. Rekstrarumhverfið er afar erfið um þessar mundir vegna hás gengis krónunnar og margir spyrja hvort hún sé að leggjast af á ýmsum svæðum. Samherji hefur tilkynnt um lokun landvinnslu á Stöðvarfirði í byrjun september og ætlar að sameina hana við landvinnsluna á Dalvík en einnig hefur samdráttur verið boðaður hjá fiskvinnslufyrirtækinu



HART Í ÁRI Í FISKVINNSLU Sterk króna hefur valdið þungum búisfjum í landvinnslunni og er eina leiðin að draga úr kostnaði sem er að miklu leyti launakostnaður.

Bílddælingi á Bíldudal.

„Við höfum orðið vör við það sérstaklega síðustu mánuði þegar styrking krónunnar er orðin þetta langvinn og skilaverð fyrir afurðirnið ymist stendur í stað í krónum eða hefur farið lækkandi, að fyrirtæki sem stóðu ekki beinlínis vel fyrir þessa þróun, eru farin að láta undan síga. Fyrirtæki, sem hafa kannski átt í erfiðleikum, gefa eftir og geta jafnvel farið í gjaldþrot. Stærri fyrirtæki hafa heldur dregið úr framleiðslunni og maður hefur orðið sérstaklega var við þetta í rækjuframleiðslunni,“ segir Arnar Sigurmundsson, formaður Samtaka fiskvinnslustöðva.

Arnar segir jafnframt að stjórnendur fiskvinnslustöðva beri sig frekar illa – og sumir mjög illa – ekki síst þar sem tími sterkrar krónur er orðinn svo langur. „Þetta eru orðnir svo margir mánuðir sem gengisvísitalan hefur verið í kringum 110. Spár fyrir ári síðan gerðu ráð fyrir að vísitalan yrði í dag í 120 til 125.“

FLYTJA ÚT FISK

„Staðan er grafalvarleg hjá okkur sem erum að basla í því að veiða og vinna fisk. Afkoma útgerðarinnar hefur versnað en ekkert í líkingu við það sem hefur gerst í fiskvinnslunni. Við höfum verið að flytja sífellt meira út af ferskum fiski í gámum. Tökum karfa sem dæmi. Skilaverð á ferskum karfa er kannski rúmar 100 krónur á markaði úti en 80-90 krónur fyrir unna vörur hér á landi, miðað við heilan fisk. Þá áttu allan vinnslukostnað eftir,“ segir Sigurgeir Brynjar hjá Vinnslustöðinni.

Hvarvetna hefur þróunin verið sú að stórum fiskvinnslustöðvum hefur fækkað jafnt og þétt. Í Noregi eru um níu stór frystihús en voru 56 árið 1998. Árið 1993 voru ellefu stórar stöðvar í Danmörku en nú eru þær aðeins tvær. Færeyingar hafa sameinað starfsemina og lagt sumar stöðvar niður. Á Íslandi hefur stóru fiskvinnslustöðvunum fækkað um fjórðung á undanförmum áratug og telur Arnar að fyrirtæki, í stærðargráðu sem eitthvað ber á, séu 70-100 talsins.

Með tilkomu fiskmarkaða breyttist rekstrarumhverfi fiskvinnslustöðva. Stóru stöðvarnar hafa stækkað en miðlungs fiskvinnslustöðvar hefur fækkað verulega. Litlum og sérhæfðum fiskvinnslufyrirtækjum hefur hins vegar fjölgað.

Arnar segir að þróunin hafi að mörgu leyti orðið sú sem menn spáðu. „Það má hins vegar ekki gleyma því að fyrirtæki hafa verið að ná góðum árangri í því umhverfi sem við búum við. Fyrirtækin hafa verið að ná niður hlutfallslegum launakostnaði með tækninýjungum og orðið vel ágengt. Sem betur fer voru menn snemma á ferðinni.“



ARNAR SIGURMUNDSSON, FORMAÐUR SAMTAKA FISKVINNSLUSTÖÐVA Erfið staða í landvinnslunni og margir stjórnendur bera sig illa. Staða krónunnar er mun sterkari nú en menn spáðu fyrir ári.



SIGURGEIR BRYNJAR KRISTGEIRSSON, HJÁ VINNSLU-STÖÐINN Olíuverð útgerðarinnar hefur hækkað um helming á einu ári. Staða útgerðarinnar er ekki í líkingu við ástandið í landvinnslunni.

HAUSTRÁÐSTEFNA ORACLE

Grand Hótel Reykjavík – föstudaginn 9. september 2005

Komdu!

Hin árlega haustráðstefna Oracle verður haldin í 11. skipti á Grand Hótel Reykjavík föstudaginn 9. september, 2005.

Ráðstefnan er haldin af Skýrr og Teymi og á henni verður bæði rýnt í spennandi nýjungar hjá Oracle og skoðað hvert straumar og stefnur í upplýsingatækni í dag liggja.

Dagskrá ráðstefnunnar verður að vanda tvískipt: grunntækni og viðskiptalausnir. Markmiðið er að kynna hvernig nýta má upplýsingatækni til að ná betri árangri og hagkvæmni í rekstri og stjórnun.

Ráðstefnan stendur frá morgni til kvölds og lýkur með kokkteil, glæsilegri kvöldveislu og dansleik fram á rauða nótt.

Allir gestir á ráðstefnunni verða kvaddir með veglegri gjöf, iPod Shuffle frá Apple!

Grunntækni Fyrirlestrar

RFID – örmerki og skynjarar
David Keene, Oracle EMEA

Oracle Fusion – framtíð miðbúnaðar
David Keene, Oracle EMEA

Oracle Fine Grained Audit
Martin Jensen, Oracle DK

Oracle Collaboration Suite 10g Release 1
Martin Wittenkamp, Oracle DK

Nýjungar í SQL og PL/SQL
Ólafur Tryggvason, Teymi

OLAP ofan á OLTP-viðskiptakerfi
David Keene, Oracle EMEA

BPMN, BPEL og aðrar skammstafanir
David Keene, Oracle EMEA

Oracle 10g Release II
Martin Jensen, Oracle DK

Látum þróarana loksins svara til saka
Yngvi Sigurjónsson, Index

Viðskiptalausnir Fyrirlestrar

Oracle – upplýsingafyrirtækið
Rolf Donslund, Oracle

Arðsemi fjárfestinga í upplýsingatækni
Michael Lausen, Oracle Consulting

Sjónarhorn viðskiptavinar
Guy Gauthier, Alcoa

Oracle CRM – markaðssetning, sala, og samskipti
Peer Erlandsen, Oracle

Styrkleikar Oracle-verkbókhalds
Bjarni Torfi Álfþórsson og Sólrún Viðarsdóttir, Skýrr

Oracle-vörustýring og RFID
Steinar Guðmundsson og Bjarni Kristinn Eysteinnsson, Skýrr

Spennandi viðbætur í Oracle-viðskiptalausnum
Eiríkur Sæmundsson, Skýrr

Oracle HR – mannauðsstjórnun
Starkaður Örn Arnarson, Skýrr

Dagskrá og skráning:
www.oracle.is/haustradstefna

ORACLE

Skýrr

TEYMI
ORACLE Á ÍSLANDI

Sérhæfa sig í lax- og túnfisk

Atlantis er ungt alþjóðlegt sjávarútvegsfyrirtæki með höfuðstöðvar á Íslandi. Það er með starfsstöðvar í fjórtán löndum og yfir 180 manns í vinnu. Afurðir fyrirtækisins eru aðallega lax og túnfiskur, sem seldur er á kröfuharðasta markað heims fyrir sjávarfang, Japan. *Björgvin Guðmundsson* segir að spennandi verði að fylgjast með fyrirhuguðum vexti fyrirtækisins.

„Það má líkja síðustu mánuðum við göngu upp bratta fjallshlíð. Það er fyrst núna sem svigrúm gefst til að staldra við og horfa yfir. Þá áttum við okkur líka betur á hvaða áfangar liggja að baki og hvað við eigum langt eftir,“ segir Óli Valur Steindórsson, 32 ára gamall forstjóri Atlantis, sem er ungt og alþjóðlegt sjávarútvegsfyrirtæki með höfuðstöðvar á Íslandi.

Atlantis hefur vaxið hratt undanfarin tvö ár en starfsemin farið lágt hérlandis, sem þarf ekki endilega að koma á óvart þar sem aðeins lítil hluti starfseminnar fer hér fram. Fyrirtækið sérhæfir sig í lax- og túnfiskeldi og selur bæði eigin framleiðslu og annarra.

Nú eru starfsstöðvar Atlantis sextán, bæði söluskrifstofur og framleiðslustöðvar, í fjórtán löndum. Túnfiskur er aðallega unninn í Króatíu og Mexíkó og umfangsmikið laxeldi fer fram í Chile. Einnig selur Atlantis Nílarkarfa frá Kenía til Japans, Frakklands, Bandaríkjanna og Ástralíu. Um 180 manns starfa á vegum samstæðunnar.

VELTAN EYKST

„Helsti flöskuháls í söluaukningu er aðgangur að fjármagni,“ segir Óli Valur, sem hefur leitt mótun samstæðunnar ásamt samstarfsmönnum sínum og meðeigendum. Tekjur þess hafa aukist hratt frá því að það var stofnað og námu um 7,6 milljörðum króna í fyrra. Áætlanir gera ráð fyrir að tekjurnar verði rúmir ellefu milljarðar á þessu ári og tæpir sextán milljarðar króna á því næsta miðað við gengi Bandaríkjadals í dag.

Uppbygging fyrirtækisins hefur ekki alltaf verið þrautalaus að sögn Óla en hver áfangi hefur fleytt fyrirtækinu lengra fram á veginn. Fyrr í þessum mánuði var tilkynnt að Íslandsbanki hefði safnað 1,7 milljörðum króna fyrir Atlantis í hlutafé og breytanlegum skuldabréfum. Lán félagsins voru um leið endurfjármögnuð og styrkari fjárhagsstöðum skotið undir reksturinn. Nýju hluthafarnir voru handvaldir, segir forstjórinn, enda hafi áhugi og skilningur fjárfesta á starfseminni vaxið. Nú eru um tuttugu aðilar í hluthafahópnum.

Óli Valur segir að hlutafjáruaukningin gefi Atlantis slagkraft og tækifæri til að byggja starfsemina áfram upp. Líður í því er að halda áfram að tryggja félaginu hráefni til sölu á helstu mörkuðum þess með því að fjárfesta í uppbyggingu á þeirri starfsemi sem er fyrir hendi. Einnig verður horft til frekari fjárfestinga í eldisfyrirtækjum sem eru í traustum rekstri.

LAXINN Í CHILE

Stoðirnar í rekstri Atlantis eru vinnsla og sala á laxi og túnfiski. Japansmarkaður er mikilvægasti markaður fyrirtækisins, þar sem hátt verð fæst fyrir hágæðavöru. Óli Valur segir að ef menn spjari sig á þeim markaði komist þeir af á öðrum mörkuðum. Hans markmið hafi meðal annars verið að miðla af áralangri reynslu sinni af markaðsmálum í Japan til framleiðslueininganna og innleiða japanska gæðastjórnun.

Mesti stækkunarmöguleiki fyrirtækisins er að sögn Óla Vals í Chile og víðar í Suður-Ameríku. Þar rekur Atlantis umfangsmikið eldi á laxi og urriða. Fyrirtækið hefur fengið tilskilin leyfi frá stjórnvöldum og segir forstjórinn eldið fara fram í fallegum firði við

kjóraðstæður frá náttúrunnar hendi. Mikið ferskvatn rennur í fjörðinn frá jöklum og á meðan seiðin eru lítil eru kvíarnar hafðar næst ströndinni þar sem seltan í sjónum er lítil. Þegar þau stækka er fiskurinn færður í saltan sjó í tveggja kílómetra fjarlægð. Óli Valur segir þetta hafa gefið góða raun. Nú séu um átta þúsund tonn af laxi og urriða í kvím fyrirtækisins og stefnt sé að tuttugu þúsund tonna uppskeru á næstu vertíð.

Laxinn og urriðinn er síðan seldur á Japansmarkað. Óli Valur segir markað með lax í heiminum vera um tvær milljónir tonna, þar af um fjögur hundruð þúsund tonn í Japan. Þetta sé vaxandi markaður og Atlantis hafi verið annar stærsti innflytjandinn í Japan á þessu ári fyrir laxaafurðir frá Chile.

TÚNFISKUR FRÁ PREMUR HEIMSÁLFA

Óli Valur segir túnfiskeldið á vegum fyrirtækisins í raun ekki venjulegt eldi. Túnfiskurinn sé veiddur á hafi úti, settur lifandi í kvíar sem eru svo dregnar mörg hundruð mílur nær landi þar sem hann er alinn í hálf til eitt ár. Þá er honum slátrað samkvæmt ákveðnum kröfum til að viðhalda gæðunum.

Óli segir túnfisktegundina sem þeir vinna kallast Bláuggi og talinn besti túnfiskurinn. Hann sé meðal annars notaður í sushi-rétti. Hver fiskur sé stór og geti verið jafn verðmætur og Benz-bifreið sé rétt að málum staðið. Eftir slátrun er kjötið djúpfrost í mínus sextíu gráður og sent til Japans. „Enginn markaður borgar nálægt því eins vel fyrir þessa afurð og sá japanski.“

Fyrr á þessu ári keypti Atlantis frystihús sem HB Grandi og Þormóður-Rammi létu reisa í Guaymas í Mexíkó. Verksmiðjan verður opnuð í september og mun vinna sardínu, sem notuð er sem fóður fyrir túnfiskeldið. Óli Valur segir að samhliða við þessa vinnslu sé rækja einnig unnin í frystihúsinu og seld til Bandaríkjanna.

Atlantis á einnig í fyrirtæki sem vinnur túnfisk í Króatíu og er veiddur í Miðjarðarhafinu. Svipaðar aðferðir eru viðhafðar þar og í Mexíkó, það er að fiskurinn er veiddur lifandi og alinn í kvím í hálf til eitt ár áður en honum er slátrað. Þá er einnig túnfiskur fluttur til Japans frá Ástralíu á vegum fyrirtækisins.

HJÓNABANDIÐ Í VIÐSKIPTUM

Óli Valur segir markmið samstæðunnar að eiga framleiðslufyrirtækin hundrað prósent eins og í Mexíkó, Chile og Króatíu. Að minnsta kosti ráðandi hlut þannig að þau verði hluti af Atlantis-samstæðunni og veltunni. Þannig sé framboð á afurðum líka tryggt.

„Það er ekkert vit í því fyrir okkur að fjárfesta í framleiðslu á afurð sem við erum ekki að selja fyrir og þekkjum ekki hreyfiafl markaðarins. Líkja má sölu og framleiðslu við hjónaband þar sem framleiðslan er kallinn og salan konan; þú kaupir ekki giftingarhring og ferð síðan að leita að konunni. Fyrst er að finna konuna og svo kaupir maður hring,“ útskýrir Óli Valur. Samkvæmt þessu hafa nokkuð margar trúlofanir verið innan Atlantis því einingum innan samstæðunnar

Frumkvöðlar Atlantis

Þessir menn, ásamt Óla Val Steindórssyni, hafa hver um sig lagt sitt af mörkum til að byggja upp Atlantis-samstæðuna.



PÁLMI SVEINN PÁLMASSON starfar í Miami í Bandaríkjunum.



SATO TOSHIKATSU starfar í Sendai í Japan.



GEIR WÆRÖ starfar í Þrándheimi í Noregi.



PEDRO VERA starfar í Puertomontt í Chile.



ÓLI VALUR STEINDÓRSSON FORSTJÓRI ATLANTIS Hann fór átján ára gamall til Japans og heillaðist af landinu. Eftir útskrift úr Háskóla Íslands hóf hann störf hjá SH, eina íslenska fyrirtækinu sem var með starfsstöð í Japan.

Bað um sumarstarf í Japan

Forstjóri Atlantis heillaðist af Japan eftir að hafa farið út sem skiptinemi.

Óli Valur Steindórsson hefur alltaf haft mikinn áhuga á Japan og talar japönsku. Átján ára gamall fór hann þangað sem skiptinemi í eitt ár og var staðráðinn í að fara þangað aftur eftir að heim var komið. Á meðan hann var í sumarfrí frá Verzlunarskóla Íslands leitaði hann uppi fyrirtæki sem var með starfsstöð í Japan. Niðurstaðan var sú að Sölumíðstöð hraðfrystihúsanna var eina íslenska fyrirtækið með skrifstofu þar í landi. Hann fór því og bað um sumarstarf og sagðist tilbúinn að vinna fyrir lítið kaup.

Þegar hann útskrifaðist úr viðskiptafræði í Háskóla Íslands fékk hann fasta vinnu hjá SH í Japan.

Í lok árs 1999 hætti hann svo hjá SH og fór að vinna í stuttan tíma hjá erlendu fyrirtæki í Japan. Um það leyti voru kunningjar hans, sem hann hafði meðal annars kynnst í gegnum störf sín, að versla með sjávarafurðir. Óli Valur segir þá hafa viljað búa eitthvað til úr þeirri þekkingu sem þeir bjuggu yfir. Í byrjun hafi þeir ekki haft mikla peninga og fengið þá lánaða hjá viðskiptavinum gegn þóknun af sölu

afurða. Þegar hagnaður varð af sölnunni gátu þeir keypt meira af vörum sjálfir og selt á eigin ábyrgð. Starfsemin hefði svo aukist og eitt leitt af öðru þangað til þeir fóru að fjárfesta í sjálfri framleiðslunni sem þeir voru að selja.

Síðustu þrjú árin hafa fleiri bæst í hópinn og lagt inn sínar einingar sem mynda nú Atlantis-samstæðuna. Óli Valur segir þetta hafa verið spennandi en um leið erfiðan tíma og hann er bjartsýnn á áframhaldandi uppbyggingu fyrirtækisins.

eldi fyrir Japansmarkað



FJÖRÐURINN SEM ATLANTIS RÆÐUR YFIR Í CHILE HEITIR CUPQUELAN. Strandlengjan er 62 kílómetra löng. Þar er lax og urriði alinn við kjöraðstæður, segir Óli Valur Steindórsson. Fyrst eru seiðin höfð næst landi, þar sem seltustigið er lítið vegna mikils ferskvatns sem rennur í fjörðinn. Þegar seiðin eldast eru kvíarnar dregnar lengra út á fjörðinn.

hefur fjölgað hratt. Við yfirtöku á sölu og framleiðslueiningum hafa eigendur fengið hlutabréf í Atlantis.

Þó stór hluti starfseminnar byggi á framleiðslu og sölu á túnfiski og laxi segir Óli þá vera nokkuð stóra í sölu Nilarkarfa frá Afríku, eins og áður sagði. Þá stunda þeir þorskelði í litlum mæli í Noregi ásamt framleiðslu á hörpudiski. Einnig er fyrirtækið í samstarfi við vinnslu í Kína á hvítfiski, sem er ekki eins verðmætur og hinar tegundirnar. Samhliða þessu er sölu og dreifingarkerfi þeirra víðfeðmt sem nýtt er til að vinna ný lönd og nýja markaði.

VILJA STÆKKA ENN MEIRA

Áframhaldandi uppbygging mun felast í kaupum á framleiðslufyrirtækjum og öflugri markaðsstöðu á helstu mörkuðum Atlantis. Skrifað hefur verið undir viljayfirlýsingu um að byggja frystivörugeymslu í Kína með frekari dreifingu afurða í Asíu. Í Chile er markmiðið að hoppa úr öðru sæti í það fyrsta sem helsti útflutningsaðili á laxi með um 25 prósentu markaðshlutdeild í Japan. Stækka á eldi

Skattar lágir á Íslandi

Eigendur Atlantis tóku þá ákvörðun á þessu ári að höfuðstöðvar samstæðunnar yrðu á Íslandi. Aðspurður um ástæðuna segir Óli Valur Steindórsson forstjóri félagsins að hér sé hagkvæmt að reka fyrirtæki, meðal annars vegna lágra skatta. Því muni hagnaður fyrirtækisins myndast hér á landi. Um fimmtán manns vinni á skrifstofunni en aðrir starfsmenn verði á starfsstöðvum erlendis.

Óli leggur líka þunga áherslu á að innan

bankanna hér á landi sé að finna mikla þekkingu og skilning á rekstri sjávarútvegsfyrirtækja. Erlendis sé ekki eins eftirsóknarvert hjá bönkum að taka þátt í slíkri starfsemi. Þetta hafi hjálpað stjórnendum Atlantis að byggja upp fyrirtækið og hefur Íslandsbanki meðal annars séð um endurfjármögnun og hlutfjáráaukningu félagsins. Bankarnir séu alþjóðleg fyrirtæki sem séu í sumum tilvikum með starfsemi í sömu löndum og Atlantis.

túnfisks í Mexíkó ásamt framleiðslu á sardine í beitu og öðrum afurðum. Stefnt er að frekari markaðssókn í Bandaríkjunum og Japan og að styrkja stöðu félagsins í fiskeldi í Ástralíu.

Aðspurður segir Óli Valur að eigendur fyrirtækisins stefni að því að Atlantis fari á markað í framtíðinni. Þeir vilji þó fara sér hægt á meðan verið er að byggja upp fyrir-

tækið með því starfsfólki sem nú er. Verið sé að fjölga starfsfólki hjá móðurfélaginu á Íslandi til að sinna auknum verkefnum, en hver eining sé svo rekin sjálfstæð. Styrkur félagsins liggja í hinum unga og kraftmikla hópi fólks sem haldi uppi framleiðslu og öflugri sölukerfi. „Síðan kemur hitt hægt og rólega ef guð lofar,“ segir hann högvær.



TÚNFISKURINN er fangaður á hafi úti og settur í kvíar.



KVÍARNAR eru dregnar hægt mörg hundruð mílur nær landi.



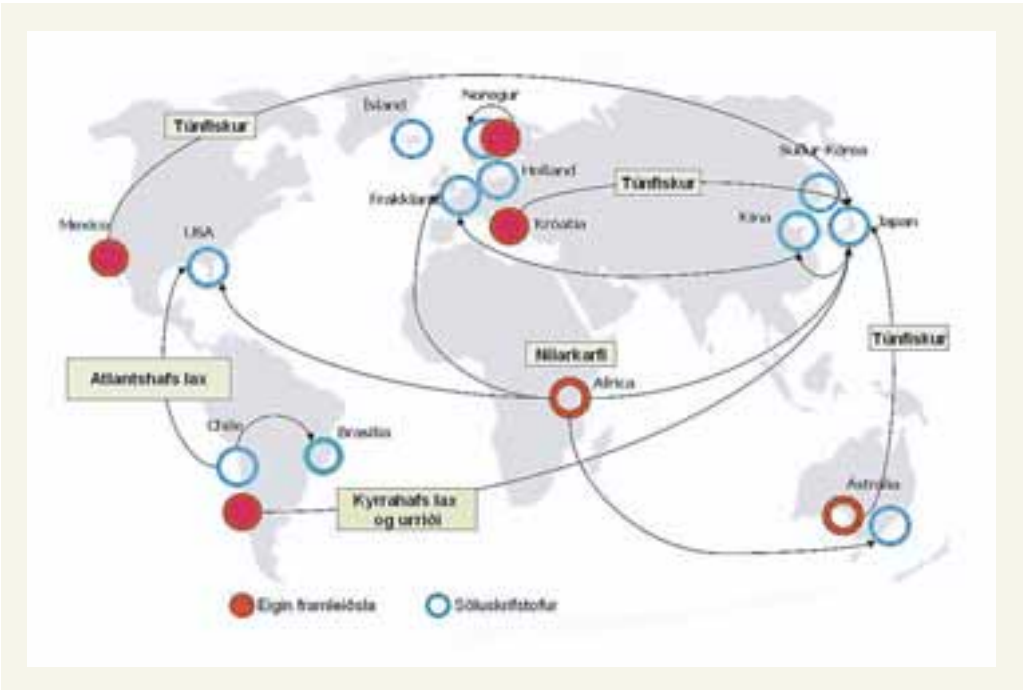
EFTIR AÐ HAFI verið alinn í hálf til eitt ár er túnfiskinum slátrað.



KAFARAR smala túnfiskinum saman og taka hvern fisk fyrir sig upp.



AFURÐIN er hágæðafiskur sem notaður er meðal annars í sushi-rétti.



Stoðirnar í rekstri Atlantis eru vinnsla og sala á laxi og túnfiski. Japansmarkaður er mikilvægasti markaður fyrirtækisins þar sem hátt verð fæst fyrir hágæðavöru. Óli Valur segir að ef menn spjari sig á þeim markaði komist þeir af á öllum öðrum mörkuðum heimsins.

FÓLK Á FERLI

SIGURÐUR B. HALLDÓRSSON hæstaréttarlögmaður hefur hafið störf á Acta lög-



mannsstofu sem einn af eigendum stofunnar. Sigurður lauk laga-prófi frá Háskóla Íslands 1993. Hann öðlaðist héraðsdómslögmannsréttindi 1998 og hæstaréttarlögmannsréttindi 2005. Sigurður lauk árið 2001 þriggja anna námi í rekstrar- og viðskiptafræðum frá Endurmenntunarstofun Háskóla Íslands, sem hann lagði stund á samhliða starfi. Sigurður starfaði sem fulltrúi sýslumanns á Akureyri 1993-1994 og fulltrúi hjá sýslumanninum í Hafnarfirði 1994-1997. Hann starfaði síðan sem lögmaður í lögfræðinnheimtu Vátryggingafélags Íslands hf. 1997-2001 síðan í tjónadeild félagsins frá 2001-2005. Sigurður var fulltrúi VÍS í tjónanefnd vátryggingafélaganna 2003-2005. Acta lögmannsstofa veitir einstaklingum, fyrirtækjum og stofnunum allhliða lögfræðilega ráðgjöf og þjónustu. Lögmennt stofunnar hafa sérhæft sig í lögfræðipjónustu tengdri slysamálum, svo sem umferðarslysum og vinnuslysum.

GUÐNI AÐALSTEINSSON hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri Fjárfestingar



Kaupþings banka hf. Hann lauk hagfræðiprófi frá Háskóla Íslands árið 1991 og MBA-gráðu frá Cambridge University í Englandi árið 1997. Guðni starfaði um árabil sem hagfræðingur Vinnuveitendasambands Íslands, en frá árinu 1997 starfaði hann sem forstöðumaður og síðar framkvæmdastjóri hjá Lehman Brothers í Lundúnum og síðar Frankfurt, Þýskalandi á árunum 1997-2004 og sem framkvæmdastjóri hjá skuldabréfasviði Credit Suisse í Frankfurt árin 2004-2005, eða þar til hann tók við núverandi stöðu hjá Kaupþingi banka sem framkvæmdastjóri Fjárfestingar.

KRISTÍN PÉTURSDÓTTIR mun stýra innleiðingu breska bankans Singer & Friedlander í Kaupþingssamstæðuna og hefur hún hafið störf í Lundúnum. Hún var áður framkvæmdastjóri Fjárfestingar Kaupþings banka hf.

Íslenskur myndabanki varð að norrænum

NordicPhotos er einn stærsti myndabanki á Norðurlöndum og er í meirihluta-eigu fjögurra Íslendinga. Fyrirtækið hefur vaxið hratt undanfarin ár og er áætluð velta fyrir næsta ár 120 milljónir króna. *Jón Skaftason* ræddi við Arnald Gauta Johnson framkvæmdastjóra.

NordicPhotos er með aðsetur bæði á Íslandi og í Svíþjóð. Fyrirtækið festi árið 2003 kaup á tveimur sænskum myndaböndum, Mira Bildarkiv og IMS Bildbyra, og nú á dögum var sá þriðji, Tiofoto, keyptur. NordicPhotos er einnig í samstarfi við myndabanka í Noregi og Finnlandi, auk þess að fara með umboð fyrir stærsta myndabanka heims, GettyImages, á Íslandi, Grænlandi og í Færeyjum.

Grunnurinn að fyrirtækinu var lagður árið 2000, en Arnaldur Gauti Johnson, framkvæmdastjóri NordicPhotos, rak þá lítið vefyfyrirtæki ásamt Kjartani Dagbjartssyni og Hreini Ágústssyni.

Fyrirætlanir félaganna breyttust þó skyndilega þegar Thor Ólafsson, mágur Arnaldar, kom á þeirra fund og stakk upp á því að þeir settu á laggirnar íslenskan myndabanka: „Okkur langaði alltaf að gera eitthvað annað og meira, búa eitthvað til en ekki vera sífellt að vinna fyrir aðra. Þá kom Thor með þessa hugmynd sem síðan vatt upp á sig og varð að norrænum myndabanka.“

Þeir tóku sér nægan tíma til undirbúnings enda hafði enginn þeirra reynslu af ljósmyndageiranum: „Við tókum okkur rúman tíma í að kynna okkur markaðinn og gerðum stóra viðskiptaáætlun. Við tókum síðan þátt í keppni hjá Nýsköpunarsjóði og lentum í öðru sæti,“ segir Arnaldur.

GEKK ERFIÐLEGA AÐ FÁ FJÁRMAGN

Tímasetningin hjá Arnaldi og félögum var þó ekki sú besta. Netbólan svokallað hafði nýlega sprungið og ekki var hlapið að því að fá fjárfesta að rekstri sem háður var netinu: „Okkur tókst þó að fá fjármagn í reksturinn enda gilda kannski svolítið önnur lögmál um rekstur myndabanka

en annarrar sölu á netinu. Allar myndir eru í dag stafrænar og því er þessi bransi einn af fáum sem internetið er virkilega sniðið fyrir. Sama gildir kannski um hugbúnað og tónlist.“

Arnaldur segir ævin-týrið þó hafa farið heldur hægt af stað. NordicPhotos hafi byrjað á að fá ljósmyndara til liðs við sig og að styrkja aðra innviði fyrirtækisins: „Boltinn fór ekki að rúlla af alvöru fyrr en við fengum umboð fyrir GettyImages. Þá fengum við aðgang að íslenska markaðnum og eftir það má segja að við höfum ekki lítið um öxl.“

Þegar umboðið fyrir GettyImages var komið í hús fóru forsvarmenn NordicPhotos að líta í kringum sig eftir hentugum tækifærum til frekari vaxtar. Þeir hófu að skoða fyrirtæki erlendis og keyptu sumarið 2003 tvo myndabanka í Svíþjóð, Mira Bildarkiv og IMS Bildbyra. „Þetta gerðist mjög snögg eftir að hafa verið lengi í burðarliðnum. Eftir kaupin fór svo töluverður tími í að samhæfa reksturinn og koma okkur fyrir úti. Síðan bættum við Tiofoto við núna á dögum.“

„Allar myndir eru í dag stafrænar og því er þessi bransi einn af fáum sem internetið er virkilega sniðið fyrir. Sama gildir kannski um hugbúnað og tónlist.“



ARNALDUR GAUTI JOHNSON FRAMKVÆMDASTJÓRI NORDICPHOTOS NordicPhotos hefur verið í stöðugri uppbyggingu frá stofnun árið 2000: „Þetta hefur stækkað hratt hjá okkur og reksturinn er í góðu jafnvægi. Tiofoto er frábær viðbót, fínt fyrirtæki sem styrkir innviði NordicPhotos enn frekar,“ segir Arnaldur um nýjustu viðbót fyrirtækisins, sænska myndabankann Tiofoto.

BESTA RÁÐIÐ

Ekki flækja hlutina að óþörfu

Edda Rós Karlsdóttir, forstöðumaður greiningardeildar Íslandsbanka, segist lengi hafa haft það að leiðarljósi í sínu starfi að vera ekki að flækja hlutina að óþörfu. „Flestir hlutir eru einfaldari en þeir virðast í fyrstu. Þegar maður glímur við spurningu á maður alltaf að snúa sér beint að kjarna málsins en ekki tala í kringum hlutina,“ segir Edda Rós.

Ráðið hefur Edda Rós úr verkalyðshreyfingunni, en hún starfaði lengi sem hagfræðingur hjá ASÍ og hélt meðal annars fyrirlestra um efnahagsmál fyrir hönd Sambandsins auk þess að kenna í svokallaðri fullorðinsfræðslu. „Þar fékk ég oftast en ekki spurningar sem komu beint að kjarna málsins. Þá fór ég að hugsa hlutina frá grunni og komst að því að flestir hafa forsendur til

yfir fleiri myndir til að setja inn á þetta mikla net sem við höfum byggt upp.“

Í dag vinna ellefu manns hjá NordicPhotos, tveir á Íslandi og afgangurinn í Svíþjóð, þeirra á meðal Arnaldur sjálfur sem skiptir tíma sínum bróðurlega milli Íslands og Svíþjóðar. Fyrirtækið er með fimm hundruð ljósmyndara á sínum snærum, á öllum Norðurlöndunum.

Áætlað er að velta NordicPhotos verði á næsta rekstrarári, eftir sameininguna við Tiofoto, um 120 milljónir króna: „Þetta hefur stækkað hratt hjá okkur og reksturinn er í góðu jafnvægi. Tiofoto er frábær viðbót, fínt fyrirtæki sem styrkir innviði NordicPhotos enn frekar,“ segir Arnaldur.

Hann bætir því við að bjart sé framundan hjá fyrirtækinu og miklir vaxtamöguleikar fyrir hendi: „Við munum semja við fleiri umboðsaðila á næstu mánuðum og leita tækifæra til enn frekari vaxtar. Við setjum markað hátt og stefnum að því verða í hópi stærstu myndabanka á Norðurlöndunum og hreyfumst raunar ágætlega upp þann lista.“

SKJALASKÁPAR

SKJALAPOKAR OG MILLIMÖPPUR

-og allt á
sínu
stað!



ÓLAFUR GÍSLASON & CO HF
Sundaborg 3 • sími 568 4800
www.olafurgislason.is



EDDA RÓS KARLSDÓTTIR Forstöðumaður greiningardeildar Landsbankans.

að skilja flókna hluti séu þeir matreiddir á íslensku en ekki einhverju hagfræðimáli. - jsk

Ölgerðin er frumkvöðull í framleiðslu og sölu bjórs í plastflöskum

Sala bjórs í plastflöskum hefur stóraukist í helstu bjórlöndum Evrópu.

Ölgerðin Egill Skallagrímsson hefur verið brautryðjandi hér á landi í framleiðslu og sölu bjórs í plastflöskum. Egils Pilsner var framleiddur og seldur á plastflöskum í fyrirasumar og fékk geysigóðar viðtökur að sögn Andra Þórs Guðmundssonar, forstjóra Ölgerðarinnar. Nú nýlega hefur Egils Gulli, Tuborg Grön og Litla-Jóni einnig verið tappað á plastflöskur og viðtökurnar lofa góðu.

Með því að framleiða og selja bjór á plastflöskum er Ölgerðin að feta í fótspor helstu bjórframleiðenda í heimi og svara kröfum markaðarins um þægilegar umbúðir utan um bjór - eina helstu neysluvöru heims. Sala á bjór í plastflöskum hefur margfaldast undanfarin ár og sífellt fleiri neytendur taka plastflöskurnar fram yfir umbúðir í gleri og áli. Meðal heimsþekktra framleiðenda sem tappa bjór á plastflöskur eru Heineken, Holsten og belgíski framleiðandinn Martens.

Andri segir kosti plastumbúða vera marga en plastumbúðir hafa fyrir löngu sannað gildi sitt þegar gos- og vatnsdrykkir eru annars vegar. Plastumbúðir vegi ekki nema einn sjöunda af þyngd glerumbúða. „Tappann má skrúfa á aftur sem er mikið hagræði. Plastflöskur brotna ekki og skapa því ekki hættu en það kunna skipuleggjendur alls kyns viðburða innanhúss og utan vel að meta,“ segir Andri. Vegna ofantaldra kosta hafa plastumbúðir utan um bjór náð umtalsverðri markaðshlutdeild á kostnað gler- og álumbúða. Á það ekki síst við um Þýskaland en þýskir bjórunnendur búa við eitt mesta úrval bjórs í plastflöskum og hafa tekið þessari nýjung afar vel.

Andri segir þó þróunina úr gleri og áli og yfir í plast ekki hafa verið hindrunarlausa. „Lengi vel voru plastumbúðir ekki nægilega vandaðar til þess að geyma bjór. Eiginleiki plastsins gerði að verkum að hætta var á að súrefni kæmist að bjórnum og kolsýran seytlaði úr flöskunni. Hvort tveggja er afar slæmt fyrir bjórinn og styttr líftíma hans í umbúðunum umtalsvert.“

Fjöllaga plastflöskur hafa þótt mun vænlegri til þess



SÁTTUR MEÐ PLASTIÐ Andri Þór Guðmundsson, forstjóri Ölgerðarinnar.

að ná fyrrnefndum markmiðum, að halda öllum eiginleikum bjórsins og tryggja fjögurra mánaða líftíma. Við þetta má bæta að töluverð þróun hefur orðið í gerð tappa á plastflöskur sem tryggja að súrefni eyðist úr flöskunni eftir átöppun.

Ölgerðin Egill Skallagrímsson notar fjöllaga plastflöskur fyrir bjór sem fyrirtækið bruggar en bæði uppblástur flöskustautanna, sem keyptir eru frá Þýskalandi, og átöppun fer fram í verksmiðju fyrirtækisins við Grjótháls í Reykjavík. - dh

Takmarkið er fullkomnun

Lexus GS færir okkur nær takmarkinu

Stíllinn er glæsilegur, yfirbragðið sportlegt, viðbragðið snögg og kraftmikið og aksturinn engu líkur. Vertu fremstur á þínu sviði.aktu á Lexus GS. Þú kemst varla nær fullkomnun. Verð frá 5.150.000 kr.



KOMIÐ OG REYNSLUAKIÐ EINUM GLÆSILEGASTA BÍL SEM VÖL ER Á.

Nýbýlavegur 6 • 200 Kópavogur • S. 570 5400 • www.lexus.is

LEXUS
The pursuit of perfection

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Íslendingar eiga að berjast gegn tollamúrum:

Opnum meira

Hafliði Helgason

Fátækt er mikið böll og enn býr stór hluti mannkyns við ömurleg kjör. Náttúruhamfarir kalla reglulega óáran yfir fjölda fólks og valda miklum búsfjum. Maðurinn er hins vegar ábyrgur fyrir mun stærri hörmungum. Skammsýni og þröngir hagsmunir valda meiri skaða en náttúran sjálf í öllu sínu veldi.

Á síðustu árum hefur þeim sem vilja opna heiminn fyrir alþjóðlegum viðskiptum vaxið fiskur um hrygg. Ekki vantar heldur að um leið sprettur upp hópur, einkum á Vesturlöndum, sem finnur alþjóðavæðingu í viðskiptum flest til foráttu. Sýn andstæðinga alþjóðavæðingar er einföld. Risafyrirtæki valta yfir heimsbyggðina og arðræna fátæk lönd sem eiga miklar auðlindir. Alþjóðlegu vörumerkin McDonald's og Coca-Cola eru hengd á Sám frænda, sem er tákmynd græðgi og óvægni.

Þetta er eflaust allt saman vel meint og keyrt áfram af eldmóði ungs fólks sem vill heiminum vel. Myndin sem dregin er upp er hins vegar einföld og villandi.

Hér á landi hafa ávallt verið öflugir talsmenn svipaðra sjónarmiða. Lengi vel réð ríkjum sú hugmynd að hagkerfi Íslands væri of lítið til þess að lögmál stærri hagkerfa giltu hér á landi. Svárið var að loka landinu, skammta gjaldeyri, styrkja óhagkvæmar atvinnugreinar, annað hvort með beinum hætti eða með tollavernd, og verja sjávarútveg fyrir erlendum auðmönnum sem vildu hugsanlega eignast hlut í auðlind sjávar.

Þessi hugsun á sér ennþá fylgismenn og langt er enn frá því að Íslendingar hafi opnað landið að fullu fyrir alþjóðavíðskiptum. Við kunnum því vel þegar Íslendingar kaupa fyrirtæki í útlöndum, en viljum á sama tíma ekki leyfa erlenda fjárfestingu í sjávarútvegi. Við bregðumst ókvæða við þegar tollar eru lagðir á útflutningsvörur okkar til að verja innanlandsframleiðslu ríkja, en okkur er fjarri skapi að afnema tolla sem verja íslenska framleiðslu.

Fyrir vikið sitjum við enn uppi með ýmsa óhagkvæmni í samfélaginu. Við höfum hins vegar opnað landið verulega á síðustu árum, með þeim árangri að íslenskt efnahagslíf hefur aldrei hvílt á fjölbreyttari stöðum. Slíkt fordæmi ætti að vera okkur hvatning til að opna samfélagið, draga úr styrkjum og tollum og leyfa fjárfestingu útlendinga í sjávarútvegi.

Vesturlönd verja sig enn fyrir innflutningi með ýmiss konar hindrunum. Sú stefna er einn helsti dragbítur á framþróun fátækari landa heimsins, ásamt auðvitað spilltu stjórnarfari og lokunarstefnu þeirra sjálfra. Að rétta þjóðum ölmusu í neyð þeirra með annarri hendinni meðan hin sviptir þær möguleikum til að vaxa og dafna í umhverfi frjálsra viðskipta er auðvitað hræsni. Þau lönd sem hafa opnað fyrir viðskipti og aukið samskipti við aðrar þjóðir eru þau lönd sem hafa náð mestum árangri í að bæta lífsskjör þegna sinna. Vesturlönd eiga ekki að hindra þá þróun. Verndartollar og lokunarstefna mun ekki gera neitt annað en að fresta nauðsynlegum breytingum á atvinnuháttum í átt til aukinnar hagkvæmni. Það sem er verra er að slíkir tollar hindra fátækar þjóðir í að feta veginn til betri lífsskjara. Heimskapitalismi Sáms frænda er ekki ógnin, heldur múrarnir sem hann reisir til þess að verja skammtahagsmuni þrýstihópanna heima fyrir.

bjorgvin@markadurinn.is | dogg@markadurinn.is | eggert@markadurinn.is
hafliði@markadurinn.is | jsk@markadurinn.is

Það besta úr báðum heimum

ORD Í BELG

Bent Vindmar
Svæðisstjóri
Avaya í Danmörku.



Í raun sinnt starfi sínu með sama hætti og ef þeir sætu við skrifborðið. Rannsókn hefur sýnt að nú þegar verja 60% starfsmanna í bandarískum og evrópskum fyrirtækjum stórum hluta vinnutímans fjarri vinnustað sínum. Þeir eru á ferð og flugi en gegna um leið lykilhlutverkum sem ráðgjafar, sérfræðingar, verkefnisstjórnar o.s.frv. Viðskiptavinir, aðilar í tengslaneti og samstarfsmenn hafa því oft og tíðum þörf fyrir aðgengi og ráðgjöf, og að geta skipst á þekkingu óháð því hvar „þeirra mann“ er að finna.

KRAFAN UM EINFÖLD OG AÐGENGILEG SAMSKIPTI

Það er með öðrum orðum þörf fyrir hreyfanlegar samskiptaeiningar sem hafa sömu virkni og hin staðbundna skrifstofa. Starfsmenn um heim allan vantar notendavænt tæki sem allt

getur. Þeir fara til vinnu sinnar og á fundi með vasa og skjalatöskur, fullar af farsímum, lófatölvum og mp3-spilurum en það vantar samt eitthvað áður en mörkin milli þess að vera úti eða heima hverfa. Samskiptin verða að vera einföld og aðgengileg og mega ekki kalla á ógrynni tækja og tóla.

SVARIÐ ER SIP

Svarið liggur án vafa í samrunatækni, svo sem SIP (Session Initiation Protocol) sem byggir á hlutum úr HTTP- og SMTP-samskiptastöðlunum. SIP er ef til vill best lýst sem blendingi milli farsíma- og IP-símtækni að viðbættum möguleikum á skyndiskilaboðum (instant messaging) og samþættingu Exchange og Notes. Í stuttu máli: það besta úr báðum heimum, brætt saman í hinn svonefnda SIP-farsíma, sem skiptir með sjálfvirkum hætti milli GSM-kerfisins og hins gjaldfría þráðlausa staðarnets.

TVEIR SÍMAR SEM EINN

SIP skapar möguleika á raddþekkingu og umtalsverðri samþættingu sem er óháð miðlinum; fullkomið dagatal og innköllun funda með samskiptaaðilum með því einu að segja það upphátt. Og það sem ef til vill er mikilvægast; SIP tryggir að samskiptaaðilar og skiptiborð viti hvort hægt er að ná í starfsmanninn sem er á ferðinni. Notandanum nægir eitt númer á skrifstofunni og eitt talhólf því fastnetssíminn og farsíminn renna saman í einn. Hægt er að áframsenda símtöl, færa símtöl frá fastaneti yfir á farsímanetið, setja á fót símafundi hvenær sem er, fá tölvupóst, fax og símaskilaboð lesin upp og sækja upplýsingar í nafnalista, dagatöl og fleira, með því einu að gefa raddskipanir.

AUKIN FRAMLEIÐNI OG BETRI REKSTRARAFKOMA

Það hljómar flókið en er raunar sáræinfalt. Með samþættingu samskipta eykst notagildi og hreyfanleiki, öllum til hagsbóta. Frá sjónarhóli fyrirtækjanna snýst þetta um að auka framleiðni og að lokum að bæta rekstrarafkomu. Framleiðni og vöxtur snúast ekki um að þvinga hina hreyfanlegu starfsmenn til að leggja harðar að sér og vinna lengur. Hugmyndin er að starfsmennirnir vinni með skynsamlegri hætti, en til þess þurfa þeir að ráða yfir tækjum sem geta raunverulega uppfyllt samskiptabarfir þeirra.

Á FERÐ OG FLUGI

Það sem mestu máli skiptir fyrir fyrirtækið, viðskiptavinina, samstarfsmenn og hina færanlegu starfsmenn sjálfa er að þeir geti



Eftirsóknarverðir starfsmenn skipuleggja vinnu sína hver fyrir sig, algerlega óháð því sem var viðtekin venja í gær. En tæknin fylgir þessu ekki endilega eftir.

UM VÍÐA VERÖLD

Alþjóðavæðing smáfyrirtækja

The New York Times | „Þegar við hugsum um efnahagsleg áhrif tækninýjunga koma nöfn eins og Yahoo, Amazon, eBay og Google fyrst upp í hugann. Sannleikurinn er hins vegar sá að tækninýjungar nýfast smærri fyrirtækjum jafnvel enn betur,“ segir Hal R. Varian í New York Times. Varian, sem er hagfræðiprófessor við University of California Berkeley, tekur sem dæmi afgreiðslukassa í búðum. Í byrjun níunda áratugarins hafi tölvuvæddir kassar eingöngu verið á færri stærri fyrirtækja á borð við smásölurians Wal-Mart. Í dag séu þeir í öllum verslunum og auðveldi eigendum lífið. Mesta breytingin sé þó líklega fölginn í alþjóðavæðingu viðskipta samfara tilkomu netsins og rafræna samskipta; smáfyrirtæki geti nú verið með starfsemi dreifða um veröldina án þess að kosta miklu til. „Alþjóðavæðing smærri fyrirtækja er líklega það besta sem komið hefur fyrir bandaríska hagkerfið á undanförunum tuttugu árum,“ segir Varian.

Engar áhyggjur af Kína

Guardian | Mark Tran segir í Guardian að engin ástæða sé til að hafa áhyggjur af olíuþorsta Kínverja. China National Petroleum, olíufyrirtæki í eigu kínverska ríkisins, keypti á dögunum kanadíska olíufélagið PetroKazakhstan sem hefur aðgang að miklum olíulindum í Kasakstan. Þá var tilboði sama fyrirtækis í hið bandaríska Unocal hafnað, eftir að bandaríska þingið lét í ljós þær áhyggjur að kaupin ógnuðu þjóðaröryggi Bandaríkjanna. Tran segir hins vegar enga ástæðu fyrir Bandaríkjamenn að örventa, ekki sé verra að olíufyrirtæki séu í eigu Kínverja en einhverra annarra. Olían muni hvort eð er enda á heimsmarkaði þar sem ekki sé hagkvæmt fyrir Kínverja að flytja olíu langar vegalengdir, þeir muni því annaðhvort selja olíuna á markaði eða skipta henni fyrir aðra sem auðveldari er í flutningum. Tran telur líka að óþarfi sé að hafa áhyggjur af olíubirgðum Kínverja komi einhvern tíma til átaka, Kínverjar þurfi eftir sem áður að flytja olíu sjóleiðis og þar hafi Bandaríkjaher yfirburðastöðu.

ÚTGÁFUFÉLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Björgvin Guðmundsson, Dögg Hjaltalin, Eggert Þór Aðalsteinsson, Jón Skaftason AUGLÝSINGASTJÓRI: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík AÐALSIÐI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðurinn er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

Verslaðu við traustan aðila!

Ægisskygginn
–sérhönnuð fyrir íslenska veðráttu



• íslensk gæðaframleiðsla • viðhaldsfrítt efni • endalausir möguleikar
• góð og traust þjónusta • stuttur afgreiðslufrestur

OPIÐ:

virka daga kl. 9-18
laugardaga kl. 12-16



EYJARSLÓÐ 7 • SÍMI 511 2200 • www.seglagerdin.is

Stýrivextir yfir 10 prósent?

Greiningardeild Íslandsbanka spáir 0,5 prósent vaxtahækkun 29. september næstkomandi og verða vextir bankans þá komnir í 10 prósent. Bankinn hefur þá hækkað stýrivexti sína um 4,4 prósentustig á rétt rúmu ári eða frá því að vaxtahækkunarferill bankans hófst í maí í fyrra. Verðbólga hefur aukist mikið síðustu tvo mánuði og útlit er fyrir að bankinn missi hana aftur út fyrir efri þolmörk peningastefnunnar, sem eru fjögur prósent, í september.

Seðlabankinn sagði samhliða síðustu vaxtahækkun að frekari

ÞJÓÐARBÚSKAPURINN

aðhaldsaðgerða kynni að verða þörf. Í spá greiningardeilda Íslandsbanka segir að óvissa spárinnar um 10 prósent stýrivexti virðist nú liggja fremur í þá átt að bankinn muni hækka vexti meira á næstunni þar sem verðbólguhorfur gætu versnað.

Greiningardeild Íslandsbanka spáði einnig fyrir gengi krónunnar nýlega og er gert ráð fyrir að gengi krónunnar fari ekki að lækka fyrr en síðla næsta árs. Í spá Íslandsbanka segir að verðbólga sé núna einkum drifin

áfram af verðhækkun íbúða og eldsneytis sem stýrivextir virðist bíta lítið á eða ekkert. Gengi krónunnar hafi hins vegar haldið aftur af hækkun innflutningsverðlags og komið í veg fyrir enn meiri verðbólgu.

„Skoðun okkar er óbreytt um að gengisvísitalan muni sveifl-

ast í kringum 110 stig það sem eftir er ársins eða á bilinu 105 til 115 stig sem við teljum að sé Seðlabankanum þóknanlegt miðað við efnahagshorfur. Mikill munur innlendra og erlendra vaxta ásamt horfum í efnahagsmálum mun áfram hvetja til stöðutöku með krónunni. Ólíklegt er að krónan muni lækka svo miklu nemi fyrr en á síðari hluta næsta árs og fram á árið

2007. Mikill viðskiptahalli grefur þá undan henni. Fari verðbólga yfir þolmörkin í september má reikna með að gengi krónunnar standi í stað eða hækki meira fram að útgáfu Peningamála í lok mánaðarins, en gengið hefur þegar hækkað vegna aukinnar verðbólguhættu. Framhaldið ræðst ekki síst af skilaboðum Seðlabankans,“ segir í spá Íslandsbanka.

Í spá Íslandsbanka segir að verðbólga sé núna einkum drifin áfram af verðhækkun íbúða og eldsneytis sem stýrivextir virðist bíta lítið á eða ekkert. Gengi krónunnar hafi hins vegar haldið aftur af hækkun innflutningsverðlags og komið í veg fyrir enn meiri verðbólgu.

Veislan heldur áfram

Ég er ennþá á því að nóg sé eftir í veislunni á hlutabréfamarkaði. Ekki skemmdi fyrir þegar helstu stjórnendur og lykilstarfsmenn KB banka keyptu hluti í bankanum með framvirkuðum samningum. Ég hélt reyndar að menn myndu bíða með að kaupa og hækka með því verðið á bankanum, þar til búið væri að koma hlutum til erlendra fjárfesta sem væri þá gefinn kostur á uppsveiflu eftir að þeir keyptu.

Niðurstaðan sem ég kemst að er að stjórnendur bankans telji að nóg verði eftir handa erlendu fjárfestunum sem Hreiðar Már er að kynna bankann fyrir þessa dagana. Fyrir mig sem útsjónarsaman fjárfesti eru skilaboðin

SPÁKAUPMAÐURINN

mikilvæg. Ég reikna með að framvirki samningurinn sem KB bankamenn tóku hafi verið miðaður við gjaldeyriskörfu. Það þýðir að menn búast ekki við því að krónan sé að fara að gefa eftir á næstunni. Þeir eru reyndar ekki einir um þá skoðun. Ég var byrjaður að létta á erlendum lánum hjá mér á móti hlutabréfum, en er farinn að auka þau aftur. Þrátt fyrir að það sé traustvekjandi að lykilstarfsmenn hafi keypt í bankanum er það líklega ekki nóg til að lyfta bankanum mikið. Til þess er hann of stór á íslenska markaðnum. Sem langtímafjárfesting er hann frábær. Maður getur flutt til Grikklands

og látið bankann vinna fyrir sér um ókomin ár. En hver nennir því? Hins vegar er almennt ekki sniðugt að mínu mati að stjórnendur séu að taka skammtíma-stöður í fyrirtækjum sínum, en ég reikna með að samningurinn verði framlengdur þegar hann rennur út og að þeir hugsi til langs tíma.

Til skamms tíma veðja ég frekar á að Landsbankinn muni hækka ef stjórnendurnir loksins finna eitthvað sæmilega stórt til að kaupa. Gömlu Eimskipafélagshluthafarnir eru frekar íhaldssamir. Nú fá þeir bréf í Landsbankanum og Straumi í skiptum fyrir bréfin í Burðarási. Ég held að margir þeirra selji Straumsbréfin og eigi frekar



Féttablaðið/Helga

fleiri bréf í Landsbankanum. Miðað við hvað maður sá á aðalfundum Burðaráss býst ég við að þeir vilji frekar drekka kaffi með eldri Björgólfnum á aðalfundi. Þeir sem á annað borð hreyfa eitthvað bréfin sín. Ég spái því tímabundnum söluprýstingi á Straum en kaupprýstingi á Landsbankann. Þarna eru þá komnar tvær ástæður fyrir því

að taka stöðu í Landsbankanum og líklegra að sú fyrri gefi alvöru uppsveiflu.

Alla vega er á hreinu að bankarnir eru ekki hættir að hækka. Ég á auðvitað í þeim öllum, en maður stillir upp hlutföllunum eftir því sem vænlegast er hverju sinni. Þess vegna sigrar maður markaðinn trekk í trekk.

Spákaupmaðurinn á horninu

Er einhver í þínu fyrirtæki sem heldur að skást sé best?



Hafðu samband við **fyrirtækjaraðgjöf Og Vodafone** í síma 599 9500 eða sendu tölvupóst á 5999500@ogvodafone.is



Heyrumst!

AURASÁLIN

Hetjur ríða um héruð

Við Íslendingar höfum búið við það um margra alda skeið að þurfa að leita aftur til fornaldar til þess að finna til stols yfir uppruna okkar. Á síðustu öldum hafa Íslendingar þurft að gera sér að góðu að hafa til fyrirmyndar í lífinu drykkfellda sveitapresta, ofstopafulla sýslu-menn og útlenskt kóngafólk.

Þá ríðu hetjur um héruð, og skrautbúin skip fyrir landi flutu með frídasta lið, færandi varninginn heim.

Svona orti Jónas Hallgrímsson um sína kynslóð sem ól fátt annað en ónytjunga, ljóðskáld og pólitíkusa. Hann hafði ástæðu til svartsýni – en sem betur fer hefur enginn lengur tíma til að lesa ljóð – og hvað þá að skrifa þau – hér á landi eru skrifaðar bankabækur en ekki ljóðabækur.

Á síðustu árum hefur Ísland hætt að standa í stað og munar þess í stað nokkuð á leið til nýrrar sjálfs-virðingar. Frelsið, manndáðin og fornaldarfrægðin eru fundin á ný og nýjar frjálsræðishetjur sigla nú á ný austur og vestur um hyldýpis-haf, reisa sér byggðir og kaupa sér búðir, aukast af íþrótt og frægð og una langt í frá glaðar við sitt. Sá er nefnilega munurinn á íslenskum hetjum dagsins í dag og hetjum þjóðveldisaldar að nú vita menn að það að hika er sama og deyja og að lykillinn að lífshamingjunni er vöxtur og lykillinn að vexti er ytri vöxtur.

Það kemur Aurasálinni ekki á óvart að íslensku hetjurnar fái tugi milljóna í laun á mánuði fyrir að láta fyrirtæki sín vaxa. Það sem skilur að þessa menn og okkur hin er himinn og haf – helst skyldi maður halda að þeir væru af einhverri annarri og æðri dýrategund – hugsanlega eru þetta geimverur, eða úr annarri vidd, til dæmis neðri fjórðu víddinni.

Aurasálin var til dæmis á balli um helgina og fékk þar enn eina sönn-unina fyrir því að bankastjórar á Íslandi eru meiri ofurmenni en flesta grunar. Ekki er nóg með að þessir menn séu óaðfinnanlegir í klæðaburði og talnaglöggir með eindæmum, flugmælskir og fjall-myndarlegir, heldur syngja þeir eins og englar ef eftir því er leitað. Á ballinu um helgina tók einn frægasti bankastjóri landsins nokk-ur lög með hljómsveitinni og sló rækilega í gegn. Aurasálin er sjálf svo laglaus að hún mun ekki geta sungið sitt síðasta án þess að skammast sín. En Aurasálin öfund-ar ekki.

Menn á Íslandi hljóta að spyrja sig hvað þeir hafi til þess unnið á æðri stöðum að fá að vera samtíða slík-um stórmönnum sem allt geta og allt kunna, mönnum sem aldrei fell-ur verk úr hendi og aldrei aur úr buddu; menn sem græða á tá og fingri og lýsa upp samfélag sitt með slíkri dýrðarbirtu – og stíga svo á stokk og sjá okkur fyrir and-legri næringu. Hér ríða hetjur um héruð og skrautbúin skip og flug-vélar fljúga og fljóta með hið fríð-asta og fræknasta lið, færandi stór-gróðann heim – og til Kypur og Lúxemborgar.

Allir græða á alþjóðavæðingunni

Johan Norberg vakti athygli fyrir bók til varnar heimskapítalismanum. Hann starfar hjá þankatankin-um Timbro í Stokkhólmi og var meðal fyrirlesara á fundi samtakanna Mont Pelerin hér á landi. Haflíði Helgason hitti Johan Norberg milli fyrirlestra á Hótel Nordica og ræddi við hann um frelsi og frumkvæði í viðskiptum.

Johan Norberg vakti mikla athygli í Svíþjóð og reyndar á alþjóðavettvangi þegar hann gaf út bók sem hann nefndi: Til varnar heims-kapítalismanum.“ Hann hefur um nokkurt skeið helgað sig skrifum um alþjóðavæðing-una og er einn af höfundum Timbro sem er þankatankur um stefnu og umhverfi í efna-hagslífi. Sjálfur er hann menntaður í hug-myndasögu og segist hafa leiðst út í skrif um alþjóðavæðinguna. „Ég byrjaði reyndar að fjalla um sænska höfundinn William Mo-berg.“ Moberg þekkja margir af verkinu Vesturfarnir, en sjónvarpssería eftir sög-unni var sýnd hér á landi fyrir fleiri árum en maður vill viðurkenna. „Lítið hafði verið á Moberg sem höfund sem hélt á lofti sjónar-miðum jafnaðarmanna og verkalyóðshreyfing-ar á lofti. Ég dró fram sjónarmið hans sem voru andstæð jafnaðarmennskunni og sænska ríkinu.“

Síðan skrifaði Johan sögu frjálslyndra við-horfa í Svíþjóð. „Það leiddi svo til þess að ég fór að fjalla um alþjóðavæðinguna.“

Fátækt var mikil í Svíþjóð fyrir rúmum hundrað árum og á undraskömmum tíma á fyrri helmingi síðustu aldar tókst Svíum að byggja upp samfélag þar sem líf skjör urðu með þeim bestu í heimi. „Saga okkar er mjög spennandi. Hagvöxtur var með því mesta sem þekktist í heiminum frá 1870 til 1950. Við getum sótt margt til þess tíma. Í dag er hægt að setja spurningarmerki við hagvaxtarþró-unina. Sífellt stærri hluti þjóðarinnar stendur utan vinnumarkaðar. Um 20 prósent þeirra sem eru á vinnualdri eru atvinnulausir, á ör-orkubótum eða komnir snemma á eftirlaun. Hættan er sú að þetta hlutfall hækki enn meir. Ástæðan fyrir að okkur gengur ennþá vel er að við eigum sterk iðnfyrirtæki og útflutningsfyrirtæki sem halda uppi líf skjör-unum. Ef þau fara eða leggja upp laupana, þá eigum við ekki mikið eftir. Það er ekki góð tilhugsun að af stærstu og öflugustu fyrir-tækjum í Svíþjóð er ekkert sem stofnað er eftir 1970.“

Johan Norberg segir margar ástæður fyr-ir þessu. „Ein er umhverfi fyrirtækja al-mennt, annað að okkur hefur gengið erfiðlega að komast inn á nýja markaði með nýja hluti. Ericsson er gott dæmi um það þegar við af-námum regluverk í fjarskiptageiranum á undan öðrum þjóðum. Það leiddi til þess að við eignuðumst alþjóðlegt stórfyrirtæki á því sviði. Greinar á borð við heilbrigðisþjónustu og menntun eru hins vegar háðar miklu regluverki og beinlínis komið í veg fyrir það af núverandi ríkisstjórn að einkafyrirtæki hasli sér þar völl. Þetta eru greinar sem vitað er að eiga eftir að vaxa mikið.“

Johan segir að háir skattar geri það að verkum að Svíar eigi ekki mikið af auðmön-n-um. „Þetta gerir það að verkum að fáir eru til-búnir að taka áhættu og fjárfesta í fyrir-tækjarekstri.“ Hann bendir á að ósveigjan-legur vinnumarkaður hindri líka nýsköpun í fyrirtækjum. „Réttindi starfsmanna eru sterk og það er dýrt að segja upp fólki. Það veldur því að menn þora ekki að ráða fólki. Til að nýir hlutir verði til þarf fólki að vera á



OHAN NORBERG „Svívar komust ekki áfram með því að halda fast í það gamla. Við náðum árangri á sínum tíma með því að finna nýja og spennandi hluti og sjá til þess að vegalengdin frá hugmynd til veruleika væri sem styst.“

hreyfingu. Svívar komust ekki áfram með því að halda fast í það gamla. Við náðum árangri á sínum tíma með því að finna nýja og spennandi hluti og sjá til þess að vegalengdin frá hugmynd til veruleika væri sem styst. Þetta er vandamál okkar í dag í hnotskurn. Við eigum fleiri einkaleyfi en nokkur önnur þjóð miðað við höfðatölu. Ef við horfum hins vegar á nýsköpun í fyrirtækjum þá fæðast færri ný fyrirtæki í Svíþjóð, en í flestum löndum sem við berum okk-ur saman við. Allir sem skapa eitthvað taka áhættu og því er þetta ástand mjög slæmt.“

Alþjóðavæðingin hefur verið mikið í umræðunni og oft heyrast raddir um að hún verði til þess að ríkar þjóðir verði ríkari á kostnað þróun-arríkja. „Þeir sem munu græða mest á alþjóðavæð-ingunni eru fátækari lönd. Það eru þau sem þurfa á fjárfestingu að halda og tækniþekkingu. Þau munu færast hraðar til aukinnar velmegunar en Vesturlönd hafa gert, þar sem þau geta nýtt sér það sem þegar er til á Vesturlöndum. Ríkari þjóð-ir munu verða ríkari en fá-tækari lönd munu einnig verða ríkari.“ Hann segir umræðuna fasta í því að ríkidæmi eins sé á kostnað annars sem

sé hugsunarvilla. Gagnrýni á alþjóðavæðing-una sé mótsagnakennd. „Fólki undir fátækra-mörkum hefur fækkað um 400 milljónir á síð-ustu tíu árum. Þegar menn sjá þetta þá snúa menn gagnrýninni við og telja að Vesturlönd tapi á alþjóðavæðingunni og fólki missi vinnunna.“

Eitt af því sem mikið hefur verið í umræð-unni er „outsorcing“ eða útflutningur starfa til landa þar sem laun eru lægri. Indverskir verk- og tölvufræðingar vinna mikið fyrir vestræn fyrirtæki. „Við þurfum á útflutningi vinnu og innflutningi vinnuafis að halda, því þjóðir Vestur-Evrópu verða sífellt eldri.“ Johan segir umræðuna um alþjóðavæð-inguna oft festast í fari. „Dæmi um þetta er banda-rísk heimildamynd sem fjallaði um iðnað í Kína. Þar var sýnt skýrt og með dramatískum hætti hvernig Kína getur framleitt allt sem krefst mannafla ódýrara en í Bandaríkjunum. Afleiðingin er að Bandaríkjamenn tapa störfum til Kína. Niðurstað-an var að hækka þyrfti tollamúrana. 1-0 fyrir and-stæðinga alþjóðavæðingar-innar. En hvað var það sem ekki var sýnt í myndinni? Í fyrsta lagi fær Kínverji vinnu. Hvað gera svo Kín-verjar þegar þeir fara að hafa tekjur? Þeir kaupa vöru

og þjónustu. Framleiðsla er til fyrir neytend-ur og það þriðja sem gerist er að verð verður lægra. Það hefur svo þá þýðingu að við höfum efni á að kaupa nýja hluti eða þjónustu. Það skapar svo ný störf í þeim greinum heima fyrir. Staðan verður því 4-1 fyrir alþjóðavæð-ingunni. En það eina sem fólki sér ef það fest-ist í núinu er þessi eini sem missir vinnuna. Fólki á auðvelt með að skilja og samsama sig því og það gerir þessa umræðu erfiða.“

Johan Norberg

Starf: Ritstjóri og höfundur
Fæðingardagur 27. ágúst 1973
Maki: Sofia Nerbrand

HÁDEGISVERÐURINN

Með Johan Norberg

ritstjóra frihandel.nu og höfundu hjá Timbro

Hádegisverður fyrir tvo á Vox

Hádegisverðarhlaðborð

Drykkir

Vatn

Kaffi

Alls 5.330 krónur



Ástæðan fyrir að okkur gengur enn þá vel er að við eigum sterk iðn-fyrirtæki og útflutningsfyrirtæki sem halda uppi líf skjör-unum. Ef þau fara eða leggja upp laupana, þá eigum við ekki mikið eftir. Það er ekki góð tilhugsun að af stærstu og öflugustu fyrirtækjum í Svíþjóð er ekkert sem stofnað er eftir 1970.



Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



Grunaðir tölvuþrjótar handteknir

Tveir menn hafa verið handteknir grunaðir um að hafa hannað tölvuvírus sem setti allt í uppnám hjá CNN og New York Times. Microsoft er gagnrýnt fyrir hönnunargalla í forritum sínum.

Tveir menn, frá Marokkó og Tyrklandi, hafa verið handteknir grunaðir um að hafa búið til tölvuvírus sem olli milljarða tjóni í Bandaríkjunum fyrir röskum mánuði.

Farid Essebar var handtekinn í Marokkó og Atilla Ekici í Tyrklandi stuttu seinna. Félagarnir eru sagðir hafa hannað Zotob-vírusinn svokallaða, sem nýtti sér galla í stýrikerfum frá Microsoft. Rúmlega hundrað bandarísk stórfyrirtæki urðu fyrir tjóni, þar á meðal CNN-fréttastöðin og dagblaðið New York Times.

Yfirmaður tölvuglæpadeildar bandarísku alríkislögreglunnar, Louis Reigel, sagðist þakklátur yfirvöldum í Marokkó og Tyrklandi fyrir skjót vinnubrögð í málinu: „Án þeirra gengju þessir tölvuþrjótar enn lausir.“

Microsoft hefur legið undir ámæli fyrir öryggisgalla í stýrikerfum fyrirtækisins. Brad Smith, yfirmaður öryggismála hjá Microsoft, segir þau mál þó í góðum farvegi: „Við sáum strax úr hvaða tölvum vírusinn kom. Menn ættu að hugsa sig tvisvar um áður en þeir reyna eitthvað þessu líkt.“ - jsk



STÝRIKERFI FRÁ MICROSOFT Zotob-vírusinn svokallaði olli milljarða tjóni í Bandaríkjunum. Tveir menn hafa verið handteknir vegna vírusins.

Wal-Mart sakar Tesco um einokun

Wal-Mart, sem er móðurfélag bresku stórmarkaðakeðjunnar Asda, vill að yfirburðir Tesco-stórmarkaðanna á Bretlandsmarkaði verði rannsakaðir.

Tesco hefur 30,5 prósent markaðshlutdeild og telja for-

svarsmenn Wal-Mart að fyrirtækið hafi haft einokunartilburði í frammi. Markaðshlutdeild Asda er rúmlega sextán prósent.

Tesco-menn neita hins vegar öllum ásökunum um einokun: „Viðskiptahættir okkar hafa ver-

ið rannsakaðir áður og alltaf er niðurstaðan sú sama; það er samkeppni á markaðnum og neytandinn stendur uppi sem sigurvegari,“ sagði Lucy-Neville Rolfe yfirmaður lögfræðisviðs Tesco. - jsk



VERSLAÐ Í TESCO Tesco hefur 30,5 prósent markaðshlutdeild í Bretlandi. Smásölurissinn Wal-Mart sakar fyrirtækið um einokun.

Lausn vefnaðardeilu í sjónmáli

Þúsundir tonna af fötum framleiddum í Kína eru fastar í evrópskum tollum.

Peter Mandelson, framkvæmdastjóri viðskiptamála hjá Evrópusambandinu, segir að lausn sé í sjónmáli í vefnaðardeilu ESB við Kínverja.

Kvóti er settur á innflutning á vefnaði og hafa Kínverjar nú þegar fyllt sinn kvóta. Af þeim sökum eru þúsundir tonna af fötum frá Kína fastar í evrópskum tollum.

Evrópskir kaupmenn hafa mótmælt þessu fyrirkomulagi og segjast ekki ná að fylla búðir sínar af varningi fyrir jólavertíðina fáist kínversku fötin ekki leyst úr tolli.

„Viðræður eru hafnar við Kínverja og það þókast í samkomulagsátt. Það hefur enginn orðinn gjaldþrota enn og við vonum að lausn fáist áður en svo fer.“ - jsk



PETER MANDELSON SKÁLAR VIÐ KÍNVERSKA VIÐSKIPTARÁÐHERRANN Mandelson er framkvæmdastjóri viðskiptamála hjá Evrópusambandinu og segir að nú þókast í samkomulagsátt í vefnaðardeilu sambandsins við Kínverja.

www.ru.is/simennt
SÍMENNT HR



Rekstrar- og fjármálanám

Hagnýtt og markvisst nám sem er sniðið fyrir þá sem vilja efla þekkingu sína á fjármálum og rekstri fyrirtækja

vinningurÁ

- aldgóð, almenn kunnátta í fjármálafræðum.
- Betri skilningur á hlutverki og ferli fjármála í rekstri fyrirtækja.
- Dýpri skilningur á tengslum fjármála við aðra hætti í rekstri fyrirtækis.

Kenn la fer fram í Há kólanum í Reykjavík við Ofanleiti 2.

Kennt er tvisvar í viku á þriðjudögum frá kl. 16:00 – 19:00 og föstudögum frá kl. 17:00 – 20:00. Námið er samtals 66 klst. og hefst þriðjudaginn 6. september og lýkur föstudaginn 18. nóvember.

Verð: 139.000,-

Frekari upplýsingar veitir:

Charlotta Karlsdóttir
Beinn sími: 599 6258
Skiptiborð: 599 6200
Charlotta@ru.is
www.ru.is/simennt



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVÍK UNIVERSITY

LLOYD

STEINAR WAAGE

SKÓVERSLUN

NÝ SENDING AF DÖMU OG HERRASKÓM...

LLOYD

SMÁRALIND (551 8519) - KRINGLAN (568 9212)

Yfir hundrað starfsmenn Íslandsbanka tóku þátt í Reykjavíkumaraþoni

Forstjórinn lauk heilu maraþoni á fjórum klukkustundum.

Bjarni Ármannsson, forstjóri Íslandsbanka, hljóp heilt maraþon í Reykjavíkumaraþoni Íslandsbanka. Tími Bjarna var fjórar klukkustundir og ein og hálf mínúta og var hann ánægður með árangurinn. Tómas, ellefu ára sonur Bjarna, hljóp með honum um fimm kílómetra leið til að styðja við bakið á pabba sínum á loka-sprettinum.

Íslandsbanki hvatti sérstaklega starfsmenn sína til að taka þátt þar sem bankinn er aðalstyrktaraðili Íslandsbanka Reykjavíkumaraþons. Mjög góðar undirtektir voru meðal starfsmanna og hófu margir undirbúning snemma í sumar. Þegar uppi var staðið luku 133 starfsmenn hlaupinu. 74 starfsmenn hlupu skammtiskokk, 46 hlupu tíu kílómetra og tólf hlupu hálf maraþon. Auk Bjarna hlupu tveir aðrir starfsmenn bankans heilt maraþon, þeir Magnús Pálmi Örnólfsson og Jón Ingi Árnason.

Forsvarsmenn Íslandsbanka voru mjög ánægðir með heildarþátttöku í hlaupinu enda þátttökumet slegið í öllum vegalengdum hlaupsins. „Það var afar ánægjulegt að sjá hve margir tóku þátt í ár og nú er að halda áfram því góða starfi sem Reykjavíkumaraþon heldur úti,“ sagði

Bjarni Ármannsson, forstjóri Íslandsbanka. „Markmið okkar með styrknum er að efla áhuga almennings á hlaupi og hvetja til þátttöku. Því var einstaklega gaman að sjá að það voru ekki aðeins hlauparnir sjálfir sem tóku þátt í hlaupinu heldur fjöldinn allur af stuðningsmönnum og áhorfendum.“



YFIR HUNDRÐ STARFSMENN ÍSLANDBANKA HLUPU Þátttökumet var slegið á öllum vegalengdum.



HLJÓP MARAÞONIÐ
Bjarni Ármannsson, forstjóri Íslandsbanka, ásamt Tómasi syni sínum.

KOMINN Í MARK Eftir fjórar klukkustundir og eina og hálfu mínútu á hlaupum.



B₂B

ÞJÓNUSTUAUGLÝSINGAR VIÐSKIPTALÍFSINS

MARKAÐURINN

Auglýsingasími 550 5000

SKJALASKÁPAR

SKJALAPOKAR OG MILLIMÖPPUR

-og allt á sínum stað!



ÓLAFUR GÍSLASON & CO HF

Sundaborg 3 • sími 568 4800

www.olafurgislason.is

Allt til innpökkunar!



Eingöngu sala til fyrirtækja.

Opíð frá kl. 08.00-16.00.

Reitahálsi 2 - 110 Rvk - Sími: 535-8500 - Netfang: info@fora.is

engin
stofngjöld

MOMENTUM
græðsla- og innviðþjónustur

www.momentum.is

FRÉTTABLAÐIÐ

AUGLÝSINGASÍMI

550 5000

SHARP

Þú gengur að gæðunum vísum

SHARP PG-B10S • Skjávarpi • Birta: 1200 ANSI LUMEN
• Upplausn: SVGA 800 x 600 • Þyngd: 2.9 kg



Tilboðsverð
kr. 84.900,-

SHARP PG-A10X • Skjávarpi • Birta: 1300 ANSI LUMEN
• Upplausn: XGA 1024 x 768 • Þyngd: 2.9 kg



Tilboðsverð
kr. 119.900,-

3ja ára ábyrgð

Sterkir og **skýrir**
SHARP skjávarpar

ORMSSON

SÍÐUMÚLA 9 SÍMI 530 2800

Síminn stofnar Já AP almannatengsl í samstarf við Edelman

Stofnað hefur verið nýtt fyrirtæki um nokkra þjónustubætti Símans. Hið nýja félag hefur hlotið nafnið Já og mun reka upplýsingaþjónustuna 118, annast ritstjórn og útgáfu Símaskrárinnar og rekstur vefsíðu Símaskrá.is.

Já er dótturfélag Símans. Hjá félaginu starfa um 140 manns, flestir við 118. Starfstöðvar Já eru í Reykjavík, á Ísafirði, Akureyri og Egilsstöðum.

Sigríður Margrét

Oddsdóttir hefur verið skipuð framkvæmdastjóri fyrirtækisins en í stjórn sitja Katrín Olga Jóhannesdóttir formaður, Sveinn Tryggvason og Hallmundur Albertsson. - jsk



KRISTJÁN ÞÓR JÚLIÚSSON, BÆJARSTJÓRI Á AKUREYRI, RÆSIR JÁ-VEFINN. Með Kristjáni á myndinni eru Katrín Olga Jóhannesdóttir, stjórnarformaður Já, (til hægri) og Sigríður Margrét Oddsdóttir framkvæmdastjóri.

Edelman er eitt stærsta sjálfstæða almannatengslafyrirtæki í heimi.

AP almannatengsl ehf. hafa gert samstarfssamning við alþjóðlega fyrirtækið Edelman sem er eitt stærsta sjálfstæða almannatengslafyrirtæki í heimi með um 1.900 starfsmenn í 42 löndum. Edelman er rötgróið en jafnframt framsækið fyrirtæki og á meðal viðskiptavina þess eru mörg stærstu fyrirtæki heims. Með samstarfinu eru AP almannatengsl orðin hluti af neti almannatengslaskrifstofa um allan heim og geta boðið viðskiptavinum fjölbreytta þjón-



ustu á alþjóðlegum vettvangi. Viðtækur gagnagrunnur Edelmans á sviði almannatengsla og markaðsrannsóka er aðgengilegur fyrirtækinu.

Edelman býður þjónustu á öllum sviðum almannatengsla en hjá fyrirtækinu er meðal annars unnið að ímynd fyrir-

tækja og vörumerkja, fjárfestatengslum, fjölmiðlatengslum, krísustjórnun, viðburðastjórnun, hönnun og útgáfu, samfélagslegri ábyrgð og innri samskiptum. Meðal viðskiptavina Edelman má nefna Microsoft, Unilever, Johnson&Johnson, Boeing, PepsiCo., Samsung, DuPont og UPS auk fjölda leiðandi fyrirtækja á fjármála- markaði, í ferðaþjónustu, heilbrigðistækni, matvælaíðnaði, íþróttum, stjórnsýslu, markaðsmálum og skemmtanaíðnaði.

„Eignarrétturinn og framtíðin“

Á dögnum var haldin ráðstefna á vegum Rannsóknarmiðstöðvar um samfélags- og efnahagsmál undir yfirskriftinni „Eignarrétturinn og framtíðin“.

Ráðstefnan var haldin á Hótel Nordica og var fjölsótt. Meðal fyrirlesara voru Bandaríkjamadurinn Michael De Alessi sem starfar hjá Reason-stofnuninni í San Francisco, Bretinn Julian Morris, stofnandi International Policy Network og Roger Bate frá American Enterprise Institute.

Erindi De Alessis bar heitið „Náttúruauðindir, einkaeign eða ríkiseign?“, Bate fjallaði um skrumskælingu vísinda í opinberri stjórnsýslu og Julian Morris um baráttuna gegn fátækt og hlutverk frjálsra viðskipta og eignarréttar í baráttunni. Fundarstjóri var Guðrún Gauksdóttir frá Háskólanum í Reykjavík. - jsk



FJÖLMENNI VIÐ HÁBORÐIÐ Þegar hefðbundinni dagskrá lauk voru á dagskrá pallborðsumræður undir yfirskriftinni Eignarréttur, frelsi og lýðræði. Fundurinn var fjölsóttur og góður rómur gerður að umræðum.



FYRIRLESARAR OG FUNDARSTJÓRI Á myndinni má sjá Guðrúnu Gauksdóttur fundarstjóra, Julian Morris stofnanda International Policy Network, Michael De Alessi sem starfar hjá Reason-stofnuninni í San Francisco og Roger Bate frá American Enterprise Institute.



BLÓMIN SKILA HAGNAÐI Kjarlovogur hagnast um tæpar fjórutíu milljónir.

Blómaval og Ískraft skila hagnaði

Kjarlovogur, rekstrarfélag Blómavals og Ískrafts, hagnaðist um tæpar fjórutíu milljónir króna á fyrstu sex mánuðum ársins samanborið við 35 milljónir króna árið áður. Rekstrartekjur félagsins námu 973 milljónum króna á fyrstu sex mánuð-

um ársins og jukust um tæpar tuttugu prósent milli ára. Rekstrargjöld námu 895 milljónum króna.

Heildareignir félagsins námu 657 milljónum króna í lok árs og eiginfjárlutfall var sautján prósent. - dh

ÍAV hagnast um 300 milljónir

Hagnaður Íslenskra aðalverk-taka var 299 milljónir á fyrstu sex mánuðum ársins samanborið við 214 milljónir króna árið áður. Rekstrartekjur félagsins námu fimm milljörðum króna og jukust um tuttugu prósent milli ára.

Heildareignir félagsins námu 9.669 milljónum króna í lok júní og var eiginfjárlutfallið 35 prósent í lok ársins.

Í tilkynningu frá félaginu segir að vel hafi gengið að afla féluginu nýrra verkefna það sem af er árinu.



STARFSEMI ÍAV ER VÍTT OG BREITT UM LANDIÐ Verkefnastaða ÍAV er góð.

AUGLÝSTU EFTIR STARFSFÓLKI Á RÉTTUM STAÐ

Þú nærð til rúmlega helmingi fleiri Íslendinga á aldrinum 20–40 ára með því að auglýsa í atvinnublaði Fréttablaðsins frekar en atvinnublaði Morgunblaðsins.

60%

Fréttablaðið

37%

Mbl.

Lestur sunnudaga*

Á sunnudögum fylgja bæði Morgunblaðinu og Fréttablaðinu sérblöð inni í aðalblöðunum sem fjalla um atvinnumál. Rúmlega 60% 20–40 ára Íslendinga fletta ekki sunnudagsblaði Morgunblaðsins.

Láttu ekki fyrirtæki þitt verða af góðum starfsmanni með því að auglýsa á röngum stað.

allt - atvinna



*20–40 ára Íslendingar. Gallup júní 2005.

Vonir um samlegð eru oft ein af meginástæðum þess að fyrirtæki kjósa að sameinast

Hvað eru samlegðaráhrif?

Yfirleitt vísa þau til hins aukna árangurs sem ná má þegar fyrirtæki eða rekstrareiningar sameina krafta sína. Heildin verður stærri en summa einstakra hluta þannig að með einhverjum hætti verða $2 + 2$ stærri en fjórir, sem kann að hljóma sérkennilega. Í rekstrar-samhengi er sem sagt um að ræða að einhverjar aðgerðir, staða eða ferli styðji hvert annað með þeim hætti að áhrif eða árangur þeirra er meiri en hvers í sínu lagi.

Samlegð getur verið af ýmsum toga. Algengt er að orðinu bregði fyrir þegar menn telja sig geta náð fram samlegð með því að tilteknir kostnaðarliðir verði lægri eftir að kraftar hafa verið sameinaðir, t.d. í sameinuðu fyrirtæki. Af öðrum meidi má nefna betri nýtingu þekkingar, aukið og fjölbreyttara frambod vöru eða þjónustu, betri nýtingu dreifileiða eða betri samningsaðstöðu gagnvart birgjum svo fátt eitt sé nefnt.

Reyndar má segja að orðið samlegð hafi fengið sess tískuorðs í umræðu um rekstur og stundum verði varla þverfótað fyrir samlegðinni. Á öðrum vígstöðvum hefur samlegð verið notuð lengi, t.d. í lyfjafraði til að lýsa sameiginlegum áhrifum tveggja eða fleiri lyfja.

Eru samlegðaráhrif mikilvæg ástæða sameininga?

Vonir um samlegð eru oft ein af meginástæðum þess að fyrirtæki kjósa að sameinast þó að oft sé þær vonir ekki í öndvegi heldur eitt af mörgum atriðum sem menn vilja ná fram. Hér er itrekað að samlegð getur tekið á sig margar myndir, og ekki er einungis um að ræða lækkan tiltekinna og auðgreinanlegra kostnaðarliða. Hvaða tegund samlegðar er reynt að ná fram, ef svo má að orði komast, getur verið háð mörgum þáttum. Í fjárfrekri atvinnugrein sem er í mjög litlum vexti en afkastageta er yfrin er mikilvægt að lækka heildarkostnað og í þeim tilvikum getur meginmarkmið samruna verið að lækka kostnað og ná þannig fram samlegð. Í atvinnugrein sem er í meiri vexti getur áherslan varðandi samlegð verið á að auka sóknarþunga á markaði, útvíkka og/eða fjölþætta starfsemi eða bregðast við breytingum sem hafa orðið eða eru að vera á markaði, t.d. hjá viðskiptavinum.

Það er svo önnur saga að reynslurök samruna þar sem leita á samlegðar sem aldrei fyrr gefa ekki alltaf sannfærandi mynd. Samlegðin hefur stundum reynst eins og fljúgjandi furðuhlutir, margir telja sig hafa séð þá en fáir geta bent á þá.

Eru meiri samlegðaráhrif í stærri sameiningum?

Ekki er hægt með afgerandi hætti að segja að von um samlegð sé meiri þegar stór fyrir-

tæki sameinast, þó að yfirlýsingar um slíkt geti verið kraftmiklar. Ef um flókinn og umfangsmikinn rekstur er að ræða eru fjölmörg viðfangsefni í sameinuðu fyrirtæki sem erfitt getur verið að ná tökum á. Einstökum hlutum rekstrar kann að hraka um tíma, erfitt getur verið að leggja mat á rekstrarávinning, ef svo má að orði komast, þegar t.d. viðskiptavinir hætta viðskiptum við fyrirtækið og starfsandi kann að versna.

Í einum af stærri samrunum síðari ári þegar samruni Hewlett Packard og Compaq stóð til vonaðist Michael Dell, þáverandi forstjóri Dell, til þess að af samrunanum yrði. Hann taldi mikil tekifæri felast í samrunanum fyrir sitt fyrirtæki og var greinilega ekki jafnsannfærður um samlegðina. En til að sanngirni sé gætt eru einnig dæmi um stóra samruna þar sem ágæt samlegð hefur náðst.

Eru samlegðaráhrif mælanleg?

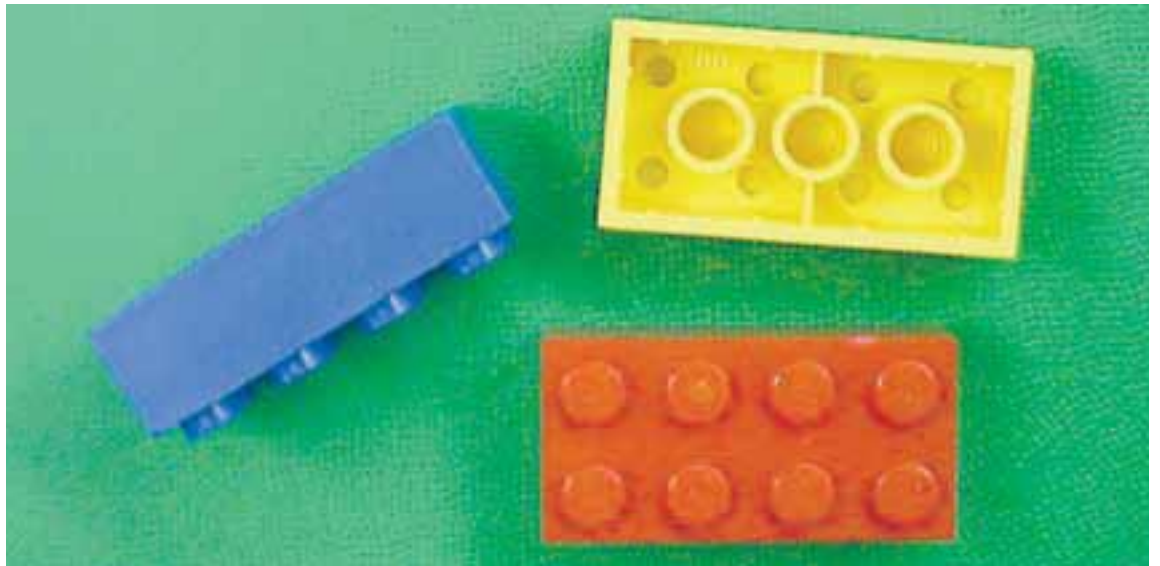
Erfitt er að gefa einhlítt svar við spurningunni og líklega er skynsamlegast að segja að þau séu mismælanleg. Ef dæmi er tekið af fyrirtækjum í fullkomlega sambærilegum rekstri sem sameinast, loka verksmiðjum í kjölfarið og öll starfsemi og aðstæður eru að öðru leyti óbreyttar er ekki erfitt um vik að mæla samlegðina. Í öðrum tilvikum getur viðfangsefnið verið vandasamt. eins og gæti verið í tilvikum lyfjafyrirtækja sem sameinast í því augnamiði að nýta betur það fé sem varið er í rannsóknir og lyfjapróun. Tekjur skila sér gjarnan ekki fyrr en eftir langan tíma og eins er ekki vitað hver hefði verið árangur fyrirtækjanna ef þau hefðu starfað áfram hvort í sínu lagi.

Hvernig tengist stærðarhagkvæmni samlegðaráhrifum?

Stærðarhagkvæmni og samlegð tengist t.d. með þeim hætti að aukin hagkvæmni í rekstri vegna umfangsmeiri rekstrar gæti um leið verið samlegð sem menn hefðu náð fram t.d. með fækkun og stækkun deilda eða verksmiðja og lækkað þannig einingakostnað. Samlegð tengist ekki síður aukinni rekstrarhagkvæmni vegna fjölþættingar í rekstri, t.d. þegar fyrirtæki kaupir eða sameinast fyrirtæki í skyldum rekstri.

Er sífellt hægt að ná fram meiri stærðarhagkvæmni með sameiningum?

Á pappír má e.t.v. segja að lengi sé hægt að ná fram aukinni stærðarhagkvæmni með sameiningum svo lengi sem kostnaður fer hlutfallslega lækkandi. Þessi rós er þó ekki án þyrna frekar en aðrar. Stór fyrirtæki geta misst snerpú, flækst inn í margvíslegan og óskyldan rekstur sem þau ráða ekki við á endanum og í mörgum greinum þar sem reynir á hugmyndaauði og frumkvæði er stærðin ekki sérstakur kostur. Stærðinni getur m.ö.o. á endanum fylgt óhagkvæmni.



LEGÓKUBBAR Þegar legókubbarnir þrír eru lagðir saman taka þeir minna pláss en geta náð hærra upp í loftið.

Tveir plús tveir verða fimm

Samlegðaráhrif eru þegar þættir starfsemi fyrirtækja sem sameinast styðja hver annan og leiða til lægri kostnaðar en oft á sama tíma til hærri tekna. **Dögg Hjaltalín** kynnti sér málið.

Mikið hefur verið um að fyrirtæki hafi sameinast undanfarið og í tengslum við sameiningar ber orðið samlegðaráhrif oft á góma. Samlegðaráhrif er sparnaðurinn sem sameining tveggja fyrirtækja getur leitt til. En hvernig er hægt að leggja saman tvo og tvo og fá út þrjá í kostnaði og fimm í tekjum? Að minnsta kosti eru samlegðaráhrif einn af meginþáttunum þegar kemur að því að meta virði sameininga.

Með samlegðaráhrifum er átt við það þegar einn þáttur í tiltekinni starfsemi styður annan. Sem dæmi má nefna þegar tvö fyrirtæki sem starfa á hvort á sínu sviðinu sameinast og við það annaðhvort lækkar heildarkostnaður eða heildartekjur aukast.

Það góða við samlegðaráhrif er að þau eru í raun viðvarandi því að þegar rekstrarkostnaður lækkar vegna sameiningar, til að mynda tveggja fjármála-deilda, verður sá kostnaður ávallt lægri en rekstrar-kostnaður tveggja deilda. Því aukast í raun samlegðaráhrifin hægt og hægt með hverju ári og er hægt að reikna þau til framtíðar. Það er samt gert með þeim fyrirvara að allt annað verði óbreytt sem er óraunhæft.

MÁLIÐ ER Samlegðaráhrif

MCDONALDS

Gott dæmi um samlegðaráhrif er McDonalds sem getur bæði framleitt hamburgara og franskar kartöflur með lægri meðalkostnaði en það myndi kosta tvö mismunandi fyrirtæki að framleiða sömu vörur. Ástæðan felst í því að hamburgararnir og frönsku kartöflurnar er hægt að geyma á sama stað, flytja á sama tíma og steikja samhliða afgreiðslu. Einnig eru McDonalds-staðir gæddir þeim kostum að mjög einfalt og ódýrt er fyrir þá að breikka vöruúrval sitt því brauð, sósar og grænmeti er hægt að nýta á hamburgara, fiskborgara sem og kjúklingaborgara.

Á MÖRGUM SVIÐUM

Samlegðaráhrif geta birst á ýmsum stöðum innan veggja fyrirtækja og utan. Innan fyrirtækjanna er hægt að sameina ýmsar deildir rekstrarins sem ekki eru beint í framleiðslunni. Sölu- og markaðsdeildir

er hægt að sameina, sem og fjármáladeild og tölvudeild.

Utan fyrirtækisins birtast samlegðaráhrifin í innkaupum, flutningum og verður hver eining ódýrari fyrir vikið. Þarna er einnig um svonefnda stærðarhagkvæmni að ræða.

Sameining fyrirtækja í svipuðum rekstri getur skapað mikil samlegðaráhrif en fyrirtæki í ólíkum rekstri hafa oft minni samlegðaráhrif. Stöðdeildir á borð við fjármáladeild og upplýsingatæknideild er þó hægt að samnýta í flestum rekstri.

AUKAST MEÐ TÍMANUM

Hvatinn að baki samruna eða yfirtöku til skamms tíma er sá að stjórnendur sjá fram á talsverða hagræðingu í rekstri og umtalsverðan sparnað til að auka arðsemi hins sameinaða félags. Hvatinn til lengri tíma er hins vegar að langmestu leyti fólgin í sameinaðri þekkingu, færni, vörum og mörkuðum sem leggur grunninn að frekari vexti fyrirtækisins til að auka verðmæti þess.

Margir velja því fyrir sér hvort hægt sé að auka hagnað fyrirtækja endalaust með sameiningum. Sífellt er verið að leitast við að ná fram meiri samlegðaráhrifum í rekstri fyrirtækja, sérstaklega í ljósi þess hversu hratt mörg fyrirtæki hafa vaxið.

Visst ofmat á sér vafalaust stað á sparnaði og samlegðaráhrifum við yfirtökur og kaup en á móti kemur að samlegðaráhrifin vara til lengri tíma og ættu að aukast með tímanum. Ákveðnar væntingar skapast oft sem erfitt er að standa undir og veldur þarafleiðandi vonbrigðum meðal hluthafa. Það getur leitt til þess að sameiningar skili ekki því sem til var ætlast.

Stærðarhagkvæmni er náskyld samlegðaráhrifum. Stærðarhagkvæmni lýsir sér í því að meðalkostnaður lækkar við það að umsvif aukast. Þannig gæti stærðarhagkvæmni skilað ávinningi ef tvö fyrirtæki í sömu atvinnugrein sameinast eins og í tilvikum Bakkavarar og Geest.

Hvatinn til lengri tíma er hinsvegar að langmestu leyti fólgin í sameinaðri þekkingu, færni, vörum og mörkuðum sem leggur grunninn að frekari vexti fyrirtækisins til að auka verðmæti þess.

Um ellefu milljarðar í samlegðaráhrif

Í mati greiningardeildar Landsbankans á kaupum Bakkavarar á Geest hækka virði Bakkavarar um hátt í ellefu milljarða vegna samlegðaráhrifa. Heildarvirði sameinaðs félags var metið á 66 milljarða króna og nema því samlegðaráhrifin sautján prósent af verðmætinu.

Kaup Bakkavarar á Geest var einn af stærstu samrunum tengdum íslensku viðskiptalífi. Því stærri sem fyrirtækin verða því hærri geta samlegðaráhrifin verið.

Í verðmætinu segir að gera megi ráð fyrir því að samlegðar-

áhrif Bakkavarar og Geest geti verið töluverð enda séu félögin í mjög líkum rekstri. Í tilfelli Bakkavarar og Geest næst meðal annars fram samlegð í innkaupum, betri nýtingu framleiðslulína og hagræðingu í vinnuafli. Í verðmætinu er gert ráð fyrir að samlegðaráhrifin á Bakkavararhlutanum séu einu prósenti hærri rekstrarhagnaðarframlegð en ella hefði orðið. Í Geesthlutanum er gert ráð fyrir 0,5 prósent hærri rekstrarhagnaðarhlutfalli. Hækka þessi samlegðaráhrif verðmat sameinaðs félags um ellefu milljarða króna.



LÍKUR REKSTUR SKAPAR MEIRI SAMLEGÐARÁHRIF Ágúst og Lýður Guðmundssynir, stjórnendur Bakkavarar.

Bylting í LCD sjónvörpum

Skarpari mynd en áður hefur sést!



NÝ LCD TÆKNI

1200:1

SKERPA

VIEWPIA 37" LCD

37" LCD skjár
1366x768 upplausn
16,7 milljón litir
600 cd/m2 birta
1200:1 skerpa
Svar tími 8ms
2x Scart, S-Video, Optical út,
Loftnet, VGA, DVI
2x15W Nicam Stereo hátalarar

Tilboðsverð:

199.900,-

- Mynd í mynd
- Mynd við mynd
- Textavarp
- Grafískur tónjafnari
- Virkt sjónarhorn 176°
- 2 ára ábyrgð

2

ÁRA ÁBYRGÐ



2

ÁRA ÁBYRGÐ

VIEWPIA 26" LCD

26" LCD skjár
1280x768 upplausn
16,7 milljón litir
600 cd/m2 birta
1200:1 skerpa
Svar tími 8ms
2x Scart, S-Video, Optical út,
loftnet, VGA, DVI, Composite
2x15W Nicam Stereo

Tilboðsverð: 99.900,-



2

ÁRA ÁBYRGÐ

VIEWPIA 32" LCD

32" LCD skjár
1366x768 upplausn
16,7 milljón litir
600 cd/m2 birta
1200:1 skerpa
Svar tími 8ms
2x Scart, S-Video, Optical út,
Loftnet, VGA, DVI, Composite
2x15W Nicam Stereo

Tilboðsverð: 139.900,-



2

ÁRA ÁBYRGÐ

VIEWPIA 42" LCD

42" LCD skjár
1366x768 upplausn
16,7 milljón litir
600 cd/m2 birta
1200:1 skerpa
Svar tími 8ms
2x Scart, S-Video, Optical út,
Loftnet, VGA
Nicam Stereo

Tilboðsverð: 289.900,-

svar. tækni



Ræstitæknir óskast

Nú stýttist í að nýir eigendur taki við Símanum. Uppgjör fyrirtækisins var yfir væntingum en betur má ef duga skal ef nýir eigendur vilja fá sómasamlega ávöxtun á fjárfestingu sína. Flestir rekstrarspekúlantar eru á því að ýmis hagræðingartækifæri liggi í rekstri fyrirtækisins. Þeir efast hins vegar um að Brynjólfur Bjarnason sé rétti maðurinn í þá tiltekt. Fyrst og fremst vegna þess að hann hefur stýrt fyrirtækinu um skeið og ekki víst að hann vilji fara í sársaukafulla tiltekt. Brynjólfur nýtur fyllsta trausts eigenda og menn velta því fyrir sér hvort hann gerist stjórnarformaður og annar taki til við tiltekt. Orri Hauksson er nefndur sem kandídat í forstjórástólinn, en margir eru á því að best væri að ráða utanaðkomandi forstjóra sem myndi svo taka pokann sinn að tiltekt lokinni.

Á ferð og flugi

Bankamenn eru nú búnir að draga línuna upp úr laxveiðiánum og fram undan eru fluguhnýtingar til að róa taugarnar á síðkvöldum. Lífið er aftur að komast í eðlilegt horf og menn á ferð og flugi. Forsvarsmenn Straums með Þórð Má Jóhannesson í broddi fylkingar hafa gert víðreist að undanfögnu. Þeir hafa verið að kynna mikinn styrk bankans eftir sameiningu við hluta Burðaráss. Straumsmenn hittu erlenda fjárfesta og leituðu hófanna með samstarf í fjárfestingarverkefnum. Stoppistöðvarnar í þessum túr voru London, Frankfurt og Norðurlöndin.

Hlaup og söngur

Bjarni Ármannsson sem nú talar orðið „flytande norsk“ hefur líka verið á fullu í verkefnum bankans. Hann er mikill orkubolti og lét sig ekki muna um að hlaupa heilt Reykjavíkumaraþon á dögunum. Tími Bjarna var nokkuð góður og greinilegt að hér fer efnilegur langhlaupari. Næsta sem fréttist af honum var þar sem hann tók lagið með Stuðmönnum á Seltjarnarnesi. Bjarni er Stuðmönnum að góðu kunnur og kann öll þeirra lög sem hann hefur oft áður brugðið fyrir sig þegar stemningin hefur verið rétt. Alltaf hefur verið svolítil starfsmannavelta í Stuðmönnum og nýtt tækifæri opnaðist nú síðast fyrir Idol-stjórnuna Hildi Völu. Staða Bjarna í Íslandsbanka er sterkari en oft áður, en framganga hans með Stuðmönnum þykir gefa ágæt fyrirheit um farsælan feril í poppinu. Einn gárunginn sagði að eina sem Bjarni þyrfti að gera til þess að verða poppstjarna væri að skipta um hárgreiðslu.

10%
Spár gera ráð fyrir að stýrivextir Seðlabankans verði 10 prósent í lok september.

100
milljóna króna hagnaður Jarðborana vegna sölu á Einingaverksmiðjunni.

40,12
milljóna króna tap af Bygðastofnun fyrstu sex mánuði ársins.

www.icelandexpress.is

Reykjavík

London Stansted

Kaupmannahöfn

Frankfurt Hahn

FLUG OG DÍLL

FRÁ 7.995 KR.*

Parftu að gera yfirtökutilboð i alþjóðlegan banka? Ertu að hugsa um að kaupa þér matvörukeðju, fyrirtækjasamstæðu eða bara að fara með starfsfólkið út að borða? Hver sem tilgangur ferðarinnar er, býður Iceland Express alltaf ódýrustu og þægilegustu lausnirnar á viðskiptaferðum. Gerðu fjármálastjórnann glaðan og fljúgðu með Iceland Express.

Hvað græðirðu á því að ferðast með Iceland Express?

Alltaf lág fargjöld

Daglegt flug

Engin sunnudagaregla

Engin hámarksdvöl

Auðvelt að breyta bókunum

Aðstoð við hótélbókanir og framhaldsflug

Hafðu samband og við hjálpum þér að finna ódýrustu fargjöldin.

Beinn sími: 5 500 600

viðskiptaferdir@icelandexpress.is

Viðskiptaferðir fyrir fólk með viðskiptavit.

Verð frá: 7.995 kr. *Háðra bók með skattum.

Iceland Express

Betri þjónusta og upplýsingagjöf til viðskiptavina og lánardrottna

Fyrirtækjabanki

B2B | Banki til bókhalds

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is