

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 3. október 2018

36. tölublað | 12. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



ROLEX
OYSTER PERPETUAL
DATEJUST 36

MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

Bankasýslan íhugaði alvarlega að krefjast lög-
banns á arðgreiðslu á
hlutabréfum Arion banka
í Valitor til hluthafa. Taldi
að bankinn gæti farið á
mis við milljarða króna.
Kaupþing sagði stuðning
ríkisins við málið „naud-
synlegan“. » 6-7

Hótaði Arion banka lögþannni



FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN



»2

Kaupir þrjár Bónusverslanir af Högum

Sigurður Pálmi Sigurbjörnsson, fyrrverandi framkvæmdastjóri Sports Direct á Íslandi, er að kaupa þrjár Bónusverslanir af Högum. Til stendur að halda þar áfram verslunarrekstri.

»4

Framleiðendur verða að vera á tönnum

Matvælaframleiðendur eru farnir að gera sér grein fyrir því að þeir verða að fjárfesta í aukinni sjálfvirkniæðingu til þess að dragast ekki aftur úr, segir framkvæmdastjóri fiskiðnaðar Marel's.

»8

Viðbragðsleysi rýrir traust

„Þögn undirstríkar óvissu en útiráun og tilraun til þess að afvegaleiða umræðu skapar vantraust,“ segir í aðsendri grein Friðjóns Friðjónssonar og Soffíu Sigurgeirsdóttur hjá KOM.

Sjónmælingar eru okkar fag

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500

Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio í Leifsstöð, 4250500

Optical Studio
SMÁRALIND | LEIFSTÖÐ | KEFLAVÍK

Heimilt að hækka hlutfé WOW air um helming

Samþykkt var á hluthafafundi WOW air í síðustu viku að heimila stjórn flugfélagsins að hækka hlutfé þess um allt að helming til þess að mæta útgáfu áskriftarréttinda að hlutum í félaginu.

Hluthafafundurinn heimilaði jafnframt stjórn félagsins að gefa út áskriftarréttindi innan næstu fimm ára. Er stjórninni heimilt að hækka hlutfé WOW air – til samræmis við útgefin áskriftarréttindi – um tæplega 81 milljón króna að nafnvirði. Til samanburðar er heildarhlutfé flugfélagsins 162 milljónir króna.

Skúli Mogensen, forstjóri og stofnandi WOW air, er sem kunnugt er eini eigaandi flugfélagsins.

Fram kemur í



Skúli Mogensen, forstjóri WOW air

tilkynningu flugfélagsins til fyrirtækjaskrár, sem Markaðurinn hefur undir höndum, að hvorki hluthafar né stjórn muni hafa forgangsrétt að áskrift að nýjum hlutum í félaginu. Er það stjórnin sem ákveður hverjir fá rétt til áskrifta.

WOW air tryggði sér fjármögnun upp á samtals 60 milljónir evra, jafnvirði 7,6 milljarða króna, í skuldabréfaútbóði félagsins sem lauk um miðjan síðasta mánuð. Hefur félagið ráðið Arion banka og Artica Finance til þess að undirbúa skráningu hlutabréfa félagsins innan tólf til átján mánaða, bæði héraðs og erlendis. – kj

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFELAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5800

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5800

Ritstjóri Hörður Egiðsson hordur@frettabladid.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsinga@frettabladid.is Veffang frettabladid.is



Á meðal þeirra verslana sem Högum var gert að selja var Bónus við Hallveigarstig. FRETTLAÐIÐ/SIGTRYGGUR

Sigurður Pálmi kaupir þrjár Bónusverslanir

Sigurður Pálmi Sigurbjörnsson, fyrrverandi framkvæmdastjóri Sports Direct á Íslandi, er að kaupa þrjár Bónusverslanir af Högum. Til stendur að halda þar áfram verslunarrekstri. Sala eignanna á meðal skilyrða Samkeppniseftirlitsins.

Sigurður Pálmi Sigurbjörnsson, fyrrverandi framkvæmdastjóri Sports Direct á Íslandi og annar eigenda Boxins, vefverslunar sem selur mat og aðrar nauðsynjavörur, er að ganga frá kaupum á þremur Bónusverslunum á höfuðborgarsvæðinu af smásöluárinum Högum, samkvæmt heimildum Markaðarins. Til stendur að halda þar áfram samþættingu rekstri en ekki liggur fyrir undir hvaða merki verslanirnar verða reknan.

Þær Bónusverslanir sem um ræðir eru staðsettar á Hallveigarstig, í Faxa-feni og Skeifunni. Sala á verslunum var á meðal þeirra fjölmörgu skilyrða Samkeppniseftirlitsins sem Hagar samþykktu að undirgangast í síðasta mánuði í tengslum við kaup félagsins á Olis. Þá setti Samkeppniseftirlitið kaupnum einnig þau skilyrði að Högum yrði gert að selja fimm eldsneytisstöðvar Olis og ÖB.

Sigurður Pálmi sagðist aðspurður ekkert geta tjáð sig um viðskiptin í samtali við Markaðinn.

Samningur vegna kaupanna á Bónusverslunum hefur þegar verið undirritaður en Samkeppniseftirlitið vinnur nú að því að meta hæfi kaupenda að eignum. Vonir standa til að því hæfismati verði lokið í síðasta lagium miðjan nóvember. Í sátt Haga og Samkeppniseftirlitsins er sem



Sigurður Pálmi Sigurbjörnsson.

365

milljónir var kaupverðið á 60 prósentu hlut Sigurður Pálma og fjölskyldu í Sports Direct á Íslandi.

dæmi gerð sú krafa að kaupandinn búi yfir „nægjanlegri þekkingu, fjárhagsstyrk og hvata til þess að líklegt sé að hann geti bæði til skemmmri og lengri tíma veitt keppinautum umtalsvert samkeppnislegt aðhald“.

Sigurður Pálmi stýrði verslun Sports Direct á Íslandi um sex ára skeið en breska íþróttavöruekjan Sports Direct keypti 60 prósentu hlut Rhapsody Investments, móðurfélags verslunarinnar í Kópavogi, í byrjun þessa árs. Nam kaupverðið um 2,5 milljónum punda. jafnvirði 365 milljóna íslenskra króna, að því er fram kom í ársreikningi bresku keðjunnar

fyrir síðasta rekstrarár sem lauk í apríl. Seljendur eignarhlutunarinnar voru Sigurður Pálmi og fjölskylda.

NDS, rekstrarfélag verslunarinnar á Íslandi, hagnaðist um ríflega 135 milljónir á rekstrarárinu frá maí 2016 til apríl 2017 og tvöfaldaðist hagnaðurinn á milli rekstrarára. Þá nam velta NDS tæplega 1.050 milljónum á tímabilinu. Verslun Sports Direct á Íslandi, sem var opnuð árið 2012, var í frétt Sunday Times haustið 2017 sögð sú arðbærasta sem rekin væri undir merkjum Sports Direct en þær eru alls um 700 talsins í 19 Evrópuríkum.

Sigurður Pálmi er sonur Ingibjargar Pálmadóttur, aðaleigenda 365 miðla, sem meðal annars á og rekur Fréttablaðið. Frá því var greint á vef Fréttablaðsins í gærmorgun að félagið 365 miðlar hefði selt allan hlut sinn í Sýn fyrir tæpa tvo milljarða króna og samtímis keypt ríflega þriggja prósentu hlut í Högum fyrir hátt í 1,8 milljarða. Fyrir viðskiptin voru 365 miðlar þriðji stærsti hluthafi Sýnar með tæplega 11 prósentu hlut.

Félag tengd þeim hjónum Ingibjörgu og Jóni Asgeiri Jóhannessyni áttu fyrir kaupin í gær um tveggja prósentu hlut í Högum, einkum í gegnum fjármögnun hjá Kviku banka, samkvæmt heimildum Fréttablaðsins. hordur@frettabladid.is

Sjónvarpsdreifikerfi fyrir hótél, gistiheimili og skip.

ÖREIND – Tengir þig við framtíðina!

Audbrekku 3 • Kópavogur • s. 564 1660
oreind@oreind.is • www.oreind.is

sart SAMTÖK SAFFERSTAKA

RAFMÓTORAR

SCANVER EHF. 588 80 40
www.scanver.is

GÍRAR - FÆRIBÖND - RAFMÓTORAR - LEGUR

Merki um versnandi afkomu fyrirtækja

Versnandi afkoma og minnkandi samkeppnishæfni fyrirtækja á Íslandi kemur skýrt fram í nýbirtum tölum embættis ríkisskattstjóra yfir álagningu opinberra gjalda á lögðöila. Þetta segir Sigurður Hannesson, framkvæmdastjóri Samtaka iðnaðarins, í samtali við Markaðinn.

Ríkisskattstjóri birti helstu tölur yfir álagningu opinberra gjalda á lögðöila vegna rekstrarársins 2017 í síðustu viku. Stærstu breytingarnar snerta tekjuskatt lögðöila, sem lækkar um 5,6 milljarða króna og tryggingagjald, sem hækkar um 5,9 milljarða króna.

„Tölurnar draga upp mjög skýra mynd. Samdráttur tekjuskatts lögðöila segir okkur að afkoma fyrirtækja hafi heilt yfir verið verri á síðasta ári en hún var á árinu þar á undan. Hækkun tryggingagjaldsins segir okkur að á sama tíma og afkoman



Sigurður Hannesson, framkvæmdastjóri Samtaka iðnaðarins

versnaði hafi opinberar álögur á fyrirtækin aukist,” segir Sigurður. „Þetta er ein birtingarmynd þess hvernig hefur dregið úr samkeppnishæfni íslensks efnahagslífs á undanförnum árum.“

Hækkun tryggingagjaldsins, sem er hlutfall af launakostnaði, bendir

Það bendir margt til þess að afkoma fyrirtækja sé heilt yfir lakari í ár en í fyrra.

einnig til þess að launahækkanir undanfarna ára hafi haft áhrif á afkomu fyrirtækja og að launþegar séu að taka stærri hluta af kóknunni en áður. Sigurður telur að þessi þróun mála hafi haldið áfram á árinu 2018.

„Það bendir margt til þess að afkoma fyrirtækja sé heilt yfir lakari í ár en í fyrra. Við sjáum áframhaldandi þróun í þessa átt sem er mjög slæmar fréttir fyrir hagkerfið.“

Í fjárlögum er reiknað með að tryggingagjaldið skili ríflega 100,8 milljónum króna á næsta ári sem er tæplega 3,5 milljónum krónum meira en á þessu ári, þrátt fyrir boðaða lækkun upp á 0,25 prósentustig. – tñ

„BEST ER AÐ GETA GENGIÐ AÐ KOSTNAÐINUM VÍSUM“



segir Halldór Þorkelsson, framkvæmdastjóri Capacent sem hefur nýtt sér **Flotaleigu Lykils í 4 ár**.

Hjá Capacent á Íslandi starfa um 50 ráðgjafar með víðtæka reynslu á flestum sviðum atvinnulífsins. Þeir vinna að greiningu, mótun og innleiðingu margvíslegra lausna á sviði stjórnunar, ráðninga, rekstrar, fjármála og upplýsingatækni. Capacent nýtir sér Flotaleigu Lykils.

FLOTALEIGA

Lágmarkaðu kostnað við rekstur bílaflota fyrirtækisins

- 1** Við finnum saman bíla sem henta þínum rekstri.
- 2** Lykill sér um kaup og rekstur bílanna.
- 3** Þú leigir bílana og nýtur stærðarhagkvæmni Lykils.

Lykill býður fyrirtækjum hagkvæmari leið til að reka bíl en flotaleigan einfaldar allan rekstur og kemur í veg fyrir sveiflur í útgjöldum. Einungis þarf að huga að einni fastri mánaðarlegri greiðslu þar sem dekk, dekkjaskipti, þjónustuskóðanir, smurning, bifreiðagjöld, tryggingar og viðhald er innifalið. Þá losnar þú við alla áhættu og umstang sem fylgir því að selja bíl.

Þjónustuver Lykils minnir viðskiptavini á þegar fara skal með bílinn í þjónustuskóðanir, dekkja- og olíuskipti en allan þann kostnað greiðir Lykill.



Skoðaðu bíla allra bílalnflytjenda á Íslandi í stærsta sýningarsal landsins á lykill.is/syningarsalurinn.

Ármúla 1 | 108 Reykjavík | lykill.is | lykill@lykill.is | 540 1700

 **Lykill**
fjármögnun

Framleiðendur verða að vera á tánum

Matvælaframleiðendur eru farnir að gera sér grein fyrir því að þeir verða að fjárfesta í aukinni sjálfvirknivæðingu til þess að dragast ekki aftur úr, segir framkvæmdastjóri fiskiðnaðar Marel. Nýjasta tæknin í fiskvinnslugeiranum var kynnt á sýningu Marel's í Kaupmannahöfn um daginn.

Kristinn Ingi Jónsson
kristinnigi@frettabladi.is



Sigurður Ólason, framkvæmdastjóri fiskiðnaðar hjá Marel, segir að matvælaframleiðendur séu óðum að átta sig á mikilvægi þess að fjárfesta í aukinni sjálfvirknivæðingu ætli þeir sér ekki að dragast aftur úr í samkeppninni.

„Viðskiptavinirnir eru búnir að átta sig á því að þeir verða að taka þetta skref. Þetta sé framtíðin,“ nefnir hann í samtali við Markaðinn. Bæði fleygi tækninni fram og þá kalli hár launakostnaður, eins og til dæmis í Noregi og Alaska í Bandaríkjunum, á aukna sjálfvirknivæðingu.

„Framleiðendur í Alaska,“ útskýrir Sigurður, „geta til dæmis ekki lengur leyft sér að senda aflann til vinnslu í Kína til þess eins að senda hann aftur til baka fullunninn. Í því felst mikil fjárfesting og gríðarlegt kolefnisfotspör. Sjálfvirknivæðingin gerir framleiðendum einnig kleift að hafa vinnsluna nær uppsprettu fæðunnar og markaðinum.“

Á nýmörkuðum, svo sem í Afríku og Suður-Ameríku, fer eftirspurn eftir gæðum vaxandi sem kallar, að sögn Sigurðar, á betri tækjabúnaði. Þar vilji fiskvinnslur hins



Viðskiptavinir Marel's í hvítiskivinnslu gátu kynnt sér nýjustu tækni í geiranum á sýningu fyrirtækisins í Kaupmannahöfn í síðustu viku. MYND/MAREL

vegar halda fólki í vinnu og leiti því fremur eftir því að sjálfvirkivæðing ákveðna þætti í vinnslunni til þess að viðhalda gæðunum. Aherslan sé þannig ólík eftir því um hvaða markaðssvæði sé að ræða.

Marel hélt í síðustu viku sýningu fyrir viðskiptavinum sína í hvítiskivinnslu í sýningarhúsi fyrirtækisins í Kaupmannahöfn og fylgdist Mark-

aðurinn með málum. Hátt í 170 manns frá allt að þrjátíu löndum sóttu sýninguna sem var nú haldin í fjórða sinn.

Sigurður sagði á sýningunni að auka þyrfti matvælaframleiðslu um 50 prósent á næstu 30 árum til að mæta fyrirjaraanlegri fjölgun jarðarbúa. Verkefnið fram undan væri að sjá til þess að það yrðu til matvæli

Stofnendur Marel's hugsuðu það sama fyrir hartnær fjórtíu árum og önnur fyrirtæki í iðnaðinum eru að hugsa um í dag.

Sigurður Ólason, framkvæmdastjóri fiskiðnaðar hjá Marel



fyrir allan þennan fjölda fólks. Það væri til að mynda hægt með aukinni nýsköpun sem myndi skila aukinni sjálfvirknivæðingu, bættum afköstum, meiri rekjanleika og sjálfbærni.

Aðspurður nefnir hann að á sama tíma og mæta þurfi aukinni eftirspurn eftir fæðu sé matarsóun gríðarstórt vandamál í heiminum. „Við leggjum því, sem fyrr, mikið kapp á að fullnýta fiskinn, í góðu samstarfi við fyrirtæki eins og Sealed Air og G.Mondini, og tryggja að gæðin á honum haldist þar til hann er kominn í hendur neytandans. Þannig getum við stuðlað að minni sóun.“

Gögnin leika lykilhlutverk

Sigurður tekur fram að allir sem eiga hlut að máli verði að vinna saman. Matvælaframleiðendur geti ekki einir brauðfætt heiminn. „Þeir hafa hraefnið en við höfum tæknina sem þarf til þess að bæta framleiðinguna. Af þeim sökum höfum við lagt mikið kapp á að eiga í góðu samstarfi við matvælaframleiðendur.“

Við höfum verið svo lánsöm að eiga viðskiptavinum sínum hvernig við höfum verið að vinna náð með okkur og hleypa okkur til dæmis inn í vinnslurnar og leyfa okkur að umblyta þeim til að auka afköst og framlegð. Þessu fylgir auðvitað mikill kostnaður og áhætta. En þetta samstarf er lykillinn að því sem við erum í dag.“

Sigurður segir Marel vel í stakk búið til þess að færa sér fjórðu iðnbýltinguna í nýtt – og vera í fararbroddi hennar – enda hafi fyrirtækið frá upphafi verið leiðandi afll í þróun á hátæknibúnaði. „Stofnendur Marel's hugsuðu það sama fyrir hartnær fjórtíu árum og önnur fyrirtæki í iðnaðinum eru að hugsa um í dag. Þetta er því ekkert nýtt fyrir okkur,“ nefnir Sigurður.

„Marel hefur alla tíð lagt áherslu á að safna sem mestum gögnum úr vinnsluferlinni til þess að hægt sé að taka réttar ákvarðanir á grundvelli þeirra. Gögnin leika stórt hlutverk.“

Vinnsluvélar Marel's eru útbúar tækjahugbúnaði og þá sér Innova-hugbúnaðurinn um að safna saman gögnum úr hverju skrefi framleiðslunnar. Sigurður útskýrir að samtingard hugbúnaðarlausnir fyrirtækisins geti nú bæði stýrt og vakt að ferð hraefnisins, ef svo má að orði komast, frá hafi til neytenda.

„Vélunum okkar er ekki aðeins stýrt af vélbúnaði, eins og hjá mörðum keppinautum okkar, heldur leikur hugbúnaðurinn stórt hlutverk. Það var til dæmis hlegið að okkur þegar við fórum með fyrstu laxaflokkunarmarvélina á markað þvi hún var svo litil og pen. Menn sögðu að við gætum aldrei nýtt hana í alvöru matvælavinnslu.“

Nú nokkrum árum síðar höfum við þróað ýmiss konar tækni og hugbúnað sem við tengjum við vélina og er nú svo komið að hún er sú vinsælasta sinnar tegundar í heiminum. Á tímabili seldum við nú af hverjum tíu vélum. Þetta sýnir vel hvernig þessi blanda af vél- og hugbúnaði getur veitt okkur samkeppnisforskot.“

Annar kostur við umrædda blöndu vél- og hugbúnaðar, að mati Sigurðar, er það ögrynni gagna sem fyrirtækið býr yfir. „Við búum ekki einungis yfir gögnum úr vélunum heldur jafnframt markaðsgögnum og hraefnisgögnum. Við erum inni í verkefnið og vitum því fyrir vrist hvað og hve mikið verið er að framleiða. Gagnamagnið er gríðarmikið.“

Viltu lækka vaxtakostnað vegna atvinnuhúsnæðis?

SEGL Fyrirtækjaráðgjöf býður fyrirtækjum ráðgjöf á sviði lánsfjármögnunar atvinnuhúsnæðis

Dæmi um nýlegan ávinning fyrirtækja



31% ↓

Þekkt iðnaðarfyrirtæki lækkaði væntan vaxtakostnað sinn um 31% með því að skipta út 6% breytilegum verðtryggðum vöxtum hjá viðskiptabanka sínum fyrir 4,15% fasta verðtryggða vexti hjá fjárfesti.



33% ↓

Fasteignafélag í endurskipulagningu lækkaði væntan vaxtakostnað sinn um 33% með sambærilegum hætti.



28% ↓

Vaxandi félag á heilbrigðissviði lækkaði væntan vaxtakostnað sinn um 28% með sambærilegum hætti.

Fáðu nánari upplýsingar á www.segl.is eða með því að senda tölvupóst á info@segl.is

SEGL Fyrirtækjaráðgjöf ehf | Lyngás 11, 210 Garðabær (2. hæð)
Sími: 553 9810 & 663 9810 | info@segl.is



Vaxtagreiðslur í sögulegu lágmarki

Vaxtagreiðslur af fasteignalánunum sem hlutfall af launum, hlunnindum, líffeyri, tryggingabótum og öðrum tekjum sem ekki teljast til fjármagnstekna vega nú minna en nokkurn tímann síðan 1992. Þetta kemur fram í grein Páls Kolbeins, rekstrarhagfræðings hjá Ríkisskattstjóra, í september-tölublaði *Tíundar* sem embættið gefur út.

Páll bendir á að um 4,5 prósent tekanna hafi farið í að greiða af fasteignalánunum árið 2017, sem var 0,5 prósentustigum lægra hlutfall en árið 2016. Þetta hlutfall hafi farið í 6,6 prósent í botni kreppunnar á árunum 2009 og 2010. „Landsmenn vorðu minni hluta tekna sinna til að greiða vexti af fasteignalánunum árið 2017 en þeir gerðu að jafnaði á árunum 1992 til 2002,“ skrifar Páll.

Þá hafa skuldir lækkað sem hlutfall af tekjum landsmanna en það stóð í 106 prósentum árið 2017 og lækkaði um 6,6 prósentustig á milli ára. „Staðan hefur gerbreyst frá þeim tíma sem þjóðin glimdi við eftirmála hrunsins en árið 2010 hefði það tekið menn hátt í tvö ár að greiða niður skuldarnar,“ skrifar hann. Þá var hlutfall skulda af tekjum 191 prósent en meðaltal árunum 1992 til 2002 var tæplega 104 prósent.

Skuldahlutfallið einnig lágt Eigið fé landsmanna var 3.925 milljarðar í árslok 2017 og þá hafði það aukist um rúma 672 milljarða á

Það sætir tíðindum að skuldahlutfallið hefur ekki verið svona lágt síðan árið 1992 en þá voru 30,9 prósent eigna landsmanna í skuld.

Páll Kolbeins, rekstrarhagfræðingur hjá Ríkisskattstjóra



milli ára eða 20,6 prósent. Hækkun eiginfjár er að sögn Páls ekki vegna peninga sem landsmenn hafa lagt til hlíðar á reikningum eða í sjóð heldur má rekja bróðurpartinn til hækkunar á fasteignaverðum. Um þriðjungur eigna landsmanna var í skuld eða 32,1 prósent.

„Það sætir tíðindum að skuldahlutfallið hefur ekki verið svona lágt síðan árið 1992 en þá voru 30,9 prósent eigna landsmanna í skuld,“ skrifar Páll en meðaltal árunum 1992 til 2002 var 36,6 prósent.

4,5
prósent tekna fóru í að greiða af fasteignalánunum árið 2017, sem var 0,5 prósentustigum lægra hlutfall en árið 2016.

til jafns við skuldirnar og því hafi hlutfallið haldist að mestu stöðugt fram að hruni. Þá hafi það hækkað snarlega þegar eignir féllu í verði en skuldir héldu verðgildi sínu. Árið 2010 stóð hlutfallið í rúnum 54 prósentum. „Síðan hefur skuldahlutfallið lækkað og nú er það sem fyrr segir með því lægsta sem hefur sést.“

Heildareignir landsmanna voru metnar á 5.785 milljarða í árslok 2017 og júst um 723 milljarða á milli ára, eða sem nemur 14,3 prósentum. Sem áður sagði vó hækkun á íbúðarhúsnæðisverði þyngst í eignaaukningunni. Matsverð fasteigna hækkaði um 597 milljarða á milli ára eða 15,3 prósent og má því rekja um 82,6 prósent eignaaukningarnar til hækkunar á fasteignum og ein 4,3 prósent til hækkunar á verðmæti bifreiða. Merkir Páll að raunverði eigna hafi aldrei verið hærra, en það var nú 421 milljarði herra en það var árið 2007. – tfr

Ford

ECOSPORT



HÁSETINN

Ford EcoSport býður upp á mikla veghæð sem kemur sér vel í snjó og við aðrar erfiðar aðstæður. Þú situr líka hærra og það er mun þægilegra að ganga um bílinn.

Ford EcoSport Titanium S er sérlega vel búinn m.a. leðuráklæði á sætum, 17" álfelgum, Xenon aðalljósum, 8" snertiskjá, tölvustýrðri loftkælingu, 7 hátölurum, bakkmyndavél, SYNC3 hljómtækjum með raddstýringu og neyðarhringingu, ESP stöðugleikakerfi með spólvörn, leðurklætt fjölstillanlegt stýri, Apple CarPlay og Android Auto.

FORD ECOSPORT KOSTAR FRÁ: 2.750.000 KR.

FORD ECOSPORT TITANIUM S
SJÁLFSKIPTUR KOSTAR:

3.490.000 KR.



Ford er frábær!

Komdu, reynsluaktu og upplifðu Ford EcoSport

ford.is



Öruggur staður til að vera á

Brimborg Reykjavík
Bíldshöfða 6
Sími 515 7000

Brimborg Akureyri
Tryggvabraut 5
Sími 515 7050

Nýir og notaðir bílar:
Sölueldir eru opnar alla virka daga kl. 9-17
og laugardaga kl. 12-16

Hótaði Arion lögbanni á arðgreiðslu

Bankasýslan taldi að arðgreiðsla á bréfum Arion í Valitor færi gegn samningsbundnum rétti ríkisins samkvæmt hluthafasamkomulagi. Skoðaði það alvarlega að krefjast lögbanns á ráðstöfunina. Taldi bankann geta orðið af allt að 40 prósentum af virði hlutar síns í Valitor.

Kristinn Ingi Jónsson
kristinn@frettabladid.
Hörður Ægisson
hordur@frettabladid.is



Bankasýsla ríkisins íhugaði alvarlega að krefjast þess að sýslumaður legði lögbann á arðgreiðslu á hlutabréfum Arion banka í dótturfélaginu Valitor Holding til hluthafa banksins. Stofnunin taldi að slík arðgreiðsla bryti í bága við samningsbundinn rétt íslenska ríkisins samkvæmt hluthafasamkomulagi sem gert var á milli ríkisins, Arion banka og Kaupskila, dótturfélags Kaupþings og stærsta hluthafa banksins, haustið 2009.

Þetta er á meðal þess sem fram kemur í minnisblaði sem Bankasýslan, sem fór þar til í febrúar á þessu ári með 13 prósentu hlut ríkisins í Arion banka, skrifaði Bjarna Benediktssyni, fjármála- og efnahagsráðherra, þann 15. janúar síðastliðinn.

Í minnisblaðinu, sem Markaðurinn fékk afhent frá fjármála- og efnahagsráðuneytinu á grundvelli upplýsingalaga, segir jafnframt að það hafi verið mat Bankasýslunnar að fjárfestahópurinn sem keypti liðlega þriðjungshlut í Arion banka í mars í fyrra – fjárfestingarbankinn Goldman Sachs og vognarsjóðirnir Attestor, Och-Ziff og Taconic – hafi „ásælt“ Valitor sérstaklega og „hafi með kaupum sínum á hlutum í Arion þegar farið að huga að því hvernig unnt væri að ná undirtökum í Valitor“, eins og það er orðað í minnisblaðinu.

Í öðru minnisblaði til ráðherra, sem er dagsett þann 14. febrúar síðastliðinn, segir Bankasýslan enn fremur að Arion banki gæti verið að fara á mis við 20 til 40 prósent af virði eignarhlutar síns í greiðslukortafyrirtækinu með því að greiða hlutabréf sín að stærstum hluta út í formi arðs til hluthafa í stað þess að selja allt hlutafélag bankans í Valitor í opnu ferli, líkt og stofnunin taldi ákjósanlegt.

Aform meirihluta hluthafa Arion banka, Kaupþings og aðurnefnds fjárfestahóps, um að aðgreina kortafyrirtækið frá bankasamstæðunni áður en kæmi að hlutfjárútbóði og skráningu bankans á markað urðu að lokum að engu og réð þar mestu andstaða innan stjórnkerfisins og á meðal sumra ráðherra ríkisstjórnarinnar, eins og greint var frá í Markaðinum fyrir á árinu.

Í bréfi sem Paul Copley, forstjóri Kaupþings, skrifaði þeim Katrínu Jakobsdóttur forsætisráðherra og Bjarna, fjármála- og efnahagsráðherra, 14. mars síðastliðinn og Markaðurinn hefur undir höndum er tekið fram að stuðningur ríkisins sé „nausýnlegur“ til þess að tryggja „vel heppnaða aðgreiningu í þessari stöðu“. Vegna áhyggna stjórnvalda af arðgreiðslunni hefði Kaupþing því breytt afstöðu sinni og styddi ekki lengur áformin.

Skýr afstaða Bankasýslunnar hafði auk þess sin áhrif á að fallið var frá áformunum, samkvæmt heimildum Markaðarins, jafnvel þótt stofnunin hafi ekki lengur verið á meðal hluthafa banksins.

Við umrædda ráðstöfun hefðu vognarsjóðirnir og Goldman Sachs, sem áttu fyrir skráningu um 32 prósentu hlut í Arion banka, fengið kauprétt að 21,4 prósentu hlut til viðbótar í Valitor. Kauprétturinn, sem samið var um samhliða því að gengið var frá kaupum fjárfestahópsins á tæplega 30 prósentu hlut Kaupþings í Arion í mars í fyrra, virkjust aðeins komi til þess að bréfin í kortafyrirtækinu greiðist út til hluthafa með arðgreiðslu eða öðrum sambærilegum hætti.



Valitor hefur vaxið hratt á undanföllum árum, meðal annars með yfirtökum á breskum fyrirtækjum. Kortafyrirtækið skilaði um 1.483 milljóna króna rekstrartapi í fyrra en gert er ráð fyrir því í rekstraráætlun félagsins að reksturinn verði orðinn arðbær innan næstu fimm ára. NORDICPHOTOS/GETTY

Vognarsjóðirnir og Kaupþing höfðu áhyggjur af því að Valitor yrði ekki rétt verðlagt í útboðinu

Afstaða vognarsjóðanna Attestor, Och-Ziff og Taconic og Kaupþings, ásamt ráðgjöfum félagsins, var sú að það væri til þess fallið að auka áhuga erlendra fjárfesta á því að taka þátt í hlutfjárútbóði bankans ef Valitor yrði aðskilið frá samstæðunni. Afkoma af undirliggjandi rekstri Valitors hefði verið dræm síðustu ár og þá væru í gangi dómsmál sem höfðuð hefðu verið á hendur félaginu, þar sem krafist væri milljarða króna í skaðabætur, og hefðu ekki verið til lykta leidd.

Hluthafarnir drögu auk þess í efa að raunverulegt markaðsvirði Valitors yrði að fullu verðlagt þegar kortafyrirtækið yrði selt, sem hluti af samstæðunni, í útboðinu enda væri verðlagning fyrirtækja í greiðslumíðlum mun hærra um þessar mundir en í bankastarfsemi.

Þannig væri ljóst að hluthafar Arion banka gætu fengið herra verð fyrir óbeinan eignarhlut sinn í kortafyrirtækinu með því að aðgreina fyrst fyrirtækið frá bankanum, „vinna með það“ eitt og sér á allra næstu árum, eins og einn viðmælandi Markaðarins orðaði það, og auka þannig virði þess.

Þurfti samþykki allra

Fram kemur í minnisblaði Bankasýslunnar frá 15. janúar að á stjórnarfundum Arion banka í júní í fyrra hafi fyrst verið fjallað um fyrirtælanir stjórnar Arion banka um að leggja fram tillögu til hluthafafundar um að greiða hluti bankans í Valitor sem arð til hluthafa. Var það John P. Madden, þáverandi fulltrúi Kaupþings í stjórninni, sem lagði tillögunna fram.

Setti stjórnin fram tilið skilyrði sem þyrfti að uppfylla áður en hún samþykkti slíka tillögu en eitt skilyrðið fólst í því að enginn hluthafi legðist gegn arðgreiðslunni. Bankasýslan segist í minnisblaðinu hafa verið upplýst af Kirstínu Þ. Flygenring, þáverandi fulltrúa stjórnarinnar í stjórninni, að Madden hafi gefið í skýn að ekkert yrði af útboði og skráningu bankans nema að arðgreiðslan yrði samþykkt.

Í bréfi Kaupþings til íslenskra stjórnvalda í ágúst 2017 var aðgreining Valitors nefnd sem ein af þeim ráðstöfunum sem væru til þess fallnar að hámarka virði eignarhlutar félagsins í bankanum og stuðla þar af leiðandi að herra stöðugleikaframlagi af hálfu Kaupþings til ríkisins. Aðgrein-

ingin yrði því bæði Kaupþing og ríkinu til hagsbóta.

Í drögum að skráningarlyfingu fyrir útboð Arion banka, sem eru dagsett þann 15. september í fyrra, var tekið fram að bankinn væri að vege og meta ýmsa möguleika þegar kæmi að dótturfélagi hans, Valitor, eins og opna sölu á kortafyrirtækinu eða arðgreiðslu á hlutum í félaginu til hluthafa banksins.

„Ásældust“ Valitor

Einnig var í drögnum upplýst um aðurnefndan kauprétt vognarsjóðanna og Goldman Sachs og nefnt að kaup- og söluverð þeirra hlutabréfa sem kauprétturinn næði til næmi ákveðnu margfeldi af bólkfæru virði undirliggjandi eigin fjár hluthafa Valitors.

Bankasýslan telur að kaup- og söluverðið hafi verið undir raunvirði hlutfjár Valitors miðað við sambærileg fyrirtæki á hlutabréfamarkaði og því verði sem fengist fyrir félagið í heild sinni í opnu söluferli. Ljóst sé að fjárfestahópurinn virðist „ásælt Valitor sérstaklega“ en í því sambandi er þess getið að bæði Attestor og Taconic hafi óðlast heimild af hálfu Fjármálaeftirlitsins til þess að eignast til samans meirihluta í Valitor og stærr hlut í félaginu heldur en vognarsjóðirnir héldu á með beinum hætti í Arion.

Bankasýslan skýrði Arion frá því um miðjan júlí á síðasta ári að stofnunin myndi greiða atkvæði gegn tillögu um arðgreiðslu á hluthafafundi. Taldi stofnunin að leggja hefði átt „vel igrunað mat“ á kosti og galla þess að ráðstafa eignarhlutum í Valitor og hvort best væri að selja eignarhlut bankans í kortafyrirtækinu í heilu lagi í opnu ferli þannig að trygg yrði að markaðsverð fengist fyrir hlutinn.

Í því samhengi bendir stofnunin á að allar nýlegar sölar á félögum í sviðum rekstri og Valitor hafa fengið þannig fram að félagin séu seld í heilu lagi.

Var það mat Bankasýslunnar að

stjórn Arion hefði mátt horfa sérstaklega til umdeildrar sölu Landsbankans á 31 prósentum hlut í Borgun árið 2014 en í bréfi stofnunarinnar til Arion voru stjórnarhættir banksins gagnrýndir að þessu leyti.

Höskuldur H. Olafsson, bankastjóri Arion banka, sendi í kjölfarið Lárus Blöndal, stjórnarformanni Bankasýslunnar, bréf þar sem hann vísaði á bug aðurnefndum fullyrðingum stofnunarinnar.

Mótmæli Bankasýslunnar við aðgreiningu Valitors þýddu að eitt af skilyrðum stjórnar banksins, sem laut að samþykki allra hluthafa, var þar með ekki uppfyllt. Var stofnunin upplýst síðsumars 2017 um að málið væri komið af dagskrá stjórnarinnar.

Lofaði að leggja til aukilið fé

Í byrjun desembermánaðar barst stofnuninni hins vegar afrit af bréfi Attestor til Arion banka ásamt lögfræðilegri álitstærð frá lögmannsstofnunni Rétti. Í umræddu bréfi ályktar Attestor að það sé hagsmunum bankans og hluthafa hans fyrir bestu að stjórnin samþykki sem fyrst að greiða út hluti Arion í Valitor sem arð. Mikil hætta væri á því að verðmæti Valitors héruðfalli (e. will be destroyed) á næstu einu til tveimur árum. Auk þess segist vognarsjóðurinn vera reiðubúinn til þess að leggja Valitor til á bilinu 40 til 50 milljónir dala í aukilið hlutafé að því gefnu að arðgreiðslan fari fram.

Sá sem talaði einkum fyrir því af hálfu vognarsjóðanna að Valitor yrði aðgreint frá bankanum fyrir útboðið var maður að nafni Pierre Bour, að því er fram hefur komið í Markaðinum. Hann var meðeigandi Attestor þar til fyrr á þessu ári þegar hann lét af störfum.

Í álitstærð Réttar, sem fjallað er um í minnisblaði Bankasýslunnar, var komist að þeirri niðurstöðu að heimild fulltrúa Bankasýslunnar í stjórn bankans til þess að beita neitunarvaldi gegn öllum viðskiptum á milli Arion annars vegar og Kaupþings og

1,5
milljarðar króna var
rekstrartap Valitors í fyrra.



Jón Gunnar Jónsson, forstjóri Bankasýslu ríkisins



John Madden, fyrrverandi stjórnarmaður í Arion banka

Hart deilt um arðgreiðslu á bréfum í Valitor

19. MARS 2017
Samhliða kaupum Goldman Sachs og vögunarsjóðanna Attestor, Och-Ziff og Taconic á samanlagt tæplega 30 prósent hlut í Arion banka var samið um kauprétt fjárfestahópsins að 21 prósent hlut til viðbótar í Valitor af Kaupþingi.



19. JÚLÍ 2017
Bankasýslan ritar stjórn Arion banka bréf þar sem stofnunin lýsir andstöðu við áform um arðgreiðslu á hlutum í Valitor og segist munu greiða atkvæði gegn slíkri tillögu á hluthafafundi.

1. DESEMBER 2017
Attestor skrifar stjórn Arion banka bréf þar sem vögunarsjóðurinn segir það hagsmunum bankans og hluthafa hans fyrir bestu á stjórnin samþykki sem fyrst að greiða út hluti Arion í Valitor sem arð til hluthafa. Með bréfinu fylgir álitserð lögmansstofunnar Réttar þar sem komist er að þeirri niðurstöðu að fulltrúi ríkisins í stjórn Arion geti ekki beitt neitunarvaldi gegn arðgreiðslutillögunni.



15. JANÚAR 2018
Bankasýslan skrifar fjármála- og efnahagsráðherra minnisblað þar sem stofnunin segist íhuga alvarlega að krefjast þess að sýslumaður leggi lögðann á arðgreiðsluna ef tillaga um hana verði samþykkt.

14. MARS 2018
Kaupþing skrifar forsætisráðherra og fjármála- og efnahagsráðherra bréf þar sem félagið segist – í ljósi andstöðu ríkisins – ekki lengur styðja það að aðskilja Valitor frá bankasamstæðunni, hvorki fyrir né eftir hlutfjárúrboðið.

7.-8. JÚNÍ 2017
Lögð fram bókun á stjórnarfundum Arion banka þar sem greint var frá fyrirætlunum stjórnar bankans um að leggja fram tillögu til hluthafafundar um að verulegur hluti bankans í Valitor verði greiddur út í arð til hluthafa fyrir áformað hlutfjárúrboð.

15. SEPTEMBER 2017
Drög að skráningarlýsingu fyrir útboð Arion banka liggja fyrir þar sem fram kemur að bankinn sé að veða og meta ýmsa möguleika, eins og opna sölu á Valitor eða arðgreiðslu á hlutum í kortafyrirtækinu.

10. JANÚAR 2018
Kostir arðgreiðslunnar kynntir stjórn Arion banka á stjórnarfundum. Kirstín P. Flygenring, þáverandi fulltrúi Bankasýslunnar í stjórninni, kom áhyggjum stofnunarinnar af áformunum á framfæri.



18. JANÚAR 2018
Tillaga um arðgreiðsluna kom ekki til umræðu á stjórnarfundum Arion banka, eins og áður hafði verið boðað.

2. ÁGÚST 2018
Arion banki greinir frá því að bankinn hafi ráðið alþjóðlega ráðgjafa til þess að meta hvernig best sé að haga framtíðareignarhaldi Valitors.

tengdra aðila hins vegar, eins og kveðið er á um í hluthafasamkomulaginu frá 2009, ætti ekki við um arðgreiðslu á hlutabréfum í Valitor.

Það er ólíkt skilningi Bankasýslunnar sem segist í minnisblaðinu til fjármálaráðherra telja sig hafa heimild til þess að beita neitunarvaldi við tillögu um arðgreiðslu. Þá tekur Bankasýslan fram að hlutfélagalög veiti ríkinu vernd gagnvart ráðstöfunum sem þessum enda megi stjórn félags ekki gripa til neinna þeirra ráðstafana sem eru fallnar til þess að afla ákveðnum hluthöfum eða öðrum „ótilhýðilegra hagsmuna“ á kostnað annarra hluthafa eða félagsins.

„Í ljósi fyrrgreindra réttinda stofnunarinnar sem hluthafa hefur Bankasýslan það til alvarlegrar skoðunar að senda stjórn Arion bréf, með afriti til allra hluthafa, og tilkynna að fulltrúi stofnunarinnar í stjórn bankans muni beita neitunarvaldi við samþykki tillögu um arðgreiðslu á hlutabréfum í Valitor,“ segir í minnis-

30 milljarðar króna voru heildarskuldur Valitors í lok júnímánaðar.

bláði Bankasýslunnar.

„Þar sem Bankasýslan telur að slík arðgreiðsla og framsal brjóti í bága við sammingsbundinn rétt íslenska ríkisins, samkvæmt hluthafasamkomulagi aðila frá september 2009, mun stofnunin einnig taka fram í slíku bréfi að hún muni fara fram á lögðann hjá Sýslumanninum í Reykjavík á framkvæmd arðgreiðslunnar, verði hún samþykkt á hluthafafundi Arion,“ er jafnframt nefnt í minnisblaðinu.

Gæti farið á mis við milljarða

Til stóð að afgreiða tillögu um Arion banki greiddi bréf sín í Valitor út í arð á stjórnarfundum bankans þann

18. janúar á þessu ári. Til undirbúnings þeim fundi hafði verið haldinn annar stjórnarfundur, þann 10. janúar, þar sem kostir arðgreiðslunnar voru kynntir fyrir stjórninni.

Fyrir fyrri fundinn hafði Bankasýslan afhent Kirstínu, þáverandi fulltrúa sínum í stjórn bankans, „itarleg gögn“, líkt og það er orðað í minnisblaði stofnunarinnar, til þess að hún gæti varpað fram „gagnrýnum spurningum“ til stjórnenda og stjórnarmanna bankans.

Í gögnum Bankasýslunnar kom meðal annars fram það mat stofnunarinnar að Arion banki gæti verið að fara á mis við 20 til 40 prósent af virði eignarhlutar síns í Valitor með því að fara arðgreiðsluleiðina í stað þess að selja allt hlutfé kortafyrirtækisins í opnu ferli. Einnig var minnst á að arðgreiðsla á hlutum í óskráðu félagi með þessum hætti ætti sér engin fordæmi. Enn fremur var bent á að mikið hefði verið um sölur á evrópskum félögum í greiðslumiðlun, eins og Valitor, á

árinu 2017 þar sem félögin hefðu verið seld í heilu lagi til fjölbreyttra kaupenda.

Kirstín kom þessum ábendingum á framfæri á fundi stjórnar Arion banka 10. janúar og tjáði jafnframt Bankasýslunni að hún hygðist beita neitunarvaldi kæmi til þess að tillagan um arðgreiðsluna yrði lögð fram til samþykktar.

Í kjölfar stjórnarfundarinnar funduðu stjórnarformenn og forstjórnar Bankasýslunnar og Arion banka þar sem fulltrúar bankans færðu rök fyrir arðgreiðslunni sem forsvarsmenn Bankasýslunnar gátu, „alls ekki“ tekið undir, eftir því sem fram kemur í minnisblaðinu. Var fulltrúum bankans einnig gerð grein fyrir því að fyrirhuguð arðgreiðsla hefði verið rædd á vettvangi ráðherranefndar um efnahagsmál en í henni sitja forsætisráðherra, fjármála- og efnahagsráðherra og mennta- og menningarmálaráðherra.

Eftir fund Bankasýslunnar og Arion banka áttu Kaupþing og bankinn í

óformlegum samskiptum við Bankasýsluna þar sem gefið var í skyn að horfið yrði frá því að afgreiða tillögunna á stjórnarfundinum 18. janúar. Það varð raunin enda kom tillagan aldrei til umræðu á umræddum fundi. Greindi Markaðurinn svo frá því um miðjan marsmánuð að stjórn Arion banka hefði sett áformin til hlíðar.

Í kjölfar hlutfjárúrboðs og skráningar Arion í júní í sumar tilkynnti bankinn að hann hefði fengið alþjóðlega ráðgjafa til þess að meta hvernig best væri að haga framtíðareignarhaldi Valitors. Sagði Höskuldur bankastjóri í viðtali við Markaðinn í júlí að til greina kæmi að selja meirihluta í kortafyrirtækinu þar sem fengnir yrðu fjárfestar sem myndu leiða alþjóðlegan vöxt og viðgang fyrirtækisins. „Bankinn kynni þó að hafa áhuga á því að halda eftir hlut í félaginu og þannig geta fengið hlutdeild í mögulegri virðisaukningu þess í framtíðinni en bankinn hefur mikla trú á félaginu,“ sagði Höskuldur.



HLUTHAFAFUNDUR Í TRYGGINGAMIÐSTÖÐINNI HF. 25. OKTÓBER 2018

Stjórn Tryggingamiðstöðvarinnar hf. boðar til hluthafafundar í félaginu sem haldinn verður fimmtudaginn 25. október 2018 kl. 16:00 í fundarsal félagsins að Síðumúla 24, Reykjavík, 4. hæð.

Dagskrá

1. Tillaga um breytingar á samþykktum félagsins.
2. Tillaga um starfsreglur tilnefningarnefndar.
3. Tillaga um þóknun til tilnefningarnefndar fyrir störf fram að aðalfundi 2019.
4. Kosning tveggja nefndarmanna í tilnefningarnefnd sem starfa skal fram að aðalfundi 2019.
5. Önnur mál löglega fram borin.

Tillaga um breytingar á samþykktum félagsins varða 13., 15. og 16. gr. auk þess sem lagt er til að ný grein komi inn í samþykktimar á eftir 26. gr. og verði 26. gr., en allar breytingarnar lúta að því að koma á fót tilnefningarnefnd í félaginu í samræmi við góða stjórnarhætti. Einnig er gerð tillaga um sérstakt bráðabirgðaákvæði í þeim tilgangi að unnt verði þá strax að ganga frá skipan nefndarinnar svo hún megi hefja þegar störf til undirbúnings fyrir aðalfund á næsta ári.

Framboð til setu í tilnefningarnefnd, sbr. 4. dagskrárlíð, skulu hafa borist skriflega stjórn félagsins skemmst fimm dögum fyrir hluthafafundinn á sérstöku eyðublaði sem stjórnin lætur í té og unnt er að nálgast á vef félagsins (www.tm.is/fjarfestar). Unnt er að senda félagsstjórninni útfyllta og undirritaða framboðstilkynningu fyrir lok framboðsrests með tölvuskeyti á netfangið stjorn@tm.is. Eigi síðar en tveimur dögum fyrir fundinn verða birtar á vefsíðu félagsins upplýsingar um framboð til nefndarinnar.

Hluthafar hafa heimild til að fá ákveðið mál tekið til meðferðar á fundinum og skal kröfu þar um fylgja rökstuðningur eða drög að ályktun sem berast skal stjórn félagsins skriflegar eða rafrænt á netfangið stjorn@tm.is í síðasta lagi 15. október næstkomandi.

Hluthafi getur látið umboðsmann sækja hluthafafund fyrir sína hönd.

Umboðsmaður skal leggja fram skriflegt eða rafrænt umboð á eyðublaði eða í samræmi við eyðublað sem aðgengilegt er á vef félagsins, tm.is/fjarfestar. Rafrænt umboð skal sent félaginu á netfangið stjorn@tm.is áður en fundur hefst.

EKKI verður unnt að greiða atkvæði með rafrænum hætti á fundinum. Óskli hluthafi að taka fyrir fram þátt í atkvæðagreiðslu skriflega og fá sendan atkvæðaseðil skal hann gera skriflega kröfu þar um til félagsins eigi síðar en fimm dögum fyrir fundinn. Að auki er unnt að greiða atkvæði á skrifstofu félagsins á venjulegum opnunartíma (kl. 09:00 til 16:00) til og með miðvikudeginum 24. október 2018, en fyrir lokun þann dag skal einnig skila þangað útsendum atkvæðaseðlum. Nánar fer um atkvæðagreiðsluna og gildi atkvæða samkvæmt henni eftir reglum félagsins um atkvæðagreiðslu utan hluthafafundar, settum af stjórn félagsins 18. desember 2013.

Dagskrá hluthafafundarinnar og tillögur sem fyrir hann verða lagðar, svo og aðrar nauðsynlegar upplýsingar um fundinn má finna á vef félagsins (www.tm.is/fjarfestar).

Hluthafar og umboðsmenn geta skráð sig á fundinn á fundarstað hálfri klukkustund áður en hann hefst og fengið fundargögn afhent.

Stjórn Tryggingamiðstöðvarinnar hf.

Leitar í matreiðsluna til þess að kúpla sig út úr hinu daglegu amstri

Svipmynd

Ólafur Örn Nielsen

Ólafur Örn Nielsen hefur gegnt stöðu framkvæmdastjóra hjá hugbúnaðarfyrirtækinu Kolibri frá árinu 2015 en fyrirtækið var nýlega verðlaunað á ráðstefnu Viðskiptaráðs og Manino fyrir framsækna stjórnunarhætti. Ólafur segist hafa mikla þörf fyrir að skilja hvernig tækni og samspil hennar við fólk virkar.

Hver eru þin helstu áhugamál?

Tækni, hjólréiðar og matreiðsla. Ég er mikið nörd og hef alltaf haft mikla þörf fyrir að skilja hvernig tækni og samspil hennar við fólk virkar. Ég get svo ekki sleppt því að minnst á matreiðslu en ástríðu fyrir henni fékk ég sennilega með móður-mjólkinni.

Hvernig er morgunrúttin þín?

Ég er mikill morgunmaður og yfirleitt vaknaður fyrir klukkan 6. Það er gæðatími sem ég eyði með sjálfum mér og skoða þá fréttir, tölvupóst og skipulegg daginn. Svo líður yfirleitt ekki á löngu þar til 11 mánaða gömul dóttir okkar vill kíkja fram með pabba sínum.

Hver er bókin sem þú ert að lesa eða last síðast?

Akkúrat núna er ég að hlusta á bókina Tvisaga sem fjallar um fjölskyldusögu Ásdísar Höllu Bragadóttur. Það er átakanleg saga sem hefur kennt mér að vera þakklátur fyrir það sem maður hefur. Svo er ég að lesa bókina Time Crunched Cyclist um hvernig hægt er að hámarka árangur við hjólréiðafingar með



Ólafur Örn segist fullviss um að þjónusta fyrirtækisins eigi erindi á erlenda markaði. FRÉTTAHLAÐIÐ/ANTON BRINK

litinum tíma aflögu.

Hverjar eru helstu áskoranirnar í starfinu?

Kolibri hefur tvöfaldast að stærð á rúmlega tveimur árum og því hafa fylgt alls kyns áskoranir. Það hefur falið í sér mikla aðlögun á því hvernig við vinnum, eigum samskipti og skipuleggjum okkur.

Hverjar eru helstu áskoranirnar í rekstrarmhverfinu?

Ég er mikill morgunmaður og er yfirleitt vaknaður fyrir klukkan sex. Það er gæðatími sem ég eyði með sjálfum mér.

Langflest fyrirtæki eru að bregðast við áskorunum í viðskiptaumhverfinu með því að hugsa meira stafrænt. Þjónusta Kolibri gengur út á að hjálpa fyrirtækjum í gegnum þessar

breytingar. Hlutirnir eru að gerast gífurlega hratt og áskoranirnar felast í því að halda okkur ferskum og vera sífellt skrefi á undan.

Hvaða breytingar séðu fyrir þér hjá Kolibri á næstu árum?

Við munum halda áfram að vaxa inn á nýjar og spennandi brautir. Við ætlum okkur að vera í fararbroddi þegar kemur að þeim breytingum sem fyrirtæki eru að ganga í gegnum.

Helstu drættir

Störf:

- Forritari hjá mbl.is 2006-2009
- Forstöðumaður stafrænna viðskipta Eddu útgáfu 2009-2010
- Sérfræðingur í vefgreiningu hjá mbl.is 2010-2012
- Vefmarkaðsstjóri WOW air 2012-2013
- Framkvæmdastjóri Form5 2013-2014
- Ráðgjöf, sala og markaðssetning hjá Kolibri 2014-2015
- Ráðinn framkvæmdastjóri Kolibri haustið 2015

Fjölskylduhagir:

- Giftur Árdís Ethel Hrafnadóttur, lögfræðingi hjá Eik fasteignafélagi. Saman eigum við Katrínu Viktoríu og stjúp dóttur mína, Önju Fanneyju.

Við trúum því einnig að þjónusta okkar eigi erindi á erlenda markaði og eigum okkur draum um samkeppnishæft Ísland hvað það varðar.

Ef þú þyrftir velja allt annan starfsframa, hver yrði hann?

Þá væri ég klárlega kokkur! Ég hef gífurlega ástríðu fyrir matreiðslu og leita alltaf í hana þegar ég þarf að kúpla mig út úr daglegu amstri.

Hvar séðu þig eftir tíu ár?

Það er manni einhvern veginn eðlislægt að hugsa þessa spurningu út frá starfinu sínu en ég sé mig sem hamingjusaman fjölskyldufóður í góðu líkamlegu og andlegu formi með reynslu og þekkingu sem ég verð stoltur af.

Áratugur breytinga: Heimilin og fjárhagsstaðan



Jóna Karen Sverrisdóttir viðskiptastjóri hjá Gallup

Íslensk heimili fóru ekki varhluta af efnahagshruninu en því fylgdi mikil kjaraskerðing fyrir almenning. Með falli krónunnar jókst verðbólga sem aftur rýrði kaupmátt launa. Með aukinni verðbólgu hækkðu verðtrygðgar skuldir og þar með greiðsluþryði heimilanna vegna húsnæðislaða. Fjölmörg heimili voru með skuldir í erlendri mynt sem hækkðu skyndilega vegna falls krónunnar. Atvinnuleysi jókst og vinnustundum fékkaði. Gallup fylgdist grannt með stöðu mála og er áhugavert að rýna í niðurstöður spurninga sem lagðar hafa verið fyrir almenning um fjárhagsstöðu heimila allt frá aðdraganda hrunsins til dagsins í dag.

Á árunum 2005-2008 sagðist u.þ.b. einn af hverjum 10 safna skuldum eða nota sparifé til að ná endum saman á meðan sex af hverjum 10 söfnuðu ýmist svolitlu eða talsverðu sparifé. Frá árinu 2009 fór hins vegar að halla verulega undan fæti og má segja að á árinu 2011 hafi botninum verið náð þegar 11% sögðust safna skuldum, 16% notuðu sparifé til ná endum saman og 36% náðu endum saman með naumindum. Hins vegar gátu einungis 36% safnað sparifé. Frá 2014 hefur fjárhagur heimila landsins aftur á móti vænkast jafnt og þétt og nú árið 2018 segjast 41% safna skuldum, 6% nota sparifé til að ná endum saman, 27% ná endum saman með naumindum og 63% ná að safna sparifé.

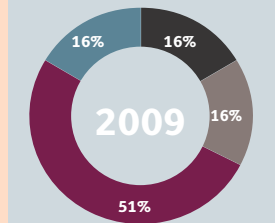
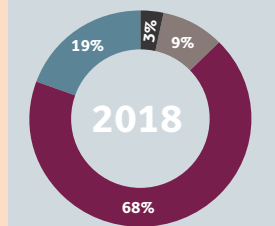
Áthugið er að skoða mun á hlutfalli þeirra sem geta safnað sparifé eftir því hvort fólk býr í eigin húsnæði eða í leiguhúsnæði. Fyrir hrun var staða þeirra sem bjuggu í eigin húsnæði töluvert betri en

leigjenda en eftir efnahagshrunið dró verulega saman með höpunum og var hlutfall húsnæðiseigna og leigjenda sem gátu safnað sparifé svipað. Árið 2014 tók leiðir að skilja á ný og í dag er hlutfall leigjenda sem ná að safna sparifé töluvert lægra en þeirra sem búa í eigin húsnæði. Þeir sem hafa meiri menntun og þeir sem hafa hærri fjölskyldutekjur eru líklegri til að geta safnað sparifé en þeir sem hafa minni menntun að baki og þeir sem hafa lægri tekjur.

Annað sjónarhorn á fjárhagsstöðu heimilanna er að bera saman skuldir vegna húsnæðis í samanburði við markaðsverð, meðal þeirra sem búa í eigin húsnæði. Árið 2009 sögðu 16% skuldir heimilisins vegna húsnæðis vera hærri en markaðsverð þess og hjá margir sögðu skuldir vegna húsnæðisins álíka miklar og markaðsverð þess. Riflega helmingur sagði skuldir heimilisins lægri en markaðsverð húsnæðis. Í dag er staðan sú að þeim hefur fækkað töluvert sem segja skuldir hærri en markaðsverð og er hlutfall þeirra nú riflega 3%. Rúm 9% segja skuldir álíka miklar og markaðsverð húsnæðisins en 68% segja að skuldir heimilisins vegna húsnæðis séu lægri en markaðsverð þess. Hlutfall þeirra sem segjast ekki skulda vegna húsnæðis hefur hins vegar litið breyst frá 2009.

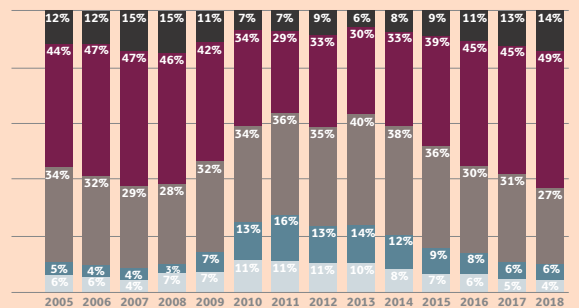
Út frá þessum niðurstöðum er því óhætt að fullrýnda að fjárhagsstaða íslenskra heimila hefur á heildina litið batnað frá efnahagshruni. En má greina einhverja breytingu á viðhorfi og hegðun Íslendinga þegar kemur að eigin fjármálum? Íslendingar urðu varkárari með skuldsetningar í kjölfari hrunsins þrátt fyrir að þær hafi verið að aukast litlilega á ný. Jafnframt leggjum við í auknum mæli fé til hlíðar til sparnaðar. Til að varpa frekara ljósi á hvort viðhorf okkar í fjármálum hafi breyst má rýna í afstöðu almennings til fullyrðingarinnar „Kaup á verðbréfum eða hlutabréfum eru of áhættusöm fjárfesting fyrir mig“. Á árunum 2005-2007 var tæplega helmingur Íslendinga ósammála fullyrðingunni

Telur þú að skuldir heimilis þins vegna húsnæðisins séu hærri eða lægri en markaðsverð þess?

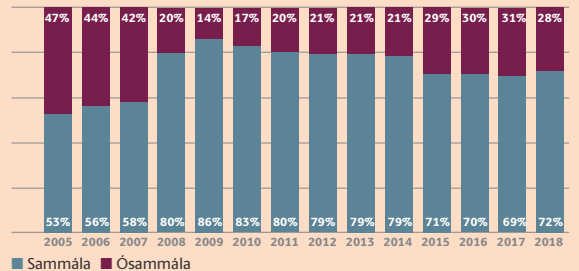


■ Skuldir hærri en markaðsverð húsnæðis
■ Skuldir álíka miklar og markaðsverð húsnæðis
■ Skuldir lægri en markaðsverð húsnæðis
■ Heimilidóttur ekki vegna húsnæðis

og hefur þannig metið það sem svo að kaup á verðbréfum og hlutabréfum væru ekki of áhættusöm fjárfesting fyrir sig. Frá 2008 dró hratt úr áhættusæki hvað fjárfestingar varðar en frá 2014 hefur þeim hægt og bitandi fjölgað sem telja kaup á verðbréfum og hlutabréfum ekki vera of áhættusama fjárfestingu. Samræði 2018 sögðu 28% kaup á verðbréfum og hlutabréfum ekki vera of áhættusama fjárfestingu fyrir sig sem er enn töluvert fjarri



Kaup á verðbréfum og hlutabréfum eru of áhættusöm fjárfesting fyrir mig



stöðunni eins og hún var á árunum 2005-2007. En hvaða augum litur almenningur framtíðina þegar kemur að fjármálum heimilisins? Samfélagsmælikvarði Gallup byggir m.a. á spurningu um hvort heildartekjur heimilisins muni aukast, halda stöð eða minnka á næstu sex mánuðum. Í ágúst 2018 taldi fimmtungur að tekjurnar myndu minnka á næstu 6 mánuðum, tveir af hverjum þremur töldu þær verða

óþreyttar en naumlega 14% töldu að þær myndu aukast. Fleiri telja því að heildartekjur heimilisins muni minnka á næstu sex mánuðum en hafa gert um nokkra hríð. Af öllu óansögðu má því vera ljóst að miklar breytingar hafa átt sér stað á fjárhagsstöðu íslenskra heimila á undanföllum áratug. Það verður forvitnilegt að fylgjast með þróuninni á næstu mánuðum en reynslan hefur sýnt okkur að staðan getur breyst hratt.

TOYO TIRES

harðskeljadekk

Pú getur gert þitt
fyrir umhverfið

**Spyrðu
um Toyo**

Fæst á öllum betri
hjólbarðaverkstæðum

Andaðu léttar

Nagladekk valda svifriki og slíta akbrautum hundraðfalt meira en önnur dekk. Svifriki er fínasta gerð rykagna sem eiga greiða leið í öndunarfærin og valda margskonar óþægindum. Óþægindin geta verið það alvarleg að fólki með öndunarerfiðleika er bent á að halda sig heima við þegar ástandið er sem verst. Þá kemur það stundum fyrir að börnum er haldið inni á leikskólum, á góðviðrisdögum, vegna mengunar.

Í Toyo harðskeljadekkjum eru notaðar valhnetuskeljar sem hlífa malbikinu og draga úr svifriki en eru jafnframt með frábært grip, góða hemlun, hljóðlát og tryggja öryggi þitt og þinna.

Breiðhöfða 13
110 Reykjavík
590 2080

Fiskislóð 30
101 Reykjavík
561 4110

Grjótháls 10
110 Reykjavík
561 4210

Lyngási 8
210 Garðabæ
565 8600

Njarðarbraut 9
260 Reykjanesbæ
420 3333

Njarðarnesi 1
603 Akureyri
460 4350

NESDEKK

nesdekk.is / 561 4200

Skotsilfur



Jón til AGS

Jón Þ. Sigurgeirsson, framkvæmdastjóri alþjóðasamskipta og skrifstofu seðlabankastjóra, mun færa sig um set um áramótin og taka til starfa hjá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum (AGS) í Washington D.C. Þar mun hann starfa sem skrifstofustjóri í kjördæmi Norðurlandanna og Eystrasaltsríkjanna hjá sjóðnum og sitja í framkvæmdastjórn AGS. Jón hefur verið á meðal æðstu stjórnenda Seðlabankans um áralangt skeið auk þess að hafa verið í framkvæmdahöpi stjórnvalda um afnám hafta. Þá hefur hann síðustu ár einnig verið stjórn gríska Fjármálastöðugleikaráðsins.



Bjartsýninin dugði ekki til

Andri Már Ingólfsson ferðafrómuður talaði digurbarkalega á síðum Markaðarins í september. Hann sagði að tekjur Primera Air, sem fór í greiðslustöðvun í gær, myndu að líkindum aukast um 8,3 milljarða króna á milli ára og stefndu í 32 milljarða króna í ár. Hann hélt því fram, sem enginn fótur reyndist fyrir, að félagið væri að ljúka við rúmlega fimm milljarða langtímafjármögnun. Efnahagur Primera Air var hins vegar viðkvæmur og eiginfjárlutfallið einungis 9 prósent við árslok. Þótt Andri Már hafi átt betri daga á hann enn viðfeðmt ferðaskrifstofuveldi.



Í sitt hvoru liðinu

Margrét Kristín Blöndal tónlistarkona skaut föstum skotum á störf bróður síns, **Sólva Blöndal**. Hún er nýkjörin formaður Samtaka leigjenda og lét hafa eftir sér: „Hvergi í okkar heimshluta er það látið viðgangast að stór leigufélag geti gert út á húsnæðisvanda almennings eins og hér er látið óareitt.“ Þekkt er að Sólvi hefur verið einn helsti sérfræðingur GAMMA um húsnæðismarkaðinn og situr í stjórn Almenna leigufélagsins. Vonandi sýna þau stillingu þegar leikar standa sem hæst í fjölskyldubúðum og tónlist Quarashi er skrúfuð alla leið í ellefu í græjunum.



Bankastjórinn hættir þegar í stað



Stjórn Danske Bank rak á mánudag bankastjórn Thomas Borgen umsvifalaust úr starfi eftir að upp komst að bankinn hefði þvegið 200 milljarða dala í útibúi sínu í Eistlandi. Borgen hafði áður sagt starfi sínu lausu en hugðist þó starfa áfram þar til eftirmaður tæki við. „Við erum á þeirri skoðun að sá sem varðar veginn sé einnig hluti af framtíðinni. Það er Thomas Borgen ekki,“ sagði Ole Andersen stjórnarformaður. NORDICPHOTOS/GETTY

Krísa!



Friðjón Friðjónsson framkvæmdastjóri KOM



Soffía Sigurgeirsdóttir ráðgjafi hjá KOM

Öll fyrirtæki geta orðið fyrir áfalli eða farið í gegnum krísu vegna atvika sem ekki gera boð á undan sér. Með góðum undirbúningi og réttum viðbrögðum er þó hægt að koma í veg fyrir að orsök fyrirtækisins skaðist til lengri tíma. Það hefur aldrei gefist vel að stinga höfðinu í sandinn og bíða eftir því að áfalli liði hjá. Væntingar til fyrirtækja eru miklar og viðbrögðin hraðari en nokkru sinni fyrr. Fjölmíðlar eru vel vakandi, einstaklingar eru óhræddir

við að tjá skoðun sína á samfélagsmiðlum og á skömmum tíma getur lítið atvik orðið að stóru máli ef ekki er rétt brugðist við. Orsök fyrirtækja er undir og því skiptir öllu máli að bregðast við með réttum hætti.

Viðbragðsleysi rýrir traust

Það felast mikil verðmæti í því að byggja upp og viðhalda góðri mynd. Rannsóknir sýna fram á tengsl á milli myndar og velgengni fyrirtækja, óháð því hvort þau eru skráð á markað eða ekki. Greining á mögulegum krísum og orsökarsáttun er því mikilvægur liður í rekstri fyrirtækja samhliða undirbúningi um það hvernig bregðast skuli við og miðla upplýsingum. Ef fyrirtæki er ekki búin undir það að takast á við verkefnið eru allar líkur á því að skaðinn verði meiri. Oftast eru það viðbrögð stjórnenda sem gera krísunna verri en þurfa þykir. Viðbragðsleysi, sem kemur til af því að fyrirtæki og stjórnendur þeirra eru ekki undirbúin, getur haft sömu áhrif.

Þær eru óteljandi sögurnar af því þegar fyrirtæki hafa brugðist við krísum með vitlausum hætti – eða jafnvel haldið að allt muni liða hjá án þess að bregðast þurfi við. Oft skýrist það af því að fyrirtækin hafa

ekki undirbúið sig, hafa ekki búið til samskiptaáætlun og vita ekki hvernig bregðast skuli við þegar á reynir. Þá verða krísur að klúðri og mynd fyrirtækisins bíður hnekki sem erftit er að bæta. Bestu fyrirtækin koma þó undirbúin til leiks. Þau hafa nýtt tímenn vel með því að greina möguleg áföll og hvernig best er að takast á við aðstæður með skýrum skilaboðum og réttum verkferlum. Fyrir fram mótuð samskiptaáætlun kemur sér vel þegar erfið mál koma upp og lykllinn að árangri er að hafa frumkvæði í innri og ytri samskiptum við hagsmunaaðila.

Samskipti við fjölmiðla

Það er hlutverk fjölmiðla að upplýsa almenning um það sem á sér stað í samfélaginu. Það sem fjölmiðlar kjósa að fjalla um verður almenningsseign og því hefur umfjöllun fjölmiðla áhrif á það hvernig atvinnulíf, stjórnmál og samfélög bregðast við og þróast. Orðræða almennings og fjölmiðla stigmagnast með tilkomu samfélagsmiðla. Stjórnendur fyrirtækja þurfa að vera meðvitaðir um þetta breytta landslag og tilbúnir að bregðast hratt við væntingum neytenda og hagsmunaaðila sem og spurningum fjölmiðla.

Það er mikilvægt að stjórnendur og talsmenn fyrirtækja séu vel undirbúnir í samskiptum ef bregðast þarf við atburðum sem snúa að starfsemi fyrirtækisins. Þögn undirstrikar óvissu en útúrsvunir og tilraun til þess að afvegaleiða umræðu skapar vantraust. Þá er mikilvægt að styðjast einungis við staðreindir, segja rétt og satt frá og segja söguna alla sjálfur en ekki hálfkveðnar vísur. Það sem er ósagt eða ósatt verður oftan en ekki aðalatriðið í umfjöllun sem getur orðið kostnaðarsamt. Nýlegt dæmi af Elon Musk þar sem eitt tíst kostaði hann stjórnarformennsku í Tesla og hann og fyrirtækið samtals 40 milljónir dollara í sektir sýnir að orð geta verið dýr.

Það felst lærdómur í því fyrir fyrirtæki og stjórnendur þeirra að takast á við krísur. Góður undirbúningur er sem fyrr segir lyklatríðið og það er mikilvægt að huga að honum áður en til krísunnar kemur. Þannig eru fyrirtæki frekar í stakk búin til að takast á við erfiðleika. Við gerð skilvirkra samskiptaáætlaða skapast einnig svigrúm til að koma auga á mögulegar hættur og fyrirbyggja á þann hátt áföll sem geta haft neikvæð áhrif á mynd fyrirtækja – áður en það verður of seint.

Úrbótataækifæri stjórna



Anna Þóra Ísford Msc, meðstjórnandi FKA og viðurkenndur stjórnarformaður

Viðskiptaráð Íslands, Samtök atvinnulífsins og Nasdaq Iceland gáfu út leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja fyrst árið 2004 og hafa uppfært reglugerða. Hugtakið „góðir stjórnarhættir“ heyrði í fyrsta á námskeiði

hjá Rannsóknarmíðstöð um góða stjórnarhætti í HÍ. Stofnuð árið 2008 að frumkvæði dr. Eypórs Ívars Jónssonar, rannsakanda góðra stjórnarhætta, sem árin fyrir hrúðið árið 2008 var leiðandi í aukinni þekkingu og vitundarvakningu á þessu sviði. Námið veitti mér viðeigandi þekkingu til stjórnarsetu, ég starfa nú á þriðja ári af fjórum í stjórn FKA, sem einkennist af hugsjón og metnaði í umboði 1.200 kvenleidda stjórnenda í atvinnulífinu.

Nú þegar raddir um niðursveiflu heyrast víða í samfélaginu, samdráttur og hrikir í stöðum fyrirtækja, þá vil ég halda í þá staðföstu

trú að margt hafi breyst frá því árin fyrir hrún árið 2008, að við séum reynslunni ríkari til að takast á við niðursveifur. En minningar um kreppu á 10 ára fresti frá barnæsku sá efasemdaróddum í huga mér. Vil ég nýta tækifærið til að hvetja stjórnir til að innleiða góða stjórnarhætti, gæta af fjölbreytni og innleiða reglulegt sjálfsmat stjórna. Taka FME til fyrirmyndar sem innleiddi árið 2017 að stjórnir tiltekinna banka, sparisjóða, váttryggingafélaga, lífeyrissjóða og íbúðalánasjóðs myndu innleiða reglulegt sjálfsmat í þeim tilgangi að kortleggja þætti sem nauðsyn-

legir eru til að stjórn eftirlitsskylda aðilans hafi í heild sinni og komi auga á úrbótataækifæri.

Samkvæmt Hagstofu Íslands í lok árs 2017 voru konur 26,1% stjórnarmanna fyrirtækja sem greiða laun og eru skráð í hlutfélagaskrá en 32,6% hlutfall kvenna í fyrirtækjum með 50 launþega eða fleiri. Þegar ég hugsa til fjölbreytileika og þekkingar félagskvenna í FKA, velti ég því fyrir mér hvernig stáði á því að lög um kynjakvóta frá árinu 2013 hafi ekki skilað að minnsta kosti þeirri stöðu sem lögin kveða á um, að fyrirtæki með 50+ starfsmenn tryggji að hlutfall

hvers kyns í stjórn sé ekki undir 40%. Einnig þykir mér undarlegt að sjá ekki herra hlutfall kvenna í æstu stjórnunarstöðum í fyrirtækjum á Íslandi.

Mér er minnisstæð saga frá reynsluríkum formanni stjórnar fyrirtækis á Íslandi, en sagan er rannsóknarnefni út af fyrir sig. Konur fremur en karlmenn spyrja oft krefjandi spurninga við stjórnarborðið, sem leiða m.a. til vandaðri verkefna og úrlausna til langtíma lítið, hægðu á hraða sem einkennið fyrri stjórnunarstíll á þeirra. Þá spyr ég hvort það sé ekki einmitt sú fjölbreytni sem stjórnir þurfa í dag?



Fallegt skrifstofuhúsnæði í sögulegu húsi

Vandað 217 m² skrifstofuhúsnæði á 3. hæð í lyftuhúsi á horni Aðalstrætis og Vesturgötu er laust til leigu. Rýmið, sem er ris með mikilli lofthæð, hefur verið vandlega endurnýjað af Minjavernd í upprunalegri mynd. Klassískir gluggar eru á göflum og þakgluggar hleypa aukinni birtu inn í miðju rýmisins. Fallegt tréverk, s.s. bitar í loftum og hefðbundin gólfborð gefa rýminu einstakt útlit. Lyftan opnast beint inn í rýmið.

Húsið, sem er fyrrum pakkhús reist árið 1905, ásamt samtengdu húsi Aðalstrætismegin, kallast einu nafni Ingólfsnaust því að á þessum stað herma sagnir að Ingólfur Arnarson, fyrsti landnámsmaður Íslands, hafi dregið skip sín í naust.

Myndir, teikningar og nánari upplýsingar má nálgast á www.reitir.is og hjá Halldóri Jenssýni sölustjóra í 840 2100 eða halldor@reitir.is.

Stjórnar- maðurinn



Ójafn leikur

Bandaríska stórfyrirtækið Amazon hefur látið undan þrýstingi og hækkað laun lægst settu starfsmanna sinna í Bandaríkjunum og Bretlandi. Sagt er að launahækkunin nái til 250 þúsund starfsmanna í Bandaríkjunum og um 17 þúsund í Bretlandi. Upprunalega var Amazon stofnað til að selja bækur gegnum internetið en þróaðist síðar út í allsherjar markaðstorg á netinu.

Nú til dags er félaginu nánast ekkert óviðkomandi, framleiðir eigið sjónvarpsefni og selur allt frá matvöru til einingahúsa, auk þess að skara fram úr í tækni er tengist heimsendingum. Þá má heldur ekki gleyma styrkustu tekjulind Amazon, skýjalausnum til varðveislu rafræna gagna. Markaðsvirði Amazon er í dag ríflega ein trilljón Bandaríkjadala, og auðæfi stofnandans, Jeff Bezos, metin á um 150 milljarða dala. Fyrirtækjum á borð við Amazon, Google, Apple, Netflix og fleirum er oft hampað fyrir að hafa gert líf nútímamansins auðveldara. Apple framleiðir tækin sem gera fólki kleift að nálgast hvað sem er nánast hvenær sem er. Í gegnum þessi tæki er hægt að versla á Amazon, leita á Google og horfa á Netflix.

Allir starfa þessir tæknirisar þvert á landamæri. Hefubundnar tiskuverslanir eiga undir högg að skjóa vegna netverslunar, Apple útrýmði farsímadeild Nokia með einu náðarhöggi, Google gerði allfræðiorðabókina óþarfa og Netflix gerir kvikmyndahúsum og hefubundnum sjónvarpsrásnum erfitt fyrir. Þá eru skýjalausnir Apple, Google og Amazon á góðri leið með að útrýma skjalaskápnnum. Auðvitað er því rétt að þessi fyrirtæki hafa að langmestu bætt og einfaldað líf fólks.

Skuggahliðin er sú að fyrirtækin, sem eru alls staðar, virðast samt hvergi eiga heima. Nóg hefur verið rætt og ritað um skattalegan strúktúr bæði Apple og Amazon sérstaklega. Netflix starfar nánast alls staðar en þarf samt ekki að fylgja lögum í einstökum löndum hvað varðar textun og fleira. Það þurfa RÚV og Stöð 2 að gera með tilheyrandi kostnaði.

Risarnir njóta því ekki bara stærðarhagkvæmni heldur þurfa þeir ekki að fylgja lögum og reglum í sama mæli og fyrirtæki sem ekki eru jafn alþjóðleg. Auðvitað er óhófleg skattheimta ekki af hinu góða. Aðalmálið er að allir sitji þar við sama borð og eigi rétt á mannsæmandi kjörum. Alveg sama þótt skattaleg heimilisfesta vinnuveitandans sé á eyðeyju. Verkefnið á að vera að koma böndum á að alþjóðlegir risar geti óáreittr siglt undir sjóræningjaflaggi. Innlend fyrirtæki eiga auðvitað enga heimtingu á áframhaldandi tilvist, en þau þurfa samt að geta mætt samkeppni frá risunum á jafnréttisgrundvelli.

Hlutafé Cintamani aukði um 300 milljónir

Cintamani tapaði tæplega 127 milljónum króna á síðasta ári, samkvæmt nýbirtum ársreikningi fataframleiðandans, borið saman við 13 milljóna króna hagnað árið áður.

Hlutafé félagsins var jafnframt aukði um 300 milljónir króna á þessu ári, að því er fram kemur í ársreikningnum, og þá hefur rekstrarlán félagsins upp á 150 milljónir króna, sem var gjaldfallið í lok síðasta árs, verið framlengt til september á næsta ári. Rekstrartekjur Cintamani námu 757



Kristinn Már Gunnarsson, stærsti eigandi Cintamani.

milljónum króna á síðasta ári og drógust saman um fimmtung frá fyrra ári þegar þær námu 949 milljónum króna. Þá voru rekstrargjöldin 837 milljónir króna í fyrra og lækkuðu um 2,8 prósent á milli ára.

Kristinn Már Gunnarsson á 70 prósent hlut í framleiðandanum og Frumtak 30 prósent hlut.

Eins og Markaðurinn greindi frá var félagið sett í söluferli á fyrri hluta síðasta árs en hætt var við söluina. – kj

2.10.2018



Við vorum að vonast til þess að geta bjargað langtímafjármögnun fyrir félagið alveg þangað til á mánuðaginn.

Andri Már Ingólfsson, eigandi Primera Air



Hámarkaðu árangurinn þinn og verðmæti með því að nýta þér fjölbreytta þekkingu og viðtæka reynslu PwC á öllum sviðum rekstrar

Hafðu samband því þinn árangur er mikils virði.

PwC | Sími 550 5300 | www.pwc.is

PwC á Íslandi er framskið og traust fyrirtæki sem veitir sérfræðingjónustu á sviði fyrirtækja- skatta- og lögræðingjafar, endurskoðunar og reikningsskila. Fyrirtækið er íslenskt og er hluti af alþjóðlegu neti sjálfstæðra fyrirtækja sem aðstoðar viðskiptavinum sínum við að auka verðmæti, stjórna áhættu og bæta árangur sinn.

Reykjavík | Akureyri | Reykjanesbær | Húsavík | Selfoss | Hvalsölvöllur