

Cellini



CELLINI TIME

ROLEX



MICHELSEN  
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 23. mars 2016

12. tölublað | 10. árgangur

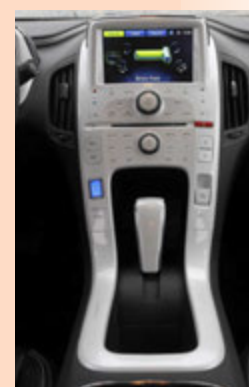
FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



## Verri umræða í betri afkomu

Þór Sigfússon vill stofna Silikondal sjávarútvegarins á Íslandi. Hann segir að markmiðið sé að auka nýtingu sjávarafurða. Hann telur ekki skipta máli hvaða atvinnugrein skapi mestan gjald eyri. En tekur eftir því að umræðan batnar eftir því sem afkoma greinarinnar er verri.

»6



»2

### Vill ný markmið

Framkvæmdastjóri Vistorku vill háleitari markmið í fjölgun rafbíla.

»4

### Misnotkun tíðkast

Vísendingar eru um að vinnuveitendur misnoti starfsnám.

»8

### Svipmyndin: Guðmundur Karl Jónsson

Forstöðumaður skíðasvæðisins í Hlíðarfjalli í spjalli.

»10

### Tíu ár í lífi Lars

Tíu ár eru liðin frá því að Lars Christensen skrifaði umdeilda greiningu um Ísland.

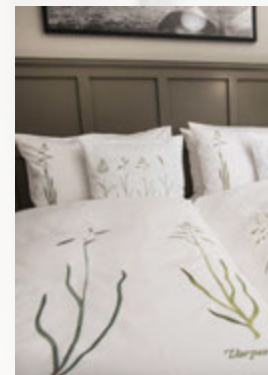
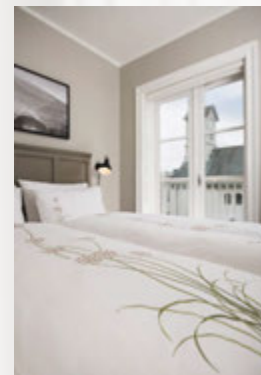
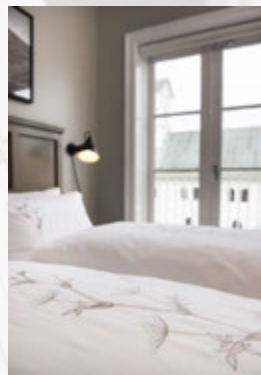
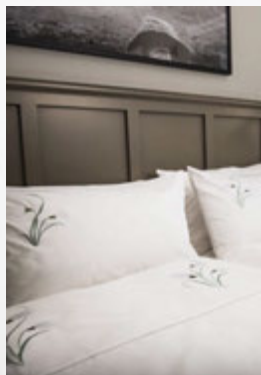
»12

### Lokahnykkurinn

Stjórnarmaðurinn skrifar um afnám hafta.

## Rúmföt fyrir hótél

Íslenskur rúmfatnaður fyrir hótél, gistiheimili og Airbnb  
100% hágæða Pima bómull (360 þráða)  
Rúmfötin sem ferðamenn kaupa með heim  
Skilar þér tekjum í stað kostnaðar  
Einstök gæði og gott verð



Lin  
DESIGN

www.lindesign.is/hotel • sala@lindesign.is • sími 5332220



## SKJÓÐAN



## Ríkið ræðst til atlögu við einkarekstur og neytendur

Í **SÍÐUSTU VIKU** samþykkti Alþingi lög sem heimila fjármálaráðherra að setja á fót eignarhaldsfélag til að fara með þær framsalseignir, sem ríkið tekur við frá slitabúum gömlu bankanna og fleiri fjármálastofnunum sem hluta af stöðugleika-samkomulagi, en sem kunnugt er var mjög stór hluti stöðugleika-framlagsins í raun eins konar dótakassi með eignarhlutum í fyrirtækjum sem ríkið þarf svo að koma í verð.

**ALÞINGI ÆTLAR** ríkinu þrjú ár til að selja þessar eignir en vert er að geta þess að þó að Íslandsbanki hafi fylgt í heilu lagi sem stöðugleika-framlag fer hann ekki undir þetta eignarhaldsfélag heldur undir Bankasýslu ríkisins. Sá langi tími sem ríkið ætlar sér til að losa sig við eignirnar vekur athygli. Næstu þrjú árin ætlar ríkið sem sagt að vera á fullu í blússandi samkeppni við einkafyrirtæki á flestum mörkuðum hér á landi.

Í **DÓTAKASSANUM** kennir ýmissa grasa. Ríkið á nú Lyfju og mun því næstu árin keppa við Hagkaup, Krónuna og Nettó um sölu á sólarvörn og vellyktandi. Fyrir er ríkið í umfangsmikilli samkeppni við einkageirann. Það rekur Frihöfn í Keflavík og hefur m.a. einkarétt á áfengissölu hér á landi.

Á **FJÖLMIÐLAMARKADI** keppir ríkið af mikilli hörku við einkarekna fjölmíðla og á síðustu 16 mánuðum hefur ríkið lagt RÚV til 4,9 milljarða ofan á auglýsingatekjur.

**NÚ Á RÍKIÐ** eignaleigufyrirtækið Lýsingu í gegnum Klakka. Í gegnum ýmis fasteignafélög er ríkið orðið umfangsmikið í rekstri skrifstofuhúsnæðis á höfuðborgarsvæðinu.

**EF EINHVER** vill skrá lén með endingunni .is verður viðkomandi að versla við ríkið. Þeir sem kaupa flugmiða í gegnum DOHOP eða flytja vörur með Eimskip eru nú viðskiptavinir íslenska ríkisins. Verðmæti dótakassans er mjög áreið og veltur mikið á því hvernig ríkinu tekst að hámarka virði þessara eigna á næstu þremur árum. Varla mun ríkið standa fyrir virku verðlagseftirliti, sem getur bitnað á hagnaði allra þessara nýju ríkisfyrirtækja.

**FRAM UNÐAN** eru því viðsjárverðir tímar fyrir íslenska neytendur. Stærstu aðilar í íslensku atvinnulífi eru annars vegar lífeyrissjóðirnir og hins vegar ríkið, aðilar sem undir eðlilegum kringumstæðum eiga að standa vörð um hagsmunir neytenda og launafólks en verja nú allt aðra hagsmunir.

**FJÁRMÁLARÁÐHERRA** á að hafa forystu um að slíkt ástand sem lýst er hér að ofan skapist ekki. Ríkinu duga sex mánuðir til að selja þessar eignir sem það fékk frá slitabúum gömlu bankanna. Þrjú ár eru ávisun á frekari spillingu og tjón fyrir hagkerfið í heild sinni. Nóg er komið af ríkisrekstri í samkeppni við einkarekstur með skelfilegum afleiðingum fyrir neytendur og launafólk.

### MARKAÐURINN

**ÚTGÁFUFEÐLAG 365 miðlar ehf.**, Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000  
Netfang [ritstjorn@markadurinn.is](mailto:ritstjorn@markadurinn.is) | Sími **512 5000** | Fax **512 5301**  
Umsjón **Jón Hákon Halldórsson** [jonhakon@365.is](mailto:jonhakon@365.is)  
Ábyrgðarmaður **Kristín Þorsteinsdóttir** | Forsíðumynd **Anton Brink**  
Netfang auglýsinga [auglysingar@markadurinn.is](mailto:auglysingar@markadurinn.is) Veffang [visir.is](http://visir.is)

# JÁKÓ

- efni sem virka

Við eigum 30 ára afmæli



ÍSLENSK  
FRAMLEIÐSLA

## 30% afsláttur

af öllum vörum í mars\*

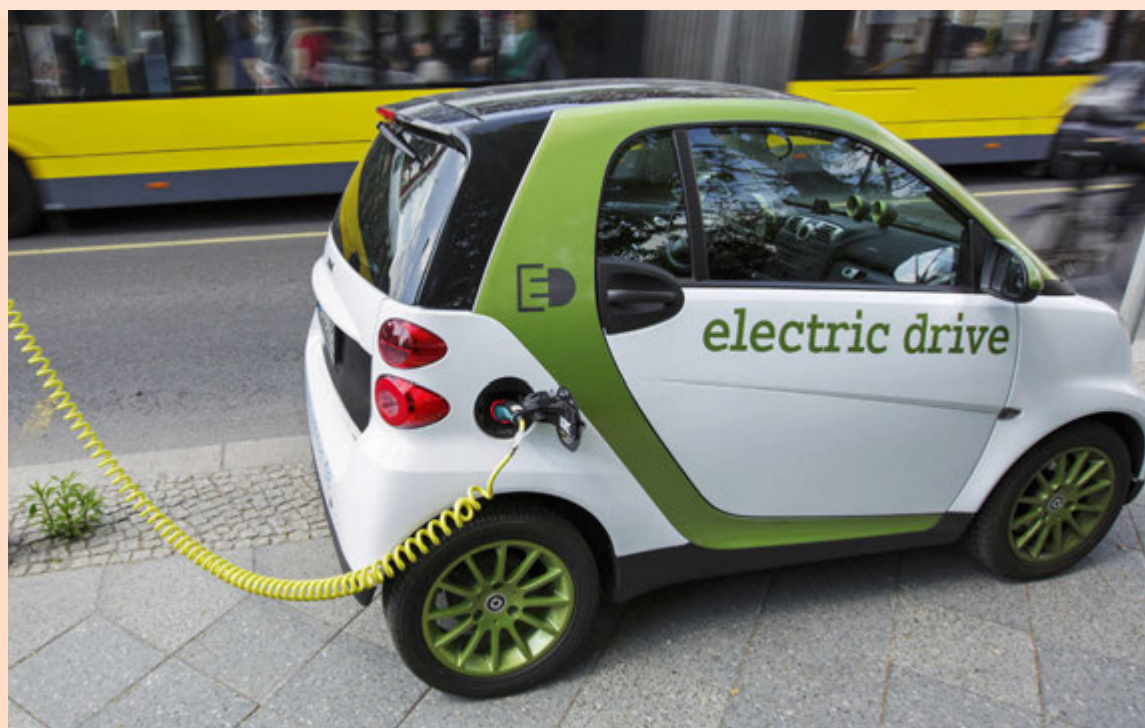
\*tilboðið á ekki við um varahluti

Gerðu góð kaup á hreinsiefnum og háþrýstidælum!

# JÁKÓ

vélar og efnavörur sf.

Auðbrekku 23 - Kópavogi - s. 564 1819 - [www.jako.is](http://www.jako.is)



Íslenskt samfélag gæti sparað gríðarlega fjármuni árlega á að skipta út jarðefnaeldsneyti sem meginorkugjafa í samgöngum hér á landi. [NORDICPHOTOS/GETTY](http://NORDICPHOTOS/GETTY)

# Metnaðarlaus markmið til fjölgunar rafbíla

Ný raforkuspá gerir ráð fyrir að rafbilar verði sextíu prósent bílaflotans árið 2050. Ísland ætti að geta gert mun betur að mati framkvæmdastjóra Vistorku. Innan nokkurra ára verða hraðhleðslustöðvar komnar um allt land.

Í nýrri raforkuspá Orkustofnunar er gert ráð fyrir að rafbilar verði 14 prósent bílaflota Íslendinga eftir tuttugu ár og sex af hverjum tíu bílum verði rafknúin árið 2050. Framkvæmdastjóri Vistorku á Akureyri segir þessi markmið metnaðarlaus.

„Íslensk þjóð hefur tækifæri til að rafvæða bílaflotann mjög hratt á næstu árum. Hér býr þjóð með gríðarlega mikið magn hreinnar orku og um 85 prósent íbúa á sama blettinum suðvestanlands. Það ætti því að vera hægt að rafvæða bílaflotann hratt. Stjórnvöld geta gert heilmargt til að flýta fyrir þessari þróun hjá okkur,“ segir Guðmundur Haukur Sigurðarson, framkvæmdastjóri Vistorku á Akureyri.

Í orkuspá Orkustofnunar er gert ráð fyrir að helmingur nýskráðra fólksbíla árið 2031 verði knúinn raforku og níu af hverjum tíu bifreiðum verði rafmagnsbílar í lok spátímans árið 2050. „Rafbílavæðing verður fyrst raunhæf þegar gott

Íslensk þjóð hefur tækifæri til að rafvæða bílaflotann mjög hratt á næstu árum. Hér býr þjóð með gríðarlega mikið magn hreinnar orku og um 85 prósent íbúa á sama blettinum suðvestanlands.

Guðmundur Haukur Sigurðarson



framboð rafmagnsbifreiða verður til staðar og verð samkeppnishæft við bifreiðar knúnar jarðefnaeldsneyti,“ segir í spánni. Þessa spá segir Guðmundur Haukur vera metnaðarlaus. „Hér er um spá að ræða en ekki stefnu stjórnvalda. Ef þetta endurspeglar hins vegar stefnuna þá skortir metnað og

markmiðin gætu náðst án þess að stjórnvöld gerðu nokkuð frekar í málunum. Við ættum að geta gert þetta mun hraðar,“ segir Guðmundur. „Innan nokkurra ára verða hleðslustöðvar komnar um allt land og drægi rafmagnsbíla eykst ár frá ári.“

Sigmundur Davíð Gunnlaugsson forsætisráðherra sagði í ræðu á ráðstefnu um rafbílavæðingu á Íslandi í nóvember 2014 það vera vilja ríkisstjórnarinnar að tryggja ívilnanir fyrir rafbíla og festa þær í sessi til langs tíma. „Svo ánægjulega vill til að Ísland er í lykilstöðu sem land sem getur framleitt nægt grænt eldsneyti fyrir bílaflota framtíðarinnar,“ sagði Sigmundur Davíð í ræðu sinni.

„Stjórnvöld geta hæglega stillt hlutunum upp á þann hátt að rafbilar verði hagstæðari en bensín- og dísilbílar. Þannig væri hægt að hraða orkuskiptunum í samgöngum á Íslandi gríðarlega,“ segir Guðmundur Haukur. [sveinn@frettabladid.is](mailto:sveinn@frettabladid.is)

## Vikan sem leið

**27**  
þúsund milljarðar

Á síðasta ári vorðu kinnverskir ferðamenn 215 milljörðum dollara, eða 27 þúsund milljörðum króna, erlendis. Vaxandi milli-stétt Kína er í ferðaútrás. Kinnversjar vorðu 53 prósentum meira í ferðalög árið 2015 en árið 2014 og eru nú þeir ferðalangar heims sem verja mestu í ferðalög.

**16**  
félög í ríkiseigu

Ríkissjóður fékk eignarhlut í sextán félögum í gegnum stöðugleikaframlög slitabúa viðskiptabankanna þriggja auk minni slitabúa. Verðmætin má í meginatriðum flokka í þrennt, laust fé, framsalseignir og fjársöpseignir. Í flokki framsalseigna eru meðal annars hlutir í ALMC eignarhaldsfélagi ehf., Auði Capital, DOHOP og Eimskip.

**10,2%**  
hækkun kaupmáttar

Kaupmáttur launa hækkaði um 2,8 prósent milli mánaða frá febrúar og er vísitalan 134,2 stig samkvæmt tölum Hagstofunnar. Síðustu 12 mánuði hefur vísitala kaupmáttar launa hækkað um 10,2 prósent. Kaupmáttur launa eykst almennt þegar laun hækka umfram verðlag en minnkar þegar verðbólga er meiri.

## Á döfinni

**Miðvikudagur 23. mars**  
**ÞJÓDSKRÁ ÍSLANDS** Viðskipti með atvinnuhúsnæði.  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Vinnumarkaður í febrúar 2016.

**Föstudagur 25. mars**  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Kjötframleiðsla í febrúar 2016.

**Þriðjudagur 29. mars**  
**ÞJÓDSKRÁ ÍSLANDS** Fjöldi útgefna vegabréfa

**Miðvikudagur 30. mars**  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Nýskráningar og gjaldprot hlutafélaga og einkahlutafélaga í febrúar 2016.  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Vísitala neysluverðs í mars 2016.

**Fimmtudagur 31. mars**  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Hagvísar koma út.  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Verðmæti sjávarafla, janúar-desember 2015.  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Útungun alifugla í febrúar 2016.

**HAGSTOFA ÍSLANDS** Gistinætur og gestakomur á hótélum í febrúar 2016.  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Vísitala framleiðsluverðs í febrúar 2016.  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Vöruviðskipti við útlönd, janúar-febrúar 2016.

**Föstudagur 1. apríl**  
**ÞJÓDSKRÁ ÍSLANDS** Íslyklar og innskráningarþjónusta Ísland.is.  
**HB GRANDI** Aðalfundur 2016: 1. apríl 2016.



# HB

HÚSGAGNA BANKINN

# LAGERSALA

FAXAFEN 10, 108 REYKJAVÍK - 511 0030

Opið 13 - 18 virka daga og 13 - 16 laugardaga



Sófaborð 2 skúffur - verð 105.000  
Tilboð **84.000**  
Stærð 130 x 60 sm - h. 50 sm



Eldhúsbord - verð 117.000  
Tilboð **94.000**  
Stærð 91 x 91 sm h. 76 sm



Sjónvarpsskápur - verð 196.000  
Tilboð **135.000**  
Stærð 210 x 45 sm - h.55 sm



Blaðgrindarborð - verð 43.000  
Tilboð **35.000**  
Stærð 58 x 40 sm - h. 65 sm



Bow Front stofuskápur - verð 267.000  
Tilboð **225.000**  
Stærð 150 x 50 sm - h. 210 sm



Sjónvarpsskápur - verð 139.000  
Tilboð **111.000**  
Stærð 104 x 55 sm - h. 73 sm



Gangaborð verð 79.000  
Tilboð **63.000**  
Stærð 90 x 40 sm - h. 86 sm



Sjónvarpsskápur - verð 172.000  
Tilboð **137.000**  
Stærð 180 x 50 sm - h. 60 sm



Sheraton stóll - verð 42.000  
Tilboð **34.000**  
Stærð 50 x 47 sm h. 100 sm



Borðstofustóll - verð 49.000  
Tilboð **39.000**  
Stærð 55 x 45 sm h 105 sm



Glerskápur - verð 125.000  
Tilboð **98.000**  
Stærð 83 x 37 sm - h. 185 sm



Glerskápur - verð 98.000  
Tilboð **79.000**  
Stærð 49 x 52 sm - h. 192 sm



Hornskápur - verð 135.000  
Tilboð **108.000**  
Stærð 76 x 55 sm - h. 190 sm



Skartgripaskápur - verð 179.000  
Tilboð **139.000**  
Stærð 60 x 40 sm - h. 135 sm



Kommóða - verð 127.000  
Tilboð **98.000**  
Stærð 83 x 47 sm - h. 91 sm



Innskotsborð - verð 57.000  
Tilboð **48.000**  
Stærð 60 x 45 sm - h. 60 sm



Teborð - verð 57.000  
Tilboð **46.000**  
Stærð 40 x 40 sm - h. 80 sm



Lampaborð - verð 57.000  
Tilboð **47.000**  
Stærð 60 x 60 sm - h. 71 sm

**WWW.HUSGAGNABANKINN.IS**





Virðing sér um söluna á Ölgerðinni. Nokkur fjöldi fyrirtækja hefur áhuga á að kaupa fyrirtækið samkvæmt heimildum Markaðarins.

## Búast við að ljúka sölunni á Ölgerðinni í sumar

Nokkur fjöldi aðila er að skoða hugsanleg kaup á Ölgerðinni. Hluti þeirra eru erlendir aðilar. ViðskiptaMogginn greindi frá því á dögunum að félagið yrði ekki skráð á markað á næstunni heldur selt í lokuðu sölufarli. Það er Virðing sem sér um söluna. Engar víðræður við hugsanlega kaupendur standa yfir en samkvæmt heimildum Markaðarins hefur nokkur fjöldi aðila sótt sölugögn. Samkvæmt heimildum Markaðarins er sölufarlið komið mjög stutt en þess

er vænst að því verði lokið seinni partinn í júní.

Þrjú eignarhaldsfélög standa að baki Ölgerðinni. Stærsta hlutinn, eða 45 prósent, á Eignarhaldsfélagið Þorgerður. Það er að stærstum hluta í eigu Auðar 1, sem er framtaks-sjóður í stýringu hjá Virðingu. ÖA eignarhaldsfélag (í eigu Andra Þórs Guðmundssonar, forstjóra Ölgerðarinnar og Októs Einarssonar) á síðan 38 prósent. F-13, sem er félag í eigu framkvæmdastjóra fyrirtækisins, á 17 prósent hlut. – jhh

## Skortsölumarkaður ógegnsær hér á landi

Lítið gegnsæi ríkir á markaði með skortsölu hér á landi. Þetta segir Jóhann Gísli Jóhannesson, sjóðs-stjóri hlutabréfa og fyrirtækjaskulda-bréfasjóða hjá GAMMA, en hann flutti erindi um skortsölu á fundi Ungra fjárfesta í síðustu viku.

„Í flestum kauphöllum erlendis er uppfært reglulega hvað mikið er úti-standandi í skortstöðu.“ Jóhann segir að slíkt kerfi sé ekki við lýði hér á landi en æskilegt væri að Kauphöllin tæki upp slíkt kerfi svo allir aðilar á markaði hefðu sömu upplýsingar. Til þess að það sé mögulegt þyrfti ákveðnar lagabreytingar til.

„Þetta getur orðið til þess að aðili sem á mikið af bréfum sem hann getur lánað er með meiri upplýsingar en markaðurinn um hvað er verið að skortselja,“ segir hann.

Skortsala gengur þannig fyrir sig að fjárfestar fá lánuð hlutabréf eða önnur verðbréf sem þeir selja í kjölfarið á markaði. Fjárfestarnir kaupa svo hlutabréfin aftur áður en þeir þurfa að skila þeim og vonast til að bréfin hafi lækkað í millitíðinni. Þannig reyna þeir að hagnast á lækkanði hlutabréfaverði. „Í grunninn ertu að veðja á móti markaðnum eða ákveðnu hlutabréfi.“

Hann segir að að virkur skortsölu-markaður eigi að draga úr sveiflum á markaði og þannig skapa heilbrigðari verðlagningu. Þetta geti dregið úr líkum á hlutabréfabölu. „Þegar þú getur bara keypt bréf á markaði þá

Í grunninn ertu að veðja á móti markaðnum eða ákveðnu hlutabréfi.

Jóhann Gísli Jóhannesson, sjóðs-stjóri hjá GAMMA



skapar það hvata sem eru ekki eðlilegir á markaði.“

Jóhann bendir á að lífeyrissjóðirnir líti svo á að þeir megi ekki stunda skortsölu né lána bréf og Fjármálaeftirlitið sé sammála þeirri túlkun. „Skortur á lánsbréfum er oft stærsta vandamálið við skortsölu á Íslandi þar sem þeir eru stærstu fjárfestarnir í flestum skráðum hlutafélögum. Þannig að það er búið að taka út stóran hluta af þeim bréfum sem mögulegt er að fá lánað.“

Þetta getur bæði stuðlað að virkari markaði og þeir fengu einnig greidda leigu á bréfunum. Þeir væru því að bæta ávöxtun sína án þess að taka aukna áhættu.“

Ýmsar hættur þarf að varast við skortsölu að sögn Jóhanns. „Eðli hlutabréfa er að hækka yfir tíma. Þannig að langtíma skortsala er mjög erfíð að eiga við nema að þú sért í efnahag sem er í mikilli niðursveiflu eða fyrirtæki séu í rosalegum rekstrarerfiðleikum,“ segir hann. – ih

## Fyrirtækin hafa fengið 1,16 milljarða

Startup Reykjavík er haldið í fimmta sinn í ár og hafa fyrirtækin sem nú þegar hafa tekið þátt fengið um 1,16 milljarða króna í fjármögnun. Startup Reykjavík er viðskiptahraðall sem gengur út á að aðstoða fyrirtæki við að gera viðskiptahugmynd sína lífvænlega með eins skjótum hætti og mögulegt er. Viðskiptahraðallinn er í eigu Arion banka.

Umsóknarfrestur fyrirtækja vegna þátttöku í ár er til 31. mars næstkomandi. Síðan eru valin 10 teymi eða fyrirtæki til þátt-

töku sem munu fá 2,4 milljónir króna í hlutafé frá Arion banka gegn sex prósentu eignarhaldi. Fyrirtækin munu líka fá aðgang að leiðbeinendum sem eru reynsluríkir einstaklingar úr atvinnulífi, frumkvöðlar, fjárfestar, úr háskóla-samfélagi. Þessir leiðbeinendur munu hitta teymin og ryna hugmyndirnar til gagns auk þess að opna á tengslanet sitt. Þátttakendum verður síðan boðið að kynna fyrirtæki sitt á lokadeginum í ágúst fyrir hópi fjárfesta. – jhh



Alda Hrönn Jóhannsdóttir segir að passa verði að starfsnám laganema sé ekki misnotað. FRÉTTABLAÐID/ERNIR

## Vísbendingar um að starfsnám sé misnotað

Mun fleiri laganemar eru hér á landi á hvern íbúa en á Norðurlöndunum. Erfitt getur verið fyrir laganema að fá störf við hæfi. Vísbendingar eru um að verið sé að misnota starfsnám. Aukin aðkoma skóla að starfsnámi gæti leyst vandann.

Mun fleiri laganemar eru hér á landi á hvern íbúa en á Norðurlöndunum. Þetta kom fram í máli Öldu Hrnar Jóhannsdóttur, formanns Stéttarfélags lögfræðinga og aðal-lögfræðings lögreglunnar á höfuðborgarsvæðinu, á málþingi um hvort fyrirtæki og stofnanir væru að misnota aðstöðu laganema í gær.

Þetta hafi meðal annars í för með sér að það sé erfiðara fyrir nýútskrifada lögfræðinga að fá vinnu við hæfi að sögn Öldu.

Á Íslandi eru 2.477 íbúar á hvern útskrifaðan lögfræðing miðað við 12 þúsund í Finnlandi og 8.455 í Svíþjóð og 6.250 í Noregi samkvæmt samantekt Öldu.

Hún bendir á að ein afleiðing þess sé að fleiri aðilar bjóði nú upp á starfsnám fyrir laganema en áður. „Það hafa verið ákveðnar vísbendingar um að verið sé að taka af stöður og manna þær með svona námsvistun. Því þá eru þetta aukahendur sem kosta ekki neitt,“ segir Alda.

Alda segir stéttarfélag lögmanna og BHM vera hlynnt starfsnámi að því gefnu að um starfsnám sé að ræða. „En ekki að þetta sé fjögurra vikna vinna með skilgreiningu um að þú eigir að vera sjálfstæð í starfi.“

„Við þurfum að gæta að því að ekki sé verið að misnota þetta.“ Alda nefnir sem dæmi auglýsingu WOW air sem BHM gerði athugasemd við og nýlegar auglýsingar nemendafélaga laganema eftir starfsnemum. „Í öllum tilfellum er um að ræða útskrifaða BA-nema. Þetta er fólk með háskóla-gráðu þótt það sé ekki komið með mastersgráðu,“ segir Alda.

BHM gerði athugasemd við auglýsingu WOW air þar sem auglýst var eftir einstaklingi með BA-gráðu í lögfræði í ólaunað starfsnám.

### Þrjú fjöldi íbúa á hvern útskrifaðan lögfræðing

Land	Íbúar á hvern útskrifaðan lögfræðing
Ísland	2.477
Noregur	6.250
Svíþjóð*	8.455
Finnland	12.000

\*Sænsku tölurnar eru frá árinu 2008

Hún segir það ekki eiga að vera í höndum forstjóra eða forstöðumanna viðkomandi fyrirtækja eða stofnana að útfæra starfsnámið líkt og tilfellið hafi verið í fyrrgreindum auglýsingum heldur eigi að vera í höndum skólanna að skilgreina í hverju námið felist.

„Í hverju felst námið, ef skólinn hefur ekkert með námið að gera?“ segir Alda. „Ef þú ert í námsvíst áttu að læra ákveðin vinnubrögð, og það á að vera fyrir fram skilgreint hvað þú átt að læra í námsvistinni. Átt þú að læra að gera greinargerðir, stefnur eða læra hvernig verklagið eða verkferlar eru? Þú átt ekki bara að vera sjálfstæður í vinnubrögðum og nýttur sem einn af starfsmönnum,“ segir Alda.

ingvar@frettabladid.is



# Loksins færðu stuðning í vinnunni

sedus  
**Knoll**



Harpa / Skeifan 6 / Kringlan / 5687733 / epal@epal.is / epal.is

**Quarterback frá Sedus**  
með færanlegri setu  
og mjóbaksstuðningi.

**Verð áður: 134.000.-**  
**Tilboðsverð:**  
**98.000.-**



**Chadwick frá Knoll**  
sameinar falleg form  
og hámarkspægindi

**Verð áður: 196.100.-**  
**Tilboðsverð:**  
**137.000.-**



# Fyrirtækin hafa vaxið um 15-20 prósent

Sjávarklasinn er fimm ára í ár. Starfsemin hefur vakið mikla athygli, einkum í Bandaríkjunum. Stofnandinn vill að Silikondalur sjávarútvegarins verði á Íslandi. Hann sætti rannsókn sérstaks saksóknara þegar Klasinn var stofnaður og segir rannsóknina hafa haft áhrif.

Jón Hákon  
Halldórsson  
jonhakon@365.is



Sjávarklasinn var stofnaður árið 2011 og er fimm ára gamall. Þór Sigfússon er stofnandi klasans. Hann var þá langt kominn með doktorsnám og hafði tekið eftir því að frumkvöðlar sem voru í sjávarútvegstengdum greinum höfðu oft lítið tengslanet í útlöndum. „Það var öðruvísi í greinum sem við bárum okkur saman við, leikja-geiranum og öðrum tæknigeirum. Það var svipuð menntun, svipaður aldur en gerólikt umhverfi. Þeir voru með minna tengslanet,“ segir Þór.

Hann segir að Sjávarklasinn sé rekinn eins og hvert annað fyrirtæki. „Við erum fyrst og fremst að byggja upp tengslanet frumkvöðla, fjárfesta og fyrirtækja. Og þeir sem vilja vera með okkur, þeir kaupa af okkur þjónustu við að vera í þessu tengslaneti og byggja það upp,“ segir Þór og bætir við að nú séu um hundrað fyrirtæki í þessum hópi. „Þetta gengur út á það að við erum í fyrsta lagi að efla þetta tengslanet og síðan erum við hluthafar í litlum fyrirtækjum innan klasans. Og erum þá svona eins og lítið fjárfestinga-fyrirtæki líka,“ segir Þór. Hann bendir á að Sjávarklasinn hafi jafnframt selt eign sína í tveimur fyrirtækjum en þar á meðal var eign í Codland.

## Fengu lánað húsnæði hjá Brimi

Sjö fyrirtæki áttu aðild að Sjávarklasanum þegar hann var stofnaður. „Við fengum lánað húsnæði hjá Guðmundi Kristjánssyni í Brimi. Og við fengum í upphafi styrk frá Nýsköpunarsjóði námsmanna til að ráða til okkar námsmenn í vinnu um sumarið til að koma hlutum af stað. Þeir eru nokkrir í vinnu hér enn þá og eru gríðarlega mikilvægur partur af þessu teymi okkar,“ segir Þór.

*Hvað hefur áunnist á þessum fimm árum?*

„Samkvæmt okkar athugunum hafa fyrirtækin í Húsi sjávarklasans vaxið um allt að fimmtán til tuttugu prósent að meðaltali. Við erum gríðarlega ánægð með það,“ segir Þór. Að auki hafi um tíu fyrirtæki orðið til inni í Klasanum. „Þau eru jafn ólík og fullvinnsla afurða, sala á vörum til skemmtiferðaskipa og sala á þurrkbúnaði til útlanda.“ Þór segir það líka vera fagnaðarefni, þótt það hafi ekki verið markmið í sjálfu sér, að umræða í þjóðfélaginu um nýsköpun og frumkvöðlastarfsemi í tengslum við sjávarútveg og hafið hefur aukist mjög mikið á undanförunum árum á Íslandi. „Það held ég að sé það sem við þurfum. Þegar við sjáum nýja kynslóð koma til okkar og segja: Við viljum fara að læra þetta. Ekki af því að við viljum fara á sjó heldur vegna þess að við viljum fara að markaðssetja nýjar vörur, hanna nýjar vörur og þróa þetta áfram. Ef við náum því ekki þá getum við farið að pakka saman. Við verðum að fá nýja kynslóð til að sýna þessu áhuga,“ segir Þór.

*Hverjir eru hérna, eru þetta stóru sjávarútvegsfyrirtækin eða aðrir?*

„Þetta hefði aldrei komist á koppinn nema af því að við náðum strax góðu samstarfi við sjö til tíu lykilyrirtæki í greininni. Þetta voru fyrirtæki eins og Vísir, Þorbjörn, HG og Samherji. Brim Seafood var algjör lykilaðili í upphafi með okkur. Síðan Íslandsbanki, og öflug fyrirtæki eins og Samhentir, Mannvit, Icelandair Cargo, Faxaflóahafnir og fleiri. Þessi hópur hjálpaði okkur að taka fyrstu skrefin,“ segir Þór. Hann segir samt



Þór Sigfússon segir lykिलinn að farsælli framtíð að ungt fólk vilji taka þátt í greininni; að hanna og markaðssetja nýjar vörur í sjávarútvegi. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

**Við erum búin að sinna ráðgjöf í nokkrum fylkjum í Bandaríkjunum þar sem áhugi er á því að byggja upp samstarf og klasa; í Alaska, Maine, Louisiana.**

Þór Sigfússon, stofnandi Sjávarklasans

ekki nema tíu sjávarútvegsfyrirtæki vera í samstarfinu. „Og við höfum alltaf byggt á því að vera með þessi fyrirtæki innanborðs, sem við lítum á að séu framúrskarandi í sjávarútvegi og vilji virkilega ná árangri í að byggja upp klasann.“

*Hvaða verkefni eru fram undan hjá Sjávarklasanum?*

„Það eru nokkrir þættir. Í fyrsta lagi viljum við leggja áherslu á það

að við verðum Silikondalur sjávarútvegs í heiminum og erum að fara af stað með markaðs- og kynningarefni á erlendum sýningum og víðar með fyrirtækjum okkar til að kynna íslensk fyrirtæki og íslenska þekkingu. Þar munu sameiginleg og sterk skilaboð skipta máli. Í öðru lagi segir Þór að hann vilji byggja upp net húsa í líkingu við Hús sjávarklasans. „Ég ætla ekkert

að vera stóryrtur í því og veit ekki hvernig það mun ganga en ég held að svona hús eigi mikið erindi úti í heimi. Og það er gríðarlegur áhugi. Við erum búin að sinna ráðgjöf í nokkrum fylkjum í Bandaríkjunum þar sem áhugi er á því að byggja upp samstarf og klasa; í Alaska, Maine, Louisiana,“ segir Þór. Hann telur að með því að byggja upp net húsa væru aukin tækifæri til þess að ryðja



leið fyrir frumkvöðlana inn á markaðinn. „Ég vil að Hús sjávarklasans og neðri hæðin, þegar hún er komin í gagnið, verði tákun um það hvað sé að gera með nýsköpun í sjávarútvegi. Sérstaklega með tegundir sem við þekkjum; hvítfiskinn og uppsjávarfiskinn,“ segir Þór.

*Myndirðu segja að áhuginn erlendis frá kæmi aðallega frá Bandaríkjunum?*

„Áhuginn hefur líka vaknað mjög víða í Evrópu en ég held að áhugi sendiherranna beggja, þeirra Robs Barber og Geirs Haarde, hafi skipt sköpum varðandi áhuginn í Bandaríkjunum. Og það hefur sett ákveðinn kraft í það og tengingarnar þangað,“ segir Þór. Hann segir að Íslendingar eigi mikla samleið með Bandaríkjunum. „Við erum það litlir að þeim finnst gaman að sjá hvernig svona smáþjóð getur náð svona góðum árangri,“ segir Þór. „Að mörgu leyti skilji þeir ekki hvernig við getum náð svona miklum árangri svona lítil. Okkar athuganir benda til þess að þjóðirnar í kringum okkur séu að ná um 50 prósentu nýtingu á fiskinum hingað til á meðan við erum í 70-85 prósentum. Þannig að það er himinn og haf þarna á milli,“ segir Þór.

#### Mörg verkefni fram undan

„Við erum með lista yfir sjötíu frumkvöðlafyrirtæki sem eru í mjög fjölbreyttri starfsemi. Það er mjög gaman að sjá ný fyrirtæki verða til í tækninni – tækni í vinnslubúnaði um borð í skipum. Við sjáum líftæknifyrirtæki mörg verða mjög öflug,“ segir Þór. Þar nefnir hann fyrirtækið Lipid sem vinnur að framleiðslu lyfja úr lýsi, Kerecis og Zymetech sem er nýselt til Svíþjóðar. Hann nefnir líka fyrirtæki sem vinnur prótein eins og Iceprótein. „Það sem mér finnst líka áhugavert er að núna er að verða meiri skilningur á tækifærum í öllum matvælagreinum og



Þór Sigfússon segir að lykkillinn að farsælli framtíð sé að ungt fólk vilji taka þátt í greininni; að markaðssetja nýjar vörur og hanna nýjar vörur í sjávarútvegi. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

hvernig tengingar þurfa að verða milli þeirra,“ segir hann. Þór segir að í öllum þessum greinum hafi stofnanir eins og Matis leikið stórt hlutverk. Hlutverk Sjávarklasans sé svo að taka við þessum aðilum og hjálpa þeim að verða að fyrirtækjum og tengjast fjárfestum. „Við ætlum ekkert að verða sérfræðingar í sjávarlíffræði. Við ætlum hins vegar að vera í hinu, stofna fyrirtækin, sem er ekki hlutverk hins opinbera.“

*Sjávarútvegurinn er ekki lengur mest gjaldveyrisskapandi atvinnugrein þjóðarinnar. Heldurðu að ykkar starf muni skipta sköpum við að ná þeirri stöðu aftur?*

„Það skiptir auðvitað engu máli hver er númer eitt í röðinni ef allir

þökast í rétta átt. Og kannski er þetta bara ágætt fyrir sjávarútveginn. Það sem vakti mikla athygli mína þegar ég byrjaði með klasann og fór yfir umfjöllun um sjávarútveg á Íslandi og bar hana saman við umfjöllun á Írlandi, í Noregi og í nokkrum löndum, var að ég áttáði mig á, að því verri sem afkoma sjávarútvegarins var, því betri var umfjöllunin,“ segir Þór. Hann segir þó að oft virðist sem aðilar í sjávarútvegi séu búnir að ákveða að fólk sé ekki hrifð af atvinnugreininni og telji að hún mæti tortryggni. „En þegar við byrjuðum að kynna frumkvöðlana og nýjungarnar og starf allra þessara fyrirtækja, þá fundum við fyrir allt öðru. Við fundum fyrir miklum áhuga,“ segir Þór

#### Markmiðið að hámarka nýtingu

Þór bendir á að eitt af markmiðunum sem nú sé unnið að innan greinarinnar sé að hámarka nýtingu fiskisins. Þar sé meðal annars verið að þróa heilsuvörur og jafnvel lyf. Hann er sannfærður um að þetta muni gerast í auknum mæli og það muni auka tekjumöguleika greinarinnar. „Ég er hins vegar alls ekki á því að það muni endilega verða útgerðirnar sjálfar sem muni gera það þó þær muni spila hlutverk. Útgerðirnar eru góðar í allt öðru. Þær eiga ekkert endilega að segjast ætla að verða lyfjafyrirtæki. Það vantar nýja kynslóð sem stígur inn og tekur við þessum afurðum og þróar þær áfram,“ segir Þór. Þetta sé eitt af því sem starfsemi

## Sjávarklasinn með mathöll á Hlemmi

Hinn 1. mars síðastliðinn skrifuðu fulltrúar Reykjavíkurborgar og Sjávarklasans undir samstarfs-samning um mathöll sem opnuð verður á Hlemmi í haust. Mathöllin á að vera vettvangur sælkeraverslana og smárra veitingastaða.

Verkefnið hefur verið í undirbúningi um nokkurt skeið en seinasta sumar auglýsti borgin eftir rekstraraðila að matarmarkaði á Hlemmi. Í ágúst samþykkti borgarráð að velja Sjávarklasann til áframhaldandi viðræðna og síðan þá hefur verið unnið að þróun mathallarinnar.

Ráðist verður í umtalsverðar breytingar á Hlemmi áður en mathöllin verður opnuð og munu framkvæmdir hefjast í apríl.

Áætlað er að breytingarnar á Hlemmi kosti 107 milljónir króna.

Haukur Már Gestsson og Bjarki Vigfússon hjá Sjávarklasnum eru framkvæmdastjórn mat-hallarinnar.

Sjávarklasans snúist um. „En það góða er að við erum ekki einir um það. Þetta var löngu byrjað áður en við stofnuðum Klasann,“ segir Þór.

*Þú settir rannsókn sérstaks sak-sóknara vegna Sjóvármálsins í fimm og hálf ár og sú rannsókn var í gangi þegar þú settir þetta á laggirnar. Hafði það áhrif?*

„Auðvitað hafði það áhrif. En sem betur fer voru nokkrir traustir einstaklingar í öflugum og framsýnum fyrirtækjum sem voru tilbúnir að koma með mér í þessa vegferð. Ég átti nokkra erfiðari fundi með öðrum sem ég mun aldrei gleyma. En ég er ekkert að erfa það við nokkurn mann. Það eru bjartir tímar fram undan hér,“ segir Þór.

## Bankasýsla ríkisins leitar að einstaklingum til stjórnarsetu í fjármálafyrirtækjum.

Bankasýslan fer með eignarhluti ríkisins í fjármálafyrirtækjum samkvæmt lögum nr. 88/2009 um Bankasýslu ríkisins. Fer stofnunin með 100,0% eignarhlut í Íslandsbanka hf., 98,2% eignarhlut í Landsbankanum hf., 49,5% eignarhlut í Sparisjóði Austurlands hf. og 13,0% eignarhlut í Arion banka hf.

Stjórn Bankasýslu ríkisins skipar sérstaka valnefnd, sbr. 7. gr. laga nr. 88/2009, sem tilnefnir aðila fyrir hönd ríkisins í stjórnir fjármálafyrirtækja. Bankasýsla ríkisins óskar formlega eftir tilnefningum valnefndar um stjórnarmenn fyrir stjórnarkjör í hlutaðeigandi fjármálafyrirtækjum.

Samkvæmt ákvæði 7. gr. laga nr. 88/2009 styðst valnefnd við starfsreglur við mat á hæfni, menntun og reynslu einstaklinga sem til greina koma til setu í stjórn fjármálafyrirtækja fyrir hönd ríkisins. Starfsreglurnar eru aðgengilegar á heimasíðu Bankasýslu ríkisins.

Við val á einstaklingum sem tilnefndir eru í stjórnir fjármálafyrirtækja tekur valnefndin mið af yfirsýn, þekkingu og reynslu viðkomandi í tengslum við fyrirtækjarekstur og starfsháttum fjármálafyrirtækja. Valnefndin skal leitast við að tryggja að í bankaráðum og stjórn fjármálafyrirtækja sitji sem næst jafnmargar konur og karlar.

**BR**  
BANKASÝSLA RÍKISINS

Bankasýsla ríkisins er sérstök ríkisstofnun með sjálfstæða stjórn sem heyrir undir fjármála- og efnahagsráðherra og fer með eignarhluti ríkisins í fjármálafyrirtækjum í samræmi við lög, góða stjórnsýslu- og viðskiptahætti og eigendastefnu ríkisins á hverjum tíma.

Áhugasamir einstaklingar sem telja sig uppfylla framangreind skilyrði eru hvattir til að senda ferilskrár ásamt upplýsingum um ofangreind atriði til valnefndar Bankasýslu ríkisins á [netfangid@bankasysla.is](mailto:netfangid@bankasysla.is). Óskað er eftir að ferilskrár og umbeðnar upplýsingar berist eigi síðar en **30. mars nk**. Þeir einstaklingar, sem sent hafa ferilskrár sínar eða boðið sig fram til stjórnarsetu með öðrum hætti fyrir 1. júní 2015, eru beðnir um að endurnýja áhuga sinn með pósti til valnefndar ef þeir gefa áfram kost á sér til setu í stjórn fjármálafyrirtækja. Nánari upplýsingar veitir Jón G. Jónsson, forstjóri Bankasýslu ríkisins, sími 550-1700.

#### VIÐ MAT Á HÆFI UMSÆKJENDA LÍTUR VALNEFNDIN MEDAL ANNARS TIL EFTIRFARANDI ATRÍÐA:

- Fjárhagslegt sjálfstæði, reynsla og þekking eða nám sem nýttist í starfi.
- Traust og gott orðspor.
- Þekking á starfsemi fjármálafyrirtækja.
- Reynsla af stjórnun, rekstri og stefnumótun.
- Sérþekking á sviði áhættustefnu s.s. markaðs- og lánsáhættu.
- Sérþekking á sviði innra eftirlits og reikningskila.
- Sérþekking á sviði lögræði.

Ennfremur er vakin athygli á 29 gr. a. laga nr. 161/2002 um fjármálafyrirtæki sem varðar mögulega hagsmunaaðreka í tengslum við lánveitingar. Stjórnarmenn fjármálafyrirtækja þurfa að gangast undir og standast hæfismat Fjármálaeftirlitsins.

#### UMSÆKJENDUR ÞURFA JAFNFRAMT AÐ UPPFYLLA EFTIRFARANDI SKILYRÐI:

- Vera lögráða og hafa ekki á síðustu fimm árum verið úrskurðaðir gjaldþrota.
- Hafa ekki í tengslum við atvinnurekstur hlotið dóm á síðustu tíu árum fyrir refsiverðan verknað.
- Uppfylla kröfur um óhæði, þ.e. þeim er ekki heimilt að vera starfsmenn eða stjórnarmenn hjá þeim sem fara með yfirráð yfir öðrum viðskiptaböndum eða sparisjóðum, eru ekki starfsmenn eða stjórnarmenn hjá öðrum viðskiptaböndum og sparisjóðum eða dótturfélögum þeirra, eru ekki makar stjórnarmanna eða framkvæmdastjóra nokkurra framan-greindra aðila eða skyldir þeim í beinan legg eða fyrsta legg til hliðar. Það sama gildir ef viðkomandi sinnir reglubundið hagsmunagæslu eða ráðgjafastörfum fyrir framangreinda aðila eða hefur meirihluta tekna sinna af viðskiptum við þá. Stjórnarmenn og starfsmenn fjármálafyrirtækis mega ekki eiga sæti í stjórnnum annars eftirlitsskylds aðila eða aðila sem eru í nánum tengslum við hann.



EVA DÖGG SIGURGEIRSDÓTTIR

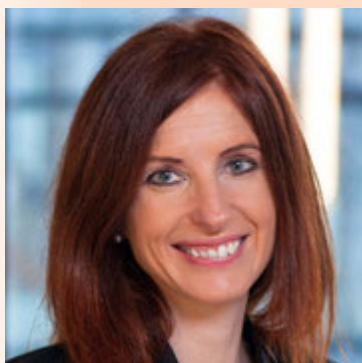


## Ráðin í starf hjá Bioeffect

Eva Dögg Sigurgeirsdóttir hefur verið ráðin sem verkefnastjóri og sérfræðingur í rafrænni markaðssetningu fyrir Bioeffect sem er dótturfyrirtæki ORF Lífætkni.

Eva Dögg starfaði sem markaðsstjóri Smáralindar um árabil. Hún hefur undanfarin fimm ár ritstýrt afþreyingarvefmiðlinum Tiska.is auk þess að sinna markaðssetningu, verkefna- og viðburðastjórnun fyrir ýmis fyrirtæki. Hún lauk MBA-gráðu frá Háskólanum í Reykjavík árið 2011. Eva Dögg er gift Bjarna Ákasyni framkvæmdastjóra. Hún á fjögur börn.

INGIBJÖRG ARNARSDÓTTIR



## Ráðin yfir fjármálasvið

Ingibjörg Arnarsdóttir viðskiptafræðingur tók við starfi framkvæmdastjóra fjármálasviðs hjá Reiknistofu bankanna þann 7. mars 2016. Hún hefur viðtæka reynslu af stjórnun fyrirtækja, fjármála, upplýsingatækni og stjórnarsetu.

Ingibjörg starfaði hjá Valitor frá 2008 til 2016 sem framkvæmdastjóri áhættustýringar, fjármála, stjórnunar og mannauðs. Þá kom hún að uppbyggingu erlendra starfsemi félagsins. Aður starfaði hún sem lánastjóri hjá Glitni árin 2007 og 2008, framkvæmdastjóri heildverslunar Karls K. Karlssonar frá 2001 til 2007 og sem ráðgjafi í upplýsingakerfum fjármála hjá DIT í London á árunum 1997 til 2000.

JÓN BJÖRNSSON



## Varaformaður stjórnar SVP

Jón Björnsson, forstjóri Festi hf., var kjörinn varaformaður stjórnar SVP á stjórnarfundum á mánudaginn. Festi er meðal annars móðurfélag Kaupáss, sem rekur matvöruverslanir undir merkjum Krónunnar, Nóatúns og Kjarvals, ELKO, Inter-sport, auglýsingastofuna EXPO og vörubúðir Bakkann. Þá hefur Festi jafnframt gengið frá kaupum á hluta af fasteignasafni Smáragarðs.



Guðmundur Karl lærði skíðarekstrarfræði í Michigan-riki í Bandaríkjunum. MYND/INSPIRED BY ICELAND

# Eini skíðarekstrarfræðingur landsins starfar á Akureyri

Guðmundur Karl Jónsson, forstöðumaður Hlíðarfjalls, segir skíðasvæðin einn stærsta ferðaþjónustuaðilann á landsbyggðinni yfir vetrarmánuðina. Þáskahelgin er verslunarmannahelgi vetrarins í Hlíðarfjalli og skiptir miklu fyrir rekstur skíðasvæðisins. Guðmundur hefur verið við völd í Hlíðarfjalli síðustu 16 ár.

## SVIPMYND GUÐMUNDUR KARL JÓNSSON

„Þetta er verslunarmannahelgi vetrarins,“ segir Guðmundur Karl Jónsson, forstöðumaður skíðasvæðisins í Hlíðarfjalli, um þáskahelgina. Þá segir hann Akureyrarbæ fyllast af aðkomufólki og brottfluttum Akureyringum sem séu á leið á skíði.

„Það er mikill straumur norður, líka á Dalvík, Siglufjörð og Saudárkrók. Enda eru skíðasvæðin einn stærsti ferðaþjónustuaðili á landsbyggðinni yfir vetrarmánuðina, þar sem fólk er að koma mjög reglulega um helgar á öll þessi skíðasvæði.“

Guðmundur er uppallinn Garðbæingur en hefur verið forstöðumaður skíðasvæðisins í Hlíðarfjalli frá aldamótum. „Ég ólst upp á skíðunum, ég var svo sem enginn Stenmark bara svona í miðjunni, en fór að fá áhuga á snjótroðurum og lyfturum,“ segir Guðmundur. „Eitt leiddi af öðru og hérna er maður í dag,“ segir hann.

„Ég var í skíðabransanum í Ameríku í ellefu ár og svo bauðst mér þessi vinna árið 2000,“ segir hann. Fyrst vann hann sem skíðakennari vestanhafs en fór svo í nám í skíðarekstrarfræði við Gogebic-háskóla í Michigan og er eftir því sem hann best veit eini skíðarekstrarfræðingur landsins. Í kjölfarið bauðst

Ég ólst upp á skíðunum, ég var svo sem enginn Stenmark bara svona í miðjunni, en fór að fá áhuga á snjótroðurum og lyfturum

Guðmundur Karl Jónsson, forstöðumaður Hlíðarfjalls,

Guðmundi vinna hjá sænska fyrirtækinu Lemko, sem býr til snjóframleiðslukerfi.

Guðmundur segir farsæla þáskahelgi skipta talsverðu máli fyrir rekstrarafkomu skíðasvæðisins.

Á síðasta ári seldust lyftupassar á skíðasvæðinu fyrir 15 milljónir króna um þáskahelgina. Hér verða 40-50 manns í vinnu,“ segir Guðmundur um viðbúnaðinn í Hlíðarfjalli um helgina. „Það verður líf og fjör í fjallinu, við erum með skíðaskóla og skíðaleigu og erum að búa til smá stemmingu hérna í sólinni, tónlistaratíði og fleira,“ segir hann.

Þá segir Guðmundur þá breytingu hafa orðið síðustu ár að þáskahelgin sé ekki hlutfallslega jafn stór eftir að vetrarfríin urðu vinsælli skíðafri, en engu að síður séu um 2.500 manns í Hlíðarfjalli flesta daga yfir þáskana. Þá sé veðurspáin góð og útlit fyrir gott skíðafæri. [ingvar@frettabladid.is](mailto:ingvar@frettabladid.is)

## Árásirnar höfðu áhrif á markaðinn í Evrópu

Evrópskir hlutabréfamarkaðir lækkuðu verulega í gær í kjölfar sprengjuárása í Brussel í Belgíu. Þrjár sprengingar urðu í Brussel í gærmorgun, á Zaventem-flugvælinum og í lest nærri Maelbeek-lestarstöðinni.

Svo virðist sem fjárfestar hafi í gær beint sjónum sínum að gulli og ríkisskuldabréfum, sem þeir telja öruggari fjárfestingar.

FTSEuroFirst 300 vísitalan hafði lækkað um 0,61 prósent um eftirmiðdaginn í gær. DAX-vísitalan í Þýskalandi hafði þá lækkað um 0,3 prósent, GDAXI-vísitalan um 0,27 prósent, og belgíska hlutabréfavísitalan um 0,1 prósent. Þessar vísitölur höfðu lækkað um allt að tvö prósent yfir daginn.

Hlutabréf í ferðaþjónustugeiranum, meðal annars í flugfélögum og hótélum, lækkuðu mest í gær. Hlutabréf í Air France höfðu lækkað um 3,8 prósent um eftirmiðdaginn í gær. Þá

# 3,8%

lækkun varð á hlutabréfum í Air France í gær

höfðu hlutabréf í easyJet lækkað um tæplega eitt prósent, og hlutabréf í Deutsche Lufthansa um 2,13 prósent.

Hlutabréf í hótélkeðjunni Accor lækkuðu um 4,7 prósent og í Intercontinental Hotels um 2,3 prósent. Hlutabréf í breska ferðaþjónustufyrirtækinu Thomas Cook lækkuðu um allt að 6,8 prósent í gærmorgun en tóku við sér yfir daginn og höfðu lækkað um 0,84 prósent um eftirmiðdaginn í gær.

Undanfarinn mánuð hafa hlutabréfamarkaðir verið að taka við sér á ný eftir erfiða byrjun árs en svo virðist sem árangur síðasta mánaðar hafi að einhverju leyti þurrkast út í gær. – sg



Í kjölfar árásanna var flugvöllurinn í Brussel tæmdur. FRÉTTABLAÐID/EPA



STOMP PRODUCTIONS OG GLYNIS HENDERSON PRODUCTIONS KYNNA Í SAMSTARFI VIÐ SENU LIVE

**REYKJAVÍK**

LONDON

NEW YORK

DUBAI

LAS VEGAS

# STOMP

**HARPA 11. & 12. JÚNÍ**

„SANNKALLAÐIR  
SVIÐSTÖFRAR!“

- THE SUNDAY TELEGRAPH

„ÓTRÚLEGUR KRAFTUR,  
FÁGÚN OG HNYTTNI!“

- THE INDEPENDENT ON SUNDAY

„UNDRAYERÐ ORKA  
OG ÓTRÚLEGUR AGI!“

- THE EVENING STANDARD

**TRYGGÐU ÞÉR MIÐA!**

**Floridana**  
LIFDU VEL!

MÍÐASALA Á TIX.IS, HARPA.IS OG Í MÍÐASÖLU HÖRPU.  
NÁÐAR Á WWW.SENA.IS/STOMP

**sená**  
LIVE!





## Stjórnsmál

Þórunn Egilsdóttir  
alþingismaður

## Hver hefur staðið vörð um íslenska hagsmunum?

Það hefur verið ansi merkilegt að fylgjast með umræðunni síðustu viku. Mörg misgáfuleg ummæli hafa verið látn falla um hæfi forsætisráðherra. Í þeirri umræðu eru menn uppteknir af fjárhag eiginkonu hans. Ég velti því fyrir mér hvar við erum í raun stödd í jafnréttisumræðu þegar hjón eru gerð að einni manneskju þegar kemur að fjárhag og sjálfstæði. Er það ekki skortur á jafnrétti? Það er rétt að eiginkona forsætisráðherra er sterkfðu kona og hefur sú staðreynd lengi legið ljós fyrir. Hvað hún gerir við auð sinn kemur mér bara ekki við svo lengi sem skattar eru greiddir til íslenska ríkisins. Það hefur verið gert og er staðfest opinberlega af endurskoðanda KPMG.

Annað sem ég velti fyrir mér er hvort það sé ekki kostur að einstaklingur sem leiðir þjóðina sé fjárhagslega sjálfstæður, engum háður og því ekki hætta á að hann gangi erinda peningafla í þjóðfélaginu?

Innkoma Sigmundar Davíðs Gunnlaugssonar í pólitík byggðist á vilja hans til vinna gegn því óréttlæti sem skapaðist við hrúnið. Það er kannski allt í lagi að rifja þetta upp og benda á að hans stærsta áherslumál hefur ávallt verið uppgjör föllnu bankanna og að tryggja það að tap fjármálfyrirtækjanna færðist ekki yfir á íslenskan almenn-ing.

Sigmundur Davíð hefur gengið manna harðast gegn kröfuhöfum og hefur ekkert gefið eftir. Það liggur ljóst fyrir að eiginkona hans tapaði fjárhagslega við framgöngu hans en þjóðin stórgæddi. Undir forystu hans var samþykkt stöðugleikaframlag sem mun færa ríkissjóði um 500 milljarða, beint eða óbeint. Þetta ásamt mörgum fleiri aðgerðum ríkisstjórnarinnar gerir okkur nú í raun kleift að ræða og fara í alvöru í uppbyggingu innviða í samfélaginu. Það verkefni er orðið mjög aðkallandi og gott að geta hafist handa við það.

Ég er nú ekki frá því að staðfestan sem Sigmundur Davíð hefur sýnt, þrátt fyrir háværar úrtöluraddir á köflum, hafi heldur betur sannað sig. Hann verður seint sakaður um að hafa tekið kröfuhafa einhverjum vettlingatökum eða gengið eigin erinda. Því treysti ég honum manna best til þess að standa vörð um íslenskt efnahagslíf.



**Sigmundur Davíð hefur gengið manna harðast gegn kröfuhöfum og hefur ekkert gefið eftir.**



## Hin hliðin

Ingibjörg Gréta  
Gísladóttir  
Hjá Ríggju

Töluvert hefur verið rætt um lopapeysuna sem gefin var borgarstjóra Chicago í síðustu viku og sitt sýnt hvernig um þá gjöf. En því getur enginn neitað að um íslenska hönnun er að ræða, útfærslu á hinni íslensku lopapeysu sem aftur er

## Kastljósið á bílana í Bangkok



Þrjúgasta og sjöunda bílasýningin í Bangkok er hafin. Búist er við því að sala á bílum muni aukast fyrir vikið. Bílaidnaðurinn hefur staðið frammi fyrir miklum vanda að undanförunni vegna slæms efnahags og pólitískrar óvissu. FRÉTTABLAÐIÐ/EPÁ

# 10 ár sem breyttu Íslandi



## Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Á mánudaginn voru tíu ár síðan skýrslan „Geysir crisis“ var gefin út. Eins og margir vita var ég meðhöfundur skýrslunnar sem hagfræðingur hjá Danske Bank. Það er óhætt að segja að skýrslan hafi breytt lífi mínu.

Ég gerði mér fulla grein fyrir því að skýrslan hefði áhrif, en ég verð að segja að ég gat ekki ímyndað mér að áhrifin yrðu eins og raunin varð og ég bjóst sannarlega ekki við að ég myndi skrifa um skýrsluna tíu árum seinna. Ísland hefur hins vegar á margan hátt orðið hlutskipti mitt. Ég hef ekki alltaf notið þess og þótt

ég hafi aldrei verið hræddur við að segja hug minn þá hafa deilurnar ekki alltaf verið skemmtilegar. Að því sögðu hefði ég ekki viljað vera án þess því það hefur gefið mér annað – nánin tengsl við Ísland og íslensku þjóðina, og það er nokkuð sem ég met mikils og það gleður mig alltaf þegar einhver kallar mig Íslandsvin.

Í einkalífinu hefur margt gerst á þessu tíu ára tímabili – mikilvægast er að ég kvæntist og eignaðist tvö stórkostleg börn, svo þetta hafa verið tíu frábær ár fyrir mig, en á þessum tíu árum fór Ísland í gegnum gríðarlega bankakreppu og mjög djúpa efnahagslægd.

En Ísland hefur náð sér mjög vel eftir kreppuna og á meðan ættland mitt, Danmörk, hefur í dag minni verga landsframleiðslu en árið 2007, og hefur í raun ekki haft neinn hagvöxt síðustu 7-8 árin, hefur Ísland að fullu náð sér eftir hrúnið, að minnsta kosti hvað verga landsframleiðslu áhræfir, og vöxtur í íslenska hagkerfinu er liflegur. Fáir hefðu spáð því 2008, en síðan 2010 hefur Ísland í raun haft einn mesta hagvöxt í Evrópu og ég spáði því

í einkalífinu hefur margt gerst á þessu tíu ára tímabili – mikilvægast er að ég kvæntist og eignaðist tvö stórkostleg börn, svo þetta hafa verið tíu frábær ár fyrir mig, en á þessum tíu árum fór Ísland í gegnum gríðarlega bankakreppu og mjög djúpa efnahagslægd.

vissulega ekki. Batinn í íslensku efnahagslífi hefur sannarlega verið ótrúlegur.

Mörg mistök voru gerð á Íslandi, en aðstæðurnar neyddu stjórnvöld til að taka margar réttar ákvarðanir og það hefur hjálpað íslenska hagkerfinu að ná sér. Ég held sérstaklega að sú „þvingaða“ ákvörðun að leyfa alþjóðlega hluta íslensku bankanna að falla og hin skarpa rýrnun íslensku krónunnar hafi verið meginþættirnir á bak við efnahagsbatann. Auk þess sýnir efnahagsbatinn á Íslandi að strangt aðhald í ríkisfjármálum drepur ekki endilega hagkerfið ef neikvæð áhrif

á heildareftirspurn eru „bætt upp“ með slökun á peningamálastefnu (veikari gjaldmiðill og lægri vextir).

Þegar kreppan skall á í október 2008 var ég oft spurður hvernig mér þætti að hafa haft „rétt fyrir mér“ um Ísland (ég hafði ekki eins „rétt fyrir mér“ og fólk heldur stundum). Það virðist kannski þverstaðukennt, eftir þá stundum persónulegu gagnrýni sem ég varð fyrir 2006, að þá gerði íslenska kreppan mig sannarlega niðurdreginn og sérstaklega hafði hinn mikli kostnaður sem margir venjulegir Íslendingar urðu fyrir mikil áhrif á mig, en það var líka sá þáttur sem fékk mig til að samsama mig mun betur við Ísland.

Þegar allt er talið held ég að sagan sem byrjaði sem martröð hafi endað vel og það gleður mig mjög að íslenska hagkerfið hafi náð sér svo vel á strik, og þótt það séu enn nokkur kerfisleg viðfangsefni sem íslenskt efnahagslíf þarf að takast á við er ég bjartsýnn á að það haldi áfram að batna næsta áratuginn og ég hlakka til að fylgjast með þróuninni eins nákvæmlega og ég hef gert síðustu tíu ár.

Ísland – ég verð áfram vinur þinn.

## Lopapeysuviðskipti

talín hafa mótast fyrir áhrif erlendra þrjónahefða sem bárust til landsins fyrir margt löngu. Þessi umræða er athyglisverð nú nokkrum dögum eftir HönnunarMars þar sem íslensk hönnun er dregin fram í sviðsljósið. „Aðferðafræði hönnunar býr yfir tækifærum til sköpunar og endursköpunar“ segir meðal annars á vef Hönnunarmidstöðvar og er því ekki hægt að líta svo á að um endursköpun íslensku lopapeysunnar sé að ræða? Hvort mikil rannsóknarvinna liggir að baki hönnunar lopapeysunnar sem þrjónuð er í Kína eftir uppskrift íslensks hönnunarfrirtækis skal ósagt látið en gaman

væri að heyra um hönnunarferli peysunnar í ljósi allrar þeirrar umræðu sem hún hefur valdið. En nóg af lopapeysumálinu.

HönnunarMars er kominn í hóp með stóru hátíðunum eins og RIFF, Airwaves og menningarnótt. Hingað koma erlendir aðilar sérstaklega til að kynna sér íslenska hönnun, samræður og tengingar eiga sér stað og íslensk hönnunarvara selst sífellt meira í erlendar verslanir í gegnum DesignMatch sem haldinn er samhliða HönnunarMars. Það mega aðstandendur hátíðarinnar eiga að þeim hefur tekist að tengja hönnun og viðskipti saman með hreint

ágætis árangri og er það fin búbot í íslenskt þjóðarby. Íslensk hönnun þykir frjó, dulúðug og oft á tíðum framandi. Hún er gjarnan tengd við okkar stórbrotin náttúru sem í fjölbreytileika sínum kemur sífellt á óvart. En tækifærin væru ansi fátækleg ef ekki kæmu til erlendir framleiðendur sem vinna með íslenskum hönnuðum við að útfæra hönnun þeirra til framleiðslu. Flóran væri ekki eins fjölbreytt ef eingöngu væri framleitt hérlendis úr innlendu hráefni. Meira að segja ítölsku hátiskufyrirtækin framleiða hluta af sinni vörulínu í öðrum löndum eins og Kína, ástæðan er sú sama og hér,

ódyrari aðföng og fleiri tækifæri á markaði. Hitt er svo annað mál að það er gæðastimpill að vara sé framleidd á heimamarkaði þeirra, Ítalíu, því hefðin er sterk og framleiðendur með áratuga reynslu í faginu, nokkuð sem við hér á landi eigum enn töluvert í land með og þangað til þurfum við á erlendum framleiðendum að halda.

Komum okkur upp úr skotgröfunum, viðurkennum stöðuna eins og hún er og stöndum við bakíð á íslenski hönnun í margbreytileika sínum – smekkur er síðan aftur á móti persónubundinn og dæmir hver fyrir sig, á þeim forsendum.



# Ílmurinn er indæll og bragðið eftir því



Létta uppskriftin



## Stjórnar- maðurinn

@stjornarmadur

### Síðasta skrefið

**Bjarni Benediktsson** fjármálaráðherra lýsti því yfir á dögum að til standi að afnema gjaldeyrishöftin á þessu ári. Það eru svo sem ekki ný tíðindi að afnám sé á dagskránni, en stóra nýmálið felst í því að nefnd hafi verið sérstök tímasetning. Ríkisstjórnin getur nú vart annað en látið til skarar skriða, fyrr en síðar.

**Vitaskuld** er margs konar óhagræði falið í gjaldeyrishöftunum. Fyrir það fyrsta eru miklar takmarkanir á erlendum lánveitingum og fjárfestingum íslenskra félaga erlendis. Sýnu alvarlegri er þó sá raunveruleiki að gjaldeyrishöftin fæla frá erlenda fjárfestingu. Sú staðreynd ein og sér að á Íslandi séu gjaldeyrishöft nægir til að alþjóðlegir fjárfestar leiti annað. Það er nefnilega í senn framanandi og flókið að glíma við gjaldeyrishöftin. Auðveldara er þá að fjárfesta í umhverfi sem þú þekkir.

**Gjaldeyrishöftin** leggja líka stein í götu lífeyrissjóðanna, sem í núverandi umhverfi eiga þann kost einan að fjárfesta í innlendum eignum. Það veldur því að skortur er á fjárfestingakostum fyrir sjóðina. Í því samhengi nægir að skoða hluthafalista skráðra félaga á Íslandi. Lífeyrissjóðirnir eru þar nánast einráðir. Þeir láta þó ekki þar við sitja heldur eru líka fyrirferðarmiklir í óskráðum félögum, og nánast hverju öðru sem hægt er að festa í fé.

**Þessi staða** er auðvitað ekki heilbrigð og ýtir undir bóllumyndun í hagkerfinu.

**Fjármálaráðherra boðar** að í stað gjaldeyrishaftanna komi svokallaðar varúðarreglur, sem væntanlega eiga að tryggja jafnvægi í hagkerfinu. Spennandi verður að sjá útfærsluna á þeim. Verður um raunverulegt afnám haftanna að ræða, eða er einungis verið að finna höftunum nýtt og þægilegra nafn?

**Hvað sem því liður** er ljóst að afnám hafta er gríðarstórt hagsmunamál fyrir fólk og fyrirtæki í landinu, og í raun lokahnykkurinn í því að skipa Íslandi á ný á bekk síðara þjóða í efnahagsmálum. Vonandi tekst vel til og Ísland getur tekið síðasta skrefið úr myrkrinu og inn í ljósið.

**3,5%**  
HÆKKUN Í FEBRÚAR

Launavisitala í febrúar 2016 er 564,0 stig og hækkaði um 3,5 prósent frá fyrri mánuði, samkvæmt tölum Hagstofunnar. Síðastliðna tólf mánuði hefur launavisitalan hækkað um 12,6 prósent. Í visitölunni gætur áhrifa nýrra kjarasamninga á almennum vinnumarkaði.

**53%**  
GETA SPARAÐ FÉ

Fjárhagur heimilanna virðist almennt vera að vænkast, og fleiri ná að spara. Samkvæmt nýjum þjóðarpúls Gallup geta tæplega 42 prósent landsmanna safnað svolitlu sparifé og hátt í 11 prósent geta safnað talsverðu sparifé. Í júlí 2010 gat hins vegar einungis 31 prósent sparað.

17.3.2016



Þar sem ég stóð hér fyrir ári síðan hafði ég aðeins veika von um að okkur tækist að nýta tímann til áramóta til að ganga frá málefnum allra fallinna fjármálafyrirtækja, en það tókst. Frágangur allra fallinna fjármálafyrirtækja er kominn í farveg með samþykktum nauðasamningum. Útistandandi lagaeg ágreiningsmál eru engin. Málið afgreitt. „Thank you, goodbye.“ Bjarni Benediktsson fjármála- og efnahagsráðherra



**„MIKILVÆGASTA SÝNING LEIKHÚSANNA“** - DV

Morgunblaðið DV Fréttablaðið

**„FRÁBÆR ILLSKA“** - hugrás.is

„Hefði ég ekki andúð á hæsta stigi lýsingarorða myndi ég að lokum lofsyngja hástemmd alla aðstandendur en verð að láta mér nægja að hvetja fólk til að sjá þessa mikilvægu sýningu.“  
-Viðsjá

**„ÓSKAPLEGA ÁHRIFARÍK“** -Kastljós

„...sýningin er svo spennandi að á köflum stendur maður á öndinni, hún er líka svo háðsk að ískrar í manni og svo hjartanlega skemmtileg að maður hlær eins og barn. Þegar öllu er á botninn hvolft er hún svo mannleg að maður kemst við.“  
-Kvennablaðið

Óskabörn ógæfunnar  
**ILLSKA**  
í samstarfi við Borgarleikhúsið - 568 8000

