

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 26. september 2018

35. tölublað | 12. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL




ROLEX

OYSTER PERPETUAL 39




MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

Planið gekk upp

Jón Björnsson leiddi vel heppnaða umbreytingu á rekstri Festar sem meðal annars rekur Krónuna. Fjárfestar fengu góða ávöxtun þegar félagið var selt til N1. Best heppnuðu umbreytingarverkefni eru oft yfirtekin af keppinaut fyrirtækjanna því þeir sjá tækifæri á að styrkja sinn rekstur. »6

 Ég vissi nákvæmlega hvað ég vildi gera með Krónuna.

FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR



»2

ÍV missir 15 milljarða úr stýringu til Kviku

Lifeyrissjóður verkfræðinga hefur fært allar eignir sem hann var með í virkri stýringu hjá Íslenskum verðbréfum yfir til Kviku banka. Sjóðurinn er hluthafi í báðum fjármála-fyrirtækjunum.

»4

Vildi rannsaka sölu Arion banka í Bakkavör

Meirihluti stjórnar Arion banka hafnaði tillögu fulltrúa Bankasýslu ríkisins um að sala bankans á hlut sínum í Bakkavör yrði rannsókuð. Tillaga þáverandi varaformanns stjórnar bankans svipaðs efnis var einnig felld.

»10

Vaxtahækkun vekur athygli

„En erlendir fjárfestar hafa hins vegar í Danmörku og víðar þar sem hægkerfi standa traustum fótum með litlar skuldir og hátt láns hæfi, líkt og á litla Íslandi, átt þátt í að lækka vaxtakostnað heimila og fyrirtækja enn frekar,“ segir Agnar Tómas Möller, framkvæmdastjóri sjóða hjá GAMMA, í aðsendri grein.

Sjónmælingar eru okkar fag

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500

Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio í Leifsstöð, 4250500

Optical Studio
SMÁRALIND | LEIFSSTÖÐ | KEFLAVÍK



Kristin Pétursdóttir, stjórnarformaður Kviku. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

190 milljóna króna söluhagnaður Kristínar

Fjárfestingarfélag í eigu Kristínar Pétursdóttur, stjórnarformanns Kviku banka, hagnaðist um 220 milljónir króna á síðasta ári, samkvæmt nýbirtum ársreikningi félagsins, KP Capital.

Stærstur hluti hagnaðarinn kemur til vegna söluhagnaðar upp á 189 milljónir króna vegna sameiningar Kviku og Virðingar, sem gekk endanlega í gegn í nóvember í fyrra, en Kristín átti um níu prósent hlut í Virðingu og var stjórnarformaður verðbréfafyrirtækisins. Arðstekjur félagsins voru jafnframt rúmlega 22

milljónir króna á árinu.

Félag Kristínar átti eignir upp á ríflega 290 milljónir króna í lok síðasta árs og var eigið fé þess á sama tíma um 257 milljónir króna. Til samanburðar voru eignir félagsins 159 milljónir og eigið fé 52 milljónir í lok árs 2016.

Kristín tók við formennsku í stjórn Kviku af Þorsteini Pálssyni á aðalfundi fjárfestingarbankans í mars síðastliðnum en Þorsteinn hafði verið stjórnarformaður bankans og forvera hans, MP banka, frá árinu 2011. – kj

Félag Gísla Haukssonar hagnast um 84 milljónir

Hagnaður fjárfestingarfélags Gísla Haukssonar, annars stofnenda GAMMA, jókst um 66 milljónir króna á milli ára og var 84 milljónir króna árið 2017. Mestu skiptir að arðgreiðslur til Ægis Invest jókst úr 34 milljónum í 99 milljónir króna. GAMMA, sem Gíslur á þriðjungshlut í, greiddi hluthöfum 300 milljónir króna í arð fyrir rekstrarárið 2016 en mun ekki greiða arð fyrir árið 2017.

Listmunir í eigu Ægis Invest voru metnir á 98 milljónir króna í bókum félagsins við árslok og eru bókfærðir á kostnaðarvirði. Eiginfjárlutfall fjárfestingarfélagsins jókst úr 27 prósentum árið 2016 í 37 prósent árið 2017. Eigið fé fyrirtækisins jókst um 84 milljónir króna á milli ára og



Gísli Hauksson, annar stofnenda GAMMA.

nam 148 milljónum króna við árslok. Eignir Ægis Invest námu 428 milljónum króna í fyrra og jókst um 156 milljónir króna. Fjárfestingarfélagið keypti hlutabréf fyrir 75 milljónir króna í fyrra og jókst bókfært virði hlutabréfa sem því nemur í 131 milljón króna. Um er að ræða fjögur félög, þar á meðal eignarhlut í GAMMA. Kvika vinnur að kaupum á GAMMA fyrir allt að 3,75 milljarða króna. – hvj

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFELAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5800

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5800

Ritstjóri Hörður Ægisson hordur@frettabladid.is

Byrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingaheildar auglysingar@frettabladid.is Veffang frettabladid.is



Kvika og rekstrarfélög bankans verða með yfir 400 milljarða í stýringu eftir kaupin á GAMMA. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

ÍV missir 15 milljarða úr stýringu til Kviku

Lífeyrissjóður verkfræðinga hefur fært allar eignir sem hann var með í virkri stýringu hjá Íslenskum verðbréfum yfir til Kviku. Sjóðurinn er hluthafi í báðum fjármálafyrirtækjunum. Eignastýring Kviku stækkað mjög síðustu misseri.

Lífeyrissjóður verkfræðinga (Lífsverk) hefur fært eignir að andvirði í kringum 15 milljarða króna, sem hafa verið í virkri stýringu hjá Íslenskum verðbréfum (ÍV), yfir til eignastýringar Kviku banka. Gengið var frá samkomulagi þess efnis undir lok síðustu viku, samkvæmt heimildum Markaðarins. Ármann Þorvaldsson, forstjóri Kviku banka, sagðist í samtali við Markaðinn ekki geta tjáð sig um málið.

Lífsverk, en hrein eign lífeyrissjóðsins nam samtals rúmlega 80 milljörðum króna í árslok 2017, er á meðal hluthafi í báðum fjármálafyrirtækjunum og fer sjóðurinn með um 3,2 prósent hlut í Íslenskum verðbréfum. Þá er Lífsverk sjóundi stærsti einstaki eigandi Kviku banka með tæplega þriggja prósent eignarhlut en sjóðurinn kom fyrst inn í hluthafahóp fjárfestingarbankans fyrir liðlega ári.

Eignir í stýringu hjá Íslenskum verðbréfum voru um 117 milljarðar í árslok 2017, að því er fram kemur í síðasta birta ársreikningi félagsins. Þær eignir sem Lífeyrissjóður verkfræðinga hefur nú flutt yfir í eignastýringu til Kviku banka voru því talsverður hluti af heildareignum sem ÍV er með í stýringu. Þá hefur



Ármann Þorvaldsson, forstjóri Kviku banka.

117

milljörðum námu eignir í stýringu hjá ÍV í árslok 2017.

Lífsverk einnig verið með nokkra milljarða í sjóðum í stýringu hjá Íslenskum verðbréfum.

Heildartekjur Íslenskra verðbréfa námu rúmlega 700 milljónum í fyrra og drögust litillega saman á milli ára. Þá var tæplega 36 milljóna króna tap á rekstrinum borið saman við hagnað upp á 116 milljónir á árinu 2016. Stærstu hluthafar ÍV, hver um sig með 9,99 prósent hlut, eru Stapi lífeyrissjóður, Brú lífeyrissjóður, Lífeyrissjóður starfsmanna Akureyrarbæjar, Kaldbakur, sem er í eigu Samherja, KEA, og eignarhaldsfélagið Maritimus Investors, sem er í eigu Sigurðar Arngrímssonar fjárfestis.

Félagið hefur á síðustu mánuðum,

samkvæmt heimildum Markaðarins, átt í óformlegum samskiptum við hluthafa og stjórnendur ýmissa verðbréfa- og sjóðastýringarfyrirtækja í því skyni að kanna áhuga á mögulegri sameiningu. Þær viðræður hafa hins vegar enn engu skilað.

Með 400 milljarða í stýringu

Heildareignir í stýringu hjá Kviku hafa aukist mjög á síðustu misserum í kjölfar kaupa bankans á Virðingu og Öldu sjóðum og voru um mitt þetta ár um 270 milljarðar. Gangi fyrirhuguð kaup fjárfestingarbankans á GAMMA eftir, sem tilkynnt var um í júní síðastliðnum, verða eignir í stýringu Kviku og rekstrarfélaga í eigu bankans samtals yfir 400 milljarðar króna. Getur kaupverðið numið allt að 3,75 milljörðum miðað við fjárhagsstöðu GAMMA í árslok 2017 og stóðu árangurstengdra þóknana sem á eftir að tekjufera.

Hagnaður Kviku banka á fyrri árs helmingi nam 1.056 milljónum króna fyrir skatta og var arðsemi eiginfjár um 18,5 prósent á samskiptum. Stærstu hluthafar bankans eru VÍS, Lífeyrissjóður verslunarmanna, Sigurður Bollason fjárfestir og hjónin Svanhildur Nanna Vigfúsdóttir og Guðmundur Örn Þórðarson. hordur@frettabladid.is

Nitur hagnaðist um 1,6 milljarða króna við sölu á fasteign til Ölgerðarinnar

Nitur, sem seldi Ölgerðinni höfuðstöðvar sínar að Grjótaháls 7-10 í fyrra, bókfærði 1,6 milljarða króna söluhagnað það ár. Miðað við sjóðstremmysyfirlit má ætla að söluverðið hafi verið í kringum 1,9 milljarða króna. Félagið er í eigu Hilmars Þórs Kristinssonar og Hollendingins Bernhards Jakobs Stickers.

Fasteignakaupin voru greidd með reiðufé og 5,75 prósent hlut í Ölgerðinni sem bókfærður var á 565 milljónir króna hjá Nitri. Fram hefur komið í fjölmiðlum að samhliða kaupnum hafi Ölgerðin hækkað hlutafé um 1,6 milljarða króna og lækkað skuldir.

Ölgerðin missti húsnæði sitt í uppgjöri við viðskiptabanka sinn árið 2010. Auður I, framtakssjóður sem þá var í rekstri Virðingar og nú Kviku, átti kauprétt að húsnæðinu og áframseldi það til Hilmars Þórs og Stickers.

Nitur kom með 661 milljón króna



Ölgerðin missti húsnæðið 2010 í fjármálahrununum. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

til landsins í gegnum fjárfestingaleið Seðlabankans, eins og fram hefur komið í Markaðnum. Fyrirtækið hefur einkum fjárfest í fasteignum.

Eignir Niturs námu þremur milljörðum króna árið 2017 og jókst um

1,3 milljarða króna á milli ára. Eigið fé var 1,5 milljarðar króna við árslok en árið 2016 var það neikvætt um 79 milljónir króna. Fyrirtækið hagnaðist um 1,6 milljarða í fyrra en tapaði 63 milljónum króna árið áður. – hvj

FRÉTTABLAÐIÐ IS

Stendur undir nafni



FRÉTTABLAÐIÐ



FRÉTTABLAÐIÐ APP



FRÉTTABLAÐIÐ IS

„ÞESSI ÞJÓNUSTA ER BYLTING“



segir Guðmundur Kr. Jónsson, framkvæmdastjóri Bako Ísbergs sem hefur nýtt sér **Flotaleigu Lykils í 4 ár.**

Bako Ísberg ehf er eitt stærsta þjónustufyrirtæki á Íslandi fyrir veitingahús, hótél, bakarí og mötuneyti. Til þess að geta veitt viðskiptavinum sínum úrvalsþjónustu, er Bakó Ísberg með fjölbreyttan flota bíla frá Lykill; allt frá litlum skutlum fyrir sölumennina upp í stóran kassabíl til að flytja tæki í stóreldhús.

FLOTALEIGA

Lágmarkaðu kostnað við rekstur bílaflota fyrirtækisins

- 1** Við finnum saman bíla sem henta þínum rekstri.
- 2** Lykill sér um kaup og rekstur bílanna.
- 3** Þú leigir bílana og nýtur stærðarhagkvæmni Lykils.

Lykill býður fyrirtækjum hagkvæmari leið til að reka bíl en flotaleigan einfaldar allan rekstur og kemur í veg fyrir sveiflur í útgjöldum. Einungis þarf að huga að einni fastri mánaðarlegri greiðslu þar sem dekk, dekkjaskipti, þjónustuskoðanir, smurning, bifreiðagjöld, tryggingar og viðhald er innifalið. Þá losnar þú við alla áhættu og umstang sem fylgir því að selja bíl.

Þjónustuver Lykils minnir viðskiptavini á þegar fara skal með bílinn í þjónustuskoðanir, dekkja- og oliuskipti en allan þann kostnað greiðir Lykill.



Skoðaðu bíla allra bílalnflytjenda á Íslandi í stærsta sýningarsal landsins á lykill.is/syningarsalurinn.

Ármúla 1 | 108 Reykjavík | lykill.is | lykill@lykill.is | 540 1700

 **Lykill**
fjármögnun

Vildi rannsaka sölu Arion í Bakkavör

Meirihluti stjórnar Arion hafnaði tillögu fulltrúa Bankasýslunnar um að sala bankans á hlut sínum í Bakkavör yrði rannsökuð. Tillaga þáverandi varaformanns svipaðs efnis einnig felld. Bankasýslan segir sömu spurningar hafa vaknað við sölnu og í Borgunarmálinu.

Hörður Ágísson
hordur@frettabladid.is
Kristinn Ingi Jónsson
kristinnigi@frettabladid.is



Bankasýsla ríkisins krafðist þess í desember í fyrra að innri endurskoðanda Arion banka yrði falið að gera formlega athugun á sölu bankans á hlut sínum í breska matvælaframleiðandanum Bakkavör. Meirihluti stjórnar bankans hafnaði hins vegar tillögu Kirstinar Þ. Flygenring, þáverandi fulltrúa Bankasýslunnar í stjórn bankans, þess efnis á fundi sínum í desember síðastliðnum.

Þetta er á meðal þess sem fram kemur í minnisblaði sem Bankasýsla ríkisins, sem fór þar til í febrúar fyrr á þessu ári með 13 prósentu hlut ríkisins í Arion banka, skrifaði Bjarna Benediktssyni, fjármála- og efnahagsráðherra, þann 15. janúar síðastliðinn.

Í minnisblaðinu, sem Markaðurinn fékk afhent frá fjármála- og efnahagsráðuneytinu á grundvelli upplýsingalaga, er jafnframt upplýst um að Guðrún Johnsen, þáverandi varaformaður stjórnar Arion banka, hafi á stjórnarfundum bankans í nóvember 2015 greitt atkvæði gegn sölnu í Bakkavör. Hún lagði síðan til á fundi stjórnar þann 14. nóvember í fyrra að gerð yrði könnun á söluferli eignarhlutarins. Sú tillaga var felld og degi síðar var Guðrúnu tjáð að „breytingar væru fyrirhugaðar á stjórn bankans og [hennar] aðkomu væri ekki óskað“, eins og það er orðað í minnisblaðinu.

Gengið var frá sölu eignarhaldsfélagsins BG12 á 45,9 prósentu hlut í Bakkavör í janúar árið 2016 en Arion banki fór með 62 prósentu hlut í eignarhaldsfélaginu. Aðrir eigendur BG12 voru aðallega lífeyrissjóðir, eins og til dæmis Lífeyrissjóður verslunarmanna sem átti 14,3 prósentu hlut og Gilði með 11,6 prósentu hlut. Kaupendur að hlutum voru bræðurnir Ágúst og Lýður Guðmundssynir, stofnendur Bakkavörar, en þeir áttu fyrir um 38 prósent í matvælaframleiðandanum, og bandarískri vögunarsjóðurinn Baupost. Var kaupverðið ríflega 147 milljónir punda.

Þrefaldaðist í virði

Bankasýslan telur fram í minnisblaðinu til ráðherra að í kjölfar almenns útboðs á hlutabréfum í Bakkavör og skráningar þeirra í kauphöllina í Lundúnum í nóvember í fyrra hafi komið í ljós að verðmæti eignarhlutar BG12 í matvæla-



Eignarhaldsfélagið BG12, sem Arion banki átti 62 prósentu hlut í, seldi 45,9 prósentu hlut sinn í Bakkavör í ársbyrjun 2016. FRÉTTABLAÐID/EYFÓR

2,6

milljarðar króna er fjárhæðin sem Bankasýslan telur að ríkissjóður hafi farið á mis við vegna sölu Arion banka á óbeinum hlut sínum í Bakkavör.

framleiðandanum hafi því sem næst þrefaldað. Virði hlutarins hafi þannig, á tuttugu mánuðum, farið úr 147 milljónum punda í 435 milljónir punda.

Bendir Bankasýslan á að ef verðmæti eignarhlutarins sem BG12 seldi í janúar 2016 hefði verið það sama við sölnu og það var við útboðið í nóvember 2017, þá gæti Arion banki hafa farið á mis við um 19,9 milljarða króna og ríkissjóður orðið af um 2,6 milljörðum króna. Það er, að sögn Bankasýslunnar, svipuð fjárhæð og talið er að ríkið hafi orðið af vegna sölu Landsbankans á 31 prósentu hlut í Borgun árið 2014, eins og frægt er.

Að auki nefnir stofnunin að það sé „augljóst“ að skömmu eftir sölu

Verðmæti eignarhlutar BG12 í Bakkavör í milljónum punda

	Við sölu BG12 í janúar 2016	Við hlutafjárútbóð í nóvember 2017
Söluandvirði hlutar BG12	147,0	160,7
Seldur hlutur	45,9%	17,0%
Markaðsvirði Bakkavörar	320,1	943,0
Markaðsvirði selds hlutar BG12	147,0	433,1

BG12 hafi kaupendur hlutanna – Ágúst, Lýður og Baupost – farið að huga að sölu þeirra enda taki það um tólf mánuði að undirbúa almennt útboð og skráningu á hlutabréfum.

Í minnisblaðinu segir Bankasýslan ljóst að stofnunin geti þurft að kalla eftir svipuðum upplýsingum frá Arion banka og hún óskaði eftir í Borgunarmálinu til þess að meta hvort umrædd sala hafi verið í samræmi við lög sem gilda um stofnuna og eigendastefnu ríkisins. Ekkert varð hins vegar af því þar sem Kaupskil, dótturfélag Kaupþings og stærsti hluthafi Arion banka, ákvað í febrúar síðastliðnum að nýta sér kauprétt á 13 prósentu hlut ríkisins í bankanum en með sölnu fyrir ríkið endanlega út úr hluthafahópnum.

Ekki ljóst hver stýrði ferlinu

Þá er tekið fram í minnisblaðinu að Bankasýslunni hafi þótt nauðsyn-

legt að spyrja stjórnendur Arion banka nánar um sölnu í Bakkavör á fundi vegna fjórðungsuppgjörs bankans um miðjan nóvember í fyrra. „Gat Arion ekki svarað spurningum um hvert söluandvirði hlutanna hafi verið miðað við undirgiggjandi rekstrarhagnað,“ segir í minnisblaðinu.

„Þá var ekki ljóst hvort að BG12 eða Bakkavör hafi stýrt söluferlinu á hlut BG12 í Bakkavör, en ferlinu var stýrt af fjórðungarbanka sem um langt skeið hefur verið náteygnd Bakkavör og er því vel kunnugur stjórnendum félagsins,“ segir Bankasýslan og á þar við breska bankann Barclays.

„Þá er alls ekki ljóst hversu opið ferlið var. Má segja að frá sjónarhóli Bankasýslunnar vakni upp sömu spurningar og í Borgunarmálinu,“ segir í umræddu minnisblaði Bankasýslunnar.

Á meðal þeirra upplýsinga sem



Ágúst Guðmundsson.



Lýður Guðmundsson.

Bankasýslan segist mögulega þurfa að kalla eftir er hver hafi haft forræði yfir sölu eignarhlutanna, það er Arion, BG12 eða Bakkavör, hver hafi valið fjórðungarbanka til að stýra söluferlinu og hvers vegna slík söluáferð á eignarhlutum hafi orðið fyrir valinu í stað almenns útboðs á hlutum og skráningar.

Eins segist stofnunin vilja fá upplýsingar um hverjum hafi verið gefinn kostur á því að bjóða í eignarhlutinn, hve margir hafi tekið þátt í söluferlinu á mismunandi stigum þess, hvaða verðmæt hafi verið lagt til grundvallar því að boði endanlegra kaupenda hafi verið tekið og loks hvort aðrir þættir hafi haft áhrif á það að tilboð kaupenda hafi verið tekið.

Advania keypti Wise fyrir 1.050 milljónir króna

Advania keypti fyrir í mánuðinum allt hlutafé í Wise fyrir um 1.050 milljónir króna, að því er fram kemur í tilkynningu sem seljandinn, Akva Group, sendi norsku kauphöllinni. Nokkrir stjórnendur Wise eiga rétt á bónusgreiðslum upp á samanlagt 20 milljónir króna þegar kaupin ganga endanlega í gegn.

Advania mun greiða Akva 799 milljónir króna í reiðufé og þá hyggst Akva lána félaginu 250 milljónir króna. Kaupin biða samþykki Samkeppniseftirlitsins en gert er ráð fyrir að þau gangi í gegn á fjórða fjórðungi síðasta árs eða fyrsta fjórðungi næsta árs.

Íslenska hugbúnaðarvirjartækið tilkynnti um kaupin í byrjun mánaðarinnar en í tilkynningunni



Egir Már Þórisson, forstjóri Advania á Íslandi.

kom ekki fram hvert kaupverðið væri. Norræni fjórðungarbankinn Beringer Finance var ráðgjafi Akva Group í viðskiptunum.

Wise selur Microsoft Dynamics NAV bókhalds- og viðskiptahugbúnaðinn og hefur sérhæft sig í lausnum fyrir meðal annars sveitarfélög og sjávarútveg. Félagið hagnaðist um ríflega 94 milljónir króna á síðasta ári og var velta þess á sama tíma um 1.479 milljónir króna. –kj

Velta Kortþjónustunnar tvöfaldaðist

Rekstrartekjur Kortþjónustunnar námu ríflega 4,5 milljörðum króna á síðasta ári og nær tvöfölduðust frá fyrra ári þegar þær voru tæpir 2,3 milljarðar króna, að því er fram kemur í ársreikningi færsluhirðingarfyrirtækisins fyrir síðasta ár.

Kortþjónustan tapaði 1,6 milljörðum króna í fyrra, eins og áður hefur verið upplýst um, en félagið stóð frammi fyrir alvarlegum fjárhagsvanda í kjölfar greiðslustöðvunar breska flugfélagsins Monarch síðasta haust. Íslenska félagið var á meðal átta félaga sem sáu um færsluhirðingu fyrir Monarch.

Fram kemur í ársreikningnum að í kjölfar greiðslustöðvunar flugfélagsins hafi óvissa ríkt um uppgjör á milli Kortþjónustunnar og kortasamsteypanna Mastercard og VISA en óvissan felst meðal annars í upp-



Bjögvin Skúli Sigurðsson, forstjóri Kortþjónustunnar.

gjöri eigna sem standa á móti skuldum vegna færsluhirðingar Monarch. Er heildarfjárhæð óvissra eigna talin nema um 300 milljónum króna en í ársreikningnum er tekið fram að stjórnendur Kortþjónustunnar hafi unnið náið með kortasamsteypunum til þess að leysa málið.

Hafa stjórnendurnir gert „ráðstafanir til tryggingar þeirri óvissu sem kann að tengjast þessum uppgjörum“, eins og það er orðað, en gert er ráð fyrir að endanlegt uppgjör Kortþjónustunnar vegna

greiðslustöðvunar Monarch liggi fyrir í byrjun næsta árs.

Sem kunnugt er keyptu Kvika banki og hópur einkafjárfesta Kortþjónustuna á eina krónu í fyrra og lögðu félaginu um leið til nærri 1.500 milljónir í nýtt hlutafé.

Eins og Markaðurinn greindi frá í vor gaf færsluhirðingarfyrirtækið út áskriftarréttindi til félaga í eigu annars vegar Gunnars M. Gunnarssonar, fyrrverandi forstöðumanns hugbúnaðarsviðs Kortþjónustunnar, og hins vegar hjónanna Jóhannesar Inga Kolbeinssonar, fyrrverandi framkvæmdastjóra, og Andreu Kristínar Jónsdóttur að allt að fjórðungshlut í félaginu.

Er félagunum tveimur fyrst heimilt að nýta réttindin þann 1. nóvember árið 2020, að því er fram kemur í ársreikningnum, en réttindin gilda til sjö ára frá útgáfu þeirra. –kj



NÝR VOLVO XC40

ALLT SEM ÞÚ ÞARFT. ENGU OFAUKIÐ.

Það eru breyttir tímar. Meira er ekki lengur allt.
Volvo XC40 hefur allt sem þú þarft. Engu er ofaukið.
Framúrstefnuleg hönnunin og nýstárleg tæknin gera þennan jeppa alveg einstakan.
Hann hefur verið valinn Bíll ársins í Evrópu 2018 og fengið fimm stjörnur
í árekstraprófunum Euro NCAP.

Komdu og sjáðu hann í glænýjum sýningarsal Volvo að Bíldshöfða 6.

Volvo XC40 D4 190 hestöfl AWD sjálfskiptur
Verð frá 5.990.000 kr.

MADE BY SWEDEN



Öruggur staður til að vera á

Brimborg Reykjavík
Bíldshöfða 6 · Sími 515 7000

Brimborg Akureyri
Tryggvabraut 5 · Sími 515 7050

volvocars.is

Helgi Vífill
Júliússon
helgivi@frettabladid.is



Ég var með hugmyndina mótaða þegar starfsmaður Stefnis hringdi í mig sama dag og gengið var frá kaupum á Festi. Hann vildi athuga hvort ég hefði áhuga á að vinna að þessu verkefni með þeim. Ég vissi nákvæmlega hvað ég vildi gera með Krónuna, ELKO, Intersport og fasteignafélagið og fékk hluthafana með mér til að fara þá leið,“ segir Jón Björnsson sem var forstjóri Festar á árunum 2014 til 2018 en gegnir nú stjórnarformennsku í Krónunni.

Sjóður á vegum Stefnis, sjóðsstýringar í eigu Arion banka, og einkafjarfestar keyptu Festi árið 2013 af Norvik, eignarhaldsfélagi í eigu fjölskyldu Jóns Helga Guðmundssonar, sem rekur meðal annars BYKO. Samkvæmt ársreikningi sjóðsins SFV var kaupverðið 8,8 milljarðar króna. Fimm árum seinna var það selt fyrir 23,2 milljarða króna til N1 eftir að hafa greitt hluthöfum 1,5 milljarða króna í arð. Þeir fengu því fjárfestinguna 2,8 sinnum til baka. Á meðal einkafjarfesta voru Hreggviður Jónsson, aðaleigandi Veritas Capital, Þórður Már Jóhannesson fjárfestir og Guðmundur Asgeirsson í Nesskipum.

„Fæðingin var ógnarlöng. Areiðanleikakönnun var framkvæmd sumarið 2013. Því næst tekur Samkeppniseftirlitið kaupin til skoðunar og lýkur sinni vinnu í nóvember. Þá voru að koma jól og það er óæskilegt að taka við rekstri smásölu fyrirtækis um það leyti því stjórnendur og starfsfólk þurfa þá að einblína á söluna um hátíðarnar. Nýir eigendur hefðu trúlað þá vinnu. Við tókum því við fyrirtækinu í mars 2014.“

Fjárfestarnir fengu býsna góða ávöxtun á sitt fé.

„Engu að síður töldu ýmsir á þeim tíma að seljandinn hefði fengið ansi gott verð fyrir fyrirtækið. Það sem kemur saman er að tímasetning kaupanna var góð, planið gott og fyrirtækin sterk.“

Trúir ekki á miðstýringu

Hvada sýn hafðir þú á rekstur fyrirtækjanna?

„Fyrirtækið var vel rekið með góðum gildum. Ég trúir hins vegar ekki á miðstýringu í rekstri fyrirtækja. Sparnaðurinn sem af henni hlýst nær ekki að vega upp á móti tapinu sem skapast þegar það skortir dýnamik. Ég vildi að fyrirtækin fengju meira sjálfstæði til að geta blómstrað. Vörur, mannaúður og viðskiptavinir verða að mynda



Jón Björnsson segir að það hafi verið mikilvægt í umskiptum á rekstri Festar að þátttakendur voru meðvitaðir um að breytingar taka tíma. Þær gerast ekki á hálfu

Vissi nákvæmlega hvað gera skyldi

Jón Björnsson leiddi vel heppnaða umbreytingu á rekstri Festar sem meðal annars rekur Krónuna. Fjarfestar fengu góða ávöxtun þegar félagið var selt til N1. Í umbreytingunni skiptu fjórir þættir sköpum en meðal annars var fjárfest fyrir 700-800 milljónir í rekstrinum á hverju ári. Matvöruverslanir eiga í harðri samkeppni við veitingahús. Ferðamenn versluðu lítið hjá Festi árin 2014 og 2015.

eina heild og það er ekki hægt að slita neinn þessara þátta frá hinum. Það er leikskipulag sem ég trúi á og við innleiddum.

Í öðru lagi var ákveðið að gera vel það sem við kunnum og hætta því sem við kunnum ekki. Við hættum að reka íþróttavöruverslanina Intersport og auglýsingastofuna Expo. Í fasteignasafninu voru fasteignir sem ekki tengdust smásölu og þær voru seldar. Eftir stóð móðurfélag sem var sérhæft á þremur mörkuðum; dagvöruarkaði, raftækja- og heimilisvöruarkaði og rekstri fasteigna í smásölu.

Hafin var vinna við að einfalda reksturinn í dagvörunni. Öllum nema einni Nótatúnsverslun var



„Við gerum okkar plön með bankanum“



Áreiðanlegur þjónustuaðili í 20 ár

Bókhaldskerfið frá dk hugbúnaði er sveigjanlegt og býður upp á lausnir fyrir ótal gerðir reksturs. Kerfið er áreiðanlegt og fjölbreytt, þúsundir fyrirtækja nýta það og viðskiptavinum fjölga hratt.

Fyrirtækið dk hugbúnaður er leiðandi á sviði viðskipta-hugbúnaðar hér á landi fyrir allar stærðir og gerðir fyrirtækja. Fyrirtækið verður 20 ára í nóvember og starfsemin hefur farið ört vaxandi undanfarin ár. Í dag vinna 59 starfsmenn hjá fyrirtækinu.

„Rúmlega 6.000 fyrirtæki nýta sér viðskiptahugbúnað dk og þeim fjölga um 500 á hverju ári,“ segir Dagbjartur Pálsson, en hann er framkvæmdastjóri dk hugbúnaðar ásamt bróður sínum, Magnúsi Pálssyni.

Margar sérlausnir

„Kerfið okkar er mjög sveigjanlegt, en takmarkaðir notkunarmöguleikar eru veikleiki margra bókhaldskerfa á íslenska markaðnum og oft er ekki hægt að laga hugbúnaðinn að sérþörfum fyrirtækja,“ segir Dagbjartur. „Við höfum þróað fjölda sérlausna fyrir bæði íslenskan og erlendan markað. Við erum með framtalskerfi fyrir aðila sem eru í framtalsgerð, lausnir fyrir almenn þjónustufyrirtæki eins og bókhaldsstofur, endurskoðunarstofur, lögfræðistofur og verkfræðistofur. Lausnir fyrir verslanir og veitingahús, þar sem við bjóðum margar greiðslulausnir. Hótelbókunarkerfi, veitingahúsakerfi og verslunarkerfi fyrir hótél og gististaði. Við erum líka með töluvert mikið af sérlausnum fyrir stéttarfélag,



Spennandi afmælisútgáfa er væntanleg með nýju andliti og viðmóti á bókhaldshugbúnaði dk. MYNDIR/ANTON BRINK

en þau eru nánast öll með dk hugbúnað,“ útskýrir Dagbjartur.

dk hugbúnaður býður einnig upp á sérlausnir fyrir bændur og alla aðila í búrekstri sem heitir dkBúbot.

„Hún gerir bændum kleift að vera með margvíslegan rekstur,

ferðaþjónustu og alls konar auka-búskap eins og sölu veiðileyfa, grófuverkstú, skólaakstur og leigu á vélum og tækjum, í viðbót við hefðbundinn búskap. Svo höfum við líka sérlausnir fyrir útgerðir varðandi aflauppgjör og sjómannaalaun,“ segir Dagbjartur.

Afmælisútgáfa væntanleg

„Það er ymislegt að breytast í bókhaldskerfinu,“ segir Dagbjartur. „Stefnan er að koma með veglega afmælisútgáfu seinnipartinn á árinu. Þá kynnum við betur þessar nýjungar í kringum snjalltækin og veflausnir. Það verður líka nýtt

“Rúmlega 6.000 fyrirtæki nýta sér viðskiptahugbúnað dk og þeim fjölga um 500 á hverju ári.

Dagbjartur Pálsson

andlit á hugbúnaðinum. Viðmótið breytist örlítið og einhverjar vinnslur færast í nýrri búning, en margar vinnslur hafa verið að færast í nýrri búning hjá okkur nýlega og við ætlum að klára það endanlega í þessari afmælisútgáfu.“

Nánari upplýsingar má finna á dk.is.



dk iPos snjalltækjalausn Fyrir verslun og þjónustu Einfalt, fljótlegt og beintengt dk fjárhagsbókhaldi

dk iPos er hluti af snjalltækjalínu dk hugbúnaðar. Líttu við og fáðu kynningu á þeim fjölbreyttu lausnum sem dk hugbúnaður hefur fyrir verslun og þjónustu.



Smáratorgi 3 | 201 Kópavogi
Hafnarstræti 53 | 600 Akureyri
510 5800 | dk@dk.is | www.dk.is
dk hugbúnaður 20 ára | 1998-2018



Hoppað út í djúpu laugina

Lára Óskarsdóttir, sérfræðingur hjá Deloitte á Íslandi, vann í tíu mánaði að spennandi verkefni með dönskum kollegum sínum hjá Deloitte í Kaupmannahöfn í Danmörku. Hún segir verkefnið hafa verið skemmtilega reynslu sem þróaði hana í starfi og stækkaði tengslanetið töluvert.

Íslenskir starfsmenn alþjóðlegra endurskoðunarfyrtækja taka reglulega þátt í fjölbreyttum verkefnum erlendis og þá gjarnan í samvinnu við systurstofur sínar í Evrópu. Einn þeirra starfsmanna er Lára Óskarsdóttir, sérfræðingur á sviði endurskoðunar og reikningskila hjá Deloitte á Íslandi. Hún tók þátt, ásamt öðrum íslenskum starfsmönnum, í verkefni sem var unnið í samvinnu við Deloitte í Danmörku á bilinu apríl 2017 til janúar 2018. Hún segir verkefnið og reynsluna hafa verið mjög skemmtilega og lærdómsríka. „Þetta byrjaði allt saman þegar Sunna Dóra Einarisdóttir, fjármálastjóri hjá Deloitte á Íslandi, hafði samband við mig í mars 2017 til að kanna áhuga minn á að taka þátt í verkefni á vegum Deloitte í Danmörku. Ég vann við endurskoðun og reikningshald á Íslandi en þetta verkefni var á sviði Viðskiptalausna Deloitte. Við hjá Deloitte á Íslandi höfum unnið mikið með Deloitte skrifstofum á hinum Norðurlöndunum en þetta er í fyrsta skipti sem ég hef tekið þátt í slíku samstarfi. Mér finnst sjálfri mjög nytsamlegt að við höfum möguleikann á því að nýta sérhæfða þekkingu frá samstarfsfólki annars staðar í heiminum.“

„Þetta var mjög skemmtileg reynsla sem þróaði mig í starfi og stækkaði tengslanetið mitt töluvert.“



Lára Óskarsdóttir, sérfræðingur á sviði endurskoðunar og reikningskila hjá Deloitte á Íslandi, lærði mikið á þessu tíu mánaðar tímabili. MYND/DELOITTE

Vann mest frá Íslandi

Lára vann stærstan hluta tímabilsins heima á Íslandi en fór þó þrisvar sinnum til Kaupmannahafnar í nokkra daga í senn. „Því var vinna mín frábrugðin því hvernig svipuð verkefni fara fram en danskir samstarfsmenn sem unnu fyrir sama viðskiptavinunni mest á skrifstofu viðskiptavinarins í Kaupmannahöfn.“

Þau skipti sem hún heimsótti Kaupmannahöfn vann hún hjá viðskiptavini og fundaði með eigendum verkefnisins og öðrum starfsmönnum sem voru bæði frá Deloitte í Kaupmannahöfn og Malmö í Svíþjóð. „Í þessu verkefni vann ég að viðskiptamanna- og lánardrottubókhalddi viðskiptavinar okkar og vann einnig að ferlavinnu tengdri þeim liðum. Nýtt fjárhagskerfi var tekið í notkun á meðan á verkefninu stóð og fékk ég að taka þátt í innleiðingunni á því. Ég var í fullu starfi í verkefninu og var í daglegum samskiptum við starfsmenn viðskiptavinarins í gegnum Skype og önnur samskiptaforrit. Þar sem ég vann ekki á skrifstofunni sjálfri var tíminn vel nýttur í vinnu og fundi þegar ég fór til Kaupmannahafnar.“

Skemmtileg borg

Þótt Lára hafi bara stoppað nokkra daga í senn meðan hún dvaldi þrisvar sinnum í Kaupmannahöfn á þessu tímabili var sá tími mjög lærdómsríkur. „Mér

Höfuðstöðvar Deloitte í Kaupmannahöfn eru sérlega glæsilegar.

fannst lítið mál að aðlagast vinnu- menningunni en hún var alls ekki ólík því sem maður kynnist á Íslandi. Helsti munurinn sem ég upplifði var meira skipulag og tíðari fundir en ég er vön á Íslandi. Ég er ekki nógu sterk í dönskunni en var heppin að enska var mikið töluð á skrifstofunni sem ég vann á. Það var helst erfitt að lifa úr ferðatösku á hóteli í þeim ferðum sem ég fór til Kaupmannahafnar. Ég var mest í Kaupmannahöfn um vorið og haustið og fannst æðislegt að geta labbað í vinnuna í góðu veðri og rölt aðeins um bæinn eftir vinnu. Mér var boðið að starfa í Kaupmannahöfn á meðan á verkefninu stóð en ég var nýbyrjuð í mastersnámi í reikningshaldi og endurskoðun þannig að það hentaði ekki á þeim tíma. Ef mér býðst tækifæri í framtíðinni gæti ég alveg hugsað mér að dvelja erlendis í nokkra mánuði.“

Skemmtileg reynsla

Hún segir tímarnn fara í reynslubankann. „Þetta var skemmtileg reynsla sem þróaði mig í starfi og stækkaði tengslanetið mitt víða, einnig á Íslandi þar sem ég fékk tækifæri til að vinna með fjármálastjóranum heima sem var helsti tengiliður minn við eiganda verkefnisins.“

Það er ákveðin þróun að hoppa svona út í djúpu laugina og vinna með nýju fólki sem vinnur öðruvísi en ég er vön. Ég bætti enskukunnáttuna og lærði margt nýtt um viðskiptalausnir og tækni sem ég var övön að nota frá samstarfsfólki í Deloitte í Danmörku.“



„Við framleiðum einnig plastkápur utan um ferðabækur og landakort bókaforlaganna, plóstum bækur og timarit og öllum þessum verkefnum, pökkun, merkingum, gyllingum og meira til, er sinnt af nákvæmni og natni af starfsfólki Múlalundar.“



„Hver einasta króna skiptir Múlalund máli, ávinningurinn er samfélagsins í heild og við hjálpum fleirum sem glíma við fötlun eða veikindi að komast á vinnumarkað.“



Sigurður Viktor Úlfarsson, framkvæmdastjóri Múlalundar vinnustofu SÍBS. MYNDIR EYÞÓR

Góðvild og gæði á skrifstofuna

Múlalundur vinnustofa SÍBS býður fyrirtækjum og einstaklingum allt fyrir skrifstofuna og skapar tækifæri fyrir fólk með skerta starfsorku til að leggja sitt af mörkum til atvinnulífsins. Úrval og verð kemur þægilega á óvart.

Á Múlalundi fást allar almennar skrifstofuvörur á einum stað, pappír og ritföng. Við segjum stundum að þetta sé einfaldasta samfélagsverkefnið, bara að panta og fá vörurnar sendar daginn eftir,“ segir Sigurður Viktor Úlfarsson, framkvæmdastjóri Múlalundar vinnustofu SÍBS. Þar starfa dugmiklir einstaklingar sem þurft hafa að takast á við fötlun og veikindi, bæði andleg og líkamleg, í kjölfar slyss eða heilsuþrests. Sigurður segir ánægjulegt að sjá starfsfólk Múlalundar byggja upp sjálfstraust og þrótt með þátttöku á vinnumarkaði. „Fólki er mjög mikilvægt að fá að mæta til vinnu, eiga vinnufélaga og vera virkt í samfélaginu.“



Múlalundur selur allt sem hugsast getur fyrir skrifstofuna

Röð og regla með Egla

Múlalundur selur allt sem hugsast getur fyrir skrifstofuna og verðin eru vel samkeppnishæf. „Oftar en ekki erum við ódyrari en aðrir,“ segir Sigurður sem á Múlalundi selur til dæmis gatapoka, plastvasa og klemmubækur framleiddar á Múlalundi auk viðbótarþjónustu eins og gyllingar merkis eða nafns á vörur. Þá má fá allar almennar skrifstofuvörur á einum stað. „Egla möppurnar hafa fyrir löngu fest sig í sessi og hér innanhúss segjum við gjarnan „röð og regla með Egla“,“ segir Sigurður. „Þá seljum við einnig timaritabox, sem líta eins út og Egla möpp-“

urnar, fyrir gögn sem ekki er hægt að gata. Þá er snýrtilengt að horfa yfir skrifstofuhillurnar. Fyrirtæki geyma gjarnan gögn um ákveðinn tíma í möppum en færa þau svo yfir í skjalakassa til að endurnýta möppurnar. Við bjóðum upp á allar þessar lausnir. „Máltækið „Það þarf heilt þorp til að ala upp barn“ á vel við. Múlalundur stendur og fellur með stuðningi samfélagsins og því einstaklingar, fyrirtæki og stjófnis kaupir vörur af okkur,“ segir Sigurður og eiga viðskiptavinir ekki að þurfa að fara annað eftir almennum skrifstofuvörum. „Að kaupa skrifstofuvörur af“

Múlalundi er einföld leið til að flétta saman samfélagslega ábyrgð og daglega starfsemi. Hver einasta króna skiptir Múlalund máli, ávinningurinn er samfélagsins í heild og við hjálpum fleirum sem glíma við fötlun eða veikindi að komast á vinnumarkað,“ segir Sigurður.

Vefverslunin vinsæl

Á heimasíðunni mulalundur.is, er rekin stór vefverslun. „Þar geta viðskiptavinir valið úr glæsilegu úrvali og bæði verð og úrval kemur flestum á óvart. Það er einfalt að versla á netinu og við sendum vörurnar strax daginn eftir,“ útskýrir

Sigurður, en fari póntun yfir 16 þúsund krónur er fri heimsending um allt land. Fyrir lægri pantanir er sendingargjald 2.150 krónur.

Á Múlalundi er sífellt leitað nýrra verkefna svo skjóta megi fleiri og styrkari stöðum undir rekturinn.

„Langtímaværkenni eru þjóðingarmikil fyrir starfsemi Múlalundar og dæmi um slíkt er að setja saman fylgigögn með greiðslukortum, að líma strikamerki og leiðbeiningar á umbúðir fyrir innflytjendur. Ávaxtaþökkun fyrir Ávaxtablíðinn og fleiri verkefni sem starfsfólk Múlalundar hefur sinnt um langt skeið,“ upplýsir Sigurður.

„Við erum opin fyrir því að taka að okkur hluta úr framleiðslu fyrirtækja, jafnt rótróinnna sem sprotafyrirtækja sem eru að stiga sín fyrstu skref, og allt sem kallar á mikla handavinnu. Með því tókum við að okkur fjölbreytt verkefni til lengri og skemmrí tíma,“ upplýsir Sigurður og nefnir ýmis dæmi úr framleiðslu Múlalundar.

„Við framleiðum fallegar kápur utan um prófskrifteini útskriftar-nema framhalds- og háskólanna, sem gera útskriftargögnin eigulegri og útskriftina að meiri viðburði. Þá hefur ferðaþjónustan komið sterk inn með framleiðslu á upplýsingamöppum fyrir hótélherbergi og flottum kápum utan um matseöla, þar sem merki veitingastaðarins er gjarnan letrað á eða þrykkt í kápuna. Við framleiðum einnig plastkápur utan um ferðabækur og landakort bókaforlaganna, plóstum bækur og timarit og öllum þessum verkefnum, pökkun, merkingum, gyllingum og meira til, er sinnt af nákvæmni og natni af starfsfólki Múlalundar.“

Öllum er mikilvægt að vinna

Frá árinu 1959 hefur Múlalundur verið rekinn af SÍBS, með stuðningi Happraðttis SÍBS. Þar hafa þúsundir einstaklinga með skerta starfsorku fengið annað tækifæri og blómstrað á ný. „Árið 2017 greiddi Múlalundur yfir 100 milljónir í laun og skapaði varanleg störf fyrir meira en fjórtíu manns með skerta starfsorku. Að auki fengu árir fjórtíu tækifæri til að spreya sig í fjögurra vikna vinnuþrúfum sem hjálpar fólki að“

„Egla möppurnar hafa fyrir löngu fest sig í sessi og hér innanhúss segjum við gjarnan „röð og regla með Egla!““

Sigurður Viktor Úlfarsson

komast af stað eftir langvarandi fjarveru frá vinnumarkaði,“ upplýsir Sigurður. Múlalundur stendur sjálfur undir stærstum hluta tekna sinna, sem er allt að því einsdæmi á vinnustofum fólks með skerta starfsorku. „Starfsemi stendur því og fellur með viðskiptavinum okkar og í dag eru mörg fyrirtæki að standa sig vel á sviði samfélagslegrar ábyrgðar,“ segir Sigurður.

Virkir á vinnumarkaði

Góð samvinna er á milli Múlalundar og Reykjalundar, sem er einnig rekinn af SÍBS. „Múlalundur er einnig í góðu samstarfi við Vinnuálastofun og ræður fólk til vinnu af biðlistum, en umsækjendur geta þurft að biða lengi á biðlista áður en þeir komast að,“ útskýrir Sigurður. Sigurður kallar eftir aukinni meðvitund fyrirtækja um samfélagsmál fólks með skerta starfsorku. „Markmiðið er að sem flestir séu virkir á vinnumarkaði. Hjá Vinnuálastofnun eru til hvetjandi úrræði sem styðja fyrirtæki í að taka við fólki með fötlun eftir starfsdúrhæfingu hjá Múlalundi og víðar. Stórf á Múlalundi gefa þeim, sem annars sætu heima aðgerðarlausir, tækifæri til að spreya sig og taka þátt í verðmætasköpun samfélagsins.“ Á Múlalundi er aðstaða til að taka á móti mun fleira starfsfólki en forsenda fjölgunar er aukin viðskipti og verkefni. „Þetta er hörkudaglegt fólk og það þarf að hafa nóg að gera, þótt vinnudagurinn sé lagaður að getu hvers og eins.“

Múlalundur vinnustofa SÍBS er við Reykjalund í Mosfellsbæ. Sími 562 8500. Sjá nánar á mulalundur.is.



Ungt fólk í Danmörku er ekki nægilega meðvitað um fjármál sín.

Læra um fjármál og bókhald

Danir hafa áhyggjur af því að ungt fólk kunni ekki að spara peninga og þurfi að læra meira um bókhald og hvernig hagkerfi virka. Kaffihúsaheimsóknir, tiskuföt og ferðalög eru ofarlega á lista unga fólksins og það neitar sér ekki um neitt. Ungt fólk á aldrinum 18-30 ára þarf þess vegna í auknum mæli að leita til fjölskyldu sinnar til að fá hjálp vegna peningavandamála, að því er segir á vefsíðu Jyllands-Posten. Um ellefu prósent 600 ungmenna sem spurð voru í könnun viðurkenndu að hafa enga stjórn á fjármálum sínum. Það er skelfilegt þar sem fjármálavandræði geta skapað mikla streitu og svefnleysi.

Danir hafa ákveðið að fara í einhvers konar herferð til að kenna ungu fólk um bankamál, bókhald og fjármál. Ef tekin eru lán með háum vöxtum getur ungt fólk fljótlega komið sér í mikil fjárhagsvanddræði sem það ræður ekki við. Það þorir ekki að ræða við aðra um vanddræði sín vegna þess að því finnst þetta vanddræðaleg staða. Fyrirtækið TrygFonden og Neytendaráðið Tænk býður þess vegna ungu fólk upp á námskeið í reikningshaldi sem nefnist „Tölum um fjármálin áður en það verður of seint“, til að forðast fjárhagsvandamál.

Vilja reikna með sjálfbærni

Karl Bretaprinns trúir því að bókhaldarar geti breytt heiminum. Hann segir að bókhaldarar og aðrir sem starfa í fjármálalífinu séu í einstakri aðstöðu til að hafa áhrif á viðskiptalífið og stýra því á sjálfbæra braut.



Karl Bretaprinns telur að bókhaldarar geti breytt heiminum. PHOTOS/GETTY

Árið 2004 hóf hann verkefni sem kallast „Accounting for Sustainability Project“, sem snýst um að fá leiðtoga í fjármálalífinu til að horfa ekki bara á fjárhagslegan gróða, heldur reikna líka með félagslegum áhrifum og umhverfisáhrifum fyrirtekja sinna og miða að sjálfbærni.

Verkefnið hefur þrjú meginmarkmið sem eru undirstaða alls starfsins. Það fyrsta er að fá leiðtoga í fjármálalífinu til að tileinka sér ný viðskiptamódel sem geta enst og eru sjálfbær. Markmið númer tvö er að fá viðskiptalífið til að taka umhverfis- og félagslega þætti með í reikninginn og þriðja markmiðið er að auka umfang verkefna og aðgerða sem styðja þetta starf til að yta undir þessa þróun.

Verkefnið var sett á laggirnar af því að fjármálakerfi nútímans einblína á fjárhagslegan gróða til skemmri tíma lítið og endurspeglar ekki hvernig þessi gróði er háður heilbrigðum og stöðugum samfélögum og náttúru. Verkefnið á að breyta þessu, með náinni samvinnu við fólk á ýmsum stigum og stöðum í fjármálalífinu.

Helstu bókhaldsmistök eru yfirleitt að:

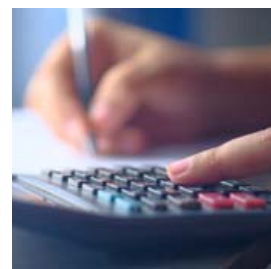
- reikna með að hagnaður þyði alltaf flæði peninga. Það er freistandi að skrá samninga um verkefni inn sem gróða strax við undirritun. Það er þó ekki skynsamlegt þar sem margt getur komið upp á meðan verkið er í vinnslu sem seinkar greiðslum.
- taka endurskoðun ekki nógu alvarlega. Leiðin að farsælu bókhaldi er að skrá allt samvissamsamlega. Engar færslur er það litlar að það taki því ekki að skrá þær inn.
- skilgreina ekki fastráða starfs-

menn og verktaka. Það er stór munur á að vera með fast fólk á launaskrá og að ræða inn verktaka í stöku verkefni.

- græja allt bókhald innanhúss. Það er freistandi að sjá um reikningshaldið sjálf, sérstaklega ef fyrirtækið er lítið. Það getur þó margþorgað sig að fá utanaðkomandi fagaðila til verksins, glögg og gestsaugað!
- stemma ekki bókhaldið við bankareikningana. Þetta er nauðsynlegt að gera reglulega svo strax

verði vart við einhverjar misfellingur. Til dæmis ef gleymst hefur að færa inn smáar færslur.

- gleyma að færa inn smáar færslur. Fylgist vel með minnstu færslum, þær vinda hratt upp á sig ef engin er yfirsýnin.
- hafa of lítil samskipti við bókarann. Endurskoðandinn þarf að vera inni í öllum þínum rekstrarmálum. Ekki gleyma að upplýsa hann um smávægileg viðskipti, kaup og sölu, það gæti dregið dilk á eftir sér síðar.



HVAÐ ER AÐ FRÉTTA?

Frettabladid.is færir þér nýjustu fréttir dagsins og ítarlega umfjöllun um málefni líðandi stundar.

Fylgstu með á frettabladid.is



Ekki missa af neinu, fylgdu Fréttablaðinu á Facebook

FRÉTTABLAÐIÐ.IS



Bylting í hreinlæti!

i-mop XL - Gólfþvottavél sem auðveldar þrif, sparar tíma og léttir lífið.

Hafðu samband og pantaðu kynningu fyrir þitt fyrirtæki
Sjá nánar á: i-teamglobal.com

Framsækkin lýsingarlistaverk

Í einum áfanga sem nemendur við Hönnunar- og nýsköpunarbraut Tækniskólans sækja fá þeir kennslu í lýsingu, lampagerð og raffhönnun. Af-
rakstur áfangans er afskaplega litfögur og fjölbreytt flóra ljósa og lampna.

Starri Freyr
Jónsson

starri@frettabladid.is



Nemendur við Hönnunar- og nýsköpunarbraut Tækniskólans sækja átta verkstæðisáfangana í námi sínu og er áfanginn Rafmagn einn þeirra. Þar fá þeir m.a. kennslu í lýsingu, lampagerð og raffhönnun og er af-
rakstur áfangans afskaplega litfögur og fjölbreytt flóra ljósa og lampna sem vekja jafnan nokkra athygli að sögn Tómasar Jónssonar, kennara í Raftækniskólanum sem er einn átta skóla Tækniskólans. „Það hefur tekist nokkuð vel að efla og styrkja sköpunarhæfileika nemenda. Þeir fá hugmyndir og koma stundum sjálfir með eigin hráefni í lampana, t.d. plast, gler, textíl og margt fleira. Þetta er síðan litað til þess að fá fram skemmtileg og fjölbreytt áhrif af lýsingunni. Við reynum

einnig að endurnýta sem mest, þar má nefna plastumbúðir, bæði litaðar og ólitaðar, gler, málma, afskrifaðan tölvubúnað, afklippur og áfangana af rafmagnsvírur og margt fleira sem nýstist til þess að skapa framsækkin lýsingarlistaverk.“

Ýmsar áherslur

Hann segir áherslurnar í rafmagnsáfanganum vera þrenns konar. „Í fyrsta lagi að kynna nemendum grunnneiginleika rafmagns, einfaldar tengingar, kló, perustæði og fjöltengi, ásamt notkun helstu verkfæra. Í öðru lagi að kynna mismunandi lýsingarmöguleika hinna ýmsu ljósgjafa, hitamyndun og varuóarráðstafanir í þröngum líkönum. Hér hefur LED-lýsing komið mjög sterkt inn, byltingarkennend nýjung sem býður upp á ótal möguleika. Í þriðja lagi er það hugmyndavinna, hönnun og sköpun fullblúns ljósgjafa eða líkans.“



Tómas Jónsson er kennari við Raftækniskólann sem er einn af átta skólum Tækniskólans. MYND/ANTON BRINK

Mikilvæg kynning

Auk rafmagnsáfangans sækja nemendur áfanga í silfursmíði, fatasaumi, trésmíði, prenti, tækni-teikningu og ljósmyndun og grafískri miðlun. „Hver áfangi stendur yfir í fimm vikur og þeir dreifast

yfir tveggja ára tímabil. Þeim er ætlað að kynna nemendum faglega vinnu sem kennd er innan Tækniskólans enda mikilvægt að nemendur sem eru á hönnunar- og nýsköpunarbraut kynnist af eigin raun hvernig unnið er í faginu.“

Hönnunar- og nýsköpunarbraut Tækniskólans er sex anna braut til stúdentsprófs og líka tveggja anna nám sem kallast Fornám og er fyrir þá nemendur sem hyggja á áframhaldandi háskólanám í skapandi greinum.



SMART FÖT,
FYRIR SMART KONUR

Stærðir 38-52

My
Style

tiskuhús



myStyle



Holtasmára 1
201 Kópavogur
(Hjartaverndarhúsið)
Sími 571 5464



FLOTT FÖT,
FYRIR FLOTTAR KONUR

Stærðir 38-58

Verslunin Belladonna



belladonna

Skeifunni 8 • 108 Reykjavík • Sími: 517 6460 • www.belladonna.is

Eins og sjá má á sýnishornum af verkefnum nemenda eru ljósín og lamparnir litfögur og falleg. MYNDR: ÞÓRDÍS ZOEGA