



OYSTER PERPETUAL
DATEJUST

ROLEX

M

MICHELSÉN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Laugardagur 27. desember 2014 | 36. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

VIÐ **ELSKUM**
UMHVERFIÐ!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



Hjálmar Gíslason
Viðskiptamaður
ársins 2014



Bestu viðskiptin
Salan á
Datamarket



Verstu viðskiptin
Salan á
Borgun

Sjónmælingar í Optical Studio

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500

Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio í Leifsstöð, 4250500

Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK

Viðskipti ársins

Frábært að sjá frumkvöðul fylgja eftir góðri hugmynd alla leið í sölu

Íslenska fyrirtækið Datamarket var í október selt upplýsingatæknifyrirtækinu Qlik Technologies Inc. í Bandaríkjunum fyrir 11,8 til 13,5 milljónir Bandaríkjadala. Sagt stofnað á erfðum tímum og góður hagnaður innleystur.

ÓLI KRISTJÁN ÁRMANNSSON

olkr@frettabladid.is

Sala Datamarket til Qlik Technologies í Bandaríkjunum sem gekk í gegn í október síðastliðnum var með nokkrum yfirburðum valin viðskipti ársins af dómnefnd Markaðarins og Stöðvar 2. Qlik er fyrirtæki skráð á markað Nasdaq í New York í Bandaríkjunum en er sænskt að uppruna og enn með starfsemi þar í landi.

Í skýrslu Qlik til kauphallarinnar í New York kemur fram að kaupverðið á Datamarket hafi verið 11,8 milljónir Bandaríkjadala en geti hækkað um 1,7 milljónir dala í 13,5 milljónir, náist ákveðin markmið og áfangar í þróun sem lýst sé í kaupsamningi. Í krónum talið hleypur upphæðin frá um 1.440 milljónum til nálægt 1.660 milljóna króna, svona eftir því við hvaða gengi er miðað. Miðað við þær fjárhæðir gætu um 390 til 450 milljónir króna komið í hlut Hjálmars Gíslasonar, framkvæmdastjóra og stofnanda Datamarket. Hann stofnaði fyrirtækið árið 2008 og lagði þá upp með „tvær hendur tómar og eigið hyggjuvit“, eins og því hefur verið lýst. Þegar kom að sölu var hlutur Hjálmars í fyrirtækinu 27 prósent og var hann næststærsti hluthafinn.

Viðræður hófust fyrir ári

Stærsti hluthafinn var hins vegar fjárfestingarsjóðurinn Frumtak sem fór með 40 prósent hlut og fær því í sinn hlut 580 til 660 milljónir króna. Þá átti fjárfestingarfélagið Investa 7,6 prósent (fær 110 til 125 milljónir), Meson Holding, fjárfestingarfélag Vilhjálmss Þorsteinssonar, 5,7 prósent (82 til 95 milljónir), og Frosti Sigurjónsson alþingismaður rúm fjögur prósent (fær þá 57 til 67 milljónir króna).

Þegar salan var kynnt greindi Hjálmar Gíslason frá því að þjónusta fyrirtækisins hér á landi myndi ekki breytast og að fjárfest yrði í frekari þróun hér. „Við kynntumst þessu fyrirtæki, Qlik Technologies, fyrir um það bil ári síðan,“ sagði hann í viðtali við Stöð 2 1. nóvember síðastliðinn. „Þeir höfðu áhuga á tækni sem við höfðum byggt upp. Við höfum allt þetta ár verið í þessum viðræðum sem leiddu til þessarar sölu.“

Hvatning fyrir aðra

Einn dómnefndarmanna sagði sölu á Datamarket til Qlik sýna hvaða gríðarlegu verðmæti liggja í íslensku hugviti og þeim krafti sem búi í vel menntuðu fólki sem vinni að því hörðum höndum að virkja hugvit sitt og skapa verðmæt hugverk sem séu eftirsótt jafnt hér heima sem erlendis. Annar sagði „svo sem“ hægt að velja sölu á Datamarket sem bestu viðskiptin. „1.440 milljónir er gott söluverð



FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

Qlik HVERS KONAR FYRIRTÆKI ER QLIK?

Sérhæfing Qlik liggur í að matreiða gögn þannig að auðvelt sé að vinna með þau og nota til ákvarðanatöku, að því er fram kemur á vef fyrirtækisins. Qlik var stofnað í Lundi í Svíþjóð árið 1993 og ætlaði sér þá að hjálpa fyrirtækjum, stórum (jafnvel risum á heimsvísu) sem smáum, að leysa vandamál. Félagið segir að núna reiði um 33 þúsund viðskiptavinir í yfir hundrað löndum sig á þjónustu þess. „Við höfum verið í fararbroddi í að leita leiða til að breyta gögnum yfir í nýtsamar upplýsingar,“ segir í kynningarefni Qlik og vísað til þess að hugbúnaður félagsins, Qlik View, sé leiðandi á meðal gagnavinnslutækja fyrir fyrirtæki. Lagt sé upp úr því að búnaðurinn sé notendavænn, úrvinnsla gagna víðtæk og sjónræn og til staðar á margvíslegum tækjum og auðveldi fólki þannig að vinna saman að verkefnum. Félagið hefur verið skráð í kauphallarkerfi Nasdaq frá árinu 2010. En þótt höfuðstöðvarnar séu í Bandaríkjunum þá sagði Hjálmar Gíslason í tilkynningu um sölu á Datamarket að Qlik héldi norrænum einkennum sínum og að engin skörun væri þar á fyrirtækjameningu.

fyrir fyrirtæki sem velti 180 milljón krónum á síðasta ári og skilaði tapi,“ sagði sá.

Annar dómnefndarmaður sagðist hafa daðrað við að nefna sem bestu viðskipti ársins endurtekin met í fjölda ferðamanna til landsins og stóraukna kortaveltu erlendra ferðamanna. „En ég ætla samt að tilnefna kaup upplýsingatæknifyrirtækisins Qlik á öllu hlutfé í Datamarket. Það er stórkostlegur árangur fyrir stofnendur fyrirtækisins og hvatning fyrir íslensk sprotafyrirtæki og frumkvöðla.“

Enn einn benti á að stofnendur Datamarket hefðu byggt upp fyrirtæki sitt við erfðar

aðstæður og í gjaldyrishöftum eftir hrun og hefðu selt með góðum hagnaði. „Um leið hefur Datamarket gegnt mikilvægu samfélagslegu hlutverki á Íslandi við að gera flókin tölfræðileg gögn aðgengileg og skiljanleg fyrir almenning.“

Með hugvit og úthald að vopni

Jafn eftirtektarverður árangur frumkvöðuls með fyrirtæki sitt vekur athygli enda fór það svo að Hjálmar Gíslason var líka valinn viðskiptamaður ársins af dómnefnd Markaðarins og Stöðvar 2 og er tekinn tali í miðopnu blaðsins. „Frábært að sjá frumkvöðul fylgja

eftir góðri hugmynd alla leið í exit með stæl,“ sagði einn.

„Hjálmar Gíslason ákvað í upphafi hrunsins að stofna sprotafyrirtæki sem ynni gagnlegar upplýsingar úr gögnum sem myndast innan fyrirtækja. Fyrirtækið hefur vaxið jafnt og þétt og fékk Vaxtarsprotann 2014,“ segir annar og bendir á að eigendur Datamarket hafi hagnast vel við sölu til stórfyrirtækis á alþjóðavettvangi sem velt hafi sem nemi 58 milljörðum króna á síðasta ári. „Hjálmar er nörd af guðs náð og hefur með hugvit og úthald að vopni náð að byggja upp á Íslandi fyrirtæki með sérstöðu á alþjóðavettvangi.“

2. OG 3. SÆTI Í BESTU VIÐSKIPTUM ÁRSINS

2 Sala Hagamels á hlut í Högum

Fjárfestarnir Hallbjörn Karlsson og Árni Hauksson seldu í febrúar hlut sinn í Högum, sem þeir áttu í gegnum félagið Hagamel, fyrir rúmlega 3,2 milljarða króna. Söluverð hlutarins var um fjórfalt kaupverð hans. Í Kjarnanum voru þeir félagar með þessu sagðir hafa innleyst mesta hagnað einkafjárfesta eftir bankahrun, en Hagar voru jafnframt fyrsta fyrirtækið sem skráð var í Kauphöllina eftir hrun.

Rökstuðningur „Árni Hauksson og Hallbjörn Karlsson seldu í febrúar 77 milljónir hluta í Högum á genginu 42. Þeir höfðu keypt hlutina í sama mánuði þremur árum áður á genginu 10. Markaðsverðmæti hlutarins sem þeir seldu var um 3,2 milljarðar króna en markaðsverð hlutarins var 770 milljónir þegar hann var keyptur. Þeir Árni og Hallbjörn fjórfölduðu því fjárfestingu sína.“

3 Samkomulag Landsbankans og slitastjórnar LBI um lánalengingu

Samkomulag um lengingu á skilmálum skuldabréfa Landsbankans sem gefin voru út í október 2009 sem náðist í byrjun desembermánaðar er sagt fyrsta skrefið í afnámi fjármagnshafta. Samkomulagið felur í sér breytingar á greiðsluferli skuldabréfa að jafnvirði 226 milljarða króna og lengingu þeirra frá október 2018 til október 2026.

Rökstuðningur „Þarna var um að ræða gríðarlega mikilvægt skref í léttingu hafta – þó að höftum verði aldrei algjörlega aflétt með íslensku krónuna. Þetta samkomulag kemst á listann því sennilega er ekkert eitt sem er eins skaðlegt viðskiptalífni og höftin.“

„Afborganir bankans til þrotabús gamla Landsbankans eru stór hluti af heildarendurgreiðslum erlendra lána þjóðarbúsins næstu árin. Með samkomulaginu virðist sem endurgreiðsluferill erlendra skulda sé í heild orðinn vel viðráðanlegur.“

ANNÆÐ SEM VAR NEFNT

Ferðaþjónustan á Íslandi í heild sinni

„Ferðaþjónustan á Íslandi í heild sinni á rétt á því að verma toppsætið enda værum við Íslendingar í mjög slæmri stöðu ef vöxtur hennar og gjaldyrissköpun væri ekki það sem hún er. Vaxtarverkirnir eru þó nokkrir og svört atvinnustarfsemi og gróðrabrask skaða um stund ímynd ferðaþjónustunnar. En fagmennskan fer vaxandi og framtíðin er björt ef rétt er haldið á spilum.“

Sala á kvóta og skipi Stálskipa

„Hjónin í Stálskipum ákváðu að bregða búi fyrir aldurs sakir þegar þau seldu kvóta og skip fyrir um tíu milljarða króna. Söluhagnaður var gríðarlegur. Þau einbeita sér nú að fjárfestingum í fasteignum og rekstri innanlands.“

Sala Framtakssjóðsins á Ícelandair

„Kaup Framtakssjóðs Íslands í Icelandair voru mikið gagnrýnd á sínum tíma og margir drógu framtíðarmöguleika félagsins í efa. Framtakssjóðurinn seldi síðasta hlut sinn í félaginu á árinu og var hagnaður af þessum viðskiptum ríflega 11 milljarðar.“

Kaup Straums á fimmtungshlut í MP banka

„Kaup Straums á lykilhlut í MP voru gerð í óþökk margra hluthafa MP banka. Þótt enn sé of snemma að álykta um ágæti viðskiptanna virðist sem að Straumur hafi fengið bréfin langt undir innra virði hlutfjár MP banka. Straumur er óþægilegur meðeigandi sem mun þrýsta á nauðsynlega hagræðingu og aukna arðsemi innan íslenska bankakerfisins.“

Salan á Promens

„Segi það með blendnum hug þó. Þetta var líklega fin ávöxtun fyrir eigendurna, þ.e. Framtakssjóðinn og Landsbankann, en af yfirlýsingum stjórnenda félagsins að ráða hefðu þeir þó frekar kosið að ná að fjármagna félagið til frekari vaxtar, en reyndist það erfitt eða illmögulegt vegna fjármagnshafta.“

Verðtryggt húsnæðislán

„Hagfelld verðbólguþróun og leiðréttingarpakkí stjórnvalda á leiðinni.“

SPARNEYTNASTA OG VINSÆLASTA SENDIBÍLAFJÖLSKYLDA LANDSINS



RENAULT MASTER DÍSIL

EYÐSLA 7,8 L/100 KM*
VERÐ FRÁ: 5.190.000 / 4.135.458 KR. ÁN VSK.

RENAULT TRAFIC DÍSIL

EYÐSLA 5,9 L/100 KM*
VERÐ FRÁ: 4.290.000 / 3.418.327 KR. ÁN VSK.

RENAULT KANGOO DÍSIL

EYÐSLA 4,3 L/100 KM*
VERÐ FRÁ: 3.190.000 / 2.541.833 KR. ÁN VSK.

RENAULT KANGOO RAFBÍLL

EYÐSLA 15,5 KWH/100 KM*
VERÐ FRÁ: 4.390.000 KR.

NÝR RENAULT TRAFIC NÝJAR LAUSNIR OG MÖGULEIKAR



RENAULT
eco²

NÝR GÍRKASSI OG SPARNEYTNARI DÍSILVÉL

Renault sendibílar státa af sparneytnustu dísilvéluum hver í sínum flokki. Nýjan Trafic er hægt að fá með dCi 1,6 lítra TURBO dísilvél sem er 90 eða 115 hestöfl eða með nýrri dCi 1,6 lítra TWIN TURBO dísilvél sem er fánleg 120 eða 140 hestöfl. Með start/stopp búnaði fer eldsneytisnotkunin undir 6 l/100 km* í blönduðum akstri.



- **UPPFELLANLEGT FRAMSÆTI**
Með uppfellanlegu framsæti er hægt að koma fyrir allt að 415 cm löngum einingum.
- **INNRETTING MEÐ GLÆSILEGUM NÝJUNGUM**
Meðal nýjunga í innréttingu eru tölvuborð/skrifborð, festingar, hleðslumöguleikar fyrir snjallsíma og betri afstaða sætis og stýris sem gerir aksturinn þægilegri.
- **NÝR 13 CM LENGRI UNDIRVAGN OG BETRI FJÖÐRUN**
Nú er auðvelt að koma fyrir allt að 12 plötum í styttri gerðina af Trafic.

- **HANDFRJÁLS SÍMABÚNAÐUR OG TENGIMÖGULEIKAR**
Handfrjáls símabúnaður og hljómtæki með AUX og USB tengi er staðalbúnaður.
- **STÖÐUGLEIKASTÝRING (ESP)**
Stöðugleikastýring sem eykur mjög á öryggi í misjöfnum aðstæðum er staðalbúnaður í nýjum Trafic.
- **ÍSLENSKUR LEIÐSÖGUBÚNAÐUR OG BAKKMYNDAVÉL**
Hægt er panta nýjan Trafic með íslenskum leiðsögubúnaði og bakkmyndavél.



BL

BL ehf
Sævarhöfða 2 / 110 Reykjavík
525 8000 / www.bl.is

GE bílar
Reykjanesbæ
www.bilahusid.is
420 0400

Bílasalan Bílás
Akranesi
www.bilas.is
431 2622

Bílasala Akureyrar
Akureyri
www.bilak.is
461 2533

Bílaverkstæði Austurlands
Egilsstöðum
www.bva.is
470 5070

IB ehf.
Selfossi
www.ib.is
480 8080

Verstu/umdeildustu viðskipti ársins

Ógagnsætt söluférlí sagt valda Landsbankanum orðsporshnekki

Flestir álitsgjafa Markaðarins hnutu um sölu Landsbankans á hlut sínum í Borgun. Leynd og ógagnsætt söluférlí er sagt skaða bankann. Þá hvílir yfir skuggi samráðssektar sem lögð var á fyrirtæki á greiðslukortamarkaði.

ÓLI KRISTJÁN ÁRMANNSSON

olifr@frettabladid.is

Sala Landsbankans á hlut sínum í Borgun hlýtur þann vafasama heiður að vera talin verstu, eða umdeildustu, viðskipti ársins að mati dómnefndar Markaðarins.

Tilkynnt var um sölu á 25. nóvember síðastliðinn, en 2.184 milljónir króna fengust fyrir 31,2 prósentu eignarhlut bankans í Borgun.

Hlutturinn var hvorki auglýstur til sölu, né var söluférlí opið. Stjórnmalamenn gagnrýndu vinnulagið og Steinþór Pálsson bankastjóri var í kjölfarið kallaður fyrir efnahags- og viðskipta-nefnd Alþingis þar sem hann varði sölu og kvað ásættanlegt verð hafa fengist fyrir hlutinn. Hagnaður bankans af sölnni nam tæpum milljarði króna.

Í umræðu og fréttaplutningi af sölnni voru gerðar athugasemdir við að í hópi kaupenda eru fjárfestar tengdir Bjarna Benediktssyni fjármálaráðherra fjölskylduböndum, feðgarnir Einar Sveinsson og Benedikt Einarsson. Einar er föðurbróðir Bjarna.

Bankinn var minnihlutaeigandi í fyrirtækinu og gat lítið beitt sér vegna úrskurðar Samkeppniseftirlitsins, sem um miðjan desember upplýsti að lögð hefði verið ríflega eins og hálf milljarðs króna sekt á bankana og greiðslukortafyrirtækin vegna samráðs á greiðslukortamarkaði. Landsbankinn seldi líka vegna málsins hlut sinn í Valitor á 3,6 milljarða króna.

„Á tyllidögum segja stjórnendur ríkisbankans að þeir vilji vera í fararbroddi hvað varðar ábyrgar fjárfestingar á Íslandi. Ógagnsætt söluférlí á greiðslumiðlunar-fyrirtækinu Borgun hefur hins vegar valdið bankanum orðsporshnekki, meðal annars vegna þess að alls endis er óvíst hvort bankanum hafi tekist að hámarka verðmæti eignarhlutar síns,“ segir einn dómnefndarmaður í umsögn sinni og bendir á að bankarnir hafi ekki



LANDSBANKINN Í JÓLABÚNINGI Fólk á hraðferð í jólaönnum við höfuðstöðvar Landsbankans í Austurstræti í Reykjavík.

FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

verið þekktir fyrir að selja eignir lágt á undanförunum árum, jafnvel þótt þeir hafi verið undir þrýstingi Samkeppniseftirlitsins um að losa eignir. „Því kemur þessi leyndarhyggja Landsbankans á óvart.“

Annar sagði hafa verið erfitt að finna verstu viðskiptin að þessu sinni. „En leiðinlegustu viðskiptin eru örugglega sala Landsbankans á hlut sínum í Borgun, stjórnmalamenn og vissir fjölmiðlar hafa reynt að gera þetta tortryggilegt og málið verið blásið út. Landsbankinn fékk gott verð fyrir hlutinn en það hefur alveg gleymst í umræðunni. Hagnaður bankans af sölnni, rúmur milljarður, rennur sennilega beint í ríkissjóð í næstu arðgreiðslu. En það er ekki sama hver kaupir að

mati sumra og málið hefur valdið Landsbankanum óþarfa armæðu. En svona gerist þegar stjórnmalamenn ætla að fara að skipta sér af viðskiptum,“ segir sá og telur endurspeglast í málinu öllu að ekki sé Landsbankanum til framdráttar að vera alfarið í eigu ríkisins.

Dómnefndarfólk var ekki einhuga í mati sínu á ástæðum þess að viðskiptin hafi verið slæm. Þannig töldu sumir verðið hafa verið ásættanlegt en aðrir of lágt. Allir voru þó sammála um að bankinn hefði orðið illa úti í umræðunni eftir viðskiptin. „Viðskiptin á Borgun eru seljanda og kaupanda í hag en það er svoddan fnykur af slíkum viðskiptum að manni líkar ekki. Svona viðskiptahættir væru best geymdir í fortíð,“ segir einn.



GREIÐSLUMÁTI KYNNTUR Haukur Oddsson, forstjóri Borgunar, keypti sér pylsu þegar snertiposinn var kynntur á Bæjarins bestu í október 2012.

“Hagnaður bankans af sölnni, rúmur milljarður, rennur sennilega beint í ríkissjóð í næstu arðgreiðslu. En það er ekki sama hver kaupir að mati sumra og málið hefur valdið Landsbankanum óþarfa armæðu.”

ÖNNUR OG ÞRIÐJU VERSTU VIÐSKIPTI ÁRSINS

2 Stofnun sjónvarpsstöðvanna Miklagarðs og Bravó

Sjónvarpsstöðvar Konunglega kvikmyndafélagsins, sem Sigmar Vilhjálmsson fór fyrir, hófu göngu sína um miðjan mars á þessu ár. Þær voru ekki langlífar því öllum starfsmönnum var sagt upp í apríllok. Um miðjan maí var tilkynnt um yfirtöku 365 á stöðvunum og að Miklagarður yrði lagður niður. „Ekki góð hugmynd fyrir framleiðslufyrirtæki að fara í samkeppni við viðskiptavinina sína og þá á alveg eftir að ræða óraunhæfar tekju- og kostnaðaráætlanir,“ segir í umsögn eins dómnefndarmanns. „Algjört vanmat frá upphafi og vart hægt að klúðra hlutum með meiri brávuð,“ segir annar. „Fá þó þú prik fyrir að viðurkenna ruglið hratt og bakka út.“

SIGMAR VILHJÁLMSON



hlutum með meiri brávuð,“ segir annar. „Fá þó þú prik fyrir að viðurkenna ruglið hratt og bakka út.“

3 Skuldaleiðrétting heimilanna



afleik ársins á viðskiptavíðinu. „Ef það átti að eyða 80 milljórdum þá hefði verið ágætt að setja þá peninga til dæmis í nýjan Landspítala sem hefði nýst landsmönnum öllum,“ sagði einn. Annar benti á að með aðgerðinni hafi miklar fjárhæðir runnið að stórum hluta til fólks sem ekki hafi þurft á þeim að halda. „Fjármunina hefði betur mátt nýta til að lækka skuldir ríkissjóðs (og þar með álögur á einstaklinga og fyrirtæki) og til að renna styrkari stöðum undir heilbrigðisferfið og menntakerfið,“ sagði sá.

Allmargir dómnefndarmenn nefndu skuldaleiðréttingu ríkisstjórnar-flokkanna sem mesta

ANNAÐ SEM VAR NEFNT

Viðskiptin með Fjarðarlax og Skeljung

„Fólk á einfaldlega ekki að færa sig hinum megin borðsins í miðjum viðskiptum.“

Kaup Björns Leifssonar á hlut í DV
„Viðskipti Björns Leifssonar hafa verið umdeild og áskriftum að blaðinu fækkaði í umtalsvert í kjölfarið.“

Ákvörðun þeirra sem ekki stóðu við tilboði í hlutabréfaútbóði HB Granda

„Bréfin hafa síðan hækkað um ríflega þriðjung (eru nú 37,5 en útbóðsverðið var 27,7).“

Uppbygging ríkisins á innviðum í Helgavík

„Hvenær ætla stjórnvöld að hætta að henda peningum í óskuldbindandi og oft raunar mjög ólíkleg plön erlendra fyrirtækja og læra að treysta markaðnum fyrir því að leysa þessi mál?“

Baðhúsið/Reginn

„Of mikið klúður frá A til Ö ... sjálfsgagt af beggja hálfu. Sýnir hversu lítið rými fyrirtæki hafa í viðskiptum við stóru eignarhaldsfélögin. Báðir hafa misreiknað sig illa í þessu öllu saman.“

Viðskipti með innflutta matvöru sem ekki urðu vegna verndarstefnu

„Öll viðskiptin með innflutta matvöru sem neytendur misstu af vegna ofurtolla og innflutningshamla. Líka viðskiptin sem íslensk fyrirtæki misstu af í útlöndum af svipuðum ástæðum; MS hefði til dæmis getað selt ennþá meira skyr á Evrópumarkaði ef ekki væri fyrir háa tolla.“

Flutningur Fiskistofu til Akureyrar

„Skólabókardæmi um hvernig á alls ekki að gera hlutina – gamaldags pólitík í sinni verstu mynd. Framsókn sjálfri sér lík, en dapurlegt ef Sjálfstæðisflokkurinn ætlar að kóa með.“



Þjónusta við fyrirtæki

Við bjóðum fyrirtækjum sérþekkingu

Okkar vinna snýst um að þín vinna gangi vel. Við leggjum okkur fram um að setja okkur vel inn í það sem þú ert að gera, og þó að við þekkjum kannski ekki viðfangsefnið í þínu starfi jafn vel og þú, þá vitum við hvað starfið gengur út á.

Hjá Íslandsbanka starfar hópur fólks sem býr að áratuga reynslu af ráðgjöf við stór og smá fyrirtæki í verslun og þjónustu og hefur viðtæka sérþekkingu á fjárhagsumhverfi þeirra. Þannig getum við ávallt tryggt þeim þá bankaþjónustu sem þau þarfnast.

Þekking sprettur af áhuga.

Hrafnhildur Garðarsdóttir hefur áralanga reynslu í ráðgjöf til fyrirtækja í verslun og þjónustu, auk 20 ára reynslu í hótél- og veitingageiranum.

**Hrafnhildur er viðskiptastjóri
hjá Íslandsbanka.**

Viðskiptamaður ársins

Hjálmar Gíslason

FRUMKVÖÐULL í umsögn eins dórnemfdarmanns Markaðarins er Hjálmar Gíslason, stofnandi og framkvæmdastjóri Datamarket, sagður „nörd af guðs náð“ sem náð hafi að byggja hér upp fyrirtæki með sérstöðu á alþjóðavettvangi.



FLÓKNUM SAMNINGUM LOKIÐ Hjálmar Gíslason, framkvæmdastjóri og stofnandi Datamarket, segir grunnhugmyndina að baki fyrirtækinu, að setja fram með stöðluðum hætti gögn úr ólíkum áttum, aldrei hafa breyst. Í þrígang hafi hins vegar breyst hverjum ætti að selja afurðina. Fyrst var ætlunin að beina sjónum að smærri notendum, svo markaðs- og rannsóknafyrirtækjum, og síðan fólki innan fyrirtækja sem vinnur með gögn. „Síðan smellur þetta allt með Qlik,“ segir hann.

FRETTABLAÐIÐ/VILHELM

Gjaldeyrishöftin töfðu sölufurli Datamarket um fjóra mánuði

Qlik, sem nýverið festi kaup á Datamarket, hyggur á umtalsverða fjárfestingu og eflingu starfsemi Datamarket hér á landi. Hjálmar Gíslason, stofnandi Datamarket og framkvæmdastjóri, stýrir samþættingu hugbúnaðar fyrirtækjanna sem fyrir dyrum stendur. Á fyrstu vikum nýja ársins verður fleira fólk ráðið til fyrirtækisins.

VIÐTAL

Óli Kristján Ármannsson
olikr@frettabladid.is



„Mér fannst nú frekar merkilegt að niðurstaðan yrði þessi,“ segir Hjálmar Gíslason, stofnandi og framkvæmdastjóri upplýsingatæknifyrirtækisins Datamarket, sem dórnemfd Markaðarins valdi viðskiptamann ársins. Þá var salan á Datamarket til Qlik í Bandaríkjunum einnig valin viðskipti ársins (líkt og fjallað er um á síðu 2 í blaðinu). „En það er gaman að því að þessi geiri fái athygli.“

Hjálmar leggur áherslu á að hann hafi verið afar heppinn þegar kom að því að draga með sér fólk að verkefninu. „Bæði fólkið sem ég fékk til að vinna með mér í Datamarket og að við náðum að byggja upp mjög sterkt teymi þótt það hafi verið lítið.“ Starfsmenn segir hann aldrei hafa verið fleiri en fimmtán talsins og fyrirtækið hafi verið nálægt þeirri stærð í rúmt ár. „En ég leyfi mér að fullyrða

að við framleiðum á við þrjátíu manna fyrirtæki bara vegna þess hve við höfum náð saman góðu fólki og góðum takti í það sem við erum að gera.“ Hjálmar, sem lagði upp með verkefnið 2008, segir kjarnahópin sem kom að Datamarket 2009 og 2010 og hafi verið allan tímann, vera fólk af því tagi sem öðrum finnst gaman að vinna með vegna þess að læra megi af því. „Það hefur hjálpað til við að stækka hópinn og fá fleiri sterka og góða einstaklinga að þessu.“

STERKA MÁLSVARA VANTAR

Þá segir Hjálmar fjárfestana og stjórnina sem fyrirtækið hafi fengið ekki síður skipta máli. „Ég hef margofter sagt að okkar verðmætasti fjárfestir sé Hilmar Gunnarsson sem var sá sem átti frumkvæðið að fyrstu fjármögnuninni sem við fengum utan frá og hefur á nokkrum tímum komið mjög sterkt með okkur inn í ferlið, bæði varðandi fyrstu skrefin út fyrir landsteinana og í solumálum og svo með því að aðstoða okkur

og vera okkur innan handar þegar kom að sjálfri sölu og viðræðunum við Qlik.“ Stjórn fyrirtækisins segir Hjálmar að hafi verið mjög virk og hjálpað hafi til að þar komi að fólk með fjölbreyttan bakgrunn og mikla reynslu. „Allt er þetta fólk sem farið hefur í gegnum að byggja upp og selja fyrirtæki.“

Velgengi, uppbyggingu og sölu Datamarket segir Hjálmar því langt í frá að vera eins manns verk. „Hópurinn allur er að baki og forréttindi að fá að vinna bæði með fólkinu sem var með í að byggja upp fyrirtækið innan frá og líka þeim sem komu að því að utan.“

Þótt vissulega séu allir geirar að meira eða minna leyti að breytast í þekkingariðnað, þá segir Hjálmar ljóst að viðskiptaumhverfið hér henti geirunum misjafnlega. „Áherslurnar eru ólíkar. Lengi vel var það þannig að sjávarútvegurinn réð það miklu að gengisfellingar voru gerðar handvirkt þegar illa gekk og með því var beinlínis verið að lækka laun landsmanna, með því að fella gengið.“

SÉRSTADA ÍSLANDS HJÁLPAR EKKI ALLTAF TIL

Hjálmar Gíslason segir að þótt oft sé talað um Ísland sem heppilegan tilraunamarkað vegna smæðar landsins þá fylgi því bæði kostir og gallar. „Hér er fljótlegt að koma hlutum í dreifingu, sjá hvernig þeir ganga og þar fram eftir götunum,“ segir hann en bendir um leið á að ókostur sé hversu óvenjulegur íslenski markaðurinn er vegna þess hvað hann er lítill. „Hér eru alltaf einhver tengsl til staðar. Þokkalega tengt fólk getur komist á fund með framkvæmdastjóra hvaða fyrirtækis sem er á Íslandi með tiltölulega stuttum fyrirvara. Þannig virkar þetta ekki annars staðar.“ Hér vanti því ákveðinn skilning á mikilvægi solumennsku sem atvinnugreinar. „Eftir því sem

ég hef meira lært um sölu- og markaðsmál hefur virðing mín aukist fyrir því fólki sem stundar þau störf.“

Aðra hættu við smáan markað segir Hjálmar svo að á honum hætti fólki til að fara út með of breiðar lausnir. „Það eitt að vera hér með tvo kúnna kallar á tiltölulega fjölbreytta lausn,“ segir hann. Hér dytti engum í hug að byggja fyrirtæki á því að búa til hugbúnað sem gagnaðist Hörpu einni, enda kaupandinn bara einn. En á þúsund sinnum stærri markaði, eins og í Bandaríkjunum, þar sem þá má gera ráð fyrir þúsund Hörpum, sé það fullkomlega raunhæft. „Þá er maður kominn með hillu sem sennilega er þokkalega stór.“

SAGAN ENDURTEKUR SIG

Einungis einu sinni áður í sögu blaðsins hefur komið fyrir að sami maður væri maður ársins og á bak við bestu viðskiptin, en sú varð raunin 2009 þegar skráning Össurar, þar sem Jón Sigurðsson er forstjóri, í



dönsku kauphöllina var talin bestu viðskiptin og Jón og Hilmar Veigar Pétursson hjá CCP deildu toppsætinu í valinu á manni ársins.

Mannabreytingar á árinu 2014

Mörg af stærstu fyrirtækjum landsins réðu nýja stjórnendur á árinu. Má þar nefna fjarskiptafyrirtækið Vodafone, Samskip og Deloitte. Markaðurinn tók saman helstu mannabreytingar á árinu sem nú er að líða.

GUÐRÚN HAFSTEINSDÓTTIR
SAMTÖK IÐNAÐARINS
MARS



Guðrún Hafsteinsdóttir, markaðsstjóri Kjöríss, var kjörin formaður Samtaka iðnaðarins (SI) á aðalfundi samtakanna í mars. Hún og Svana Helen Björnsdóttir, fyrrverandi formaður SI, gáfu báðar kost á sér í formanns-embættið.

KRISTINN D. GRÉTARSSON
ORF LÍFTÆKNI
MARS



Kristinn D. Grétarsson settist í forstjórastól Orf Líftækni og dótturfélagsins Sif Cosmetics um miðjan mars. Hann var áður forstjóri líftækniyrirtækisins Mentis Cura.

MARGRÉT SANDERS
SVP
MARS



Aðalfundur Samtaka verslunar og þjónustu (SVP) kaus Margréti Sanders formann félagsins í mars. Tók hún við af Margréti Kristmannsdóttur sem sinnti formennsku fyrir SVP frá árinu 2009.

HERDÍS D. FJELDSTED
FSÍ
MARS



Herdís Dröfn Fjeldsted var ráðin framkvæmdastjóri Framtakssjóðs Íslands (FSÍ) í mars. Hún hafði þá verið fjárfestingarstjóri FSÍ frá árinu 2010 og setið í stjórnum fjölmargra fyrirtækja.

SÆVAR FREYR PRÁINSSON
365 MIÐLAR
MAÍ



Sævar Freyr Práinsson, fyrrverandi forstjóri Símans, var ráðinn aðstoðarforstjóri 365 miðla í maí. Tveimur mánuðum síðar var tilkynnt að hann tæki við starfi forstjóra fyrirtækisins af Ara Edwald.

HELGI Þ. ARASSON
LANDSBRÉF
MAÍ



Helgi Þór Arason var ráðinn forstjóri Landsbréfa í byrjun maí. Hann var áður forstöðumaður markaðsviðskipta í Landsbankanum og tók við starfinu af Sigþóri Jónssyni sem var ráðinn til Straums fjárfestingarbanka.

EYJÓLFUR GUÐMUNDSSON
HÁSKÓLINN Á AKUREYRI
MAÍ



Dr. Eyjólfur Guðmundsson var ráðinn rektor Háskólans á Akureyri (HA) um miðjan maí. Alls búrast sjö umsóknir um starfið. Eyjólfur starfaði áður sem sviðsstjóri greiningar og aðalhafgræðingur CCP.

ALMAR GUÐMUNDSSON
SAMTÖK IÐNAÐARINS
ÁGÚST



Samtök iðnaðarins (SI) tilkynntu í lok ágúst að Almar Guðmundsson hefði verið ráðinn framkvæmdastjóri samtakanna. Hann var áður framkvæmdastjóri Félags atvinnurekenda og þar á undan vann hann við ýmis stjórnunarstörf innan Íslandsbanka. Almar tók við af Krístrúnu Heimisdóttur sem lét af störfum hjá SI í ágúst eftir aðeins níu mánuði í starfi.

MAGNÚS GARDARSSON
UNITED SILICON
JÚLÍ



Magnús Gardarsson var ráðinn framkvæmdastjóri United Silicon í júlí. Fyrirtækið vinnur að byggingu kísilverksmiðju í Helgubík en Magnús bjó áður og starfaði í Danmörku.

SIGURHJÓRTUR SIGFÚSSON
MANNVIT
OKTÓBER



Sigurhjórtur Sigfússon var ráðinn forstjóri Mannvits í október en hann hafði þá gegnt starfi fjármálastjóra fyrirtækisins frá árinu 2012. Eyjólfur Árni Rafnsson, sem gegnt hefur starfi forstjóra Mannvits síðustu 12 ár, lætur af störfum sem forstjóri um áramótin.

MAGNÚS ÞÓR ÁSMUNDSSON
ALCOA FJARDAÁL
OKTÓBER



Í haust var tilkynnt um að Magnús Þór Ásmundsson, forstjóri Alcoa á Íslandi, myndi einnig gegna starfi forstjóra Alcoa Fjarðaáls. Magnús tók við starfinu af Janne Sigurðsson þegar hún var ráðin forstöðumaður upplýsingatæknimála hjá Alcoa á heimsvísu.

ÓLAFUR STEPHENSEN
FÉLAG ATVINNUREKENDA
OKTÓBER



Ólafur Stephensen tók við starfi framkvæmdastjóra Félags atvinnurekenda í október. Rúmum mánuði áður lét hann af starfi forstjóra Fréttablaðsins og annarra fréttamiðla 365. Áður var hann ritstjóri Morgunblaðsins og 24 stunda.



MAGNÚS G. ÞÓRÐARSSON
RÚV
JANÚAR



Stjórn Ríkisútvarpsins tilkynnti þann 26. janúar að ákveðið hefði verið að ráða Magnús Geir Þórðarsson, leikhússtjóra Borgarleikhússins, sem útvarpsstjóra. Magnús var leikhússtjóri Leikfélags Akureyrar frá árinu 2004 til 2008 þegar hann tók við Borgarleikhúsinu.

HANNES FRÍMANN HRÓLFSSON
VIRÐING
JANÚAR



Hannes Frímanna Hrólfsson var ráðinn framkvæmdastjóri Virðingar þegar félagið sameinaðist Auði Capital þann 8. janúar. Hann var áður forstjóri Auðar Capital.

SALÓME GUÐMUNDSDÓTTIR
KLAK INNOVIT
FEBRÚAR



Salóme Guðmundsdóttir var ráðin framkvæmdastjóri nýsköpunar- og frumkvöðlasettursins Klak Innovit í febrúar. Salóme tók við af Kristjáni Kristjánssyni en hún hafði áður starfað sem forstöðumaður opna háskólans í HR frá árinu 2011.

JÓN BJÖRNSSON
FESTA
FEBRÚAR



Jón Björnsson var ráðinn forstjóri Festa hf. þegar framtakssjóðurinn SÍA II keypti hluta af innlendri starfsemi Norvikur ásamt hópi fjárfesta. Jón var áður forstjóri Orf Líftækni, Magasin du Nord og Haga hf.

VALGEIR M. BALDURSSON
SKELJUNGUR
APRÍL



Stjórn Skeljungs gekk frá ráðningu Valgeirs Matthíasar Baldurssonar, framkvæmdastjóra neytendasviðs félagsins, í stöðu forstjóra oliufélagsins í apríl. Valgeir hafði þá starfað hjá Skeljungu í fimm ár og tók við af Einari Erni Ólafssyni.

ORRI HAUSSON
SÍMANS
FEBRÚAR



Orri Hauksón tók við stöðu forstjóra Símans í febrúar þegar rekstur fjarskiptafyrirtækisins og móðurfélagsins Skipta var sameinaður undir nafni Símans. Hann tók við af Sævari Frey Práinssyni, forstjóra Símans til sjö ára.

STEFÁN SIGURÐSSON
VODAFONE
MAÍ



Stjórn Vodafone réð Stefán Sigurðsson í starf forstjóra fjarskiptafyrirtækisins í maí síðastliðnum. Stefán gegndi starfi framkvæmdastjóra Eignastýringar Íslandsbanka frá árinu 2008. Ómar Svavarsson, forstjóri Vodafone frá árinu 2009, lét af störfum þegar ráðning Stefáns lá fyrir.

Stefán Sigurðsson tók við stöðu forstjóra Vodafone frá árinu 2009, lét af störfum þegar ráðning Stefáns lá fyrir.

PÁLMAR ÓLI MAGNÚSSON
SAMSKIP
JÚNÍ



Markaðurinn greindi frá því þann 4. júní síðastliðinn að Pálmar Óli Magnússon hefði verið ráðinn forstjóri Samskipa á Íslandi. Pálmar var áður framkvæmdastjóri framkvæmdasviðs Landsvirkunar í þrjú ár og starfsmaður Samskipa frá árinu 1998-2011.

SIGURÐUR PÁLL HAUSSON
DELOITTE
JÚNÍ



Í byrjun júní tilkynnti Deloitte um ráðningu Sigurðar Páls Hauksónar í starf forstjóra endurskoðunar- og ráðgjafarfyrirtækisins. Sigurður hafði þá verið meðeigandi í Deloitte frá árinu 2003.

ELÍN JÓNSDÓTTIR
VÍB
JÚLÍ



Elin Jónsdóttir var ráðin framkvæmdastjóri VÍB, eignastýringarþjónustu Íslandsbanka, og tók þá sæti í framkvæmdastjórn banksins. Elín tók við af Stefáni Sigurðssyni sem var áður ráðinn forstjóri Vodafone.

JÓN ÓLAFUR HALLDÓRSSON
OLÍS
JÚLÍ



Í júlí var tilkynnt að Jón Ólafur Halldórsson myndi taka við starfi forstjóra OLÍS en Einar Benediktsson hafði óskað í maí eftir því að fá að láta af störfum. Einar hefur starfað hjá oliufélaginu sem framkvæmdastjóri undanfarna tvo áratugi.

GUÐMUNDUR I. ÁSMUNDSSON
LANDSNET
OKTÓBER



Stjórn Landsnets réð Guðmund Inga Ásmundsson í starf forstjóra fyrirtækisins í lok október. Guðmundur hefur verið aðstoðarforstjóri Landsnets frá árinu 2008 og tekur við starfinu núna um áramót af Þórði Guðmundssyni sem hefur stýrt fyrirtækinu frá stofnun þess. Guðmundur Ingi hóf störf hjá Landsvirkjun að námi loknu og var ráðinn kerfisstjóri Landsnets árið 1993.



Dalshraun 3

Skrifstofurými tilbúin til innréttinga

Falleg 450-1.150 m² skrifstofurými til leigu á fyrstu og annarri hæð. Rýmin eru tilbúin til innréttinga og verða endurnýjuð í samráði við nýja leigutaka. Reitir koma að fjármögnun breytinganna. Næg bílastæði eru við húsið auk aðgangsstýrðs bílakjallara.



Hátún 2b

NÝTT TIL LEIGU

Vandað 648 m² skrifstofuhúsnæði til leigu á tveim hæðum auk kjallara. Á báðum hæðum eru rúmgóð og björt opin rými með stórum gluggum auk skrifstofu- og fundaraðstöðu. Húsnæðið er með gott aðgengi og næg bílastæði.



Klettagarðar 6

Stórt atvinnuhúsnæði

Til leigu 2.819 m² atvinnuhúsnæði fyrir umfangsmikla starfsemi. Góð aðkoma er að húsinu, bæði fyrir gesti og atvinnutæki. Í rýminu eru tveir rúmgóðir salir með innkeyrsluhurðum, fallett skrifstofurými á efri hæð, eldhús, snyrting og sturtuadstaða.



Höfðabakki 9

Skrifstofuhæð með útsýni

Endurnýjuð rúmlega 900 m² skrifstofuhæð með frábæru útsýni. Á hæðinni eru skrifstofur og opin rými ásamt eldhúsum og snyrtingum. Mögulegt er að leigja hálfa hæðina. Höfðabakki 9 er rekinn með vistvænum hætti með starfandi húsverði.

TIL LEIGU

Myndir, teikningar og nánari upplýsingar má nálgast á www.reitir.is og hjá **Halldóri Jenssýni** sölustjóra í **840 2100** eða halldor@reitir.is.

Kringlan 4-12

103 Reykjavík

www.reitir.is

575 9000

REITIR

Velkomin til starfa

Árið gert upp í aðsendum greinum

Uppbygging á hlutabréfamarkaði er langtímaverkefni

Uppbygging hlutabréfamarkaðarinnar er langtímaverkefni sem við helgum okkur áfram í Kauphöllinni. Við stöndum þó á vissum tímamótum sem gætu ráðið úrslitum um hvort okkur tekst að skapa markaðnum það umhverfi sem er sambærilegt við það sem best gerist erlendis.

Átta fyrirtæki hafa verið nýskráð á Aðalmarkað frá 2011 og geta fjárfestar í flestum tilfellum unað vel við ávöxtun sína. Sjóvá var nýskráð á Aðalmarkaðinn í apríl í ár og HB Grandi fluttist af First North yfir á Aðalmarkaðinn í sama mánuði. Markaðsvirði skráðra fyrirtækja hefur hækkað og nemur nú tæplega 700 milljörðum króna, eða um 37% af landsframleiðslu. Til samanburðar var markaðsvirði allra skráðra fyrirtækja vorið 2009 rétt um 175 milljarðar króna. Félögum í Úrvalsvisitölu Kauphallarinnar var einnig fjölgað úr sex í átta 1. júlí síðastliðinn í samræmi við fjölgun félaga á markaði.

Krefst árvekni

Aukin fjölbreytni þátttakenda á markaði er nauðsynleg. Ólíkar skoðanir þurfa að fá að takast á til að mynda heilbrigðan markað. Lagasetning um kynjahlutföll í stjórnnum fyrirtækja yfir ákveðinni stærð var gott skref og konum í stjórnnum skráðra fyrirtækja hefur fjölgað á árinu. Kauphöllin, VÍB og

FKA stóðu í samstarfi að verkefninu Fjölbreytni á markaði, hvar víðtækt fræðslustarf sem miðaði að því að ná til breiðs hóps fólks var þungamiðja. Við vildum líka vekja fólk til umhugsunar um málaflökkinn og auka sýnileika kvenna í viðskiptalífni. Við höldum þessu samstarfi áfram á nýju ári.

Gjaldeyrishöft setja verðbréfamarkaði alvarlegar skorður, þar sem smá og stór fyrirtæki geta ekki nýtt sér fjármagn sem þau afla hérlendis til landvinninga erlendis. Stórkostleg hættu er á því að fyrirtækin leiti úr landi, innlendir fjárfestar missi af tækifærum og efnahagslífið hljóti skaða af. Við stöðum fyrir stefnumóti fjárfesta við ellefu nýsköpunarfyrirtæki í maí, sem sýndi greinilega þróttinn í nýsköpun hérlendis og mikilvægi þess að hlúa að efnilegum fyrirtækjum. Við vonumst til að nýtt ár boði kaflaskil við losun hafta.

Fyrsta flokks markaður krefst árvekni allra þátttakenda; kauphalla, starfsfólks skráðra fyrirtækja, fjármálaframtækja, fjárfesta, fjölmiðla, opinberra eftirlitsaðila og þeirra sem móta leikreglurnar. Lög og reglur verða að vera virtar og stjórnarhættir í góðu horfi. Rannsóknarmiðstöð um stjórnarhætti, í samstarfi við Kauphöllina, SA og Viðskiptaráð hefur staðið að formlegu mati á starfsháttum



PÁLL HARDARSON Forstjóri Kauphallarinnar bendir í grein sinni á að á næsta ári sé 25 ára afmæli Íslensks verðbréfamarkaðar. MYND/KAUPHÖLLIN

um stjórna og stjórnenda, en fjórtán fyrirtæki hafa nú þegar hlotið viðurkenningu sem Fyrirmyndarfyrirtæki í stjórnarháttum.

Verðugar áskoranir

Á síðastliðnu hausti lögðum við fram tíu tímasettar tillögur sem hafa það að markmiði að bæta virkni verðbréfamarkaðar. Margar tillögurnar snúast um að bæta umhverfi smærri fyrirtækja og

aðvelda þeim að nýta hlutabréfamarkað til vaxtar í sama mæli og þekkist erlendis, en tiltölulega einfaldar breytingar á laga- og reglugerðarumhverfi eru til þess fallnar að bæta aðstöðu þessara fyrirtækja og styðja við skilvirgni markaðarins. Við munum fylgja tillögnum eftir með ýmsum hætti á komandi ári.

Við stöndum frammi fyrir verðugum áskorunum við uppbyggingu

hlutabréfamarkaðar á næsta ári, á 25 ára afmæli Íslensks verðbréfamarkaðar. Við erum þó bjartsýn, enda hafa nokkur fyrirtæki tilkynnt um skráningaráform, s.s. Reitir, Eik og Síminn. Einnig standa vonir til að ákveðið verði að skrá Landsbankann áður en langt um líður. Öflugur markaður er skilvirkur fjármögnunaratvinnulífsins og þeirra lífskjara sem við viljum búa við.



SÆVAR FREYR ÞRÁINSSON Forstjóri 365 segir vonir standa til að fólk hafi úr meiru að móða á næsta ári. FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

Áskrifendum fjölgað og stefnt að enn betri þjónustu

Hagur fólks hefur vænkast og kaupmáttur aukist á árinu sem er að líða. Verðbólga er lægri, viðskiptaafgangur og minnkandi atvinnuleysi. Vaxtalækkun, minni verðbólga og skuldaleiðréttingar munu vonandi tryggja að við höfum úr meiru að móða á komandi ári. Horfa þarf til þess hvað hefur skapað árangurinn svo áfram megi tryggja jákvæða þróun. Aðalútlutningsgreinar okkar hafa dafnað og stefnir í að gjaldeyrisskapandi greinar eflist enn frekar. Íslensk heimili og fyrirtæki greiða hins vegar of háa vexti sem dregur mátt úr atvinnulífni og heimilunum.

Fjárlög ríkisins fyrir 2015 eru vísbending um metnaðar- og agaleysi. Útgjöld hafa aukist um 90 milljarða frá 2012. Lítils háttar afgangur dugur ekki þegar takast þarf á við miklar skuldir og ófjármagnaðar lífeyrisskuldbindingar. RÚV er birtingarmynd þessa agaleysis. Stjórnendur þar virðast líta á það sem hlutverk sitt að biðja elsku mömmu um pening í stað þess að ráðast á rekstrarvandann með myndarskap. Lausatök undanfarinna ára eru verðlaunuð með auknum fjárveitingum. Getur verið að uppeldið sé ekki í lagi?

Hjá 365 höfum við einfaldað rekstur og

skerpt á aðgreiningu á markaði. Rekstrararkostnaður hefur lækkað um hundruð milljóna. Hluttur kvenna meðal lykilstjórnenda hefur vaxið úr 10% í 50% og sameining við Tal mun gera 365 mögulegt að bjóða farsímaþjónustu með heimasíma og internetþjónustu. Áskrifendum hefur fjölgað um 17 prósent og herra er stefnt með enn betri þjónustu. Á Stöð 2 maraþon getur fólk séð heilar þáttaraðir og Stöð 2 er heimili HBO. Áskrifendum stendur til boða besta afþreyingarefni sem völ er á í sjónvarpi. Samtímis hefur samkeppni frá erlendum efnisveitum aukist. Við erum vel í stakk búin til að mæta henni. En um leið þurfa stjórnvöld að hlúa að skapandi greinum í stað þess að þyngja byrðarnar t.d. með hækkun virðisaukaskatts.

Á nýju ári ætla 365 að standa fyrir hagsmunum heimila og fyrirtækja í landinu. Við viljum að samfélagið okkar dafni. Það ætlum við að gera með öflugri fréttastofu og fjölbreyttri þáttagerð. Við munum bjóða heimilum landsins hagstæðari kjör í fjarskiptaþjónustu og framúrskarandi afþreyingu sem auglýsendur geta nýtt til að stuðla að árangri í sinni starfsemi.

Fyrir hönd 365 óska ég landsmönnum öllum gleðilegs árs.

Spegill, spegill...

Það sem helst situr eftir á árinu eru fréttir af góðum fyrirtækjasölum, vöxtur sprotafyrirtækja var nokkuð áberandi og mörg þeirra náðu endurfjármögnun eða jafnvel góðri sölu á árinu. Jafnframt var horft á eftir íslenskum fyrirtækjum úr landi sem ekki höfðu tök á því að starfa innan hafta og sum eru enn að íhuga flutning. Þó fréttum við af hagstæðum viðsnúningi hjá nokkrum af stærstu fyrirtækjum landsins og má draga þá ályktun að fagleg, öguð vinnubrögð sem hluti af vönduðum stjórnarháttum, séu orðin viðtekin venja, fremur en undantekning í íslensku atvinnulífi.

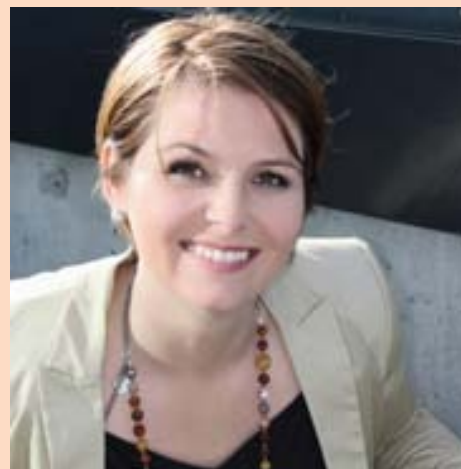
...eru enn neikvæðir

En þá að mjög afmörkuðum þætti stjórnarháttanna sem tengjast fjölbreytni og kynjabreytni. Árið 2014 var fyrsta heila rekstrarár í kynjakvótaðri stjórnarsetu en lög um kynjakvóta voru sett árið 2010 og tóku gildi haustið 2013.

Ný rannsókn dr. Auðar Örnú Arnardóttur, lektors við HR, og dr. Þrastar Olafs Sigurjónssonar, dósentis við viðskiptadeild HR, leiðir í ljós að afstaða kvenna til löggjafarinnar um kynjakvóta er orðin jákvæðari, hefur farið úr 58 prósentum í 77 prósent. Þrátt fyrir það eru um 58 prósent karlmanna, sem gegna stjórnarstörfum, enn neikvæðir í garð laga um kynjakvóta. Afstaða ungra karlmanna hefur haldist nokkuð óbreytt frá setningu laganna, þar sem þeir telja konurnar hefta aðgengi þeirra að stjórnarstörfum.

Verslun á frísvæðinu

Um leið og verslunarmenn fagna áherslum í fjárlagafrumvarpinu um lækkun vörugjalda, er ástæða til að vera vakandi yfir þróun verslunar hérlendis. Fjölgun ferðamanna hefur komið versluninni til góða og vonandi að þróunin verði með jákvæðum hætti. Og nú má spyrja hvort Isavia, sem rekið er af íslenska ríkinu, herði beina samkeppni við innlenda smásala eða hvort snúid verði frá þróun og fríhöfnin verði eingöngu tækifærisverslun ferðamanna. Þá geta þeir ferðamenn sem fara hér í gegn verslað, en ekki þeir sem eru á leið inn í landið. Verslanir í Leifsstöð njóta opinberrar meðgjafar í skatt- og tollleysi og geta því boðið lægra verð en verslanir sem taka á móti sömu ferðamönnum úti um land allt. Í sumum vöruflokkum hefur fríhafnarverslun ríkisins náð allt að þriðjungi í markaðshlutdeild. Mikilvægt er að íslensk hönnun og framleiðsla á öllum sviðum fái rými og stuðning.



HULDA BJARNADÓTTIR Konur eiga enn undir högg að sækja í viðskiptalífni, segir Hulda Bjarnadóttir, framkvæmdastjóri FKA.

Nýr lánaflokkur kvenna

Að mati Bygðastofnunar eru jafnréttismál í víðu samhengi meðal allra brýnustu byggðamála. Fyrirtæki í eigu kvenna eða fyrirtæki sem stýrt er af konum eru í miklum minnihluta fyrirtækja í viðskiptum við fjármála-fyrirtæki, einkum á landsbyggðinni. Því setti Bygðastofnun á laggirnar sérstakan lánaflokk fyrir fyrirtækjarekstur kvenna á árinu. Þrjár ástæður hafa einkum verið nefndar til stuðnings fyrirtækjarekstri kvenna.

Í fyrsta lagi að vinnumarkaður landsbyggðanna sé mjög karllægur, í öðru lagi að karlmenn séu ráðandi í stjórnun fyrirtækja og í þriðja lagi að lánareglur henti illa þeim fyrirtækjum sem konur eiga og reka.

Staðan er 7:3

Og betur má ef duga skal á fleiri sviðum. Samkvæmt könnun sem Creditinfo framkvæmdi fyrir FKA í lok síðasta árs kom fram að konur eru um 30% viðmælenda í innlendum fréttum ljósvakamiðla. Samfélagsmyndin með jöfnu kynjahlutfalli sést ekki í fréttatengdu efni í ljósvakamiðlum hérlendis. Í dag er því unnið með ritstjórnnum og eigendum fjölmiðlafyrirtækja, félagskonum, háskóla-samfélaginu og rannsóknarfyrirtækjum í því að efla ásýnd kvenna í þeirri umfjöllun.

Ætlun FKA á komandi ári er að spyrja áfram gagnrýna spurninga og vinna að úrbótum, fræðslu og þjálfun, samhliða verkefnum og fundum sem vonandi skila sér í breyttum hugsunarhætti og vinnubrögðum.

fierra
GARÐURINN
-klæðir þig vel
KRINGLAN - SMÁRALIND
568 9234 544 2410



FLUGFÉLAG ÍSLANDS

ÓPERU DRAUGARNIR

*Nýar stöndleikar í
Hörpu og Hofi*



KRISTJÁN
JÓHANNSSON
TENÓR

GARÐAR THÓR
CORTES
TENÓR

GISSUR PÁLL
GISSURARSON
TENÓR

HERRAGARÐURINN OG FLUGFÉLAG ÍSLANDS KYNNA:

**VINSÆLUSTU TENÓRAR LANDSINS SYNGJA ARIUR OG SÖNGLÖG Á NÝJU ÁRI
ÁSAMT PÍANÓLEIKARA & STRENGJASVEIT**

NORÐURLJÓSUM HÖRPU 1. JANÚAR 2015, KL. 17:00

NORÐURLJÓSUM HÖRPU 2. JANÚAR 2015, KL. 17:00

HOFI AKURYRI 3. JANÚAR 2015. KL 17:00 & 20:00

MÍÐASALA ER HAFIN Á HARPA.IS, HOF.IS & MIÐI.IS

ATHUGIÐ TAKMARKAÐ MAGN MÍÐA – AÐEINS ÞESSIR SÝNINGADAGAR

#OPERUDRAUGARNIR / finndu Óperudrauganna á [facebook.com/operudraugarnir](https://www.facebook.com/operudraugarnir)

Blikur á lofti um áramót

Skjóðan



HAGVÖXTURINN hvarf árið 2014 ef marka má Hagstofuna. Nær enginn hagvöxtur mældist fyrstu níu mánuði ársins þrátt fyrir uppgang í sjávarútvegi og ferðaþjónustu og vó er fyrir dyrum gangi slíkar hagvaxtarmælingar eftir. Hávaxtastefna Seðlabankans virðist þannig hafa skilað þeim árangri sem búast mátti við. Mikilvægt er að vextir lækki í 2–2,5 prósent sem fyrst til að hleypa krafti í atvinnulífið.

Á LÍBANDI ÁRI var almennt launa-fólk látið varðveita stöðugleikann með því að takmarka kauphækk-anir við 2,8 prósent. Aðrir fengu meiri hækkunir og laun milli-

stjórnenda í bönkum og fyrirtækjum hækkðu um sem nemur heildarlaun-um verkamanns milli ára. Hætta er á verkföllum verði sultarkjör launa-fólks ekki leiðrétt.

VIÐ ÁRAMÓT stendur heilbrigðiskerfið á brauðfötum. Húsakostur er hrörlegur og tæki úr sér gengin. Hætta virðist á að heilbrigðisstarfsfólk gangi út.

VERÐLÆKKUN á olíumörkuðum og atburðir í Rússlandi geta leitt til alþjóðlegrar efnahagskreppu. Þá kann vöxturinn í ferðaþjónustu að stöðvast – alla vega í bili. Útflutningsmarkaðir fyrir íslenskt sjávarfang eru viðkvæmir fyrir efnahagssvæifum.

MIKILVÆGT er að segja skilið við hrúnið, gera upp slitabúin og afnema gjaldeyrishöft. Ekkert er fast í hendi en miklu skiptir að vel takist til. Mistök geta valdið gengishrúni og verðbólguþrjú sem fyrirtæki og heimili þola vart.

MIKILVERÐ TÍÐINDI hafa orðið í verðtryggingarmálum á árinu 2014. Sem oft áður er neytendaverndin frá Evrópu runnin en ekki undan rifjum íslenskra stjórnvalda. Vænta má niðurstöðu íslenskra dómstóla um þessi mál árið 2015.

HÆSTIRÉTTUR felldi í byrjun desember áfellingdóm yfir sérstökum sak-

sóknara og héraðsdómara sem hafði sakfelld sakborning á grunni ákæru, sem Hæstiréttur sagði ekki studda af gögnum máls. Vísir Hæstiréttur málinu frá héraðsdómi. Fyrir jól sýknaði héraðsdómur í tveimur málum með svipaðri röksemdafærslu og Hæstiréttur hafði beitt nokkrum dögum fyrr. Æðsti dómstóll þjóðarinnar hefur nú talað og héraðsdóm- arar virðast leggja við hlustir. Ríkið hefur nú þurft að greiða 240 milljónir í málskostnað fyrir þá sem sérstakur saksóknari hefur ráðist til atlögu gegn fyrir áeggjan fjármála- fyrirtækja. Árið 2015 getur orðið enn verra fyrir sérstakan saksóknara en 2014.

STJÓRNAR- MAÐURINN

Nú árið er (næstum) liðið

Stjórnarmaðurinn er ekki mikill áhugamaður um áramótauppgjör, en ætlar þó að láta tilleiðast þetta árið.

JÁKVÆÐUSTU TÍÐINDI ÁRSINS

1. Aukin tiltrú á íslenskt efnahagslíf. Þrátt fyrir að mörgu leyti furðulegt rekstrarumhverfi var þetta árið þar sem Qlik keypti Data-market. Innkoma erlendra aðila á borð við Costco og tíðindi af löglegri Netflix-þjónustu benda einnig til að hér séu hlutirnir ekki jafn slæmir og sumir halda fram.

2. Ferðaþjónustan. Heimilin og fyrirtækin fara ekki varhluta af þeim tæplega milljón gestum sem hingað koma, og er óhætt að segja að til sé á Íslandi fjöldinn allur af stöndugum fyrirtækjum í ferðaþjónustu. Nægir þar að nefna gamla kunningja eins og Icelandair og 66°N en einnig nýrri á borð við bændagistingu og hipstera úr 101 sem leigja miðbæjarholur gegnum AirBnB.

NEIKVÆÐUSTU TÍÐINDI ÁRSINS

1. Skuldaleiðréttingin. Óskynsamleg, retróspektív og popúlísk aðgerð sem nýtist sumum en var fjármögnuð af öllum. Skapaði óvissu og eftirvæntingu, þegar staðfestu og stöðugleika var þörf.

2. Nýju fötin saksóknarans. Svo virðist sem of hátt hafi verið reitt til höggs í hrunmálunum, þar sem hver sýknudómurinn hefur rekið annan – nú síðast í svokölluðu Milestone-máli. Einnig hefur verktaka hjá saksóknaranum vakið undran, enda greiðslur til ríkisstarfsmanna í fullu starfi í meira lagi ríflegar. Áhugavert verður að fylgjast með þróun í máli Vincents Tchenguiz gegn Kaupþingi o.fl. en mál manna er að í því kunni að leynast gögn sem sýni vinnubrögð íslenskra ákærufirvalda í vafasömu ljósi. Stundum þarf sannleikurinn að koma að utan.

ÞAÐ SEM STJÓRNARMAÐURINN VILL SJÁ GERAST Á NÝJU ÁRI

1. Afnám gjaldeyrishafta. Einungis með því að minnast á orðið „gjald-eyrishöft“ fá erlendir fjárfestar fyrir hjartað. Afnám haftanna er því nauðsynlegt skref. Til að svo megi verða þarf hugrakka stjórn- málamenn. Vonandi eigum við slíka hauka í horni.

2. Tíðindi berist af skiptum bankabúanna. Fyrst hægt var að ljúka skiptum á Lehman Brothers á skikkanlegum tíma, hlýtur að mega spýta í lófana. Heiðar Már er a.m.k. orðinn óþolinmóður og hefur farið fram á gjaldþrotaskipti yfir Glitni. Ágæt byrjun væri t.d. ef Kaupþing hæfi eignasölu, en bankinn hefur ekki selt eign í Bretlandi síðan snemma árs 2011!

3. Bætt umhverfi fyrir frumkvöðla. Á Íslandi eru gjaldeyrishöft, hér kostar 630 þúsund að stofna einkahlutafélag (200 krónur í Bretlandi) og engar skattaávilnanir eru í boði fyrir sprotafjórfa. Þessu, og öðru í sama dúr, þarf að breyta.



FARSÆLT KOMANDI ÁR

Við áramót óskum við hvert öðru farsældar á komandi ári. En hvernig lítur árið 2014 út þegar við horfum um öxl?

Verðbólgan hefur ekki verið minni í 60 ár, kaupmáttur óx um meira en 5% og vextir fara lækkanði. Árið 2014 var farsælla, bæði fyrir þjóðarþúfið og heimilin, en flestir þorðu að vona.

Það dylst engum að krefjandi verkefni bíða nýs árs. Vonandi berum við gæfu til að læra af reynslunni og sameinast um skynsamlegar lausnir með stöðugleika að leiðarljósi. Með samstilltu átaki verður 2015 það farsæla komandi ár sem við óskum okkur öll.

