

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...



Miðvikudagur 13. júlí 2005 – 15. tölublað – 1. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 550 5000 **visir**

Dreamworks í vanda
Skrekkur í Shrek



Eyri
Gott verður betra



Hangsað í vinnunni
Afsakanir latra starfsmanna



Ei bank vekur áhuga.

Banki í Búlgaríu

Björgólfur Thor Björgólfsson hefur hug á að fjárfesta í búlgarska bankanum EI Bank og standa viðræðu um kaup á 35 prósent hlut yfir. Niðurstöðu er að vænta inn- an skamms.



ÞEKKIR VEL TIL Í BÚLGARÍU Björgólfur Thor Björgólfsson fjárfestir víða.

Áætlað markaðsvirði bankans er undir 10 milljörðum króna en eigið fé bankans er um 2,6 milljarðar króna. Heildareignir bankans nema 30 milljörðum króna og hagnaður hans á síðasta ári var um 400 milljónir króna.

Fjöldi banka er í Búlgaríu og sameiningar og kaup eiga líklega eftir að einkenna bankaumhverfið þar um hríð þannig að eftir miklu er að falast.

Björgólfur, sem er einn af stærstu eigendum Landsbankans, hefur fjárfest í fjármálfyrirtækjum í Svíþjóð og víðar undanfarið í gegnum Burðarás. -dh

Útrásarvísitalan lækkar: Hlutabréfa- verð hækkar

Útrásarvísitalan lækkar um eitt prósent milli vikna og stendur nú í tæpum 110 stigum. Gengi krónunnar styrkist milli vikna og ef gengið hefði verið óbreytt hefði Útrásarvísitalan hækkað lítilega milli vikna. Hryðjuverkin í London virðast því ekki hafa haft mikil áhrif á hlutabréfaferð í London.

deCODE hækkar mest milli vikna eða um rúm átta prósent. Bresku félögin í Útrásarvísitalunni lækka flest og NWF mest eða um tæp fimm prósent.

Mesta flugið hefur verið á gengi deCODE að undanfögnu og hefur gengi félagsins hækkað um 82 prósent frá upphafi Úrvals- vísitalunnar. Sjá síðu 6.

FRÉTTIR VIKUNNAR

Baugur úr Somerfield | Baugur hefur dregið sig úr samstarfi um mögulega yfirtöku á bresku verslanakeðjunni Somerfield. Í tilkynningu frá félaginu segir að ákvörðunin hafi verið tekin í þágu fyrirtækjahópsins, aðila hans og hluthafa í Somerfield.

Björgólfur stærstur | Stefnt er að samruna finnsku símafyrirtækjanna Saunalahti og Elisa. Novator Finland, fjárfestingafélag Björgólfs Thors Björgólfssonar, hafði áður gert yfirtökutilboð í Saunalahti.

Gangverk kapitalismans | Hryðjuverkin í Lundúnum höfðu minni áhrif á markaði en óttast var. Verðbréf tóku dýfu er fregnirnar bárust en réttu úr kútnum eftir því sem leið á daginn.



Lítillæg hækkun | Vísitala neysluverðs hækkaði um 0,12 prósent í júlí, sem er minna en spár gerðu ráð fyrir. Skýrist spáskekkjan af miklum verðlækkunum á útsölu, minni hækkun húsnæðisverðs en búist var við og lítilli hækkun matvöruverðs.

FME sátt við Sjóvá | Fjármálaeftirlitið samþykkti kaup Karls Wernersonar og fjölskyldu á 66,6 prósent hlut í Sjóvá.

Burðarás veðjar | Burðarás hefur fest kaup á 25 prósent hlut í sænska getrauna- og leikjafyrirtækinu Cherryföretagen. Markaðsvirði hlutarins er um 2,3 milljarðar króna.

G8 fundinum lokið | Á fundi helstu iðnríkja heims var ákveðið að auka þróunaraðstoð við Afríku um 1625 milljarða og að afskrifa skuldir átján ríkja í álfunni. Fundurinn féll þó í skuggann af voðaverkunum í Lundúnum.

Fyrirtækjakaup fyrir 450 milljarða

Félög í eigu Íslendinga og tengdra aðila hafa vakið athygli á erlendri grundu fyrir gríðarlegan kaupmátt sinn.

Dögg Hjaltalín
skrifar

Tuttugu stærstu kaup íslenskra fyrirtækja erlendis á síðustu 18 mánuðum nema 450 milljörðum króna. Meðal fyrirtækja sem keypt hafa verið eru bankar, verðbréfafyrirtæki, skipafélög, flugfélög, matvöruverslanir, tískuverslanir og lyfjafyrirtæki. Flest þessi kaup eru á sviðum þar sem Íslendingar hafa mikla þekkingu, til að mynda á lyfjamarkaði.

Verðmætustu kaupin voru kaup KB banka á danska bankanum FIH og þar á eftir koma kaup Bakkavarar á matvælaframleiðslufyrirtækinu Geest fyrir 70 milljarða króna.

Kaupin hafa verið stór og tekist vel en nú kemur til með að reyna á hæfileikana til að reka fyrir-

tækin. Fyrirtækin hafa þó flest verið rekin ágætlega hingað til og því þarf ekki að lyfta neinu grettistaki til að reksturinn haldi áfram að skila hagnaði.

Skráð félög hafa verið áberandi í fjárfestingum erlendis og félögin hafa fjármagnað kaupin að hluta til með hlutafjárútböðum sem hafa tekist vel. Einnig hafa íslenskir bankar staðið við hlið íslensku fyrirtækjanna í útrásinni og leitt hana að vissu marki.

Félögin sem keypt hafa verið skipta tugum og má því reikna með að kaupverð þeirra nemi samtals meira en 500 milljörðum króna. Þegar talað er um kaupverð er einungis átt við markaðsvirði fyrirtækjanna og eru þá yfirteknar skuldir og fé til rekstrarins ótalið. Sjá síðu 10 – 11

Fimmenningar krefja sparisjóðsstjórn svara

Fundur stofnfjáreigenda boðaður í Sparisjóði Hafnarfjarðar 21. júlí.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

Fundur stofnfjáreigenda í Sparisjóði Hafnarfjarðar verður haldinn 21. júlí næstkomandi. Fimm stofnfjáreigendur fóru fram á það við stjórn sparisjóðsins að fundurinn yrði haldinn og þar yrði fimm spurningum svarað. Stjórninni ber samkvæmt samþykktum sparisjóðsins að verða við beiðninni og eru aðeins þessar fimm spurningar á dagskrá fundarins.

Fimmenningarnir vilja að stjórnin upplýsi stofnfjáreigendur um hvort einhver áform séu uppi um breytingar á eignarhaldi



KREFJAST UPPLÝSINGA Fimm stofnfjáreigendur hafa krafist stjórn Sparisjóðs Hafnarfjarðar svara við fimm spurningum.

Sparisjóðs Hafnarfjarðar, en mikill órói hefur verið í kringum núverandi stjórn. Sagðar hafa

verið fréttir af því að meirihluti stjórnar hafi boðið stofnfjáreigendum að kaupa hluti þeirra fyrir tugi milljóna króna og ætli sér að taka sparisjóðinn yfir.

Einnig vilja fimmenningarnir fá upplýsingar um gerða starfslokasamninga og uppsagnir á sparisjóðsstjóranum, aðstoðarsparisjóðsstjóranum og forstöðumanni innra eftirlits. Einnig er spurt um áform um að efla Sparisjóð Hafnarfjarðar, sérstaklega hvað varðar fyrirtækjasvið, og hugsanlegar skipulagsbreytingar sem framundan séu.

Stjórn sparisjóðsins mun sitja fyrir svörum og upplýsa stofnfjáreigendur um þessi mál.

8,0%*

Peningabréf Landsbankans

Góð og örugg ávöxtun á lausafé fyrir einstaklinga, fyrirtæki, sveitarfélög og aðra fjárfesta. Kynntu þér ótvíræða kosti Peningabréfa hjá ráðgjöfum Landsbankans.

* Nafnávöxtun frá 01.06.2005–30.06.2005 á ársgrundvelli.

Peningabréf eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vísast til útböðslysingar og útdráttar úr útböðslyngu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans www.li.is



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	3%	7%
Bakkavör Group	-1%	60%
Burðarás	2%	33%
Flaga Group	6%	-22%
FL Group	-1%	52%
Grandi	-2%	4%
Íslandsbanki	1%	22%
Jarðboranir	-2%	7%
Kaupþing Bank	3%	24%
Kögun	-1%	26%
Landsbanki Íslands	2%	43%
Marel	-1%	19%
SÍF	-1%	0%
Straumur Fjárf.b.	0%	28%
Össur	-1%	3%

*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Hagnast í óförum

Fimm milljarða söluhagnaður Baugs í Bretlandi.

Baugur Group fær í sinn vasa fimm milljarða króna í söluhagnað af sölu bréfa í Somerfield og LXB Properties.

Eins og kom fram fyrir helgi dró Baugur sig út úr fjárfestahópi sem hefur hug á því að yfirtaka Somerfield. Ætlar aðili í hópnum að kaupa 5,5 prósent hlut Baugs. Somerfield er ein elsta fjárfesting Baugs því félagið hóf að kaupa í breska fyrirtækinu í desember 2002. Talið er að ávinningurinn af viðskiptunum



sé um þrjú milljarðar króna.

Á dögunum seldi Baugur Group tíu prósent hlut sinn í fasteignarbrúunarfélaginu LXB. Samkvæmt heimildum var söluhagnaður um tveir milljarðar. - eþa

SingStar slær í gegn

Yfir tvær milljónir eintaka hafa selst af leiknum.

Karóíkileikurinn SingStar hefur selst í yfir tveimur milljónum eintaka um allan heim og eru vinsældir hans ekkert að dala.

SingStar hefur verið vel tekið af tónlistarunnendum sem og söngvurum og gaulurum.

SingStar kom fyrst á markað í maí 2004 og þakka



árangurinn vegna þess að þeir leyfa notkun laga sinna í SingStar.

SingStar er með tveimur míkrofónum sem tengdir eru sjónvarpi og PlayStation-tölvu og fá svo flytjendur stig í takt við árangur sinn í söngnum. Nýjasta útgáfan gefur keppendum kleift að horfa á sjálfa sig syngja. -dh



EINKAVÆÐINGARNEFND Næstu tvær vikurnar mun nefndin skoða eignatengsl innan fjárfestahópna.

Opna tilboðin 28. júlí

Símafjárfestar gera grein fyrir samstarfsaðilum í dag.

Áætlað er að einkavæðingarnefnd opni bindandi tilboð í Símanum fimmtudaginn 28. júlí næst komandi. Verða tilboðin opnuð í viðurvist fjölmiðlamanna og bjóðenda. Strax verður gengið til samninga við hæstbjóðanda, nema ef munur á milli hæstu tilboða er minni en fimm prósent. Verður þeim bjóðendum gert að skila inn nýju tilboði samdægurs.

Fjárfestahóparnir sem gert er ráð fyrir að skili inn tilboðum í Símanum verða að gera einkavæðingarnefnd grein fyrir samsetningu hóps síns í dag. Innan hópsins má enginn einn einstakur að-

ili eiga meira en 45 prósent í Símanum né fara með eignaraðild í fyrirtækjum sem eru í samkeppni við Símann hér á landi. Verða því hið minnsta þrjú aðilar að standa að hverju tilboði.

Drög að kaupsamningi liggja fyrir og hafa fjárfestar fengið að kynna sér hann. Næstu tvær vikurnar mun einkavæðingarnefnd skoða tengsl aðila innan hópanna. Alls búrast fjórtán óbindandi tilboð í öll hlutabréf Símans 17. maí síðastliðinn og voru það 37 fjárfestar, innlendir og erlendir, sem stóðu að þeim. Tólf var boðið að kynna sér starfsemi Símans nánar. - bþ

Upp um 80 prósent á tveimur mánuðum

deCODE hækkar þrefalt meira en það félag sem skilaði bestu ávöxtuninni á öðrum ársfjórðungi.

deCODE genetics hefur hækkað um 70 prósent að undanfögnu. Í byrjun apríl var gengið í 5,5 dölum á hlut en var í 10,10 um miðjan dag í gær. Hækkunin er öll tilkomin í maí og júní. Frá áramótum er hækkunin um 37 prósent en þá stóð gengið í 7,4 dölum á hlut.

Jákvæðar fréttir hafa birst frá fyrirtækinu af rannsóknar-áfröngum og lyfjapróun en væntingar fjárfesta, um að stórfreittir séu á næsta leiti, er talin helsta ástæða hækkunar.

Á öðrum ársfjórðungi hæk-



aði Úrvalsvísitalan um 5,5 prósent og Bakkavör Group var það félag í Kauphöllinni sem hækkaði mest eða um 23 prósent. Ávöxtun deCODE er því þrefalt betri en Bakkavarar á sama tímabili. Hafa ber í huga að kaup á hlutabréfum í deCODE eru talin áhættusöm viðskipti, enda sveiflast gengi félagsins mikið. Félagið tapaði 3,5 milljörðum króna á síðasta ári.

Markaðsverðmæti félagsins fór á dögunum yfir 500 milljónir Bandaríkjadala sem eru rúmlega 32 milljarðar króna. - eþa

Leyndi eignatengslum fyrir stjórnarmönnum

Ólafur Ólafsson greindi stjórn SÍF ekki frá því að hann væri stór hluthafi í Sjóvík áður en ákvörðun var tekin um að selja dótturfélag SÍF í Bandaríkjunum til Sjóvíkur.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

Pegar stjórn SÍF ákvað að selja Iceland Seafood Corporation í Bandaríkjunum til Sjóvíkur í október á síðasta ári voru stjórnarmenn ekki upplýstir af stjórnarformanninum, Ólafi Ólafssyni, um að hann væri stór hluthafi í Sjóvík. Stjórnarmaður segir það ekki hafa skipt höfuðmáli því salan hafi verið hagstæð fyrir SÍF.

Samkvæmt fundargerð SÍF frá 19. október bað Ólafur þá Jón Kristjánsson og Guðmund Hjalton, sem þá voru stjórnarmenn í Sjóvík, að yfirgefa fundinn við afgreiðslu málsins. Sjálfur kynnti hann hugmyndina um sölu á Iceland Seafood til Sjóvíkur. Það var samþykkt en í framhaldinu óskaði Ólafur eftir því að taka ekki þátt í lokafrágangi samningsins þar sem hann tengdist Sund fjárhagslega. Fjárfestingafélagið Sund, sem var stærsti eigandinn í Sjóvík, var þá meðal annars stór hluthafi í Keri ásamt Ólafi. Ekkert var minnst á tengsl hans við Sjóvík í fundargerð og stjórnarmenn hafa staðfest að hafa ekki



STJÓRNARFORMAÐUR Á AÐALFUNDI SÍF SÍF er skráð í Kauphöll Íslands og er almenningshlutafélag. Ólafur Ólafsson ræður yfir stórum eignarhluta í félaginu.

vitað af þessum tengslum Ólafs.

Ólafur átti hlut í Sjóvík í gegnum félagið Serafin Shipping. Hann hefur ekki viljað svara spurningum um þessi eignatengsl sín. Samstarfsmaður Ólafs, sem þekkir vel til málsins, hefur ítrekað við blaðamann að Serafin Shipping hefði ekki verið í eigu Ólafs. Markaðurinn hefur hins vegar undir höndum gögn sem sýna að Ólafur var „beneficial owner“ eða undirliggjandi eigandi

Serafin Shipping og félagið skráð á bresku Jómfrúreyjunum.

Við sameiningu SH og Sjóvíkur á þessu ári eignaðist Serafin Shipping yfir sex prósent í sameinuðu félagi. Þrátt fyrir að rjúfa fimm prósent eignarmúrinn búrast Kauphöllinni ekki lögbundnar upplýsingar. Í staðinn var hlutnum skipt strax á milli tveggja félaga, Fordace Limited og Deeks Associates. Fjármálaeftirlitið er nú með það mál til skoðunar.

49 þúsund milljarðar til einskis

Atvinnurekendur í Bandaríkjunum greiða starfsmönnum sínum stjarnfræðilegar upphæðir fyrir að gera ekki neitt samkvæmt nýrri könnun.

Skrifstofufólk eyðir að meðaltali tveimur klukkustundum á dag í hangs, kemur fram í könnun bandarísku internetfyrirtækjanna America Online og Salary.com. Það þýðir að bandarískir atvinnurekendur borga starfsmönnum sínum um 49 þúsund milljarða á ári fyrir að gera ekki neitt.

Vinsælustu afsakanir latra starfsmanna eru að lítið sé að gera og að þeir telji sig ekki fá

nægilega mikið borgað til að vera að allan daginn. Mestu tímaþjófarnir eru ráp á internetinu og spjall við vinnufélaga.

„Þetta þýðir að starfsmenn eyða helmingi meiri tíma í vitleysu en yfirmenn þeirra gera ráð fyrir. Það fer rosalega mikill tími í að gera ekki neitt,“ sagði Bill

Coleman varaforseti Salary.com.

Tíu þúsund manns tóku þátt í könnuninni sem fram fór á netinu. -jsk

AF SKRIFSTOFUNNI David Brent er eiturrhess, en skildi hann vita að meðal skrifstofumaður í Bandaríkjunum eyðir tveimur klukkustundum á dag í hangs?



EXTRADE

Við færum þér fjármálaheiminn

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku.

Kynntu þér málið á www.landsbanki.is



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

SONY®

Útsala í Sony Center



DAV-SR2

Heimabíó

- 600W magnari RMS S-Master digital
- Útvarp FM/AM RDS
- Spilar SVCD/DVD-R-DVD-RW/JEPG og MP-3, Dolby Digital, DTS og PLII

59.950 krónur

Verð áður 79.950 krónur



KLV-20SR3S

20" LCD sjónvarp

- 3D kamfilter fyrir PAL og NTSC
- 2x scarttengi

7.900 krónur á mánuði vaxtalaust*

94.800 krónur staðgreitt.

Verð áður 107.988 krónur



DAV-SB500

Heimabíó.

- Þráðlausir bakhátalarar
- 650W magnari

59.950 krónur

Verð áður 89.950 krónur



Alvöru klippihugbúnaður fylgir!



DCR-PC55

Stafræn myndavél

- 3" snertiskjár
- 12x optical Carl Zeiss linsa
- Tengistöð einfaldar allar tengingar
- Alvöru klippihugbúnaður fylgir

6.499 krónur á mánuði vaxtalaust*

77.988 krónur staðgreitt.

Verð áður 89.940 krónur



DSC-S90 & 512 MB minnskort
Stafræn myndavél

- 4,1 milljón pixlar

2.999 krónur á mánuði vaxtalaust*

35.988 krónur staðgreitt

Verð áður 41.940 krónur

512 MB minnskort
að verðmæti 10.995,-
fylgir með!



Alvöru klippihugbúnaður fylgir!



DSR-HC22

Stafræn myndavél

- 2,5 snertiskjár
- 20x optical Carl Zeiss linsa
- Tengistöð einfaldar allar tengingar
- Alvöru klippihugbúnaður fylgir

4.549 krónur á mánuði vaxtalaust*

54.588 krónur staðgreitt.

Verð áður 59.940 krónur

like.no.other™

Sony Center Kringlunni
588-7669 / 588-SONY
www.sonycenter.is

Sony Center

*Miðað við 12 vaxtalaugar jafnar greiðslur á Visa eða Mastercard skuldabréf. 0,5% stimpilgjald bætist við samningsfjárhæðina og greiðist með jöfnum greiðslum yfir samningstímann.

Leita að fjármagni

Framleiðsla á líni hefst innan fárra mánaða.

Stjórnendur Feygingar leita nú að meira fjármagni til að geta hafið framleiðslu á líni. Búið er að gera einkasamning við belgíska fyrirtækið Rébell um að það kaupir afurðir af félaginu fyrstu mánuðina þegar framleiðslan hefst. Þorleifur Finnsson stjórnarformaður segir unnið að því að framlengja þennan samning. Rébell muni þá kaupa lín af Feygingu og markaðssetja í Evrópu. Þessi endi framleiðslunnar sé klár en nú þurfi bara að klára uppbyggingu framleiðslulínunnar. Verksmiðjuhúsið standi klárt en inn í vanti smáeingingar.



BÍLAÁKLÆÐI
Lín er meðal annars notað til að framleiða slitsterkt hör sem notað er í bílaáklæði.

Stærstu hluthafar í Feygingu eru Orkuveita Reykjavíkur, Burðarás, Eignarhaldsfélag Suðurlands og Sveitarfélagið Ölfus. - bg

Stofnfé verðmætara en eigið fé

Verða að nýta forkaupsrétt annars græða aðrir.

Pétur H. Blöndal, alþingismaður og fyrrverandi stjórnarmanni í SPRON, finnst ekkert skrytið að stofnfé sé orðið meira virði en eigið fé í sparisjóðnum. Fjárfestar hafa hingað til metið stofnfé í nokkrum sparisjóðum á um 70 prósent eigin fjár eftir því sem Fréttablaðið kemst næst. Markaðsvirði stofnfjár í SPRON er orðið um tveimur milljörðum hærra en eigið fé



PÉTUR H. BLÖNDAL Fjárfestar meta virði SPRON hærra en eigið fé.

sjóðsins var um áramót að viðbættu nýju stofnfé.

„Þetta segir okkur að fjárfestar meta fyrirtækið meira virði en eigið fé þess er. Útgáfa og sala nýs stofnfjár eykur enn fremur virði SPRON,“ segir Pétur sem var einn helsti baráttumaðurinn fyrir því að gera stofnfé að markaðsvöru. Stofnfé í sparisjóðnum hefur

hækkað um meira en 100 prósent síðan markaður með stofnfé hóf göngu sína í október í fyrra.

Pétur sér ekkert athugasvert við að löggjafinn skyldi sparisjóði til þess að gefa út og selja nýtt stofnfé á genginu einum þegar markaðsvirði er á sama tíma hærra. Það sé þó ákveðin kvöð fyrir stofnfjáreigendur að nýta sér forkaupsrétt sinn því annars kaupir aðrir forkaupsréttarhafar bréfin og græði mismuninn á markaðsverði og nafnverði. - epa



STOPP Í SKAGAFIRÐI Vinstri grænir í Skagafirði eru ekki hrifnir af því að fá álver í héraði með spjöllum á náttúrunni sem slíki framkvæmd fylgir.

Álver áfram undirbúið

Athugun á því hvar hagkvæmt sé fyrir Alcoa að reisa álver á Norðurlandi gengur vel að sögn Inga G. Ingasonar framkvæmdastjóra Fjárfestingarstofu. Ráðgert sé að niðurstaða liggi fyrir um áramótin. Byggist staðarvalið meðal

annars á pólitískum vilja til að fá álver í héraðið, stærð atvinnusvæða, möguleika á orkuöflun og flutningi á orku. Er verið að skoða svæði í austanverðum Skagafirði, við Dysnes í Eyjafirði og Húsavík. - bg

Hagvöxturinn stóð á sér í byrjun árs

Prátt fyrir meiri einkaneyslu, hærri ríkisútgjöld og auknar fjárfestingar var hagvöxtur í byrjun árs minni en vænst var.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

Landsframleiðslan á Íslandi óx mun minna á fyrsta ársfjórðungi þessa árs en flestir bjuggust við að mati greiningardeildar KB banka. Þannig mældist hagvöxturinn aðeins 2,9 prósent en var 4,2 prósent á fyrsta ársfjórðungi í fyrra og 7 prósent árið 2003. Þetta gerist á sama tíma og einkaneysla, ríkisútgjöld og fjárfestingar uxu alls um 11 prósent.

Starfsfólk greiningardeildar KB banka segir hægt að túlka þennan lága vöxt á tvennan hátt. Annars vegar að þetta sé merki um vaxandi ójafnvægi í þjóðarbúskapnum og misvægi framboðs og eftirspurnar í efnahagslífinu. Það geti ekki staðist til lengdar. Hins vegar sé hægt að túlka þetta sem árangur af auknu aðhaldi í peningamálum af hendi Seðlabanka Íslands. Vaxtahækkunar hafi hækkað gengi krónunnar og þannig beint eftirspurninni úr landi. Það megi glögglega sjá af gífurlegum viðskiptahalla.

Í efnahagsfregnum greiningardeildarinnar kemur samt fram að flest bendi til þess að hagvöxtur verði töluverður á þessu ári. Það muni eiga sérstaklega við þegar framkvæmdir við byggingu nýs álvers á Reyðarfirði hefst og stækkun álversins á Grundartanga fari á fullt. Einnig séu gífur-



SÝNILEGUR HAGVÖXTUR Miklar byggingaframkvæmdir á höfuðborgarsvæðinu munu leggja sitt af mörkum til hagvaxtarins á þessu ári.

HVAÐ ER HAGVÖXTUR?

Hagvöxtur er vöxtur landsframleiðslu frá ári til árs. Landsframleiðsla er heildarverðmæti allra vara og þjónustu sem framleidd eru á Íslandi á tilteknu tímabili. Oftast er miðað við eitt ár.

leg umsvif í byggingariðnaði á höfuðborgarsvæðinu. Þetta muni skila fimm til sex prósent hagvexti þegar árið verði gert upp.

Hagvöxtur ársins 2004 var umtalsverður eða 5,2 prósent sam-

kvæmt efnahagsfregnum. Einkaneysla lagði langmest til hagvaxtarins eða um 4,5 prósent. Þá segir greiningardeildin ljóst að mikil einkaneysla sem nú þekkt sé aðeins haldið uppi með aukinni skuldsetningu, sem geti aðeins haldið áfram í takmarkaðan tíma. Gengi krónunnar og fasteignaverð muni einkum skipta máli fyrir lendingu íslenska hagkerfisins eftir þá uppsveiflu sem nú er í hámarki. Verði aðlögun þessara lykilstærða að breyttum forsendum mjúk muni lending hagkerfisins einnig verða mjúk.

GOLFKORT KB BANKA

HAGKVÆMUR KOSTUR FYRIR GOLFARA

Golfkort KB banka er fullgilt kreditkort sem veitir kylfingum fjölmörg fríðindi sem tengjast golfi og getur þannig sparað þeim umtalsverðar fjárhæðir. Allir geta sótt um Golfkort, hvort sem þeir eru í viðskiptum við KB banka eða ekki, á golfkort.is, í síma 444 7000 eða næsta útibúi KB banka.



Sagði upp störfum

Vilhjálmur Baldursson hefur sagt starfi sínu hjá Sparisjóði Hólahrepps lausu eftir nokkur mánaða starf. Að eigin sögn var honum boðið gott starf í Reykjavík sem hann þáði. Hann vill ekki tilgreina hvaða starf það er. Verið sé að ganga frá ráðningasamningi. Vegna ósamkomulags innan sparisjóðsins hafa áætlanir um uppbyggingu hans ekki gengið eftir segir hann. Það hafi haft áhrif á þá ákvörðun að snúa sér annað. - bg

birto

SJÓNVARPSDAGSKRÁ
VIKUNNAR »

5 AF 7 BESTU VEGGSJÓNVÖRPU FÁST HJÁ ORMSSON

Samkvæmt könnun Neytendasamtakanna og *ICRT.

*Óháð alþjóðleg heildarsamtök neytendasamtaka.

Gerðu kröfur – við uppfyllum þær!

Plasma og LCD sjónvörp eru vinsæl vegna gæðanna – útlits og upplausnar. Þess vegna er viturlegt að vanda valið þegar kemur að kaupum á þessu veglega heimilistæki.

1. sæti:

Pioneer



PIONEER PDP-435FDE

- Plasma skjár.
- Skjástærð 43" / 109 cm
- Birta 1100cd/M2 - Skerpa 1200:1
- Skjáform 16:9 / Sjónsvið:170°
- Skjáupplausn 1024:768 dýlar
- Textavarp m/ 2100 síðna minni
- 2X 20 W magnari
- HDMI - Tengi
- Tölvutengjanlegur VGA
- Tengibox aðskilið

Verð: 599.900 kr.

2. sæti:

LOEWE.



LOEWE Xelos A-26

- Svartur HD-TFT LCD Skjár.
- Skjástærð 26"
- Birta 450cd/M2 - Skerpa 800:1
- Skjáform 16:9 / Sjónsvið:170°
- Skjáupplausn 1366:768 dýlar
- Textavarp m/ 3500 síðna minni
- HDMI - Tengi
- Tölvutengjanlegur VGA
- Tengibox aðskilið

Verð: 239.900 kr.

3. sæti:

SAMSUNG



SAMSUNG PS-42 S4S

- 42" plasma sjónvarp
- Upplausn: 852 x 480
- Birta: 1000 cd/m2
- Skerpa: 3000:1
- DNle myndleiðrétting
- 2100 síðna textavarpminni
- Líftími 60.000 klst

Verð: 369.900 kr.

4. sæti:

annað merki

5. sæti:

annað merki

6. sæti:

LOEWE.



LOEWE Concept L-42

- Plasma skjár.
- Skjástærð 42" / 106 cm
- Birta 1100cd/M2 - Skerpa 1000:1
- Skjáform 16:9 / Sjónsvið:170°
- Skjáupplausn 852:480 dýlar
- Textavarp m/ 2100 síðna minni
- 2X 20 W magnari m / útvarpi
- Tölvutengjanlegur VGA
- Fáanlegt Svart eða Grátt

Verð: 399.900 kr.

7. sæti:

SAMSUNG



SAMSUNG LW26A33

- 26" LCD sjónvarp
- Upplausn: 1280 x 768
- Birta: 500 cd/m2
- Skerpa: 600:1
- DNle myndleiðrétting
- 200 textavarpminni

Verð: 199.900 kr.

SMÁRALIND
Sími 530-2900
SÍÐUMÚLA 9
Sími 530-2800

ORMSSON

GERÐU KRÖFUR - VIÐ UPPFYLLUM ÞÆR

ÚTRÁSARVÍSITALA					
109,69 -0,98%					
Fyrirtæki	Land	Gengi	Gjaldmiðill	(Gengi gjaldmiðils)	Breyting
BTC	Búlgaría	405,25	Lev	40,24	-1,82%
Carnegie	Svíþjóð	91,50	SEK	8,13	-2,23%
deCode	Bandaríkin	10,10	USD	65,32	9,02%
EasyJet	Bretland	2,60	Pund	114,41	-1,11%
Finnair	Finnland	7,30	EUR	78,69	1,83%
French Connection	Bretland	2,38	Pund	114,41	-3,04%
Intrum Justitia	Svíþjóð	54,75	SEK	8,13	-0,33%
Low & Bonar	Bretland	1,06	Pund	114,41	0,83%
NWF	Bretland	4,68	Pund	114,41	-4,76%
Scribona	Svíþjóð	14,50	SEK	8,13	-1,69%
Singer & Friedlander	Bretland	3,15	Pund	114,41	-1,38%
Skandia	Svíþjóð	43,60	SEK	8,13	-2,36%
Somerfield	Bretland	1,97	Pund	114,41	1,53%

Miðað við gengi bréfa og gjaldmiða 11. júlí 2005

Hækkuðu verð eftir harmleik

Dæmi eru um að hótélherbergi í Lundúnum hafi þrefaldast í verði í kjölfar hryðjuverkaárásanna.

Hótel í miðborg Lundúna eru sókuð um að hafa reynt að græða á eynd annarra eftir að upp komst að mörg hótélanna hækkuðu verð í kjölfar hryðjuverkaárásanna á borgina.

Þúsundir strandaglópa voru í miðborginni eftir árásirnar enda lágu allar samgöngur niðri. Margir þurftu því að eyða nóttinni á hóteli eða ganga að öðrum kosti til síns heima. Dæmi eru um að herbergi sem undir venjulegum kringumstæðum kosta 80 pund hafi kostað 250.

Grant Hearn, stjórnarformaður hótélkeðjunnar Travelodge, sagði svarta sauði vera í hótélbransanum rétt eins og annars staðar: „Ég er hneykslaður. Þarna hafa nokkrir einstaklingar fært sér í nyt eynd og sársauka annarra. Almennigur á rétt á að vita hverjir eiga í hlut.“

Thistle Group-hótélkeðjan var ein þeirra sem sókuð var um verðhækkanir: „Við könnumst ekki við að hafa hækkað verð á gistingu í kjölfar harmleiksins,“ sagði talsmaður fyrirtækisins. - jsk



HRYÐJUVERK Þúsundir strandaglópa áttu ein-skis annarra úrkosta en að eyða nóttinni á hótélum í kjölfar hryðjuverkanna í Lundúnum.

Evrópumenn drekka minna

Velta stærsta áfengisframleiðanda veraldar, Diageo, mun aukast um sex prósent á árinu ef eitthvað er að marka spár. Fyrirtækið útilokar þó ekki að hægist á vexti í náinni framtíð, enda drekki Evrópumenn minna og hæggar en áður.

Um fjögur prósent söluaukning varð á lykilaufurðum fyrirtækisins en Diageo framleiðir marga fræga drykki á borð við

Guinness-bjór, Smirnoff vodka, Captain Morgan romm og Bails líkjör.

Mikil samkeppni er á áfengismarkaði og sækir franskir framleiðandinn Pernod Ricard, sem meðal annars bruggar Jameson viskí, hart að Diageo. - jsk



ÍSKALDUR GUINNESS Áfengisframleiðandinn Diageo varar við því að rekstrarskiyrði kunnir að versna í áfengisíðnaði og segir Evrópumenn drekka minna og hæggar en áður.

Financial Times bestir



FINANCIAL TIMES Besta dagblað í heimi samkvæmt þúsund málsmetandi mönnum.

New York Times sem varð í fyrsta sæti í fyrra var í sjötta sæti í ár: „Sunday Times líður fyrir hneykslismál sem dunið hafa á blaðinu“, sagði í yfirlýsingu frá Internationale Medienhilfe. - jsk

Breska blaðið Financial Times er besta dagblað í heimi samkvæmt könnun svissneska ráðgjafafyrirtækisins Internationale Medienhilfe. Kemur þetta fram á fréttavef Reuters.

Könnunin var tekin meðal þúsund yfirmanna fyrirtækja, stjórnmalamanna, háskólakennara, blaðamanna og auglýsenda frá fimmtíu löndum.

Financial Times fékk tæplega tuttugu prósent atkvæða, Wall Street Journal var skammt á eftir í öðru sæti og Frankfurter Allgemeine Zeitung í þriðja.

TÍU BESTU DAGBLÖÐ Í HEIMI

- samkvæmt könnun Internationale Medienhilfe

1 Financial Times (Bretland)	19.4 %
2 Wall Street Journal (BNA)	17.0 %
3 Frankfurter Allgemeine (Þýskaland)	16.2 %
4 Le Monde (Frakkland)	12.5 %
5 Neue Zuercher Zeitung (Sviss)	12.1 %
6 New York Times (BNA)	8.1 %
7 Intl Herald Tribune (Frakkland)	5.2 %
8 Asahi Shimbun (Japan)	2.6 %
9 El Pais (Spánn)	1.9 %
10 Corriere della Sera (Ítalía)	1.3 %
Adrir	3.7 %

Dreamworks í vanda

Einn stærsti teiknimyndaframleiðandi veraldar hefur nú gefið út afkomuviðvörðun og sætir rannsókn bandaríska fjármálaeftirlitsins.

Jón Skaftason
skrifar

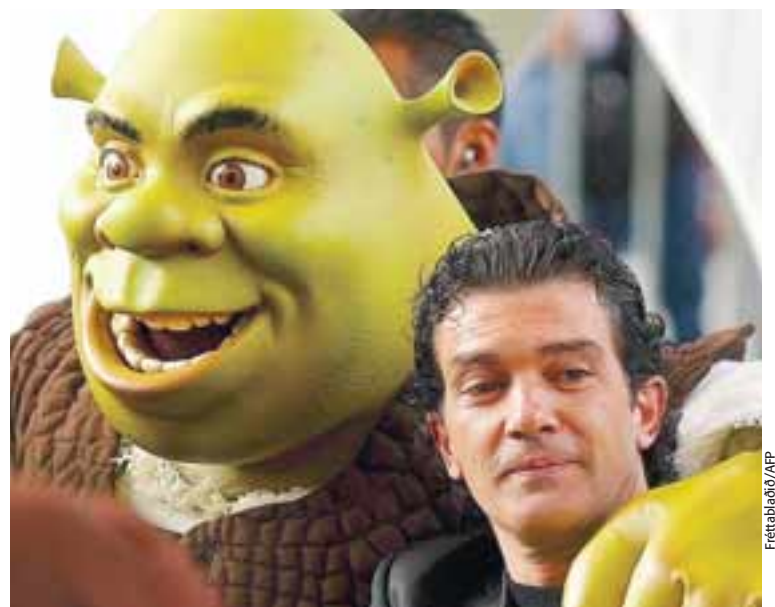
Hlutabréf í bandaríska teiknimyndaframleiðandanum Dreamworks féllu í verði um tæp fimmtán prósent á mánudag. Útlitið er því dökkt hjá þessum teiknimyndarisa sem frægur er fyrir myndir á borð við Shrek og Madagaskar; afkomuspá fyrir annan ársfjórðung var nýverið endurskoðuð og Bandaríska fjármálaeftirlitið hefur hafið rannsókn á viðskiptum með bréf í félaginu.

Talsmaður Dreamworks segir fyrirtækið sýna Fjármálaeftirlitinu mikinn samstarfsvilja og að þrátt fyrir að rannsókn standi yfir hafi Dreamworks ekkert óhreint í pokahorninu.

Félagið sendi í kjölfar rannsóknarinnar út afkomuviðvörðun til hluthafa og sagði þá mega búast við minni arði af bréfum sínum en áður hafði verið ætlað.

Nýjustu myndir Dreamworks hafa ekki gengið sem skyldi. Kenna sérfræðingar um offramboði á markaði, auk þess sem sala á mynddiskum hefur minnkað hratt undanfarn misseri. Var til að mynda milljón eintökum af Shrek 2 skilað aftur til framleiðanda.

Þróunin hefur verið svipuð hjá öðrum teiknimyndaframleiðendum. Aðalkeppinautur Dreamworks, Pixar, endurskoðaði ný-



SHREK Í GÓÐUM FÉLAGSSKAP Það blæs ekki byrlega fyrir framleiðanda Shrek, Dreamworks, fyrirtækið sætir nú rannsókn Fjármálaeftirlitsins og hlutabréf í félaginu hriðfalla.

verið afkomuspá sína fyrir árið eftir að nýjasta mynd fyrirtækisins, The Incredibles, seldist í færri eintökum en vonast hafði verið eftir.

Dreamworks, sem var stofnað af Steven Spielberg, David Geffen og Jeffrey Katzenberg, fór á hlutabréfamarkaði í New York í október á síðasta ári. Allt gekk eins og í sögu til að byrja með, bréfin hækkuðu um rúm fimmtíu prósent á skömmum

tíma, en fljótlega fór að síga á skuggahljóða.

Stjórnarformaður Dreamworks, Jeffrey Katzenberg, segir þó enga ástæðu til að örvænta á þessu stigi málsins: „Það er of snemmt að draga ályktanir. Vissulega er mikil samkeppni á markaðnum, kannski eru fleiri titlar í hillunum en skynsamlegt er. Hins vegar vitum við ekkert um hvort ástandið er tímabundið eða varanlegt.“



Lincoln Aviator

Lincoln Navigator

Lincoln Mark LT
Væntanlegur

Þekkir þú tilfinninguna þá stund þú rennur að landi eftir góðan dag? Taugarnar farnar að róast og bjartsýnin fyllir mann og annan gleði og krafti? Hvernig það er að ljúka deginum í sátt og samlyndi við Guð og nátturuna - renna sér uppí jeppann og rétt finna þýða V8 Lincoln vélinu þjóna þér sem sægrefa? Tilfinningin er einungis þeirra sem reynt hafa. Satín-nikkel. Amerísk hnota. Hanskaleður í sætum. Þú ekur Lincoln Aviator í kvöldroðanum og heldur þig á flugi og mjúkum skjújum. Lincoln er handverk sem er unnið af alúð og myndar glæsileika sem á sér enga fyrirmynd. Yfirmáta fjölbreytt. Sérlega fagaður. Framúrskarandi. Þetta er Lincoln. Lúxusmerkið sem vinir okkar vestra velja af öryggi fyrir forseta Bandaríkjanna. Góður fyrir þig líka.

Háþróuð rafeindastýrð Lincoln stöðugleikastýring með veltivörn fylgist stöðugt með hreyfingum bílsins. Nemi kerfið



www.lincoln.is

möguleika á veltu grípur það sjálfkrafa inn í aksturinn áður en þú verður þess var. Kerfið aðstoðar þig og dregur úr vélarafli og hemlar hjólin þangað til stöðugleika hefur verið náð. Lincoln Aviator þjónar sex, jafnvel sjö manns. Velliðan er besta öryggið í akstri og er að finna í smáatriðum. Þú velur sætaskipan á þann hátt sem enginn annar bill í sama flokki býður. Prófaðu.

Lincoln THX hljómkarfið* þjónar sex diskum og níu hátalarar stýra tónaflóðinu. Hönnuðir Lincoln og THX unnu saman við að þróa einstakt hljómkarfið þar sem hinn eini sanni hljómur er samur við hvaða styrk sem er. Þetta er Lincoln. Mælikvarði á amerískan lúxus sem loksins er í boði fyrir kröfuharða Íslendinga. Breyttu til. Veldu Lincoln Aviator.

Komdu í Brimborg og þú ert á öruggum stað viljir þú þjónustu sérfræðinga Lincoln á Íslandi. Brimborg. Reykjavík, Akureyri, Reykjanesbæ.



Lincoln Aviator Luxury AWD 4.6 V8 302 hö. bensín 5 þrepa sjálfskipting. Verð 5.965.000 kr.*
Lincoln Navigator Luxury 4x4 5.4 V8 300 hö. bensín 6 þrepa sjálfskipting. Verð 6.985.000 kr.*
Lincoln Navigator Ultimate 4x4 5.4 V8 300 hö. bensín 6 þrepa sjálfskipting. Verð 7.385.000 kr.*



Bankar á leynilegri spjallrás

Bankayfirvöld í Bretlandi þakka leynilegri spjallrás á netinu að hægt var að halda mörkuðum opnum eftir hryðjuverkaárásirnar á Lundúnir.

Spjallrásin var opnuð í kjölfar hryðjuverkaárásanna í New York 11. september 2001 og hafa öll stærstu fjármálafyrirtæki Bretlands aðgang. Spjallrásin er ætluð til samráðs komi upp neyðarástand og er þetta í fyrsta skipti sem hún er notuð.

Viðskipti á mörkuðum í Lundúnum héldu áfram eftir árásirnar

ar líkt og ekkert hefði í skorist. David Key, framkvæmdastjóri Control Risk Group sem ráðleggur fjármálafyrirtækjum hvernig bregðast skuli við neyðarástandi, lofaði viðbrögðin: „Þetta sýnir að þær ráðstafanir sem gerðar voru í kjölfar 11. september virka. Yfirvöld eiga hrós skilið.“ - jsk

AF MARKAÐI Markaðir í Bretlandi gengu eins og smurð vél eftir hryðjuverkaárásirnar í Lundúnum. Yfirvöld þakka það leynilegri spjallrás á netinu.



SÖGUHORNID

John D. Rockefeller
– 166 ára

Bandaríski kapítalistinn og stofnandi Standard olíufyrirtækis, John D. Rockefeller, fæddist þann 8. júlí árið 1839.

Rockefeller ólst upp í New York fylki og var næstelstur sex systkina. Hann fékk snemma mikinn áhuga á viðskiptum og tók viðskiptafræðigráðu í framhaldsskóla.

Þegar námi lauk starfaði Rockefeller til skamms tíma sem bókhaldari hjá skipafyrirtækinu Hewitt and Turtle. Hann undi hins vegar ekki lengi þar og fór fljótlega út í sjálfstæðan rekstur.

Árið 1858 stofnaði hann fjárfestingafélagið Clark and Rockefeller og keypti árið 1862 stóran hlut í oliuhreinsunarstöð. Rockefeller varð fljótlega umsvifamikill í bransanum og keypti og seldi grimmt.

Árið 1870 sameinaðist fyrirtæki Rockefeller og öðrum olíufyrirtækjum og var Rockefeller gerður að forseta hins nýja olíufyrirtækis. Fyrirtækið var nefnt Standard Oil.

Rockefeller og félagar sátu ekki auðum höndum og hófu að

leggja undir sig öll þau olíufyrirtæki sem á vegi þeirra urðu. Andstæðingum sínum ruddi hann ýmist úr vegi eða fékk til liðs við sig og varð Standard Oil fljótlega einrátt á markaði. Rockefeller og félagar auðguðust gríðarlega en lágu ávallt undir ámæli fyrir vafasama viðskiptahætti.

Svo fór að lokum árið 1911 að Hæstiréttur Bandaríkjanna úrskurðaði Standard Oil, sem þá hafði 64 prósent markaðshlutdeild, einokunarfyrirtæki og fyrirskipaði að því skyldi skipt upp. Úr urðu 37 fyrirtæki.

Rockefeller skipti sér lítið af Standard Oil eftir 1895 en var þó að nafninu til forseti þess til 1911.

Rockefeller var á sínum tíma langríkasti maður veraldar og voru auðæfi hans metin á 900 milljónir Bandaríkjadala. Jafngildir það 200 milljörðum dala að núvirði og ljóst að enginn núlifandi auðkýfingur kemst með tærnar þar sem hann hafði hælana.

Eftir að hann lagðist í helgan stein einbeitti Rockefeller sér að góðgerðastörfum og gaf stærstan hluta auðæfa sinna til hinna ýmsu málefna. Rockefeller lést í Flórída árið 1937. -jks



PETER MANDELSON SKÁLAR VIÐ VIÐSKIPTARÁÐHERRA KÍNA Mandelson er framkvæmdastjóri viðskiptamála hjá Evrópusambandinu og réttlætir háa tolla á kínverskar útflutningsvörur með því að ekki enn sé markaðshagkerfi í landinu.

Kína ekki markaðshagkerfi

Peter Mandelson segir að ekki sé markaðshagkerfi í Kína. Fengju Kínverjar þann stimpil yrði ríkjum gert erfiðara um vik að leggja hömlur á útflutning frá Kína.

Kínverjar uppfylla ekki skilyrði til að teljast markaðshagkerfi, segir Peter Mandelson framkvæmdastjóri viðskiptamála hjá Evrópusambandinu.

Til markaðshagkerfa teljast ríki þar sem framleiðsla er að stærstum hluta í höndum einkaaðila og inngríp ríkisins í lágmarki. Alþjóðaviðskiptastofnunin leyfir ekki að háir tollar séu lagðir á vörur sem frá slíkum hagkerfum koma.

Ríkisstjórn Bretlands hefur lagt til að Kínverjar fái stimpilinn en Mandelson sagði tillögurnar af pólitískum toga, ekki viðskiptalegum: „Í Kína er ekki markaðshagkerfi. Ég held að hugmyndin með tillögunum sé að styrkja tengsl Evrópu og

Kínverja“.

Nýlega hóf Evrópusambandið rannsókn á meintum brotum Kínverja, sem sakaðir eru um að selja skó og frosin jarðaber undir kostnaðarverði á Evrópumarkaði en slíkt réttlætir viðskiptahindranir samkvæmt reglugerð Alþjóðaviðskiptastofnunarinnar.

Mandelson segir Kínverja vissulega stefna í átt til markaðsbúskapar en telur þá ekki komna á leiðarenda: „Ríkið truflar enn þá eðlilegan gang hagkerfisins. Það er nauðsynlegt að beita viðskiptahindrunum þegar verið er að selja vöru undir kostnaðarverði“.-jks



JOHN D. ROCKEFELLER Er líklega ríkasti maður sögunnar ef allar breytur eru teknar með í reikninginn. Gaf mestan hluta auðæfa sinna til góðgerðarmála.



Tilfinningin fyrir Lincoln er einungis þeirra sem reynt hafa.

LINCOLN



EYRISMENN Feðgarnir Þórður Magnússon og Árni Oddur Þórðarson hafa náð að byggja upp öflugt fjárfestingafélag síðustu fimm ár. Þeir leggja áherslu á gott samstarf við aðra hluthafa og stjórnendur.

Góðum fyrirtækjum breytt í frábær

Eyri spilaði vel úr mótlætinu og feðgarnir Þórður Magnússon og Árni Oddur Þórðarson stýra nú sterku fjárfestingarfélagi. Hafliði Helgason ræddi við feðgana um upphafið og framtíðarsýnina.

Fjárfestingarfélagið Eyri er verk feðganna Þórðar Magnússonar og Árna Odds Þórðarsonar og heldur upp á fimm ára afmæli sitt. Þórður hafði starfað árum saman sem fjármálastjóri hjá Eimskipafélaginu, lykilyfirtæki þjóðarinnar þangað sem lágu þræðir viðskiptalífsins. Árni Oddur var einn af ungu mönnum á verðbréfamarkaðnum og var yfirmaður á verðbréfasviði Búnaðarbankans. Báðir eru þeir með MBA gráðu. Þórður frá Minnesota, löngu áður en menn þekktu til gráðunnar að neinu marki hér á landi og Árni Oddur frá IMD í Sviss. Árni tilheyrir kynslóð sem fylgdi úr hlaði kornungum hlutabréfamarkaði þegar feðgarnir ákváðu að stofna Eyri utan um fjárfestingu sína í Gildingunni. Árið var 2000 og mikil bjartsýni einkenndi efnahagslífið.

MÓTBYR Í BYRJUN

Það væri synd að segja að Eyri hafi fengið óskabyrjun. Krónan veiktist snögglega og hlutabréf lækkuðu í verði. Gilding sameinaðist Búnaðarbankanum um það leyti sem hlutabréfaverð náði lágmarki. Síðan þá hefur leið Eyris legið upp á við. Félagið er í dag með mikinn fjárhagslegan styrk og eignarhluti í leiðandi framleiðslufyrirtækjum og íslenskum bönkum. „Við sáum fyrir okkur á þessum tíma að breytingar myndu verða á bankamarkaðnum og við ætluðum okkur að taka þátt í þeim,“ segir Þórður. „Við sáum tækifæri í því og þótt það hafi gerst með öðrum hætti en við bjuggumst við þá hefur þróunin í stórum dráttum verið í samræmi við það sem við sáum fyrir okkur.“

Þeir neita því ekki að það hafi farið um þá þegar markaðir lækkuðu hratt skömmu eftir stofnun félagsins. „Við vorum ekki í því að spegla markaðinn. Við horfðum mikið á bankamarkaðinn, en fjárfestum jafnframt í öðrum félögum. Við töldum okkur alltaf vera með mjög góðar og sterkar eignir í eignasafninu, enda þótt þær reiknuðust verulega niður,“ segir Árni Oddur. Meðal eigna Gildingar voru Pharmaco sem nú heitir Actavis sem var þá stærsta eignin. „Önnur eign var í Bauði sem hafði allar forsendur til þess að vaxa. Við vorum einnig í Kaupþingi sem reynst hefur mikið ævintýri og í Össuri og Marel.“ Árni Oddur segir verulegar þrengingar hafa verið á markaði. „Peningamagn í umferð dróst verulega saman. Sambærileg staða hafði einungis komið tvisvar upp áður, á áttunda áratugnum og í kreppunni miklu á þriðja og fjórða áratugnum. Margir fjárfestar lentu í vandræðum og það fór um okkur.“ Sameiningin við Búnaðarbankann reyndist happadrjúg. Bankinn fékk eignasafn fyrirtækja sem spjörðu sig vel þegar markaðurinn rétti úr kútnum og Eyri naut ávaxtanna af hækkanði gengi bankans, sameiningar við Kaupþing og farsællar útrásar bankans undanfarin misseri.

GOTT SAMSTARF VIÐ S-HÓPINN

Þeir feðgar juku hlut sinn í Búnaðarbankanum og var hluti hópsins sem starfað hafði saman í Gildingunni kominn með um fjórðungs hlut þegar hlutur ríkisins var seldur til S hópsins. „Raunin varð að S hópurinn fékk að kaupa

hlut ríkisins í bankanum. Við áttum síðan afar farsælt samstarf við S-hópinn og við vorum fljótt á sömu línu um hvað væri best að gera, það er að hefja viðræður við Kaupþing um eflingu á bankanum,“ segir Árni Oddur. „Eigendahópur bankans er mjög sterkur og samstíga,“ bætir Þórður við.

Árni Oddur segir að allir hluthafarnir hafi keypt sig inn á sömu sýn um bankann. „Stjórnendum bankans hefur tekist mjög farsælllega við framrás bankans.“

Fylgífiskur núverandi efnahagssuppsveiflu er sterk króna. Fjárfestingar Eyris eru í fyrirtækjum sem hafa tekjur í erlendri mynt. Félög eins og Össur og Marel sem hafa kostnað í íslenskum krónum. „Að mörgu leyti eru ytri aðstæður þessum félögum ekki hagstæðar. En hins vegar hafa þessi félög ákveðna framtíðarsýn og hafa skilgreint sinn markað mjög vel. Þau hafa gert sér grein fyrir því að til þess að ná árangri þarf að skara fram úr á þeim skilgreinda markaði sem þau eru að vinna á,“ segir Þórður. „Þessi félög hafa verið að ná verulegum árangri á sínum markaði og jafnframt náð að hagræða í rekstrinum sem gerir þeim betur kleift að ráða við þessar ytri aðstæður. Össur og Marel hafa verið að ná árangri í tekjuhliðinni með magninu enda þótt afraksturinn skili sér ekki að fullu í íslenskum krónum.“

UNGIR OG REYNDIR STJÓRNENDUR

Árni Oddur bendir á að innri vöxtur félaganna hafi verið verulegur undanfarin misseri, auk ytri vaxtar með kaupum á fyrirtækjum. „Þau eru vel í stakk þótt fyrir frekari vöxt og það hefur komið fram í máli stjórnenda þessara félaga að sá vöxtur verður erlendis, það er með uppbyggingu framleiðslueininga í útlöndum til að skapa erlendar tekjur.“ Hann segir að sú uppbygging muni síðan styrkja jafnvægið í fyrirtækjunum og starfsemi hér á landi.

Ýmsum hefur gengið erfiðlega að átta sig á því hvernig á því standi að íslensk fyrirtæki sækji svo hratt fram. Þórður bendir á lífeyrisstjóðina og ýmsa aðra þætti. „Ég held að stjórnendateymið í íslenskum fyrirtækjum sé ungt, en um leið komið með mikla reynslu. Í KB banka sem dæmi er sama stjórnendateymi búið að starfa saman í tíu ár, en meðalaldurinn í hópnun er ekki nema um 40 ár. Ég held að uppbygging menntunar hafi mikið að segja. Það er tiltölulega stór hópur sem hefur sótt sér framhaldsmenntun erlendis,“ segir Þórður. Árni Oddur bætir því við að þarna komi smáð þjóðarinnar fram sem kostur og einnig í því að til þess að vaxa verði menn að leita út fyrir landsteinana. Þetta endurspeglast í eignasafni Eyris. „Marel er með 97 prósent af sínum tekjum erlendis, Össur með 99 prósent, Bakkavör með 100 prósent og KB banki stefnir í 80 prósent af tekjum erlendis frá.“

SAMFÉLAGSPJÓNUSTA Í NÝSKÖPUN

Fyrirtækin í safni Eyris eru komin til nokkurs þroska og út úr eignunum má lesa stefnu um að fjárfesta í leiðandi fyrirtækjum í sinni grein. Þórður hefur einnig sinnt sprotafyrirtækjum. „Ég hef ekki síst litið á það sem samfélagslegt hlutverk að fylgja eftir góðum hug-

myndum og rækta þær. Það tekur langan tíma að þroska hugmynd þangað til hún verður að raunverulegum árangri í rekstri.“ Helstu verkefni á því sviði eru Marorka sem framleiðir hugbúnað og tækni fyrir orkustjórnun skipa. Sá búnaður er þegar komin í innlend og erlend skip. Hitt fyrirtækið er Handtölvur sem skapa mikið hagræði í birgðahaldi með hugbúnaði fyrir þráðlausar handtölvur sem halda utan um pantanir og senda jafnharðan upplýsingar í lagerbókhald fyrirtækja. „Þessi fyrirtæki hafa alla burði til að skila verulegum árangri ef maður horfir til lengri tíma.“

Fjárfestar gegna mikilvægu hlutverki við uppbyggingu atvinnulífsins. Þeir feðgar hafa viljað koma að stjórn fyrirtækja sem þeir fjárfesta í. Viljað miðla af reynslu og þekkingu og læra nýja hluti. Eyri hefur fylgt útrásinni. „Um fimmtungur af eignum okkar er nú í fyrirtækjum sem skráð eru erlendis. Við eru eins og aðrir að þreifa fyrir okkur,“ segir Árni Oddur. Þórður segir að þar sé sömu stefnu fylgt og hér heima, að þekka vel til starfsgreinarinnar og velja fyrirtæki sem eru leiðtogar á sínum markaði. „Við beitum fókus fjárfestingartækni þar sem við fylgjumst með 30 til 40 fyrirtækjum af þeim tæplega þúsund sem eru skráð á markað á Norðurlöndum, þar með talið Íslandi. Af þeim fjárfestum við kannski í tíu til fimmtán með megin hluta eignanna í þremur til sjö fyrirtækjum,“ segir Árni Oddur.

ÚR GÓÐUM FYRIRTÆKJUM Í FRÁBÆR

Þeir feðgar leggja mikið upp úr góðu samstarfi við aðra hluthafa og stjórnendur. Þeir seldu hlut sinn í Flugleiðum fyrir skemmstu og vilja lítið tjá sig um það að öðru leyti en því að ýmsar ástæður geti legið að baki sölu. Stundum náist markmið fyrr en ella og stundum séu menn einfaldlega ekki samstíga. „Það er hægt að greiða atkvæði bæði með höndunum og fótunum,“ segir Árni Oddur.

Nýverið flutti Eyri í eigið húsnæði á Skólavörðustíg og í hópinn hafa bæst Margrét Jónsdóttir fjármálastjóri sem var áður fjármálastjóri Veðurstofunnar og yfirmaður reikningshalds hjá FBA og Aldís Arna Tryggvadóttir nýútskrifuð úr HR er kominn til greiningarstarfa hjá Eyri. Starfsmenn eru nú fjórir. Eftir önnur fimm ár sjá þeir feðgar ekki fyrir sér mjög breytt félag. Stefnan verði sú sama, en erlendrar eignir stærri hluti af safninu. Starfsfólki hefur fjölgað enn frekar og markmiðið er að 2-3 falda stærð og styrk félagsins á næstu fimm árum. Félagið hefur ríflega tífaldast á síðustu fimm árum og er nú með um fimm milljarða í eigin fé og eignir á bilinu tíu til tólf milljarða. „Fyrst og fremst væri gaman að sjá vinnast úr þeim félögum sem við eigum í,“ segja þeir. Ánægjan við starfið felst í sköpuninni sem fylgir því að byggja upp fyrirtæki og fylgjast með vexti þeirra. Þeir leggja áherslu á að hluthafar og stjórnendur hafi sömu sýn á reksturinn. „Við viljum koma að stefnu fyrirtækja og fjármagnsskipan. Það eru mjög skemmtileg verkefni sem við komum að. Við viljum fyrirtæki sem eru góð og þurfa stuðning hluthafa til að leysa úr læðingi kraftinn sem býr í þeim og breyta þeim í frábær fyrirtæki,“ segja feðgarnir í Eyri.

„Peningamagn í umferð dróst verulega saman. Sambærileg staða hafði einungis komið tvisvar upp áður, á áttunda áratugnum og í kreppunni miklu á þriðja og fjórða áratugnum. Margir fjárfestar lentu í vandræðum og það fór um okkur.“

Hlutfallsleg skipting eigna Eyris

Innanlands:

Össur	20%
Bakkavör	19%
KB banki	17%
Marel	17%
Landsbankinn	9%



Á Norrænum mörkuðum:

Svíþjóð	7%
Finnland	7%
Danmörk	4%





**VIÐ
HVETJUM ALLA TIL AÐ
LEGGJA OKKUR LIÐ...**

**ÞAÐ SKIPTIR OKKUR
ÖLL MÁLI**

Söfnunarsímar:

907-2001
og skuldfærast þá 1000 kr. af símareikningi

907-2003
og skuldfærast þá 3000 kr. af símareikningi

Bankareikningur söfnunarinnar er
513-14-606030 kt. 511083-0369.



TODAY TOMORROW **TOYOTA**

Hjólaðu með 15. júlí!

Allar upplýsingar á
www.hjartaheill.is

Hjartaheill þakkar eftirtöldum fyrirtækjum stuðninginn, án þeirra væri þetta ekki veruleiki:





FYRIRTÆKJAKAUP ÍSLENDINGA NÁ ALLA LEIÐ TIL INDLANDS Róbert Wessman, forstjóri Actavis ásamt forsetum Íslands og Indlands á Indlandi.



TVÖ ÍSLENSK SKIPAFÉLÖG HÖFÐU ÁHUGA Á GEEST Samskip tvöfaldaði veltu sína með kaupum á hollenska skipafélaginu Geest.



EIFENDUR ICELAND EXPRESS HAFU KEYPT TVÖ DÖNSK FLUGFÉLÖG Danska flugfélagið Sterling og Maersk velta um 60 milljörðum króna og flytja fimm milljónir farþega á ári.



MATVÆLAFRAMLÉIÐSLUFYRIRTÆKIÐ BAKKAVÖR ER ÞAÐ STÆRSTA Í BRETLANDI Lýður Guðmundsson, forstjóri Bakkavarar kynni fjárfestum kaupin á Geest sem kostaði um 70 milljarða króna.



KYNNTU SÉR STARFSEMI BRESKA VERÐBRÉFAFYRIRTÆKISINS TEATHER & GREENWOOD Stjórnendur Landsbankans skoða hvað þeir fengu fyrir sinn snúð.

Fyrirtækjakaup fyrir 500 milljarða

20 stærstu fyrirtækin sem íslensk fyrirtæki hafa keypt á síðustu 18 mánuðum kosta samtals 450 milljarða króna. Íslensk fyrirtæki hafa eignast tugi erlendra fyrirtækja að undanfögnu og ekkert lát virðist á. Fjármálafyrirtæki sem íslensku bankarnir þrjú hafa keypt kosta í kringum 200 milljarða og hefur markaðsvirði þeirra aukist mjög mikið að sama skapi.

Margir ypta öxlum yfir kaupæði Íslendinga erlendis og í þetta sinn er ekki um fót og munaðarvörur að ræða heldur heilu fyrirtækin. Leiðin hefur aðallega legið til Bretlands í verslunarferðir, ekki þó Glasgow eins og helgarferðirnar forðum heldur til London.

Ástæður þess að Íslendingar hafa flykkst í verslunarferðir til nágrannalandanna hafa verið hátt verðlag hér á landi sem og lítið úrval. Sömu ástæður má nefna fyrir fyrirtækjakaupunum. Takmarkað úrval er hér á landi á fyrirtækjum á hagstæðu verði og áhugi hvers fyrirtækis fyrir sig liggur oftast í fyrirtækjum á svipuðu róli og starfsemi þess er á.

Tækifærin liggja erlendis, segja stjórnendur fyrirtækja oft að loknum erlendum fyrirtækjakaupum og felst mikill sannleikur í þeim orðum. Þess vegna er það bara rök-rétt þróun af ástandinu hér á landi að fyrirtæki og fjárfestar leiti erlendis að fyrirtækjum til að kaupa og reka. Bæði er verið að dreifa áhættu og nýta þá kunnáttu sem hefur skapast með rekstri og fyrirtækjakaupum hér á landi. Bankarnir hafa staðið þétt við hlið íslensku fyrirtækjanna í kaupum þeirra og nú þegar íslensku fyrirtækin eru orðin nægjanlega stór til að leita á önnur mið haldra þau tryggð við banka sína. Skylduræknin ein getur ekki ráðið þar um heldur þekking, kaup og kjör sem viðskiptavinirnir sætta sig við.

AUKIN LÁNSGETA

Eins og alþjóð veit hefur landinn verið óhræddur að nota kreditkort til innkaupa og hækka yfirdráttarheimildina. Smáskuldir skaða engan. Það sama gildir um fyrirtækin, þau eru óhrædd við að taka lán og einnig er auðvelt að komast yfir lán. Góðærið síðustu ár hefur einnig aukið lánsgetu fyrirtækjanna, því að uppsafnaðan hagnað er hægt að nýta sem eigið fé í frekari kaup.

Oft er sagt að Íslendingar séu áhættusæknir en einnig má útskýra þetta með því að það þykir ekkert tiltökumál að skulda, svo lengi sem ástæðan fyrir skuldunum er góð og hægt verði að greiða upp lánið á viðráðanlegan máta. Með svolitla bjartsýni í farteskínu er flest hægt og hingað til hefur þetta gengið.

Auðvitað eru til nokkur dæmi um fjárfestingar erlendis sem hafa ekki staðið undir væntingum. Í fljótu bragði virðist þó sem þær eignir hafi verið seldar því langvarandi tap er ekki líðið.

STÆRSTU FYRIRTÆKJAKAUPIN – Í MILLJÖRÐUM KRÓNA

Félag sem hefur verið keypt	Áætluð velta á ári	Áætlað kaupverð	Kaupandi
Geest-matvælaframleiðsla	113	70	Bakkavör
Big Food Group	610	40	Baugur og tengdir aðilar
Amide	70	33	Actavis
Mosaic*	43	30	Baugur og tengdir aðilar
Labeyrie	27	29	SÍF
Goldsmiths**	21	14	Baugur og tengdir aðilar
Excel Airways	32	13	Avion
Magasin	30	6	Baugur og tengdir aðilar
Sterling	20	5	Félög tengd Iceland Express og Pálma Haraldsson
Per Scent	5	5	Milestone, meðal annars í eigu Karls Wernerssonar
Seachill	12	5	Icelandic (SH)
Geest-skipafélag	18	3,5	Samskip
SleepTech	9	2	Flaga
Lotus Laboratories		1,6	Actavis
Cavaghan & Gray Seafood	5	1,6	Icelandic (SH)
Samtals:		259	

* áætlað markaðsverð ** kaupverð með skuldum

En það er ekki nóg að gera góð kaup, kaupin þurfa líka að borga sig. Rekstur fyrirtækjanna sem Íslendingar hafa keypt erlendis hefur verið misjafnlega góður, allt frá langvarandi taprekstri til fyrirtækja sem skila miklum hagnaði og borga jafnvel góðan arð.

500 MILLJARÐA FJÁRFESTINGAR

Fjárfestingar Íslendinga erlendis á síðustu 18 mánuðum nema hundruðum milljarða króna. Kaupverð stærri kaupa sem og skráðra fyrirtækja er gefið upp og nemur samtals 450 milljörðum króna. Gera má ráð fyrir að kaupin nemi mun hærri upphæð ef allt er talið með.

Mikið framboð hefur verið af peningum og í stað þess að geyma þá undir koddum og inni á bankabókum fyrirtækjanna þarf að ávaxta þá. Í kjölfar gifurlegra hækkana á innlendum hlutabréfamarkaði hafa fyrirtæki og einstaklingar verið að innleysa hagnað og hafa getað fjárfest enn frekar í öðrum verkefnum. Einnig er hægt að fá aukin lán út á meiri eign sem felst í hlutabréfum.

Ein af ástæðum þess að fjallað hefur verið um útrásina sem eitt hvert fyrirtæki er líklega sú mikla athygli sem fyrirtækjakaup Íslendinga hafa vakið erlendis. Um leið og erlendir fjölmiðlar sýna litla Íslandi áhuga er eins og eitthvað mikilvægara sé á seyði. En kannski er ekkert merkilegt á seyði, einungis eðlilegt framhald á þeirri þróun sem varð í kjölfar opnari fjármálamarkaða og einkavæðingar bankanna.

Hlutur bankanna í útrásinni er mikill því að bankarnir hafa staðið við hlið íslenskra fyrirtækja, bæði með lánunum, ráðgjöf og þátttöku í kaupum á erlendri grund.

STERKT GENGI

Íslenska krónan hefur verið mjög sterk að undanfögnu sem þýðir að erlendir gjaldmiðlar verða ódýrari en

ella. Að sama skapi verða erlendar vörur, sem og fyrirtæki, mun ódýrari í íslenskum krónum. Þetta hefur ýtt undir enn frekari fyrirtækjakaup vegna þess að virði fyrirtækjanna verður meira, í íslenskum krónum, þegar krónan veikist. Sérfræðingar eru sammála um að krónan sé of sterk um þessar mundir og að leiðrétting eigi eftir að verða.

Mörg fyrirtæki koma til með að verða verðmeiri þegar gengið fellur en það eru þau félög sem eru skráð hér á landi en starfsemi þeirra að mestu leyti erlendis. Sem dæmi má nefna Bakkavör, Össur og Marel. Á móti kemur að útflutningsfyrirtæki hafa þurft að líða fyrir hátt gengi krónunnar því lægra verð fæst fyrir vörur fyrirtækjanna.

Með útrás er stundum verið að stækka fyrirtækin, til dæmis með kaupum á fyrirtækjum í svipuðum geira. Því er til dæmis þannig verið með kaup Össurar á stoðtækjaframleiðendum í Bandaríkjunum.

Önnur kaup eru til að hasla sér völl á nýjum mörkuðum eða í nýjum löndum. Kaup Actavis eru skýrt dæmi um það. Actavis hefur bæði verið að kaupa lyfjaverksmiðjur og dreifingaraðila. Actavis hefur keypt mörg fyrirtæki í Evrópu, eitt á Indlandi og nú síðast í Bandaríkjunum, til að hafa aðgang að markaði

GOTT SAMKOMU-LAG Tony Shearer, forstjóri Singer & Friedlander með Sigurði Einarsyni, stjórnarformanni Kaupthing Bank.





ÍSLANDBANKI HEFUR BYGGT UPP STARFSEMI Í NOREGI MEÐ YFIRTÖKUM Á ÖÐRUM SMÆRRI BÖNKUM Stjórnendur BNbank, Kreditbanken og Íslandsbanka.



FORSETI ÍSLANDS VÍGDI NYJAR HÖFUÐSTÖÐVAR EXCEL AIRWAYS Í LONDON Nýlega bætti félagið svo þremur breskum ferðaskrifstofum í safnið.



GOLDSMITHS VERSLUN Skartgripakeðjan er í eigu Baugs og fleiri íslenskra aðila.



DANSKI BANKINN FIH KOSTAÐI 84 MILLJÖRÐA Stjórnendur KB banka og FIH kynna kaupin.



RÚSSNESKAR PÖNNUKÖKUR Franska matvæla-fyrirtækið Labeyrie, sem er í eigu SÍF, framleiðir meðal annars rússnesku pönnukökurnar Blini.

þar meðal annars. Eitt sem einnig verður að hafa í huga er að lítil vöxtur er í Evrópu og samdráttur á helstu mörkuðum. Mikil svartsýni ríkir á hagvöxt komandi ára og halda flestir að sér höndunum vegna varkárni og svartsýni.

Mikið af fjármagni er þó í umferð sem leitar fjárfestingatækifæra en erlendir fjárfestar hafa ekki sýnt íslenska markaðnum mikinn áhuga. Ef hækkunar síðustu ára eru skoðaðar áætla líklega flestir erlendir fjárfestar að um óstöðugan markað sé að ræða sem komi ekki til með að vaxa jafnmikið áfram.

Erlendir fjárfestar hafa ekki fjárfest að neinu ráði í íslenskum skráðum fyrirtækjum nema Össuri en í ljósi þess hversu mikla athygli íslenskir fjárfestar hafa vakið erlendis ætti Ísland að laða meira að.

NÆSTA SKREF

Mikilvægasta atriðið er þó rekstrarárangurinn í útrásarverkefnum. Í afkomuspá Greiningar Íslandsbanka segir að nú reyni á að ná utan um þann rekstur og auka þar verðmæti. Mest reynir á KB banka í FIH og Singer & Friedlander, Bakkavör í Geest, Íslandsbanka í BN banka og KreditBanken, Actavis í Amide, og reksturinn hjá Mosaic. Í tengslum við útrás fyrirtækjanna er einnig fjallað um annan

áhrifaþátt í afkomuspánni sem er hugsanleg metnun fjárfesta. Er þar átt við að takmörk séu fyrir bæði vilja og getu fjárfesta til að skuldetja sig til að taka þátt í stórum hlutafjárútboðum. Í afkomuspánni segir: „Nú þegar öll stærstu félögin í Kauphöllinni hafa nýverið sótt aukid fé til hluthafa sinna er vert að spyrja sig hvar þau takmörk liggja. Í öllu falli er erfiðara fyrir félag sem nýlokið hefur stóru hlutafjárútboði að koma fljótt aftur og sækja meira fé. Þá stendur félagið frammi fyrir

arða. Oft er um að ræða verulega eignarhluti, og af reynslunni að dæma liggur meiri áhugi að baki en eingöngu ígöð fjárfestingi. Hingað til hafa kaup íslenskra fyrirtækja í umtalsverðum hlutum í erlendum fyrirtækjum þýtt yfirtöku eins og sást best á fjárfestingum Bakkavarar í Geest, KB banka í Singer & Friedlander og Baugs í Big Food Group.

Ekki má heldur gleyma fjárfestingum sem fá minni athygli á borð við fjárfestingar lífeyrissjóðanna, sem líta sífellt hjáari augum til erlendra markaða.

Svartsýnismenn benda á nokkrar misheppnaðar tilraunir til fyrirtækjakaupa á árum áður en líklega hafa Íslendingar lært eitthvað á reynslunni. Oft var verið að fjárfesta í fyrirtækjum í taprekstri eða mjög erfiðum rekstri. Slæmur rekstur einkennir alls ekki þau fyrirtæki sem keypt hafa verið að undanfögnu og því líklegra að fyrirtækin skili ágætum hagnaði áfram. Auðvitað eru undantekningar þarna á og sumir hafa fjárfest í erfiðu rekstrarumhverfi til að mynda í Bretlandi þar sem smásalan hefur ekki gengið sem skyldi.

Á næstunni á eftir að koma í ljós hvort rekstrarkunnátta fylgi reynslu og getu til kaupa og sameiningar fyrirtækja. Krónan mun að öllum líkindum veikjast þannig að virði erlendu félaganna á, að öðru óbreyttu, eftir að aukast.

KAUP BANKANNA – Í MILLJÖRÐUM KRÓNA

Keypt félag	Áætlað kaupverð*	Kaupandi
FIH	84	KB banki
Singer & Friedlander	65	KB banki
BNbank	33	Íslandsbanki
Teather & Greenwood	5	Landsbankinn
Kreditbanken	4	Íslandsbanki
Samtals:	191	

skertum möguleikum til ytri vaxtar nema því takist að breikka hluthafahópin. Því er mikilvægt fyrir viðgang íslenska hlutabréfamarkaðarins að erlendir fjárfestar verði virkari á honum.

Þrátt fyrir að í þessari grein sé eingöngu beint sjónum að kaupum á fyrirtækjum í heild má ekki gleyma því að nefna kaup Íslendinga á stórum hlutum í erlendum fyrirtækjum fyrir tugi millj-

AURASÁLIN

Ný sókn hjá FL Group

Aurasálin hefur fylgst grannt með hræringum innan FL Group undanfarið og hefur þar komið auga á ýmislegt sem betur mætti fara. Vissulega fagnaði Aurasálin því að nokkrir stjórnarmenn segðu sig úr stjórninni enda hefur ávöxtunin á bréfunum verið mjög há á síðustu misserum. Aurasálin telur að þessi háa ávöxtun bendi til þess að farið sé of geyst.

Það er til marks um hraðann á FL Group að nú líður varla sá mánuður að ekki sé gerð stórpöntun á nýjum flugvélum sem fljúga bæði hraðar og lengra en þær gömlu. Er ekki komið nóg? Er hraðinn í samfélaginu ekki nægur fyrir?

Aurasálinni lýst ekkert á nýja stjórn FL Group og óttast að hún fari enn hraðar en sú gamla og að ávöxtunin á bréfunum verði jafnvel ennþá hærri. Þetta er mikill ókostur, sérstaklega fyrir þá sem ekki eiga hlutabréf í FL Group. Aurasálin er þar á meðal og einmennast samskipti hennar við FL Group fyrst og fremst af greiðslu hárra fargjalda. Er ekki kominn tími til að farþegar njóti afkastursins af hækkan hlutabréfaverðs í FL Group? Aurasálinni þykir vænt um Loftleiðir og Flugfélagið og þess vegna hefur hún lagt höfuðið í bleyti til að fá hugmyndir að því hvernig fyrirtækið geti bætt mynd sína.

Það er reyndar alls ekki víst að stjórn FL Group taki undir nauðsyn þess að lækka flugfargjöld. Til dæmis ferðast Jón Ásgeir alltaf með einkaþotu en aldrei með Flugleiðum. Hann græðir því ekkert á lækkan flugfargjalda. Hér er um hagsmunaaðreksur að ræða og það má spyrja sig hvort ekki sé eðlilegra að notendur þjónustunnar taki ákvarðanir fyrir hönd fyrirtækisins heldur en að einkaþotumenn á borð við Jón Ásgeir geri það.

Aurasálin telur liggja beinast við að Þórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallarinnar, lækki gengið á bréfum í FL Group og noti svigrúmið til þess að láta Hannes Smáráson lækka verðið á flugi til útlanda. Þetta er mjög einföld aðgerð og hefði örugglega mjög jákvæð áhrif á almenningsálitid.

Þá telur Aurasálin mjög líklegt til vinsælda að bæta veitingarnar í flugvélum. Aurasálin varð einu sinni fyrir því láni að vera færður yfir í Saga Class. Þetta var einn besti dagur í lífi Aurasálarinnar því aldrei áður hefur henni fundist sem hún sé ein af þeim stóru í íslensku viðskiptalífi. Þarna var Aurasálin með forstjórnum og framkvæmdastjórnum og stöðugt var borið í hana brennivín og bjór. Þetta var sannkallaður partívagn.

Nú gæti FL Group skorað stig með því að bjóða upp á ókeypis áfengi í flugvélunum sínum. Þetta er hugmynd sem Aurasálin er sannfærð um að geti hitt beint í mark hjá stjórnendum FL Group – og við óbreyttar sálir munum verða flugfélaginu eilíflega þakklát. Aurasálin minnir þó á að óhöfleg neysla á ókeypis áfengi er litlu skárri en ofdrykkja á keyptu áfengi.

Hausinn framleiðir verðmætin

Þórólfur Árnason stýrir alþjóðafyrirtækinu Icelandic Group sem selur og framleiðir sjávarfang út um allan heim. Framundan er sókn í hópi þeirra fremstu í sölu sjávarafurða. Hafliði Helgason ræddi við Þórólf yfir hollum og bragðgóum mat úr sjó.

Margir voru eflaust að velta vöngum yfir því hvar Þórólfur Árnason bæri niður eftir að hann sté úr stól borgarstjórans í Reykjavík.

Þórólfur hefur reynst farsæll stjórnandi og við því var búist, eins og kom á daginn, að til hans yrði leitað um að stýra dýrum knerri í viðskiptalífinu. Hann er nú sestur í stól forstjóra Icelandic Group sem er sameinað fyrirtæki SH og Sjóvíkur. Fyrirtækið er meðal öflugustu sölu- og framleiðslufyrirtækja sjávarafurða í heiminum. Fyrirtækið stendur á tímamótum eftir sameiningu og verkefnið er að nýta afl og tækifæri sem þessar breytingar skapa.

Við pöntum okkur plockfiskinn hans Úlfars á Þremur Frökkum og hann er kátur með hvað viðmælendur Markaðarins hafa oft valið staðinn til hádegisverðar. Verðlaunin eru sushi með hráum hval og rækjum sem við gæðum okkur á fyrir plockfiskinn. Smakkast frábærlega. Þórólfur vildi plockfisk og hann er ekki af verri endanum hjá Úlfari. Þórólfur var einn lykilmanna Marel á upphafsárunum, markaðsstjóri Essó og síðan forstjóri Tals sem náði sterkri stöðu á farsímamarkaði á skömmum tíma.

VERKEFNIN SKEMMTILEG

Ég spyr hvort embætti borgarstjórans hafi átt síður við hann en stjórnunarstörf í einkageiranum. „Það vil ég ekki segja. Það er yfileitt skemmtilegt að taka þátt í verkefnum meðan þau standa yfir. Það verður að vera gaman í vinnunni og ég hef verið svo heppinn að þeir sem hafa treyst mér fyrir peningunum sínum hafa ekki tapað á mér. Þar hef ég verið heppinn, það er oft svo stutt á milli,“ segir Þórólfur. Menn ráða ekki alltaf sínum næturstað í viðskiptalífinu og Þórólfur segir að tilviljanir hafi ráðið miklu um þróun ferilsins. „Ef ég horfi til þess starfs sem ég er í í dag, þá er ég ekki viss um að ég hefði getað undirbúið mig neitt betur fyrir það en einmitt með þeim störfum sem tilviljanirnar hafa fært mér.“

Þórólfur játar að hann hafi fengið fyrirspurnir um nýtt starf strax eftir að hann hætti sem borgarstjóri. Hann ákvað að láta tímann líða og tók að sér spennandi ráðgjafarverkefni í millitíðinni. „Við hjónin viljum búa á Íslandi og það takmarkaði möguleikana. Ég var svo heppinn að fá tækifæri til að vinna að spennandi verkefnum á meðan. Bæði fyrir Samtök Iðnaðarins og fyrir Magnús Scheving í Latabæ. Það er víða verið að skapa verðmæti með hugverkum. Það er varla hægt að hugsa sér fyrirtæki sem byggir meira á hugverki en einmitt Latabæ.“



GAMAN Í VINNUNNI Þórólfur Árnason, forstjóri Icelandic Group, finnst verkefni skemmtileg og leggur áherslu á að það sé gaman í vinnunni. Alþjóðlegt sölu- og markaðsfyrirtæki byggir á hugviti og fólk og Þórólfur segir að hjá Icelandic Group starfi hæfileikaríkt fólk sem sé tilbúið að fara með fyrirtækið í næsta fasa.

SAMLEGGJIN KOSTAR

Hugmyndir, hugsun og fólk eru Þórólfi ofarlega í huga. „Ég hef alltaf haft gaman af að vera með fólk. Hjá Icelandic Group starfar mikið af hæfileikaríku fólk sem er nú tilbúið að fara í annan fasa þess sölu- og markaðsfyrirtækis sem félagið er.“ Fyrsti fasinn var að skilgreina félagið sem sölu- og markaðsfyrirtæki með miklu frelsi einstakra félaga innan samstæðunnar. „Nú er mikill vilji til að samnýta fjármuni, verkunnáttu, gæðamál, flutningatækni og styrk gagnvart ýmsum viðskiptaaðilum.“

Verkefnið er mikilvægt og spennandi. „Ég hef verið að útskýra fyrir fólk, að það er ekki í bönkunum sem tölurnar myndast, heldur á gólfinu. Það er mikil vinna að ná saman samlegð. Við sendum út tilkynningu í síðustu viku með afkomuviðvörðun nú í byrjum júlí. Það eru miklar væntingar um aukið hagræði og við viljum minna á að það þarf að gjaldfæra töluverðan kostnað við samrunann.“

GOTT FYRIRTÆKJAUHVERFI Þórólfur segist sjá mikil tækifæri í félaginu. Menn eigi eftir að uppskera vegna kaupna á fyrirtækjum í Bretlandi og af auknu afli í Bandaríkjunum sem eru stærstu markaðirnir. Sóknarfærin eru svo víða um heim. „Ég hef ekki séð önnur alþjóðleg fyrirtæki í fiskiðnaði sem hafa jafn breiða undirstöðu í stærstu neytendamörkuðunum og í framleiðendum á heimamarkaði og svo með markaðsþekkingu út um allan heim.“

Þórólfur og kona hans vildu búa á Íslandi, eru með börn á unglingsaldri og foreldrarir eru hér. Forstjórastarfi hjá Icelandic Group fylgja töluverð ferðalög. „Þetta eru stuttar ferðir og er eins og að skreppa upp á Skaga miðað við það þegar ég var hjá Marel. Þá var ég oft þrjár til fjórar vikur í burtu. Þetta var fyrir tölvuvæðingu og fyrir fax í Rússlandi og maður var með seðlabúnt í vösum því krítarkort voru ekki tekin. Það var sjómennska miðað við það sem

biður mín nú,“ segir Þórólfur og bætir því við að við búum vel með að eiga flugfélög með svo mikilli ferðatíðni. Hann segir vafasamt að hægt væri að hafa höfuðstöðvar alþjóðlegra fyrirtækja hér á Íslandi án þessa. „Ég veit ekki hvaða staður í heiminum væri betri fyrir alþjóðlegt móðurfélag eins og okkar.“ Staðsetning milli stórra markaða, hagstætt fyrirtækjauhverfi og vel menntað og stöðugt vinnuafli er meðal þess sem Þórólfur nefnir.

VILL FREKAR SYNDA Í HYLJUNUM

Lífið er ekki bara saltfiskur, eða plockfiskur eins og í tilvikum okkar þar sem við sitjum á Þremur Frökkum. Þórólfur reynir að gefa sér tíma til að komast frá erli hversdagsins. „Ég vil helst vera utandyra, ég svitna ef ég er allan daginn innandyra,“ segir hann og glottir. Bernskan er í sveitinni á Snæfellsnesi, þar sem faðir hans var prestur.

„Maður svaf nánast úti yfir sauðburðinn. Ég reyni að fara upp í bústað og ég reyni að ganga mikið.“ Hefðbundin forstjórastörf eins og laxveiði og golf á ekki alveg við hann. „Ég hef ekki þolinmæði í það. Ég vil frekar synda í hyljunum. Ég fékk SMS frá félögum þegar ég var borgarstjóri þar sem þeir bönnuðu mér að stinga mér til sunds þegar ég opnaði Elliðaárnar.“ Þórólfur segist hafa gaman af lundaveiði og eggjatínslu, auk þess að ganga til rjúpnar þegar það mátti. „Ég vil helst að hlutirnir gerist hratt.“

Fritíminn er væntanlega lítil. „Maður verður að taka sér tíma til að fara upp í bústað. Ég gerði það þegar ég var borgarstjóri til þess að hugsa. Maður verður að hugsa. Það er hættulegt ef maður gerir ekkert annað en að hlaupta á milli funda. Hugverkin verða til í hausnum á manni og eins og einn auglýsingamaður sagði við mig, þá hafði Karl Marx rétt fyrir sér með að framleiðslutækin ættu að vera hjá fólkinu. Þar eru þau nú, því hausinn framleiðir öll verðmæti í dag. Það geta allir keypt vélar og leigt húsnæði, en það sem skiptir mál er að gera réttu hlutina. Það gerir einmitt hugvitið.“

HÁDEGISVERÐURINN

Með Þórólfi Árnasyni

forstjóra Icelandic Group

Hádegisverður fyrir tvo á Þremur Frökkum hjá Úlfari

Grænmetisúpa
Hrátt hvalkjöt og úthafsreikja með soja engifer og washabi (í boði hússins)
Gratineraður plockfiskur

Drykkir
Vatn. Mjólk, Kaffi

Alls 3.900 krónur



Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is

Komum fyrir til Ameríku

Vísindamenn hafa fundið 40 þúsund ára gömul mannspor í Mexíkó. Deilt er um réttmæti rannsóknar á fótsporunum.

Maðurinn kom til Ameríku 30 þúsund árum fyrir en áður hafði verið haldið fram, samkvæmt rannsókn sem gerð var á fótsporunum sem fundust í eldafjallaösku í Mexíkó.

Vísindamennirnir sem rannsókuðu sporin segja manninn hafi komið sjóleiðina til Ameríku. Áður hafði verið talið að maðurinn hafi komið landleiðina til Ameríku undir lok ísaldar, fyrir um 11 þúsund árum, yfir landbrú sem liggur á milli Síberíu og Alaska.

Dr. Silvia Gonzales, sem leiddi rannsóknina, segir niðurstöðurnar vissulega umdeildar en segist viss í sinni sök: „Þetta er fornleifafræðileg sprengja, en við teljum okkur vita hvað við erum að gera“.

Flestir fornleifafræðingar aðhyllast enn gömlu kenninguna ekki síst í ljósi þess að erfðafræðilegar rannsóknir á innfæddum íbúum álfunnar styðji þá kenningu að



FÓTPOR Í SANDINUM Spor sem hafa fundist í Mexíkó kollvarpa þeirri kenningu að maðurinn hafi komið til Ameríku við lok ísaldar.

maðurinn hafi komið til Ameríku frá Asíu við lok ísaldar.

Gonzalez segir rannsóknir á innfæddum ekkert sanna: „Fyrstu íbúar álfunnar voru flakkarar sem bjuggu í litlum hópum. Ég tel að þeir hafi dáið út og því sé engin erfðafræðileg ummerki að finna“. -jšk

Rafbylgjur gegn hákörllum

Sundmenn og brimbrettakappar geta nú andað léttar en fundinn hefur verið upp rafskjöldur sem verndar mannfólkið fyrir ágengni hákarla.

Suður-afrískir og ástralskir vísindamenn vinna nú að hönnun rafskjaldar sem ætlað er að vernda sjósundmenn fyrir árásum hákarla.

Komið yrði fyrir rafsendum sem næðu allt að 400 metra frá ströndu og sendu frá sér rafmagnsbylgjur sem ætlað væri að fæla hákarla frá.

Gerðar voru tilraunir með sendinn á Ólympíuleikunum í Sydney árið 2000. Þótti tilraunin takast svo vel að ástralski herinn og lögreglan tóku að nota sendana mönnum sínum til varnar.



Í LÍFSINS ÓLGUSÍÓ Brimbrettakappar í Ástralíu og Suður-Afríku geta nú andað léttar en yfirvöld þar hyggjast reisa rafskildi til að verjast hákarlaárásunum.

Ebrahim Dhari sem á sæti í Ástralska hákarlavarnarráðinu segir sendana skaðlausu mönnum, hákörllum og öðrum sjávardýrum: „Það hlýst enginn skaði af rafmagnsbylgjunum. Fólk tekur ekki eftir þeim en hákarlar á mannaveiðum verða hins vegar varir við ónotatilfinningu sem veldur því að þeir þurfa frá að hverfa. Áhrifin eru á engan hátt varanleg“.

Náttúruverndarsinnar eru ekki á sama máli og segja hákarlana eiga sama tilkall til sjávarins og mannfólkið. -jšk

Ekkert net í Pakistan

Internetið lá á dögunum að mestu niðri í Pakistan eftir að bilun kom upp sæstreng sem nánast öll netumferð landsins fer um. Ekkert netsamband var því í landinu í tæpar tvær vikur.

Verkfræðingar voru strax fengnir frá Sameinuðu arabísku furstadæmunum til að kippa strengnum í liðinn en viðgerðir gengu seint og illa vegna vonskuveðurs.

Fyrirtæki í Pakistan liðu fyrir sambandsleysið og sögðu hlutabréfabraskarar að eftirspurn og velta á mörkuðum hefðu minnkad um allt að 60 prósent.

Bankar í landinu hafa þó flest-

F86060705
Pakistan

Fréttablaðið/AP

RINGULREIÐ Þetta pakistanska símasölufólk var hálf ringlað enda lítið hægt að aðhafast þegar ekki er hægt að komast á netið.

ir varatengingar sem fást í gegnum gervihnött og sluppu því að mestu með skrekkin. Tíu milljónir netnotenda eru í Pakistan. -jšk

Selja stýribúnað

Bill Gates, stjórnarformaður Microsoft tölvurísans, segir koma til greina að selja stýribúnaðinn sem notaður verður í nýjstu afurð fyrirtækisins, 360 leikjatólvuna, til annarra fyrirtækja.

Microsoft hefur árum saman selt tölvuframleiðendum Windows-stýriforritið til afnota og er líklegt að sami háttur verði hafður á með stýrikerfi 360 tölvunnar.

Talsmaður Microsoft í Japan gerði hins vegar lítið úr orðum Gates og sagði enga ákvörðun hafa verið tekna í málinu. -jšk



360 LEIKJATÖLVAN Bill Gates segir koma til greina að selja stýribúnaðinn sem notaður verður í 360 tölvuna öðrum fyrirtækjum til afnota.

Er einhver í þínu fyrirtæki sem heldur að skást sé best?



og

vodafone

Hafðu samband við **fyrirtækjaráðgjöf Og Vodafone** í síma 599 9500 eða sendu tölvupóst á 5999500@ogvodafone.is

Heyrumst!

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Vísendingar eru um að úr fasteignahækkunum dragi:

Mikilvægt að lækka skuldahlutfallið

Hafliði Helgason

Viðvaranir hafa verið settar fram um að raunverð fasteigna muni ekki haldast eins hátt og það er nú til næstu ára. Meðal þeirra sem hafa varað við hættunni af lækku á fasteignamarkaði er Snjólfur Ólafsson, prófessor í viðskiptafræði við Háskóla Íslands.

Ábendingar Snjólfur eru þarfar og settar fram til þess að fólk gangi ekki að því gruflandi hvaða áhættu það tekur með því að skuldsetja íbúðir sínar 100 prósent, eins og nú er möguleiki á. Eins og með aðra skuldsetningu á móti eignum ræðst árangurinn af því að eignirnar hækki meira en skuldirnar. Það er því full ástæða fyrir fólk að fara varlega þegar vísendingar eru uppi um að raunverði standi í stað. Eigin íbúð er stærsta fjárfestingarákvörðun sem venjulegt fólk tekur á lífsleiðinni. Menn þurfa að sýna ábyrgð og vanda sig við slíka ákvörðun. Hættan er sú, eins og Snjólfur hefur bent á, að skuldirnar hækki meira en eignin og ef áföll verða og fólk getur af ýmsum ástæðum ekki staðið undir greiðslu-byrðinni snúast hjólin hratt viðkomandi í óhag.

Sú staða að eiga ekki fyrir afborgunum og sitja uppi með eign sem er verðminni en lánin sem á henni hvíla þýðir bara eitt. Gjaldþrot.

Gjaldþrot í fyrirtækjalífi eru eðlilegur þáttur í endurnýjun atvinnulífsins. Gjaldþrotin sigta burt fyrirtæki og jafnvel starfsgreinar sem ekki eiga neina framtíð. Eftir standa best reknun fyrirtækin sem stuðla að betri framleiðni og aukinni verðmætasköpun í samfélaginu. Enda þótt aldrei sé gaman að lenda í gjaldþroti, þá hafa þau tilgang í efnahagslífinu og stuðla á sinn sérkennilega hátt að framþróun þess ef þau eru í eðlilegum mæli í hagkerfinu.

Öðru máli gegnir um gjaldþrot einstaklinga. Þau eru persónulegur harmleikur og valda verulegu tjóni á lífi og heilsu þeirra sem í þeim lenda.

Með auknu frelsi í efnahagslífinu hefur ábyrgð einstaklinga á eigin velferð aukist til muna um leið og tækifærum til að stýra eigin lífi hefur fjölgað. Það er afar mikilvægt að fólk hafi aðgang að góðri ráðgjöf, en einstaklingar sem fara fram úr sér geta heldur ekki varpað frá sér allri ábyrgð. Sem betur fer virðast bankarnir halda 100 prósent lánunum frá fólki.

Innleggið í umræðuna nú er þarft. Hvort sem spár Snjólfur Ólafssonar um 20 til 30 prósent lækku eru réttar eða að fasteignaverð taki upp á því að standa nokkurn veginn í stað á næstu árum, þá er full ástæða fyrir þá sem skulda 100 prósent í eignum sínum að nýta tímann nú til að lækka það hlutfall eins hratt og auðið er.

Stimpilgjöld og uppgreiðslugjöld fjármála fyrirtækja eru viss hindrun í því að einstaklingar geti stýrt skuldsetningu eftir eigin vilja. Fyrir marga er það áreiðanlega þess virði að reyna að greiða upp hluta lána sinna og lækka skuldahlutfallið í eignum sínum. Aðrar skuldir eru einnig ógn við velferð fólks og það eru ekki góðar fréttir að yfirdráttur heimila í landinu sé nú á svipuðum slóðum og þær voru áður en hrina endurfjármögnunar á íbúðamarkaði hófst fyrir réttu ári.

bjorgvin@markadurinn.is | dogg@markadurinn.is | eggert@markadurinn.is
hafliði@markadurinn.is | jsk@markadurinn.is

Verslaðu við traustan aðila!

Ægisskygginn

–sérhönnuð fyrir íslenska veðráttu



ÆGIS skyggni

- íslensk gæðaframleiðsla • viðhaldsfrítt efni • endalausir möguleikar
- góð og traust þjónusta • stuttur afgreiðslufrestur

OPÍD:
virka daga kl. 9-18
laugardaga kl. 12-16

SEGLAGERÐIN
ÆGIR

EYJARSLÓÐ 7 • SÍMI 511 2200 • www.seglagerdin.is

Orðstír að veði

Umsvif íslenskra fyrirtækja í Norður Evrópu hafa vakið stigvaxandi athygli erlendra fjölmiðla. Á þessu ári eru fáir dagar, ef einhverjir, sem ekki hefur verið fjallað um umsvif Íslendinga í bresku viðskiptapressunni.

HVAÐAN KOMA PENINGARINIR?

Umfjöllunin hefur að mestu verið á jákvæðum, jafnvel góðlátlegum nótum. Aukin umsvif einstakra íslenskra fyrirtækja í alþjóðlegum viðskiptum og umfjöllun erlendra fjölmiðla um þau hafa haft í för með sér að íslenskir viðskiptamenn og íslensk fyrirtæki hafa aflað sér orðstírs sem ekki verður metinn til fjár.

Það orð fer af íslenskum viðskiptamönnum að þeir séu duglegir, skjóttir til ákvarðana, búi við flatt stjórnskipulag og að þeir séu óbundnir af hefðum og venjum, svo að skortur á evrópskum mannsiðum sé færður í huggulegan búning. Sagt er að Ísland sé nýtt efnahagsundur.

Hins vegar hefur sú vofa

ORD Í BELG

Karl Pétur Jónsson, framkvæmdastjóri almannatengsla fyrirtækisins Inntaks.



fylgt íslensku útrásinni að erlendir fjölmiðlar eiga erfitt með að skilja hvaðan Íslendingar fá fé til að kaupa öll þessi fyrirtæki og hafa ýmsar krassandi grósögur jafnvel verið prentaðar á síður virðulegri blaða til dæmis í Bretlandi og í Danmörku. Ber þar hæst fjarstæðukenndan en þrálátan orðróm um að Ísland sé peningabvottastöð fyrir rússneska mafíupeninga, sem breska blaðið Guardian hefur mjög haldið á lofti, sem og Evening Standard.

VARNARSIGRAR

Baugur hefur fjárfest fyrir hundruð milljarða króna í Bretlandi og Danmörku. Jón Ásgeir



Það orð fer af íslenskum viðskiptamönnum að þeir séu duglegir, skjóttir til ákvarðana, búi við flatt stjórnskipulag og að þeir séu óbundnir af hefðum og venjum, svo að skortur á evrópskum mannsiðum sé færður í huggulegan búning.

UM VÍÐA VERÖLD

Farsímar lykullinn að þróun?

The Economist | segir útbreiðslu gsm-síma mikilvæga þróunarrikjum. Yrðu gamsar almenningsseign myndi það greiða fyrir viðskiptum og ýta undir frumkvöðlastarfsemi. Þeir segja eftirspurn eftir sínum hafa aukist gríðarlega í

Afríku og að hvergi séu fleiri nýir eigendur á ári. Economist bendir hins vegar á að enn séu nokkrar hindranir í vegi þess að gamsar verði almenningsseign. Í fyrsta lagi séu samtækin of dýr; á Vesturlöndum kosti þökkalegur sími í kringum þrettán þúsund krónur, það er um eitt prósent af meðalárs-tekjum. Í Afríku kostar nýr sími 3500 krónur, það sé fjórtán prósent af árstekjum manns sem þénar 70 krónur á dag. Í öðru lagi setji ríkisstjórnir háa tolla á samtæki auk þess sem hin ýmsu gjöld fylgi notkun slíkra tækja. Í Tyrklandi og Bangladesh þurfi fólk til að mynda að greiða 1100 króna skatt fyrir að fá að tengjast símkerfinu; það sé fullmikið fyrir mann sem þénar 70 krónur á dag.

Seðlabankar í broddi fylkingar

The Sunday Times | Anatole Kaletsky greinahöfundur The Sunday Times segir efnahagsstefnu mikilvæga í stríðinu gegn hryðjuverkum.

THE SUNDAY TIMES Nefnir hann fyrir því fjórar meginástæður: Í fyrsta lagi séu öryggismál ekki það eina sem ríkisstjórnir þurfi að hugsa um, því þurfi að berjast fyrir auknum framföngum til öryggismála. Í öðru lagi muni stuðningur almennings við aðgerðir stjórnsvalda minnka, sé hagkerfið ekki í lagi. Í þriðja lagi ýti mikið atvinnuleysi og fátækt undir kynþáttahatur og misklið í samfélögum. Síðast en ekki síst breiði hnattvæðingin út fagnadarerindi frjálsra viðskipta, velmegunar og lýðræðis um víða veröld og því mikilvægt að Vesturlönd haldi forystuhlutverki sínu. Kaletsky segir stefnumótendur víðast hvar hafa gert sér grein fyrir þessu eftir 11. september 2001. Seðlabankar um allan heim hafi lækkað vexti og freistað þess að ýta undir neyslu og fjárfestingar almennings. Þó hafi Seðlabanki Evrópu haldið á sér höndum: „Það þarf að bregðast skjótt við. Seðlabanki Evrópu er allt of þungur í svifum, það er engin tilviljun að ástandið í gömlu Evrópu er eins og það er,“ segir Kaletsky.

ÚTGÁFUFÉLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRN: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Björgvin Guðmundsson, Dögg Hjaltalín, Eggert Þór Aðalsteinsson, Jón Skafason, AUGLÝSINGASTJÓRN: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skattahlíð 24, 105 Reykjavík. AÐALSÍMI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEF- FANG: vistir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNUSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðurinn er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

Vísbendingar um meiri ró á fasteignamarkaði

Verbólgan var minni milli júní og júlí en greiningardeildir bankanna spáðu. Greining Íslandsbanka fjallaði um verðbólguna og þróun íbúðaverðs í Morgunkorni sínu í gær. Svo virðist sem að úr hita á fasteignamarkaði hafi dregið. Greining Íslandsbanka varar við oftúlkun á vísbendingum um kólnun á fasteignamarkaði, en telur líklegt að raunverð íbúða muni lækka þegar horft er til næstu ára:

„Vísitala neysluverðs hækkaði um 0,12% á milli júní og júlí en spár greiningardeilda gáfu til kynna hækkun á bilinu 0,3% til

ÞJÓÐARBÚSKAPURINN

0,5% (við spáðum 0,5%). Spáskekkjan skýrist einkum af dýpri útsölum en reiknað var með og talsvert minni hækkun húsnæðisverðs en spáð var. Matvöruverð hækkaði einnig minna en gert var ráð fyrir en áhrif verðstríðsins hafa gengið til baka að hluta að undanförunu. Eldsneytisverð hækkaði verulega í kjölfar hækkanandi heimsmarkaðsverðs og aflagning þungaskatts hafði mikil áhrif til hækkunar vísitölunnar líkt og gengið var út frá.

Markaðsverð á íbúðum hækkaði minna en við spáðum og svo virðist sem nú dragi talsvert úr hitanum á íbúðamarkaði. Verðmæling íbúða í vísitölu neysluverðs byggir á hlaupandi meðaltali þriggja mánaða og hækkunin

sem slík gefur því ekki endilega rétta mynd af nýjustu verðþróun á markaðinum. Spáskekkjan er þvert á móti vísbending um að verðið í íbúðaviðskiptum á síðustu dögum og vikum standi í stað eða hafi jafnvel lækkað lítil-

lega. Gögn sem nálgast má á vef fasteignamats ríkisins, nánar tiltekið í verðsjá fasteigna, benda einnig til þess. Þannig virðist til dæmis sem verð í fjölbýli hafi hækkað aðeins smávægilega á síðustu vikum en verð á sérþýli hafi lækkað um nokkur prósent á sama tíma. Fá viðskipti liggja að baki þessum gögnum og ber því að varast oftúlkun þótt vísbendingin sé skýr. Íbúðaverð sveiflast eins og annað verð og telja verður afar líklegt að raunverð íbúða muni lækka þegar horft er til næstu ára,“ segir Greining Íslandsbanka.

Þannig virðist til dæmis sem verð í fjölbýli hafi hækkað aðeins smávægilega á síðustu vikum en verð á sérþýli hafi lækkað um nokkur prósent á sama tíma. Fá viðskipti liggja að baki þessum gögnum og ber því að varast oftúlkun þótt vísbendingin sé skýr.

SPÁKAUPMAÐURINN

Flughræðsla á markaði

Ég seldi bréfin mín í FL Group á mánudaginn. Ég ætlaði að eiga þau lengur, en ég var ekki nógu ánægður með hluthafafundinn á laugardaginn. Inga Jóna var gagrýnin á stjórnarformanninn sem er í sjálfu sér ekkert mál. Mér fannst hins vegar að Hannes hefði átt að svara efnislega og skýra nánar stefnu sína með félagið.

Hannes er náttúrlega svellkaldur og ég hef mikla trú á að hann geti gert góða hluti. Flugfélög eru hins vegar hættulegur rekstur og geta þurft að taka miklum áföllum. Sprengingarnar í London sýna manni að ekki þarf mikið að gerast til að órói skapist um reksturinn. Þess vegna hafa flugfélög það að leiðarljósi að eiga laust fé til að mæta áföllum. Hlutabréf, jafnvel þótt þau hafi skilað góðum árangri, eru ekki laust fé og geta lækkað á sama tíma og áföllin dynja yfir. Með því að binda mikla fjármuni flugfélags í hlutabréfum eru menn að auka áhættuna verulega. Ég bið því með að setja pening í Flugleiðir þangað til ég sé skýrari línur.

Ég hef alltaf farið varlega þegar flugfélög eru annars vegar, enda þótt ég verði seint sakaður um kjarkleysi. Ég hef líka haft fínan hagnað af stöðunni í Flugleiðum. Ég var að hugsa um að kaupa þegar Pálmi Haraldsson keypti í félaginu. Ég þekkti bara ekki nógu mikið til hans. Þegar Jón Ásgeir fylgdi á eftir var ég ekki vafa. Það reyndist fín fjárfesting. Í bili ætla ég að hvíla mig á flugfélögum. Ég efast um að ég kaupi í Avion Group þegar það félag fer á markað. Verð líka að sjá fyrst að kaupin á Eimskip hafi verið á skynsamlegu verði.

Annars er af nógu að taka. Ég er líka að selja síðustu íbúðina sem ég keypti af verktafanum í haust. Fínn hagnaður þar, en ég lét fasteignabrask bíða í bili. Þessi markaður á ekkert eftir að hækka að gagni á næstunni. Spurning hvort maður fer ekki bara að geyma pening í lausu fé á peningamarkaði. Seðlabankinn er með fína vexti um þessar mundir og á eftir að hækka þá. Það er allt í lagi að leyfa peningunum að hvíla sig smá stund milli vinnutarna, sérstaklega þegar vextir eru háir.

Spákaupmaðurinn á horninu

Ný!

skrifstofulína



Prima er ný skrifstofulína á óviðjafnanlegu verði!



13.900



16.500



44.500



48.700

Hirzlan

Smiðsbúð 6 Garðabæ Sími 564 5040

www.hirzlan.is

FRÉTTABLAÐIÐ

AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

FÓLK Á FERLI

Birgir Már Ragnarsson hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri Samson eignar-



haldsfélags ehf. en félagið fer með um 45% eignarhlut í Landsbanka Íslands hf. Birgir Már er fæddur árið 1974 og lauk embættisprófi frá Lagadeild Háskóla Íslands í febr-

úar 1999 og hlaut málflytningarréttindi fyrir héraðsdómi árið 2000. Hann útskrifaðist með meistaragráðu í lögum, LL.M, á sviði alþjóðlegs fjármagnsréttar frá Harvard Law School árið 2003. Birgir Már var meðeigandi Lex-Nestor lögmannsstofu og starfaði þar sem lögmaður, en áður hafði hann meðal annars starfað hjá iðnaðar- og viðskiptaráðuneytinu og Fjármálaeftirlitinu. Birgir Már er aðjúnkt við Lagadeild Háskólans í Reykjavík.

Gunnar Larsen hefur látið af störfum sem sölu- og markaðsstjóri Brims hf. og tekið við starfi framkvæmdastjóra Kæli-



verksmiðjunnar Frosts hf. á Akureyri. Hann hefur verið starfsmaður Útgerðarfélag Akureyringa og síðar Brims frá árinu 1990, þar af framkvæmdastjóri fyrirtækisins frá 2003-4.

Lögsækir McDonalds

Ástralski lögfræðingurinn Malcolm McBratney hyggst lögsækja McDonalds. McBratney hefur árum saman lagt fé til rugby-liðsins Brisbane Irish undir gælunafni sínu, McBrat.

McBratney reyndi á dögnum að skrasetja McBrat nafnið sem vörumerki en McDonalds kom í veg fyrir það og sagði nafnið of líkt einu af sínum skrasettu vörumerkjum, McKids.

McBratney segir McDonalds fara offari: „Þeir reyna að eigna sér allt sem byrjar á Mc. Ég er ekki viss um að það fari vel í fólk af írskum og skoskum ættum“. -jsk

RAYMOND WEIL
GENEVE



Parsifal

Sjálvinduúrverk, safirglær.

Gengi dalsins mikilvægt

Lárus Ísfeld er eigandi flutningafyrirtækisins Icespress í félagi við eiginkonu sína, Kristínu. Lárus ræddi við Jón Skaftason og fræddi hann um reksturinn.

Icespress er stofnað haustið 1999 og var hugsað sem þjónustuaðili við innflutning með flugi. Viðskiptavinirnir voru mikið til heildsalar og smásalar á Íslandi sem þurftu að flytja inn varning.

Til að byrja með var einn fastur starfsmaður hjá fyrirtækinu og segir Lárus við hafa gengið: „Þetta fór allt saman ágætlega af stað. Við sáum um að flytja vörur fyrir fyrirtæki á borð við Eimskip og Samskip. Það munaði svo náttúrulega mikið um það fyrir okkur þegar Ícelandair hófu daglegt áætluarflug milli Íslands og Bandaríkjanna“.

Árásirnar á Tvíburaturnana í New York 2001 settu strik í reikning Icespress og segir Lárus rekstrarumhverfi hafa breyst í einni svipan: „Næstu tvö árin voru gríðarlega erfið. Dalurinn var svo sterkur að útflutningur frá Bandaríkjunum lagðist nánast af. Á þessum árum var það innflutningur frá Íslandi til Bandaríkjanna sem hélt rekstrinum gangandi“.

Lárus segir gengi dalsins hafa gríðarleg áhrif á reksturinn hverju sinni: „Eftir að dalurinn hóf að lækka að nýju eftir árásirnar snerust öll viðskipti í flutningi við. Nú er allt á útleið frá Bandaríkjunum“.

GAMAN AÐ VINNA MEÐ ÖFLUGUM FYRIRTÆKJUM

Lárus segir starfsemi fyrirtækisins skiptast í nokkur svið; í fyrsta lagi flutningaþjónusta við íslensk fyrirtæki. Icespress sér til að mynda um alla flutninga fyrir Eimskip Logistics í Bandaríkjunum auk þess sem þeir sjá um flutninga á tækjum frá Marel. Tækin eru flutt til Bandaríkjanna frá Íslandi og Evrópu og er í verkahring Icespress að sjá um dreifingu þeirra í Bandaríkjunum.

Lárus segir samstarfið við íslensku fyrirtækin gott: „Það er gaman að vinna með svo sterkum og öflugum fyrirtækjum. Þetta er líka uppistaðan í rekstrinum hjá okkur, ég myndi segja að þjónusta við íslensk fyrirtæki og heildsölur væru um 80 prósent starfsemi okkar“.

Annað rekstrarsviðið er svo þjónusta við einstaklinga vegna kaupa og flutninga frá Bandaríkjunum. Sérstaklega hefur verið mikið um það undanfarn misseri að fluttir séu inn bílar og önnur farartæki frá Bandaríkjunum: „Innflutningur á bílum og vélhjólum hefur hreinlega tröllriðið öllu síðasta árið“.

STÆKKA JAFNT OG PÉTT

Höfuðstöðvar Icespress eru í Inwood rétt fyrir utan JFK-flugvöll New York borgar. Hjá fyrirtækinu vinna alls sjö manns; fimm á skrifstofu og tveir við lager- og útkeyrslustörf.

Lárus segir á stefnuskránni að stækka enn frekar við sig: „Við fluttum inn á skrifstofur okkar fyrir tveimur árum. Síðan hefur starfsmönnum fjölgað og velta fyrirtækisins fjórfaldast. Það er því ljóst að við þurfum að fara að líta í kringum okkur eftir nýju húsnæði“.

Jafnframt hyggst fyrirtækið stækka lagerpláss til að geta þjónustað þau íslensku fyrirtæki sem nota Icespress sem dreifingaraðila og eins fyrir þá sem safna vörum frá fleiri birgjum á lager fyrirtækisins: „Við bjóðum fólk upp á að senda vörur til okkar og við sjáum svo um að merkja þær



LÁRUS ÍSFELD FRAMKVÆMDASTJÓRI ICEXPRESS

Icespress hyggur á útrás til austurs. Nýverið var opnuð skrifstofa fyrirtækisins í Inlandi og þá hafa verið gerðir samningar við aðila í Kína. Lárus segir gríðarlega mörg og spennandi tækifæri eystra.

að nýju, enda þarf aðrar merkingar í Evrópu en í Bandaríkjunum.“

FLYTJA TÚRBÍNUR TIL KÍNA

Velta Icespress var á síðasta ári 1,8 milljónir Bandaríkjadala. Áætluð velta á yfirstandandi rekstrarári er þrjár milljónir dala. Lárus vill ekki gefa upp hver hagnaður fyrirtækisins er en segir sig ekki líða skort: „Við skilum allveg hreint ágætum hagnaði“.

Lárus segir mikil vaxtarskilyrði fyrir hendi: „Við höfum nýverið opnað skrifstofu á Inlandi og hyggjum á frekari sókn

til austurs, til Indlands og Kína. Þar er mikið að gerast, tækifærin eru mörg og spennandi.“

Lárus hefur undanfarið unnið að samningum við fyrirtæki sem fljúga og flytja vörur til Kína. Til dæmis hefur fyrirtækið flutt túrbínur og aðra íhluti fyrir virkjanir frá Bandaríkjunum til Kína þar sem gríðarlegar virkjanaframkvæmdir eiga sér stað nú um stundir: „Varan er flutt frá verksmiðjunum í Bandaríkjunum og síðan flogið með þær í almennu cargo-flugi til Kína þar sem umboðsaðilar okkar taka á móti þeim og sjá um að koma á leiðarenda.“

Lárus kvíðir engu um framtíð Icespress: „Við ætlum að verða enn stærri og halda áfram að reka heilbriggt og skemmtilegt fyrirtæki“.

BESTA RÁÐIÐ

Bogna en ekki brotna

Birgir Jónsson framkvæmdastjóri Iceland Express segist ekki oft fá ráðleggingar, þó hafi gamli yfirmannurinn hans í Íslandsbanka, Haukur Oddsson, eitt sinn laumað að honum fornu kínversku spakmæli.

Þeir félagar hafi staðið í miklu stappi og stressið verið mikið þegar Haukur hafi staðið upp, gengið að glugganum, horft

spekingslega út og mælt: „Við eigum að vera eins og strá í vindi; bogna en ekki brotna“. Birgir segist hafa tekið mikið mark á þessu: „Maður leggur við hlustir þegar Haukur talar“.

Birgir segir forvera sinn hjá Iceland Express, Almar Örn Hilmarsson, einnig hafa ráðlagt sér þegar hann tók við starfinu: „Almar sagði mér að segja alltaf

nei þegar einhver kemur og biður mann um eitthvað.“ Hann bætir svo við að ekki borgi sig að hlusta á Almar: „Flest allt sem frá honum kemur er bölvöld bull“.

„En að öllu gamni slepptu þá fær maður ekki svo oft ráðleggingar. Maður þarf að pikka þetta upp sjálfur“, segir Birgir og hlær. -jsk



BIRGIR JÓNSSON FRAMKVÆMDASTJÓRI ICELAND EXPRESS Segir Hauk Oddsson, gamla yfirmann sinn hjá Íslandsbanka, hafa gefið sér besta ráðið; að vera eins og strá í vindi, bogna en ekki brotna.

Laugavegsganga HR

MBA-nemar löbðu frá Landmannalaugum til Þórsmerkur



ALLIR KLÁRIR Í GÖNGU Hópurinn að leggja af stað frá Álftavatni.

27 manna hópur tók þátt í fyrstu árlegu MBA-göngu Háskólans í Reykjavík. Haldið var í Landmannalaugar þar sem var tjaldað. Eftir kvöldmat skellti hópurinn sér í laugina. Daginn eftir var haldið niður í Álftavatn þar sem gisti var í skála. Ekki viðraði vel á hópinum því rok og rigning var næstum allan tímann en gleði og góð stemning ríkti í hópunum. Daginn eftir var haldið í Emstur þar sem var tjaldað. Þriðja daginn var ljómandi veður með smá skúrum og lá leiðin inn í Bása í Þórsmerkur. Háskólinn í Reykjavík bauð svo svöngum ferðalöngum í grillveislu um kvöldið og haldið var á brennu.

Bæði núverandi og fyrrverandi MBA-nemendur gengu ásamt fjölskyldum og vinum. Þarna voru aðilar úr öllum MBA-árgöngum sem hafa útskrifast úr HR nema þeim fyrsta. HR heldur atburði á við þennan til að víkka út tengslanet núverandi og fyrrverandi MBA-nemenda. -dh



FRÆKNIR GÖNGUGARPAR Geirlaug Jóhannsdóttir og Sigfús Bergmann Guðmundsson.



Í SAMKOMUTJALDINU Í EMSTRUM Einar Bergsson, Hildur Ragnars, Arna Hansen og Hallgrímur Kristinsson.



10-11 er framsækið fyrirtæki í örum vexti. 10-11 er fremsta þægingdæslun landsins með 36 verslanir, þar af 32 á höfuðborgarsvæðinu. Velgengi sína þakkar fyrirtækið fyrst og fremst starfsfólki sínu. Því er ætíð lögð áhersla á að gott fólk veljist til starfa.

1011
...þegar þér hentar

10-11 óskar eftir starfsmanni í afstemmingar og bókhald sem fyrst

Í starfinu felst umsjón með afstemmingum ásamt öðrum bókhaldsstörfum.

Nauðsynlegt er að umsækjandi hafi reynslu af bókhaldsstörfum og afstemmingum ásamt kunnáttu í Excel. Einnig þarf umsækjandi að búa yfir samviskusemi, dugnaði og nákvæmni í starfi. Stúdentspróf er skilyrði fyrir ráðningu og háskólamenntun á sviði viðskipta er kostur en ekki skilyrði.

Vinnutími er kl. 8/9–16/17 virka daga.

Gengið verður frá ráðningu sem fyrst en umsóknarfrestur er til og með 15. júlí.

Umsækjendur sendi ítarlega ferilskrá til Magnúsar Árnasonar, starfsmannastjóra 10-11 á skrifstofu, eða rafrænt á magnusa@10-11.is. Upplýsingar um starfið veitir Ína Edda Þórsdóttir fjármálastjóri, í síma 530 7900.

10-11
b.t. Magnúsar Árnasonar starfsmannastjóra
Lyngási 17
210 Garðabæ

ÍS – GRILL – VIDEO

Þess virði að yfirgefa höfuðborgina. Veitingar og videosjoppa á góðum stað á suðurlandi, vel tækjum búin og vel sundurliðað bókhald.



533 4300

Ingvaldur Mar Ingvaldsson viðskiptafræðingur
ingvaldur@husid.is

Suðurlandsbraut 50 · bláu húsin v/Faxalén · 108 Reykjavík
SÖLUSKRÁ HÚSSINS ER Á VEF WWW.HUSID.IS
Salómon Jónsson · Lögilltur fasteignasali

LÍTIL HEILDSALA

Góð til sameiningar við aðra heildsölu, heimasíða með öllum vörum, gjafavara.



533 4300

Ingvaldur Mar Ingvaldsson viðskiptafræðingur
ingvaldur@husid.is

Suðurlandsbraut 50 · bláu húsin v/Faxalén · 108 Reykjavík
SÖLUSKRÁ HÚSSINS ER Á VEF WWW.HUSID.IS
Salómon Jónsson · Lögilltur fasteignasali

ÍSBÚÐ Í MIÐBORGinni

Í búðinni eru seldur ís og einnig pylsur og gos. Veltan er stöðug og vaxandi, góðir samningar við birgja og leigjanda.



533 4300

Ingvaldur Mar Ingvaldsson viðskiptafræðingur
ingvaldur@husid.is

Suðurlandsbraut 50 · bláu húsin v/Faxalén · 108 Reykjavík
SÖLUSKRÁ HÚSSINS ER Á VEF WWW.HUSID.IS
Salómon Jónsson · Lögilltur fasteignasali

MATVÆLAFYRIRTÆKI MEÐ ALLT AÐ 100 MILLJÓNA VELTU

Leita að fyrirtæki með allt að 100 milljóna króna veltu í matvælavinnslu, kaupandinn hefur góða fjárhagsstöðu.



533 4300

Ingvaldur Mar Ingvaldsson viðskiptafræðingur

Suðurlandsbraut 50 · bláu húsin v/Faxalén · 108 Reykjavík
SÖLUSKRÁ HÚSSINS ER Á VEF WWW.HUSID.IS
Salómon Jónsson · Lögilltur fasteignasali

Sölufulltrúi óskast til starfa

Óskum að ráða kraftmikinn sölumann með frumkvæði og metnað til að ná árangri í starfi.

Starfssvið

- Kynningar og ráðgjöf
- Tilboðsgerð og sala
- Samskipti við erlenda birgja
- Þátttaka í áætlanagerð

Eiginleikar

- Frumkvæði og metnaður
- Lipurð í samskiptum
- Skipulögð vinnubrögð
- Ágætt vald á ensku og íslensku
- Góð reynsla af sölumennsku er mjög æskileg

Nánari upplýsingar eru veittar á vefsetri Eirbergs, www.eirberg.is, þaðan sem senda má umsókn.

Umsóknarfrestur er til 19. júlí.

Viltu
leggja
okkur
lið?

Eirberg ehf. er vaxandi innflutnings- og þjónustufyrirtæki. Fyrirtækið hefur á að skipa fagmenntuðu starfsfólki sem leggur metnað sinn í að veita sjúkrahúsum, heilbrigðisstofnunum og fagfólki ráðgjöf, þjónustu og kynna nýjungar sem nýtist þeim og skjólstaðingum þeirra.

Í verslun Eirbergs, að Stórhöfða 25, eru seldar vandaðar heilbrigðisvörur, hjúkrunar- og dagrekstrarvörur, hjúkrunar- og heilsurúm, vinnuhollustuvörur, hjálpartæki og vörur sem auðvelda fólki daglegt líf. Í versluninni eru hjólastólar og göngugrindur leigðir út og einstaklingum veitt ráðgjöf.

Eirberg leggur áherslu á að hver starfsmaður fái að njóta sín í starfi og hafi svigrúm til að ná settum markmiðum í góðum hópi. Stefna fyrirtækisins er að hafa traust starfsfólk sem njóti möguleika til símenntunar, nái framúrskarandi árangri og sýni viðskiptavinum virðingu og trúnað.



Eirberg

Íbúðalánasjóður ónaúðsynlegur

Er Íbúðalánasjóður nauðsynlegur á íbúðalánamarkaði?

Nei. Íslensk fjármálafyrirtæki hafa stækkað og eflst mikið síðustu ár. Þau eru nú fullfær um að sjá um að veita fólkinu í landinu almenn lán til íbúðakaupa, rétt eins og sambærileg fyrirtæki í nágrannalöndunum, eins og þróun síðustu missera hefur sýnt. Það er hins vegar undarleg staða sem er uppi nú þegar sjálfstjórn er í grimmri samkeppni um hylli almennings við fjármálafyrirtæki á frjálsum markaði.

Hvert ætti hlutverk hans að vera ef eitthvert?

Það er bæði sjálf-sagt og eðlilegt að ríkið gegni tilteknu hlutverki hvað varðar aðstoð til þeirra sem búa við þróngan fjárfestingu við að koma sér þaki yfir höfuðið. Flest ef ekki öll vestræn ríki gera það með einum eða öðrum hætti. Sama á við víðast hvar hvað varðar markvissan byggðastuðning, það er þegar tiltekin landsvæði eru opinberlega skilgreind sem svæði sem viðkomandi ríki telur ástæðu til að stýða við bakið á. SBV hafa í skýrslum á liðnum árum bent á ólíkar leiðir sem farnar eru til að veita slíkan félagslegan stuðning. Samtökin hafa ítrekað þá skoðun sína undanfarið ár að ef ætlunin er að halda í íbúðalánasjóð sem lánveitenda til íbúðakaupenda hljóti að verða að ráðast í þá breytingu að afmarka hlutverk hans við félagslega þáttinn, en láta fjármálafyrirtækjum á frjálsum markaði eftir samkeppnina um lánveitingar til almennings vegna húsnæðis-kaupa.

Hvaða þýðingu hefur það að skuldbindingar sjóðsins séu með ríkisábyrgð?

Með henni ábyrgist íslenska ríkið, það er fólkið í landinu, að greiða allar skuldir sem á sjóðinn kunna að falla, ef hann safnar meiri skuldum en hann er borgunaraðili fyrir. Í ljósi mikilla uppgreiðslna hjá sjóðnum síðustu misseri virðist einmitt hafa skapast aukin hættu á að sjóðurinn verði fyrir verulegu tapi í framtíðinni, sérstaklega ef vextir á alþjóða fjármálamarkaði lækka enn frekar en orðið

er. Almennigur þyrfti þá að hlaupa undir bagga, væntanlega með auknum skattgreiðslum til ríkisins sem hefði umsjáslu með að borga lánadrottnum sjóðsins. Þetta getur gerst innan tíu ára en það má líka vera að höggið komi ekki fyrr en þau börn sem nú eru að líta heiminn eru að ljúka námi og standa fyrir vali á milli þess í hvaða landi er best að búa. Alvarlegt áfall af þessu tagi gæti þannig skaðað samkeppnisstöðu Íslands um einhvern tíma og þannig ýtt undir tímabundna búferlaflutninga.

Hvað á Íbúðalánasjóður að gera við alla peningana sem koma inn vegna uppgreiðslna eldri lána?

Fólk hlýtur að gera kröfu um að sjóðurinn ávaxti það fé með sem bestum en jafnframt tryggilegustum hætti. Af síðustu fregnum að dæma virðist hins vegar sem sjóðurinn hafi ákveðið að nota þær eignir sínar til að víkka enn frekar út starfssvið sjóðsins, það er með því að sinna endurlánum til annarra aðila á fjármálamarkaði auk þess að veita lán til einstaklinga. Sú staða sýnir kannski betur en flest annað þann kerfisvanda sem búið er að byggja upp og nauðsynlegt er að fara að vinna ofan af sem fyrst.

Telur þú hægt að reka Íbúðalánasjóð með óbreyttu sniði um ókomin ár?

Nei. EFTA-dómstóllinn er nú með til umfjöllunar spurninguna um hvort rekstur sjóðsins falli ekki undir ákvæði EES-samningsins um óheimilan ríkisstuðning. Vænta má dómsniðurstöðu í upphafi næsta árs. Ég tel út frá því sem ég hef séð af því máli, sem og úrskurða framkvæmdastjórnar Evrópu undanfarið um óheimilan ríkisstuðning, að niðurstaðan verði skýr um að gera þurfi breytingar á starfsemiinni. Almennigur hlýtur hins vegar að gera kröfu um, meðan vandi sjóðsins virðist fara sívaxandi, að ekki verði beðið í þessum efnum heldur tekið af skarið sem fyrst. Pólitísk samstaða hefur líka alltaf snúið að félagslegu hlið málsins. Málið er að ríkið komi þeim þætti í gott horf til framtíðar.

Endurlán Íbúðalánasjóðs ekki með ríkisábyrgð

Í lögfræðiálit Árna Páls Árnasonar kemur fram að endurlán Íbúðalánasjóðs feli ekki í sér ríkisábyrgð þar sem verið sé að lána fé sem komi vegna uppgreiðslna íbúðalána. Íbúðalánasjóður hafi ekki aflað peninganna með skuldabréfaútbóði. Björgvin Guðmundsson kynnti sér málsvörn Íbúðalánasjóðs vegna gagnrýni sem komið hefur fram á starfsemi hans.

Ef Íbúðalánasjóður myndi afla fjár á fjármálamörkuðum með ríkisábyrgð og endurlána það bönkum eða fyrirtækjum myndi sjóðurinn brjóta ákvæði EES-samningsins. Slíkt myndi fela í sér ólögmætan ríkisstyrk við viðkomandi banka eða fyrirtæki. Á hinn bóginn er það ljóst að Íbúðalánasjóður verður að ástunda virka áhættustýringu með sama hætti og önnur fjármálafyrirtæki. Þar eiga ekki að gilda önnur viðmið en sjóðinn en aðrar fjármálastofnanir.

Þetta segir Árni Páll Árnason í lögfræðiálitinu sínu til Íbúðalánasjóðs. Óskaði sjóðurinn eftir því að hann svaraði spurningunni hvort lán Íbúðalánasjóðs til sparisjóða og banka kunni að brjóta gegn ríkisstyrkjareglu EES-samningsins.

FRÁLEITT AÐ UM RÍKISÁBYRGÐ SÉ AÐ RÆÐA

Árni segir fráleitt að halda því fram að lán Íbúðalánasjóðs til sparisjóða og banka í gegnum svokallaða lánasamninga feli í sér lán með ríkisábyrgð. Ef Íbúðalánasjóður hefði aflað sér peninganna með skuldabréfaútbóði og lánað sparisjóðunum væri um lán með ríkisábyrgð að ræða. Ef Íbúðalánasjóður lánar öðrum fjármálastofnunum hins vegar peningana vegna uppgreiðslna íbúðaeigenda á eldri lánunum er ekki verið að lána fé með ríkisábyrgð.

Árni Páll útskýrir þessa afstöðu sína þannig: Þegar um uppgreiðslur er að ræða hefur lántaki, sem fékk lán sem var fjármagnað með ríkisábyrgð, kosið að greiða lánið upp hraðar en upphaflega var áætlað. Sjóðurinn þarf að ávaxta það fé þar til kemur að gjaldþaga þeirra skuldabréfa sem að baki láninu standa. Það er því ótvívert, að mati Árna, að ávöxtun uppgreiðslufjár í áhættustýringarskyni, eins og lán til bankanna, felur ekki í sér lán með ríkisábyrgð til viðkomandi banka.

STJÓRNENDUR FARA AÐ LÖGUM

Árni segir að samkvæmt lögum hvíli á Íbúðalánasjóði skýr lagaskylda til að varðveita og ávaxta það fé sem hann hefur umsjón með og halda jafnvægi milli inn- og útgreiðslna sjóðsins. Æskilegt sé að nýta uppgreiðslu íbúðalána til að endurgreiða lán sem Íbúðalánasjóður hafi tekið og til nýrra útlána, ef kostur sé. Hins vegar ef uppgreiðslur séu meiri en svo að sjóðurinn geti ráðstafað þeim í þessa veru þá hljóti sjóðurinn í samræmi við lagaskyldur sínar að þurfa að leita eins góðrar ávöxtunar og kostur er fyrir það fé og forðast misvægi milli líftíma eigna og skulda. Að öðrum kosti séu stjórn-

Þegar um uppgreiðslur er að ræða hefur lántaki, sem fékk lán sem var fjármagnað með ríkisábyrgð, kosið að greiða lánið upp hraðar en upphaflega var áætlað.



ÁRNI PÁLL ÁRNASON „Lög um sjóðinn og ákvæði EES-samningsins standa því ekki í vegi fyrir að sjóðurinn ávaxti uppgreiðslu fé með þeim hætti sem heppilegast er fyrir sjóðinn.“

endur sjóðsins ekki að sinna þeirri lagaskyldu sem á þeim hvíli.

Lögfræðiálit Árna kemur í kjölfarið á því að Samtök atvinnulífsins settu fram gagnrýni á sjóðinn. Haldið var fram í fréttabréfi samtakanna að áætla mátti að Íbúðalánasjóður hefði tapað fimmtán milljörðum króna vegna uppgreiðslna eldri lána. Í stuttu máli má segja að Samtök atvinnulífsins hafi sett fram þá skoðun að Íbúðalánasjóður geti tæpast lánað peningana með ásættanlegum vöxtum fyrir sjóðinn miðað við hvað hann þarf að borga til að fá sömu peningana lánaða. Lítil hluti greinarinnar var um hvort Íbúðalánasjóði væri heimilt að lána áttatíu milljarða til sparisjóða. Var sagt að það samræmdest tæpast starfsheimildum sjóðsins, að lána háar fjárhæðir með ríkisábyrgð.

UPPGREIÐSLA LÁNA

Samkvæmt upplýsingum frá Íbúðalánasjóði er búið að greiða óhagstæð lán upp fyrir rúma 57 milljarða króna frá því að uppgreiðsluhrinan hófst síðasta haust. Sú upphæð nemi um 38 prósent af heildaruppgreiðslum á tímabilinu. Útlánatap Íbúðalánasjóðs frá 1999-2003 nemur að meðaltali um 0,05 prósent af heildarútlánunum. Sjóðurinn hefur lagt um 3,4 milljarða á afskriftarreikning til að mæta hugsanlegum útlánatöpum í framtíðinni.

FORSENDUR SA RANGAR

Í svari Íbúðalánasjóðs segir að Samtök atvinnulífsins noti rangar forsendur við þessa útreikninga. Starfsmenn samtakanna hafi ekki kynnt sér göng um sjóðinn til hlýtar. Sem dæmi noti SA rangar vaxtaforsendur bæði hvað varðar meðalútlánavexti Íbúðalánasjóðs en einnig hvað varði þá vexti sem sjóðurinn fái þegar hann endurfjárfestir fyrir peningana sem koma inn vegna uppgreiðslna lána. Þá segir einnig að Samtök atvinnulífsins taki ekki tillit til þess að hægt sé að mæta hluta uppgreiðslna með því að greiða upp óhagstæðar skuldir.

TÖLVUPÓSTURINN

Til Guðjóns Rúnarssonar

framkvæmdastjóra Samtaka banka og verðbréfafyrirtækja



FYRIRTÆKJASALA

- heilsugar um þinn hag -

Söðurlandsbratt 50 • bláa htiin v/Ísafir - 10 íngvaldur@husid.is

SÖLUSKRÁ HUSSINS ER Á VEF WWW.HUSID.IS

Salómon Jónsson • Lögfræðingur

FJARÐARSÓL

Stofa í góðum rekstri til margra ára. Lækkað verð, skipti skoðuð sem hluti af greiðslu.



ÍBÚÐALÁNASJÓÐUR MEÐ VED Í ÍBÚÐABRÉFUM Um áttatíu milljörðum hefur verið varið í lánasamninga við banka og sparisjóði með veð í íbúðabréfum. Það eru því ekki lengur bara væntanlegir íbúðakaupendur sem bíða eftir fjármagni frá Íbúðalánasjóði heldur einnig fjármálastofnanir. Samkvæmt heimildum Markaðarins eru stærstu sparisjóðirnir helstu lántakendurnir og nota þeir peningana til að fjármagna íbúðalán sínna viðskiptavina.

ÁSKRIFT: 515 6100 | WWW.STOD2.IS | SKÍFAN | OG VODAFONE

Tveir hópar etja kappi. Langskólagengnir takast á við ómenntaða reynslubolta. Hver verður næsti lærlingurinn hjá Donald Trump? Fylgstu með frá byrjun.

THE APPRENTICE

Á fimmtudagskvöldum kl. 20:30





OR hrellir fjárfesta

Alfreð Þorsteinsson hrellir ekki einungis samstarfsmenn sína í R-listanum þessa dagana heldur líka þá sem ætla að bjóða í Símann. Síðustu fréttir af samstarfi Reykjavíkurborgar og Orkuveitu Reykjavíkur, þar sem Alfreð er stjórnarformaður, um lagningu ljósleiðara inn á öll heimili í Reykjavík leggst ekki vel í fjárfestana. Hafa verðhugmyndir því farið nokkuð lækkandi þegar horft er fram á samkeppni í gagnaflutningum við opinbert fyrirtæki sem kann sér lítil takmörk og gerir ekki mikla arðsemiskröfu. Menn munu því bíða með öndina í hálsinum þegar tilboðin verða opnuð í kringum 28. júlí næstkomandi.

77 milljarðar

Verðmæti fyrirtækja sem skráð eru í Kauphöll Íslands jókst um 77 milljarða í júní. Markaðsvirði tveggja nýrra félaga, sem skráð voru í mánuðinum, Mosaic Fashion og Atlantic Petroleum, er um 44 milljarðar króna. Greiningardeild KB banka segir verðmæti fyrirtækja sem fyrir voru hafi einungis hækkað um 33 milljarða króna. Verðmæti Iceland Group hækkað mest eða um 7,3 milljarða, Bakkavör um 6,1 milljarð og KB banki um 6 milljarða. Markaðsvirði Actavis lækkaði hins vegar um 1,5 milljarða króna.

Stærðarafstæði í bankakaupum

Fréttir hafa borist af því að Björgólfur Thor hafi áhuga á að kaupa helming hlut í átunda stærsta banka í Búlgaríu. Mogginn slær fréttinni upp og gerir því skil að bankinn sé einn af tíu stærstu bönkum Búlgaríu. Viðast hvar í Evrópu hefur þróun verið í átt til færri og stærri banka og því ekki ólílegt að Björgólfur Thor vilji taka þátt í slíkri þróun í Búlgaríu.

Á vef Morgublaðsins er því slegið upp að hann vilji kaupa einn af stærstu bönkum Búlgaríu. Stærð er auðvitað afstætt hugtak, en þegar litið er til eigna búlgarska bankans kemur í ljós að þær eru svipaðar og hjá Sparisjóði vélstjóra. Sparisjóðurinn er hins vegar með helmingi meiri hagnað. Í stærðarflokkun hefði því allt eins mátt sækja samlíkinguna heim og slá upp að Björgólfur Thor hygðist kaupa banka á stærð við íslenskan sparisjóð.

0,06%

Breyting stjórnvalda á verði gasolíu á bíla hækkaði vísitölu neysluverðs um 0,06 prósent frá fyrra mánuði.

4,15%

Vextir íbúðalánasjóðs verða áfram 4,15 prósent en það var ákveðið í kjölfar útboðs á íbúðabréfum í vikunni.

165

Velta símafyrirtækisins Elisa þar sem Björgólfur Thor Björgólfsson verður stærsti einstaki hluthafinn.

www.icelandexpress.is

Reykjavík

London Stansted

Kaupmannahöfn

Frankfurt Hahn

FLUG OG DÍLL FRÁ 7.995 KR.*

Parftu að gera yfirtökutilboð í alþjóðlegan banka? Ertu að hugsa um að kaupa þér matvörukeðju, fyrirtækjasamstæðu eða bara að fara með starfsfólki út að borða? Hver sem tilgangur ferðarinnar er, býður Iceland Express alltaf ódýrustu og þægilegustu lausnirnar á viðskiptaferðum. Gerðu fjármálastjórnann glaðan og fljúgðu með Iceland Express.

Hvað græðirðu á því að ferðast með Iceland Express?

- » Alltaf lág fargjöld
- » Daglegt flug
- » Engin sunnudagaregla
- » Engin hámarksdvöl
- » Auðvelt að breyta bókunum
- » Aðstoð við hótélbókanir og framhaldsflug

Hafðu samband og við hjálpum þér að finna ódýrustu fargjöldin.

Beinn sími: 5 500 600

viðskiptaferdir@icelandexpress.is

Viðskiptaferðir fyrir fólk með viðskiptavit.

Verð frá: 7.995 kr. *Aðra leið með sköttum.



Ferðapjónusta Iceland Express, Grímsbæ, Efstalandi 26, Sími 5 500 600

Betri þjónusta og upplýsingagjöf til viðskiptavina og lánardrottna

Fyrirtækjabanki

B2B | Banki til bókhalds

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is