



OYSTER PERPETUAL  
DATEJUST LADY 31

  
**ROLEX**

  
**MICHELSEN**  
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 25. nóvember 2015

46. tölublað | 9. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL

»2

## Vilja búa til áfengi úr mysu

Mjólkursamsalan vinnur að því að búa til vinanda úr mysu.

»4

## Krónan fallið á tíu ára fresti

Ásdís Kristjánsdóttir kennir dapurri hagstjórn um tíð gengishrun hér á landi.

»8

## Svipmynd: Bergþóra Þorkelsdóttir

Nýráðinn forstjóri ÍSAM er dýralæknir og mikil hestakona.

»10

## Er Lars feitur?

Lars Christensen segir stóra hópa yfirleitt hafa rétt fyrir sér, meira að segja um hans eigin þyngd.

»12

## RÚV ekki í samkeppnisrekstri

Stjórnarmaðurinn skrifar um rekstur ríkisfjölmiðla hér á landi og í Evrópu.

## Norska hagkerfið tekur dýfu

Norska krónan hefur fallið um 35 prósent gagnvart íslensku krónunni.

Fólksflutningar til Noregs halda áfram þrátt fyrir að launin hafi lækkað.

Allt að helmingur veltu íslenskra verkfræðistofa hefur orðið til í Noregi.

»6



## Sjónmælingar í Optical Studio

Tímapantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500

Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio í Leifstöð, 4250500

**Optical Studio**  
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK

## SKJÓÐAN



## Allt að gerast á Íslandi

**RÁÐHERRANN** segir Ísland bera af öðrum löndum sem gull af eiri og það passi einfaldlega ekki að ungt fólk sé á flotta undan öllum þeim tækifærum sem Ísland hefur upp á að bjóða. Skýringarinnar á útþrú ungs fólks sé að leita í ævintýraþrá og forvitni en ekki í því að vont sé að búa hér á landi. Enda muni allir koma aftur og fleiri til, segir forsætisráðherra.

Og hví ætti fólk ekki að koma til baka?

**Á FUNDI** framsóknarmanna um síðustu helgi lýsti forsætisráðherra því hreykinn yfir að nú væri að fara í gang vinna á fullu við afnám verðtryggingar á neytendalán. Stóra kosningaloforðið hjá forsætisráðherra fyrir síðustu kosningar vorið 2013 var einmitt að afhema verðtryggingu. Síðan eru liðin tæp þrjú ár. Já, það er allt að gerast.

**ADALHAGFRÆÐINGUR** Seðlabankans segir seðlabönkum annarra landa til syndanna fyrir að bjóða upp á allt of lága vexti. Það er ekki pyttur sem Seðlabanki Íslands fellur í því vextir hans hafa á köflum verið nærri fimmtugfaldir á við vexti annarra seðlabanka. Fyrir vikið getur ungt fólk ekki tekið lán og keypt sér húsnæði á Íslandi. Mikkið má það vera þakklátt því ekki þarf að greiða af lánnum sem ekki eru tekin. Ungu fólk þyr bara heima

hjá pabba og mömmu þangað til það erfr æskuheimili sín og verðtryggðu lánin sem fylgja með. Aldeilis flott lausn á húsnæðisvanda ungs fólks.

**FÓLKINU** í landinu var lofað að það fengi að kjósa um framhald Evrópuferlisins á kjörtímabilinu. Ekkert verður af því af því að vitanlega er það einhvers konar pólitískur ómöguleiki að ríkisstjórn hætti á að þjóðin komist að annarri niðurstöðu en ríkisstjórnin vill fá fram. Þá yrði ríkisstjórnin að vikja en þessi ríkisstjórn beitti krók á móti bragði og lét þjóðina vikja. Allt uppi á borðinu og engin spilling. Fyrirmyndar stjórnarfar.

**EFTIR** hryðjuverkaárásrnar á París getur unga fólk á Íslandi gleymt því að Ísland verði hluti af Evrópu framtíðarinnar. Forseti lýðveldisins er búinn að lýsa því yfir að Schengen-samstarfið hafi brugðist og einsýnt sé að Ísland hverfi frá því samstarfi með nágrennapjóðum sínum. Schengen sé gagnslaust og við Íslendingar höfum hvort eð er engin efni á þátttöku. Við erum of blönk til að vera í Schengen en nógu rík til að loka okkur af með okkar krónu og fimmtugfalda vexti.

**NEI**, unga fólk er áreiðanlega ekki að flýja spillingu og slæmt stjórnarfar. Hér er allt að gerast.



Það kann að vera að áfengi, sem framleitt er úr alíslenskri mysu, verði að finna í hillum Vinbúðanna innan skamms. FRÉTTABLAÐID/GVA

# Mjólkursamsalan breytir mysu í vínanda

Mjólkursamsalan er farin í samstarf við Matis, Háskólann á Akureyri og Foss distillery til þess að þróa etanól úr mysu. Sótt hefur verið um styrk úr Tækniþróunarsjóði. Þrír möguleikar á notkun etanólsins, en mestur ávinningur ef úr verður vín.

Mjólkursamsalan stefnir á að nýta þá mysu sem fellur til við framleiðslu á osti í etanólframleiðslu. Etanólið verður svo líklegast nýtt í framleiðslu á vínanda. Björn S. Gunnarsson, þróunarstjóri hjá Mjólkursamsölu, segir að verkefnið sé á frumstigi. Það sé unnið í samstarfi við Matis, Háskólann á Akureyri og Foss distillery.

Háskólinn á Akureyri var fenginn til þess að vinna tilraunaverkefni með ákveðinn gersvepp sem lofaði góðu fyrir framhaldið. Björn segir að í september hafi verið sótt um styrk til Tækniþróunarsjóds og beðið sé eftir svari þaðan. Segir Björn að sá styrkur myndi renna til rannsóknarstofnananna. „Við myndum leggja til vinnu og efni og mögulega eitt-hvert fjármagn. En það eru þessar rannsóknarstofnanir sem myndu fá rannsóknarstyrkinn,“ segir Björn.

Björn segir að við vinnslu á etanóli úr mysunni yrðu þrír möguleikar á nýtingu. Í fyrsta lagi væri hægt að vinna lífrænt eldsneyti en þar yrði ávinningurinn minnstur. Spírinn sé líka notaður á rannsóknarstofum og í alls kyns iðnaði. Þriðji og mest spennandi kosturinn sé að nýta etanólið sem vínanda. Til dæmis eins og í líkjöragerð eins og gert er í Foss. „Við sjáum fyrir okkur að við gætum þá útvegað íslenskan spíra, ef þetta gengur allt upp, til þessara íslensku framleiðenda sem þyrftu þá ekki að kaupa hann að utan,“ segir Björn. Vara á borð við til dæmis Björk og Birki yrði þá alíslensk vara. Og hann telur að hin alíslenska vara verði þá meira spennandi fyrir vikið. „Það er ákveðin saga að geta sagt að þetta sé spíri úr mysu og að þetta sé aukaafurð, sem hafi verið illa nýtt

Það er ákveðin saga að geta sagt að þetta sé spíri úr mysu og að þetta sé aukaafurð, sem hafi verið illa nýtt áður, en svo verða gerð verðmæti úr þessu

Björn S. Gunnarsson, vöruþróunarstjóri hjá MS

áður, en svo verða gerð verðmæti úr þessu,“ segir Björn.

Foss tilkynnti í ágúst í fyrra að fyrirtækið væri á leið með vörur sínar, Björk og Birki, á markaði Bandaríkjunum og hefur varan verið í sölu þar um nokkurra mánaða skeið. Að auki er varan seld í Danmörku og svo auðvitað á Íslandi.

jonhakon@frettabladid.is

## MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang [ritstjorn@markadurinn.is](mailto:ritstjorn@markadurinn.is) | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Umsjón [Jón Hákon Hallidórsson@365.is](mailto:Jon Hakon Hallidorsson@365.is)

Ábyrgðarmaður [Kristín Þorsteinsdóttir](mailto:Kristin Porsteinsdottir)

Netfang auglýsingadeildar [auglysingar@markadurinn.is](mailto:auglysingar@markadurinn.is) Veffang [visir.is](http://visir.is)



## Grétar Örvarsson ELLEFU DÆGURLÖG

Ellefu dægurlög er fyrsta sólóplata Grétars Örvarssonar og hefur fengið frábærar viðtökur. Hér flytur hann ásamt landspektum tónlistarmönnum og söngkonum þekkt dægurlög í nýjum og skemmtilegum útsetningum.

Grétar sýnir hér á sér nýja hlið sem söngvari og útkoman er sérlega vönduð og ljúf geislaþata sem unnendur fallegra dægurlaga ættu ekki að láta fram hjá sér fara.

Sölustaðir: **Nettó, Samkaup, Hagkaup, Penninn-Eymundsson**

Einnig er hægt að panta diskinn áritaðan með því að senda email á [baxehf@gmail.com](mailto:baxehf@gmail.com)

## Vikan sem leið

**3,1 milljarðs hagnaður hjá Orkuveitu Reykjavíkur**

Orkuveita Reykjavíkur (OR) hagnaðist um 3,1 milljarð króna á fyrstu níu mánuðum ársins. Rekstrartekjur námu 28,8 milljörðum króna á fyrstu níu mánuðum ársins og hækkuðu milli ára. EBITDA nam 18,2 milljörðum króna. Rekstrarhagnaður, EBIT, nam 11 milljörðum króna.

**16 prósentu hækking á bréfum í Marel**

Gengi bréfa í Marel hafa hækkað um 16 prósent það sem af er viku. Hækkunina má vafalítið rekja til þess að laugardaginn var tilkynnt að Marel hefði samþykkt kaup á MPS meat processing systems fyrir 54 milljarða króna.

**Stærsti lyfjafyrirtækjasamruni sögunnar**

Bandaríski lyfjafyrirtækið Pfizer tilkynnti í vikunni að samningar hefðu náðst um yfirtöku fyrirtækisins á botox-framleiðandanum Allergan. Samningurinn er metinn á 160 milljarða Bandaríkjadala, 21.000 milljarða íslenskra króna. Því er um að ræða stærsta lyfjafyrirtækjasamruna sögunnar.

## Á döfinni

**Miðvikudagur 25. nóvember**  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** - Vinnumarkaður í október 2015.

**ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS** - Fjöldi útgefna vegabréfa.

**SEÐLABANKI ÍSLANDS** - Útgáfudagur Fjármálainnviða 2015

**HB GRANDI** - Afkoma þriðja ársfjórðungs

**REGINN** - Afkoma þriðja ársfjórðungs

**N1** - Afkoma þriðja ársfjórðungs

**Fimmtudagur 26. nóvember**

**HAGSTOFA ÍSLANDS** - Nýskráningar og gjaldprot í október 2015.

**HAGSTOFA ÍSLANDS** - Visitala neysluverðs í nóvember 2015.

**REYKJAVÍKURBORG** - Birting uppgjörs fyrir fyrstu níu mánuði ársins.

**EIK** - Afkoma þriðja ársfjórðungs.

**Mánudagur 30. nóvember**

**HAGSTOFA ÍSLANDS** - Verðmæti sjávarafila janúar-ágúst 2015.

**HAGSTOFA ÍSLANDS** - Kjörtímalistur í október 2015.

**HAGSTOFA ÍSLANDS** - Visitala framleiðsluverðs í október 2015.

**HAGSTOFA ÍSLANDS** - Útungun alifugla í október 2015.

**HAGSTOFA ÍSLANDS** - Vöruskipti við útlönd, janúar-október 2015.

**visir** Allar markaðsupplýsingar

**keldan**  
dagatal viðskiptafólks

FÁRÁNLEGA  
FLOTTUR PAKKI



**365**  
365.is  
Sími 1817



# Vandað skrifstofuhúsnæði til leigu

Hjá Reitum færðu bæði stórt og lítið skrifstofuhúsnæði tilbúið til afhendingar eða lagað að þínum þörfum.



**Höfðabakki í Reykjavík**  
416 eða 908 m<sup>2</sup>  
Með útsýni.



**Hátún í Reykjavík**  
650 m<sup>2</sup> hús  
Tilbúið til afhendingar.



**Dalshraun í Hafnarfirði**  
400 eða 650 m<sup>2</sup>  
Innréttað að þínum þörfum.

Kynntu þér fleiri kosti á [reitir.is](http://reitir.is)

**REITIR**

*Velkomin til starfa*

# Íslenska krónan fellur á tíu ára fresti

Sá stöðugleiki sem Íslendingar hafa upplifað í íslensku efnahagslífi undanfarið er sjaldgæfur. Hagfræðingur hjá Samtökum atvinnulífsins óttast að hann sé að glatast. Sveiflur á gengi krónunnar séu ekki gjaldmiðlinum að kenna heldur fyrst og fremst slakri hagstjórn.

Í gegnum tíðina höfum við upplifað gengisfall krónunnar á tíu ára fresti, ýmist handstýrt eða ekki, sagði Ásdís Kristjánsdóttir, forstöðumaður efnahagssviðs Samtaka atvinnulífsins, á fundi um krónuna. Það voru Samtök fyrirtækja í sjávarútvegi sem stóðu fyrir fundinum.

„Þetta er í raun hamfarasaga og ekkert annað en afleiðing slakrar hagstjórnar,“ sagði Ásdís. Hún lýsti yfir sérstökum áhyggjum af stöðu vinnumarkaðarins. „Hér er verið að semja um launahækkanir langt umfram getu hagkerfisins, langt umfram þá verðmætasköpun sem á sér stað,“ sagði Ásdís. Og bætti við að svigrúm til launahækkana ylti á framleiðniaukningu í íslensku atvinnulífi. Mesti vandinn sé fólgin í því að undanfarin ár hafi framleiðni á Íslandi aukist lítið sem ekkert og mun minna en fyrir hrún. „Það einskorðast þó ekki aðeins við Ísland, heldur glíma önnur iðnríki jafnframt við litla framleiðniaukningu,“ sagði Ásdís. Hún segir ástæðuna meðal annars vera þá að hagvöxtur sé drifinn áfram af vinnuafslökum þjónustugreinum eins og ferðaþjónustu.

Ásdís sagði að undanfarin misseri hefði ríkt hér á Íslandi sjaldséður stöðugleiki. Verðbólga sé við markmið Seðlabankans,

atvinnuleysi sé lítið, afgangur af viðskiptum okkar við útlönd auk þess sem ríkissjóður sé farinn að skila afgangi á ný. Það sé því vert að velta fyrir sér hvað sé fram undan og hvort einhverjar hættur séu í veginum.

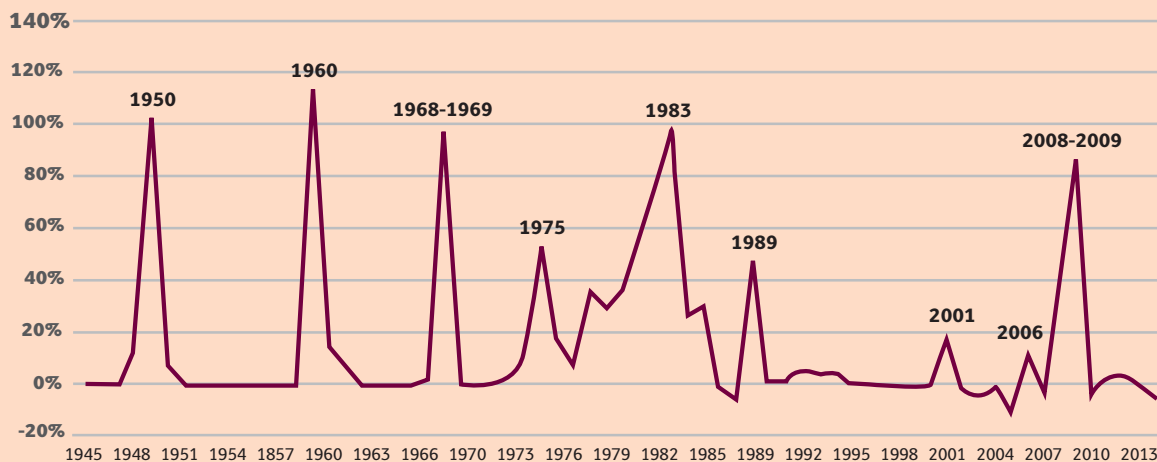
„Við óttumst það að við séum á góðri leið með að glata stöðugleikanum“ segir Ásdís. Umsamdar launahækkanir ógna verðstöðugleikanum og nú þegar sjáum við merki þess efnis í innlendu verðlagi. Seðlabankinn hefur hækkað vexti og boðar frekari vaxtahækkanir.

„Við upplifum skammtíma kaupmáttaraukningu samhliða því sem gengisstyrkingin heldur verðbólgunni niðri. Á endanum mun þessi þróun hins vegar grafa undan samkeppnisstöðu þjóðarþúsins,“ sagði Ásdís. Boðaðar launahækkanir leggja þyngst á vinnuafslök greinar, þar á meðal ferðaþjónustuna.

Ásdís sagði að okkur hætti til að kenna krónunni um hvernig færi í stað þess að líta í eigin barm. Ástæða hrakfaranna sé fyrst og fremst slök hagstjórn, óabyrgir kjarasamningar, agaleysi í fjármálastefnu hins opinbera auk þess sem misbrestir hafi verið í miðlun peningastefnunnar.

Hún sagði að Norðurlöndin, sem Íslendingar vilji gjarnan bera sig

## Breytingar á gengi ISK gagnvart USD -breyting á ársmeðaltölum



Heimildir: Seðlabanki Íslands, Hagstofa Íslands



Við óttumst það að við séum á góðri leið með að glata stöðugleikanum.

Ásdís Kristjánsdóttir, forstöðumaður efnahagssviðs Samtaka atvinnulífsins

saman við, færu aðrar leiðir til að auka kaupmátt. Þar sé í mun meiri mæli horft til verðmætasköpunar og laun þar hækki í samræmi við framleiðniaukningu. Það kemur vart á óvart að verðbólga þar verði lægri. „Og jafnframt leiðir þetta til þess að seðlabankar á Norðurlöndunum eru í öfundsverðri stöðu ólíkt Seðlabanka Íslands,“ sagði Ásdís, því þetta leiði til þess að síður sé þörf á vaxtahækkunum.



2004

„Við vorum búin að vera kúabændur í 10 ár. Þá ákváðum við að breyta búinu í sveitahótel.“

Stefán Tryggvason

Hótelstjóri á Hotel Natur, Þórisstöðum

2015

„Nú erum við búin að kaupa næstu jörð. Það bíða ótal tækifæri.“



Dæmi eru um að fólk sem lent hefur í mansali starfi í rækjuíðnaðinum í Taílandi.  
FRÉTTABLAÐIÐ/EPA

## Skelfilegar aðstæður starfsmanna Nestlé í Taílandi

Matvælaframleiðandinn Nestlé hefur tilkynnt að birgjar sjávarafurða þeirra hafi misnotað starfsmenn sína í Taílandi. Nestlé er eitt af fjölmörgum fyrirtækjum sem á í slíkum vandræðum í Taílandi.

Taíland er stærsti rækjuframleiðandi heims. Margir innflytjendur starfa í geiranum og aðrir eru einfaldlega seldir mansali þangað. Þeir vinna við hættulegar aðstæður, búa í lélegu húsnæði og lenda jafnvel í skuldum þar sem þeir þurfa að greiða háar fjárhæðir til þess að fá vinnu við að veiða og vinna fisk, sem svo endar hjá fyrirtækjum eins og Nestlé. Þetta kemur fram í nýrri skýrslu sem Verité, bandarískur hópur sem beitir sér fyrir öruggum, sanngjörnum og löglegum vinnuskilyrðum, vann fyrir fyrirtækið.

Nestlé er einn stærsti matvælaframleiðandi heims, og framleiðir meðal annars Perrier, Haagen-Dazs og Nescafé.

Í nýju skýrslunni er máluð dökk mynd af starfsmönnum birgja þess í Taílandi. Þar kemur fram að margir hafa verið gíntir til starfa í geiranum með gylliboðum og oft ekki fengið launin sín greidd á meðan haldið var í skilríkin þeirra.

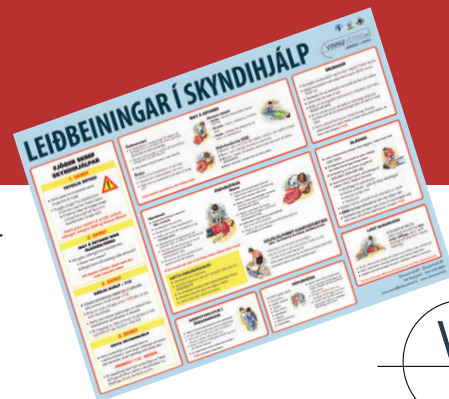
Nestlé er ekki fyrsta fyrirtækið sem lendir í þessu. CNN Money greinir frá því að í ágúst var lögð fram kæra í Kaliforníu gegn Costco þar sem þess var krafist að fyrirtækið merkti rækjur sem það seldi sem framleiðslu fólks í ánaud. Einnig var gerð krafa um að Costco hætti að kaupa rækjur af taíenska birginum.

Á mánudaginn sögðu talsmenn Nestlé í tilkynningu að fyrirtækið væri að vinna að því að bæta aðstöðu starfsmanna, meðal annars með því að fylgjast með hvaðan hráefnið kemur, með því að þjálfa skipstjóra veiðibáta og með auknu eftirliti. – sg

# Skyndihjálp

Vinnuvernd ehf. býður vinnustöðum upp á námskeið í skyndihjálp, þar sem hjúkrunarfræðingur fer yfir grundvallaratriði skyndihjálpar.

**20%** afsláttur af veggmyndum og 2 klst. skyndihjálpar námskeiðum út desember.



Veggmyndir Vinnuverndar um skyndihjálpar er hægt að fá á íslensku, pólsku og ensku í stærðunum A1 og A2.



**VINNUVERND** ehf  
vellíðan í vinnu

Vinnuvernd ehf. | Brautarholt 28 | 105 Reykjavík | s: 5780800 | [vinnuvernd@vinnuvernd.is](mailto:vinnuvernd@vinnuvernd.is) | [www.vinnuvernd.is](http://www.vinnuvernd.is)

Arnaldur Starri Stefánsson

Móttökustjóri á Hotel Natur

## Búðu þig undir skapandi framtíð

Ferðin frá hugmynd að farsælu fyrirtæki með skýra framtíðarsýn kallar á öflugan samstarfsaðila.

Kynntu þér þjónustu okkar á [arionbanki.is/fyrirtaeki](http://arionbanki.is/fyrirtaeki)

Fyrirtækjaþjónusta Arion banka

 **Arion banki**  
– fyrir framtíðina



Góðari hafði verið í Noregi um langa hrið þar til olíuverð tók að falla sumarið 2014. Á myndinni má sjá olíuborþall dreginn á haf út frá Stafangri á Vestur-Noregi árið 2000. Stafangur og nærlægar byggðir hafa orðið hvað verst úti í norsku olíukreppunni. FRÉTTABLAÐID/EPA

# Streyma til Noregs þótt gengið hrynji

Þrátt fyrir 35 prósentu lækkun á gengi norsku krónunnar flytja enn mun fleiri Íslendingar til Noregs en aftur heim. Kreppan hefur haft hvað mest áhrif á verkfræðistofur sem fengið hafa allt að helming tekna í Noregi. Mun minna er upp úr vinnutúrum til Noregs að hafa.

Ingvar Haraldsson  
ingvar@frettabladid.is



Norska krónan hefur fallið um 35 prósent frá því þegar hún stóð hæst í ársbyrjun 2013. Þetta hefur haft mikil áhrif á þau fyrirtæki og einstaklinga sem unnið hafa í landinu síðustu árin. Riflega 15 íslenskar krónur fást nú fyrir hverja norska krónu en 23 íslenskar krónur fengust í upphafi árs 2013.

„Lindin er að þorna upp,“ segir Árni B. Björnsson, framkvæmdastjóri Verkfræðingafélags Íslands og Tæknifræðingafélags Íslands. Hann segir nær allar íslensku verkfræðistofurnar hafa unnið að verkefnum í Noregi. Hjá sumum hafi 30-50 prósent af tekjunum orðið til þar í landi og fjöldi íslenskra verk- og tæknifræðinga sem unnið hafi í Noregi skipt hundruðum.

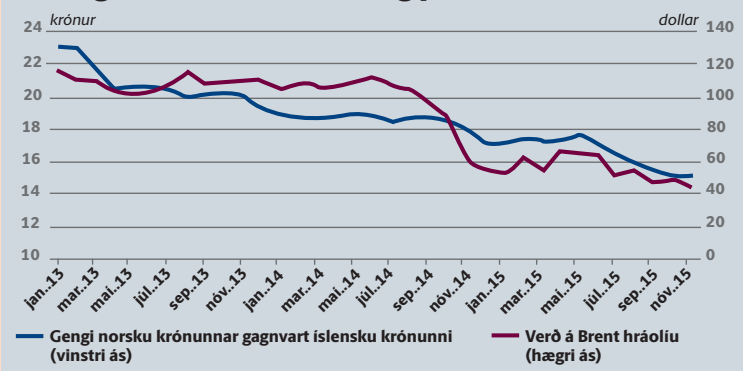
Verkefnum hafi fækkað verulega frá því olíuverð tók að falla sumarið 2014. „Samkeppnin fer mjög hratt harðnandi. Út af þessari fjarlægð okkar er kostnaðurinn fyrir íslensku verkfræðistofurnar að sinna þessum verkefnum mun meiri en fyrir þær norsku,“ segir Árni. Þá skipti skörp lækkun gengis norsku krónunnar á sama tíma og sú íslenska hafi verið að styrkjast einnig miklu máli.

Hann segist vita til þess að íslenskir verk- og tæknifræðingar séu farnir að flytja aftur til Íslands eftir að hafa verið sagt upp í Noregi.

## Lítið um verkefni í olíuðnaði

„Það er alveg ljóst að gengisþróunin hefur veruleg áhrif á okkar samkeppnisstöðu í Noregi, sérstaklega í verkefnum sem við vinnum frá Íslandi,“ segir Guðmundur Þorbjörnsson, framkvæmdastjóri Eflu

## Gengi norsku krónunnar og þróun olíuverðs



# 290

fleiri íslenskir ríkisborgarar fluttu til Noregs en aftur til Íslands á fyrstu níu mánuðum þessa árs.

verkfræðistofu. Í kjölfar olíukreppunnar hafi olíufyrirtækin dregið saman seglin. „Þá losnar stór hópur tæknifólks sem leitar þá líka í önnur störf og eykur þannig samkeppnina á markaðnum.“

Guðmundur segir Eflu finna fyrir samdrættinum. „Verkefnum sem tengjast olíu hefur fækkað og er orðið mjög lítið um þau. Hins vegar höfum við sem betur fer verið á markaði þarna, sem ef eitthvað er hefur verið að eflast.“ Í því samhengi bendir hann á mikla innviðaupbyggingu sem Norðmenn hafa staðið að undanfarið.

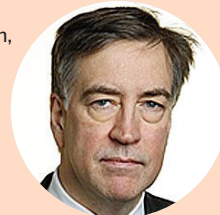
**Fleiri flytja til Noregs en aftur heim**  
Þrátt fyrir gengislækkunina virðist

lítill breyting vera á flutningum fólks til Noregs. 290 fleiri Íslendingar fluttu til Noregs á fyrstu níu mánuðum þessa árs miðað við 382 allt árið í fyrra og 301 árið 2013. Sigurður R. Ragnarsson, framkvæmdastjóri hjá ÍAV, segir að fólksflutningar aftur til Íslands hafi ekki orðið í þeim mæli sem vonast hafi verið eftir. „Fólk er auðvitað bútt að flytja, með fjölskylduna jafnvel, til útlanda og þá er þetta töluvert mál og menn gera það ekkert einn tveir og þrír.“ Engu síður muni talsvert um gengislækkunina fyrir þá sem fái greitt í norskum krónum og skipti þeim í íslenskar. „Á sama tíma hefur atvinnuástandið á Íslandi verið að batna mikið síðasta ár og rúmlega það.“

**Ekkí lengur öðruvísi land**  
Gengisfallið hefur helst verið rakið til lækkunar olíuverðs sem fallið hefur um 60 prósent frá því í júní árið 2014. Olíuúðnaðurinn nemur um tuttugu prósentum af landsframleiðslu Noregs og 27 prósentum af tekjum norska ríkisins. Þá hafa um 60 prósent af útflutningstekjum Norðmanna komið úr olíuvinnslu-

Peir litu stundum svo á að þeir væru eins og þeir kölluð sjálfir „annerledeslandet“, að þeir væru svolitíð sér á báti, en við þessa atburði hefur skórinn kreppt að þeim, ekki síður en öðrum.

Gunnar Pálsson, fyrverandi sendiherra Íslands í Noregi



Samkeppnin fer mjög hratt harðnandi. Út af þessari fjarlægð okkar er kostnaðurinn fyrir íslensku verkfræðistofurnar að sinna þessum verkefnum mun meiri en fyrir þær norsku

Árni B. Björnsson, framkvæmdastjóri Verkfræðingafélags Íslands og Tæknifræðingafélags Íslands



geiranum. „Norðmenn líkt og önnur ríki hafa þurft að aðlaga sig að breyttum aðstæðum. Þeir litu stundum svo á að þeir væru eins og þeir kölluð sjálfir „annerledeslandet“, að þeir væru svolitíð sér á báti, en við þessa atburði hefur skórinn kreppt að þeim, ekki síður en öðrum,“ segir Gunnar Pálsson, fyrverandi sendiherra Íslands í Noregi.

Gunnar bendir á að verðfallið hafi haft mest áhrif í olíugeiranum sjálfum. „Verðfallið hefur orðið til þess að norsku olíufyrirtækin hafa dregið saman í starfsemi. Þau hafa dregið úr fjárfestingum og sagt upp starfsfólki í stórum stíl.“ Þetta hafi einnig haft mikil áhrif á fyrirtæki sem þjónusti olíuúðnaðinn, svo sem byggingar- og siglingageirarnir segir Gunnar.

**Hafa áhyggjur af fasteignabólu**  
Norski seðlabankinn hefur brugðist við olíukreppunni með því að lækka stýrivexti í 0,75 prósent og hyggst lækka þá enn frekar á næsta ári. „Þeir hafa verið að lækka vexti til þess að reyna að örva neyslu í landinu til að koma í veg fyrir samdrátt á neytendamarkaði,“ segir Gunnar.

„Eitt af því sem gerist við svona vaxtalækkunir er auðvitað að það verður miklu meira framboð af ódýru lánsfé. Norsk stjórnvöld hafa áhyggjur af því að það geti kynt undir frekari fasteignabólu,“ segir hann en fasteignaverð í Noregi hafi hækkað mikið áður en olíukreppan hófst.

Taki fasteignaverð að lækka gæti norskur almenningur lent í vandræðum. „Þá verða þeir svolitíð berskjaldaðir ef slær í bakseglin. Stór hluti fjölskyldna í Noregi er skuldum vafinn. Þá gæti fólk lent í erfiðleikum með að standa skil á afborgunum þegar vextir hækka.“►

## Laun íslensks heilbrigðisstarfsfólks nálgast kjörin í Noregi

Eftir gengislækkun norsku krónunnar gagnvart þeirri íslensku og nýja kjarasamninga hjúkrunarfræðinga og lækna hér á landi hefur dregið saman með launum þeirra miðað við norsk starfssystkin sín. Þannig voru meðaldagvinnulaun íslenskra hjúkrunarfræðinga 443 þúsund krónur í desember síðastliðnum miðað við 606 þúsund króna meðaldagvinnulaun hjúkrunarfræðinga í Noregi. Eftir að kjarasamningur hjúkrunarfræðinga tók gildi í haust urðu meðaldagvinnulaun hjúkrunarfræðinga hér á landi um 485 þúsund krónur. Í Noregi eru grunnlaunin hins vegar orðin 539 þúsund íslenskar krónur eftir gengislækkunina.



**539**  
þúsund íslenskar krónur eru meðaldagvinnulaun hjúkrunarfræðinga í Noregi.

Þá hafa meðaldagvinnulaun norskra lækna umreiknuð í íslenskar krónur lækkað úr riflega einni milljón í 932 þúsund krónur það sem af er þessu ári. Hins vegar hafa meðaldagvinnulaun íslenskra lækna hækkað úr 702 þúsund krónum í 842 þúsund.

Rósa Þorsteinsdóttir, gjörgæslu- hjúkrunarfræðingur og framkvæmdastjóri Sólstaða, sem útvegað hafa íslenskum hjúkrunarfræðingum vinnu í Noregi, segir eftirspurn eftir hjúkrunarfræðingum í Noregi í haust hafa verið óvenjulitla. „Það er búið að vera óvenjurólegt í haust.“ Ekki

sé gott að segja hvað skýri það þar sem það vanti mikið af hjúkrunarfræðingum í Noregi. Annasamasti tími ársins fyrir Sólstöður sé hins vegar á sumrin þegar fyrirtækið sendir flesta hjúkrunarfræðinga úr landi. Það muni skýrast betur eftir áramót hver eftirspurnin fyrir næsta sumar verður.

### Laun heilbrigðisstarfsmanna í Noregi og Íslandi\*

Árslök 2014	Hjúkrunarfræðingar		Læknar	
	Íslandi	Noregi	Íslandi	Noregi
Eftir kjarasamninga 2015	443	606	702	1.026
	485	539	842	936

\*Meðaldagvinnulaun á mánuði í þúsundum íslenskra króna.



Hjónin Ágúst Karl Ágústsson og Katrín Jónsdóttir fluttu ásamt dætrum sínum til Noregs árið 2010. Ágúst segir mikinn mun á lífskjörum milli landanna.

## Segir mun hagstæðara að búa í Noregi en á Íslandi

Ágúst Karl Ágústsson flutti út ásamt fjölskyldu vegna efnahagsástandsins á Íslandi í september árið 2010. Ágúst starfar hjá National Oilwell Varco, sem þjónustar oliugeirann. Hann hefur tekið vel eftir samdrættinum í geiranum. „Það eru búnar að vera miklar hópuppsagnir í kringum mig.“ segir Ágúst. Það eru nokkur þúsund manns, bara á þessu svæði búin að missa vinnuna, og þá aðallega verkfræðingar.“ Blessunar-

lega hafi engum þeirra Íslendinga sem vinni hjá fyrirtækinu verið sagt upp. Margir þeirra sem sagt hafi verið upp hafi hins vegar fengið vinnu á ný „Það er það mikið að gera í öðru. Það eru rosalegar framkvæmdir hérna, ríkið hefur spýtt svo mikið í. Þegar það er svona mikið atvinnuleysi kemur ríkið með mikið af framkvæmdum á mótí.“ segir Ágúst og bendir á að farið hafi verið í miklar vegga-, ganga og brúar-

framkvæmdir á svæðinu til að veða upp á mótí samdrættinum í oliugeiranum.

Þá sé enn mikill munur á lífskjörum á Íslandi og í Noregi þrátt fyrir mikið gengisfall norsku krónunnar. „Hér eru nánast þrisvar sinnum hærra laun,“ segir hann. Verðlag sé hins vegar fremur sambærilegt, þó húsnæði og rafmagn sé talsvert dýrara. „Það er mun meira eftir, hér getur þú átt afgang eftir hver mánaðamót.“

# VIÐ PRENTUM

Umbúðir • Bækur • Tímarit • Fyrir skrifstofuna • Bæklingar • Fjölþóstur • Kynningarefni • Dagblöð • Stafrænt • Allskonar!



ODDGEIR REYNISSON



## Frá Nova til Arion

Oddgeir Reynisson hefur verið ráðinn útibússtjóri Arion banka í Fjallabyggð, en Arion banki starfrækir útibú bæði á Siglufirði og Ólafsfirði. Oddgeir er viðskiptafræðingur að mennt. Síðastliðin átta ár starfaði hann sem rekstrarstjóri hjá fjarskiptafyrirtækinu NOVA og á árunum 2001-2007 sinnti hann ýmsum stjórnunarstörfum hjá Emblu, Medcare og Flögu. Á árunum 1995-2001 var Oddgeir fjármálastjóri hjá Nesskipum. Oddgeir er kvæntur Herdís Guðmundsdóttur og saman eiga þau þrjú börn. Fjölskyldan mun setjast að á Siglufirði. – jhh

INGIBJÖRG ÁSTA HALLDÓRSDÓTTIR



## Ingibjörg Ásta til SagaMedica

Ingibjörg Ásta Halldórsdóttir hefur verið ráðin sölu- og markaðsstjóri hjá SagaMedica. Ingibjörg Ásta hefur þegar hafið störf og mun hafa yfirumsjón með sölu og markaðssetningu félagsins á innlendum og erlendum mörkuðum. Ingibjörg hefur margra ára reynslu í sölu- og markaðsmálum og hefur m.a. gegnt stöðu markaðsstjóra hjá Into the Glacier, og markaðsstjóra Pennans og Eymundsson. – sg

# Stýrir 450 manna fyrirtæki á daginn og ríður út á kvöldin

Bergþóra Þorkelsdóttir tók við starfi forstjóra ÍSAM ehf. í síðustu viku. Hún er dýralæknir að mennt en lærði svo markaðsfræði og rekstrar- og viðskiptafræði. Bergþóra starfaði áður sem framkvæmdastjóri hjá Fastusi, dótturfélagi ÍSAM. Hún er hestakona og telur nauðsynlegt að hlaða batteriinn í náttúrunni.

## SVIPMYND

BERGÞÓRA ÞORKELSDÓTTIR

„Nýja starfið leggst svakalega vel í mig, það er mikið af skemmtilegu fólki að vinna þarna og mörg tækifæri að takast á við,“ segir Bergþóra Þorkelsdóttir sem á dögnum var ráðin forstjóri ÍSAM. Um 450 manns starfa hjá samstæðunni sem er ein af elstu heilidsólum landsins.

Bergþóra tók við starfinu í síðustu viku af Agli Ágústssyni. „Ég er búin að vera að eyða þessum fyrstu dögum í að sjá sem flesta af starfsfólkinu og list gríðarlega vel á,“ segir Bergþóra.

Bergþóra er menntaður dýralæknir en hún hefur einnig stundað nám í markaðsfræðum við Chartered Institute of Marketing í Bretlandi og í rekstrar- og viðskiptafræði við Háskóla Íslands.

Hún hefur sinnt stjórnunarstörfum í rúm tuttugu ár. Bergþóra gegndi stöðu framkvæmdastjóra hjá Fastusi ehf., dótturfélagi ÍSAM, frá árinu 2012. Fyrir þann tíma starfaði hún sem framkvæmdastjóri hjá Líflandi og Kornaxi.

„Ég vann aðeins sem dýralæknir fyrir mörgum árum og hef líka unnið við tengd störf, við gæðaeftirlit og svoleiðis í gamla daga. Svo tóku örlögin í taumana og stefndu mér í þessa átt. Þetta er eins og gengur á Íslandi, tækifærin koma og þá einhvern veginn beinist maður í eina átt frekar en aðra. Ég beindist strax inn á stjórnunarbraut og átt-



Bergþóra Þorkelsdóttir er menntaður dýralæknir en hefur sinnt stjórnunarstöðum síðustu tuttugu ár. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Ég vann aðeins sem dýralæknir fyrir mörgum árum og hef líka unnið við tengd störf, við gæðaeftirlit og svoleiðis í gamla daga. Svo tóku örlögin í taumana og stefndu mér í þessa átt.

aði mig á því að þar ætti ég heima og hef leitast við að efla mig þar,“ segir Bergþóra.

Bergþóra er gift Auðuni Hermannssyni mjólkurverkfræðing og hann starfar sem framleiðslu- og tæknistjóri hjá Mjólkursamsölu. Þau eiga tvær dætur.

Utan vinnu ríður Bergþóra út en hún á hesta. Hún telur nauðsynlegt að fara út í náttúruna til að endur-

hlaða batteriinn. „Ég er hestakona og beini kröftunum þangað þegar ég er ekki að vinna. Ég reyni að komast á bak þrisvar til fjórum sinnum í viku. Við erum í hestunum, hjónin, og börnin okkar eftir því sem hefur hentað þeim,“ segir Bergþóra. Hún stundar einnig líkamsrækt og nýtur þess að vera með fjölskyldu og vinum.

saeunn@frettabladid.is

# Stefán Máni

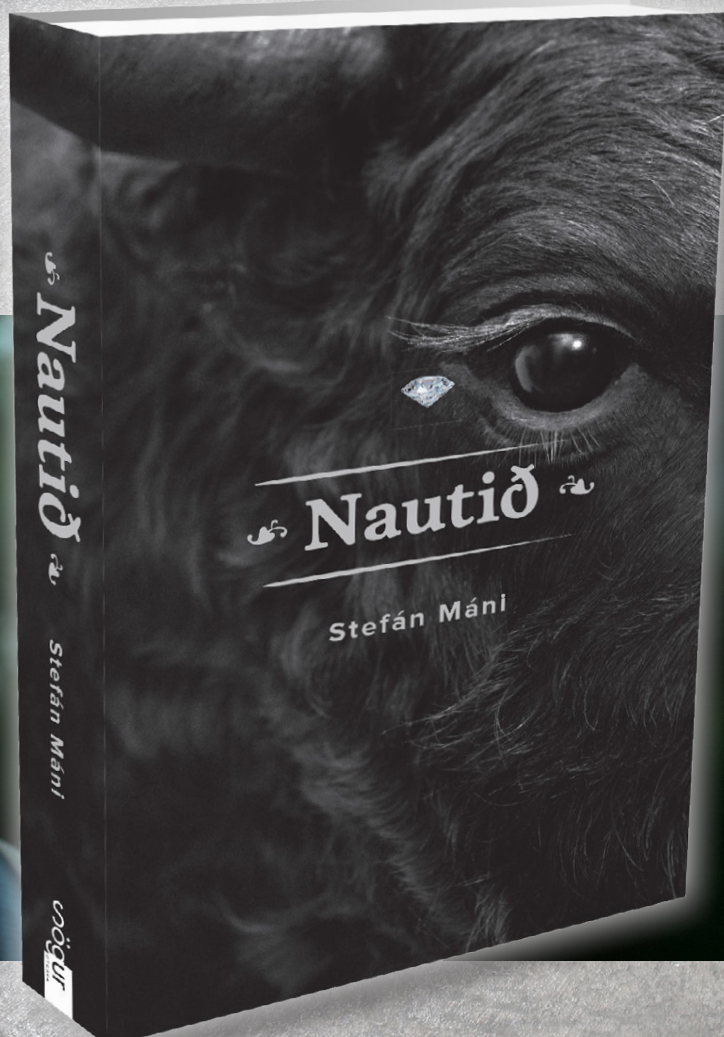
eins og hann gerist bestur!

Er nautið skepna í mannsmynd  
– eða dýrslegur maður?

„Maður sogast inni heillandi hrylling sem heldur manni við efnið frá fyrstu blaðsíðu til síðustu. Hrikalega vel plottuð og skemmtilega uppbyggð. Sjónrænn frásagnarstíll Stefáns skilar sér til hins ýtrasta í **Nautinu**.“

Balvin Z leikstjóri (Vonarstræti)

Stefán Máni fær hjartað til að slá örar og hárin til að rísa, enda spennan engu lík. Í Nautinu siglir hann svo nærri kjarna sálarinnar að dýrið blasir við.







**SINDRI SINDRASON ER MÆTTUR AFTUR**

## HEIMSÓKN



Sindri Sindrason heimsækir sannkallaða fagurkera sem opna heimili sín fyrir áhorfendum. Heimilin eru jafn ólík og þau eru mörg en eiga það þó eitt sameiginlegt að vera sett saman af alúð og smekklegheitum. Sindri hefur líka einstakt lag á að ná fram því besta í viðmælendum sínum.

## Sjávarútvegur

Helga Sigurrós

Valgeirsdóttir

viðskiptastjóri á  
fyrirtækjasviði Arion

## Staða og horfur

Það er margt spennandi fram undan í sjávarútvegi á Íslandi. Við í Arion banka fengum Íslenska sjávarklasann í lið með okkur til að greina stöðu og horfur í nokkrum af þeim viðfangsefnum sem geta haft veruleg áhrif á þessa mikilvægu útflutningsgrein þjóðarinnar. Niðurstöðurnar er að finna í ritinu Íslenskur sjávarútvegur – Staða og horfur, sem bankinn gaf út í tengslum við Sjávarútvegsráðstefnunna í síðustu viku. Meðal þeirra viðfangsefna sem tekin eru fyrir í ritinu er úttekt á möguleikum fölgnum í frekari vinnslu fersks fiskis til útflutnings. Á síðustu 14 árum hefur útflutningsverðmæti ferskra afurða aukist um 26 milljarða króna. Með áframhaldandi þróun í þessa átt og frekari vinnslu fersks fiskis er ljóst að verðmætin geta aukist enn frekar.

Sjávarútvegur vegur þungt í landsframleiðslu okkar Íslendinga. Í ritinu skoðum við hvernig gengi krónunnar hefur áhrif á framlag greinarinnar til landsframleiðslunnar. Hefði gengið til dæmis styrkt um 10% á ári frá árinu 2008 hefði uppsafnaður virðisauki í sjávarútvegi verið 246 milljörðum lakari en hann í raun var (á föstu verðlagi). Við litum einnig til mögulegrar þróunar í fiskeldi á Íslandi. Gangi samspil mikilvægra umhverfisþátta, grunnrannsóknna og uppbyggingar innan greinarinnar upp þá getur fiskeldi orðið mikilvægt íslenskum efnahag. Auk þess að stuðla að fjölbreyttari atvinnuuppbyggingu á einhæfum atvinnusvæðum landsins þá gæti greinin skilað umtalsverðum útflutningstekjum, 40-65 milljörðum króna, takist að byggja eldi upp í 50 þúsund tonna ársframleiðslu og halda því verði sem eldisafurðir okkar seldust á árið 2014.

Það er sérstaklega athyglisvert þegar lítið er til þeirra ólíku viðfangsefna sem í ritinu er að finna hversu oft málefni flutningskerfisins koma upp. Þróun flutningskerfa hér á landi hefur skipt okkur máli og kemur til með að gera það áfram á eylandinu Íslandi. Til dæmis er nú um helmingur botnfisksafla unninn á suðvesturhorni landsins. Fyrir rúmum 20 árum voru þetta 36%. Vinnsla fersks fiskis flyst stöðugt nær útflutningsleiðum okkar, Sunda-höfn og Keflavíkurflugvelli. Það skiptir máli að lágmarka tímarn frá vinnslu fersks fiskis þar til hann stendur neytendum handan háfsins til boða. Ef við ætlum að auka útflutning á ferskum fiski enn frekar er mikilvægt að flutningsgeta með flugi vaxi samhliða því, sérstaklega þegar horft er til Bandaríkjamarkaða. Þetta er einnig mikilvægt þegar horft er til þess að ná frekari árangri á Asíumörkuðum, þá skiptir miklu máli að þróa flutningakerfi okkar í takt við það.

Tækifærin eru mýmörg, við stöndum framfarlega í þróun veiði- og vinnslutækni og nýsköpunar í sjávarútvegi. Það er spennandi að starfa með og innan íslensks sjávarútvegs.

## Jólananna beðið í Alexa



Parisarhjólið við Alexa-verslunarmiðstöðina í Berlín skartar sínu feegursta. Eins og víða annars staða er allt að verða mjög jólalegt í verslunarmiðstöðinni. Alexa var opnuð 2007 og er ein sú stærsta í Berlín. FRÉTTABLAÐID/EPA

## „Lars, þú ert feitur!“



Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Þegar ég var enn að vinna hjá Danske Bank hélt ég fyrirlestur fyrir 40-50 samstarfsmenn sem unnu sem fjárfestingaráðgjafar hjá Danske Bank-samstæðunni.

Þegar ég ætlaði að fara að byrja á kynningunni sagði einhver við mig: „Áhorfendur hafa verið hálfþögulir í dag.“ Ég leit á þetta sem áskorun og stökk þegar í stað upp á borðið. Það vakti mannskapinn.

Ég bað áhorfendurna að giska á hvað ég væri þungur. Þeir skrifuðu allir getgátur sínar á bréfmíða. Svörum var safnað saman og meðal-ágiskunin – „sameiginlega spáin“ –

var reiknuð út á meðan ég hélt áfram með fyrirlesturinn.

Ég hóf fyrirlesturinn á að segja af hverju allar mínar spár væru gagnslausar – eða að minnsta kosti skyldu þeir ekki vænta þess að ég gæti gert betur en markaðurinn. Ég vildi auðvitað sýna einmitt það með litlu brellunni minni. Hún snerist um að sýna hina svokölluðu visku fjöldans – eða einfalda partiútgáfu af því sem hagfræðingar kalla Kenninguna um skilvirkan markað.

Ég vigta mig sannarlega ekki á hverjum degi, svo ég „giskaði“ á mína eigin þyngd og sagði áhorfendum að ég væri 81 kíló (fullklæddur). Ég lít yfirleitt svo á að ég sé rétt undir 80 kílóum, en ég reyndi að leiðrétta þyngdina vegna þess að ég var fullklæddur – og bætti svo aðeins við.

Eins og alltaf var ég þess fullviss að niðurstaða „könnunarinnar“ yrði nálægt „réttu“ tölunni. Svo það kom mér á óvart að „sameiginlega spáin“ um þyngd mína reyndist vera 84,6 kíló.

Hún var nógu nærri réttu lagi til að ég gæti haldið því fram að „markaðurinn“ væri góður í að „spá“, en ég verð að segja að ég taldi „úrskurðinn“

Þegar ég kom heim hoppaði ég beint á vigtina – í þetta eina skipti vildi ég sýna að markaðurinn hefði rangt fyrir sér. En niðurstaðan var jafnvel enn miskunnarlausari. 84 kíló!

rangan – næstum 85 kíló. Það er að vera feitur.

Þegar ég kom heim hoppaði ég beint á vigtina – í þetta eina skipti vildi ég sýna að markaðurinn hefði rangt fyrir sér. En niðurstaðan var jafnvel enn miskunnarlausari. 84 kíló!

Svo „sameiginlegu spánni“ skeikaði aðeins um hálf kíló og var mun betri en mín eigin ágiskun. Ekki nóg með að ég væri feitur heldur hafði „markaðurinn“ sigrað mig í að giska á mína eigin þyngd.

Hvað má svo læra af þessari litlu tilraun – annað en að ég þurfi að megra mig? Mikilvægasta lexían er að það er mjög erfitt að hafa betur en markaðurinn – eða „fjöldinn“ – meðaltals-spáin er oft sú besta sem við höfum.

Þegar kemur að fjárfestingum ættum við að segja sjálfum okkur að það sé gríðarlega mikilvægt að vera auðmjúkur. Þegar við fjárfestum ættum við að segja við okkur sjálf að það sé mjög ólíklegt að við getum alltaf sigrað markaðinn.

Og að lokum: Þótt maður hafi einu sinni haft rétt fyrir sér – og allir Íslendingar vita að það hef ég haft – þýðir það ekki að maður geti alltaf spáð rétt um hvað muni gerast í framtíðinni. Svo þegar einhver kemur og segir hvað muni gerast á verðbrefamörkuðum í framtíðinni er eins gott að líta á hvað „fjöldinn“ segir á sama tíma.

Sjálfur myndi ég aldrei halda því fram að ég gæti alltaf vitað betur en markaðurinn, og það gerir mann ekki að lélegum hagfræðingi – maður er bara lélegur hagfræðingur ef maður er ekki nógu auðmjúkur til að átta sig á hve máttug víska fjöldans er.

## Pláss fyrir alla?

## Hin hliðin

Birna Ósk

Einarsdóttir

framkvæmdastjóri  
hjá Símanum

Hvernig getum við náð betri árangri í sölu? Náð niður kostnaðinum? Stækkað viðskiptavinahópið? Viðfangsefni eru margvísleg og mikilvægt að svara því með hvaða hætti við fáum það besta út úr fólkinu okkar. Þegar það tekst náum við þeim árangri sem við viljum sjá. Við þurfum

að vita hvernig mismunandi aldur, menntun og sérþekking nýtist best til að tryggja árangur fyrirtækisins.

Svarið er alls ekki einfalt og allar alhæfingar vandasamar. Það má þó einfalda stöðuna með því að skoða hvað mótard kynslóðir. Því hefur C-kynslóðin á vinnumarkaði verið kynnt til leiks, fólkið sem er nú á leið út á vinnumarkaðinn. Lýsing á dæmigerðum starfsmanni framtíðarinnar, fulltrúa C-kynslóðarinnar, er að hann sé minna háður föstum launum og þar með vinnuveitandanum en áður. Hann

vill velja sér starfsvettvang út frá æðri tilgangi starfsins og er vanur að lifa lífi sínu að miklu leyti á samfélagsmiðlum. Þá tekur hann sér leiðtogahtverk í umhverfi sínu, hvort sem hann hefur verið ráðinn til þess eða ekki.

Eitt er að hugsa sér leiðir til að ná í, hvetja og halda fulltrúum þessarar nýju kynslóðar á vinnustaðnum. Annað er að láta þær aðgerðir ekki yfirskuggja aðrar áherslur í stjórnun sem miða að því sama gagnvart öðrum starfsmannahópum.

Vinnuumhverfið þarf að höfða til ólíkra starfsmanna og uppfylla þarfir þeirra. Rétt eins og við viljum fjölbreyttan bakgrunn viðskiptavina í fámennu landi reidum við okkur á margbreytilega þekkingu og bakgrunn starfsfólks. Samspil þessarar þekkingar, reynslu og frumlegrar hugsunar skapar farsælan rekstur fyrirtækja.

Eftir áralanga reynslu og samtöl hef ég séð að C-kynslóðin eins og aðrar vill vita til hvers er ætlast af henni í starfi. Hún vill góða þjálfun og skemmtilega vinnufélaga. Hún

vill að við treystum henni fyrir verkefnum sínum og að við gefum henni tólm til að leysa þau. Er þetta svo ólíkt öðrum starfsmannahópum?

Umhverfið mótast hins vegar kynslóðirnar. Ef við þekkjum það sem hvetur starfsfólk áfram vitum við hvernig best má mæta þeim þörfum. Við fáum tækifæri til að skapa vinnuumhverfi þar sem ólíkar kynslóðir ná árangri saman; starfsmönnum, stjórnendum og fyrirtækinu til framdráttar.

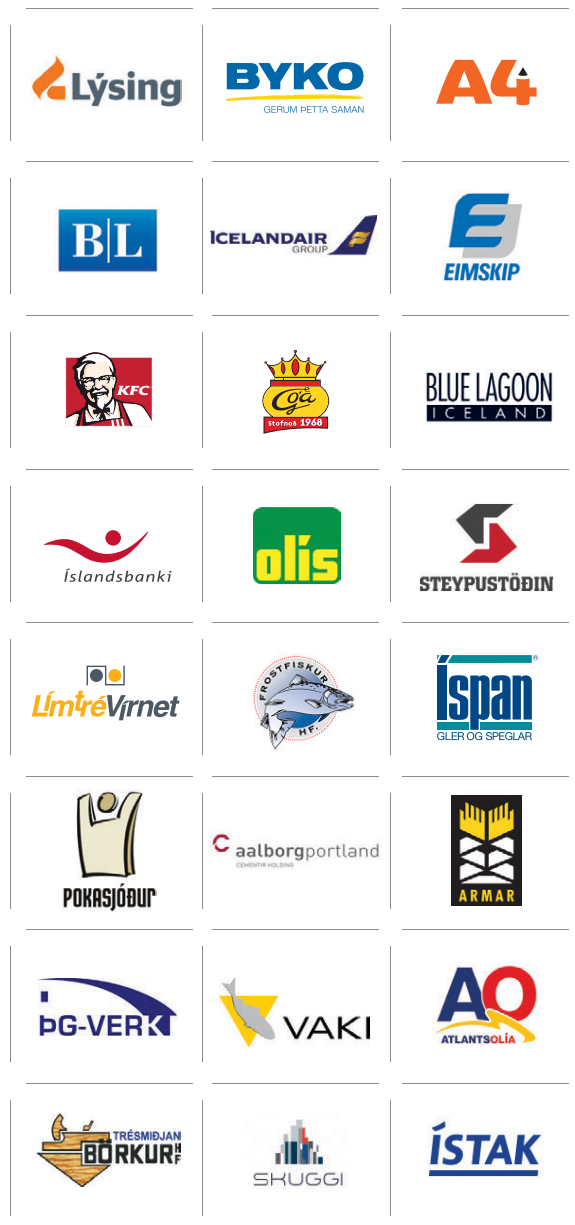


# Landssöfnun Samhjálp

TIL UPPBYGGINGAR MEÐFERÐARHEIMILIS Í HLAÐGERÐARKOTI



## ÞÖKKUM STUÐNINGINN!



## HJARTANS ÞAKKIR!

### NÚ GETUR UPPBYGGING HLAÐGERÐARKOTS HAFIST.

Samhjálp þakkar innilega fyrir allan þann stuðning sem söfnunin fyrir Hlaðgerðarkot fékk frá samfélaginu. Styrktaraðilar okkar fá sérstakar þakkir og ekki síður beinist þakklæti til allra hinna; til þeirra þúsunda Íslendinga sem hringdu í styrktarsímanúmerin, gáfu beinar peningagjafir og unnu sjálfbóðaliðastarf við söfnunina.

Söfnunin skilaði rúmlega 80 milljónum kr. og gerir okkur kleift að ráðast í nýbyggingu við Hlaðgerðarkot. Með þinni hjálp getum við haldið áfram að hjálpa öðrum.

### ENN ER HÆGT AÐ TAKA ÞÁTT!

HRINGDU NÚNA Í SÍMA 905-2002 TIL AÐ GEFA 2.000 KR.

HRINGDU NÚNA Í SÍMA 905-2004 TIL AÐ GEFA 4.000 KR.

HRINGDU NÚNA Í SÍMA 905-2006 TIL AÐ GEFA 6.000 KR.

HRINGDU NÚNA Í SÍMA 905-2010 TIL AÐ GEFA 10.000 KR.

ÞÚ GETUR MILLIFÆRT BEINT INN Á SÖFNUNARREIKNING  
KENNITALA 551173-0389 BANKAREIKNINGUR 0322-26-58000

SENDU SMS Í NÚMERIÐ 1900 MEÐ TEXTANUM SAMHJALP OG ÞÁ  
SKULDFÆRAST 1.900 KR.

FRJÁLS FRAMLÖG Í SÍMA 561 1000 EF ÞÚ VILT GEFA BEINT.



 [www.facebook.com/samhjalp.is](http://www.facebook.com/samhjalp.is)  
[samhjalp@samhjalp.is](mailto:samhjalp@samhjalp.is)  
Sími 561 1000 • [www.samhjalp.is](http://www.samhjalp.is)

## TAKK FYRIR:

Pokasjóður • Atlantsólía • Byko • Ispan ehf • Olís • Steypustöðin ehf og Álborg Portland Íslandi ehf • Ístak hf. • Skuggabyggð • Límtré Vírnet ehf • Trésmiðjan Borkur hf, Akureyri • Frostfiskur ehf, Dorlákshöfn • Armar ehf • Íslandsbanki • Vaki Fiskeldiskerfi hf • DG verk • SET röraverksmiðja hf, Selfossi • Ó Johnson & Kaaber ehf heildsala • Íslandslyftur ehf • Öryggismiðstöðin • Ormsson • Rekstrarfélagið 10 11 • AP-þrif ehf • Toyota á Íslandi • Gistiheimilið Akurinn • Esjar ehf. • Guðmundur Arason ehf. • Viðskiptavit • Tengi ehf • Íslenska Gámafélagið • Nortek ehf • Flugfélag Íslands • Trésmiðja GKS ehf • Poulsen ehf • Heimilistæki ehf • Samhentir - kassagerð ehf og Vörumerking ehf • Garðheimar Gróðurvörur ehf • Brim hf • Fossberg ehf • Margt Smátt • Mountenairs of Iceland • Hvalaskoðun Reykjavík ehf. • Hópsnes ehf Grindavík • Lyfja • BM Vallá ehf • N1 • Fastus ehf • Golfklúbburinn Tuddi • Matvís • Garðarþjónusta Íslands • Icelandic Fish & Chips • Áberandi skiltagerð • Bruggsmiðjan Kaldi • Vélsmiðjan Sveinn ehf. • Ísafjarðarleið ehf. • Cintamani • KC málun • Bortækni • Lionsklúbburinn Ægir • Glóey ehf. • B. Sturluson ehf. • Og þúsundir Íslendinga!

## Stjórnar- maðurinn

@stjornarmadur

## Svarthvitt Ríkisútvarp

Eftir tæki mark á þeim sem hæst hafa í umræðunni um Ríkisútvarpið mætti halda að Ísland væri eina landið í heiminum þar sem styrkendur um starfsemi ríkisfjölmiðla. Þannig hafa margir beitt fyrir sig rökum á þá leið að til dæmis BBC í Bretlandi eða DR í Danmörku séu standandi dæmi um mikilvægi og tilverurétt almannafjölmiðla. Röksemdir sem þessar eru hins vegar mikil einföldun.

Í fyrsta lagi bera þær þess vott að fólk geti einungis verið með eða á móti Ríkisútvarpinu. Annaðhvort verði RÚV lagt niður eða það starfi áfram í nokkurn veginn óbreyttri mynd.

Skóðanir flestra falla væntanlega á milli. Stjórnarmaðurinn telur til dæmis að ríkisfjölmiðlar eigi rétt á sér, þeir eigi hins vegar að forðast samkeppni við einkaaðila. Þannig á Ríkisútvarpið ekki að bjóða þjónustu sem er nú þegar í boði annars staðar, það á ekki að keppa við einkaaðila um efniskaup og ekki að standa í auglýsingasölu. Í þessari skoðun felst vilji til að breyta Ríkisútvarpinu, ekki leggja það niður.

Í öðru lagi þá vill oft brenna við að þegar gripið er í samanburð við erlenda ríkisfjölmiðla þá séu slíkir fjölmiðlar sveipaðir einhvers konar dýrdarljóma. Vitanlega er það ekki svo. Fyrir hvern þátt af David Attenborough á BBC, er fjöldi útsendinga af hæfileikakeppnum ýmiss konar, sem þó er ekki þverfótað fyrir á einkastöðvunum.

BBC er líka illa rekin stofnun á flesta mælikvarða. Svo mjög að stofnuninni hefur verið gert að skera niður um 140 milljarða króna á næstu sjö árum. Fyrstu skrefin hafa nú verið stigin í þá átt. M.a. stendur til að skera stórlega niður framboð á íþróttafni enda ofgnótt af slíku í boði hjá einkaaðilunum. Þannig hefur BBC nú þegar gefið eftir réttinn á opna breska meistaramótinu í golfi og til stendur að gera slíkt hið sama varðandi Formúlu 1 kappaksturinn.

Samanburður leiðir líka í ljós mikla sóun. Á BBC eru t.d. 129 fjölmiðlafulltrúar á meðan hjá ITV starfa 35. ITV selur þó eigið efni um allan heim. Launakostnaður hjá félaginu er sömuleiðis gríðarlegur og jókst um 20 milljarða króna í fyrra. Ljóst er að taka þarf til á ýmsum vígstöðvum eigi sparnaðaráform að standast.

BBC er því ekki gallalaust frekar en önnur fyrirtæki. Engum dettur hins vegar í hug að þeir sem berjast fyrir umbótum í rekstri stofnunarinnar séu allir sérstakir óvinir almannaútvarps.

## 2,1 MILLJÓN GESTA SÓTTI SÖFN OG SÝNINGAR 2014

Ríflega 2,1 milljón gesta sótti söfn og sýningar heim árið 2014, samkvæmt tölum Hagstofunnar. Þetta er í fyrsta sinn sem gestafjöldinn fer yfir tvær milljónir. Gestum fjölgaði um ríflega 400 þúsund milli ára, eða um 24 prósent. Ætla má að aukna aðsókn gesta megi rekja til aukins framboðs sýningarstaða og aukins ferðamannastraums.

## 99,7 PRÓSENT SAM- ÞYKKTU NAUÐASAMNING

Kröfuhafar LBI (gamla Landsbankans) samþykktu frumvarp að nauðasamningi með um það bil 99,7 prósentum atkvæða á kröfuhafafundi á mánudaginn. Greidd voru atkvæði eftir fjárhæð fyrir 96,67% heildarkrafna í atkvæðisskrá. Í samræmi við þessa niðurstöðu mun slitastjórn leggja fram kröfu um staðfestingu nauðasamningsins.

20.11.2015

Ég er gríðarlega huggsi yfir þessu öllu. Er staðan virkilega sú að menn sem eru ákærðir þurfa að una því að hafa litinn sem engan aðgang að gögnum sem sýna sakleysi og að mögulegum gögnum sem sýna sakleysi sé eytt.

Jóhannes Baldursson, sakborningur í Stím-málinu



# ...LIFUN

# 'TRÚBROT'

Tónlist hinnar godsagnakenndu hljómsveitar TRÚBROTS verður flutt á sviði Eldborgar þann 12. febrúar. Þar verður einnig eitt helsta meistaraverk íslenskrar tónlistarsögu, ....LIFUN, flutt í heild sinni, en verkið er 45 ára í ár. Meðlimir TRÚBROTS, þau Gunnar Þórðarson, Magnús Kjartansson og Shady Owens, skipa hljómsveitina ásamt þeim Eyþóri Gunnarssyni, Friðriki Karlssyni, Gunnlaugi Briem, Jóhanni Ásmundssyni, Pétri Grétarssyni, Stefáni Jakobssyni, Andra Ólafssyni og Stefaníu Svavarsdóttur. Ekki missa af sannkallaðri veislu í Hörpu þar sem tónlist TRÚBROTS fær að hljóma og andi hippakynslóðarinnar svífur yfir vötnum.

## 12. FEBRÚAR Í ELDBORG

**ÞJÓNUSTA**  
Guðjón Ó  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN  
Sími 511 1234 • www.gudjono.is

Miðasala hefst í dag kl. 10:00  
á tix.is, miðasölu Hörpu og í síma 528-5050.

HARPA DÆGURFLUGAN