



OYSTER PERPETUAL
DATEJUST

ROLEX

M

MICHELSSEN
URSMIDIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 8. október 2014 | 26. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

SVANSMERKIÐ
SÍÐAN 2000!

GuðjónÓ
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



SKULDASTAÐA RÚV HÆTTULEG

→ **Draga þyrfti úr þjónustu RÚV ef nota ætti rekstrarfé til að grynnka á skuldum**

→ **Almenn vaxtahækkun í landinu yrði fyrirtækinu mjög þungbær**

→ **Ákveðið hefur verið að skoða fjárheimildir til RÚV**

SÍÐA 6

Dúkkulísuvefurinn malar gull

Hagnaður Dress up games ehf. á síðasta ári nam tæpum 48 milljónum króna, samkvæmt nýbirtum ársreikningi. Félagið, sem fær tekjur af því að hýsa auglýsingar Google, er í eigu Ingu Mariu Guðmundsdóttur bókasafnsfræðings á Ísafirði og hefur lengi verið á meðal arðbærustu fyrirtækja á Vestfjörðum.

Sérfræðingur í markaðssetningu á netinu segir að fyrirtækjum og einstaklingum sem nýta auglýsingaveitur á borð við Google AdSense til tekjuöflunar fari fjölgandi.

→ **SÍÐA 4**



Eftirspurnin fram úr vonum

Helgi Jóhannesson, forstjóri Norðurorku, segir eftirspurn eftir metani á Akureyri meiri en áætlanir fyrirtækisins hafi gert ráð fyrir.

Norðurorka vinnur metan úr gömlum sorphaugum í Glerárdal á Akureyri og hóf sölu á eldsneytinu í nýrri afgreiðslustöð fyrir rúmum mánuði.

„Við gerðum áætlanir til fyrstu sex ára og okkur sýnist að fyrsta árið, miðað við það sem við höfum séð þennan eina mánuð, gangi vel eftir,“ segir Helgi.

→ **SÍÐA 2**

Seyðisfjörður í miklu uppáhaldi



Guðrún Ragna Garðarsdóttir hefur gegnt starfi framkvæmdastjóra Atlantsolíu frá maí 2008. Hún lærði viðskiptafræði við Háskóla Íslands og lauk meistaraáráðu í fjármálum frá EADA í Barcelona.

„Þetta eru búnir að vera mjög viðburðaríkir tímar og það gekk á ýmsu fyrstu mánuðina enda varð efnahagshrun skömmu eftir að ég byrjaði,“ segir Guðrún.

Hún er fædd og uppalin á Seyðisfirði og segir fjölskylduna duglega að fara austur.

→ **SÍÐA 10**



Á LEIÐ TIL ÚTLANDA

OPTICAL STUDIO FRÍHÖFN LEIFSSTÖÐ

Verslaðu á hagstæðara verði í okkar fullbúnu gleraugnaverslun á fríhafnarsvæðinu í Leifsstöð

**ALLT AÐ 50% ÓDÝRARI
EN SAMBÆRILEG VARA Á MEGINLANDI EVRÓPU**

Ábyrgðar- og þjónustuaðilar:

Optical Studio Smáralind, s. 528 8500 og Optical Studio Keflavík, s. 421 3811



Heilræði til RÚV

Skjóðan

RÍKISÚTVARPIÐ (RÚV) er í slík- um fjárhagskröggum að það hefur neyðst til að leita á náðir kröfuhafa sinna og semja um frestun til áramóta á afborgun af skuldabréfi, sem var á gjalddaga í síðustu viku. Svo sem við var að búast setti Kauphöllin skuldabréf RÚV á athugunarlista við þessi tíðindi enda geta þau bent til þess að RÚV sé ógjaldfært fyrirtæki sem stefnir í gjaldþrot.

RÚV hefur búið við stöðugar tekjur um langt skeið og tekjur fremur farið vaxandi. Frá skattgreiðendum fær RÚV rösklega þrjá milljarða á hverju ári. Auglýsingar, kostun og fleira skila svo um 2,2 milljörðum á ári þannig að á síðasta ári

hafði RÚV úr meira en 5,3 milljörðum að spila. Frá rekstrarárinu sem lauk í ágúst 2011 höfðu tekjur RÚV aukist um meira en 7,5 prósent og samkvæmt hálfárs uppgjöri frá því í febrúar á þessu ári standa tekjurnar því sem næst í stað á milli ára. Auglýsinga- og kostunartekjur dragast lítið eitt saman en framlag skattgreiðenda hækkar.

STJÓRNENDUR RÚV hafa haft mörg ár til að laga rekstur fyrirtækisins að þeim tekjuramma sem því er settur. Ekkert hefur gerst í sumar sem kollvarpar fjárhagsstöðu fyrirtækisins og skýrir ógjaldfærni.

RÚV rekur í dag tvær útvarpsstöðvar og eina sjónvarpsstöð. Hjá fyrir-

tækinu hafa verið um 300 stöðugildi undanfarin ár en eitthvað hefur þeim fækkað á þessu ári. Þegar starfsmannafjöldinn er borinn saman við t.d. fjölda starfsmanna 365 miðla, sem rekur fjölda útvarpsstöðva og sjónvarpsstöðva, fyrir utan að gefa út víðlesnasta dagblað landsins og dreifa því til lesenda þá eru hjá 365 álfka mörg stöðugildi og hjá RÚV þrátt fyrir mun umfangsmeiri starfsemi.

ÞAD virðist vera RÚV um megn að keppa við einkaaðila á fjölmiðla- markaði þrátt fyrir ríflega þriggja milljarða forgjöf frá skattgreiðendum og væna sneið af auglýsingamarkaðinum. Það ætti að vera hægt að reka eina útvarpsstöð og eina

sjónvarpsstöð fyrir 2-2,5 milljarða á ári ef menn gæta hófs í yfirbyggingu og stilla sig um að yfirbjóða aðra fjölmiðla í kaupum á erlendu afþreyingarefni og útsendingarrétti frá íþróttaviðburðum. RÚV ætti að geta sinnt menningar- og öryggishlutverki sínu vel innan þess ramma sem framlög skattgreiðenda setja fyrir-tækinu.

EKKERT þarf að standa í vegi fyrir því að RÚV kosti rekstur sinn eingöngu með ríflega þriggja milljarða fjárframlagi skattgreiðenda, hverfi af auglýsingamarkaði og greiði af skuldabréfum sínum á réttum tíma.

SKJÓÐAN er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.



Gengi félaga í Kauphöll Íslands

10
Á UPPLEIÐ
Félög sem hækkðu í verði

2
Á NIÐURLEIÐ
Félög sem lækkðu í verði

2
STÓÐU Í STAÐ
Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN

NÝHERJI

60,3% frá áramótum

EIMSKIP

3,4% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN

TM

-24,8% frá áramótum

ÖSSUR

-4,4% í síðustu viku

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	109,00	-16,2%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	230,00	-12,2%	3,4%
Fjaraskipti (Vodafone)	33,20	21,8%	1,8%
Hagar	45,00	17,2%	1,1%
Icelandair Group	17,90	-1,6%	3,2%
Marel	106,50	-19,9%	0,0%
N1	19,40	2,6%	2,4%
Nýherji	5,85	60,3%	1,7%
Reginn	15,25	-1,9%	0,3%
Tryggingamiðstöðin*	24,10	-24,8%	3,0%
Vátryggingafélag Íslands**	8,20	-24,0%	0,2%
Össur	315,50	37,8%	-4,4%
HB Grandí	31,35	13,2%	-0,3%
Sjóvá	11,95	-11,5%	1,3%
Úrvalsvísitalan OMXI6	1.169,47	-7,2%	1,5%

First North Iceland

Century Aluminum	2.500,00	117,4%	0,0%
Hampiðjan	20,00	50,9%	0,0%
Sláturfélag Suðurlands	1,33	9,0%	0,0%

*fyrsta verð 08. maí 2013 **fyrsta verð 24. apríl 2013

Dagatal viðskiptalífsins



Miðvikudagur 8. október

- Seðlabanki Íslands - Fjármála- stöðugleiki 2014/2
- Þjóðskrá - Fasteignamarkaðurinn í mánuðinum eftir lands- hlutum
- Deloitte, LIÚ og SA - Sjávarút- vegsdagurinn

Föstudagur 10. október

- Hagstofan - Efnahagslegar skammtímatölur í október 2014

Mánudagur 13. október

- Seðlabanki Íslands - Gjalddeyr- forði og tengdir liðir

Þriðjudagur 14. október

- Vinnu- málafundur - Atvinnu- leysistöður fyrir september
- Þjóðskrá - Fjöldi þinglýstra leigusamninga um íbúðarhúsnæði eftir landshlutum

Fimmtudagur 16. október

- Hagstofan - Fiskafli í september 2014
- Þjóðskrá - Vísitala íbúðaverðs á höfuðborgarsvæðinu

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

Sala á metani meiri en áætlanir gerðu ráð fyrir

Forstjóri Norðurorku segir eftirspurn eftir metani á Akureyri meiri en búist hafi verið við. Heildarkostnaður verkefnisins nemur um 350 milljónum króna. Eldsneytið er unnið úr gömlum sorphaugum.

VERSLUN

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

„Eftirspurnin er meiri en við bjuggumst við og reynsla okkar af þessum fyrsta mánuði hefur því verið góð,“ segir Helgi Jóhannesson, forstjóri Norðurorku, um



HELGI JÓHANNESSON

reynslu fyrirtækisins af sölu á metani í gegnum nýja afgreiðslustöð á Akureyri sem var opnuð fyrir rúmum mánuði. „Við gerðum áætlanir til fyrstu sex árána og okkur sýnist að fyrsta árið, miðað við það sem við höfum séð þennan eina mánuð, gangi vel eftir,“ segir Helgi.

Norðurorka vinnur metan úr gömlum sorphaugum í Glerárdal á Akureyri. Fyrirtækið samdi í fyrra við Olís um markaðssetningu og smásölu eldsneytisins.

„Markaðsstarfið er þó í raun varla farið af stað því þetta er langtímahugsun og við vildum fyrst sjá hvernig þessi stöð myndi ganga og eftir það vinna með Olís að frekari markaðssetningu,“ segir Helgi.



METANSTÖÐIN Framleiðsla Norðurorku á að nægja fyrir 600 fólksbíla á ári til ársins 2030. FRÉTTABLAÐIÐ/AUÐUNN

Heildarkostnaður Norðurorku, sem er nánast alfarið í eigu Akureyrarkaupstaðar, vegna metanverkefnisins nemur að sögn Helga um 350 milljónum króna. Verkefnið var fjögur ár í undirbúningi en á þeim tíma dróst sala á nýjum metanbílum saman. Fréttablaðið greindi í janúar síðastliðnum frá því að einungis 69 nýir metanbílur hefðu selst á síðasta ári samanborið við 201 bíl árið 2012. Bifreiðum sem var

breytt í metanbíla fækkaði þá einnig úr 195 í 57.

„Margir spurðu þá hvort við ætluðum að endurskoða okkar áform en þetta er auðvitað langtíma verkefni og þetta gengur vafalaust líka í bylgjum. Hins vegar á ég svolítið erfitt með að skilja af hverju fólk sækir ekki meira í þetta. Eldsneytið er talsvert ódýrara en til dæmis bensín og þau gjöld sem lögð eru á metanbíla eru enn lág,“ segir Helgi.



ER ÞITT FYRIRTÆKI Á FLUGI?

Regluleg ferðalög á vegum fyrirtækisins eru oft nauðsynleg. Það getur því borgað sig að gera fyrirtækjasamning við Icelandair.

Njóttu hlunninda fyrirtækjasamningsins. Par má nefna:

- Sérstakur ferðaráðgjafi hefur umsjón með hverju fyrirtæki.
 - Neyðarnúmer er opið allan sólarhringinn – alla daga ársins.
 - Afsláttur sem Icelandair býður er veittur af öllum fargjöldum á því farrými sem fyrirtæki óska eftir hverju sinni.
 - Hægt er að nálgast nákvæmt viðskiptayfirlit á vefnum.
- + Allar nánari upplýsingar má finna á www.icelandair.is/fyrirtaeki Eins má senda fyrirspurnir á fyrirtaeki@icelandair.is



Íbúðalánasjóður býður traustum aðilum til sölu 400 íbúðir í sjö eignasöfnum

Íbúðalánasjóður býður til sölu 400 íbúðir í sjö eignasöfnum víðast hvar um landið. Með sölnni vill sjóðurinn stuðla að uppbyggingu leigumarkaðar á Íslandi og leiguöryggi núverandi leigjenda.

Íbúðirnar verða einungis seldar til ábyrgra aðila sem halda eignunum áfram í leigu, en kaupendur fasteignasafnanna taka yfir öll réttindi og skyldur þeirra leigusamninga sem eignunum fylgja.

Íbúðalánasjóður mun óska eftir raunhæfri áætlun frá þátttakendum í söluférlinu um hvernig íbúðunum verði haldið í útleigu næstu 5 árin.

Markmið Íbúðalánasjóðs með söluférlinu eru:

- AÐ FÆKKA FASTEIGNUM SEM SJÓÐURINN HEFUR Í VÖRSLU SINNI
- AÐ STUÐLA AÐ UPPBYGGINGU ALMENNS ÍBÚÐALEIGUMARKAÐAR
- AÐ STUÐLA ÁFRAM AÐ LEIGUÖRYGGI NÚVERANDI LEIGUTAKA

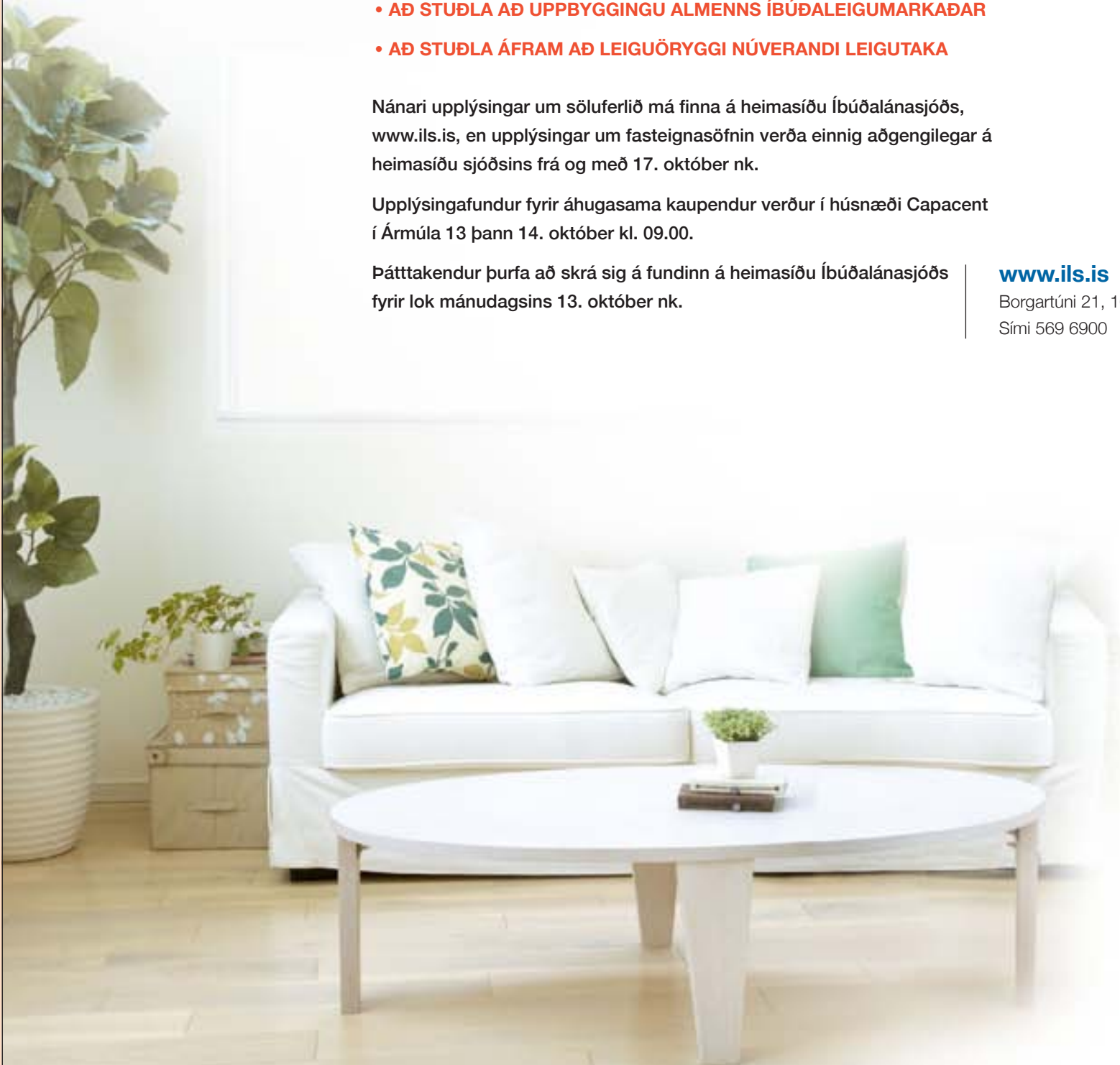
Nánari upplýsingar um söluférlid má finna á heimasíðu Íbúðalánasjóðs, www.ils.is, en upplýsingar um fasteignasöfnin verða einnig aðgengilegar á heimasíðu sjóðsins frá og með 17. október nk.

Upplýsingafundur fyrir áhugasama kaupendur verður í húsnæði Capacent í Ármúla 13 þann 14. október kl. 09.00.

Þátttakendur þurfa að skrá sig á fundinn á heimasíðu Íbúðalánasjóðs fyrir lok mánudagsins 13. október nk.

www.ils.is

Borgartúni 21, 105 Reykjavík
Sími 569 6900



Smellirnir geta skilað tugmilljónum

Hagnaður dúkkulísuvefsins dressupgames.com nam 48 milljónum króna á síðasta ári. Læknanemi segir að bloggsíða sem hann rekur sé með um tíu milljónir í auglýsingatekjur á mánuði vegna samninga við Google.

SPROTAFYRIRTEKI

Haraldur Guðmundsson haraldur@frettabladid.is

„Aukningin hefur verið talsverð enda hefur fyrirtækjum og einstaklingum sem nota þetta sem tekjulind fjölgað,“ segir Ari Þorgeir Steinarrson, framkvæmdastjóri Netráðgjafar og sérfræðingur í markaðssetningu á netinu, spurður hvort hann hafi orðið var við fjölgun í hópi þeirra fyrirtækja sem byggja tekjuöflun sína nánast alfarið á auglýsingasamningum á netinu.

Finna má nýleg dæmi um innlend fyrirtæki og einstaklinga sem ná inn umtalsverðum tekjum í gegnum samninga við auglýsingaveitur á borð við Google AdSense. Í þeim tilvikum hýsa þau auglýsingar sem fyrirtæki kaupa af Google og fá í staðinn hluta af þeirri upphæð sem bandaríska stórfyrirtækið fær í hvert skipti sem smelt er á þær. Slíkar auglýsingar má meðal annars finna á síðum eins og grapevine.is, icenews.is og livefromiceland.is.

„Hingað til hefur ekki verið hægt að bjóða þessi auglýsingapláss á síðum þar sem skrifað er á íslensku. En þetta hefur aukist hjá þeim sem reka vinsælar síður á ensku og þetta mun án efa halda áfram að aukast því það er alveg á hreinu að síða sem laðar að sér mikla umferð getur haft af því ágætis tekjur,“ segir Ari.

Um 48 milljóna hagnaður í fyrra

Dúkkulísuvefurinn dressupgames.com er þekktasta dæmið um íslenskt fyrirtæki sem hefur náð góðum árangri með auglýsingasamningum við Google í fartekninu. Hagnaður af rekstri síðunnar nam tæpum 48 milljónum króna á síðasta ári, samkvæmt nýbirtum ársreikningi, og rúmum 46 milljónum árið 2012.

Félagið Dress up games ehf. er alfarið í eigu Ingu Maríu Guðmundsdóttur bókasafnfræðings á Ísafirði. Það var stofnað 2007 en síðan var opnað árið 1998. Á henni má finna tengla inn á fjöl-

marga tölvuleiki þar sem dúkkulísur af öllum stærðum og gerðum eru klæddar í föt og skreyttar með ýmsum fylgihlutum. Vefsíðan fær milljónir innlita í hverjum mánuði enda efst á lista Google þegar leitað er að dúkkulísusíðum á netinu.

Eigið fé félagsins nam 194 milljónum króna í árslok 2013. Eignirnar námu þá rúmum 208 milljónum og skuldirnar tæpum 15 milljónum. Rekstur Dress up games hefur skilað hagnaði frá því félagið var stofnað og það hefur á undanföllum árum verið á meðal arðbærustu fyrirtækja á Vestfjörðum. Afkoman hefur þó aldrei verið betri en árið 2010 þegar hún var jákvæð um 111 milljónir króna.

Í nýbirtum ársreikningi félagsins kemur fram að arðgreiðslur hafi numið 40 milljónum króna í fyrra og 38 milljónum árið 2012.

Inga María Guðmundsdóttir vildi ekki tjá sig um rekstur vefsins þegar Markaðurinn leitaði eftir því.

Fær 30 krónur fyrir hvern smell

Kristján Gunnarsson, læknanemi á þriðja ári og bloggari, opnaði síðuna authoritynutrition.com í desember 2012. Þar skrifar hann greinar um heilsu, næringu og lífsstíl, sem eru opnar öllum, og hýsir auglýsingar sem fyrirtæki kaupa af Google. Í hvert skipti sem lesendur síðunnar smella á auglýsingarnar fær Kristján um 30 krónur í sinn vasa.

„Umferðin hefur tífdagast á þessu ári og tekjurnar aukist mikið. Þær nema nú yfir tíu milljónum króna á mánuði en þessum auknu vinsældum fylgir einnig aukinn kostnaður því ég er kominn með starfsfólk sem skrifar greinar og svarar tölvupósti og er einnig með starfsmann í Bandaríkjunum sem sér um Facebook-síðuna með mér,“ segir Kristján.

Hann hefur stofnað samlagsfélagið Kristján Gunnarsson en það hefur ekki enn skilað inn ársreikningi fyrir árið 2013.

„En það fór mikill tími í að koma



DRESSUPGAMES.COM Vefurinn var opnaður fyrir 16 árum en afkoman hefur aldrei verið betri en árið 2010 þegar hún var jákvæð um 111 milljónir.

þessu af stað og ég held að það sé ástæðan fyrir því af hverju fólk gefst oft upp á þessu.“

Kristján segist ætla að leggja aukinn kraft í greinaskrif og nefnir önnur verkefni sem hann er með í bígri.

„Við ætlum meðal annars að hanna upplýsingatöflu um allar fæðutegundir og fjalla ítarlega um nánast allar fæðutegundir sem til eru,“ segir Kristján.

Auglýsir síðurnar á Facebook

Reyðfirðingurinn Heimir Arnfinnsson stofnaði fyrr á árinu eignarhaldsfélagið FUMoney utan um rekstur á ýmsum vefsíðum og öðrum tekjuöflunarleiðum hans á netinu. Heimir er með mörg járn í eldinum en hann notar til dæmis Facebook til að auka umferð inn á ýmsar vefsíður sem hann á og rekur þar sem hann birtir auglýsingar í gegnum Google AdSense.

„Ég rek fjölmennar aðdáendastíður á Facebook sem tengjast allar vinsælu sjónvarpsþáttum, Hollywood-leikurum og poppstjörnum. Ég hef byggt þær upp með því að setja inn á þær alls konar efni eins og



„Ég er ekki milljónamæringur en hef tekið nánast alla mína veltu og notað hana til að byggja fyrirtækið upp.“ Heimir Arnfinnsson, eigandi FUMoney ehf.

myndir og annað. Svo birti ég reglulega tengla inn á bloggsíður sem fjalla um sama efni og keyri þannig umferðina af Facebook og yfir á bloggið þaðan sem tekjurnar koma,“ segir Heimir.

Hann notar samskiptamiðilinn einnig til að byggja upp lista af netföngum sem hann notar aftur til að auglýsa bloggsíðurnar enn frekar.

„Þá kaupi ég til dæmis einhvern hlut á Ebay sem tengist viðkomandi sjónvarpsþætti eða poppstjörnu og gef hann síðan á Facebook í leikjum þar sem þátttakendur gefa upp netföngin sín. Svo dreg ég einhvern út en sit eftir með póstlistu sem ég nota til að auglýsa síðurnar enn frekar.“

Tekjuöflun á netinu hefur verið aðalstarf Heimis frá árinu 2011. Hann segist þó ekki hafa tíma til að uppfæra allar þær blogg- og Facebook-síður sem hann rekur og því

greiðir hann erlendum verkþökum fyrir að birta nýja texta, myndskeri og annað efni.

Sala á auglýsingum og önnur tekjuöflun á netinu hefur verið aðalstarf Heimis frá árinu 2011. Á þeim tíma hefur hann þó ekki einblínt á að koma sínum síðum ofarlega í leitarniðurstöður Google og þannig auka enn frekar umferð inn á þær. Heimir segir aðspurður að hann geti greitt sér „ágætis laun“ en bætir við að meirihluti teknanna fari aftur inn í reksturinn.

„Ég er ekki milljónamæringur en hef tekið nánast alla mína veltu og notað hana til að byggja fyrirtækið upp. Svo kaupi ég mikið af námskeiðum, fer á ráðstefnur og hef einnig hent helling af peningum í vitlausar fjárfestingar sem fer í reynslubankann. Hins vegar stefni ég á forstjóra laun og hef alltaf gert.“

Leiðin úr höftunum

Ráðstefna í Hátíðasal Háskóla Íslands
miðvikudaginn 8. október kl. 17:00-19:00

Í tilefni af því að Jónas Haralz, fyrrverandi bankastjóri Landsbankans, hefði orðið 95 ára í ár bjóða Landsbankinn hf. og Hagfræðideild Háskóla Íslands til ráðstefnu sem tileinkuð er honum.

Opunarávarp
Tryggvi Pálsson, formaður bankaráðs Landsbankans.

Í leit að staðfestu
María Ellingsen flytur erindi eftir Jónas Haralz frá fundi Vísindafélags Íslands í apríl 2009.

Afhending skjalasafns Jónasar Haralz til Þjóðarboðskrá

Fyrstu skrefin til afnáms hafta
Bjarni Benediktsson, fjármálaráðherra.

Er breytt fjármögnun bankakerfisins lykillað að afnámi hafta?
Ásgeir Jónsson, dósent við Hagfræðideild Háskóla Íslands.

Fjármagnsjöfnuður sem orsakavaldur
Gylfi Zoega, prófessor við Hagfræðideild Háskóla Íslands.

Fundarstjóri: Salvör Nordal.

Allir velkomnir - léttar veitingar að ráðstefnu lokinni.

HÁSKÓLI ÍSLANDS
HAGFRÆÐIDEILD

www.hi.is

LAUGARÁS-VÍDEÓ Gunnar Jósefsson er eini eigandi leigunnar.
FRÉTTABLAÐIÐ/STEFAN

Ársreikningur sýnir að ein stærsta vídeóleigan skilaði hagnaði í fyrra:

Vídeóleigan skilaði 23 milljóna hagnaði

Hagnaður Laugarásvídeós, einnar stærstu myndbandaleigunnar á Íslandi í dag, nam 23 milljónum króna á síðasta ári, en árið á undan var 8,1 milljónum króna tap. Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði nam 37,9 milljónum en var 3,3 milljónir árið á undan.

Samkvæmt samandregnum ársreikningi námu eignir félagsins 81,1 milljón króna um síðustu áramót en voru 82,7 milljónir í árslok 2012. Verðmæti fasteigna fór úr 37,2 milljónum króna niður í 26,5 milljónir. Fastafjármunir fóru aftur á móti úr 45,4 í tæplega 54,6 milljónir króna.

Gunnar Jósefsson, eigandi leigunnar, segir að enn sé nóg að gera hjá sér. „Góður laugardagur getur þýtt 160 til 170 gesti,“ segir hann. Og bendir jafnframt á að fólk eigi val. Sumir vilji fara í bíó en aðrir leigi DVD eða Blue Ray.

Laugarásvídeó hefur verið rekið frá árinu 1986. Reksturinn hófst við Laugarásveg 1, en svo flutti fyrirtækið á Dalbratt 1-3.

Myndbandaleigum hefur fækkað mikið að undanförunum en auk Laugarásvídeós eru það einkum Aðalvídeóleigan á Klapparstíg og Snælandsvídeó. -jhh

Opnunartilboð

6.-11. október
að Bíldshöfða 10



TRICO Með hverjum tveimur
Trico rúðupurrkum
fylgja 5 lítrar af
Vaski rúðuvökva

THULE SWEDEN
Ferðavörur
20%
afsláttur



**Wonder
Wheels** Kaupu tvo brúsa af Wonder
Wheels bílavörum og sá
þriðji fylgir með að eigin vali.
3 fyrir 2

Við mælum rafgeyminn
í bílnum þínum þér að
kostnaðarlausu

Stilling

Stilling hf. | Sími 520 8000 | www.stilling.is | stilling@stilling.is

Sala á Rás 2 yrði ekki til að leysa rekstrarvanda Ríkisútvarpsins

Illugi Gunnarsson mennta- og menningarmálaráðherra segir að stjórnendur Ríkisútvarpsins hafi unnið mjög erfitt starf við niðurskurð. Menn verði að sýna umburðarlyndi þegar verið er að reyna að draga úr kostnaði. Eðlilegt sé að ræða hvort rétt sé að ríkið reki Rás 2 en sala á þeirri stöð yrði ekki lausn á rekstrarvanda.

ÚTTEKT

jonhakon@frettabladid.is

Það brá mörgum í brún þegar stjórnendur Ríkisútvarpsins sendu tilkynningu frá sér í síðustu viku um að Ríkisútvarpið hefði ekki haft bolmagn til að greiða 190 milljóna króna afborgun af skuldabréfi sem var á gjalddaga 1. október. Því hafi verið samið við kröfuhafa um að fresta greiðslu til áramóta. Einkum er þar um lífeyrisskuldbindingar að ræða.

„Það er augljóst að það er alvarlegt fyrir fyrirtæki að geta ekki staðið í skilum með sínar skuldbindingar. Það er þannig í þessu máli að hér er um að ræða uppsafnaðan vanda sem ekki varð til á þessu ári eða síðasta en hann er engu að síður alvarlegur og við honum þarf að bregðast. Ég hef fullt traust á stjórn, útvarpsstjóra og framkvæmdastjórn Ríkisútvarpsins til að takast á við þetta verkefni,“ segir Illugi Gunnarsson, mennta- og menningarmálaráðherra.

Hann segir að nú standi yfir endurskoðun á þjónustusamningi ríkisins við stofnunina. Sú vinna sé langt komin og það sé mikilvægt að nægjanlegt fjármagn fylgi frá ríkinu til þess að stofnunin geti staðið við þær skyldur sem lagðar eru á hana með þjónustusamningi. „Það er aldrei svo að það sé greypt í stein hvert nákvæmt innihald slíks þjónustusamnings á að vera. Eðlilega getur það breyst eftir því sem tímarnir líða. En sú vinna stendur yfir núna. Ég vil líka taka það fram að það kemur fram í fjárlagafrumvarpinu að það þurfi að skoða fjármál stofnunarinnar sérstaklega. Og þetta gefur auðvitað tilefni til þess,“ segir Illugi.

Af hverju kemur þessi tilkynning RÚV um greiðsluferðileika svo óvænt, í ljósi þess að staða stofnunarinnar var vel þekkt?

„Nú er það svo að Ríkisútvarpið er með sín skuldabréf skráð á markaði og það er því að nokkru viðkvæmt mál hvernig farið er með upplýsingar um svona stöðu. Ríkisútvarpinu ber að tilkynna það til Kauphallarinnar þegar svona staða kemur upp. Og ég sé ekki betur en að það hafi allt verið gert með eðlilegum hætti,“ segir Illugi. Það hafi ekki verið hægt að gera grein fyrir stöðunni öðru vísi en með tilkynningu til Kauphallarinnar.

Illugi segir að á undanförunum árum hafi þeir fjármunir sem Ríkisútvarpið hefur yfir að ráða verið skornir töluvert niður. „Sem leiddi til þess að það voru töluvert miklar uppsagnir hjá stofnuninni fyrir nokkrum mánuðum, sem komu í kjölfarið á öðrum uppsögnum á undanförunum árum eftir hrun. Ríkisútvarpið er ekkert öðru vísi en aðrir fjölmiðlar að þeir hafa þurft að draga saman seglin. Aðrir fjölmiðlar hafa þurft að ganga í gegnum mjög sársaukafullar aðgerðir. Þótt Ríkisútvarpið njóti þeirrar sérstöðu að geta fengið rekstrarfé frá skattgreiðendum, þá var við því að búast að það myndi þurfa að draga saman seglin eins og aðrir,“ segir Illugi.

Hann segir að stjórn Ríkisútvarpsins og framkvæmdastjórn muni vitanlega setjast niður og fara yfir málið. „Og gera okkur grein fyrir því með formlegum



UPPSAFNAÐUR VANDI Illugi Gunnarsson segir vanda RÚV ohf. vera uppsafnaðan yfir mörg ár, en engu að síður sé hann alvarlegur.

FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

hætti nákvæmlega hvernig staðan er.“ Hann segir það klárt mál að ef Ríkisútvarpið þarf að finna fjármuni til að greiða afborgunina af skuldabréfinu núna þá þýði það að öðru óbreyttu, að draga þurfi úr þjónustu Ríkisútvarpsins. „Það má vera ljóst.“

Hefurðu fylgst með hagræðingarferlinu – er hægt að gera meira í að hagræða?

„Ég veit að frá því að núverandi stjórnendur tóku við hafa þeir

unnið að hagræðingu, fyrrverandi stjórnendur höfðu unnið mjög erfitt starf við erfiðar aðstæður við að skera niður. Þannig að það hefur staðið yfir niðurskurður í nokkur ár í Ríkisútvarpinu,“ segir Illugi. Auðvitað taki þetta á og sé erfitt fyrir Ríkisútvarpið eins og allar aðrar stofnanir sem hafa mátt þola niðurskurð.

„En flestar stofnanir ríkisins hafa mátt þola þetta á undanförunum árum rétt eins og fyrirtæki í

einkarekstri hafa þurft að takast á við krefjandi rekstrarumhverfi. Það hafa reyndar verið enn erfiðari verkefni sem einkareksturinn hefur staðið frammi fyrir hvað varðar að laga reksturinn að nýjum veruleika,“ segir Illugi. Mikið verk hafi verið unnið í því að hagræða. En það hafi ekki allar breytingar verið mjög vinsælar hjá Ríkisútvarpinu. „Til dæmis breytingar sem hafa leitt þá til þess að sá fornfrægi og góði liður Síðasta lag

fyrir fréttir er ekki lengur síðasta lag fyrir fréttir. En ég skil það svo á forystumönnum Ríkisútvarpsins að þannig nái þeir fram aukinni hagræðingu og betri nýtingu á tæknimönnum. Það er ekki hægt að ætlast til þess í einu orðinu að þeir skeri niður og spari, en bara alls ekki það sem snýr að þessum þáttum eða öðrum,“ segir Illugi. Hann býst við að það verði alltaf einhverjir til sem segja að þessi þáttur eða hinn séu ómissandi. Ef



MIKILVEGUR ARFUR Ráðherra segir að það þurfi að skoða mörg verkefni sem Ríkisútvarpið þarf að sinna. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

LYKILTÖLUR ÚR HÁLFS ÁRS UPPGJÖRI RÚV TÍMABILÍÐ 1.9. 2013–28.2. 2014

Rekstrartekjur	2.731.642.574
Rekstrargjöld	2.867.813.218
Rekstrartap	136.170.644
Tap og heildarafkoma tímabilsins	219.156.276
Eignir samtals	6.799.038.471
Skuldir samtals	6.365.085.604

það eigi að ráða þá verði engu hægt að breyta. „Þannig að menn verða að sýna stjórnendum Ríkisútvarpsins umburðarlyndi þegar verið er að reyna að draga úr kostnaði,“ segir Illugi.

Kemur til greina að auka fjárheimildir Ríkisútvarpsins á fjárlögum?

„Ég held að það þurfi að skoða ýmis verkefni sem það þarf að sinna,“ segir Illugi. Hann bendir á að Ríkisútvarpið geymi mikinn menningararf. Til dæmis efni frá í árdaga Ríkisútvarpsins sem er til á lakkplötum og segulbandsupptökum. Það þurfi að passa upp á að þetta efni liggi ekki undir skemmdum. „Þetta er hluti af menningararfi okkar og sögu og það kostar einhverja fjármuni að tryggja að það varðveitist. Ég held að menn geti verið sáttir við þetta alveg óháð því hvar menn standa varðandi það hversu mikla fjármuni Ríkisútvarpið á að hafa úr að spila,“ segir Illugi. Það verður líka að horfa til þess að mikið hafi verið skorið niður hjá Ríkisútvarpinu á síðustu misserum.

Er raunhæft að selja húsnæði Ríkisútvarpsins og lóð hússins?

„Ég held að það sé nauðsynlegt að skoða allar leiðir til þess að spara í rekstrinum og gera hann hagkvæmari,“ segir Illugi. Það sé líka rétt að hafa það í huga að það húsnæði sem stofnunin er í núna hafi verið byggt við allt annað tæknistig hvað varðar útvarps- og sjónvarpsútsendingar. „Núverandi útvarpsstjóri fór strax í það að gera heilmiklar breytingar innanhúss og færa starfsemi betur saman til þess að nýta húsið betur. Þess vegna er strax kominn möguleiki á því að leigja út hluta af húsinu,“ segir Illugi. Það sé líka sjálfsagt að skoða möguleika á hvort það sé hægt að selja lóðina eða húsið allt og nýta þá fjármuni

“**Þetta er hluti af menningararfi okkar og sögu og það kostar einhverja fjármuni að tryggja að það varðveitist.**

sem þar með myndu losna til þess að greiða niður skuldir. „Það er líka rétt að hafa það í huga enn og aftur að það er íþyngjandi fyrir Ríkisútvarpið að vera með þessar miklu lífeyrisskuldbindingar. Það er hættuleg staða sem fyrirtækið er í, svona skuldsett, ef til dæmis vextir fara að hækka hér verulega. Þá má gefa sér að það geti orðið stofnuninni ansi þungbært,“ segir Illugi.

Er raunhæft að selja Rás 2 og skera þannig niður kostnað.

„Hvað varðar sölu á Rás 2 þá held ég að það yrði ekki eitthvað sem myndi leysa þann vanda sem nú er uppi. Það væri þá ákvörðun sem menn tækju vegna þess að þeir teldu að Ríkisútvarpið ætti ekki að sinna þannig starfsemi. Það væri ákvörðun allt annars eðlis en að bregðast við þeim vanda sem er í rekstri ríkisútvarpsins núna,“ segir Illugi. Eðlilegt sé að ræða það alveg sérstaklega hvort það sé ástæða til þess, miðað við núverandi fjölmiðlaumhverfi, að slík starfsemi sé af hálfu ríkisins. „Það eru rök beggja vegna í málinu. Það eru sterk rök fyrir því að svo sé og það er líka alveg rétt að hlusta eftir þeim röddum sem uppi eru um að einkaáðilar geti vel sinnt þessu hlutverki,“ segir Illugi. En menn verði að hafa í huga að umræðan þurfi að markast af þjónustusamningi frekar en að líta á sölu á Rás 2 sem lausn við fjárhagsvandráðum.

Make it matter. 

Nýr heimsmeistari



Margfalt minni umbúðir

HP Officejet Pro X fjölnotaprentarar



Nýtt hraðamet í prentun – allt að 70 blaðsíður á mínútu

↓ 50%

Helmingi ódýrari í rekstri en sambærilegir laserprentarar



Umhverfisvænn



Kynntu þér eiginleika nýju „HP PageWide“ tækninnar

*Samkvæmt Guinness World Records og prófunum Buyers Laboratory LLC.

Fáðu ráðgjöf sérfræðinga Opinna kerfa við val á lausnum sem henta þínum þörfum og umhverfi.

Nánar á www.ok.is/ProX

OPIN KERFI

Sérfræðingar þér við hlið

SEYÐFIRÐINGUR Guðrún Ragna er nýbyrjuð í MBA-námi í Háskóla Íslands.

Finnst hvergi betra að vera en á Seyðisfirði

Guðrún Ragna Gardarsdóttir hefur gegnt starfi framkvæmdastjóra Atlantsolíu frá maí 2008. Hún lærði viðskiptafræði við Háskóla Íslands og lauk meistaraáráðu í fjármálum frá EADA í Barcelona. Fritíminn fer í fjölskylduna og að lesa bækur.

SVIPMYND

Haraldur Guðmundsson
haraldur@frettabladid.is

„Ég byrjaði í MBA-námi í Háskóla Íslands í haust og svo erum við núna að einbeita okkur að því að innleiða nýjan búnað sem mun gera okkur kleift að auka sölu félagsins á endurnýjanlegum orkugjöfum,“ segir Guðrún Ragna Gardarsdóttir, framkvæmdastjóri Atlantsolíu, spurð hvaða verkefni séu á borði hennar þessa dagana.

Guðrún var ráðin framkvæmdastjóri olíufélagsins í maí 2008 en hún hafði þá starfað sem aðstoðarfrjálmastjóri Atlantsolíu í tvö ár.

„Þetta eru búnir að vera mjög viðburðaríkir tímar og það gekk á ýmsu fyrstu mánuðina enda varð efnahagshrun skömmu eftir að ég byrjaði. En stærsta breytingin sem ég hef farið í gegnum með fyrirtækinu tengist þessari íblöndun sem við erum að byrja á núna,“ segir Guðrún.

Hún útskýrir að félagið vinni nú að því að koma upp lífdísiltönkum og öðrum búnaði í birgðastöð Atlantsolíu í Hafnarfirði. Breytingarnar má rekja til nýrra laga sem eiga að auka notkun á endurnýjanlegu eldsneyti.

Guðrún er stúdent frá Menntaskólanum í Reykjavík og hún útskrifaðist úr viðskiptafræði frá Háskóla Íslands árið 2003. Síðar lá leiðin til Spánar þar sem hún lauk meistaraáráðu í fjármálum frá viðskiptaháskólanum EADA í Barcelona.

„Þegar ég kom aftur heim byrjaði ég svo hjá Atlantsolíu,“ segir Guðrún og bætir við að hún hafi áður starfað sem fjármálastjóri Heildverslunar Ásgeirs Sigurðssonar og við ýmis bókhaldsstörf.

„Í sumar ákvað ég svo að fara í MBA-námið í þeim tilgangi að fríska aðeins upp á menntunina og fá endurnýjaða sýn á hlutina,“ segir Guðrún.

Hún er gift Jóni Vali Sigurðssyni sölumanni og þau eiga þrjú börn á aldrinum eins til tólf ára.

„Í sumar ákvað ég svo að fara í MBA-námið í þeim tilgangi að fríska aðeins upp á menntunina og fá endurnýjaða sýn á hlutina.“

Fritímanum eyðir Guðrún að mestu með fjölskyldunni. Hún er fædd og uppalin á Seyðisfirði og segir fjölskylduna duglega að fara austur.

„Það er hvergi betra að vera og það er ekki spurning að þetta er minn uppáhaldsstaður á landinu enda á ég þar ættingja og vini. Síðan erum við dugleg að fara á skíði og stunda almenna útivist. Svo finnst mér gaman að lesa góðar bækur og ég mæti reglulega í ræktina ef það er hægt að kalla það áhugamála,“ segir Guðrún og hlær.



FRETTABLAÐIÐ/ERNIR

LAGERHREINSUN

Mælitæki
Lasertæki
Loftræsibúnaður
Talstöðvar
Hitamyndavélar
Vasaljós – Leitarljós – Höfuðljós
o.m.fl.

ÍSMAR
Vél manna með því bestu

Lagerhreinsun til 17.október í húsnæði okkar að Síðumúla 28.
Afsláttur allt að 50% af völdum vörum.
KÍKTU VIÐ

VINNUSÖM OG GÓÐUR STJÓRNANDI



„Ég hef unnið töluvert með Guðrúnu Rögnu. Hún er mjög vinnusöm og ábyrgðarfullur einstaklingur sem gerir miklar kröfur til sín og þeirra sem starfa með henni. Hún er öflugur stjórnandi sem treystir sínum starfsmönnum vel og er dugleg að „deligera“ valdi og ábyrgð og það skiptir miklu máli ef þú ætlar að ná langt sem stjórnandi. Hún vinnur jafnframt stöðugt að því að efla og styrkja sitt stjórnendateymi. Þrátt fyrir að gegna því hlutverki sem hún er í þá er Guðrún frekar hógvær persóna á eigin getu og góður vinur vina sinna.“

Ása Karín Hólm, stjórnunarráðgjafi hjá Capacent



„Þegar ég hóf störf hjá Atlantsolíu fannst mér mjög töff að kona stýrði félaginu og það á mínum aldri. Guðrún Ragna er frábær stjórnandi og er alltaf tilbúin að hlusta á skoðanir og sjónarmið samstarfsmanna, sem hlýtur að teljast góður kostur. Sem dæmi um það er hurðin sjaldnast lokuð á skrifstofunni hennar. Hún er mjög klár og dugleg enda oft mikið að gera hjá henni en hún nær að jafnvægisstilla sig með hæfilega afslöppuðu viðhorfi. Guðrún er mjög trú sinni innri landsbyggðartúttu sem mér finnst mjög fallegt og gerir hana að enn betri manneskju.“

Rakei Björg Guðmundsdóttir, þjónustustjóri Atlantsolíu

TP-LINK
The Reliable Choice

stærsti framleiðandi á þráðlausum netbúnaði í heiminum*

TL-WN725N
ÞRÁÐLAUST USB NETKORT

150 Mbps
Nett og auðvelt í uppsetningu
Stýður alla helstu öryggisstaðla
Verð kr. 1.790

TL-PA2010PKIT
NET YFIR RAFMAGN

200 Mbps · Powerline
Innbyggð 230v innstunga
Tengist sjálfkrafa
Verð kr. 7.900

TL-PA4010PKIT
NET YFIR RAFMAGN

500 Mbps · Powerline
Innbyggð 230v innstunga
Tengist sjálfkrafa
Verð kr. 10.900

TL-WA801ND
ÞRÁÐLAUS AÐGANGSPUNKTUR

300 Mbps · Tvö loftnet fyrir betri draegni
Drifur allt að 30 metra innanhús
WPS takki fyrir auðveldu tengingu
Verð kr. 8.450

LÁGMÚLA 8 · REYKJAVÍK · SÍMI 530 2800 · ORMSSON.IS

ORMSSON

TP-LINK

*með 39,85% markaðshlutdeild árið 2013

4K ULTRA HD

FYRIRTÆKJASKJÁIR



PHILIPS

4K - FJÓRFÖLD UPPLAUSN

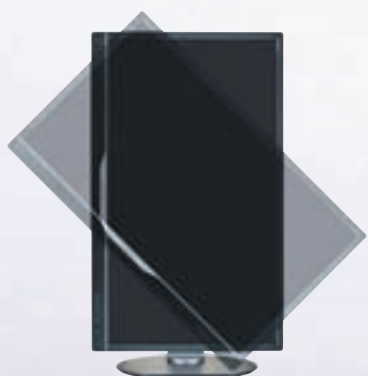
UltraClear 4K UHD skjáir hafa fjórfalt meiri upplausn en hefðbundnir tölvuskjáir sem gerir litina dýpri og smáatriði nákvæmari. Aukin upplausn og gæði henta sérstaklega fagmönnum sem vinna með CAD-CAM forrit, myndvinnslu eða gagnavinnslu þar sem unnið er með stórar upplýsingatöflur. 3840 x 2160 punkta upplausn gefur margfalt meira vinnslupláss á einungis einum skjá, án þess að fórna gæðum.

EINN SKJÁR Í STAÐ TVEGGJA

Með einum 28" UHD skjá er vinnuplássid margfalt á við hefðbundna skjái. Þeir sem eru vanir að vinna við tvo skjái hlið við hlið geta auðveldlega fækkað þeim niður í einn UHD skjá.

NÝJIR TENGIMÖGULEIKAR

Auk þess að koma með Dual Link DVI tengi er skjáinn með Display Port, HDMI tengi, háhraða USB 3.0 auk þess að MHL tengið leyfir hleðslu og beintengingu farsíma, spjaldtölva og fartölva við skjáinn.



STILLANLEGUR SNÚNINGSFÓTUR

Skjár í hæfilegri hæð eykur bæði afköst og þægindi starfsmanna auk þess að minnka þreytu. Skjárinn er hæðastillanlegur með snúningsfæti þannig að einnig er hægt að breyta halla hans og snúa lóðrétt þegar það hentar betur.

tl.is



FYRIRTÆKJAFJÓNUSTA

414-1710 / sala@tl.is

Stjórnámálmenn verða að þora að breyta til batnaðar:

Á rangri leið

Það var vægast sagt kjarnyrnt ályktun sem Samband ungra sjálfstæðismanna samþykkti á málefnaþingi um liðna helgi. Í ályktuninni er ríkisstjórnarsamstarf við Framsóknarflokkinn gagnrýnt harðlega og hugmyndir reifaðar um að því verði slitið.

Það ber að taka þeim athugasemdum sem ungliðarnir gera af fullri alvöru. Alvarlegasta athugasemdin er vegna tugmilljarða króna þjóðnýtingar einkaskulda. Aðgerð sem kölluð hefur verið leiðrétting, en er í raun ekkert nema himinhá greiðsla stjórnarflokka fyrir atkvæði sín. Með aðgerð sem ráðist var í að frumkvæði Framsóknarflokksins en með samþykki Sjálfstæðisflokksins, sem kennir sig við frelsi og ábyrgð einstaklingsins, er fjármunum sóað, sem betur væru komnir í uppbyggingu nýs sjúkrahúss eða lækkun ríkisskuldna.



Markaðshornið

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is

Alvarlegasta athugasemdin er vegna tugmilljarða króna þjóðnýtingar einkaskulda.

Það virðist líka sem verulega skorti á virðingu fyrir góðri stjórnsýslu í ráðuneytunum þessa dagana. Með stuttu milli-bili hefur tvisvar verið greint frá því að í bígerð sé að flytja ríkisstofnanir, eða að minnsta kosti hluta þeirra, til svæða utan Reykjavíkurborgar. Hugmyndir um flutning Fiskistofu virðast komnar sýnu lengra en hugmyndir um flutning barnaverndarmála. Engin haldbær rök hafa verið færð fyrir flutningnum, önnur en sjónarmið um eflingu byggðar.

Lögfróðari menn en ég hafa bent á að Fiskistofa verður ekki flutt án þess að Alþingi samþykki lög sem heimili slíkt. Hið

sama á við um breytingar á yfirlýsningu barnaverndarmála. Það er ágætt, því fleiri munu þá koma að ferlinu í kringum þá ákvarðanatöku. Og þá kviknar sú spurning hvort þingmenn beggja stjórnarflokka ætli að taka þátt í þeirri grímulausu sérhagsmunagæslu framkvæmdarvaldsins sem fælist í flutningi þessara stofnana.

Við það bætast svo fréttir af meðferðarheimilinu Háholti í Skagafirði. Eins og fram kom í Fréttablaðinu á mánudaginn hyggst Eycló Harðardóttir velferðar-ráðherra fela Barnaverndarstofu að endurnýja tæplega 500 milljóna króna þjónustusamning til þriggja ára við meðferðarheimilið Háholt í Skagafirði þrátt fyrir að Barnaverndarstofa sé eindregið á móti endurnýjun samningsins. Barnaverndarstofa segir þá meðferð fjármunanna ekki í samræmi við bestu vitund um faglegar kröfur og meðferðarþörf barna sem glíma við alvarlegan hegðunar- og/eða vímuefnavanda. Vissulega ber ráðuneyti Eyclóar ábyrgð á stefnumótun í barnavernd. Það breytir ekki þeirri staðreynd að mesta fagþekking á málaflokknum er á Barnaverndarstofu og ráðherra væri sómi af að hlusta á skoðanir stofnunarinnar.

Oftan á þetta bætist svo landbúnaðarkerfi sem löngu er kominn tími til að verði endurskóðað. Ekki bara vegna frétta af því að allar tilraunir smásöluáðila til innflutnings á landbúnaðarvörum, hvort sem samþærilegar vörur eru framleiddar hér eða ekki, hafa verið kæfðar í fæðingu. Heldur líka vegna þess að Mjólkursamsalan hefur markvisst rutt samkeppnisaðilum af markaði með bolabrögðum.

Varðstaða um landbúnaðarkerfið og kjördæmapot er að vísu ekkert nýtt og ekkert sem einkorðast við núverandi stjórnarflokka. En flokkar sem þora ekki að gera nauðsynlegar breytingar til heilla fyrir almenn-ing, þeir eiga ekki erindi í stjórnarmeirihluta.



HARÐNANDI SAMKEPPNI Hagnaður raftækjarisans Samsung dróst saman um allt að 60 prósent á þriðja ársfjórðungi þegar hann nam 3,8 milljörðum Bandaríkjadala. Minni sala á Samsung Galaxy-snjallsímum er sögð aðalástæðan en undanfarin ár hafa þeir verið helsta tekjulind fyrirtækisins.

Markaðsbrestir og mótvægi



Skoðun

Jón Sigurðsson
fyrirverandi rektor

Atvinnulíf nútíma velmegunarþjóðfélaga einkennist af mikilli fjölbreytni. Mikilvægur þáttur er svokallaður „félagsgeiri“ eða óarðsækinn rekstur þjónustu við almenning („non profit“, „Sozialwirtschaft“, „social enterprise“, „l'économie sociale“). Félagsgeirinn er talinn um 5% vergrar landsframleiðslu á heimsvísu, sem gæti talist „sjöunda stærsta hagkerfi“ heims. Um aldamótin störfuðu um 40 milljónir manna í þessum geira á heimsvísu, þar af tæpur helmingur sjálfboðaliðar.

Í varanlegri sókn

Félagsgeirinn mun vera einna sterkastur í Norður-Ameríku. Í Evrópu er hann mjög öflugur, en er þar í tengslum við opinbera fjármögnun og víða eru tengsl við kirkjuna. Á Norðurlöndum er verkaskiptinginn önnur, enda ríkisvaldið þar umsvifa-meira. Almenn talað eflist félagsgeirinn eftir því sem almenn lífskjör batna og valkostur almennings fjölgar. Þannig hefur félagsgeirinn verið í varanlegri sókn sé lítið yfir lengra tímabil.

Peter F. Drucker hefur skrifað mikið um félagsgeirann og mótað áhrifamiklar kenningar um stöðu hans, einkenni og mikilvægi. Drucker rakti m.a. að óarðsækinn rekstur

byggist á siðrænum og félagslegum gildum sem miklu skipta fyrir almenna velferð og menningu, velmegun og framfarir.

Hann gegnir jafnframt mikilvægu hlutverki sem úrræði gegn markaðsbrestum og sem mótvægisafli innan markaðshagkerfisins.

Óarðsækinn félagsgeiri á Íslandi birtist í rekstri frjálsra félagasamtaka, í sjálfseignarstofnunum, sjálfstæðum velferðarstofnunum og menningarstofnunum, sjálfstæðum skólum, sparisjóðum, samvinnufélögum og búsetafélögum, og lífeyrissjóðum.

Fyrir nokkrum árum voru um 12 þúsund almanna-samtök og áhugamannafélög skráð hér, tæplega 70 sjálfseignarstofnanir með atvinnurekstur og rúmlega 400 aðrar, sumar þeirra með rekstur. Þá voru samvinnufélög rúmlega 30, húsnæðissamvinnufélög átta og sparisjóðir átta. Og 27 lífeyrissjóðir eru starfandi í landinu.

Breytingafrumvarp lagt fram

Félagsgeirinn er ráðandi í velferðar- og öldrunarþjónustu. Búvörustöðv-

ar eru samvinnufélög og Samkaup þjóna um 17% dagvörumarkaðarins. Sem dæmi um umsvif óarðsækna félagsgeirans á Íslandi má taka lífeyrissjóðina. Eignir þeirra nema um 160% vergrar landsframleiðslu og árlegar inn- og útgreiðslur þeirra um 13% vergrar landsframleiðslu. Annars er áætlað að félagsgeirinn nemi í heild um 4-7% landsframleiðslunnar.

Mjög hefur dregið úr vægi samvinnufélaga og sparisjóða á undanfönum árum. Sú öflugþróun er ótengd rekstrarforminu, en fylgir byggðaröskun og verðbólguþróun. Á síðustu árum hafa velferðarstofnanir líka lent í hremmingum. Um það vitna Hjúkrunarheimilið Eir, Sunnuhlíð, Félagsbústaðir í Hafnarfirði og fleiri slíkar stofnanir. Svipuðu máli gegnir um búsetafélögin.

Þessi vandræði staðfesta að efla þarf aðhald og samfélagslegt eftirlit með þessum rekstri, enda á óarðsækinn félagsgeiri ekki að taka á sig áhættu eða vogun eða fara út fyrir eigin svið. Samfélagsseftirlit verður að auka, og einnig verður að koma í veg fyrir að skuldbindingar við aðra gangi fram fyrir skuldbindingar stofnana og samtaka við eigin félagsmenn og þjónustugefa, sparifjáreigendur, heimilismenn og íbúa í íbúðarréttar- eða búsetaréttaríbúðum. Þetta má vel tryggja með skilvirkum hætti, og á Alþingi í fyrria var sérstakt breytingafrumvarp lagt fram um hluta vandans. Vonandi verður það afgreitt á næstunni.



Mjög hefur dregið úr vægi samvinnufélaga og sparisjóða á undanfönum árum. Sú öflugþróun er ótengd rekstrarforminu.

Er ekki kominn tími til að tengja?

Hin hliðin

Þórunn Jónsdóttir
frumkvöðull



Nýverið eyddi ég dágóðum tíma í Bandaríkjunum við uppbyggingu sprotafyrirtækis og tók meðal annars þátt í prógrammi sem er sérstaklega ætlað sprotafyrirtækjum í tækni. Á þeim stutta tíma sem ég varð þar í landi lærði ég sitthvað um uppbyggingu tengslanetsins, en um það hef ég áður fjallað hér á síðum Markaðarins.

Eitt það fyrsta sem ég lærði við komuna til Bandaríkjanna var að taka alla fundi sem buðust. Jafnvel þótt um væri að ræða fjár-

festa eða fagaðila sem ég vissi fyrir víst að væru ekki á því sviði sem við störfuðum á. Stundum kom ekkert út úr fundunum, en iðulega fengum við tvær til þrjár kynningar þar sem viðkomandi sagði að við værum ekki á hans sviði en að hann þekkti einhvern sem við ættum að tala við. Taktu því alla fundi sem þér bjóðast – þú veist aldrei hvað kemur út úr þeim!

Undirbúðu tengslaviðburði vel

Ef þú færð boð á tengslaviðburð ætti það fyrsta sem þú gerir, eftir að hafa skráð þig á viðburðinn, að skoða gestalistann ef hann er opinber. Fylgdu á Twitter þeim sem ætla að mæta á og skoðuðu hvort þeir halda

úti blogg síðum eða eru áberandi í fjölmiðlum. Þannig slærðu tvær flugur í einu höggi; þú veist hverja þú þarft algjörlega að hitta á umræddum viðburði; og þú getur verið tilbúin/n með viðeigandi ísbrjóta. Skoðuðu líka Twitter-handföngin sem notuð eru í tengslum við viðburðinn og tístu einhverju daginn sem viðburðurinn er haldinn til að láta vita að þú mætir og til að auka líkurnar á því að aðrir gestir muni kynna sér þig fyrir viðburðinn.

Vertu alltaf með nafnspjöldin á þér

Að lokum vil ég nefna mikilvægi þess að vera alltaf (alltaf!) með nafnspjöld á sér. Ég hef í sakleysi

mínu farið á veitingastað að hitta vinkonu og áður en ég veit af er ég búin að hitta fjölda fólks sem hefur áhuga á því sem ég er að gera og vill tengjast á Twitter og LinkedIn. Verandi með erfitt íslenskt nafn er ólíklegt að nokkur sem ég hitti muni muna hvað ég heiti þegar heim er komið og því hverfandi líkur á því að þau fylgi mér á samfélagsmiðlunum án þess að vera með nafnspjald frá mér. Sem minnir mig á upplýsingarnar sem ættu að vera á spjaldinu. Nafn, titill, netfang og símanúmer eru staðall. En bættu líka við Twitter- og LinkedIn-upplýsingum þínum og fyrirtækisins.



Fenix RC40

Vasaljós

- Allt að 3500 lumens
- Drægni: 710 metrar
- Aðeins 96 grömm
- Hleðslurafhlaða: 7800mAh/7, 4V
- Allt að 160 klst ending
- Vatnsvörn: IPX-8, 2 metrar

Verð: 44.678 kr.



Fenix BT20

Ljós á reiðhjól

- Allt að 750 lumens
- Drægni: 156 metrar
- Þyngd: 121 grömm
- Allt að 19,5 klst ending
- Vatnsvörn: IPX-6

Verð: 14.903 kr.



Fenix HL30

Höfuðljós

- Allt að 200 lumens
- Drægni: Allt að 40 metrar
- Allt að 140 klst ending
- Vatnsvörn: IPX-6

Verð: 7.091 kr.



Fenix E25

Vasaljós

- Allt að 187 lumens
- Drægni: 156 metrar
- Þyngd: 75 grömm
- notar 2 stk AA rafhlöður
- Vatnsvörn: IPX-8, 2 metrar

Verð: 6.275 kr.



Fenix UC40 ultimate

Vasaljós

- Allt að 960 lumens
- Drægni: Allt að 204 metrar
- Þyngd: 144 grömm
- Vatnsvörn: IPX-8, 2 metrar

Verð: 14.401 kr.



Fenix PD35

Vasaljós

- Allt að 850 lumens
- Drægni: Allt að 185 metrar
- Þyngd: 144 grömm
- Allt að 139 klst ending
- Vatnsvörn: IPX-8, 2 metrar

Verð: 11.483 kr.



Fenix HP25

Höfuðljós

- Allt að 180 lumens
- Drægni: Allt að 153 metrar
- Allt að 220 klst ending
- Vatnsvörn: IPX-6

Verð: 11.766 kr.



Fenix SD10

Köfunar vasaljós

- Allt að 930 lumens
- Drægni: 300 metrar
- Aðeins 96 grömm
- Allt að 14 klst ending
- Vatnsvörn: IPX-8, köfun allt að 100 metrar

Verð: 16.556 kr.



Fenix TK75 XM-L2 U2

Vasaljós

- Allt að 2900 lumens
- Drægni: Allt að 690 metrar
- Allt að 200 klst ending
- Vatnsvörn: IPX-8, 2 metrar

Verð: 25.853 kr.

Sterk og langdræg ljós

Hlaupu, hjólaðu, skoðaðu, klifraðu eða kafaðu með Fenix ljósi frá Vélum og verkfærum.

Þessi ameríska gæðaljós fást í margskonar styrkleikum og þyngdum eftir notkunarviði.

Fenix-ljósinn veita góðri birtu inn í tilveruna þegar myrkrið sækir að.



VÉLAR & VERKFÆRI

Skútuvogi 1c 104 Reykjavík Sími 550 8500 Fax 550 8510 www.vv.is

32,4 MILLJÓNA HAGNAÐUR

Viðsnúningur á Bildudal

Hagnaður Íslenska kalkþörungafélagsins ehf. á síðasta ári nam 32,4 milljónum króna miðað við 4,9 milljóna króna tap árið 2012. Eigið fé fyrirtækisins var í árslok 2013 jákvætt um 233 milljónir króna. Fyrirtækið sækir og vinnur kalkþörungaset úr Arnarfirði sem er þurrkað í mjöl og aðrar afurðir í verksmiðju félagsins á Bildudal. Framleiðslan er að langmestu leyti seld á erlendum mörkuðum og notuð í lífrænt dýrafóður, fæðubótarefni og áburð. Írska fyrirtækið Marigot Ltd. á 99 prósent af hlutum félagsins.

6.10.2014 „Skipaflotinn á Íslandi er ábyrgur fyrir mjög stórum hluta þeirrar losunar sem við erum að berjast gegn. Endurfjárfesting eða nýsmíði skipa í þeim flota skilar mun minni losun, sparneytnari vélum og í alla staði hagkvæmari skipum. Það er því mikilvægt að við búum sjávarútveginum hagstæð skilyrði til að fjárfesting haldi áfram.“

Bjarni Benediktsson fjármálaráðherra



287.500 GISTINÆTUR

11% aukning í ágúst

Gistinætur á hótélum í ágúst voru 287.500 sem er 11 prósentu aukning miðað við ágúst 2013.

Gistinætur erlendra gesta voru 91 prósent af heildarfjölda gistinátta í mánuðinum.

Þeim fjölgaði um 12 prósent frá sama tíma í fyrra en gistinóttum Íslendinga fækkaði um fjögur prósent, samkvæmt upplýsingum frá Hagstofu Íslands.

STJÓRNARMAÐURINN

Banabiti bóksölu?

Fjárlagafrumvarpið hefur verið í umræðunni nýverið, og sitt sýnist hverjum. Helstu neikvæðiraddirnar snúa að hækkan lægra þreps virðisaukaskatts úr 7% í 12%. Bændasamtökin, VR og ASÍ voru meðal þeirra sem vörðu við áhrifum hækkan á matvöru. Þau rök hafa að mestu verið hrakin og verða því ekki gerð að umræðuefni hér.

HÆKKUN lægra þrepsins hefur þó ekki aðeins áhrif á matvöru, heldur einnig á t.d. bóksölu.

STJÓRNARMANNINUM hefur fundist athyglisvert að fylgjast með dómsdagspám ríthöfunda, útgefenda og bóksala um áhrif hækkanarinnar. Sala bóka er þó töluvert fyrirferðarminni í þjóðhagsreikningum Íslands en sala á matvöru, en viðbrögðin frá þessum hagsmunaaðilum hafa síst verið lágværari.

ÞEIR hafa áhyggjur af því að hækkan virðisaukaskatts á bækur muni minnka sölu bókmennta hérlendis. Þessar áhyggjur eru eðlilegar enda myndi minni sala á bókmenntum hafa bein áhrif á tekjur þeirra sjálfra. Rökin sem þeir beita gegn hækkaninni eru þó önnur.

HALLGRÍMUR HELGASON benti á að bransinn er í mjög viðkvæmu jafnvægi sem hækkanin gæti hæglega raskað, með ófyrirsjáanlegum afleiðingum. Lesa má af orðum Hallgríms að hann telji bókaútgáfu geta lagst af ef fram fer sem horfir.

ANDRI SNÆR MAGNASON telur að hækkanin geti haft áhrif á eftirspurn eftir bókum, sér í lagi hjá ungu fólki, með alvarlegum afleiðingum fyrir læsi þess.

RÖK HALLGRÍMS OG ANDRA halda þó ekki. Ekkert orsakasamband er á milli útgefna bóka á Íslandi og virðisauka hverju sinni. Þetta er hægt að gaungæfa á vef Hagstofu. Aðrar markaðsaðstæður, svo sem stærð markhóps og fjöldi útgefna titla, hafa töluvert meiri áhrif á verðlag bóka og þar af leiðandi eftirspurn. Þetta sést greinilega þegar verð bóka án virðisauka er borið saman við önnur lönd.

STJÓRNARMAÐURINN er einhuga fylgjandi breytingunum. Það er hann þrátt fyrir að vera almennt séð ekki sérlega hrifinn af skattahækkanum og þrátt fyrir að vera sólginn í reyfara, sem hann les til jafns við ársreikninga og hagtolur.

BREYTINGARNAR á virðisaukaskattskerfinu eru nauðsynlegar. Ógagnsæjum vörugjöldum er skipt út fyrir eitt skattþrep og undanþágum til sérhagsmunaaðila eytt. Auðvitað er erfitt að kyngja þessum breytingum fyrir þá sem verða fyrir þeim, en einfaldara kerfi með skilvirkari verðmyndun og meiri samkeppni er hagur okkar allra.

...

STJÓRNARMAÐURINN hnaut um auglýsingu er hann vafraði um Facebook yfir kaffinu. Fyrirsögn auglýsingarinnar var Rýmingarsala á rafbókum! Fyrir hverju átti að rýma er erfitt að segja, enda ólíklegt að rafbækurnar taki mikið pláss í hillum þessa ágæta bóksala. Stjórnarmaðurinn var þó ekki lengi að skella sér á eintak, enda 1.490 kr. fyrir Arnald gjöf en ekki gjald.

BOSS
HUGO BOSS

SAND

strellson

POLO
RALPH LAUREN

ARMANI
COLLEZIONI

eterna

VAN KOLLEM
MADISON PARK - NY

gardeur

HUGO
HUGO BOSS

PETER VAN HOLLAND

FINUCCI
collezione

bugatti

Stenströms

BELLINI
collezione

LLOYD

Opið virka daga frá kl. 11 til 18
laugardaga frá kl. 11 til 17
sunnudaga frá kl. 13 til 17
Sími 568 9512

Suðurlandsbraut 54 bláu húsin (við faxafen)



Hreinsun!

60-

80%

afsláttur af öllum vörum

Barnafatnaður frá

ENGLABÖRNIN

Falleg föt á stelpur og stráka...

