

OYSTER PERPETUAL
SUBMARINER DATE

ROLEX



MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 6. maí 2015 | 18. tölublað | 11. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

GÖNGUM
HREINT
TIL VERKS!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN

AUKIN SPURN EFTIR ORKU

- Stjórnarhættir Landsvirkjunar urðu betri með breyttu eignarhaldi
- Meiri spurn eftir orku í dag en framboð
- Deilur á Alþingi um rammaáætlun há fyrirtækinu

Umbreyting á markaðnum

„Það stefnir í það innan fárra ára að markaðurinn verði það afl í þjóðfélaginu sem hann er í löndunum í kringum okkur og þessi stuðningur við atvinnulífið sem við viljum að hann verði,“ segir Páll Harðarson, forstjóri Nasdaq á Íslandi. Á örfáum árum hefur markaðsvirði skráðra fyrirtækja fjórfaldast; farið úr 200 milljörum í átta hundruð. Á sama tíma hafa viðskiptin þrettánfaldast. 4



Áherslan á Rússland

„Við erum á fullu í markaðssetningu á lambakórónunni í Rússlandi. Við sendum svolítið út í haust og höfum verið að dreifa því til nokkurra aðila í veitingabransanum,“ segir Ágúst Andrésson, forstöðumaður Kjötafurðastöðvar Kaupfélags Skagfirðinga. Kjötafurðastöðin leggur mesta áherslu á markaðssetningu í Rússlandi. Kreppan þar setur strik í reikninginn. Ágúst segir þó mikilvægt að horfa til lengri tíma. 8

Úr kennslu í almannatengsl

Kristín Jóhannsdóttir hefur stofnað Apríl almannatengsl. Hún er kennari og kenndi á unglingsstigi í grunnskólum í sex ár, bæði á Dalvík og í Reykjavík. Eftir það ákvað hún að læra almannatengsl í Sterling í Skotlandi. Að auki hefur Kristín lokið við fimmta stig í söng og syngur fyrir vini og vandamenn, eða ein með sjálfri sér. 8



STJÓRNAR-
MÁÐURINN

@stjornarmadur

Píratar eiga það hins vegar skilið að vera á þeim stað þar sem þeir eru nú. Það er málflutningur þeirra sem hefur fleytt þeim þangað. → **SÍÐA 12**

Ray-Ban®

RAY BAN - umboðið á Íslandi.

Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK

Módel:
Birna Högnadóttir

Kvótann heim!

Skjóðan

ÚTGERÐIN á Íslandi greiðir allt of lágt veiðileyfagjald. Þar munar væntanlega 40 milljörðum hið minnsta á ári hverju. Þetta eru alvöru peningar. Fyrir þá er hægt að byggja hátækisjúkrahús á tveimur og hálfu ári. Það væri hægt að greiða spítalann niður á lengri tíma og nota hluta fjárens til að lækka skatta á fatnað og matvæli, sem er besta búbótin fyrir heimilin.

ÚTGERÐARFYRIRTÆKI skila eigendum sínum tólfalt hærra EBITDA en stærsta verslunarfyrirtæki landsins. Þessi gríðarlegi hagnaður verður ekki skýrður öðru vísi en svo að um einokunargjöld sé að ræða. Einokunin felst í næstum ókeypis aðgangi að mjólkverðmætri og takmarkaðri auðlind, sem þjóðin öll á.

HAGNAÐUR íslenskrar útgerðar er utan vel-sæmismarkna. Ekki vegna þess hversu hár hann er heldur vegna þess hvernig hann er tilkominn. Íslenskir skattgreiðendur niðurgreiða í raun og veru útgerðina um 40 milljarða á ári. Þetta er mun hærri fjár-

hæð en rennur í niðurgreiðslur vegna landbúnaðarframleiðslu.

PVI er haldið fram að þjóðin hagnist á góðu gengi útgerðarfyrirtækjanna þar sem þau greiði tekjuskatt af hagnaði sínum. Tekjuskattur fyrirtækja er 20 prósent. Ef 40 milljarðarnir skila sér óskiptir í hagnað fyrirtækjanna fyrir skatta renna 8 milljarðar í ríkissjóð. Eftir sitja þá 32 milljarðar hjá útgerðinni til að fjárfesta í óskyldum rekstri og greiða sér ofurarð.

PETTA ástand er ekki ósvipað því að erlent konungsríki hefði slegið eign sinni á Ísland, helgað sér fiskinn í sjónum og konungur falið nokkrum sérvöldum fyrirtækjum að veiða fiskinn. Í stað þess að íslenska þjóðin njóti afkasturs auðlindarinnar rennur sá afkastur til útvalinna.

EINHER starfsemi er vissulega nauðsynleg í kringum útgerðina og vinnslu hér á landi. Mörlandanum þjóðast störf og einhverjir skattar eru greiddir til eyjar-skeggja. Einokunargróðinn rennur hins vegar að mestum hluta til konungs og fyrirtækjanna sérvöldu.

Á ÖLDUM áður þekktu Íslendingar vel til svona fyrirkomulags. Þá var fiskurinn í sjónum ekki talinn takmörkuð auðlind enda veiðitækin ekki stórtæk. Þá starfði hins vegar hin konunglega einokunarverslun, sem ekki hafði aðrar skyldur við Íslendinga en að tryggja skipakomur með vistir á vorin og haustin. Af borðum einokunarkaupmanna hrutu brauðmolar til heimanna líkt og nú tíðkast af borðum útgerðarinnar.

VIÐ Íslendingar losnuðum úr viðjum einokunarverslunar konungs. Löngu síðar fengum við handritin heim og töldum okkur fullburða, sjálfstæða þjóð. Nú erum við komnir í vist hjá annarri einokunarverslun þó að enginn sé kóngurinn í Kaupmannahöfn sem arðræni-ir íslenska alþjóðu. Er ekki kominn tími fyrir okkur Íslendinga til að brjóta af okkur einokunarhekkina? Er ekki kominn tími til að við fáum kvótann okkar heim?

SKJÓÐAN er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.



FJÁRMÁLA- OG EFNAHAGSRÁÐUNEYTIÐ

Haustpróf í verðbréfavíðskiptum 2015

Prófnefnd verðbréfavíðskipta stendur fyrir haustprófum í verðbréfavíðskiptum sem hér segir:

Próf úr I. hluta

19. ágúst 2015 Íslensk réttarskipun og Evrópuréttur, Ábyrgðir, Ágrip úr réttarari.
20. ágúst 2015 Viðfangsefni úr fjármunarétti, Félagaréttur.
21. ágúst 2015 Viðskiptabréfareglur, Veðréttindi, Þinglýsingar

Próf úr II. hluta

24. ágúst 2015 Grunnatriði í fjármálafræðum.
25. ágúst 2015 Þjóðhagfræði.
26. ágúst 2015 Greining ársreikninga.

Próf úr III. hluta

27. ágúst 2015 Lög og reglur um fjármagnsmarkaðinn.
28. ágúst 2015 Markaðsviðskipti og viðskiptahættir.
31. ágúst 2015 Helstu tegundir verðbréfa og gjaldeyrir: Hlutabréf, Skuldabréf, Afleiður og gjaldeyrir.
1. september 2015 Fjárfestingarferli: Samval verðbréfa og sjóðastýring, Ráðgjöf og skattamál.

Próftími er 4 klukkustundir og tímasetning hvers prófs er 17:00-21:00.

Prófsefni greinir í prófsefnislýsingu prófnefndar verðbréfavíðskipta. Í henni er jafnframt útlistað hvaða hjálpargögn eru leyfileg í einstaka prófum. Prófsefnislýsinguna má nálgast á vefsvæði prófnefndar verðbréfavíðskipta á heimasíðu fjármála- og efnahagsráðuneytis: <http://www.fjarmalaraduneyti.is/raduneytid/nefndir/nr/16884>

Um prófin fer samkvæmt reglugerð nr. 633/2003 um próf í verðbréfavíðskiptum.

Einkunnir í einstökum prófum eru gefnar í heilum og hálfum tölum frá 0 til 10. Til þess að standast verðbréfavíðskiptapróf þarf próftaki að hljóta a.m.k. 7,0 í meðaleinkunn úr þeim prófum sem hann hefur þeytt. Próftaki telst ekki hafa staðist einstök próf hljóti hann lægri einkunn en 5,0.

Skráning í haustprófin fer fram á vefsíðu Opna háskólans í HR <http://www.ru.is/opnihaskolinn/prof-i-verdbrefamidlun/>

Skráningu í haustpróf lýkur 26. júní 2015.

Greiðsla prófgjalds verður að hafa farið fram þann 3. júlí 2015.

Prófgjald vegna haustprófa er kr. 16.500 fyrir hvert próf.

Vakin er athygli á að haustpróf verður ekki haldið nema að a.m.k. 10 manns hafi skráð sig í viðkomandi próf, sbr. 2. gr. reglugerðar nr. 633/2003 um próf í verðbréfavíðskiptum. Ef lágmarksfjöldi er náð en skráðir próftakar eru færri en 48 munu prófin fara fram í tölvuveri. Haustprófin verða haldin í húsakynnum Háskólans í Reykjavík, framkvæmdaraðila verðbréfavíðskiptaprófs veturinn 2014-2015.

Tilkynning um þau haustpróf sem verða haldin, verða send út til skráðra próftaka 30. júní 2015.

Greiðsluseðlar verða eingöngu sendir út vegna prófa sem verða haldin. Ekki er hægt að skrá sig úr prófi eftir 29. júní 2015 og greiðsluseðlar verða ekki felldir niður.

Reykjavík, 6. maí 2015.

Prófnefnd verðbréfavíðskipta

Bændum boðið tvöfalt verð í Norðlenska

Gangi eigendur Norðlenska að yfirtökutilboði Kjarnafæðis í fyrirtækið fá þeir 750 milljónir í sinn hlut. Óeining innan stjórnar Búsældar. Hluthafafundur tekur afstöðu til tilboðsins fyrir 21. maí.

Kjötvinnslyfyrirtækið Kjarnafæði á Svalbarðseyri býður 750 milljónir króna í kjötvinnslyfyrirtækið Norðlenska, auk yfirtöku skulda. Þetta herma heimildir Markaðarins. Eins og komið hefur fram í fjölmiðlum sendi Kjarnafæði Búsæld ehf., eiganda Norðlenska, kauptilboð á dögnum í allt hlutfélagins.

Norðlenska er samvinnufélag í eigu þeirra bænda sem leggja inn gripi til slátrunar. Bregði þeir búi er hlutur þeirra keyptur á genginu 1. Samkvæmt heimildum bauð Kjarnafæði í allt hlutfélag á genginu 2,0 svo um er að ræða tvöfalt herra verð til bænda.

Óskar Gunnarsson, formaður stjórnar Búsældar ehf., segir tilboðið í skoðun innan félagsins og afstaða verður tekin til tilboðs Kjarnafæðis fyrir 21. maí næstkomandi. Samkvæmt heimildum er óeining innan stjórnarinnar um kauptilboðið. „Viðræður eru á byrjunarstigi. Við erum að skoða þetta kauptilboð innan stjórnarinnar og ég geri fastlega ráð fyrir því að við munum boða til hluthafafundar þar sem afstaða verður tekin til kauptilboðsins. Ég get ekki tjáð mig um upphæðir í þessu samhengi enda er það trúnaðarmál á þessu stigi málsins,“ segir Óskar.

Einkahlutfélag tengt Kjarnafæði



Í SKOÐUN Kauptilboðið stendur til 21. maí og munu bændur þurfa að taka afstöðu innan þess tíma.

hefur í nokkurn tíma átt fasteignir Norðlenska á Akureyri og hafa umræður um sameiningu félagsanna staðið yfir með hléum frá árinu 2008. Norðlenska og Kjarnafæði eru bæði stórir aðilar í kjötvinnslu á Íslandi. Rekstur fyrirtækjanna hefur verið þungur síðustu ár. Norðlenska tapaði um 50 milljónum á síðasta ári og Kjarnafæði tapaði einnig um 40 milljónum. Kauptilboðið er liður í því að ná hagræði í rekstri fyrirtækjanna til þess að vera samkeppnishæfir í verði á kjötafurdum innanlands.

Velta Norðlenska var rúmum 5 milljarðar á síðasta rekstrarári og rekstrarhagnaður félagsins fyrir afskriftir nam 147 milljónum króna. 50 milljóna króna tap varð hins vegar á rekstrinum á móti 140 milljóna króna hagnaði á árinu 2013. Aðstæður á markaði í framleiðslu kjötafurdur voru erfiðar í fyrra. Gunnlaugur Eiðsson, framkvæmdastjóri Kjarnafæðis, segir markmiðið með tilboðinu að ná fram hagræðingunni innan greinarinnar. Hún sé mikilvæg svo hægt sé að sækja fram.

sveinn@frettabladid.is

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	119,00	14,4%	0,0%
Eik fasteignafélag*	6,57	-3,4%	-1,4%
Eimskipafélag Íslands	219,75	-7,3%	-0,6%
Fjarskipti (Vodafone)	38,85	11,0%	2,5%
Hagar	42,00	3,8%	0,2%
HB Grandi	36,45	7,8%	-0,4%
Icelandair Group	21,65	1,2%	1,9%
Marel	178,50	29,3%	4,4%
N1	25,95	11,9%	-0,2%
Nýherji	8,75	68,9%	2,9%
Reginn	14,25	5,2%	-0,3%
Reitir*	61,50	-3,1%	-1,8%
Sjóvá	10,00	-16,3%	-1,0%
Tryggingamiðstöðin	20,30	-22,8%	-6,2%
Vátryggingafélag Íslands	7,88	-12,9%	3,4%
Össur	430,00	19,1%	-3,6%
Úrvalsvísitalan OMXI8	1.385,83	5,7%	1,5%

First North Iceland

Century Aluminum	3.300,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	25,30	11,9%	1,2%
Sláturfélag Suðurlands	1,85	0,0%	0,0%

*Skráð á árinu (þróun frá útboðsgengi).

Prjártíu vísindamenn ráðnir í ár:

Ráða 20 til viðbótar

Alls 30 háskólamenntaðir raunvísindamenn hafa verið ráðnir til starfa á þessu ári hjá Hátæknisetri systurfyrirtækjanna Alvogen og Alvotech sem nú rís innan Vísindagarða Háskóla Íslands.

Búist er við að ráðnir verði að minnsta kosti 20 raunvísindamenn til viðbótar á árinu 2015. Alls hafa um 80 starfsmenn verið ráðnir til systurfyrirtækjanna, frá því Alvogen hóf starfsemi á Íslandi árið 2010.

„Það er ánægjulegt að geta byggt upp starfsemi okkar hér á landi og nýtt íslenska þekkingu við uppbyggingu á alþjóðlegri starfsemi okkar,“ segir Róbert Wessman, forstjóri Alvogen.

Í nóvember 2013 hófust framkvæmdir við nýtt Hátæknisetur sem verður um 13 þúsund fermetrar að stærð. Það verður tekið í notkun á næsta ári.

-jhh



Þjónusta við fyrirtæki

Við bjóðum fyrirtækjum sérþekkingu

Okkar vinna snýst um að þín vinna gangi vel. Við leggjum okkur fram um að setja okkur vel inn í það sem þú ert að gera, og þó að við þekkjum kannski ekki viðfangsefnið í þínu starfi jafn vel og þú, þá vitum við hvað starfið gengur út á.

Starfsfólk Íslandsbanka býr yfir áratuga reynslu í þjónustu við sjávarútveginn og hjá bankanum starfar stór hópur fólks með sérþekkingu á greininni. Þannig getum við ávalt tryggt fyrirtækjum í þessari undirstöðuatvinnugrein þjóðarinnar þá bankaþjónustu sem hún þarfnast.

Þekking sprettur af áhuga.

Hallgrímur Magnús Sigurjónsson hefur yfir 30 ára reynslu af sjávarútvegi og fjármögnun fyrir fyrirtæki í sjávarútvegi.

Hallgrímur Magnús er útibússtjóri hjá Íslandsbanka á Ísafirði.

Fallorka á Akureyri skilaði 100 milljóna króna hagnaði í fyrra. Félagið framleiðir rafmagn til endursölu á Eyjafjarðarsvæðinu og byggir upp raforkuver til framleiðslu:

Útboð búnaðar í Glerárdalsvirkjun í pípunum

Fallorka ehf., sem er að stærstum hluta í eigu Akureyrarkaupstaðar, skilaði yfir 100 milljóna króna hagnaði í fyrra.

Félagið framleiðir rafmagn til endursölu á Eyjafjarðarsvæðinu og byggir upp raforkuver til framleiðslu. Andri Teitsson, framkvæmdastjóri Fallorku, er ánægður með árangurinn og segir félagið í stakk búið til að efla raforkuframleiðslu enn frekar. „Allt hélt í hendur á síðasta starfsári. Framleiðsla í virkjunum okkar í Djúpa-

dal gekk áfallalaust fyrir sig og markaðsstarf gekk einnig vel. Við erum stolt af því að geta boðið gott verð á rafmagni til almennings um þessar mundir en okkar verð eru hagstæðari en það sem stóru fyrirtækin í landinu eru að bjóða,“ segir Andri.

Fallorka mun á næstu misserum hefjast handa við byggingu nýrrar virkjunar ofarlega í Glerárdal, ofan Akureyrar, og verður miðlunarlón inni í dalnum sem á að gefa af sér rúmlega þrjú mega-

vött. „Við erum þessa dagana að hefja útboð á vél- og rafbúnaði fyrir nýja virkjun ofan Akureyrar. Ef allt gengur að óskum verður sú virkjun tekin í notkun snemma árs 2017,“ segir Andri. Með þessum framkvæmdum opnast möguleikar almennings á því að nýta sér Glerárdalinn sem fólkvang. „Í leiðinni munum við leggja nýjan göngustíg inn Glerárdalinn sem mun gera dalinn mun aðgengilegri fyrir Eyfirðinga og ferðamenn til útivistar.



AKUREYRI Fallorka framleiðir og selur rafmagn og er að öllu leyti í eigu Norðurorku á Akureyri. FRÉTTABLAÐIÐ/PJETUR

Algjör umbreyting á örfáum árum

Forstjóri Nasdaq á Íslandi segir mikla breytingu hafa orðið á Kauphöllinni á örfáum árum. Verðmæti félaga hefur aukist úr 200 milljörðum í átta hundruð milljarða og viðskipti aukist úr 100 milljónum á dag í 1.300.

Algjör umbreyting hefur orðið á hlutabréfamarkaðnum frá árinu 2009, segir Páll Harðarson, forstjóri Nasdaq Iceland. „Það hafa komið inn mörg öflug félög, markaðsverðið hefur fjórfaldast á þessum tíma. Farið úr 200 milljörðum í 800 milljarða,“ segir Páll í samtali við Markaðinn. Þetta þýði það að markaðsvirði félaga sé komið upp í 40 prósent af landsframleiðslu.

„Það stefnir í það innan fárra ára að markaðurinn verði það afl í þjóðfélaginu sem hann er í löndunum í kringum okkur og þessi stuðningur við atvinnulífið sem við viljum að hann verði,“ segir Páll. Á sama tíma og markaðsvirðið hefur fjórfaldast hafa viðskiptin þrettánfaldast.

Á árinu 2009 hafi dagleg viðskipti numið 100 milljónum króna, en nú séu þau komin upp í 1.300 milljónir. Á vissum tímabilum geti viðskipti orðið enn meiri. „Eins og í kringum uppgjör félaga. Í slíkum tilfellum eru viðskiptin í kringum tveir milljarðar. Þetta er gjörbreytt ásjón og auðvitað hefst þetta fyrir alvöru með skráningu Haga síðla árs árið 2011 þannig að þetta er í raun og veru ekkert langur tími. Þetta er í þrjú og hálf ári sem þessi uppbyggingarfasir hefur staðið yfir,“ segir Páll.

Í liðinni viku hófust viðskipti með bréf í fasteignafélaginu Eik. Það var þriðja fasteignafélagið sem var skráð á markað. Þar eru jafnframt skráð þrjú tryggingafélög, auk annarra félaga. „Skoðanaskiptin verði áhugaverðari, að því leyti til held ég, að það sé áhugavert að vera með mörg félög í hverri grein,“ segir Páll. Hann segir jafnframt að auðvelt sé að færa sig á milli greina, jafnvel milli hlutabréfa og skuldabréfa. Það séu að myndast fjölbreyttari fjárfestingarkostir sem geri markaðinn skilvirkari, áhugaverðari fyrir fjárfesta og meira aðlaðandi kost

Skráð félög í Kauphöllinni

Félag	Nýskráningardagur
Marel hf.	29.6.1992
HB Grandi hf.	15.12.1992
Nýherji hf.	30.10.1997
Össur hf.	11.10.1999
Icelandair Group hf.	14.12.2006
Føroya Banki P/F	21.6.2007
Hagar hf.	16.12.2011
Reginn hf.	2.7.2012
Eimskipafélag Íslands hf.	16.11.2012
Fjarskipti hf.	18.12.2012
Vátryggingafélag Íslands hf.	24.4.2013
Tryggingamiðstöðin hf.	8.5.2013
N1	19.12.2013
Sjóvá-Almennar tryggingar hf.	11.4.2014
Reitir fasteignafélag hf.	9.4.2015
Eik fasteignafélag hf.	29.4.2015

bæði fyrir fagfjárfesta og almenna fjárfesta. „Og ég á alveg von á því að þessi þróun haldi áfram,“ segir Páll.

Í vetur gaf Kauphöllin út ritið Aukin virkni og gagnsemi íslensks verðbréfamarkaðar. „Við höfum fylgt þessu eftir og rætt þetta áfram meðal hagsmunaaðila, en þessar tillögur eru að nokkru leyti sprotnar upp úr samtali við aðila á markaði. Við höfum átt í viðræðum við stjórnvöld og höfum fengið ágætari viðtökur,“ segir Páll. Hann segir fyrstu viðbrögð stjórnvalda vera jákvæð og telur að almennt sé skilningur á því meðal stjórnvalda að þetta skipti máli.

„Ein af þessum tillögum sneri að möguleika lífeyrissjóða til þess að fjárfesta á markaðstorgi fjármálagjörninga. Ég get ekki séð betur en að það sé þverpólitískur stuðningur við það frumvarp sem er inni á þingi sem myndi leiða til þess að lífeyrissjóðirnir fengju aukaheimild upp á fimm prósent af sínu eignasafni til þess að fjárfesta á markaðstorgum fjármálagjörninga. Það frum-



FAGNAD Það þótti ærin ástæða til að fagna þegar Fasteignafélagið Eik var skráð á Markað í síðustu viku.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

varp er komið í gegnum tvær umræður á þingi og ég geri mér góðar vonir um að það fari í gegn,“ segir Páll.

Þá hafi Kauphöllin einnig átt í viðræðum við stjórnvöld um tillögur sem gera það auðveldara og ódýrara fyrir smærri

fyrirtæki að koma inn á markaðinn. „Þar höfum við átt samtalið mín upplifun er sú að þessar tillögur hafi mætt góðum skilningi en engar ákvarðanir verið teknar af hálfu stjórnvalda,“ segir Páll.

jonhakon@frettabladid.is

Nilfisk ALTO
works for you

Háþrýstidælar, ryk- og vatnssugur
- á sumartilboði

C120.6-6
háþrýstidæla
Handhæg og nett háþrýstidæla, fyrir öll minni verk.
Vnr. 128470359

C130.1-6 X-tra
háþrýstidæla
Fyrir þá sem vilja aðeins öflugri háþrýstidæla.
Vnr. 128470251

E140.3-9 X-tra
háþrýstidæla
Öflug dæla fyrir þá kröfuhörðu. Á húsið, bilinn og stéttina.
Vnr. 128470505

Buddy II 12
Lítil og nett ryk- og vatnssuga
Vnr. 1845119

Buddy II 18
Öflug ryk- og vatnssuga, 18 lítra tankur.
Vnr. 18451134

P150.2-10 X-tra
háþrýstidæla
Þessi er kraftmikil og hentur fyrir minni fyrirtæki, bílandur, stóra bíla, vinnuvélar o.fl.
Vnr. 128470132

Rekstrarvörur
- fyrir þig og þinn vinnustæð

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík
Sími: 520 6666 • sala@rv.is • rv.is

Taka sér nokkrar vikur til að finna mögulega fjárfesta að fyrirtækinu:

Þykkvabæjar til sölu

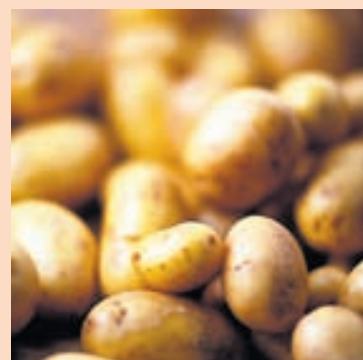
Hið gamalgróna fyrirtæki Þykkvabæjarkartöflur hf. er til sölumæðferðar hjá KPMG. Þetta staðfestir Markús Ársælfsson, stærsti eigandi fyrirtækisins.

„KPMG er með fyrirtækið í sölumæðferð og leitar nú að áhugasömum kaupendum. Fyrirtækið stendur vel á þessum tíma og við erum aðeins að velta þessu fyrir okkur,“ segir Markús.

KPMG hefur verið með fyrirtækið í sölumæðferð í um fjórar vikur og ætlar KPMG að taka nokkrar vikur til viðbótar til að finna fjárfesta sem vilja kaupa fyrirtækið.

Hagnaður varð á rekstri félagsins á árinu 2013 sem nam 13,5 milljónum króna samanbúið við 25 milljónum króna tap árið áður.

Á fjórða tug einstaklinga eru hluthafar í fyrirtækinu sem hefur sérhæft sig á síðustu árum í fullvinnslu

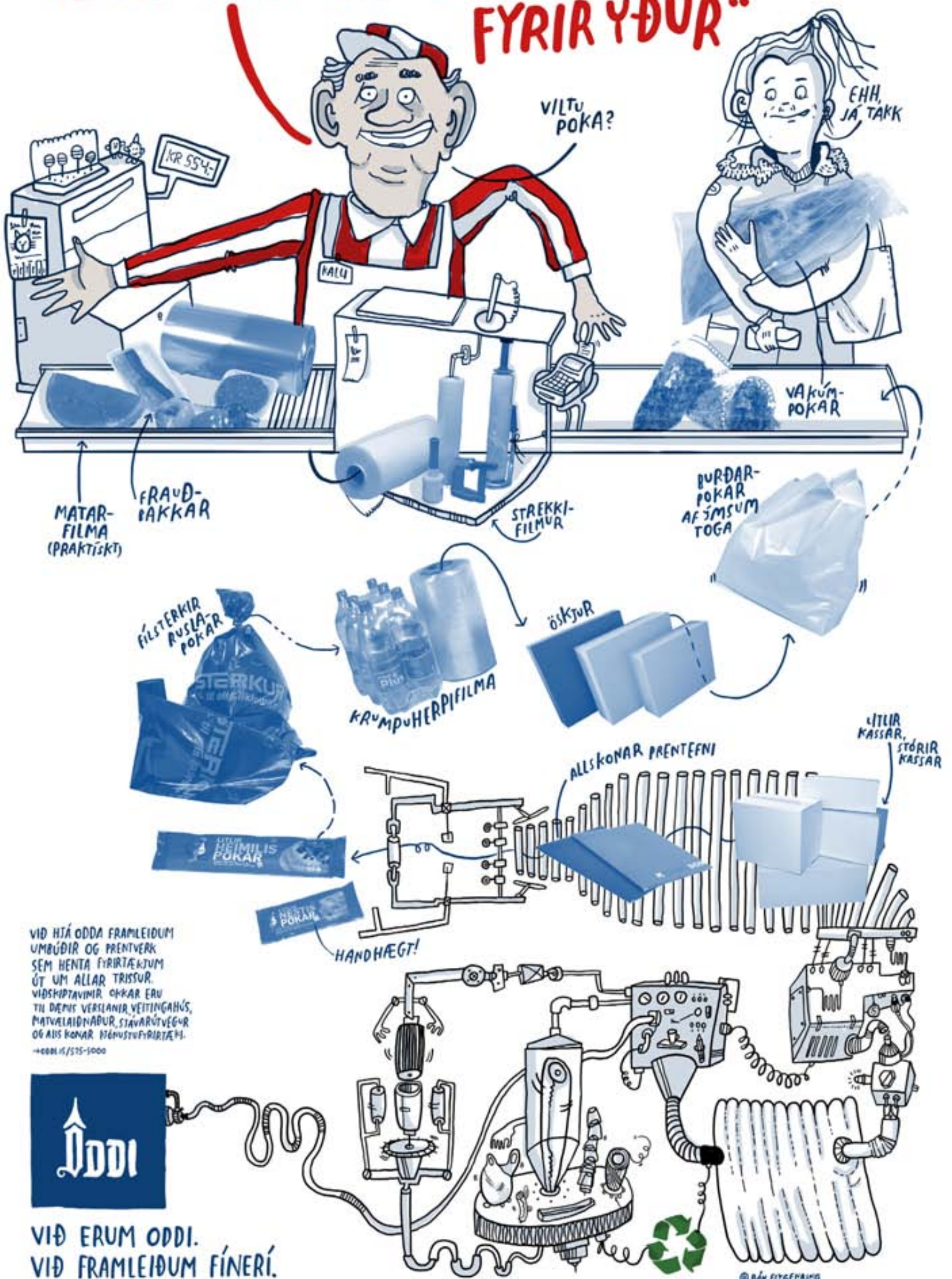


UPPSKERA Þykkvabæjar er stórtækt fyrirtæki í kartöflumframleiðslu.

á kartöflum til neytenda. Rúmlega tuttugu starfsmenn vinna hjá fyrirtækinu í dag.

Friðrik Magnússon, framkvæmdastjóri fyrirtækisins, vildi ekki ræða við blaðamann um sölu fyrirtækisins þegar eftir því var leitað.

„HVORT SEM ÞÉR, KAUPIÐ FÉ EÐA FIÐUR, VÉR ÞÖKKUM ÞVÍ INN FYRIR YÐUR“



VIÐ HJÁ ODDA FRAMLEIÐUM
UMBÚÐIR OG PRENTVERK
SEM HENTA FYRIRÆKJUM
ÓT UM ALLAR TRISSUR.
VIÐSKIPTAVIRI OKKAR ERU
TIL DÆMIS VESLANIR VEITINGAHÚS,
MATVÆLIDNABUR, STAVARÚTVEGUR
OG AÐS KONAR. ÞÉNSTU FYRIRÆKI.
+4601 11 515-1000



VIÐ ERUM ODDI.
VIÐ FRAMLEIÐUM FÍNERÍ.



VILL SKILA MEIRU Hördur segir að miðað við stærð fyrirtækisins og styrk eigi það að geta skilað miklu meiri arði.

FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

Stefna á fjármögnun án ríkisábyrgðar

Fimmtú ára afmæli Landsvirkjunar var fagnað á ársfundi í Hörpu í gær. Forstjórinn reiknar með að arðgreiðslur margfaldist á næstu árum. Hann telur að stjórnámamenn geti náð breiðri sátt um auðlindamál.

Landsvirkjun stendur á tímamótum nú þegar fimmtú ár eru liðin frá stofnun fyrirtækisins. Upphaf rekstursins má rekja til þess þegar Búrfellsvirkjun var reist árið 1965. Hördur Arnarson forstjóri leit yfir farinn veg og kynnti framtíðarsýn fyrirtækisins á ársfundi sem var haldinn í gær.

Umfangsmikil framkvæmd

„Í heildina þá teljum við að fyrirtækið standi á traustum grunni, sem hefur verið lagður á þessum fimmtú árum. Það hafa verið teknar margar farsælar ákvarðanir, en oft erfiðar ákvarðanir og flóknar ákvarðanir,“ segir Hördur Arnarson, forstjóri Landsvirkjunar, í samtali við Markaðinn. Hann nefnir sem dæmi að það hafi verið mikil ákvörðun að ráðast í Búrfellsvirkjun. Umfangið á framkvæmdinni hafi verið mikið og það verið óvissu háð að byggja flókna vatnsaflsvirkjun í jökulfjótum sem hafði ekki verið gert áður, hátt uppi á hálendi Íslands. Efnahagslegt umfang framkvæmdarinnar hafi verið gríðarlega mikið. „Menn hafa tekið fjölmargar svona ákvarðanir í sögu Landsvirkjunar sem hafa síðan reynst farsælar. Hönnun virkjana hefur undantekningarlaust gengið vel og reksturinn hefur einnig gengið vel og síðan erum við með langan líftíma á þeim. Eins og til dæmis Búrfellsvirkjun sem er bara eins og ný í dag. Sogsvirkjanir, sem eru enn þá eldri, sjötíu ára

gamlar, þær eru ekkert farnar að gefa eftir,“ segir hann.

Hördur segir að þetta hafi alls ekki verið augljóst þegar Búrfellsvirkjun var byggð. „Þá töldu menn að þetta væri trúlega einhver síðasta vatnsaflsvirkjun sem yrði byggð fyrir stóriðju. Þá var kjarnorkan að koma inn og þá töldu menn að kjarnorkan myndi leysa öll heimsins vandamál. Það hefur alls ekkert orðið raunin og þessir endurnýjanlegu orkugjafir eru að sækja í sig veðrið og sérstaklega vatnsafl,“ segir Hördur.

Sterkari fjárhagur fyrirtækisins

Hördur segir að fjárhagur Landsvirkjunar hafi styrkst mikið. „Á síðustu fimm árum hefur fyrirtækið greitt niður lán að upphæð 82 milljarðar samtímis því að fjárfesta fyrir um 68 milljarða,“ segir Hördur. Fjármunamyndunin sé því um 150 milljarðar og eiginfjárhlutfallið komið í um fjórutíu prósent. „Þannig að fyrirtækið er stöðugt að styrkja sig, en við verðum að halda áfram að styrkja fjárhaginn. Við skulðum enn þá of mikið. Ef við höldum áfram núna í svona tvö til þrjú ár að greiða niður skuldir þá teljum við okkur vera komin á þann stað þar sem fyrirtækið þarf að vera. Þá erum við líklega komin á þann stað að fyrirtækið getur endurfjármagnað lán sem eru á gjalddaga á hagkvæman hátt og án ríkisábyrgðar. Þá hefur fyrirtækið möguleika á að borga verulegan arð,“ segir Hördur.

ur. Hann bendir á að fyrirtækið hafi greitt um einn og hálfan milljarð á ári undanfarin fjögur ár.

„Sem er ágætis arðgreiðsla í hugum margra en fyrir fyrirtæki á stærð við Landsvirkjun, með þær eignir og með það eigið fé, þá er það lágt. En það er eingöngu af því að við höfum verið að borga niður lánin. Við höfum fyrst og fremst verið að nota alla þá peninga sem hafa myndast hjá fyrirtækinu í lækkuð skulda,“ segir Hördur. En þegar aðgengi að endurfjármögnun verði betra þá geti eigandinn, það er íslenska ríkið, ákveðið að í staðinn fyrir að fyrirtækið greiði niður lánin þá sé hægt að auka arðgreiðslur. Eftir tvö til þrjú ár geti fyrirtækið farið að greiða stigvaxandi meiri arð og hann geti innan fárra ára verið kominn upp í 10 til 20 milljarða króna á ári miðað við núverandi rekstur. Arðgreiðslurnar gætu orðið enn hærri ef raforkuverð hækkar.

Hördur segir markmiðið vera að ná betri styrk til þess að fyrirtækið geti endurfjármagnað sig án ríkisábyrgðar. „Já, við teljum að það sé forsendan fyrir því að við borgum eigandanum okkar arð. Það er að við þurfum ekki að biðja hann um ábyrgð. Það er ákveðin mót-sögn að okkar mati í því að fjármagna sig með ábyrgð eiganda en að greiða honum um leið arð. En það er að sjálfsgöðu alltaf eigandinn sem ákveður þetta. Eigandinn hefur stutt vel við fyrirtækið með

„Ég held að það hafi myndast betri sátt um stjórnun Landsvirkjunar.“

því að taka lítinn arð út úr því. Það hefur gert því kleift að vaxa mikið með byggingu virkjana og núna að lækka skuldirnar sem var nauðsynlegt eftir mikið uppbyggingartímabil sem lauk árið 2007,“ segir Hördur.

Keyptu hlut sveitarfélaganna

Allt til ársins 2006 áttu Reykjavíkurborg og Akureyrarbær helmingshlut í Landsvirkjun á móti ríkinu, en í nóvember það ár var undirritaður samningur um kaup íslenska ríkisins á hlutum sveitarfélaganna. Skipti breytt eignarhald máli?

„Það var ýmislegt í stjórnarháttum fyrirtækisins sem breyttist á sama tíma. Ég held að það hafi myndast betri sátt um stjórnun Landsvirkjunar. Stjórn Landsvirkjunar hefur um langt árabil verið mjög samhent, sem er mjög mikilvægt. Áður fyrr voru oft pólitískar deilur teknar inn í stjórnina. En um leið og eignarhaldið breyttist tókst eigandanum að koma bættum stjórnarháttum í stjórnina,“ segir Hördur.

Stjórnendur Landsvirkjunar hafa áhuga á að leggja sæstreng til Bretlands, eruð þið og eigandinn að tala sama máli þar?

„Já, það myndi ég segja. Það sem við erum að leggja áherslu á er að þetta mál verði skoðað af fullri alvöru. Við teljum að það séu mjög áhugaverð tækifæri bara út af ástandi í orkukerfinu í Bretlandi. Það er mikill áhugi í Bretlandi í dag að skoða sæstreng til Íslands. Þeir eru að tengja sig við Noreg, Danmörku, Holland, Þýskaland, Írland. Þeir eru að tengja sig við öll þessi lönd af því að orkuöryggi Bretlands er í hættu,“ segir Hördur.

„Við teljum að það sé sterkur stuðningur við að skoða þetta mál. En það er vissulega mikilvægt að skoða þætti eins og hvaða áhrif þetta hefur á orkuverð til heimila og hvaða áhrif þetta hefur á starfsumhverfi orkufreks iðnaðar, hvaða umhverfisáhrif þetta hefur og svo framvegis,“ segir Hördur. Hann leggur áherslu á að Landsvirkjun sé ekki að hvetja til þess að sæstrengur verði lagður heldur að málið sé skoðað gaumgæfilega. Það séu núna mjög góðar aðstæður í Bretlandi til þess að leggja sæstreng þangað. „Niðurstaðan gæti leitt til þess að þetta sé ekki rétt á þessum tímabili, en það er hins vegar afar líklegt að það verði lagður sæstrengur milli Íslands og Bretlands einhvern tímann,“ segir Hördur. Hann segir að það muni taka minnst tvö til þrjú

ár að kanna hvort það geti verið vænlegt að leggja sæstreng áður en mótaðar tillögur um slíkt verða lagðar fram.

Hörður segir að gert sé ráð fyrir að 35-40 prósent af þeirri orku sem yrði flutt út um sæstreng væri umframorka sem yrði annars ekki nýtt, svo kæmi til önnur orka eins og vindorka eða jarðvarmi. Að auki þyrfti að koma til orka frá hefðbundnum virkjunum, sem gæti orðið þriðjungur af orkunni. Það myndi því þurfa að koma til fleiri virkjana ef sæstrengur yrði lagður.

Eftirspurnin meiri en framboðið

Hörður segir þó að lagning sæstrengs sé hluti af framtíðarsýn. Öll vinna Landsvirkjunar núna snúist um sölu á raforku til iðnfyrirtækja. Hann bendir á að eftirspurn eftir orkunni sé að aukast. „Við erum að sjá mun meiri eftirspurn en við höfum séð áður. Það er að gerast í fyrsta skipti núna að eftirspurnin er meiri en framboðið. Og það er komið til að vera að okkar mati,“ segir Hörður. Hann segir að þessi þróun hafi staðið yfir í fjögur til fimm ár og skýrist af ákveðnum aðstæðum í raforku-kerfi heimsins. „Það eru fleiri og fleiri fyrirtæki sem vilja horfa til Íslands. Við erum að horfa til kísilmálmiðnaðarins, gagnaveranna og jafnvel eldsneytisframleiðslu og fleira,“ segir Hörður. Þetta hafi mjög jákvæð áhrif á raforkumarkaðinn. „Þetta er alveg ný staða og það er mjög krefjandi fyrir raforkuiðnaðinn að vera allt í einu kominn í stöðu þar sem er meiri eftirspurn en framboð. Þetta hefur jákvæð áhrif fyrir eiganda fyrirtækisins, að raforkuverð í nýjum

samningum hefur hækkað umtalsvert sem mun þá hafa jákvæð áhrif í endursamningum við eldri viðskiptavinum. sem eru fram undan núna,“ segir Hörður. Afkoma Landsvirkjunar muni batna fyrir vikið.

Hvaða virkjunarframkvæmdir eru fyrirsjáanlegar í framtíðinni? Nú verður byrjað á Þeistareykjum í sumar.

„Næsta skref verður líklegast stækkun á Búrfelli,“ segir Hörður. Þar verði byggð önnur virkjun við hliðina á Búrfelli og orkan nýtt betur þar. „Svo er það að horfa til rammaáætlunar, hvaða virkjana-kosti Alþingi heimilar að ráðast í. Næstu skref verða ákveðin með það til hliðsjónar,“ segir Hörður. Hann segir mikilvægt að hafa í huga að allar framkvæmdir Landsvirkjunar hafi umtalsverð umhverfis-áhrif, bæði á umhverfi og lífríki. „Við erum mjög meðvitúð um það og við leggjum mikla áherslu á það þegar við ráðumst í framkvæmdir, að greina áhrif framkvæmdanna og erum í áratuga rannsóknum með verkefni áður en við förum út í hönnunina á þeim. Þegar við förum út í frumhönnun á þeim þá reynum við að draga úr neikvæðum áhrifum og auka jákvæð eins og kostur er. Þegar við erum búin að því þá leggjum við þessa kosti fram,“ segir Hörður. Hann segir mikilvægt að fólk geri sér grein fyrir því að það sé ekki Landsvirkjun sem ákveði að fara í framkvæmdir. „Við höfum enga heimild til þess,“ segir hann. Fyrirtækið leggi fram tillögur í rammaáætlun og í skipulagslöggjöf, þar sem vandað umsagnar- og samráðsferli fer fram og á grundvelli þess taki annars vegar Alþingi og hins vegar

„Pessir endurnýjanlegu orkugjafar eru að sækja í sig veðrið, sérstaklega vatnsorka.“

stjórnvöld ákvarðanir um það hvort heimilt sé að ráðast í virkjanirnar.

Deilurnar há fyrirtækinu

Rammaáætlun virðist valda miklum deilum á Alþingi og vera umdeilt mál, háir það fyrirtækinu?

„Já, það gerir það. Að mínu mati eru allar forsendur til þess að okkur takist, eins og Norðmönnum, að ná breiðri sátt allra helstu stjórnsmálaflókka um þessi stóru auðlindamál; raforkuuppbygginguna, sæstrengina og eins um olúna,“ segir Hörður. Hann segist telja að þrátt fyrir allt séu flestir sammála um fjögur grundvallaratriði.

- 1 Við viljum umfangsmikla vernd á mikilvægum náttúrusvæðum.
- 2 Við viljum frekari varfærna nýtingu orkuauðlinda í efnahagslegum tilgangi.
- 3 Ég held að við séum sammála um það að selja raforku til fjölbreyttari viðskiptavina.
- 4 Ég tel að við séum sammála um það að fá betra verð fyrir orkuna.

„Ég held að ef menn myndu skoða sjónarmið mjög stórs hóps aðila þá rúmast þau innan þessa,“ segir Hörður. Það verði alltaf álitamál um það hvar mörkin liggja um einstaka kosti.



ÞRÍJÁR ÁSTÆÐUR FYRIR FREKARI ATHUGUNUM

Hörður segir að einkum þrennt veki áhuga Landsvirkjunar á að skoða lagningu sæstrengs.

- Það er í fyrsta lagi ábyrg nýting á íslenska orkukerfinu. „Hlutverk Landsvirkjunar er að hámarka afrakstur af þeim náttúruauðlindum sem fyrirtækjum er trúað fyrir. Það sem er kannski sláandi í svona lokuðum orkukerfum er að það er ákveðin soun í kerfinu. Við teljum að tíu prósent af orkugetu núverandi virkjana séu að meðaltali vannýtt. Það sem við erum í raun og veru að segja er að ef þetta væri gert þá myndu tvær heilar Blönduvirkjanir koma í ljós sem eru til staðar í kerfinu, en við getum ekki nýtt,“ segir Hörður. Út frá ábyrgri nýtingu náttúruauðlinda sé æskilegt að kanna möguleikana.
- Í öðru lagi þurfi orkuöryggið í landinu að vera betra. „Það er tvenns konar orkuöryggi sem við eigum við. Í fyrsta lagi ef það verða náttúruhamfarir eins og við vorum alvarlega minnt á út af eldglæringunum í Bárðarbungu. Hvað gerist ef hluti af okkar orkuvinnslu dettur út í einhverja daga? Þá er það þannig að við erum með notkun, eins og í álverunum, sem er það viðkvæm að þau þola ekki truflanir og tjónið gæti orðið það mikil. Eins það að við erum að finna fyrir mikilli eftirspurn frá fjölbreyttum iðnaði, gagnaverum, fiskimjölsverksmiðjum og almennum iðnaði, þá getur orðið eftirspurn sem verður meiri en framboðið. Þessi eftirspurn getur vaxið mjög hratt og það eru ekki gerðir neinir samningar. Hún bara vex í orkukerfinu og það tekur okkur þrjú til fjögur ár að byggja upp virkjun og þá getur orðið umfram eftirspurn í kerfinu,“ segir Hörður. Ef það væri tenging við annað kerfi sem gæti flutt orku fram og til baka þá yrði orkuöryggi stórukið. Bæði til að takast á við náttúruhamfarir eða alvarlegar bilanir og eins til að tryggja það að það myndist ekki ójafnvægi á markaðnum. „Þetta er það sama og aðrar þjóðir eru meðvitaðar um og er drifkrafturinn í orkustefnu allra þessa landa,“ segir Hörður.
- Hörður segir í þriðja lagi að sæstrengur gæti orðið mjög arðbær. Þeir 10-20 milljarðar sem búiast er við að hægt verði að greiða í arð myndu aukast verulega ef kerfið yrði nýtt betur.

30.000

fréttapýrstir notendur

Smelltu þér á Fréttablaðsappið og lestu blaðið hvar sem er og hvenær sem er

Fáðu Fréttablaðið ókeypis í spjaldtölvuna og snjallsímann með Fréttablaðsappinu. Sláðu inn Fréttablaðið á Google Play, Windows store eða í App store og náðu í appið.

FRÉTTABLAÐIÐ

Gaman að elda fyrir fjölskyldu og kæra vini

Kristín Jóhannsdóttir hætti störfum hjá Nasdaq Iceland í síðustu viku eftir tíu ára starf. Hún hefur stofnað Apríl almannatengsl.

Kristín Jóhannsdóttir, samskiptastjóri Nasdaq Iceland, ákvað eftir tíu ára starf hjá Kauphöllinni að breyta til og opna eigin almannatengslaskrifstofu.

Nýja fyrirtækið hennar hefur fengið heitið Apríl almannatengsl. Kristín hefur þó ekki að fullu sagt skilið við fyrri vinnustað sinn því að hún hefur samið um ráðgjafarstörf fyrir Nasdaq á Íslandi, ásamt því að taka að sér önnur verkefni.

Eftir stúdentspróf ákvað Kristín að verða kennari. Að loknu námi kenndi hún á unglingsstigi í sex ár, bæði á Dalvík og í Reykjavík. Eftir það fór hún svo til Skotlands í meistaranám í almannatengslum við University of Stirling.

Kristín, sem alla jafna er kölluð Kitta, er alin upp á Dalvík. „Ég hugsa að það móti alla að hafa alist upp fyrir norðan. Maður ólst upp í þessu umhverfi sem er friðsælt og fallegt og maður kann að meta þá nánd við náttúruna sem maður hefur þar. Mér þykir alltaf gott að koma heim og ég á föður þar,“ segir hún. Hún segir að uppruni hennar hafi mótað hana af því að hún fór ung að vinna og

sjá fyrir sér. „Það var algengt á Dalvík og örugglega í fleiri smábæjum,“ segir hún. Ef Dalvíkingar vilji mennta sig þá þurfa þeir að fara að heiman fimmtán ára gamlir. „Og það getur verið svolítið erfitt,“ segir Kristín.

Kristín segir að áhugamál sín séu einkum þau að elda fyrir fjölskylduna og kæra vini. Hún les einnig mjög mikið, fjölbreytt efni, skáldsögur, reifara, vinnutengt og ljóð. Þessa dagana er hún meðal annars að lesa ljóð eftir Ingunni Snædal vinkonu sína.

Þá segist Kristín einnig hafa gaman af innanhúsbreytingum og hönnun. „Fjölskyldan fær oft að njóta fjölbreyttra þælinga minna í formi breytinga á heimilinu. Þetta getur oft verið mjög skemmtilegt og skapandi. Oft fyrir mig meira en aðra reyndar,“ segir hún. Kristín segist líka gjarnan vilja gefa sér meiri tíma fyrir jóga. Hún segist helst vilja hafa nóg fyrir stafni og fólki sitt í kringum sig, fjölskyldu og vini. „Maður er manns gaman,“ segir Kristín.

Kristín á sér leynda hæfileika. Hún lærði ekki bara að verða

kennari og almannatengill, heldur er hún líka með fimmta stig í söng. „Tónlist er mér hugleikin,“ segir hún en neitar því þó að hún syngi reglulega fyrir aðra. Hún sé meira að syngja fyrir sjálfa sig. Heimildir Markaðarins herma þó að Kristín troði reglulega upp á Fiskideginum mikla á Dalvík, sem haldinn er ár hvert. Og hljóti jafnan góðar undirtektir.

Kristín er gift Rúnari Dýrmundi Bjarnasyni og eiga þau þrjú börn saman.

jonhakon@frettabladid.is



DALVÍKINGUR Kristín segir að það hafi mótað sig að alast upp fyrir norðan.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

FAGMAÐUR FRAM Í FINGURGÓMA



Kristín er kona sem allir vildu hafa í sínu liði. Hún bíður ekki eftir að hlutirnir gerist af sjálfu sér heldur einhendir sér í verkefni af fitonskrafti. Hún er fagmaður fram í fingurgóma, er leitandi og óhrædd við að kasta sér út í djúpu laugina – allt í þeim tilgangi að gera betur í dag en í gær.

Kristín nýtur sín hvergi betur en í mannlegum samskiptum. Hún gefur afskaplega mikið af sér, eins og þeir sem hafa átt í samskiptum við hana, innan sem utan Kauphallarinnar, geta borið vitni um.

Kristín er hreinskíptin. Hún segir skoðun sína umbúðalaust en er alltaf tilbúin að sjá fleiri en eina hlið á málunum. Þannig hafa mismunandi sjónarmið getað tekist á án þess að nokkur væri sár á eftir. Samstarfið við hana hefur verið í senn gefandi og lærdómsríkt.

Páll Harðarson, forstjóri Nasdaq á Íslandi



Ég á þrjár systur og hún er bara eins og fjórða systir mín. Dásamleg vinkona í alla staði. Fjölhæf með eindæmum; saumar sér galakjöla, sem klæða hana fáránlega vel, án þess að

nota snið; töfrar fram stjörnumáltíðir sem maður kemst ekkert í tæri við á venjulegum veitingahúsum. Fádæma skemmtileg, kann að vera til og hafa gaman og vera góð við alla í kringum sig. Svo þyrftu fleiri að fá að njóta sönghæfileika hennar sem hún hefur erfð frá föður sínum. Lífskúntner sem ég er þakklát fyrir að þekja.

María Pálsdóttir, leikkona og vinkona.

Íslandshótel hyggjast byggja við Franska spítalann og auka gistirými:

Fjölga herbergjum á Fáskrúðsfirði um 21

Íslandshótel hafa ákveðið að fjölga hótélherbergjum á Fáskrúðsfirði og verða með 47 herbergi. „Við erum að opna 21 herbergi þar á næsta ári í viðbót,“ segir Davíð Torfi Ólafsson, framkvæmdastóri Íslandshótela. Fosshótel, sem eru í rekstri Íslandshótela, opnuðu hótél í Franska spítalanum í fyrra og þar eru nú 26 herbergi.

Nú verður byggt nýtt hús við hlið Franska spítalans. „Það stendur eitt og sér en er í raun húsaþyrping, læknaústaðurinn, franskir spítalinn, kapellan og sjúkraskýlið,“ segir Davíð Torfi.

Davíð Torfi segir að reksturinn fyrir austan hafi gengið mjög vel. Það hafi verið uppselt allt sumarið í fyrra, en veturinn gengið merkilega vel líka. „Við bindum miklar vonir við þetta svæði og alveg eins með Vestfirðina. Við reukum hótél á Patreksfirði og opnuðum það 2013. Það hefur komið mjög vel út og við höfum mikla trú á því svæði,“ segir Davíð Torfi.

Hann býst við því að þegar vegasamgöngur batni á Vestfjörðum þá eigi ferðaþjónusta þar eftir að vaxa enn meira.

-jhh



VERSLUN FRÍHAFNARINNAR Hagnaðurinn er umtalsvert minni í ár en hann var í fyrra.

Velta Fríhafnarinnar 8,6 milljarðar króna í fyrra samkvæmt reikningi:

2,9 milljarðar í leigu

Velta Fríhafnarinnar nam 8,6 milljörðum króna í fyrra, samkvæmt ársreikningi sem nýlega var birtur í ársreikningaskrá. Hagnaður ársins nam um 17,4 milljónum króna og eignir nema rétt tæplega 1,6 milljörðum króna. Eiginfjárlutfall er 49,3 prósent.

Hagnaðurinn er umtalsvert minni í fyrra en hann var árið áður en þá nam hann 73 milljónum

króna. Í ársreikningnum kemur fram að nýr húsaleigusamningur við Isavia ohf. tók gildi 1. janúar 2015 og gildir hann til ársloka 2018. Þá er Fríhöfnin einnig með húsaleigusamning vegna Dutyfree Fashion.

Gjaldfærð húsaleiga beggja þessara samninga á árinu 2014 nam rúmlega 2.879 milljónum króna.

-jhh



KJÖTAFURDASTÖÐ KAUPFÉLAGS SKAGFIRÐINGA.

Kaupfélagið setur stefnuna á Rússland

Kjötafurðastöð Kaupfélags Skagfirðinga leggur mesta áherslu á markaðssetningu í Rússlandi. Kreppan þar setur strik í reikninginn. Forstöðumaðurinn segir þó mikilvægt að horfa til lengri tíma.

„Við erum á fullu í markaðssetningu á lambakórónunni í Rússlandi. Við sendum svolítið út í haust og höfum verið að dreifa því til nokkurra aðila í veitingabransanum,“ segir Ágúst Andrésson, forstöðumaður Kjötafurðastöðvar Kaupfélags Skagfirðinga. Í stuttu máli má segja að lambakóróna sé í raun fille með rifjum.

Kaupfélag Skagfirðinga flutti í fyrra um 60-70 tonn af lambakjöti til Rússlands. Þar af voru um sjö tonn af lambakórónu. „Það er mikill markaður fyrir lambakjöt í Rússlandi þannig og það eru ákveðin tækifæri fyrir okkur að markaðssetja vöruna þar,“ segir Ágúst.

Hann segir að Rússland sé ekki stærsti markaður fyrir Kaupfélag Skagfirðinga í dag, en sennilegast sá markaður þar sem fyrirtækið ver mestum peningum til markaðssetningar núna. Þetta er gert í gegnum fyrirtækið Icecorp í Pétursborg sem er dótturfélag Kjötafurðastöðvarinnar. „Við erum að selja mikið til Spánar,“ segir Ágúst. Þá sé líka flutt mikið til Noregs í heilum skrokkum, en ekki sé mikið markaðsstarf á bakvið það. „En við erum að senda um 200 tonn til Bandaríkjanna,“ segir hann svo.

„Rússland er einn af þeim mörkuðum sem við leggjum áherslu á núna og ætlum að gera núna á

næstu árum. Að reyna að byggja upp markað fyrir íslenskt lambakjöt og íslensk matvæli í gegnum fyrirtækið okkar Icecorp í Pétursborg.“

Ágúst segir að kreppan í Rússlandi hafi vissulega haft áhrif á viðskiptin, fjárflæðið og annað slíkt. „Við höfum alveg þurft að lifa við það. En það sem er kannski mikilvægt í þessu er að gefast ekki upp heldur líta á þetta sem langtímaverkefni, því að þarna eru náttúrulega gríðarleg tækifæri til lengri tíma lítið. Vörunni okkar er vel tekið og við erum með áætlanir um að byggja þetta hratt og vel upp á næstu árum,“ segir hann.

jonhakon@frettabladid.is

TÖLVURÝMING!

FARTÖLVUR · SPJALDTÖLVUR · BORDTÖLVUR



TOSHIBA

LÆKKUN
-20.000 KR.

-20%

ASU-F551MAVBINGSX426
79.995 KR.
FULLT VERÐ 99.995 KR.

GAAAAALIN
VERÐ
IÖRFÁA DAGA!

-28% LÆKKUN
-7.000 KR.



ASU-ME70CIB014A
17.995 KR.
FULLT VERÐ 24.995 KR.

7" Asus Intel Atom spjaldtölva

-17% LÆKKUN
-20.000 KR.



OR-S4370000001
119.995 KR.
FULLT VERÐ 139.995 KR.

Quad Core leikjatölva

-25% LÆKKUN
-35.000 KR.



ASU-F555LAX0330H
104.995 KR.
FULLT VERÐ 139.995 KR.

SÝNINGAREINTÖKÍ TAKMÖRKUÐU MAGNI Á VERULEGUM AFSLÆTTI!

-15% LÆKKUN
-30.000 KR.



TOS-230A18W
169.995 KR.
FULLT VERÐ 199.995 KR.

13,3" Pro með Intel i5 og SSD

ASU-F555LADM835H
109.995 KR.
FULLT VERÐ 129.995 KR.

-15% LÆKKUN
-20.000 KR.



15,6" FHD Intel i5

ASU-F551MAVBINGSX426
49.995 KR.
FULLT VERÐ 59.995 KR.

-17% ÓTRÚLEGT
TILBOÐSVERÐ




tl.is

**TÖLVU
LISTINN**

REYKJAVÍK
SUÐURLANDSBRÁUT 26
Sími 414 1700

AKUREYRI
GLERÁRGÖTU 30
Sími 414 1730

HÚSAVÍK
GARÐARSBRÁUT 18A
Sími 464 1600

EGILSSTAÐIR
KAUPVANGI 6
Sími 414 1735

KEFLAVÍK
HAFNARGÖTU 90
Sími 414 1740

SELFOSS
AUSTURVEGI 34
Sími 414 1745

AKRANES
ÞJÓÐBRAUT 1
SÍMI 431 3333

Engin framkomin rök réttlæta sölu á Borgun fyrir luktum dyrum:

Gjöf á eign ríkisins

Salan á eignarhlut ríkisbankans Landsbankans á eignarhlut í Borgun hf. á að því er virðist undirverði var eiginleg gjöf á eignum ríkisins.

Borgun hyggst greiða 800 milljónir króna í arð á þessu ári vegna rekstrar síðasta árs og nemur arðgreiðslan helmingi hagnaðar ársins. Þetta er í fyrsta sinn síðan árið 2007 sem fyrirtækið greiðir arð. Árni Páll Árnason, formaður Samfylkingarinnar, sagði í síðustu viku þegar málið kom upp að þessi tíðindi sýndu „hvers konar reginhneyksli salan á Borgun var“. Það er ástæða til að taka undir þessi orð formanns Samfylkingarinnar að því virtu að salan á Borgun var gjöf á verðmætum ríkisins.

„Nú sitja þeir kaupendur á hlut ríkisbankans sem voru útvaldir í bakherbergjum og greiða sér kaupverðið hægt og rólega í arð. Sala á eignarhlutum ríkisins á aldrei að eiga sér stað í leyni og án samkeppni,“ sagði Árni Páll.

Landsbanki Íslands seldi 31,2 prósentu hlut í Borgun fyrir 2,2 milljarða til Eignarhaldsfélagsins Borgunar slf., sem m.a. er í eigu Stálskipa, Péturs Stefánssonar ehf. og Einars Sveinssonar. Eignarhaldsfélagið Borgun slf. fær 250 milljónir króna í sinn hlut vegna arðgreiðslunnar. Landsbankinn, sem er í eigu ríkisins, var harðlega gagnrýndur fyrir að hafa ekki boðið hlutinn út í opnu sölufelri.

Gjöfin fólst í mismuninum á raunverulegu verðmæti eignarhlutarins í Borgun hf. og þess verðs sem nýir hluthafar fyrirtækisins, íslenskir kaupsýslumenn sumir hverjir nátengdir fjármála- og efnahagsráðherra, greiddu fyrir fyrirtækið. Það er í raun með nokkrum ólíkindum að ekki hefur verið upplýst hvernig nýir hluthafar greiddu fyrir eignarhlutinn í Borgun, þ.e. hvort þeir lögðu fram eigið fé við kaupin eða hvort kaupverðið var greitt með lánsfé. Kaupandinn er eignarhaldsfélag með takmarkaða ábyrgð og því taka hluthafar þess litla áhættu ef hlutirnir fara ekki vel en hagnast mjög mikið með arðgreiðslum og hækku á virði hlutarins. Sigríður Mogensen hagfræðingur benti á það lyklatríði í frétt hér í blaðinu í síðustu viku að það þyrfti að upplýsa hvort Landsbankinn veitti seljendalán, hvort aðrir íslenskir bankar hafi fjármagnað eignarhaldsfélagið eða hvort kaupin hafi verið greidd að fullu með eigin fé. „Öllum þessum spurningum er ósvarað. Ástæðan fyrir því að fólk á rétt á að fá þessar upplýsingar er að þetta er banki í eigu þjóðarinnar,“ sagði Sigríður.

Landsbankinn var í erfiðri stöðu í málinu. Hann þurfti að selja eignarhlut sinn í Borgun vegna kröfu Samkeppniseftirlitsins. Þessari kvöð fylgdi hins vegar aldrei skilyrði um handvalda kaupendur og sölu með leynd. Besta leiðin til að tryggja heilbrigða verðmyndun á fyrirtækinu hefði falist í því að auglýsa hlutabréfin í Borgun hf. og fela þriðja aðila, t.d. verðbréfafyrirtæki, að annast sölufelrið. Svo virðist sem stjórn Landsbankans átti sig líka á því hversu glóruslaus ráðstöfun það var að selja hlutabréfin í Borgun með þeim hætti sem gert var. Formaður bankaráðs bankans sagði á ársfundum Landsbankans 18. mars að bankinn hefði átt að selja hlutinn í Borgun í opnu sölufelri „formsins og ásýndarinnar vegna“ en bankinn hefði ekki getað tryggt rétta upplýsingagjöf til væntanlegra kaupenda á fyrirtækinu þar sem aðkoma bankans að því var takmörkuð. Þriðji aðili hefði hins vegar getað annast sölnuna til að ná þessu markmiði og það hefur aldrei verið útskýrt hvers vegna það var ekki gert.

Þegar öllu er á botninn hvolft voru verðmæti í eigu íslenskra skattgreiðenda gefin fáum útvöldum mönnum með þeirri glóruslausu ákvörðun sem salan á Borgun var.

Ætlar enginn að axla ábyrgð vegna þess?



Markaðshornið

Þorbjörn Þórðarson
thorbjorn@stod2.is

Kaupandinn er eignarhaldsfélag með takmarkaða ábyrgð og því taka hluthafar þess litla áhættu.

Fórnarlamba hryðjuverkaárása í Naíróbí minnst



BYÐUR FRAM AÐSTOÐ John Kerry, utanríkisráðherra Bandaríkjanna, tók á mánudaginn þátt í minningarathöfn um þá sem fórust í hryðjuverkaárásunum á sendiráð Bandaríkjanna í Naíróbí í Kenía árið 1998. Um leið og Kerry minntist fórnarlambanna bauð hann fram aðstoð Bandaríkjanna í baráttunni gegn þeirri ógn sem sómölsk hryðjuverkasamtök eru orðin.

NORDICPHOTOS/AFP

Kvótakerfið er gott – en byggt á siðferðilegum sandi

Skoðun

Þorkell Helgason,
stærðfræðingur.



Fræðimenn eru almennt orðnir sammála um að kvótakerfi sé skilvirkasta leiðin til stjórna á fiskveiðum. Kvótunum var upphaflega úthlutað ókeypiss en hafa síðan gengið kaupum og solum. Það hefur þjóðin ekki getað sætt sig við – og gerir ekki enn. Útgerðin býr því eilíft við óvissu. Ástæðan er sú að það skortir siðferðilegan grundvöll undir kvótakerfið, grundvöll sem bæði þjóðin og þeir sem að sjávarútvegi starfa geta við unað.

Ekki væri sanngjarnt að innkalla alla kvóta fyrirvaralaust. En það er til millileið sem í senn veitir útgerðum eðlilega aðlögun um leið og hún færir auðlindirnar smám saman til baka til eigandans, þjóðarinnar, sem þá nýtur sanngjarns arðs af sinni eign. Þetta er markaðsleið þar sem kvótun er endurúthlutað árlega en þeir skertir lítilllega um leið. Það sem af gengur er boðið upp.

Makrílfrumvarpið

Stjórnarfrumvarp hefur verið lagt fram á Alþingi um úthlutun makrílkvóta. Í því er það veigamikla nýmæli að aflahlutdeildum er ekki lengur úthlutað eitt ár í senn án frekari skuldbindinga. Í þess stað er úthlutunin í raun ótímabundin nema hvað stjórnvöld geta afturkallað hana, en til þess þarf sex ára aðdraganda. Eigi að segja ákvæðinu upp þarf meiri hluti á Alþingi að vera sama sinnis í tvö ef ekki þrjú kjörtímabil í röð. Það er því jafnvel erfiðara að afturkalla makrílúthlutunina en að breyta sjálfri stjórnarskránni.

En hættan af þessu óheillafrumvarpi er enn meiri. Segjum að ákvæði um auðlindir í almannaeign komist loks í stjórnarskrá, eins og stjórnlagaráð lagði til og um þrjú fjórðu hlutar kjósenda studdu í þjóðaratkvæðagreiðslu árið 2012. Þá væri samt ekki unnt að hrófla við makrílúthlutuninni næstu sex til sjö árin á eftir án þess að skapa ríkissjóði hættu á risaháum skaðabótakröfum. Núverandi sjávarútvegsráðherra hefur raunar reifað hugmyndir um að kvótahafar fái að halda kvótunum óárettir í 23 ár og það með

„Pað er því augljóst að það stefnir í varanlegt afsal þjóðarinnar á fiskimiðunum sé ekki spornað kröftuglega við.“

sjálfvirkri framlengingu. Það er því augljóst að það stefnir í varanlegt afsal þjóðarinnar á fiskimiðunum sé ekki spornað kröftuglega við. Í stað tillögu sjávarútvegsráðherra um ráðstöfun á makrílkvótunum væri kjörið að beita nú framangreindri uppboðsleið á þessar veiðar.

Makrílfrumvarpið er ekki smámál um smáan fisk. Óbreytt mun frumvarpið ryðja brautina að endanlegri einkavæðingu fiskimiðanna við Íslandsstrendur. Því er frumvarpið ógæfuspor sem verður að stöðva. Lesandinn getur lagt sitt af mörkum með því að stýða undirskriftasöfnun á thjóðareign.is Pistill þessi er stytta gerð af grein sama heitis á visir.is

Tertusneiðin eða kaka

Hin hliðin

Hulda Bjarnadóttir
framkvæmdastýra Félags
kvenna í atvinnurekstri



Hvort er betra að búa á Íslandi þegar heilbrigðiskerfið er fjársvelt og getur ekki fjármagnað tækjabúnað eða þegar heilbrigðiskerfið er ekki rekstrarhæft vegna verkfalla? Hvort er betra að búa á Íslandi þegar ferðamönnum fjölga svo ört að við hræðumst átroðning eða þegar ferðamenn koma ekki til landsins vegna þess að starfsfólk ferðaþjónustunnar neitar að sinna starfinu vegna lélegra kjara? Hvernig komumst við í þessa stöðu?

Yfirvofandi óvissa og seinangangur kjara- viðræðna er sjálf-sagt farinn að hafa

áhrif á fjölda manns nú þegar. Öllum til ama og leiðinda. Hugaróin er ekki mikil hjá þeim sem nú takast á. Erlendir félagar spyrja af hverju við gerum þetta ekki bara í þrepum reglulega án verkfallsaðgerða. Já, af hverju gerum við það ekki og hættum þessum stanslausu verkfallshótunum? Ég vil trúá því að ef markmið stéttarfélaganna í þessari lotu er raunverulega að hafa lágmarkslaun upp í 300 þúsund króna þá sjái mögulega fyrir endann á þessari verkfallsrímmu. En þar virðist hnífurinn standa í kúnni og einhver stærri sviðsmynd er mögulega ekki sögð og eitthvert leikrit er sett á svið.

En sviðsmynd aðalagfræðings Seðlabankans er að lokum sú að ef allar hækkningar ná fram að ganga þá muni verðbólga vaxa hratt og stýrivextir tvöfaldast. Ekki á það bætandi í samanburði okkar við nágrannaþjóðir.

Engu að síður ætla allir að fá alla kökuna og frumskógur stéttar- og starfsmannafélaga er mættur með sínar kröfur. Enginn skal fá meira en hinn og það ætla allir að para sig við lækna og kennara. Ekki í næstu lotu, heldur núna. Laun hafa alltaf verið samanburður og eðlilegt er að kröfurnar séu lagðar fram. En er eðlilegt að öllum finnist það sjálfsgöð krafa núna, undir-

eins og fyrir alla? Það hlýtur að þurfa að taka þetta í skrefum líkt og Samtök atvinnulífsins og fleiri hafa verið að benda á. Hvað þarf til að slíkt verklag komist á? Kröfur flestra stéttarfélaganna eru að minnsta kosti langt umfram það sem fyrirtækin geta staðið undir.

Klárur að ræða lágmarkslaunin í þessari lotu. Ræðum hitt svo í framhaldinu. Verðhækkningar, uppsagnir og gjaldþrot er hættan á hinum ásnunum ef allt kemur til framkvæmda á sama tíma.

Að því sögðu held ég áfram að velja mér upp úr því, hvort það sé gott að búa á Íslandi eða bólnanlegt.

Póstdreifing



FJÖLPÓSTUR SEMVIRKAR

Staðbundin skilaboð, hægt að velja póstnúmer, hverfi, tegund húsa o.s.frv.



MARKHÓPADREIFÐUR FJÖLPÓSTUR

Viðtakandinn er sérstaklega valinn og þannig líklegur til að bregðast við.



MARKPÓSTUR FYRIR RÉTTA FÓLKIÐ

Ódýr og markviss leið til að ná í rétta hópinn.



ERTU ÓÁKVEÐIN/N EÐA ERTU EKKI VISS?
Fáðu tilboð hjá Póstdreifingu fyrir þín skilaboð, hafðu samband
í síma 585 8300 eða sendu okkur fyrirspurn á netfangið
SALA@POSTDREIFING.IS

