



OYSTER PERPETUAL  
SUBMARINER DATE

  
**ROLEX**



**MICHELSEN**  
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 28. janúar 2015 | 4. tölublað | 11. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

SVANSMERKIÐ  
SÍÐAN 2000!



**Guðjón Ó**  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



## FJÓRIR KOSTIR Á MARKAÐINN

- Horn II er 8,5 milljarða sjóður í stýringu hjá Landsbréfum
- Sjóðurinn hefur fjárfest fyrir um 80 prósent
- Bláa Lónið, Fáfir Offshore, KEA Hotels og Invent Farma gætu öll farið á markað

SÍÐUR 6 OG 7

## Lausn fyrir vefsíður fyrirtækja

Sprotafyrirtækið Tagplay hleypir í dag af stokkunum nýrri veflausn sem hjálpar fyrirtækjum að halda vefsíðum og öppum lifandi og uppfærðum með hjálp samfélagsmiðla. „Fyrirtæki voru að eyða háum upphæðum í að útbúa flottar vefsíður sem stóðu svo hálfúppfærðar vikum saman. Einkum var það vegna þess hve flókið og tímafrekt er að uppfæra vefsíður,“ segir Sesselja Vilhjálmisdóttir, stofnandi og framkvæmdastjóri Tagplay, en hún starfaði við vefráðgjöf fyrir auglýsingastofur þegar hugmyndin að veflausninni kviknaði.



→ SJÁ SÍÐU 2

## Rúmur milljarður í hreinni eign

Velta kælismiðjunnar Frosts ehf. á Akureyri hefur áttfaldast á síðustu tíu árum. Fyrirtækið, sem er í meirihlutaeigu starfsmanna, er skuldlaust og hreinar eignir þess eru um 1,2 milljarðar íslenskra króna. „Það hefur verið stígandi í fyrirtækinu síðustu ár og sú mikla þekking og mannaúður sem fyrirtækið býr yfir í starfsmönnum sínum eru gríðarlega verðmæt,“ segir Gunnar Larsen, framkvæmdastjóri fyrirtækisins.

→ SJÁ SÍÐU 4

## Afahlutverkið skemmtilegt

Skarphéðinn Berg Steinarsson er nýr framkvæmdastjóri Ferðaskrifstofu Íslands en hefur starfað í ferðabransanum árum saman. Hann á stóra fjölskyldu. „Fjölskyldan fer sístækkandi og þetta hlutverk sem við hjónin erum í, orðin amma og afi, er mjög skemmtilegt,“ segir Skarphéðinn.

→ SJÁ SÍÐU 8

## STJÓRNAR- MAÐURINN

@stjornarmadur

Er það stjórnáráðgjöf um megn að stunda kalt hagsmunamat og beita fyrir sig almennri skynsemi? → SÍÐU 12

## Fríar sjónmælingar með öllum seldum gleraugum

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500  
Optical Studio í Keflavík, 4213811  
Optical Studio í Leifstöð, 4250500

**Optical Studio**

SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK





# NÝR DACIA DOKKER

Til afgreiðslu strax!

"tæplega milljón kílómetrar og ekki ein einasta bilun."

## UMMÆLI

Fáir viðskiptavinir gera meiri kröfur um rekstraröryggi og rekstrarhagkvæmni og bílaleigur. KúKú Campers er Íslensk bílaleiga sem sérhæfir sig í rekstri ferðabíla sem hægt er að ferðast í og gista.

"Við keyptum nýjar Dacia Dokker sendibifreiðar til prufu á síðasta ári. Þær eru nú keyrðir samanlagt tæplega milljón kílómetra. Enn hefur ekki komið upp ein einasta bilun. Frábær kaup og við pöntuðum fleiri fyrir þetta ár."

Steinarr Lár, annar eigandi  
KúKú Campers ehf.



DACIA DOKKER 1,6 BENSÍN BASE

1.823.580 án vsk.

# 2.260.000

Dacia Dokker 1,5 AMBIANCE dísil / Kr. 2.660 þús. / 2.145 þús. án vsk.  
Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri aðeins 4,5l/100km\*

### STAÐALBÚNAÐUR DOKKER AMBIANCE

Hiti í bílstjórásæti - Sex aðgerða aksturstölva - Pokuljós að framan - Aðgerðarhnappar við stýri - Handfrjálssímabúnaður - Bluetooth Útvarp, CD, 4 hátalarar og MP3 tenging - Útíhitamælir - USB tengi fyrir MP3 spilara/ipod - Rúður í afturhurðum - Upphituð afturrúða Rúðupurrka á afturrúðu - Rafknúnar rúður - Rafknúnir speglar - Hæðarstilling á stýri - 15" hjólkoppar - Fjarstýrðar samlæsingar - Rennihurð á hægri hlið Litaðar rúður - 180° opnun á afturhurðum án glugga - Geymsluhólf í framhurðum - ABS hemlakerfi - Stöðugleikastýring ESC - Loftpúði fyrir ökumann - Forstrekki á sætisbeltum - Hæðarstilling á höfuðpúðum - Ræsiörn - Varadekk - Gólfmottur frammi - Áminningarljós fyrir sætisbelti - Þriggja hraða rúðupurrkur - Þriðja hemlajósið - Þægindaljósið við framsæti - Ljós í farangursrými - 4ra hraða miðstöð með kælirásam



www.dacia.is

\*Miklað við uppgefna eldsneytisnotkun framleiðanda í blönduðum akstri.



BL ehf.  
Sævarhöfða 2 / 110 Reykjavík  
525 8000 / www.bl.is

GE bílar  
Reykjanesbæ  
www.bilahusid.is  
420 0400

Bílasalan Bílás  
Akranesi  
www.bilas.is  
431 2622

Bílasala Akureyrar  
Akureyri  
www.bilak.is  
461 2533

Bílaverkstæði Austurlands  
Egilsstöðum  
www.bva.is  
470 5070

IB ehf.  
Selfossi  
www.ib.is  
480 8080

Mennirnir að baki fyrirtækinu Medilync voru viku í Seattle. Þeir fundu með starfsmönnum og samstarfsaðilum Microsoft og segja mjög mikilvægt að hafa myndað tengsl þá:

# Fengu mikla ráðgjöf frá starfsmönnum Microsoft

„Við fórum út föstudaginn 9. janúar og byrjuðum mánudaginn 12. að kynna verkefnið fyrir fimm manna teyminu sem vann með okkur alla þessa viku,“ segir Sigurjón Lýðsson hjá nýsköpunarfyrirtækinu Medilync. Hann og samstarfsmenn hans fóru í höfuðstöðvar Microsoft í Seattle fyrir í mánuðinum til að kynna nýja uppfinningu. Medilync hefur að undanföngu þróað og hannað tæki sem er ætlað að halda og safna saman upplýsingum um lyfjagjöf sykursjúkra.

Eins og Fréttablaðið hefur greint frá gengur tækið undir nafninu Insulync og mun mæla blóðsykur og gefa insúlín. Svo verður hægt að geyma á tækinu upplýsingar um insúlínjafir og blóðsykursmælingar sem síðan eru sendar í miðlæga gagnageymslu í skýinu Cloudlync.

„Strax á fyrsta degi fengum við mjög góða og gegna ráðgjöf um það hvernig við getum gert þetta enn betur,“ segir Sigurjón. Hann segir að sérfræðingar hafi komið

víða að úr Bandaríkjunum til að hitta þá félaga. „Það voru þrír sem búa ekki í Seattle sem komu að hitta okkur. Bæði starfsmenn Microsoft og samstarfsmenn,“ segir hann.

Sigurjón og félagar hittu síðan Scott Guthrie, aðstoðarforstjóra Microsoft Cloud & Enterprise, og kynntu Insulync fyrir honum. „Hann er búinn að tengja okkur við aðra starfsmenn Microsoft sem geta hjálpað okkur,“ segir Sigurjón.

-jhh



Í SEATTLE Sigurjón Lýðsson og félagar hans hittu mikinn fjölda fólks sem getur hjálpað þeim við þróun vörunnar.



VIÐ LEIT Árni Friðriksson er enn þá við loðnuleit. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Fjárfestar bregðast vel við tilkynningum Hafró um mikið magn loðnu:

## Níu prósent hækkun

Gengi bréfa í HB Granda hefur hækkað um tæplega níu prósent frá því á fimmtudagsmorgun. Í lok miðvikudagsins var gengi bréfa 36,15 en eftir hádegi í gær stóðu þau í 39,23. HB Grandi er eina sjávarútvegsfyrirtækið sem er skráð í Kauphöll Íslands.

Hækkunina má líklega rekja til þess að Hafrannsóknastofnun tilkynnti á föstudaginn að mikið magn loðnu hefði fundist í leit stofnunarinnar. Hafró myndi leggja til að loðnukvótinn yrði aukinn að minnsta kosti um 100 þúsund tonn.

Hafrannsóknaskipið Árni Friðriksson er nú að endurtaka mælingar og mun þeim ljúka í þessari viku. Í kjölfar mælinga á stærð loðnustofnsins í september og október síðastliðnum lagði Hafrannsóknastofnun til að heildaraflamark vertíðarinnar yrði 260 þúsund tonn.

Gengi bréfa í HB Granda hefur hækkað um 34 prósent á hálfu ári. -jhh



KÆLISMIÐJAN FROST Allt frá árinu 2005 hefur fyrirtækið verið í meirihlutaeigu starfsmanna.

FRÉTTABLAÐIÐ/AUDUNN NIELSSON

# Velta Frosts áttfaldast á einungis tíu árum

**Kælismiðjan Frost ehf. á Akureyri hefur stækkað gríðarlega á síðustu tíu árum. Vöxtur fyrirtækisins á árinu 2014 var um 25%.**

## ÍÐNAÐUR

Sveinn Arnarsson | sveinn@frettabladid.is

Velta kælismiðjunnar Frosts ehf. á Akureyri hefur áttfaldast á síðustu tíu árum. Fyrirtækið, sem er í meirihlutaeigu starfsmanna, er skuldlaust og hreinar eignir þess eru um 1,2 milljarðar íslenskra króna. „Það hefur verið stífgandi í fyrirtækinu síðustu ár og sú mikla þekking og mannauður sem fyrirtækið býr yfir í starfsmönnum sínum eru gríðarlega verðmæt,“ segir Gunnar Larsen, framkvæmdastjóri kælismiðjunnar.

Fyrirtækið á sér sögu aftur til ársins 1985 en frá 2005 hefur það verið í meirihlutaeigu starfsmanna. Sextíu prósent eru í eigu starfsmanna en KEA og Samherji eiga sinn fimmtungshlutinn hvort í fyrirtækinu. Frost vinnur að uppsetningu og hönnun á frysti- og kælikerfum fyrir fyrirtæki í matvælaframleiðslu víðs vegar um heiminn. Að mati Gunnars er Frost þekkingarfyrirtæki sem vinnur að hönnun og uppsetningu. Tæknilausnir við frystingu og kælingu afurða skipta miklu máli í nútímatvælaframleiðslu og kröfur um gæði vörunnar verða æ meiri með hverju ári sem líður. Langflestar fisk- og kjötvinnslur landsins eru með kæli- og frystikerfi sem fyrirtækið hefur sett upp og þjónustar. „Einnig höfum við verið að gera ágæta hluti erlendis. Færejar eru til að mynda mjög stór markaður hjá okkur en einnig höfum við verið að vinna í Tyrklandi, Kína, Kanada, Skandinavíu og á sumum svæðum í Afríku, svo dæmi séu tekin.“

## Mannaúður mikilvægur

„Frost hefur vaxið og dafnað síðastliðin ár. Nú er svo komið að fyrirtækið skuldar ekki krónu í banka

og allar framkvæmdir þess eru fjármagnaðar með eigin fé,“ segir Gunnar. „Reksturinn síðastliðin ár hefur verið góður og stífgandi í verkefnum. Hagnaður hefur verið góður af rekstri. Nú er svo komið að árin 2012 og 2013 var veltan rúm tveir milljarðar en verður rétt undir þremur milljörðum árið 2014. Það er vöxtur um 25 prósent og við erum mjög ánægðir með þennan árangur.“

Gunnar þakkar starfsmönnum fyrst og fremst þessum góða árangri síðustu ár. „Það er í raun teymisvinna starfsmanna sem skapar þetta að miklu leyti. Við búum yfir mikilli þekkingu í starfsfólki. Hér eru starfsmenn sem hafa starfað hjá fyrirtækinu frá upphafi og búa orðið yfir mikilli þekkingu. Einnig höfum við verið að bæta við okkur mjög öflugum tæknimönnum og tækniteiknum með mikla færni.“

Að mati Gunnars er innlend þekking að verða til í þessum geira og fyrirtækið hefur getið sér gott orð á erlendum vettvangi. Á þessari innlendu þekkingu sækir fyrirtækið fram á erlenda markaði. „Þar eru vaxtarmöguleikarnir að okkar mati. Við erum að sjá mikla möguleika í Afríku þar sem spennandi tímar eru fram undan á ýmsum stöðum. Það er því áhugvert að sjá hvort við getum hoppað á þann vagn að einhverju ráði.“

## Mikið samstarf á Akureyri

Stór verkefni kælismiðjunnar krefjast þess að mikið sé unnið með undirverktökum og öðrum fyrirtækjum. Síðustu ár hafa fyrirtæki á Akureyri notið góðs af góðri stöðu kælismiðjunnar. „Við gerum okkur grein fyrir því að við erum í raun bara lítið fyrirtæki og höfum alls ekki verkefni til að reka eigin deild í rafmagn. Þess vegna nýtum við okkur sérhæfð fyrirtæki í þeim eignum. Við höfum unnið náðið með

„ Frost hefur vaxið og dafnað síðastliðin ár.

tveimur fyrirtækjum hér á Akureyri sem vinna að rafmagnshlutunum og forritun og stýringu. Þetta hefur heppnast vel og samstarfið hefur verið mjög gott.“

Að mati Gunnars er ekki um að ræða eiginlega stefnu fyrirtækisins í þessum eignum, að eiga viðskipti við fyrirtæki á Akureyri og þar með styrkja heimabyggðina. Hins vegar er það svo að stjórnendur fyrirtækisins geri sér grein fyrir mikilvægi þess að styrkja nærsvæði sitt og finnst á einhvern hátt að þeim renni blóðið til skyldunnar í þeim eignum.

## Erfitt að fá menntað fólk.

Starfsmenn fyrirtækisins eru 45 talsins, langflestir þeirra vélvirkjar eða vélstjórar. Einnig starfa þar tæknifræðingar og tækniteiknarrar. Á Akureyri starfa 25 starfsmenn og 20 í starfsstöð fyrirtækisins í Garðabæ. „Í stórum framkvæmdum hjá okkur erum við oft með fleiri aðkeypta menn en okkar eigin. Reksturinn er háður sveiflum að því marki að þessi stóru verkefni eru þannig að við getum ekki búið yfir slíku allt árið um kring. Því eru oft margir undirverktakar hjá okkur, líkt og í Færejum þar sem við höfum sett upp verksmiðjur sem geta fryst allt að eitt þúsund tonn af uppsjávarfiski á sólarhring.“

Gunnar segir erfitt oft á tíðum að fá vana menn til vinnu, þá sérstaklega vélstjórnarmenntaða menn og vélvirkja. Þar sé samkeppni hörð. „Þetta getur oft reynst okkur flöskuháls. Einstaklingum með þessa menntun bjóðast oft á tíðum góðar tekjur á sjó og geta einnig fengið vinnu hvar sem er erlendis.“



## Viðskiptatækifæri Veiðivöruverslun

Til sölu ein vinsælasta veiðivöruverslun landsins. Verslunin hefur verið rekin um nokkura ára skeið og notið mikilla vinsælda. Hafa eigendur lagt áherslu góða þjónustu og hágæða vöru fyrir vandláta veiðimenn. Verslunin nýtur sérstöðu meðal annars vegna góðra umboða í veiði- og útivistarvörum, sérstaklega tengdum fluguveiði.

Reksturinn hefur gengið vel, er í stöðugum vexti og hefur skilað góðum hagnaði.

Spennandi tækifæri fyrir áhugamenn um veiði og útivist. Stærsti sölutíminn framundan.

Áhugasamir aðilar hafi samband við Guðna Halldórsson sími 414 1200, gudni@kontakt.is

Viðskiptatækifæri á [www.kontakt.is](http://www.kontakt.is)

# KONTAKT

Fyrirtækjaráðgjöf

Suðurlandsbraut 30 • Sími: 414 1200

globalM&A Iceland

# STÓRÚTSALA

## ALLT AÐ 70% AFSLÁTTUR

FARTÖLVUR • SPJALDTÖLVUR • TÖLVUSKJÁIR  
BORÐTÖLVUR • PRENTARAR • TURNKASSAR • SKJÁKORT  
MINNISLYKLAR • HARÐIR DISKAR • FARTÖLVUTÖSKUR • MÓÐURBORÐ  
FLAKKARAR • SSD DISKAR • NETBÚNAÐUR • SJÓNVARPSFLAKKARAR  
HÁTALARAR • ÍHLUTIR • VIFTUR • VEFMYNDAVÉLAR • GEISLADISKAR  
VEFMYNDAVÉLAR • LYKLABORÐ • MINNISKORT • SKANNAR • STÝRIPINNAR  
HLJÓÐNEMAR • KÆLINGAR • MÚSAMOTTUR • VINNSLUMINNI • HÝSINGAR • SKRIFARAR  
MARGMIÐLUNARSPILARAR • SKRIFARAR • MÝS • HLJÓÐKORT • TÖLVULEIKIR OG FLEIRA

## SÍÐUSTU ÚTSÖLUDAGARNIR!

**15,6" LAGFÆRÐAR  
FARTÖLVUR FRÁ 39.990!**

**MEIRI LÆKKUN Á  
YFIRFÖRNUM FARTÖLVUM**

**1.000 TÖLVUR  
OG TÖLVUVÖRUR!**



tl.is

**TÖLVU  
LISTINN**



**REYKJAVÍK**  
SUDURLANDSBRAUT 26  
Sími 414 1700

**AKUREYRI**  
GLERÁRGÖTU 30  
Sími 414 1730

**HÚSAVÍK**  
GARÐARSBRAUT 18A  
Sími 464 1600

**EGILSSTAÐIR**  
KAUPVANGI 6  
Sími 414 1735

**KEFLAVÍK**  
HAFNARGÖTU 90  
Sími 414 1740

**SELFOS**  
AUSTURVEGI 34  
Sími 414 1745

**AKRANES**  
ÞJÓÐBRAUT 1  
Sími 431 3333

**HAFNARFJÖRÐUR**  
REYKJAVÍKURVEGI 66  
Sími 414 1750



**VILL RÁÐDEILD Í FJÁRFESTINGUM**  
Hermann segir að lítið hafi verið fjárfest árið 2013 vegna þess hve háar verðvæntingar seljendur höfðu.  
FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

# Bláa lónið og Fáfarnir gætu farið í Kauphöll Íslands

*Hermann Þórisson, framkvæmdastjóri fjárfestingasjóðsins Horns II, segir að menn verði að sýna aga í viðskiptum og halda verðvæntingum hóflegum. Hann telur að Bláa lónið og Fáfarnir gætu orðið góðir kostir á markaði.*

## VIÐTAL

Jón Hákon Halldórsson  
jonhakon@frettabladid.is



Eftir bankahrunið 2008 stofnaði Landsbankinn fjárfestingafélagið Horn. Félagið tók yfir hlutabréfaeignir bankans, skráðar og óskráðar, í félögum sem voru vel fjármagnaðar og í góðum rekstri. Horn fjárfestingafélag fylgdi þannig eftir bók eigin viðskipta Landsbankans. Hermann Þórisson, sem hafði starfað í eigin viðskiptum Landsbankans fyrir hrun tók við stöðu framkvæmdastjóra Horns árið 2009.

Var skynsamlegra að setja eignir Landsbankans inn í sér félag heldur en að hafa þær inni í efnahagsreikningi bankans?

„Ég held að reynslan og sagan sýni að það hafi komið mjög vel út. Horn fjárfestingafélag hefur gengið vel og skilað bankanum góðri arðsemi,“ segir Hermann í samtali við Markaðinn.

## Áttu hlut í Intrum

Hermann segir að eignir Horns árið 2009 hafi bæði verið innlendar og erlendar. „Svo maður nefni eitthvað, þá var eignarhlutur í Intrum sem er skráð í Kauphöllinni í Svíþjóð. Það var eignarhlutur í Marel. Svo var talsvert af óskráðum eignum,“ segir Hermann. Þessar eignir hafi nú verið seldar.

Landsbréf tók við eignastýringu af Horni 2012 og þar með

fluttist starfsfólk Horns yfir til Landsbréfa. Hermann stýrði áfram Horni, sem þá var félag í eignastýringu innan Landsbréfa, en varð jafnframt staðgengill framkvæmdastjóra Landsbréfa.

Í dag eru engar eignir innan Horns en Landsbréf rekur tvo aðra framtakssjóði, Horn II sem er átta og hálf milljarðs sjóður og ITF I, tveggja milljarða króna sjóður, sem sérhæfir sig í nýjum fyrirtækjum í afþreyingartengdri ferðaþjónustu.

## Byrjuðu á Bláa lóninu

Eina fjárfestingin sem var ráðist í árið 2013 af Horni II var hluturinn í Bláa lóninu „Árið 2014 var mikið fjárfest hjá Horni II, þá byrjuðum við árið í því að fjárfesta í viðbótareignarhlut í Bláa lóninu. Þannig að við stækkuðum hlut okkar þar,“ segir Hermann og bætir við að Horn II eigi nú um 20 prósent í Bláa lóninu. „Við fjárfestum svo í fyrirtæki sem heitir Fáfarnir Offshore sem sérhæfir sig í þjónustu við olúvinnslu,“ segir Hermann. Hann segir að félagið sé jafnframt með mjög góðan langtímasamning við sýslumanninn á Svalbarða, um leit og björgun á hafi, og það hjálpi þeim mjög mikið á þeim umbrotatímum sem séu núna á olúmarkaði.

Horn II fjárfesti einnig í 60 prósent hlut í KEA Hotels árið 2014, sem rekur sex hótél á Íslandi. Það eru Hótel Borg, Apótek hótél sem var opnað í Austurstræti rétt fyrir jól og Reykjavík

Lights í höfuðborginni. Á Norðurlandi eru það KEA hótél, Hótel Norðurland og svo Hótel Gígur. Hermann segir að KEA Hotels sé mjög fjárhagslega sterkt og öflugt félag og geti bætt við sig hótélum. Núna sé verið að vinna í því að stækka Hótel Borg. „Sú stækkun á að vera tilbúin núna í sumar. Svo er verið að byggja hótél á Hverfisgötu sem bætist í safnið á haustmánuðum,“ segir Hermann. KEA Hotels á ekki fasteignir heldur gerir samning um rekstur hótélanna við fasteignaeigendur.

Í haust réðst Horn II svo í fjárfestingu í spænska samheitalyfjafyrirtækinu Invent Farma. Sjóðurinn er því búinn að fjárfesta fyrir 80 prósent af áskriftaloförðum.

## Passað verði upp á verðið

Landsbréf er ekki eina félagið á markaðnum sem rekur verðbréfasjóði. Önnur þekkt félög eru, svo dæmi séu nefnd: Stefir, í eigu Arion banka, Íslandssjóðir í eigu Íslandsbanka, GAMMA og Virðing. Hermann segir ljóst að það sé samkeppni á meðal þessara rekstrarfélaga.

„Auðvitað er samkeppni á milli aðila sem ég held að heilt á lítið sé jákvætt. Margir hafa velt því fyrir sér, af því að hluthafarnir í þessum sjóðum eru ekkert ósvipaðir, að þeir séu þá að keyra upp verðið á markaðnum. Það á eftir að koma í ljós. En hver og einn metur fjárfestinguna út frá þeim forsendum sem hann

hefur. Út frá þeirri ávöxtunarkröfu sem hann setur sér,“ segir Hermann. Mikilvægt sé að menn hlaupi ekki út í það að borga of hátt verð fyrir handahófskenndar eignir bara til þess að geta fjárfest í einhverju. „Þú verður að sýna aga í fjárfestingum og hleypa ekki verðinu upp,“ segir Hermann. Aðalmálið sé því ekki hversu margir sjóðir séu á markaði heldur að þeir sem stýri sjóðunum sýni aga í rekstri.

Hermann segist ekki geta full-yrt um hvort það sé meiri þrýstingur á verð hlutabréfa núna en var áður. „Það var rosalegur þrýstingur fyrir tveimur árum. Þá var náttúrlega minna umfang á skráða markaðnum. Það hefur aukist. Markaðurinn með skráðu bréfin hefur ekki verið að sýna að hann sé verðlagður eitthvað umfram aðra norræna eða evrópska markaði sem við höfum verið að horfa til,“ segir Hermann. Hann bætir því við að þeir hjá Landsbréfum hafi skoðað fjölda verkefna þar sem verðhugmyndir voru of háar og ekki hægt að ganga að kaupum vegna þess. Þetta hafi meðal annars orðið til þess að Horn II fjárfesti ekki mikið á árinu 2013. „Það var of mikið af verkefnum þar, þar sem verðvæntingar voru of háar, þannig að við gengum frá borði,“ segir Hermann.

Þannig að menn hafa verið að passa sig á því að búa ekki til bólu?

„Ég vona það, auðvitað er það vandamál að vera að vinna í svona

„Pað er alltaf hættu þegar þú ert að vinna í svona litlu kerfi að það myndist ákveðinn spírall í verðþrýstingi upp á við.“

ofboðslega litlu kerfi, eins og Ísland er. Það er alltaf sú hættu, þegar þú ert að vinna í svona litlu kerfi, að það myndist ákveðinn spírall í verðþrýstingi upp á við. En maður sér það ekki í kennitölum á skráða markaðnum og ég vona að við náum að halda okkar verðvæntingum nokkuð hóflegum,“ segir Hermann

Ferðasjóðurinn, Landsbréf ITF I, tók til starfa á svipuðum tíma og Horn II. Helgi Júlíusson er framkvæmdastjóri sjóðsins en Hermann er formaður stjórnar. „Sá sjóður er búinn að vera mjög virkur að skoða verkefni og hefur fjárfest nokkuð,“ segir Hermann. Sjóðurinn fjárfestir í afþreyingartengdri ferðaþjónustu. Það þýðir að hann er ekki að fjárfesta í bílaleigum og hann er ekki að fjárfesta í hótélum.

„Þeir hafa m.a. fjárfest í Fáka-seli, sem er ný hestategnd ferðaþjónusta á Suðurlandi. Þeir standa fyrir byggingu Ísganga á Langjökli og einnig stendur til að opna Hvalasýninguna í febrú-



## YFIR EINN MILLJARÐUR Í HAGNAÐ

Bláa lónið er eitt þekktasta vörumerki Íslendinga. Stærsti eigandi þess er samlagshlutafélagið Hvatning, en Horn II á tæpan helming í Hvatningu og Grímur Sæmundsen, framkvæmdastjóri félagsins, á rúman helming. Samkvæmt ársreikningi fyrir árið 2013 nam hagnaður af rekstri móðurfélagsins 8,1 milljón evra, tæpum 1,3 milljörðum króna á gengi lokaviðskiptadags ársins 2013. Rekstrarhagnaðurinn (EBITDA) nam 12,7 milljónum, rúnum 2 milljörðum króna. Eigið fé félagsins nam 16,1 milljón evra, eða 2,6 milljörðum króna í lok árs 2013. Það er 36 prósent af heildarfrjámgagni. Samkvæmt ársreikningnum er stærsti hluthafi í félaginu á eftir Hvatningu HS Orka hf. Aðrir hluthafar eiga minna en tíu prósent hlut. Félagið hefur ekki skilað ársreikningi fyrir árið 2014.



**FJÁRFEST Í FERÐAÞJÓNUSTU** Hermann Þórisson segir að markmið með ITF I sé að fjárfesta í afþreyingatengdri ferðaþjónustu. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

ar þar sem ITF I er kjölfestufjár-  
festir en sjóðurinn er einnig að  
fjárfesta í öðrum verkefnum,"  
segir Hermann. Markmið sjóðs-  
ins er að auka fjölbreytnina í  
ferðaþjónustu á Íslandi.

Hluthafar í Horni II eru að  
stærstu leyti lífeyrissjóðir og  
fjármálafyrirtæki en hluthafar í  
ferðasjóðnum eru Icelandair, líf-  
eyrissjóðir og fjármálafyrirtæki.

### Vilja skýra útgönguleið

Hermann segir að líftími Horns  
II sé út árið 2018, en ferðasjóður-  
inn muni lifa nokkuð lengur því  
þar séu verkefni eðlisólík. Þó  
sé hægt að framlengja starfsemi  
Horns II til 2019 eða í síðasta lagi  
2020. Horn II fjárfestir því ein-  
ungis í eignum þar sem er skýr  
útgönguleið fyrir þann tíma. Sé  
slík útgönguleið ekki fyrir hendi  
þá er ekki fjárfest í eignunum.

Horn II fjárfestir jafnframt í  
eignum sem mögulegt er að skrá  
á markað með tímanum. „Fáfn-  
ir er fyrirtæki sem væri mjög  
áhugavert að sjá fara á markað.  
Vissulega eru erfiðar markaðs-  
aðstæður í olúgeiranum akkúr-  
at í dag, en þær voru mjög góðar  
fyrir rúnum sex mánuðum,"  
segir Hermann. Ef ytri aðstæð-  
ur batni þá geti félagið vel verið  
nógu stórt til þess að fara á mark-  
að.

Hann segir að Bláa lónið sé  
jafnframt stórt og öflug félag í  
góðum rekstri. „Ég held að það  
sé alveg klárlega kandídat til að  
fara á markaðinn," segir Her-  
mann. Bláa lónið hafi verið vel

“KEA Hotels er  
ekki af sömu  
stærðargráðu og  
þú þarft að hafa  
ákveðna lágmarks-  
stærð til að fara á  
markaðinn.

rekið og vel markaðssett undan-  
farin ár og þar hafi verið mikil  
verðmætaaukning.

„KEA Hotels er ekki af sömu  
stærðargráðu og þú þarft að hafa  
ákveðna lágmarksstærð til þess  
að fara á markaðinn. Hugsanlega  
gæti það orðið kandídat á First  
North, ég veit það ekki," segir  
Hermann. Invest Farma sé jafn-  
framt mjög stórt félag sem gæti  
endað á hlutabréfamarkaði.

Þegar þú talar um skráningu á  
markað, erum við þá að tala um  
á aðallista Kauphallar Íslands?

„Þá erum við að tala um Kaup-  
höllina. Ekkert endilega aðal-  
listann. Við getum líka verið að  
tala um First North ef sá mark-  
aður er með þeim hætti að það sé  
hægt að fara inn á hann," segir  
Hermann.

Hann bendir á að umræður hafi  
verið um það á Alþingi að rýmka  
fjárfestingaheimildir lífeyris-  
sjóðanna með bréf á First North  
og það gæti gert þann markað  
ákjósanlegri.



# Ódýrari í rekstri

með nýrri, byltingarkenndri  
prenttækni HP og betri  
orkunýtingu.



## HP Officejet Pro X fjölnotaprentarar



**Nýtt hraðamet** í prentun  
– allt að 70 blaðsíður á mínútu

↓ 50%

**Helmingi ódýrari í rekstri**  
en sambærilegir laserprentarar



Umhverfisvænn



Kynntu þér eiginleika nýju  
„HP PageWide“ tækninnar

\*Samkvæmt Guinness World Records og prófunum Buyers Laboratory LLC.

Fáðu ráðgjöf sérfræðinga Opinna kerfa við val á lausnum  
sem henta þínum þörfum og umhverfi.

Nánar á [www.ok.is/ProX](http://www.ok.is/ProX)

**OPIN KERFI**

Sérfræðingar þér við hlið

Tekur sæti í ráði sem þróar nám fyrir alþjóðlega fyrirtækið CISCO:

# Valið mikill heiður

**TÆKNI** Ómar Henningsson, þjónustustjóri hjá Sensa, sem er dótturfélag Símans, hefur verið valinn í CCIE Advisory Council. Í þessu ráði sitja 25 manns frá öllum heiminum og er Ómar sá eini sem er frá Norðurlöndunum og einn af fimm frá Evrópu.

Tæknifyrirtækið Cisco er með alls kyns prófgráður og CCIE er efsta gráðan í því. Þeir ákváðu að reyna að fá í lið með sér aðila á markaðnum til þess að þróa menntunarstefnuna og CCIE-gráðuna og þannig varð ráðgjafaráráðið til.

Ómar segist hafa fengið áskorun um að sækja um og ákveðið að bregðast við því. „Ég bjóst nú ekkert við því að þetta myndi gerast. En ég sótti um og mér til mikillar furðu þá buðu þeir mér að taka þátt í þessari nefnd,“ segir Ómar.

Ómar segir að tilgangur ráðsins sé að tryggja áframhaldandi virði þessarar gráðu og einnig að þróa hana í þá átt sem hjálpar markaðnum. Hann segir að það sé mikill heiður að fá að vera með í þessu starfi.

„Sérstaklega sem Íslendingur þar sem markaðurinn okkar er mjög lítill, en við höfum alltaf verið mjög



**„Mér til mikillar furðu þá buðu þeir mér að taka þátt.“**

Ómar Henningsson

framarlega í tækninni og verið að gera hluti sem að fáir aðrir eru að gera. Og það hefur komið fyrir að á stórum ráðstefnum hefur verið minnst sérstaklega á það sem við höfum verið að gera á Íslandi,“ segir Ómar.

Ómar segir að Sensa hafi verið í samstarfi við Háskólann í Reykjavík þar sem mikil vöntun hafi verið á þekkingu á þessu sviði inni í skólunum en á sama tíma aukist eftirspurnin eftir þessari þekkingu úti á markaðnum. Segja megi að eitt helsta áhyggjuefni þessara stóru tækniframleiðenda sé skortur á hæfu tæknifólki og þess vegna sé Cisco að taka þessa hluti svona alvarlega.

- jhh

# Maður býr til tíma fyrir áhugamálin

## Skarphéðinn Berg Steinarsson er nýr framkvæmdastjóri Ferðaskrifstofu Íslands en hefur starfað í ferðabransanum árum saman.

SVIPMYND

Fanney Birna Jónsdóttir | fanney@frettabladid.is

„Nú erum við að selja sól og sumar á öllum þessum sólaráfangastöðum,“ segir Skarphéðinn Berg Steinarsson, sem nýverið tók við stjórnartaumunum hjá Ferðaskrifstofu Íslands, einni stærstu ferðaskrifstofu landsins.

Skarphéðinn var um árabíl forstjóri flugfélagsins Iceland Express þannig að hann er ekki ókunnugur ferðabransanum.

„Ég var í stjórn þessa félags hér áður fyrr þannig að ég þekki það aðeins. Það er virkilega gaman að koma inn og vera almennilegur þátttakandi í þessu. Svo var ég í fluginu fyrir nokkrum árum og hef síðan þá verið í ferðajónustu vestur í Stykkishólmi. Ég hef því starfað lengi í þessum geira og með þessu nýja starfi þá hef ég kynnst ferðajónustunni frá nokkuð mörgum sjónarhornum,“ segir hann.

Skarphéðinn segir sumarferðirnar fyrirferðarmestar þessa dagana en Ferðaskrifstofa Íslands rekur meðal annars Plúserferðir og Sumarferðir og síðan það sem hann kallar „Rolls Royce-inn“ í ferðaskrifstofunum sem er Úrval Útsýn.

„Núna stendur salan á sumarleyfisferðum sem hæst. Að auki höfum við verið að styrkja okkur í annarslags ferðum, til dæmis siglingum, og Ferðaskrifstofan hefur síðan verið að fikra sig inn á það að flytja ferðamenn hingað til landsins. Þó það sé ekki stórt í sniðum þá ætluum við að vera þátttakendur í því.“

Skarphéðinn hefur undanfarin tvö ár starfrækt lítið ferðajónustufyrirtæki í Stykkishólmi þar sem hann er með lögheimili og eyðir miklum tíma.

„Ég er kominn með svolitlar rætur þar. Þar erum við með lítið gistihús og ég er mikið fyrir vestan og finnst gott að vera þar. Ég eyði miklum tíma úti við, skoða Breiðafjörðinn og allt sem þar er. Næst á dagskrá er að koma mér inn í hestamenskuna. Mig langar að kaupa mér hest í stað þess að vera alltaf að sníkja að komast á bak hjá einhverjum öðrum,“ segir hann léttur.

Skarphéðinn er fjölskyldumaður, á þrjú uppkomin börn og tvö barnabörn.

„Fjölskyldan fer sístækkandi og þetta hlutverk sem við hjónin erum í, orðin amma og afi, er mjög skemmtilegt.“

Það er nóg við að vera hjá Skarphéðni sem segir að þrátt fyrir ann-



**SIGLDUR** Skarphéðinn Berg Steinarsson tók nýverið við framkvæmdastjórnastöðu hjá Ferðaskrifstofu Íslands. Hann hefur starfað lengi við ferðamennsku. FRÉTTABLAÐID/GVA

### DÚLLULEGUR SKIPSTJÓRI



„Við vinnufélagarnir kölluðum Skarphéðin alltaf Skarpa og sjaldan man ég eftir að gælunafn hafi átt eins vel við, því hann er skarpskygg með afbrigðum. Það kom ekki síst fram í því að hann var eldsnöggur að skilja kjarnann frá hisminu, fljótur að átta sig á aðalatriðum og taka skynsamlegar ákvarðanir. Þetta er fágætur eiginleiki sem þyrfti að prýða alla stjórnendur, ekkert er meira ergjandi en ákvarðanafelinn leiðtogi með höfuðlausan her. Skarphéðinn er líka einarður og þorir að taka óvinsælar ákvarðanir, en þar sem hann er svo hlýr og kátur í leik og starfi kyngja menn þeim með brosi á vör fullvissir um að engar aðrar leiðir séu færar.“

Engum manni hef ég kynnst sem líður jafn vel og Skarphéðni í þremur lögum, það er í lofti, á láði og legi. Hann slappar hvergi betur af en upp í loftinu um borð í flugvél, á jörðu niðri er hann í fullkomnu jafnvægi og úti á sjó konungurinn í ríki sínu, skipstjórinn sem stígur ölduna eins og ballerína á sviði.

Loks verður að koma fram að Skarpi er afburða húmoristi með svo hraðan og hvellan hlátur að ómögulegt er annað en að hrífast með, ekki síst þegar gleðin skín úr augunum og spékopparnir dansa í kinnunum. Svo er hann líka svo dúllulegur.“

**Páll Benediktsson**  
upplýsingaulltrúi slitastjórnar Landsbankans.



„Skarphéðinn er drengur góður. Hér tala ég af reynslu því ég hef þekkt hann frá því að við vorum dreingir. Leiðir okkar lágu saman í skátum þegar við vorum 10 ára og allar götur síðan, í 40 ár, höfum við verið góðir vinir.“

Mannkostir hans eru góð og jöfn blanda af ábyrgð, skynsemi, tilfinningagreind, metnaði, jákvæðu viðmóti og léttli lund, kannski smá dass af húmor þarna einhvers staðar. Þetta staðfestir farsæll ferill hans, fyrst sem háttsettur embættismaður í bæði fjármála- og síðar forsætisráðuneytinu og síðan sem stjórnandi stóra fyrirtækja innan einkageirans. Alls staðar koma starfskraftar hans sér í góðar þarfir hjá þeim sem njóta. En það sem ég dáist þó mest að í fari Skarphéðins eru viðbrögð hans við mótlæti, hann hefur fengið sinn skammt af því eins og gengur. Hann tekst á við breytingar af hugrekki og festu, leitar lausna frekar en að líta á nýjar áskoranir sem vandamál. Það þarf reyndar ekki að koma á óvart. Hann er af ætt sjómanna og skipstjóra, með pungaprófið sjálfur. Hann er skipstjórinn og siglir fleyinu heilu í höfn.“

**Þórður Bogason**  
hæstaréttarlögmaður.

ríki nái hann að sinna bæði áhugamálunum og fjölskyldunni vel.

„Maður kemst bara yfir það sem maður ætlar sér. Auðvitað þarf alltaf að forgangsráða en maður býr

til tíma fyrir það sem maður hefur áhuga á. Það er svo margur óþarfinn sem maður er að gera og þá er hann bara skorinn niður,“ segir Skarphéðinn að lokum.

### Skrifstofu og lager húsnæði til leigu

**Lyngháls 4, 110 Reykjavík 2 hæð (jarðhæð)**  
Um 106 m² óinnréttað rými.  
Mikið af bílastæðum við húsið þar að meðal bílstæðahús.

**Ármúli 23, 108 Reykjavík (kjallari bakatil)**  
Um 700 m² \* 3,1 salarhæð opið lagerrými.

Frekari upplýsingar fást hjá Pétri Guðmundssyni  
Sími: 822-4488 Póstfang: [petur@eykt.is](mailto:petur@eykt.is) eða Róbert A Reynissyni  
Sími: 822-4421 Póstfang: [robert@eykt.is](mailto:robert@eykt.is)

**Eykt ehf. Stórhöfða 34-40. 110 Reykjavík S: 595-4400**

**RV skrifstofuvörutilboð**  
Janúar - febrúar 2015

**RV** - birginn þinn í skrifstofuvörum og daglegum rekstrarvörum

**STAPLES**

**Brefabindi 5cm eða 8 cm**  
398 kr

**Ljósritunarpappír 5 x 500 bl.**  
Frá 2.999 kr

**Rekstrarvörur**  
- fyrir þig og þinn vinnustað

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík  
Sími: 520 6666 • [sala@rv.is](mailto:sala@rv.is) • [rv.is](http://rv.is)



Twitter hefur tekið margvíslegum breytingum á liðnum árum til þess að auka vinsældir vefjarins. Notendur hafa getað deilt myndum á vefnum og nú er gengið skrefi lengra:

## Notendur geta birt myndskreið sín á Twitter

Notendur Twitter geta núna birt sín eigin myndskreið á samfélagsmiðlinum. Vonast stofnendur síðunnar til þess að þetta muni auka vinsældir hennar.

Á vef Wall Street Journal segir að hægt sé að birta allt að 30 sekúnda löng myndskreið. Myndskreiðin birtast ekki sjálfkrafa þegar smelt er á þau. En þegar notandinn ýtir á play-takkann birtist stór mynd og myndskreið-öð byrjar að rúlla.

Wall Street Journal bendir á að

Twitter hafi átt erfitt uppráttar þangað til að notendum gafst möguleiki á því að birta ljósmyndir á vefnum. Það hafi aukið vinsældir hans og rennt enn einni stöðinni undir borgaralega blaðamennsku þar sem notendur gátu miðlað fréttum af stórum viðburðum.

Í fyrstu hönnuðu þriðju aðilar ljósmyndaforrit til þess að deila á Twitter, eins og Twitpic. Árið 2011 gaf Twitter svo út sitt eigið innbyggða ljósmyndaforrit. Sú

þjónusta hefur sífellt verið að þróast.

Twitter hefur á liðnum árum tekið margvíslegum breytingum til þess að auka vinsældir vefjarins. Til dæmis hefur verið hægt að fella inn myndskreið á Twitter (e. embed) í mörg ár. Í fyrra byrjaði vefsíðan svo að þróa sig áfram í auglýsingum á myndskreiðum.

Í SNJALLSÍMA Nú geta notendur Twitter birt eigin myndskreið á Twitter.  
NORDICPHOTOS/GETTY



RÆDDU HRUNID Tryggvi Þór Herbertsson segir að stefnt hafi verið að því að taka lán hjá Rússum. Guðni Th. Jóhannesson segir mönnum þó ekki hafa þótt þetta vera góða hugmynd. FRÉTTABLAÐIÐ/PIETUR

Guðni T. Jóhannesson og Tryggvi Þór Herbertsson ræða ný gögn:

## Rússalánið var engin þjóðsaga

► klinkið

Þorbjörn Þórðarson  
thorbjorn@365.is



Færri komust að en vildu á fyrirlestur sem félag stjórn málafræðinga og Rannsóknarsetur um nýsköpun og hagvöxt héldu um nýjar heimildir um bankahrunið

en þar voru framsögumenn Guðni Th. Jóhannesson og Hannes Hólmsteinn Gissurarson. Í nýjasta Klinkinu ræða Guðni Th. og Tryggvi Þór Herbertsson, hagfræðingur og fyrrverandi efnahagsráðgjafi Geirs H. Haarde þáverandi forsætisráðherra, þessar nýju heimildir sem eru annars vegar skjöl sem Wikileaks láku og hins vegar gögn úr vörslu breskra stjórnvalda sem Guðni Th. aflaði í krafti bresku upplýsingalaganna. Hannes var fjarri góðu gamni í Lundúnum.

**Guðni Th.:** Við pössuðum ekki inn í módel Bandaríkjamanna. Við báðum um gjaldmiðla-skiptasamninga og það kom upp úr kafinu að okkur var hafnað. Í bankakrísu er traust gulls ígildi. Þau skilaboð sem voru send um allan heim voru þau að Bandaríkjamenn vildu ekki verða Íslandi að liði.

**Tryggvi Þór:** Sendiherra Rússa segir við mig, ég er búinn að hringja í Davíð. Þetta er frágengið. Seinna um daginn er þetta dregið til baka af Rússunum og sagt að þetta væri ekki jafn klárt og gefið var í skyn.

**Tryggvi Þór:** Seinna þegar ég talaði við sendiherrann þá kom það alveg skýrt í ljós að það að við hefðum leitað til AGS og hallað okkur meira til vesturs hafi breytt hlutunum.

**Guðni Th.:** Þegar til kastanna kemur, eru embættismenn í þessari ríkisstjórn Sjálfstæðisflokks og Samfylkingar ekkert endilega á því að það sé skynsamlegt, þegar bankakerfið er að hrynja og við eigum mikið undir góðum samskiptum við vanaþjóðir á Vesturlöndum, að fara í faðm rússneska bjarnarins.

**Guðni Th.:** Menn vilja líta á þetta sem glatað tækifæri og það hafi verið feigðarflan að leita á náðir Alþjóðagjaldeyrissjóðsins.

**Tryggvi Þór:** Um leið og tilkynnt var um (Rússalánið) þá byrjaði síminn að hringja í forsætisráðuneytinu. Þetta var geo-pólítískur leikur.

Viðtalið við Guðna og Tryggva Þór er hægt að sjá í þættinum Klinkinu á [www.visir.is](http://www.visir.is).

#samfelagsabyrgd

## ÁRANGUR OG ÁBYRG FYRIRTÆKI

Samfélagsábyrgð hjá íslenskum fyrirtækjum

RÁÐSTEFNA FESTU OG SAMTAKA ATVINNULÍFSINS

Tími: 29. janúar kl. 8.30 – 12.00  
Staður: Silfurberg Hörpu

Upplýsingar og skráning á [www.festasamfelagsabyrgd.is](http://www.festasamfelagsabyrgd.is)

8.00 - 8.30 Skráning, kaffi og markaðstorg

10.00 - 10.30 Kaffi og markaðstorg

8:30 - 10:00

Fyrri hluti: Stjórnendur lýsa ávinningi og áskorunum

- Dagur B. Eggertsson, borgarstjóri Reykjavíkur
- Sigurborg Arnarsdóttir, stjórnarformaður Festu
- Þorsteinn Víglundsson, framkvæmdastjóri SA
- Birna Einarsdóttir, bankastjóri Íslandsbanki
- Eggert Benedikt Guðmundsson, forstjóri N1
- Vilhjálmur Vilhjálmsson, forstjóri HB Granda
- Hrónn Margrét Magnúsdóttir, framkvæmdastjóri Ankra
- Bragi Smith, framkvæmdastjóri Lín Design

10.30 - 12.00

Seinni hluti: Að innleiða ábyrga starfshætti

- Anna Björk Bjarnadóttir, Expectus: Fyrstu skrefin - Er vinna við innleiðingu samfélagsábyrgðar geimvísindi?
- Þórdís J. Sigurðardóttir, Capacent: Að virkja starfsmenn - Af ávöxtunum skuluð þér þekkja þá
- Hulda Steingrímsdóttir, Alta: Að mæla og miðla - Óvæntur árangur af samfélagslegri ábyrgð
- Hildur Hauksdóttir, Roadmap: Innsýn inn í samfélagsábyrgð frá alþjóðlegu sjónarhorni

Fundarstjóri: Hulda Bjarnadóttir, framkvæmdastjóri FKA

FESTA  
Samfélagsábyrgð  
fyrirtækja

SA  
SAMTOK  
ATVINNULÍFSINS





Beltone **First**<sup>™</sup>



Ókeypis  
heyrnarmæling  
síðan 2004

# Snjallara heyrnartæki

Nýja Beltone **First**<sup>™</sup> heyrnartækið tengist þráðlaust beint í **iPhone**, **iPad** og **iPod touch**.  
Komdu í ókeypis heyrnarmælingu og fáðu heyrnartæki lánað til reynslu.

Framleitt fyrir  
iPod iPhone iPad

Kringlunni • Sími 568 7777 • [heyrnarstodin.is](http://heyrnarstodin.is)

**HEYRNARSTÖÐIN**



## 25% AUKNING

### Veltan tæpir 7 milljarðar

Greiðslukortavelta erlendra ferðamanna hér á landi var 6,5 milljarðar króna í desember sem er 1,3 milljarði króna meira en í sama mánuði árið áður. Aukningin nam því 25 prósentum á milli ára. Þetta er sama hlutfallslega aukning og þegar borin er saman erlend kortavelta hér á landi allt árið 2014 við allt árið 2013.

**23. janúar 2015** Það er jú þannig að vörugjöldin voru aflögð um áramótin. Þá var fullt af birgðum hér og þar í versluninni sem voru augljóslega leystar úr tolli með fullum vörugjöldum. Það mun taka einhvern tíma, vikur og í einhverjum tilfellum lengri tíma, að full niðurfelling vörugjalda komi fram. Það fer svolítið mikið eftir veltuhraða vörunnar en það mun taka einhvern tíma. Þetta er sameiginlegt hagsmunamál verslunarinnar og alls almennings í landinu að einfalda allt skattkerfið almenningi til hagsbóta.

Andrés Magnússon,

framkvæmdastjóri Samtaka verslunar og þjónustu



## 5,5% VANSKIL

### Færri í vanskilum en áður

Í lok árs 2014 voru 5,49% þeirra heimila sem eru með fasteignalán sín hjá Íbúðalánasjóði með lán sín í vanskilum. Sambærilegt hlutfall í lok desember 2013 var 7,23% og hefur því heimilum í vanskilum fækkað um 24% á árinu. Sambærileg vanskila-hlutföll lána til heimila hafa lægst farið rétt niður undir 2% á besta tíma í hagsveiflunni.

## STJÓRNAR- MAÐURINN

### Kreddur frekar en hagsmunamat

Stjórnarmaðurinn á erfitt með að gera upp hug sinn gagnvart ESB. Einn daginn vill hann inngöngu, þann næsta prísar hann sig sælan fyrir að Ísland er ekki státt á sömu vegferð og Grikkland, Írland, Spánn eða Portúgal.

**STJÓRNARMAÐURINN** er þó á því að ýmis rök hnígi að því að Íslendingar hefðu gott af því að undirgangast þann aga sem fylgir því að vera með alvöru mynt, og ekki síður komast í tæri við embættismannakerfi og vinnustaðla sem teljast faglegir – ekki gegnsýrðir af frændhygli eða sannfæringu lítt sigldra besservissara.

**HVAÐ SEM PRÍVATPÆLINGUM** um fýsileika ESB-inngöngu líður, þá skilur stjórnarmaðurinn ekki á hvaða vegferð ríkisstjórnin er með því að leggja slíka áherslu á viðræðuslit. Yfirlýsingar ESB í tengslum við viðræðuhlé benda til þess að sambandið sé viljugt til að sýna þolinmæði og langlundargeð gagnvart Íslandi. Frumkvæði að viðræðuslitum er því einhliða og séríslenskt.

**ER ÞAÐ STJÓRN MÁLAMÖNNUM** um megn að stunda kalt hagsmunamat og beita fyrir sig almennri skynsemi í stað þess að nálgast mál með kreddur og ályktanir flokksfélaga úr Skagafirði eða Garðabæ í farteskinu?

**HVAÐ ER ANNARS UNNIÐ** með viðræðuslitum annað en loka á „mikilvægan kost í efnahagsmálum, einkum hvað varðar framtíðarskipan peningamála“, svo vísað sé í ályktun viðskiptaráðs frá því síðasta vor?

### Kviss bang hjá Bang og Olufsen

Stjórnarmaðurinn hefur alltaf verið mikill aðdáandi Bang & Olufsen raftækja.

**HANN LAS ÞVI** gaumgæfilega fréttir af því að félagið væri í söluferli. Samkvæmt forstjóranum er B&O of lítið til að lifa af á markaði í heljargreipum stærri aðila eins og Samsung og Sony.

**B&O HEFUR ÁTT** í miklum vandræðum undanfarin ár og bréf félagsins hríðfallið. Fyrirtækið var þekkt fyrir hönnun sína og tók vöruhönnun því margfalda þann tíma sem stærri keppinautar lögðu í slíkt. Síðustu ár hefur tækniþróun verið þannig að þótt B&O vörur séu fallegar, þá hefur tæknin þar að baki hreinlega verið orðin úrelt áður en tækin koma í verslanir.

**VIÐ ÞETTA HAFNA BÆST** misheppnaðar vörur sem ná áttu hylli yngri kynslóða, auk þess sem markaðs-sókn félagsins í Kína sigldi í strand. Stjórnarmaðurinn vonar að B&O, eins og Ísland, rísi nú úr öskustónni, enda hvort tveggja vörumerki sem fengu hárin til að rísa á árunum fyrir hrun.

# Muna að drekka nóg af vatni

## Frábær vatnsvél fyrir fyrirtæki



Með **Chiller+** vatnsvélinni frá Bravilor er hægt að fá sér frískandi, kalt vatn allan daginn - bæði venjulegt en einnig sóðavatn. Allt í einni vél. Aðeins þarf að ýta á einn takka og þú færð eins mikið vatn og þú vilt - hvort sem er til að fylla eitt vatnsglas eða heila flösku. Vatnsvélin er tengd beint við vatnslögn.

Þægileg, umhverfisvæn og aðgengilegt vél.  
Falleg og fágúð hönnun á vélinni sem er úr hvítu plasti.

- Kalt og frískandi vatn hvenær sem hentar
- Venjulegt vatn + sóðavatn
- Tengist beint við vatnslögn
- Sparar pláss þar sem ekki þarf að hafa vatnsdunk tengdan vél
- Hægt að stilla hitastig vatns frá 5-20°C
- Ljós kemur þegar þrifa þarf vél eða skipta um filter



Veit á vandaða lausn

Verið velkomin í verslun okkar að Síðumúla 16. Opið mán - fös 8.30 - 17.00

Síðumúli 16 • 108 Reykjavík • Sími 580 3900 • [www.fastus.is](http://www.fastus.is)