



  
**ROLEX**  
OYSTER PERPETUAL  
DATEJUST 31



  
**MICHELSEN**  
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - [www.michelsen.is](http://www.michelsen.is)

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 21. desember 2016

49. tölublað | 10. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



## Nýsköpun er boðhlaup

Lykilstarfsmenn Nýsköpunarsjóðs hafa stofnað nýjan sjóð, Crowberry Capital, til að fjárfesta í sprotafyrirtækjum. Fjárfestingartækifærin eru þegar fyrir hendi og mikilvægt að nýta þau fyrir framtíðaratvinnu- og efnahagslíf þjóðarinnar. »4

FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

## Gefðu góða gjöf um jólin!

Oakley bretta-  
og skíðagleraugu,  
margar gerðir.



Oakley bretta-  
og skíðahjálmar,  
margir litir,  
frá kr. 25.900.



**Optical Studio**  
SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK



KEFLAVÍKUR



OAKLEY



Innan skamms gætu símar Samsung verið búnir rafhlöðum frá LG. NORDICPHOTOS/AFP

## Samsung vill nota rafhlöður frá LG

Samsung Electronics reynir nú að komast að samkomulagi við LG Chem, dótturfélag LG Electronics, um að fá að nota rafhlöður síðarnefnds fyrirtækis í snjallsíma sína. Frá þessu er greint í Chosun Ilbo, einu stærsta dagblaði Suður-Kóreu. Með þessu er Samsung sagt vilja koma í veg fyrir galla líkt og komu upp í farsímanum Galaxy Note 7 sem átti það til að springa vegna rafhlöðugalla.

Til þessa hafa rafhlöður í Note-símum Samsung komið frá bæði dótturfélaginu Samsung SDI og hinu kínverska Amperex Technology.

Chosun Ilbo vitnaði í heimildarmann sem sagði meira en níutíu prósent líkur á að fyrirtækin komist að samkomulagi og Samsung

muni nota rafhlöður LG Chem frá og með miðju næsta ári.

Hvorki talsmenn Samsung né LG Chem vildu tjá sig um samkomulagið þegar Chosun Ilbo innti þá eftir svörum.

Þess er skemmst að minnst að Samsung innkallaði tvær og hálf milljón Galaxy Note 7 síma snemma í september þessa árs. Var það gert vegna áður nefnds rafhlöðugalla í rafhlöðu frá Samsung SDI.

Í október hætti Samsung öllum stuðningi við notendur Galaxy Note 7 en þá hafði fyrirtækið reynt að laga gallann með því að skipta út rafhlöðunni fyrir rafhlöðu frá Amperex Technology. Í henni kviknaði einnig.

LG Chem framleiðir nú rafhlöður fyrir LG Electronics og Apple. – Þea

## Vikan sem leið

**3.000**  
sendingar

Flutningsfyrirtækið TVG-Zimsen áætla að það muni taka við hátt í 3.000 sendingum frá bresku netversluninni ASOS nú fyrir jólin. Til samanburðar tók TVG-Zimsen við hátt í 2.000 sendingum í nóvember en búist var við 300 sendingum í hverjum mánuði þegar fyrirtækið byrjaði að taka við sendingunum í haust.

**9,6**  
milljarðar

Kreditkortavelta Íslendinga erlendis í nóvember síðastliðnum var 25 prósentum meiri en í nóvember í fyrra og nam 9,6 milljörðum króna samkvæmt tölum Rannsóknaseturs verslunarinnar. Spurst hefur að innkaupaferðir Íslendinga til útlanda hafi aukist töluvert fyrir jólin vegna sterkra stöðu krónunnar og hluti af jólaínnkaupunum fer líklega þar fram.

### MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Umsjón Hafliði Helgason hafliði@365.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingadeildar auglysingar@markadurinn.is Veffang visir.is

# merking

....framleiðir

....Vörur úr plexigleri ....

Viðarhöfða 4 www.merking.is Sími: 562-7044



Velta á fasteignamarkaði á höfuðborgarsvæðinu jókst um 23 prósent á fyrstu 11 mánuðum ársins. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

# Veltan aukist um rúmlega 80 milljarða

Það sem af er ári hefur velta á fasteignamarkaði aukist um 25 prósent en fjöldi samninga um einungis 8 prósent. Mest er aukning í veltu á Reykjanesi. Sérfræðingur hjá Arion banka segir aukninguna skýrast af hækkun húsnæðisverðs.

Heildarvelta á fasteignamarkaði á fyrstu ellefu mánuðum ársins nam rúmum 415 milljörðum króna samanborið við rúmlega 330 milljarða veltu á sama tímabili í fyrra samkvæmt tölum Þjóðskrár Íslands. Um fjórðungs veltuaukningu er að ræða milli ára, en samningar á tímabilinu eru um 11 þúsund og hefur þeim fjölgað um átta prósent milli ára. Því er ljóst að verðgildi hvers samnings hefur aukist töluvert milli ára.

Veltan var mest á höfuðborgarsvæðinu og nam þar rúmlega 315 milljörðum króna, samanborið við rúmlega 257 milljarða á sama tímabili í fyrra. Fjöldi samninga í ár var 7.182 á tímabilinu og var því meðalverð á eign um 44 milljónir króna.

Után höfuðborgarsvæðisins nam veltan um 100 milljörðum króna. Hún var mest á Norðurlandi þar sem hún nam 28 milljörðum króna, en fast á eftir fylgir Reykjanesið með 27 milljarða króna.

Sé landið skoðað í heild var langmest aukning í veltu á fyrstu ellefu mánuðum ársins á Reykjanesinu. Þar jókst veltan um 12 milljarða, eða 80 prósent á milli ára. Hún dróst mest saman á Austurlandi eða um tuttugu prósent.

Í Hagsjá Landsbankans sem byggir á gögnum frá Þjóðskrá kom fram í lok nóvember að fasteignaverð á höfuðborgarsvæðinu hefði hækkað um 13,6 prósent á síðustu 12 mánuðum. Um var að ræða mestu hækkun á fasteignaverði á einu ári frá 2007.

„Þessi aukning í veltu er rosalega mikil en þetta skýrist af vaxandi

### Fasteignavelta á fyrstu 11 mánuðum

■ Heildarvelta í milljörðum króna ■ Fjöldi samninga

HÖFUÐBORGARSVÆÐIÐ	NORÐURLAND
315,2 ↑	28 ↓
7.182 ↑	1.033 ↑
REYKJANES	VESTURLAND
27 ↓	13,8 ↓
987 ↑	541 ↑
SUÐURLAND	VESTFIRÐIR
24,5 ↓	2,2 ↓
1.022 ↑	164 ↑
AUSTURLAND	
4,9 ↓	
249 ↓	

» Velta á Reykjanesi hefur aukist um 80 prósent á árinu.



Þetta skýrist af vaxandi veltu og hækkandi fasteignaverði.

Konráð S. Guðjónsson hjá Arion banka.



veltu og hækkandi fasteignaverði. Aukning veltu í krónutali er sambland af vaxandi veltu, fjölda samninga, hækkandi verði og kannski spilar inn í að verði sé að selja mismunandi gerðir íbúða. Kannski er meðalaldur íbúða lægri í ár eða þær eru örlítið stærri, þá kemur það fram í þessu þó að fermetraferð sé ekki að hækka eins mikið,” segir Konráð S. Guðjónsson, sérfræðingur í greiningardeild Arion banka.

Hann bendir á að verðhækkun á höfuðborgarsvæðinu, sérstaklega á svæðum eins og Breiðholti, hafi ýtt undir meiri veltu.

Að mati Konráðs verða áframhaldandi hækkunir á fasteignamarkaði. Greiningardeild Arion

banka hefur spáð að verði muni hækka um 11 prósent á næsta ári en eitthvað minna árið 2018. „Spár geta hins vegar verið sjálfsuppfyllandi, ef líkur eru á hækkingum er fólk tilbúið til að setja pening inn á markaðinn því það býst við að það sé trygg ávöxtun og það þýðir að hækkingin verði af sjálft sér vegna væntinga,” segir Konráð.

Að mati Konráðs er að mestu leyti innistæða fyrir hækkingunum. „Ef maður horfir á markaðinn í heild sinni er þetta í takt við aukinn kaupmátt og verðrými.“ Hann bendir þó á að framboð á íbúðum sé að minnka og ef svo haldi áfram gæti það farið að koma niður á veltunni á næsta ári. saeunn@frettabladid.is

## Á döfinni

Miðvikudagur 21. desember

HAGSTOFU ÍSLANDS

• Mánaðarleg launavísitala í nóvember 2016

HAGSTOFU ÍSLANDS

• Greiðsluþjófnumarvísitala í janúar 2017

HAGSTOFU ÍSLANDS

• Vísitala kaupmáttar launa í nóvember 2016

HAGSTOFU ÍSLANDS

• Vísitala lífeyrisskuldbindinga í nóvember 2016

HAGSTOFU ÍSLANDS

• Vinnurmarkaður í nóvember 2016

ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS

• Vísitala leiguverðs á höfuðborgar-

svæðinu

Fimmtudagur 22. desember

HAGSTOFU ÍSLANDS

• Nýskráningar og gjaldprot hlutafélaga og einkahlutafélaga í nóvember 2016

keldan  
dagatal viðskiptalífsins

visir Allar markaðsupplýsingar

# Ferðamannagjaldeyrir fer í 100 milljónir eftir komandi áramót

Annar áfangi í afnámi gjaldeyrishafta tekur gildi um áramótin. Frá því að lög tóku gildi í október hefur verið heimilt að höndla með 30 milljónir króna í gjaldeyri án þess að sækja um leyfi. Um áramótin hækkar sú fjárhæð í 100 milljónir og gildir það jafnt um verðbréfa kaup og ferðamannagjaldeyri.

Annað skref í afnámi gjaldeyrishafta tekur gildi um áramót. Í fyrsta skrefi afnáms gjaldeyrishafta sem tók gildi við samþykkt nýrra laga fengust heimildir til að kaupa erlendan gjaldeyri fyrir allt að 30 milljónir króna. Nú um áramótin verður þessi heimild aukin í 100 milljónir króna. Gildir þetta jafnt um heimild til að millifæra á eigin gjaldeyrisreikninga hjá innlendum og erlendum bönkum.

Aðrar breytingar um áramót eru þær að ekki þarf að framvísa far-seðli vegna ferðagjaldeyrir. Þá falla niður skilyrði um innlenda vörslu erlendra verðbréfafjárfestinga. Að margra mati hafa skapast skilyrði til að stíga þau skref að losa að mestu leyti um öll gjaldeyrishöft, en ekkert liggur enn fyrir í þeim efnum.

Í greinargerð Seðlabankans um losun fjármagnshafta kemur fram að mikilvægt sé að losun fjármagnshafta sé skipulögð þannig að komið verði í veg fyrir óhöflegt álag

**Fjárhæðarmörk á innstæðuflutninga og erlendar fjárfestingar þurfa því að taka mið af líklegu álagi á greiðslujöfnuð.**

Greinargerð Seðlabankans

á lausafjástöðu fjármálfyrirtækja og greiðslujöfnuð. „Fjárhæðarmörk á innstæðuflutninga og erlendar fjárfestingar þurfa því að taka mið af líklegu álagi á greiðslujöfnuð og greiningu á mögulegum áhrifum á lausafjástöðu fjármálfyrirtækja. Innstæðuflutningur felur í sér að innlend fjármálfyrirtæki tapa fjármögnun og þurfa því að ganga á lausar eignir eða verða sér úti um aðra fjármögnun. Því er ráðlegt að hækka fjárhæðarmörkin í skrefum,“ segir í greinargerð Seðlabankans. – hh



Íslendingar geta eftir áramótin höndlað með allt að 100 milljónir króna í erlendum gjaldeyri, án þess að sækja um leyfi til Seðlabankans.

## Vaxtamunur gæti minnkað

Ef rétt verður haldið á spilunum mun vaxtastig lækka og vaxtamunur minnka milli Íslands og annarra landa á komandi árum. Þetta kemur fram í skuldabréfayfirliti Capacent.

Capacent spáði lækkun vaxta Seðlabankans í síðasta yfirliti sínu og reyndist hafa rétt fyrir sér í þeim efnum. Í bréfinu segir að mikið hafi verið rætt um ógagnsæi peningastefnu Seðlabankans. Þar segir að þurfi að hafa í huga að aðhaldsstig sé ekki meitlað í stein og eðlilegt að peningastefnan sé í sífelldri endurskoðun. Þá sé peningastefnunefnd fjölskipuð og ekki óeðlilegt að kosning þar sé ekki rússnesk. Þá er einnig á það bent að staðan sé óvenjuleg í íslensku hagkerfi og því þurfi að fara ótroðnar slóðir í peningastefnu.

„Hækkandi aldur þjóðarinnar, þróaðra fjármála- og atvinnulíf ætti að leiða til lækkandi vaxtastigs á Íslandi á næstu árum. Lykilforsenda fyrir því að slíkt sé hægt er skynsöm [svo] stjórn ríkisfjármála og peningamála. Ef svo er ekki, er viðbúið að gengisfellingar, hátt vaxtastig og verðbólga muni fylgja Íslendingum líkt og rigningin og skammdegið,“ segir í yfirliti Capacent. – hh

**Hækkandi aldur þjóðarinnar, þróaðra fjármála- og atvinnulífs ætti að leiða til lækkandi vaxtastigs.**

# Bankastjóri Landsbankans

Bankaráð Landsbankans auglýsir starf bankastjóra laust til umsóknar.

Landsbankinn er stærsta fjármálfyrirtækið á Íslandi og veitir einstaklingum, fyrirtækjum og fjárfestum um allt land trausta og alhliða fjármálaþjónustu sem byggir á langtíma viðskiptasamböndum.

Landsbankinn hefur á undanförunum árum skilað góðum arði til samfélagsins samhliða ábyrgum vexti. Landsbankinn er traustur samherji í fjármálum og sýn bankans er að vera til fyrirmyndar.

### Nánari upplýsingar

Nánar um starfið á landsbankinn.is/mannaudur.

Allar frekari upplýsingar veita Hilmar Hjaltason (hilmar.hjaltason@capacent.is) og Auður Bjarnadóttir (audur.bjarnadottir@capacent.is) hjá Capacent ráðningum.

Umsókn og fylgigögn sendist á bankastjori@capacent.is merkt **Bankastjóri** og er umsóknarfrestur til og með 28. desember 2016. Farið verður með allar umsóknir sem trúnaðarmál og verður nafnalisti umsækjenda ekki birtur.



Jafnlaunaúttekt  
PwC

Hafliði Helgason  
hafliði@frettabladid.is



Eitt af því sem skiptir mestu máli fyrir efnahagslega framtíð þjóða er hvernig til tekst við að byggja upp öflug fyrirtæki til framtíðar. Mjór er mikils vísir og ekkert sprettur af engu. Talsverð gerjun er í starfsemi sprotafyrirtækja og áhugi á þeim vaxandi. Það vakti því athygli þegar þrír reynsluboltar úr stjórnendateymi Nýsköpunarsjóðs tilkynntu um stofnun nýs sjóðs sem ætlað er að fjárfesta í sprotafyrirtækjum og nýta þekkingu og reynslu til að koma þeim á legg.

„Þetta er allt gert í góðu samkomulagi við Nýsköpunarsjóð. Það vantar fjármagn á þennan stað og við viljum láta á það reyna hvort hægt er að koma öðrum fjárfestum en ríkinu í þetta verkefni með okkur,“ segir Helga Valfells, framkvæmdastjóri Nýsköpunarsjóðs, en hún hefur ásamt fjárfestingarstjórnunum Jenný Ruth Hrafnadóttur og Heklu Arnardóttur stofnað sjóðinn Crowberry Capital til að fjárfesta í nýjum tækifærum í uppbyggingu íslensks atvinnulífs.

#### Ríki fjárfesta í sjóðum

Þær segja hlutverk Nýsköpunarsjóðs hafa verið að breytast. Sjóðurinn var stofnaður 1997 og ramminn endurspeglar þann tíma. Lög um sjóðinn hafa ekki mikið breyst frá stofnun en miklar breytingar hafa orðið á umhverfinu. „Ef við horfum á það sem hefur verið að gerast í löndum sem hafa náð góðum árangri í nýsköpun, eins og Bandaríkin, Bretland, Norðurlöndin og Ísrael, þá hefur aðkoma ríkisins þróast í að vera í gegnum sjóðasjóði, þ.e. ríkið fjárfestir í sjóðum í stað þess að fjárfesta í einstaka fyrirtækjum. Þetta skapar faglega fjarlægð á milli ríkisins og markaðarins,“ segir Helga.

Þær segja umhverfi nýsköpunar ekki endilega ríma við embættismannahugsun og nálgun Nýsköpunarsjóðs hafi ekki verið slík. „Við komum allar úr einkageiranum og hugsum fyrst og fremst um nýsköpun. Frá því við komum að sjóðnum hefur ekki komið nýtt fé frá ríkinu heldur hefur sjóðurinn fjármagnað sig á eigin hagnaði. Gallinn við það fyrirkomulag er að það verða talsverðar sveiflur. Sum árin höfum við selt með góðum hagnaði og getum þá fjárfest, en önnur ár hefur ekkert verið selt og möguleikar þar með minni til nýfjárfestinga,“ segir Helga.

#### Nýsköpun er boðhlaup

Sjóður eins og Crowberry Capital sem safnar loforðum getur skilgreint fjárfestingartímabil og tímabil sölu fjárfestinga býður upp á miklu stöðugra fjármögnunarumhverfi. Í tilfalli Crowberry Capital er fjárfestingartímabilið fimm ár og líftími sjóðsins sjö til tíu ár.

Frá 2010 þegar þær komu að sjóðnum hefur sjóðurinn fjármagnað sig með eigin árangri. Ríkið hefur ekki lagt til nýja peninga. „Það er stundum talað um að fjárfesting í nýsköpun sé maraþonhlaup, en við lítum svo á að það sé boðhlaup og við ætlum að vera fyrsti kyndilberinn,“ segir Helga.

Árangur af fjárfestingu kemur missnemma í ljós. Þetta þarf ekki alltaf að taka langan tíma. Íslenska hugbúnaðarfyrirtækið Clara var selt til bandarískra fjárfesta ári eftir að Nýsköpunarsjóður fjárfesta og við sölu þá þrefaldast sú fjárfesting.

#### Stækka mengið

Þær segja nýja sjóðinn stefna að því að draga fleiri að. „Við höfum unnið mikið með erlendum fjárfestum og við ætlum okkur að gera það áfram. Við sjáum það fyrir okkur að það þurfi líka að stækka þetta mengi og aðkoma erlendra fjárfesta er þar með líður í því,“ segir Helga. Þær bæta því við að ótrúlega vel hafi gengið að fá erlenda fjárfesta inn í



Hekla Arnardóttir, Jenný Ruth Hrafnadóttir og Helga Valfells yfirgefa skemmtilegt starf til að takast á við nýjar áskoranir í eigin sprotasjóði. FRÉTTABLAÐIÐ ANTON

# Hlaupa með fyrsta kyndilinn

Framkvæmdastjóri Nýsköpunarsjóðs og tvær samstarfskonur hennar sögðu á dögnum upp störfum sínum til að stofna sjóð til að fjárfesta í sprotafyrirtækjum. Sjóðurinn, Crowberry Capital, stefnir að því að safna fimm milljörðum til að fjárfesta í nýjum tæknifyrirtækjum. Nýsköpun er grunnur framtíðarhagsældar og þær sjá mikil tækifæri í því að nýta reynslu sína og tengslanet til að byggja upp ný fyrirtæki.

verkefni þrátt fyrir gjaldeyrishöft.

Þær segja mikilvægt að ná í öfluga samstarfsaðila í fjárfestingum. „Við förum þvert á greinar og viljum þá gjarnan vinna með sérhæfðum fjárfestum í viðkomandi grein. Sem dæmi er fjárfesting Nýsköpunarsjóðs í Sólfari unnin með finnskum leikjafjárfestum, Mint Solutions fékk til liðs við sig sérhæfða líftækisjóði og Mentor fékk fjárfesta sem sérhæfa sig í tækni fyrir menntun. Okkar hlutverk væri þá að finna góð fyrirtæki á Íslandi og koma þeim af stað og vinna svo með fjárfestum sem hafa enn stærra tengslanet og sérþekkingu á viðkomandi grein,“ segir Hekla.

Jenný bætir því við að markmið

Crowberry Capital samræmist markmiðum ríkisins varðandi uppbyggingu sprotafyrirtækja. „Með tilkomu svona sjóðs þá kemur vogarafi á eignina sem ríkið setur í eignaflokkinn. Ef ríkið setur 500 milljónir í fimm milljarða sjóð, sem annars hefði ekki orðið til, þá er í raun verið að tífalda fjármuni í eignaflokkinn. Hlutverk ríkisins getur svo líka verið að vera til staðar ef það yrði markaðsbrestur og einkasjóðir væru einhverra hluta vegna ekki að fjárfesta í slíkum verkefnum vegna utanaðkomandi aðstæðna.“

#### Þegar komin loford

„Á hverjum tíma þarf að vera hæfilegt fjármagn til nýfjárfestinga til

●● Aðalatriðið eins og við sjáum það er að fyrirtækin fái næga fjármuni til að geta orðið stór. Við vildum sjá fyrirtæki samþæfleg við Spotify koma frá Íslandi. Það þarf verkfæri og stuðning til að svo megi verða.

Hekla Arnardóttir

að góð fyrirtæki geti komist af stað. Ef of mikið fjármagn er í umferð þá hækkar verðmatið á fyrirtækjum og fjárfestar ná ekki að hagnast. Lykilatriði er að fjárfestar hafi hag af því að leggja fé í nýsköpun, því annars halda þeir ekki áfram að fjárfesta. Umhverfi nýsköpunar þarf að vera hagstætt til lengri tíma, þannig að bæði fjárfestar og frumkvöðlar hagnist,“ segir Hekla.

Frá því að þær sendu út tilkynningu um stofnun sjóðsins segjast þær hafa fengið mikil og jákvæð viðbrögð úr frumkvöðlaheiminum. Þær segja að þótt þær séu rétt að byrja þá finni þær áhuga fjárfesta. „Við erum þegar búnar að fá fjárfestingarloforð, en vinnan við að safna



Frá 2010 hafa aðstandendur Crowberry Capital unnið fyrir Nýsköpunarsjóð með góðum árangri. Sjóðurinn hefur ekki fengið framlag frá ríkinu frá þeim tíma. Nýr sjóður vinnur í anda markmiða Nýsköpunarsjóðs sem eru að efla umhverfi sprottafyrirtækja og nýsköpunar. Þær finna fyrir miklum áhuga frumkvöðla og fjárfesta á nýjum sjóði og vonast til að geta stigið fyrstu skrefin í apríl á komandi ári. FRÉTTABLAÐIÐ ANTON

loforðum er nýhafin.“ Þær segja stefnuna setta á fimm milljarða sjóð.

Þær segjast hafa haft mikla ánægju af starfinu hjá Nýsköpunarsjóði, en þeim hafi fundist vanta sjóð eins og þennan og það hafi verið of spennandi til að sleppa því. „Við erum að taka persónulega áhættu með þessu. Við förum úr góðu, skemmtilegu og öruggu starfi til móts við óvissuna, auk þess að leggja fjármuni í verkefnið. Við erum eins og Thelma og Louise, komnar upp í blæjubílinn og ætlum okkur alla leið yfir gilið,“ segir Helga.

#### Teymin skipta miklu

Lífeyrissjóðir víða um heim fjárfesta í þessum eignaflokki enda stuðlar það að áhættudreifingu þeirra. Nýsköpunarfjárfestingar sveiflast ekki endilega í takt við skráð félög. Fjárfestar hér hafa verið að fjárfesta í þessum eignaflokki, bæði stofnana-fjárfestar og einstaklingar, þannig að áhuginn er fyrir hendi. „Með þessu erum við að leggja drög að skráðum félögum framtíðarinnar,“ segir Jenný

„Við trúum á þetta og við trúum því að það sé hægt að hagnast á nýsköpun, annars værum við ekki að þessu,“ bætir Helga við.

Það tekur tíma að byggja upp góð fyrirtæki, en Hekla bætir því við að það taki líka tíma að búa til góðan sjóð. „Reynsla og þekking þurfa að byggjast upp og við höfum verið svo heppnar að vinna í þessu frá 2010 og aflað okkur með því verðmætrar reynslu sem við nýtum svo áfram í nýjum sjóði.“

Þær segja að það gildi bæði um fyrirtækin og sjóðinn að samsetning teymisins skipti miklu. „Við vinnum afar vel saman sem teymi. Þegar ég var ráðin framkvæmdastjóri var ég mjög meðvitund um það að teymi þyrfti að vera sett saman af ólíku fólki með ólíkan bakgrunn. Við erum mjög ólíkar og nálgumst hlutina mjög ólíkt. Við höfum hins vegar sömu gildi sem er mikilvægt, þó bakgrunnur, menntun og persónuleiki sé ólíkur,“ segir Helga.

#### Íslenskt Spotify

Fyrir utan ólík verkefni hafa þær unnið og menntað sig á ólíkum stöðum í heiminum. Þær segja að þetta skipti máli. „Menningarlausni er mjög mikilvægt þegar verið er að þróa útlutningsfyrirtæki,“ segir Helga. „Það reynir líka á menningarlausni þegar verið er að fá verkfræðinga og forritara til að vinna með sölu- og markaðsteymum,“ bætir Jenný við.

**Við trúum á þetta og við trúum því að það sé hægt að hagnast á nýsköpun, annars værum við ekki að þessu.**

Helga Valfellss

**5**

**milljarðar er sú stærð á Crowberry Capital sem stefnt er að.**

**Með þessu erum við að leggja drög að skráðum félögum framtíðarinnar**

Jenný Ruth Hrafnadóttir

Þær segjast ekki hafa sett sér nein sérstök markmið um lágmarkshlutféttu í fyrirtækjum. „Aðalatriðið eins og við sjáum það er að fyrirtækin fái næga fjármuni til að geta orðið stór. Við vildum sjá fyrirtæki sambærileg við Spotify koma frá Íslandi. Það þarf verkfæri og stuðning til að svo megi verða. Þar myndu fleiri þurfa að koma að,“ segir Hekla.

Þær segja að það sé vel þekkt að sjóðir úr ýmsum áttum vinni saman að verkefnum. Bandarískir sjóðir vinni til dæmis með evrópskum sjóðum og öfugt. „Við viljum nýta okkur þetta og auka möguleikana.“

Ísland er lítið og sjaldnast möguleiki á mikilli sérhæfingu. Þær segja sjóðinn fyrst og fremst horfa á tækni, en hún geti verið í mismunandi greinum og af mismunandi toga. „Við horfum á góð teymi með djúpa þekkingu á tækni sem við viljum veðja á,“ segir Hekla.

„Það er náttúrlega tæknibylting í gangi og við viljum að Ísland sé hluti af henni. Það eru í raun öll fyrirtæki að verða tæknifyrirtæki í einhverjum skilningi. Tæknin hefur snertifleti við allt. Við höfum reynsluna af því að fjárfesta í og styðja íslensk tæknifyrirtæki og við viljum nýta hana áfram,“ segir Helga. Þær benda á að meðal þess sem sé áhugavert sé heilbrigðistækni þar sem talsverð þekking hefur orðið til í hér á landi.

#### Raunhæfar hugmyndir

Frumkvöðlar hafa mikla trú á verk-

efnum sínum og hugmyndum, en fjárfestar horfa utan frá og sjá áhættu sem frumkvöðullinn sér ekki. „Það er reyndar þannig að þegar maður sest í stjórn í fyrirtæki þá fer maður fljótt að fá óbilandi trú á möguleikum þess,“ segir Hekla. Þær segja að þess vegna sé mikilvægt að hluti teymisins standi utan við til að halda fjarlægð. „Ástæðan fyrir því að við fjárfestum í tilteknu fyrirtæki er vegna þess að við höfum trú á því og það er mikilvægt til að geta stutt við það af heilum hug.“

Helga bætir því við að þær hafi hins vegar oft þurft að taka erfiða umræðu við frumkvöðla varðandi verðmat, þar sem hugmyndir geti verið ólíkar. „Við greinum þetta vel og við höfum sagt nei við spennandi tækifærum vegna þess að verðið var of hátt. Við verðum að hafa trú á því að við getum hagnast á þessu.“

Jenný segir að það skipti líka máli fyrir lífslíkur fyrirtækja hvers konar fjárfestir komi inn. „Það er afar mikilvægt að markmiðin séu þau sömu og frá byrjun liggja fyrir hvernig og í hvað eigi að nýta þá fjármuni sem koma inn í fyrirtækið. Við horfum á hvort frumkvöðlarnir eru með raunhæfar hugmyndir um fjárþörf.“

#### Tækifærin liggja fyrir

Þær segja að algengast sé að koma með 50-100 milljónir í fyrsta skrefi. „Í litlu teymi sem er að fara af stað er hægt að gera talsvert mikið fyrir þá fjárhæð.“ Þær leggja áherslu á að það skipti máli að stiga skrefin í samræmi við þroska og möguleika fyrirtækisins. Alls ekki megi eins og oft gerist, að fjölga starfsfólki verulega áður en varan hefur sannað sig.

Frumkvöðlaumhverfi og menning sem yfir undir frumkvöðlastarsemi skiptir máli, en Ísland kemur vel út þegar horft er til áráðis og hugmynda, en síður þegar horft er á sölu- og markaðsmál og vöxt fyrirtækjanna. Það sé því mikilvægt að aðhald og stuðningur við verkeikana komi með fjárfestunum. Þær segja að sjóður eins og Crowberry Capital geti lagt þar mikið af mörkum.

Þær segja markmiðið vera að fara af stað í apríl. „Við viljum skilja vel við þau verkefni sem við höfum verið að vinna að hér, en við viljum auðvitað byrja eins fljótt og hægt er. Við erum með fjárfestingaráætlun og það er uppsöfnuð þörf, þannig að við teljum að nú þegar liggja fyrir ákjósanleg tækifæri fyrir svona sjóð.“

**LAND ROVER APPROVED.**



ABOVE & BEYOND



#### Range Rover Vogue SDV8, 339hö

Nýskr. 10. 2015, ekinn 17.000 km. Hlaðinn búnaði.  
Verð kr. 23.990.000



#### Range Rover Sport Autobiography SDV8, 339 hö

Nýskr. 05. 2014, ekinn 22.000 km. Hlaðinn búnaði.  
Verð kr. 17.990.000



#### Range Rover Sport Autobiography SDV8, 339 hö

Nýskr. 07. 2015, ekinn 10.000 km. Hlaðinn búnaði.  
Verð kr. 19.990.000

Notaðir Land Rover bílar fara í gegnum APPROVED söluskoðun hjá þjónustuverkstæði BL ehf. Bílar eru til sýnis hjá Bílaumboðinu BL ehf., Sævarhöfða 2. Nánari upplýsingar gefur Karl Óskarsson, sölustjóri Land Rover í síma 525 8000 - karl@bl.is

**APPROVED**

BL ehf  
Sævarhöfða 2 / 110 Reykjavík  
525 8000 / www.bl.is





## Nýsköpun

Ingi Björn Sigurðsson, Stofandi LYST  
- Future of Food.

## Frumkvöðlar í matvælum

Matvælageirinn hefur verið að ganga í gegnum miklar breytingar á síðustu misserum. Stóru matvælafyrirtækin hafa verið að tapa markaðshlutdeild á meðan minni aðilar hafa verið að komast inn á markaðinn fyrir en áður. Neysla á vörum eins og Coca Cola hefur til að mynda ekki verið minni síðan 1985, svo dæmi sé tekin.

Ástæðan fyrir þessu eru neyslubreytingar, ásamt því þá hefur aldrei verið auðveldara fyrir ný vörumerki að hasla sér völl í matvælageiranum.

Síðustu áratugi hefur verið lögð mest áhersla á að framleiða mat með hámarks rekstarhagkvæmni. En nýjar kynslóðir leggja meira upp úr gæðum, sjálfbærni og upplýsingum, neytendur eru að verða meira og meira meðvitaðir um hvað þeir kaupa.

Þessar breytingar þýða gríðarleg tækifæri fyrir matvælafrumkvöðla á Íslandi. Við Íslendingar erum matvælabjóð.

Það er ekki bara að við séum að selja fisk og sjávarafurðir heldur hafa til að mynda opnast markaðir fyrir skyr og fleiri afurðir. En samkvæmt fréttum nýlega var markaður fyrir skyr metinn á átta milljarða Bandaríkjadala.

Þó að matvæli séu okkar helsta útflutningsvara, hefur innanlandsmarkaður fyrir matvæli vaxið gríðarlega í takt við fjölgun ferðamanna á Íslandi.

Auk þess hefur virði vörumerkisins Ísland verið að aukast gríðarlega á síðustu árum með tilkomu fleiri ferðamanna og aukinni vitneskju um landið.

Það eru ótrúleg tækifæri fyrir okkur á sviði matvæla; tækifæri sem segja má að útlandingar hafi stundum komið auga á fyrir en við sjálf. Með okkar litlu matvælafyrirtæki og hreinu afurðir eigum við að efla ímynd okkar sem fyrirmyndarþjóð í matvælaframleiðslu.

Á næstum misserum verður haldinn viðburður sem heitir LYST, sem undirritaður stendur fyrir ásamt Íslenska sjávarklasunum. Þar verður fjallað um þau gríðarlegu tækifæri sem matvælafrumkvöðlar standa frammi fyrir. Við munum leggja sérstaka áherslu á sérstöðu íslenskra matvæla og viðskipti með matvæli. Á LYST munum við fá til liðs við okkur einvalalið sérfræðinga í viðskiptum með matvæli.

Samhliða LYST munum við halda FoodHackathon þar sem við ætlum örva nýsköpun í matvælageiranum. Hugtakið Hackathon hefur hingað til verið tengt við tæknigeiran, en það er samsett orð úr orðunum, að hakka og marathón. Á slíkum viðburði kemur fólk saman með það að markmiði að leysa tiltekin vandamál á fyrirfram ákveðnum tíma. Okkar markmið er að skapa nýjar lausnir og búa til fleiri matvælafrumkvöðla.

## Appelsínusala á Indlandi dregst saman



Indverskir verkamenn handfjalla appelsínur í gær á markaði í Siliguri. Mikill fjöldi appelsína er fluttur frá svæðinu til næstu héraða á hverju ári. Appelsínusalan hefur hins vegar dregist saman frá því að tilkynnt var um breytingar á seðlum í umferð á Indlandi í nóvember. FRÉTTABLAÐIÐ/AFP

# Höfum við ekki séð þetta áður?



## Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Ég vil taka það strax fram að ég hef ekki eins miklar áhyggjur núna og ég hafði 2006, en þróunin í íslenska hagkerfinu er áhyggjuefni og mér finnst sannarlega að við höfum séð þetta áður.

Það er erfitt að finna stjórnmalaflokk á Íslandi sem er ekki hlynntur slökun á stefnunni í ríkisfjármálum þrátt fyrir að ekki sé lengur samdráttur í hagkerfinu. Reyndar er mikill uppgangur í efnahagslífinu. Það ætti því að herða á stefnunni í ríkisfjármálum frekar en að slaka á henni.

En það er ekki í kortunum og það vita fjárfestar. Fjárfestar vita líka að ef stefnan í ríkisfjármálum

er mjög slök verður Seðlabankinn að hafa meiri aðhaldsstefnu í peningamálum en hann annars þyrfti að hafa. Þetta endurspeglast í þeirri staðreynd að Ísland er með mjög háa raunvexti samanborið við næstum öll önnur þróuð hagkerfi í heiminum. Það kemur ekki á óvart að þetta skuli styrkja krónuna.

Þetta er greinilega áhyggjuefni fyrir Seðlabankann sem er fullkoma meðvitaður um hina miklu aukningu á eftirspurn innanlands en hefur jafnframt áhyggjur af of mikilli styrkingu krónunnar. Starfið er ekki auðvelt fyrir Seðlabankann þegar stjórnmalamennirnir vilja gefa öllum jölagjafir og verkalýðsfélögin halda áfram að krefjast jafnvel enn meiri launahækkana. Og til að gera illt verra halda vissir hlutar fyrirtækjageirans áfram að þrýsta á Seðlabankann og krefjast lægri stýrivaxta.

### Takið upp nafnlaunamarkmið í stað verðbólguamarkmiða

Í síðustu viku lét Seðlabankinn undan þrýstingnum og lækkaði stýrivexti. Ég held að í grundvallaratriðum hafi þessi ákvörðun verið misráðin – á meðan eftirspurn innanlands er á mikilli uppleið er þörf á hertari peningamálastefnu, ekki slakari. En ég skil þann þrýsting

þegar krónan styrkist verður því innflutningsverð lægra og það þrýstir „neysluerðsvisitölunni“ niður. En það þýðir ekki að verðbólga muni haldast lág.

sem Seðlabankinn stendur frammi fyrir og Seðlabankinn fær hvorki stuðning frá stjórnmalamönnum, verkalýðsfélögum né samtökum atvinnurekenda.

Til að gera illt verra á Seðlabankinn í erfiðleikum með verðbólguamarkmið sin. Þversöggnin er sú að á meðan mikill vöxtur er í efnahagslífinu hefur verðbólgan fallið langt niður fyrir 2,5% markmið Seðlabankans. Ástæða þessa er að verðbólgan á Íslandi segir afar lítið um verðbólguþrýsting innanlands þar sem flestar neysluvörur eru innfluttar. Þegar krónan styrkist verður því innflutningsverð lægra og það þrýstir „neysluerðsvisitölunni“ niður. En það þýðir ekki að verðbólga muni haldast lág. Raunar eru verðbólguvæntingar til meðallangs tíma áfram hærrí og ef við litum lengra en 2-3 ár fram í tímann þá vænta fjármálaamarkaðirnir þess að verðbólgan verði vel yfir verðbólgu-

markmiðinu. En það virðist erfitt fyrir Seðlabankann að útskýra þetta fyrir þeim hópum sem krefjast stýrivaxtalækkunar.

Ég held því að þörf sé á að Seðlabankinn skipti út verðbólguamarkmiði sínu fyrir nafnlaunamarkmið. Þannig tel ég að 5% nafnlaunamarkmið myndi gera mikið til að koma á jafnvægi í efnahagslífinu en einnig tryggja til meðallangs tíma að verðbólga yrði í kringum 2-3% (að því gefnu að framleiðniaukning væri 2-3%). Það væri þá einnig eðlilegt, eins og ég hefur áður lagt til í þessu ágæta blaði, að húsnæðislaunakerfinu á Íslandi yrði breytt úr því að tengjast verðbólgu yfir í að tengjast nafnlaunahækkunum. Þetta myndi enn frekar stuðla að jafnvægi í hagkerfinu.

Að lokum: Íslenska hagkerfið hefur tilhneigingu til að rísa hratt og hrynja. Þessu þarf að breyta – ekki með harkalega hertri peningamálastefnu (þótt ég telji peningamálastefnuna of slaka), heldur með umbótum á stjórn peningamálastefnunnar, reglum um fjármála- stefnu ríkisins og loks að gerðar verði ráðstafanir til að gera verkalýðsfélögin mun ábyrgari, ekki aðeins fyrir launaþróun, heldur einnig fyrir atvinnuþróun. Er þetta of mikið til að vonast eftir í jölagjöf?

## Að upplifa jól með hug byrjandans



### Hin hliðin

Ingrid Kuhlman, framkvæmdastjóri Þekkingarmiðlunar, FKA-félagsskona

Núvitund hefur verið að ryðja sér til rúms undanfarin ár og sífellt fleiri leggja áherslu á að þjálfa meðvitaða athygli og vera meira til staðar í eigin lífi. Ekki einungis stjórnendur og starfsfólk í fyrirtækjum á borð við Google, Maersk, eBay, Apple,

Nike og Facebook leggja stund á núvitund heldur hafa skólar á öllum skólastigum tekið þetta upp. Nýlega var lýðheilsustefna fyrir landið allt samþykkt ásamt áætlun um aðgerðir sem eiga að stuðla að heilsuefandi samfélagi. Stefnt er að því að þjálfa 800 íslenska kennara í að kenna börnum í leik- og grunn-skólum núvitund.

### Opinn og forvitinn hugur

Eitt af því sem einkennir núvitund

er að nálgast hlutina með hug byrjandans. Hugur byrjandans getur aðstoðað okkur við að sjá hluti í nýju ljósi frekar en að bregðast við þeim á sjálfstýringunni. Hugur byrjandans er opinn og gæddur forvitni og undrun, líkt og hjá ungu barni. Hann tekur þátt í upplifunum eins og um fyrsta skiptið sé að ræða og er laus við fyrirfram mótaðar skoðanir, væntingar, dóma og ályktanir. Hugur byrjandans er í núinu til að skanna, skoða og sjá hluti eins og

þeir eru. Hann er frjálss, áhugasamur og vakandi vitund. Um leið og við ákveðum að við vitum allt og höfum upplifað allt áður, lokum við á eldmóðinn og forvitnina.

Góð leið til að þjálfa hug byrjandans er að ímynda sér að maður sé að upplifa eitthvað í fyrsta skipti. Ímyndaðu þér til dæmis að þetta séu þín fyrstu jól. Láttu koma þér á óvart. Horfðu undrandi á fegurð jóla- ljósanna, finndu lyktina af mandarínnum, piparkökum og kanil og hlust-

aði á jólalögina sem óma. Taktu eftir öllu því stóra og smáa sem þú hefur tekið sem sjálfsgöðum hlut.

Núvitund er einnig að veita matn- um sem við borðum óskerta athygli. Virkjaðu öll skynfærin, finndu lyktina af kræsingunum, áferðina á tungunni, greindu í sundur mismunandi bragðtegundir í munninum, finndu hvert tungan fer þegar þú kyngir, o.s.frv. Vertu á staðnum, láttu koma þér á óvart og njóttu.

*Gleðileg jól!*

# JÓLATRÉ Á ÓTRÚLEGU VERÐI!

Danskur normannspínur – stór og falleg jólatré

Athugið eingöngu í Iceland Engihjalla

ÓTRÚLEGT  
VERÐI!

DANSKUR  
NORMANNSPÍNUR  
150–200 CM

**3.990**

Stk.

EITT VERÐ FYRIR ALLAR STÆRDIR.

Þú greiðir inni í Iceland, Engihjalla og velur svo draumatréð fyrir utan verslunina gegn framvísun kvittunar.



ÓPIÐ ALLAN SÓLARHRINGINN  
ICELAND, ENGIHJALLA,

Iceland



Jólareikningur Netgíró

Þú borgar jólainnkaupin 1. febrúar 2017

 Netgíró

Komtu þá jólaefting  
Netgíró á [www.netgíró.is](http://www.netgíró.is)

Þú borgar aðeins 195 kr. tilkynningar- og greiðslugjald  
(ef fjárhæð er yfir 3.000 kr., annars 0 kr.) og 3,95% lántökugjald.





Swatch-úr hafa notið mikilla vinsælda.  
FRÉTTABLAÐIÐ/EPA

## Svissnesk úr í sögulegu lágmarki

Útlit er fyrir að um 20 milljón svissnesk úr verði seld úr landi á árinu, og hafa þau aldrei verið jafn fá síðan árið 1984.

Bloomberg greinir frá því að á fyrstu tíu mánuðum ársins hafi fjöldi útfluttra úra dregist saman um ellefu prósent samanborið við síðasta ár.

Ef fer sem horfir munu úrin ná sömu lægð og árið 1984 þegar tölvuúr voru í tísku.

Fjöldi úraframleiðenda, meðal annars Vacheron, Constantin, Cartier og Vulcain hafa fækkað starfsfólki undanfarið, en Swatch, einn þekktasti úraframleiðandi Sviss, hefur ekki tilkynnt um slíkt þó að kostnaður hafi aukist.

## Múlakaffi hagnast um 35 milljónir

Hagnaður Múlakaffis og dótturfélaga þess nam 35,2 milljónum króna árið 2015, en nam 62,9 milljónum króna árið áður.

Meginstarfsemi Múlakaffis og dótturfélaganna, GJ veitinga ehf., KH veitinga ehf. og T veitinga ehf., felst í mótuneytis- og veitingarekstri ásamt veisluþjónustu. Dótturfélagið Kvörnin ehf. er fasteignafélag.

Í árslok námu eignir samstæðunnar 870 milljónum króna og eigið fé 287 milljónum. Fjöldi ársverka á árinu 2015 var um 140.

Í árslok átti einn aðili, Jóhannes Stefánsson, allt hlutafélagans. Hann var jafnframt framkvæmdastjóri í árslok. Greiddur verður út arður að fjárhæð 50 milljónir vegna rekstrarársins 2015.

## Uber tapaði 250 milljörðum

Á fyrstu níu mánuðum ársins nam tap skutlþjónustunnar Uber yfir 2,2 milljörðum dollara, jafnvirði 252 milljarða íslenskra króna. Á þriðja ársfjórðungi tapaði Uber yfir 800 milljónum dollara, en starfsemin í Kína er ekki tekin þar með. Bloomberg greinir frá þessu.

Tapið er þó ekkert miðað við virði fyrirtækisins, en fyrirtækið er metið á 69 milljarða dollara sem er meira en General Motors og Twitter samanlagt. Nettótekjur fyrirtækisins hafa haldið áfram að aukast á árinu og námu 3,76 milljörðum dollara á fyrstu níu mánuðum ársins.



**67% AUKNING**

Erlend greiðslukortavelta nam 15,3 milljörðum króna í nóvember síðastliðnum en það er 67 prósentu aukning frá sama mánuði í fyrra samkvæmt tölum Rannsóknarseturs verslunarinnar. Nóvembermánuður er jafnan rólegur í ferðaþjónustu og er það til marks um mikinn vöxt greinarinnar að greiðslukortavelta síðasta mánaðar var svipuð og í júlí 2013.

**2,7% MUNUR**

Munur á grunnlaunum kvenna og karla var konum 2,7 prósent í vil hjá Seltjarnarnesbæ í febrúar síðastliðnum. Munur heildarlauna var 0,9 prósent konum í vil. PwC gerði jafnlaunaúttekt á sveitarfélaginu og fékk það í kjölfarið gullmerki úttektarinnar. Viðurkenningin er veitt ef bæði launamunur grunnlauna og heildarlauna er undir 3,5 prósentum.

16.12.2016



Ég bara sé að allir flokkar eru að leggja sig fram af mikilli ábyrgð í vinnu í fjárlaganefndinni. Þetta eru sérstakar aðstæður og ég vil hrósa öllum flokkum fyrir hvernig þeir eru að nálgast þetta verkefni. Við höfum engar linur í flokkadráttum í þeirri vinnu allavega hingað til.

Haraldur Benediktsson



**HB**  
HÚSGAGNA BANKINN

**LAGERSALA**  
FAXAFEN 10, 108 REYKJAVÍK - 511 0030  
Opið frá 13.00 - 18.00 virka daga og 13 - 16 laugardaga



7.900



11.900



Armbandsúr 1.900



19.800

11.900



**Bluedio**  
— Amazing Life —



14.300



14.900



17.900



11.900



19.800



15.900



99.000



48.000



27.000



7.900



Minniskort  
16GB 1.990  
32GB 2.800  
128GB 4.300

[www.husgagnabankinn.is](http://www.husgagnabankinn.is)