

# ENDURMENNTUN

FÖSTUDAGUR 7. SEPTEMBER 2012

**Kynningarblað** Fróðleikur, æfingar, skemmtun og fjölbreytt námskeið







# COMENIUS

## FYRIR LEIK-, GRUNN- OG FRAMHALDSSKÓLASTIGIÐ

**STYRKIR** til endurmenntunar kennara:

- NÁMSKEIÐ
- RÁÐSTEFNUR
- NÁMSHEIMSÓKNIR

Næsti umsóknarfrestur er 17. september 2012

Kynntu þér málið á [www.comenius.is](http://www.comenius.is)



Menntaáætlun Evrópusambandsins



# GRUNDTVIG

## FULLORÐINSFRÆÐSLA

**STYRKIR** til endurmenntunar fyrir alla sem starfa við fullorðinsfræðslu

- NÁMSKEIÐ
- RÁÐSTEFNUR
- NÁMSHEIMSÓKNIR

Næsti umsóknarfrestur er 17. september 2012



# Æfingar besta endurmenntunin

Björgunarsveitarmenn eru á meðal þeirra sem þurfa sífellt á endurmenntun að halda. **Björgunarskóli Slysavarnarfélagsins Landsbjargar** býður upp á námskeið í endurmenntun fyrir björgunarsveitarmenn.

Við bjóðum upp á endurmenntun fyrir þá sem þurfa ekki á fullri grunnmenntun að halda en þurfa að fríska upp á þekkinguna," segir Dagbjartur Kr. Brynjarsson, skólustjóri Björgunarskóla Slysavarnarfélagsins Landsbjargar.

„Endurmenntun er afskaplega nauðsynleg fyrir okkur. Æfingar eru þó í raun mesta endurmenntun björgunarsveitamanna. Þar æfa menn sig reglulega fyrir ákveðna þætti sem eru nauðsynlegir. Mikil áhersla er lögð á að æfa sig við eins raunverulegar aðstæður og hægt er. Hin raunverulega endurmenntun fer fram þar, þegar menn vinna saman að settu markmiði. Það er gerð sú krafa að fólk viðhaldi þekkingu sinni með því að mæta á endurmenntunarnámskeið og taka þátt í æfingum. Einnig þarf að standast lokapróf eða ákveðið námsmat. Mesta pressan á fólk kemur hins vegar frá björgunarsveitarmönnum sjálfum. Fólk þarf að geta treyst því að náunginn við hliðina sé hæfur og sé tilbúinn þegar á þarf að halda," segir Dagbjartur.



Endurmenntun björgunarsveitarmanna er þeim afar nauðsynleg.

Björgunarskólinn býður upp á námskeið um allt sem snýr að björgunarmálum. „Námi björgunarsveitarmanna er skipt í þrjú grunnnámskeið. Margar björgunarsveitir gera þá kröfu á sitt fólk að það hafi lokið fyrsta grunnnámskeiði áður en það fer í björgunaraðgerðir. Á öðru námskeiðinu byrjar fólk sína sérhæfingu sem getur verið á hvaða sviði sem er. Þegar fólk hefur lokið þriðja námskeiðinu er það orðið sérfræðingur á ákveðnu sviði. Við bjóðum svo upp á endurmenntun í grunnnáminu og fagnáminu. Endurmenntunin er þá upprifjun á því sem fólk hefur lært á hinum námskeiðunum og ef eitt-hvað nýtt hefur bæst við.“



## Viðskiptafræði með vinnu

### Aukin þekking - fjárfesting til framtíðar

Háskóli Íslands býður upp á úrval námskeiða í viðskiptafræði með vinnu.

#### Námskeið kennd í október - nóvember

- Inngangur að stjórnun
- Utanríkisverslun
- Vörumerkjastjórnun
- Rekstrarhagfræði I
- Tjáning og samskipti
- Stærðfræði B

#### Námskeið kennd í nóvember - desember

- Inngangur að fjárhagsbókhalda
- Stjórnun og skipulagsheildir
- Einstaklingskattaréttur
- Þjóðhagfræði I
- Markaðsrannsóknir

Nánari upplýsingar á [www.vmv.hi.is](http://www.vmv.hi.is)



HÁSKÓLI ÍSLANDS  
VIÐSKIPTAFRÆÐIÐEILD



# Hugsað upp á nýtt

Ein allra vinsælasta námslína Opna háskólans í HR er Ábyrgð og árangur stjórnarmanna. Dr. Þórunn Jónsdóttir leiðbeinir á einum hluta námslínunnar og fjallar um hlutverk og verklag stjórna. Þar er meðal annars fjallað um hvernig stjórnir geta gripið inn í aðstæður áður en allt er komið í óefni.

Formleg fræðsla fyrir þá sem sitja í stjórnnum hefur ekki verið í boði í gegnum tíðina. Í staðinn hefur verið gert ráð fyrir að fólk viti hvernig það á að haga sér þegar það sest í fyrsta skipti í stjórn og nýliðarnir læri af hinum reyndari og hagi sér svo eins,“ útskýrir Þórunn Jónsdóttir leiðbeinir jafnt stjórnarmönnum með áratuga reynslu sem og nýliðum í stjórn.

Hún bætir við að ekki sé þar með sagt að þeir sem voru áður í stjórn hafi hegðað sér rétt.

„Eftir hrun kemur æ betur í ljós að stjórnir öxluðu ekki þá ábyrgð sem ætlast var til. Það var þó hvorki vegna brotavilja né af því að stjórnarmenn unnu ekki vinnuna sína heldur sökum þess að þeir áttuðu sig ekki nógu vel á hlutverki sínu. Þar af leiðandi var stjórnin ekki sá varnagli sem hún hefði þurft að vera í mörgum tilvikum.“

Þórunn segir vinsældir námslínunnar felast í almennri ánægju þátttakenda og löngun þeirra til að standa sig enn betur í starfi.

„Stjórnarmenn átta sig æ betur á þeirri miklu ábyrgð sem fylgir stjórnarsetu. Þeir vilja því



Dr. Þórunn Jónsdóttir er framkvæmdastjóri rekstrar og stjórnunar hjá HR. MYND/GVA

vanda til verka og kemur flestum skemmtilega á óvart hvað þeir læra mikið á námskeiðinu.“

Hún segir jafnframt koma flestum á óvart hvað hægt er að skoða hlutverk stjórna út frá mörgum sjónarmiðum.

„Vitaskuld eiga stjórnir að gæta hagsmuna hluthafa en flestum þykir einna áhugaverðast hvernig stjórnir vinna saman sem hópur og hvers vegna hópur en ekki einstaklingur er settur í mestu ábyrgðarstöðuna. Einnig hvað það þýðir

þegar hópur tekur ákvörðun. Þá fara nemendur að setja ýmislegt í samhengi og hugsa málin upp á nýtt,“ útskýrir Þórunn.

Námslínan nýtist jafnt reyndum stjórnarmönnum og þeim sem hafa litla reynslu og er góður undirbúningur fyrir þá sem hafa hug á að setjast í stjórn í fyrsta skipti.

„Námslínan er heilsteyp um fjöllum um stjórnir almennra hlutafélaga og eftirlitsskylda aðila,“ segir Þórunn að lokum.

## Settum markmiðum náð

„Á stjórnarfundum er allt fjárhagslegt tekið fyrir og með hagnýtum hætti munum við kenna nemendum að taka afstöðu til upplýsinga og hafa lágmarksþekkingu á hlutum eins og ársreikningum og verðmætamati sem er vitaskuld nauðsynlegt öllum stjórnendum. Þessi viðfangsefni koma óneitanlega við sögu í stjórnnum og menn verða að geta tekið ákvarðanir um þau,“ segir Almar Guðmundsson, framkvæmdastjóri Félags atvinnurekenda.

Almar er annar af tveimur leiðbeinendum á námskeiðinu Fjárhagsleg viðfangsefni stjórna sem er eitt fimm námskeiða í námslínunni Ábyrgð og árangur stjórnarmanna í Opna háskólanum í HR. Hinn leiðbeinandi er Tanja Zharov, lögfræðingur hjá Auði Capital.

„Við Tanja leggjum áherslu á að tvinna saman umræður um stefnumótun annars vegar og áætlanagerð fyrirtækja hins vegar. Stundum er stefnumótun unnin á einum stað og áætlanagerð, sem gerð er árlega eða oft, á öðrum stað og ekki verið að tengja á milli. Því er mikilvægt að stjórnir hjálpi stjórnendum að tvinna þetta tvennt saman og að markmiðasetning og þess háttar náin inn í áætlanagerð og ársreikninga. Þannig er auðveldara að ná settum markmiðum,“ útskýrir Almar.

Á námskeiðinu er einnig farið yfir skráningu félaga á verðbréfamarkað út frá ýmsum sjónarhornum.

„Eftir að hagkerfið tekur smátt og smátt að lyftast fer verðbréfamarkaðurinn að koma meira við sögu. Því leggjum við töluverða áherslu á ábyrgð stjórnenda með hliðsjón af skráningu fyrirtækja í Kauphöll Íslands, þar sem gilda ákveðnar lagareglur og kröfur um framsetningu talnalegra upplýsinga verða ýtarlegri.“



Almar Guðmundsson er framkvæmdastjóri Félags atvinnurekenda og leiðbeinandi hjá HR. MYND/ANTON

## ÁBYRGÐ OG ÁRANGUR STJÓRNARMANNA

Fyrir stjórnarmenn fyrirtækja, stofnana og eftirlitsskylda aðila samkvæmt skilyrðum FME sem og þá sem hyggjast gefa kost á sér til stjórnarsetu.

Markmið námslínunnar er að efla faglegan grunn stjórnarmanna með þjálfun á sviði lagalegra, fjárhagslegra og siðferðilegra viðfangsefna.

Námið er kjörið til undirbúnings fyrir þá sem hyggjast gefa kost á sér til stjórnarsetu, en á næsta ári taka gildi lög um kynjahlutfall í stjórnnum íslenskra fyrirtækja.

### NÁMSLÍNAN OG LEIÐBEINENDUR:

- **Grundvallaratriðin – Handbók stjórnarmanna**  
Berglind Ósk Guðmundsdóttir, lögfræðingur á fyrirtækjasviði KPMG
- **Hlutverk og verklag stjórna**  
Dr. Þórunn Jónsdóttir, framkvæmdastjóri rekstrar og stjórnunar hjá HR
- **Viðskiptasiðfræði**  
Stefán Einar Stefánsson, formaður VR
- **Lagaleg viðfangsefni stjórna**  
Jóhannes Rúnar Jóhannsson hrl, stundakennari við HR og HÍ
- **Fjárhagsleg viðfangsefni stjórna**  
Almar Guðmundsson, framkvæmdastjóri Félags atvinnurekenda og Tanya Zharov, lögfræðingur hjá Auði Capital

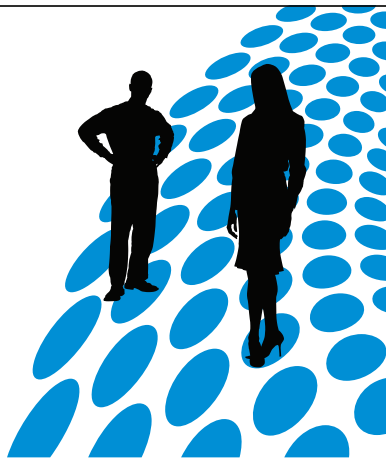


OPNI HÁSKÓLINN  
Í HÁSKÓLANUM Í REYKJAVÍK

Skráðu þig á  
[www.opnihaskolinn.is](http://www.opnihaskolinn.is)  
eða hafðu samband við okkur í síma 599 6300



## NÁMSKEIÐ MEÐ ERLENDUM SÉRFRÆÐINGUM Á HAUSTMISSERI



### SÉRFRÆÐINGAR FRÁ HARVARD

#### Managing Yourself and Leading Others

*Kennari: Margaret Andrews, associate dean for management programs at Harvard University, Division of Continuing Education*  
Hefst 26. september

#### Negotiations Skills: Strategies for Increased Effectiveness

*Kennari: Diana Buttu is a lawyer specializing in negotiations, international law and international human rights law. Buttu is an instructor at Harvard Extension School*  
Skráningarfrestur til 27. september

#### Enterprise Information Technology: Strategies for Complex System Implementations

*Kennari: Dr. Zoya Kinstler specializes in information technology solutions for strategic and complex business projects. Kinstler is a faculty member at Harvard Extension School*  
Skráningarfrestur til 25. október

### SÉRFRÆÐINGAR FRÁ OXFORD COGNITIVE THERAPY CENTRE

*í samstarfi við Félag um hugræna atferlismeðferð*

#### Obsessive compulsive disorder

*Kennari: David Westbrook, consultant clinical psychologist and Director of the Oxford Cognitive Therapy Centre*  
Hefst 12. október

#### Anxiety and advanced case work

*Kennari: Alison Croft, Consultant Clinical Psychologist*  
Hefst 2. nóvember

#### Depression, advanced case work

*Kennari: Dr. Melanie Fennell Director of the Oxford Diploma/MSc in Advanced Cognitive Therapy Studies*  
Hefst 7. desember

### SÉRFRÆÐINGUR FRÁ ISTQB NORWAY

#### Software Testing Foundations with ISTQB Certification

*Kennari: Hans Schaefer, civil engineer in computer science. Schaefer works in consulting and training and is chairman of ISTQB Norway*  
Hefst 10. september

### SÉRFRÆÐINGUR FRÁ UNIVERSITY OF SOUTHERN DENMARK

*í samstarfi við Íslandsstofu*

#### Expanding your sales in export markets

*Kennari: Svend Hollensen is Ph.D. (Dr.) and Associate Professor of International Marketing at University of Southern Denmark*  
Skráningarfrestur til 19. október

### SÉRFRÆÐINGUR FRÁ GROVE CONSULTANS

#### Starting Test Automation

*Kennari: Mark Fewster, software testing consultant and trainer, author and presenter at national and international software conferences*  
Skráningarfrestur til 14. september

#### Automating Test Execution Successfully

*Kennari: Mark Fewster, software testing consultant and trainer, author and presenter at national and international software conferences*  
Skráningarfrestur til 14. september



ENDURMENNTUN  
HÁSKÓLA ÍSLANDS

Nánari upplýsingar og skráning: sími 525 4444 endurmenntun.is

# Fjölbreytt úrval námskeiða fyrir alla

Fjöldi erlendra sérfræðinga kennir á námskeiðum **Endurmenntunar Háskóla Íslands** á haustmisseri. Kennarar frá Harvard-háskóla verða áberandi.

**A**ldrei hafa jafn mörg og fjölbreytt námskeið á sviði stjórnunar, reksturs og fjármála og upplýsingatækni verið á dagskrá hjá Endurmenntun Háskóla Íslands og á haustmisseri. Í haust munu margir virtir erlendir fyrirlesarar kenna hjá Endurmenntun. Kristín Jónsdóttir Njarðvík, endurmenntunarstjóri Háskóla Íslands, segist finna fyrir miklum áhuga meðal fyrirtækja og stofnana hérlendis á þeim námskeiðum sem eru á dagskrá. „Fjölbreytnin hefur aldrei verið eins mikil og nú á haustmisseri og ekki skemmir fyrir samstarf okkar við þrjá sérfræðinga frá hinum virta Harvard-háskóla. Þannig getum við betur komið til móts við þarfir fyrirtækja og stofnana.“

#### Áhugaverð stjórnunarnámskeið

Meðal stjórnunarnámskeiða á haustmisseri má nefna námskeiðið *Managing Yourself and Leading Others* sem haldið verður í lok september. Námskeiðið er ætlað þeim sem vilja kryfja eigin stjórnunarstíl, bæta hæfni sína til að stjórna og leiða einingar fyrirtækja eða stofnana á farsælan hátt. Kennari námskeiðsins er Margaret Andrews sem er aðstoðardeildarforseti á sviði stjórnunar við Harvard Extension. Hún hefur auk þess mikla reynslu af stjórnun og kennslu við bestu háskóla Bandaríkjanna, þar á meðal við MBA-námið í MIT-háskólanum í Boston. „Einnig má nefna námskeiðið *Negotiation Skills: Strategies for Increased Effectiveness* sem kennt er af Diana Buttu sem er lögfræðingur og kennari við Harvard-háskóla. Hún mun þjálfa þátttakendur í ýmsum samningaaðferðum sem nýtast við mismunandi aðstæður í viðskiptalífinu. Námskeiðið á í raun erindi við alla stjórnenda og sérfræðinga sem eiga í samninga-



Fjölbreytnin er mikil á haustmisseri Endurmenntunar Háskóla Íslands að sögn Kristínar Jónsdóttur Njarðvík, endurmenntunarstjóra HÍ.  
MYND/GVA

viðræðum.“ Af öðrum námskeiðum á sviði stjórnunar nefnir Kristín námskeiðið á sviði gæðastjórnunar, mannauðsstjórnunar, áhættustjórnunar og breytingastjórnunar.

#### Samningur við PWC

Námskeiði í tengslum við fjármál og rekstur verða líka fjölbreytt í vetur og ber þar helst að nefna samning Endurmenntunar við endurskoðunarfyrirtækið PWC um kennslu námskeiða. „Þar má meðal annars nefna fimm námskeiða seríu um alþjóðlega reikningsskilastaðla. Auk þess er fjöldi annarra námskeiða, til dæmis um rekstur smáfyrirtækja, um virðisrýrnun fastafjármuna, viðskiptaáætlanir og lestur ársreikninga svo nokkur dæmi séu tekin.“

#### Mikill fengur í erlendum kennurum

Meðal áhugaverðra námskeiða í upplýsingatækni á haustmisseri nefnir Kristín sérstaklega námskeiðið *Enterprise Information Technology: Strategies for Complex System Implementation*. Þar kennir Dr. Zoya Kinstler um þau tæki og tól sem auka skilning á upplýsingakerfum fyrirtækja og um leið hvaða hagnýtu leiðir í upplýsinga-

tækni má nota til úrlausna á viðskiptatengdum vandamálum. „Dr. Kinstler hefur yfir 20 ára reynslu í lausn verkefna á sviði upplýsinga- og samskiptatækni stórfyrirtækja og situr auk þess í deildarráði Harvard. Það er því mikill fengur að fá hana hingað til Íslands.“ Einnig er gaman að geta þess að Heimir Sværissón verður með námskeiði um lýsigögn (e. metadata) en það veitir yfirsýn yfir lýsigögn í algengum gagnagrunnskera. Hann hefur áratuga reynslu af störfum á því sviði og hefur starfað erlendis um árabil. Það er mikill fengur að því að fá hann aftur til kennslu eftir mörg ár. Fleiri áhugaverð námskeið á sviði upplýsingatækni að sögn Kristínar eru meðal annars námskeiði í prófun hugbúnaðar, vefhönnun fyrir hönnuði, WordPress og hagnýtt námskeiði fyrir starf vefstjóra.

Nýjum bæklingi Endurmenntunar HÍ um starfstengd námskeið verður dreift til fjölda fyrirtækja eftir helgi en einnig er hægt að nálgast hann á skrifstofu Endurmenntunar. „Við hvetjum áhugasama til að kynna sér fjölbreytt úrval námskeiða og skrá sig tímanlega,“ segir Kristín að lokum.

# Fróðleikur og skemmtun

**H**já Endurmenntun Háskóla Íslands eru tæplega 40 námskeið á dagskrá á haustmisseri á sviði menningar og persónulegrar hæfni. Þar fléttast saman fróðleikur og skemmtun og viðfangsefnin eru afar ólík. Sumir koma til að kynna betur Búddha, skáldum, börnum, leikhúsum, myndavélinni, tungumálum eða sjálfum sér. Aðrir sækjast eftir að ferðast í huganum um Vesturheima, Suðurland, upp í skýin, til Berlínar, um söguna, tónheima, til Ítalíu eða inn í heim fótboltans.

#### Dæmi um menningarnámskeið:

- Baráttan um Hvíta húsið: Gangverk bandarískrar stjórnmalabaráttu
- Berlín: Hin nýja miðja Evrópu
- Fótbolti, svikráð og pólitík
- Hitchcock
- Höfundur Njálu
- Íslendingasaga Sturlu Þórðarsonar – Sturlunga –
- Jarðfræði Suðurlands



- Louis Armstrong – listamaður tuttugustu aldarinnar
- Macbeth
- Napóleon og herferð hans til Rússlands
- Þjóðgarðurinn í Cinque Terre
- Vesturheimsferðir í nýju ljósi

#### Dæmi um námskeiði á sviði persónulegrar hæfni

- Áhrif frumberskunnar á börn og fullorðna
- Hugþjálfun – leið til árangurs
- Kvikmyndahandrit

- Ljósmyndavinnsla með Photoscape
- Ljósmyndun – Að taka betri myndir
- Öflugt sjálfstraust
- Raki í húsum og heilsufar – þekking og reynsla
- Samskipti foreldra og barna
- Kvíði barna og unglinga – foreldranámskeiði
- Vönduð íslenska: Að skrifa gott íslenskt mál

**Skráning fer fram á Endurmenntun.is eða í síma 525 4444.**