



  
**ROLEX**  
OYSTER PERPETUAL  
SUBMARINER DATE



  
**MICHELSEN**  
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - [www.michelsen.is](http://www.michelsen.is)

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 16. nóvember 2016

44. tölublað | 10. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



Samkeppnin  
þarf að vera  
sanngjörn »4

## Sjónmælingar eru okkar fag

### KAUPAUKI

Með öllum margskiptum glerjum\* fylgir  
annað par FRÍTT  
með í sama styrk-  
leika. Tilvalið sem  
sólgleraugu eða  
varagleraugu.



\* Margskipt gler á við Varilux, Multifocal, Progressive og tvískipt gler.



**Optical Studio**  
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK



KEFLAVÍKUR  
FLUGVÁGUR

## Anna varla eftirspurn eftir Lindex-kortum

Á dögum kynnti Lindex á Íslandi til leiks greiðslukort og vildarkort og hafa viðtökur verið umfram vonir. Að sögn Lóu Dagbjartar Kristjánsdóttur, umboðsaðila Lindex á Íslandi, hefur fyrirtækið varla náð að anna eftirspurn. „Við þurfum að panta aukaskammt af Vildarkortunum, í byrjun eigum við það til að fara of hægt af stað, þannig að við höldum að þetta yrði ekki alveg svona vinsælt. Fólk tekur vel í þetta og hefur beðið lengi eftir þessu og spurt í gegnum tíðina hvort við verðum ekki með svona,“ segir Lóa.

„Í grunninn virkar vildarkortið þannig að þú safnar punktum í hvert sinn sem þú verslar og breyt-

ast punktarnir í inneign í lok mánaðar, einnig fær fólk sem verslar yfir ákveðna upphæð ávísun í lok árs,“ segir Lóa. „Svo vorum við að byrja með það að þú getur skilað inn notuðum fötum og fengið inneign ef þú ert vildarklúbbsmeðlimur.“

Greiðslukortið, sem gefið er út í samstarfi við Borgun, verður þannig að fólk fær heimild inn á kortið, og lánar Lindex í fimmtíu daga vaxtalaust. „Það er ekki eins mikil eftirspurn eftir kreditkortunum enda er fólk enn að spyrja sig hvernig þetta virkar. Hún er samt alveg heilmikil, mun meiri en við bjuggumst við af báðum. Þetta eru einhverjar þúsundir sem eru strax komnar í þetta,“ segir Lóa. – sg

### MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Umsjón Hafliði Helgason hafliði@365.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingadeildar auglysingar@markadurinn.is Veffang visir.is

**merking**  
...framleiðir

...Vörur úr plexigleri ...

Viðarhöfða 4 www.merking.is Sími: 562-7044

## Tengibox og kaplar



Tengibox 1x32A-  
2x16-4x230 v  
**29.900**

Tengibox 1x32A-  
1 x 16-4x230v  
**21.990**

IP44 Tengibox með  
útsláttaröfum. 2 x 16amp  
3 fasa, 2 x 32 amp 3 fasa  
4 x 230V 16 amp  
**29.900**



Rafmagnskefli Pro 25m  
H07RN-F 3G1,5mm  
**8.590**



Fjöltengibox IP44  
H07RN F3G1,5  
1,5 m snúra  
**1.990**



Kapalkefli 50mtr H05vv-F 3G1,5mm  
**8.990**  
25mtr H05vv-F 3G1,5mm 6.190  
15mtr H05vv F3G1,5mm 4.190



Rafmagnssnúra  
25m H05vv F3G1,5  
**5.490**

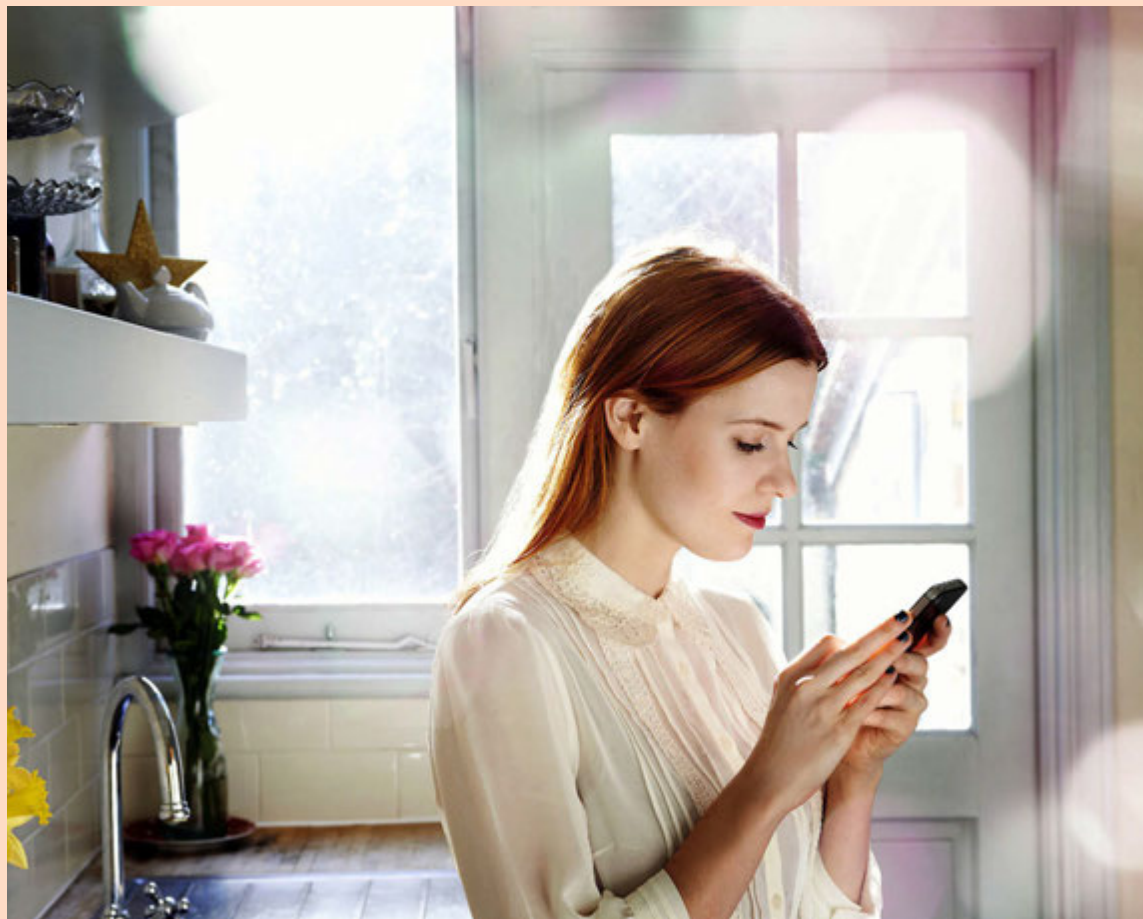
Einnig 15m kr. 3.190  
10 mtr kr. 2.590  
25mtr IP44 H07RN  
F3G1,5 kr. 7.790



Kapalkefli 10m  
H05vv-F3G1,5mm  
**2.990**

Kletthálsi 7, Reykjavík  
Fuglavík 18, Reykjanessbæ

**MURBÚÐIN**  
Sími 412 2500 - sala@murbudin.is - www.murbudin.is



Ef marka má tölfraeðina er stelpa að eiga samskipti í gegnum netið frekar en með SMS-sklaboðum. FRÉTTABLAÐID/GETTY

# Landinn horfir meira á símann en talar í hann

Gagnamagn vegna nets í síma hefur tvöfaldast milli ára á Íslandi. Send SMS-skilaboð drógust saman um tíu prósent. Símtölum bæði innanlands og utan fer fækkandi og áskriftir að heimasíma halda áfram að dragast saman.

Fjarskiptahegðun Íslendinga er að breytast ansi hratt ef marka má nýja skýrslu Póst- og fjarskiptastofnunar um íslenska fjarskiptamarkaðinn á fyrri helmingi ársins 2016. Svo virðist sem samskipti séu að færast hratt úr hefðbundnum símhringingum og smáskilaboðum í samskipti í gegnum netið.

Send SMS drógust saman um 10,4 prósent milli ára á fyrstu sex mánuðum ársins, samanborið við sama tímabil í fyrra. Heildarfjöldi SMS-skeyta dróst saman um 14 prósent á síðustu tveimur árum. Á sama tíma jókst gagnamagn á farsímaneti um 58,9 prósent, gagnamagn, netið í símann, tæplega tvöfaldaðist, eða jókst um 96,7 prósent milli ára, og netþjónusta á farsímaneti jókst um 39 prósent.

» Heildartekjur á fjarskiptamarkaði jukust um 5,3 prósent milli ára og voru 27,7 milljarðar króna á fyrstu sex mánuðum ársins.

Símtölum til útlanda fer fækkandi milli ára. Fjöldi mínútna úr fastlínusíma, heimasíma og vinnusíma, dróst saman um 10,6 prósent milli ára, og um 26 prósent á síðustu tveimur árum. Ef lítið er lengra til baka má sjá að símtöl hafa dregist saman mun meira bæði í heimasíma, farsíma og til útlanda á síðustu árum. Heildarfjöldi heimila með fastlínusamband hefur dregist saman um átta prósent á síðustu tveimur árum.

Ljósleiðaravæðingin heldur ótraud áfram, á meðan fjöldi internetteng-

inga jókst einungis um 2,5 prósent milli ára þá jukust ljósleiðarar um 18,5 prósent milli ára.

Fyrirfram greiddum símakortum fjólgar um 1,5 prósent sem má ef til vill rekja til fjölgunar ferðamanna hér á landi.

Þegar lítið er til farsímanets-áskrifta er Nova með 34,4 prósent hlutdeild og jókst hún milli ára. Síminn missti hlutdeild og er með 33,7 prósent en hlutdeild Vodafone jókst frá 2015 og var 27,5 prósent. 365 var með 3,7 prósent hlutdeild sem er óbreytt á milli ára.

Heildartekjur á fjarskiptamarkaði jukust um 5,3 prósent milli ára og voru 27,7 milljarðar króna á fyrstu sex mánuðum ársins en fjárfesting dróst saman um 2,8 prósent milli ára. saeunn@frettabladid.is

## Áfram stefnt að skráningu 2017

Áfram er stefnt að því að skrá Arion banka í kauphöll á næsta ári í kjölfar sölu hlutar bankans. Viðræður hafa verið í gangi milli lífeyrissjóða og Kaupþings um sölu hlutar bankans.

Orðrómur hefur verið á kreiki um að seljendur þrýsti á um að væntanlegir kaupendur skuldbindi sig í ferlinu sem fyrst og hefur dagsetningin 21. nóvember verið nefnd í því sambandi. Samkvæmt heimildum Markaðarins er slíkt ofsögum samt, en viðurkennt er að þrýstingur sé á um að unnið sé hratt. Engar dagsetningar hafi verið nefndar, en stefnt hefur verið að því að selja hlut í bankanum með útboðsfyrirkomulagi til fagfjórfaða og almennings og skrá Arionbanka á markaði í kjölfarið. Sú stefna er að sögn óbreytt.

Vandinn sem blasir við kaupendum nú er margvísleg óvissa í rekstrarumhverfi bankans. Þar vegur þungt óvissa um hvaða ríkisstjórn tekur við og hver verði vilji hennar til að breyta skattumhverfi banka, en gert er ráð fyrir sérstökum bankaskatti í langtímaáætlun ríkisfjármála. Þá liggur heldur ekki fyrir hver verður eiginfjárfkrafa bankanna,



Stefna um sölu Arion banka er óbreytt og stefnt að skráningu hans á fyrrihluta næsta árs. FRÉTTABLAÐID/ANTON BRINK

en sjá mátti á uppgjöri Íslandsbanka að þar var sýnd arðsemi eiginfjár miðað við 15 prósent eiginfjárlutfall, en núverandi eiginfjárlutfall bankans er tæp 28 prósent. Allt hefur þetta áhrif á verðmat Arion banka.

Uppgjör bankanna undanfarin misseri hafa litast af einskisþilðum vegna uppfærslu eigna sem komu í hlut þeirra við fall fjármálakerfisins. Uppgjörin nú endurspeglar

orðið betur grunnrekstur fjármála-fyrirtækjanna. Arion banki birtir sitt uppgjör í dag.

Allt þetta hefur áhrif á það að kaupendamegin vilja menn flýta sér erlendir aðilar sýni mikinn áhuga á að skuldbinda sig án ítarlegrar greiningar á þeim áhættuþáttum sem snúa að rekstrarumhverfi bankanna og íslensku efnahagsumhverfi. – hh



## ***Við vinnum vel saman***

Það er okkur á Íslensku auglýsingastofunni sérstakt fagnaðarefni að Icelandair og Íslandsstofa skyldu bæði hljóta tilnefningu til markaðsverðlauna ÍMARK í ár.

Við óskum Íslandsstofu til hamingju með nafnbótina Markaðsfyrirtæki ársins 2016 sem kórónar glæstan árangur í Evrópu, Grand Prix 2016 og fern gullverðlaun á hinni virtu Euro Effie auglýsingahátíð nýverið.

Við erum þakklát og stolt af því að fá að gera góða hluti með íslenskum fyrirtækjum í fremstu röð.



Birna Einarsdóttir hefur sinnt starfi bankastjóra frá því árið 2008, hún segist þó ekki vera að hugsa sér til hreyfings eins og staðan er núna. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Sæunn  
Gísladóttir  
saeunn@frettabladid.is



# Telur bankann tilbúinn til sölu

**Birna Einarsdóttir, bankastjóri Íslandsbanka, segir bankann ekki þann sama og fyrir árið 2008. Fram undan eru flutningar og hagræðingar. Hún gagnrýnir skattaumhverfi bankanna á Íslandi sem hún segir hamla samkeppni. Hún segir bankann tilbúinn til sölu og telur erlent eignarhald raunhæfan möguleika.**

**Við erum komin út úr þessum ein-skiptisliðum og komin í það að grunnreksturinn þurfi að standa undir þeirri kröfu um arðsemi sem eigendurnir gera. Þá er vert að hafa í huga skattlagningu bankans.**

Það er enginn að kvarta undan samkeppni, en hún þarf að vera sanngjörn,“ segir Birna Einarsdóttir, bankastjóri Íslandsbanka. Hún bendir á að bankinn sé enn þá að greiða hærri tekjuskatt en flest önnur fyrirtæki landsins og jafnframt bankaskattinn. „Það má segja að við höfum verið með loford um að bankaskatturinn væri tímabundinn og ætti að falla út.

Við leggjum mikla áherslu á það núna við gerð fjárhagsáætlunar fyrir ríkið, og þegar verið er að gera fimm ára áætlun, að þessi skattur fari út. Hann var hugsaður til að styðja við aðgerðir ríkisstjórnarinnar varðandi lækkun húsnæðislána þangað til samningar höfðu tekist við kröfuhafa. Núna hefur það gengið eftir og þá finnst mér sanngjarnt að þessi skattur verði endurskodaður,“ segir Birna.

Í síðustu viku birtist uppgjör Íslandsbanka fyrir fyrstu níu mánuði ársins. Hagnaður Íslandsbanka eftir skatta á þriðja ársfjórðungi nam 2,5 milljörðum króna og lækkaði úr tæpum sex milljörðum króna fyrir sama fjórðung í fyrra. Það sem af er ári er hagnaðurinn hins vegar 15,6 milljarðar króna, samanborið við 16,7 milljarða á sama tímabili árið 2015.

„Það einmitt sýnir sig núna hver hin raunverulega staða bankakerfisins er. Við erum komin út úr þessum ein-

skiptisliðum og komin í það að grunnreksturinn þurfi að standa undir þeirri kröfu um arðsemi sem eigendurnir gera. Þá er vert að hafa í huga skattlagningu bankans,“ segir Birna.

Hún segir þetta jafnframt mikilvægt varðandi samkeppni. „Sem dæmi geta þeir sem borga ekki þennan skatt lánað með verðtrygga vexti í 3,6 prósentum, en þessi skattlagning hefur þau áhrif að okkar vextir eru á sama tíma fjögur prósent. Þetta er ójafn leikur sem ríkið verður að horfa til. Við viljum vera ábyrg og borga okkar skatta, en við viljum að það sé sanngirni í samkeppni.“

Birna segist almennt vera ánægð með uppgjörið. „Hagnaðurinn er á svipuðu röli og við vorum með á sama tíma í fyrra, en auðvitað eru inni í þessum 16 milljörðum þessir sex milljarðar sem komu frá Borgun

út af Visa. Við erum mjög meðvituð um það þegar við erum að skoða þessi uppgjör, hvað komi frá grunnrekstrinum og sé sjálfbært annars vegar, og hins vegar hvað séu einskiptistekjur og gjöld. Þegar við horfum á grunnreksturinn miðað við eðlilegra eigið fé, vegna þess að við erum með mjög hátt eigið fé, þá er arðsemin af fyrirtækinu af þessu tímabili milli 10 og 11 prósent sem er mjög ásættanlegt.“

Birna hefur sinnt núverandi starfi sínu frá haustinu 2008. Hún segir að stærstu breytingarnar í starfi hafi átt sér stað strax eftir hrúnið. „Við vorum í svo svakalegum stormsjó og við breyttum bankanum svo mikið: hvernig við vinnum, fyrirkomulagi við ákvörðunartöku, og hvernig við vinnum saman og nálgumst viðskiptavinum. Þetta er algjörlega breyttur banki frá því fyrir 2008. Eg held að allar

breytingarnar hafi verið í jákvæða átt. Við þurfum alltaf að minna okkur á hvaðan við erum að koma og hver staðan var,“ segir Birna.

Um þessar mundir standa yfir nokkur stór verkefni hjá bankanum, en eitt þeirra eru flutningar höfuðstöðvanna úr Kirkjusandi í Norðurturninn í Kópavogi. Samhlíða flutningum á hagræðing sér stað og sameinast til að mynda þrjú útibú í eitt í því húsnæði. Útibú bankans á Kirkjusandi flytur síðan í upphafi árs og sameinast útibúi bankans á Suðurlandsbraut. „Við byrjum flutninga í Norðurturn í lok mánaðarins. Höfuðstöðvaeiningarnar verða farnar af Kirkjusandi fyrir áramót, en útibúið niðri færast fljótlega eftir áramót. Einingarnar sem eru ekki í húsinu færast einnig í byrjun næsta árs,“ segir Birna.

Um mikla breytingu er að ræða en bankinn færir sig úr 14 þúsund fermetrum í tæplega níu þúsund fermetra. „Við erum einnig að fara í nýjar vinnuáðferðir, og við erum að stefna að því að verða pappírslaus. Það er því mikill undirbúningur og spennu,“ segir Birna.

Bankinn hefur unnið í opnum rýmum síðustu tvo áratugi en vinnuumhverfið breytist töluvert núna þar sem færst starfsmenn verða með ákveðið vinnusvæði. „Það verður ekki ákveðið pláss fyrir alla sem vinna á hæðinni, því innan við sextíu prósent af starfsmönnum sitja í sínu sæti á hverjum tíma. Starfsmenn geta þá ýmist valið um að vinna í einbeitingarrýmum til að fá algjört næði, í hóprýmum eða fundarherbergjum,“ segir Birna. „Þetta er vissulega ákveðin

hagræðing en aðalatriðið er að í svona vinnuumhverfi skapast meiri samvinna starfsmanna. Með þessu fær starfsfólk líka frelsi til að vinna þau verkefni sem það er í og hentar því best.

Enn er óljóst hvað verður um húsnaðið á Kirkjusandi. „Þegar allir eru farnir ætjum við að gera betri skoðun á því og þá kemur í ljós hversu miklar rakaskemmdirnar eru og út frá því verða teknar ákvarðanir um framhaldið,“ segir Birna.

Íslandsbanki hefur fækkað útibúum töluvert á síðustu árum í takt við aukna rafvæðingu bankakerfisins. „Við erum að fara niður í fjórtán útibú, en fyrir rúmum tíu árum vorum við með hátt í fjörutíu útibú, ef við tókum með útibú Byrs. Við erum búin að hagræða mikið í þessa átt, en það er held ég í takt við breyttar venjur viðskiptavina. Þetta hefur verið algjörlega í takt við þær breytingar sem við sjáum á Skandinavíu. Við erum að fjárfesta mikið í þessari stafrænu þjónustu sem verður að aukast samhliða breytingum á útibúum,“ segir Birna.

Hún bendir á að Íslandsbanki hafi alltaf verið mjög framarlega í tæknimálum. „Við vorum fyrsti íslenski bankinn til að fara með heimabankann á netið, og vorum númer átta í heiminum í því á sínum tíma.“

Sala íslensku viðskiptabankanna var mikið í umræðunni á fyrrihluta árs. En eignarhald Íslandsbanka fór einmitt yfir til ríkisins fyrr á árinu. Birna segir að litlar breytingar hafi orðið hjá bankanum við nýtt eignarhald. „Ég er ekki viss um að viðskiptavinir séu mjög uppteknir af því, starfsfólkið er auðvitað aðeins uppteknara af því. En auðvitað vildum við tryggja það að viðskiptavinir upplifðu ekki röskun.“

Birna segir engu að síður að áherslur hafi breyst varðandi sölu-

## Leggur mikið upp úr jafnréttismálum

Á síðustu árum hefur Birna verið mjög áberandi í umræðunni um jafnréttismál, meðal annars sem ein af þeim konum sem eru við stjórn fjármálafyrirtækis. Hún hefur lagt mikið upp úr jafnréttismálum innan bankans.

„Ég er formaður Samtaka fjármála-fyrirtækja og mér finnst sorglegt að sjá hve fáar konur stjórna fyrirtækjum í fjármálakerfinu. Auðvitað verðum við að byggja konur upp til að taka við þeim störfum. Þær eru algjörlega komnar þangað og ég myndi vilja sjá að fleiri konur væru að stýra þessum félögum. Það er ekki fyrr en yfirstjórnin vill gera eitthvað í þessu sem hjólin fara að hreyfast. En vilji er allt sem þarf í þetta. Hér vildum við gera eitthvað í þessu og þá gerðist þetta,“ segir Birna.



Hún segir mikilvægt að hugsa út frá því að jafna stöðuna og gera hana betri fyrir alla. „Þú ert að jafna þetta með því að gefa konum tækifæri, en það er ekki þar með sagt að ungir menn eigi ekki einnig að fá tækifæri og það þarf að passa.“

ferli bankans þegar breyting varð á eignarhaldi. „Ég hef lagt áherslu á það að mikilvægt sé að halda áfram því starfi sem búið var að vinna varðandi sölumálin. Við erum með tilbúið gagnaherbergi og erum klár í slaginn þegar eigandinn vill skoða þessi mál. Auðvitað verðum við að skoða hvað eigendur vilja gera í því. Mitt mat er þó að bankinn sé tilbúinn til sölu.“ Hún telur erlent eignarhald raunhæfan möguleika. „Ég held að það sé raunhæft að skoða þann möguleika að erlendir aðili eignist bankann að hluta, eða að hann verði skráður hér og erlendis.“

Annað mál sem hefur verið í umræðunni er stærð bankakerfisins hér á landi, og hvort það sé einfaldlega orðið of stórt. Í þeirri umræðu segir Birna mikilvægt að hugsa hvernig bankakerfið eftir 2008 var búið til.

„Við tókum yfir innlánin og það þurfti að taka útlán til þess að við gætum verið ábyrg fyrir þeim, það réð stærðinni á bankakerfinu þegar það var endurhannað. Oft er verið að segja að bankakerfið sé of stórt ef þú ert að tala um eigið fé sem í því situr. Kannski má rekja þetta til þess hvernig eignarhaldið hefur verið. Í okkar tilfelli lá Glitni, sem átti stóran hluta í bankanum, ekki á að fá greitt í íslenskum krónum umfram eigið fé. Það er kannski ástæðan fyrir því að við sitjum enn á svona miklu eigin fé. Auðvitað vitum við meira núna hvaða kröfur verða gerðar til okkar og þá verður skoðað hvernig strúktúrinn verður.“

Mikið hefur verið rætt um uppskiptingu viðskipta- og fjárfestingabanka. Birna telur að umræðan sé að einhverju leyti á villigötum, þar sem

## Helstu atriði í afkomu fyrstu níu mánaða

■ 2015 ■ 2016

### Hagnaður eftir skatta

2016 **15,6 milljarðar** ↓  
2015 **16,7 milljarðar**

### Hagnaður af reglulegri starfsemi

2016 **11,2 milljarðar króna** ↓  
2015 **11,8 milljarðar króna**

### Arðsemi eigin fjár

2016 **10,3%**  
2015 **10,3%**

### Vaxtamunur

2016 **3%** ↑  
2015 **2,9%**

### Heildareignir

2015

**1.004** milljarðar

2016

**1.068** milljarðar ↑

oft sé mistúlkað hvað sé talið undir fjárfestingastarfsemi. „Við höfum nokkuð góða mynd af því hvað tilheyri fjárfestingabankastarfsemi og hvaða áhættur við erum að taka. Í dag er efnahagsreikningur bankanna 1.000 milljarðar, og þrjú prósent starfseminnar mætti flokka undir fjárfestingabankastarfsemi. Þegar við erum að tala um að skipta þessu upp þá erum við að tala um að aðgreina þessi þrjú prósent. Það væri auðvitað mjög óhagkvæm eining.“

Ég skil áhyggjur ráðamanna og almennings varðandi þetta. En það sem ég hef lagt áherslu á og hef rætt við ráðamenn er að yfirvöld ættu að skoða það að setja ákveðinn ramma í kringum þetta. Að þetta ætti ekki vera hærra en ákveðinn hluti af efnahagsreikningnum. Það þyrfti að skipta þessu upp ef þessi hluti færi til dæmis

yfir 10 til 15 prósent. Ég held að þetta sé leiðin til að setja þessa umræðu í einhvern skynsamlegan farveg,“ segir Birna.

„Ég held að það séu ekki margir sem átta sig á því hvað þetta er lítill hluti af starfseminni. Það er mjög mikilvægur punktur að skoða hvað á að falla þarna undir, hvernig eigi að skilgreina þetta og skoða svo stærðirnar, áður en talað er um uppskiptingu.“

Þrátt fyrir langan starfsaldur hjá Íslandsbanka, en Birna hóf fyrst störf hjá forverum hans árið 1987, segist hún ekki vera að hugsa sér til hreyfings eins og staðan er nú. „Mér finnst afskaplega gaman í vinnunni, hér er skemmtilegt fólk sem er gott að vinna með. Ég er ekki að hugsa um að hætta núna, en enginn veit sína ævi fyrir en öll er,“ segir Birna.



**Blikastaðir**  
– byggingarland til sölu

Íslandsbanki auglýsir til sölu stórt byggingarland í Mosfellsbæ.

Óskað er eftir tilboðum fyrir kl. 14 miðvikudaginn 30. nóvember 2016.

Um er að ræða 15 hektara byggingarland úr landi Blikastaða í Mosfellsbæ, landanúmer 176813. Landið liggur við bæjarmörk Reykjavíkur og Mosfellsbæjar, sunnan megin við Korpúlfsstaðaveg og neðan við Vesturlandsveg niður að ánni Korpu. Sýnileiki landsins frá Vesturlandsvegi er mikill og auglýsingagildi því mikið. Samkvæmt aðalskipulagi Mosfellsbæjar er gert ráð fyrir að verslunar- og þjónustuvæði / athafnasvæði byggist upp á landinu.

Ekki hefur verið gert deiliskipulag fyrir landið og eru gatnagerðargjöld því ógreidd. Deiliskipulagstillögur frá árunum 2008 og 2013, sem unnar voru af eigendum landsins, gerðu ráð fyrir að byggingarmagn á landinu gæti numið 117-130 þúsund m<sup>2</sup>.

Áhugasamir tilboðsgjafar geta nálgast sölugögn í gegnum netfangið [blikastadir@islandsbanki.is](mailto:blikastadir@islandsbanki.is) og þangað skal enn fremur skila tilboðum á rafrænu formi innan tilgreinds frests.



## Nýsköpun

Haraldur Gísl Sigfússon  
meðstofnandi  
TotalHost

## Ný útgáfa

TotalHost er íslenskt sprotafyrirtæki sem gerir leigusölum kleift að fá greitt fyrir að vísa í ferðir. Fyrirtækið var að gefa út nýja og uppfærða útgáfu af TotalHost en frumútgáfan kom út í lok ágúst og hefur fengið góðar viðtökur hjá leigusölum sem segja þetta vera kærkomna viðbót. Frá þeim tíma hafa tekjur leigusala af TotalHost aukist og stefnir fyrirtækið á að stækka á næstunni. Skammtímaleiga fasteigna felur margt annað í sér en einungis að leigja út fasteign. Ferðamenn leita mikið eftir ráðum frá leigusölum til að nýta tímann sinn á Íslandi. Með því að umbuna leigusölum fyrir ráðin sín sérstaklega fær ferðamaðurinn enn betri og fleiri ráð. Okkar markmið er að skapa samfélag þar sem leigusalar eru að hjálpa hver öðrum við að selja ferðir.

TotalHost er fyrsta þjónustan sem einbeitt sér einungis að leigusölum í skammtímaleigu. TotalHost tók þátt í Startup Reykjavík sumarið 2016, í ágúst var frumútgáfa hleypt af stað og hafa undanfarnir tveir mánuðir farið í að straumlínulaga ferla hjá fyrirtækinu ásamt því að sannreyna viðskiptahugmyndina. Í kjölfarið höfum við náð betri samningum við ferðaskipuleggjendur og getum hækkað þóknunir á ferðum til leigusala. Stofnendur TotalHost hafa báðir staðið í skammtímaleigu, það kom þeim mikið á óvart hversu mikil aukavinna er í kringum skammtímaleigu. Samskiptin við gestina eru jafn mikilvæg og sjálf útleigan á fasteigninni. Í gegnum einkunnakerfi AirBnB er leigusalanum gefin einkunn fyrir ýmsa þætti. Meðal annars er einkunn gefin fyrir samskipti. Með TotalHost er leigusalanum gefinn enn meiri hvati til þess að standa sig vel í samskiptunum. Það mun leiða að betri einkunn á AirBnB ásamt því að leigusalin fær aukatekjur.

# „Trumpbólga“ er yfirvofandi



## Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Fyrir tveimur vikum skrifaði ég í þessum dálki að ég teldi að við værum loksins farin að sjá heiminn fjarlægjast verðhjóðunargildruna, en ég hef lagt áherslu á að ég byggist ekki við að verðbólga færi yfir tvö prósent í Bandaríkjunum og á evrusvæðinu í náinni framtíð. Það var hins vegar áður en Donald Trump vann óvæntan sigur í bandarísku forsetakosningunum í síðustu viku. Með Trump sem forseta Bandaríkjanna mun verðbólgan stefna hærra.

Næstum öll stefnumál Donalds Trump munu ýta upp verðlagi í Bandaríkjunum – bæði frá framboðshliðinni (kostnaður) og frá eftirspurnarhliðinni. Ef við byrjum á framboðshliðinni þá munu fyrirtætanir Trumps um að herða innflytjendastefnuna, og jafnvel reka ólöglega innflytjendur úr landi, örugglega leiða til hækunarþrýstings hvað launakostnað varðar. Auk þess mun afstaða Trumps til verndartolla hækka innflutningsverð. Sem betur fer virðist ekki vera meirihluti fyrir því að koma öllum stefnumálum Trumps hvað varðar innflytjendur og verndartolla í gegnum þingid en honum mun sennilega takast að koma einhverjum þeirra í gegn.

Hvað eftirspurnarhliðina varðar hefur Trump sagst vilja „tvöfalda hagvöxt“ – við aðstæður þar sem



vöxtur vergrar landsframleiðslu að raunvirði er sennilega nú þegar farinn að nálgast mögulegan vöxt. Hann hyggst auka hagvöxt með því sem best verður lýst sem gamaldags stefnu Keynes – miklum vanfjármögnuðum skattalækkunum og umfangsmiklum fjárfestingum í innviðum.

Þetta mun örugglega auka heildareftirspurn í bandaríska hagkerfinu, en aðeins ef seðlabankinn spilar með, og miðað við viðbrögð markaðarins – mun hærri ávöxtun skuldabréfa og hærri verðbólguvæntingar markaðarins – þá er líklegt að seðlabankinn geri þetta að minnsta kosti að vissu marki.

Raunar hafa nokkrir háttsettir embættismenn hjá Seðlabankanum kallað eftir fjármálastefnu stjórnvalda til að „styðja“ peningamála-

stefnu sem þrýstir verðbólgu upp í tveggja prósentu viðmið seðlabankans en á sama tíma að gera það mögulegt að hækka vexti.

Janet Yellen seðlabankastjóri hefur jafnvel talað um að skapa „háþrýstingshagkerfi“ um tíma til að fá ónýttar auðlindir – sérstaklega þá sem hafa verið atvinnulausir til lengri tíma – aftur inn í bandaríska hagkerfið. Yellen hefur því – fyrir fram – í raun sagt að hún myndi sætta sig við það ef mikil fjárhagsleg örvun myndi um tíma valda því að verðbólgan færi upp fyrir tveggja prósentu markmið Seðlabankans.

Að því sögðu gæti mikil eða langvarandi verðbólga yfir tveggja prósentu markmiðinu auðveldlega farið úr böndunum og það er því mjög líklegt að seðlabankinn þyrfti að stíga á bremsurnar –

kannski jafnvel mjög harkalega. Þetta gæti orðið vettvangur átaka á milli Seðlabankans og ríkisstjórnar Trumps. Seðlabankinn myndi sennilega reyna að hemja verðbólguna með miklum vaxtahækkunum en Trump-stjórnin yrði því mótfallin þar sem Trump hefur lofað að auka hagvöxt og „skapa milljónir starfa“.

Í þessu sambandi skal bent á að ráðningartími Yellen rennur út 2018 og að Trump sagði í kosningarátakunni að hann vildi fá annan í stað Yellen þrátt fyrir að það sé löng hefð fyrir því að endurráða sitjandi seðlabankastjóra. Þetta, ásamt hugsanlegum deilum um framkvæmd peningastefnunnar, gæti vissulega skapað ástæðulausan óstöðugleika á mörkuðunum 2017 og 2018.

## Mannlegi áratugurinn í stjórnun



### Hin hliðin

Herdís Pála  
fyrirlsari og ráðgjafi hjá herdispala.com og áhuga-manneskja um stjórnun og árangur

Flestir þeir sem hafa mikinn áhuga á stjórnun spá gjarnan í hvernig bæta megi stjórnun þannig að rekstrarlegur árangur aukist, enda flestum ljós ákveðin tengsl þar á milli.

### Starfsmaður eða manneskja

Nú ríkir það sem sumir hafa kallað mannlega áratuginn í stjórnun (e. human decade).

Nýjustu hugmyndir um stjórnun ganga út á það að horfa á starfsmanninn ekki bara sem starfsmann, heldur einstakling. Kannski erum við að fara frá mannauðsstjórnun í mannverustjórnun, frá Human resource management í Human beings management.

Til að stjórnandi eða leiðtogi geti verið góður sem slíkur, eða til að ná tilteknum rekstrarlegum árangri,

þarf hann að byrja á að vera góður í að vera leiðtogi fyrir sjálfan sig.

Hluti af því er að þekkja sjálfan sig, sín persónulegu gildi, eigin styrkleika, hugmyndir um eigin þróun o.s.frv. Að líta reglulega í spegilinn og skoða sjálfan sig vel, og eigin frammistöðu, er í dag talið algjörlega nauðsynlegt til að byggja einhvern meiri árangur á.

Hugmyndir um orkustjórnun í stað tímastjórnunar eru sprottnar upp úr þessari bylgu. Einnig að velgengni í starfi eigi ekki að þurfa að vera á kostnað velgengni heima fyrir og að besti starfsmaðurinn sé ekki endilega

sá sem vinnur lengstu vinnudagana.

### Skýr ávinningur

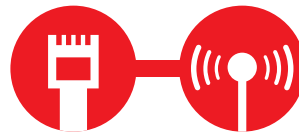
Ástæðurnar fyrir því að æ fleiri stjórnendur eða leiðtogar vilja nýta sér þessar hugmyndir við stjórnun eru ekki bara þær að starf þeirra verður meira gefandi, heldur líka að þær ýta undir starfsánægju, draga úr veikindum starfsfólks sem og kostnaðarsamri starfsmannaveltu. Þær eru jafnframt taldar ýta undir framleiðni og virkni þar sem fólk upplifir sterkari löngun til að ná árangri með vinnustaðnum. Þetta hefur einnig áhrif á ímynd

vinnustaða og þeir fá fleiri starfsumsóknir og geta valið úr hæfu fólki. Á þessum vinnustöðum ríkir gjarnan menning sem gerir bæði einstaklingunum og vinnustöðunum kleift að ná sínum besta árangri.

Þetta snýst því ekki bara um að vera góður við starfsfólkið sitt, heldur finna leiðir til að auka árangur fyrir alla.

Í þessum anda verður haldin í Hörpunni í febrúar 2017 alþjóðlega leiðtogaráðstefnan Only Human (sjá [www.onlyhuman.is](http://www.onlyhuman.is)), ekki missa af henni!

## Er fyrirtækið þitt Ready Business?



Vodafone  
Við tengjum þig

Til að skara fram úr í viðskiptaumhverfi nútímans þurfa fyrirtæki að vera lipur og vel tengd.

Til að fyrirtæki geti talist Ready Business þurfa þau að vera sveigjanleg og notast við alhliða samskiptalausnir til að ná sem bestum árangri við síbreytilegar aðstæður markaðarins. Slík fyrirtæki eru tilbúin að breyta áskorunum í tækifæri, aðlaga sig að þörfum viðskiptavina sinna og hámarka afköst starfsmanna.

Kynntu þér málið á [readybusiness.vodafone.is](http://readybusiness.vodafone.is) eða hringdu í 599-9500

# 42

„Ég var kynferðislega misnotuð átta ára. Ég hefði þurft hjálp sem lítið barn.

Ég kom til Stígamóta 42 árum seinna. Það breytti öllu í mínu lífi, ég var búin að gefast upp. Líf mitt var martröð.

Stígamót eru það besta sem fyrir mig hefur komið. Ég er hér í dag vegna Stígamóta.

Talan mín er 42.“

**7600** einstaklingar hafa leitað aðstoðar Stígamóta frá upphafi

Þú getur gerst mánaðarlegur styrktaraðili á **stigamot.is**

Fylgstu með á **Stöð 2** 18. nóvember

**#styttumsvartnættið**

## Vísir og Job.is í samstarf

Job.is og 365 miðlar hafa ákveðið að ráðast í samstarf til að styrkja stöðu beggja aðila á sviði atvinnuauklýsinga.

Frá og með deginum í dag tekur Job.is við rekstri atvinnuvefs Vísis á slóðinni job.visir.is. Tengingar við vefinn eru þær sömu og áður, undir hlekknum Atvinna í haus Vísis.

Atvinnuvefur Vísis hefur um árabíl verið einn öflugasti atvinnuvefur landsins en þar birtast meðal annars í hverri viku auglýsingar úr Atvinnublaði Fréttablaðsins. Þetta fyrirkomulag helst óbreytt og munu auglýsingar úr Fréttablaðinu nú birtast á nýja atvinnuvefnum, job.visir.is.

Það sem auglýsendur græða meðal annars á þessu samstarfi er aðgangur að fullkomnu úrvinnsluferfi job.is. Þar er hægt að eiga samskipti við alla umsækjendur og vinna úr umsóknum með einföldum og skilvirkum hætti.

Job.is hefur verið vettvangur atvinnuauklýsinga á netinu frá 1999. Fyrirtækið hefur mikla þekkingu á aðstæðum auglýsenda og atvinnuleitenda og er með þúsundir einstaklinga á skrá í virkri leit að nýju starfi eða öðru starfi.



Fréttir af viðræðuslitum urðu til þess að hlutbréf lækkuðu í Kauphöll Íslands.

## Viðræðuslit lækkuðu markaðinn

Fréttir af viðræðuslitum Sjálfstæðisflokksins annars vegar og Vindreisnar og Bjartrar framtíðar urðu til þess að hlutbréf lækkuðu í Kauphöll Íslands í gær. Dagslækkun úrvalsvisitölnunnar nam 1,21 prósentu strax eftir fréttirnar en hækkaði aðeins á ný og nam 1,02 prósentum við lokun markaða.

Slit umræðna milli flokkanna bætast ofan á óvissu um vaxtaákvörðun Seðlabankans. Ýmsir telja að óvissa um stjórn landsins verði til þess að Seðlabankinn fari varlegar í það en ella að lækka vexti. Þá virðist markaðurinn meta meiri líkur á vinstri stjórn í kjölfar viðræðuslitanna en almenn trú á markaði er að slíkt leiði til hærri skatta.

## Dans virðingar og Kvikú

Stjórn Kvikú mælti ekki með því að hluthafar Kvikú tækju tilboði Virðingar í hlut þeirra. Kvikumegin bjóða menn hins vegar upp í þann dans að kaupa Virðingu.

Kvikumegin er litid á þetta skref sem kurteisi og að ekki sé loku fyrir það skotið að fyrirtækin sameinist á endanum. Hins vegar ber enn afar mikið á milli í hugmyndum hvors um sig um verðhlutfall milli fyrirtækjanna. Það má því segja að dansinn milli þeirra sé dansaður af virðingu, en kannski ekki kvikri ástríðu.

## 23,5%

HLUTUR

Almennt útboð á hlutabréfum í Skeljungu hefst þann 28. nóvember og tekur til 493.401.789 hluta eða 23,5 prósentu í félaginu. Áskilinn er réttur til að stækka útboðið í allt að 661.368.368 hluti (31,5 prósent). Stefnt er á að fyrsti viðskiptadagur í Kauphöllinni verði þann 9. desember hið fyrsta.

## 13%

AUKNING

Fiskafli íslenskra skipa í október var rúm 81 þúsund tonn sem er 13 prósent meiri afli en í október 2015. Botnfiskafli nam rúmum 40 þúsund tonnum og dróst saman um tvö prósent. Aukning var í þorskafla á milli ára en samdráttur í öðrum botnfisktegundum. Uppsývarafli var 40 prósent meiri afli en í október 2015.

14.11.2016

Það hefur verið mikil ástríða og harðar meiningar, ekki bara gagnrýni heldur líka stuðningur, ég verð bara að lýsa yfir skilningi á því. Það sýnir helst að þessi verkefni sem maður er að vasast í skipta fólk máli og þau eru mikilvæg.

Óttarr Proppé



# 8. DESEMBER 2016

# JÓLAHÁTÍÐ

## FATLAÐRA

Fimmtudaginn 8. des. verður Jólahátíð fatlaðra haldin í 34. sinn á Hilton Reykjavík Nordica kl. 20

Hljómsveitin Toppmenn sér um undirleik.

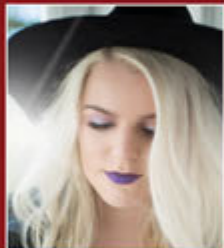
Skólahljómsveit Árbæjar og Breiðholts undir stjórn Ásu Berglindar Hjálmarsdóttur leikur létt lög frá 19:15

Jóhannes Guðjónsson píanóleikari leikur í anddyri

Húsið verður opnað klukkan 19:00 og dagskrá lýkur um klukkan 21:30



Laddi



Alda Dís



Raggi Bjarna



Þór Breiðfjörð



Gunni & Felix



Jón Jónsson



Hreimur



Sigmundur Ernir



Jónína Aradóttir



Heiða Ólafs.



Ingó Veðurguð



Sveppi



André Bachmann



Jóhannes Guðjónsson



Bjarni Þór

Kynnir er Sigmundur Ernir Rúnarsson rithöfundur

Hljóðstjórn er í höndum Jóns Skugga og sviðsstjóri er Friðgeir Bergsteinsson

Heiðursgestir: Björgólfur Jóhannesson forstjóri Icelandair Group &

Magnea Pórey Hjálmarsdóttir framkvæmdastjóri Icelandair Hotels

Að venju eru aðstandendur hvattir til að mæta með sínu fólk.

