

OYSTER PERPETUAL
SUBMARINER DATE

ROLEX



MICHELSEN

ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 16. apríl 2014 | 28. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

STAFRÆN
PRENTUN!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



ÍSLENSKT SÆLGÆTI SELT TIL ÁTTA LANDA

- Sælgætisframleiðendurnir seldu 434 tonn af sælgæti til útlanda í fyrra.
- Útflutningurinn samanstóð að mestu af vörum frá Freyju og Nóa Síriusi.
- Framleiðendurnir fjórir komu misvel út úr efnahagshruninu. Síða 6-7

850 milljónir í páskaneyslu

Nokkur samdráttur varð í sölu á mat og drykk í mars miðað við sama mánuð og í fyrra. Rannsóknarsetur verslunarinnar greinir frá þessu. Ástæðuna má rekja til þess að páskarnir voru í mars í fyrra en í apríl í ár en landsmenn gera venjulega vel við sig í mat og drykk um páskana.

Áætlað er að landsmenn verji um 603 milljónum króna til kaupa á mat- og dagvöru fyrir páskana. Líklegt er talið að páskæggi og önnur sætindi vegi þar nokkuð þungt. Þá er áætlað að landsmenn kaupi áfengi fyrir páskana fyrir 243 milljónir, bæði páskabjór og aðrar veigar. Samtals má því ætla að heildarfjárhæð í mat og drykk fyrir páskana nemi um 846 milljónum króna. -fbj

Athugasemdir við ferðasiður

Tíu íslenskar vefsíður voru skoðaðar í athugun Neytendastofu með tilliti til verðmerkinga og frekari upplýsinga. Um samræmda skoðun á vefsíðum innan Evrópska efnahagssvæðisins var að ræða.

Í öllum tilfellum var einhverju ábótavant og gerðar athugasemdir. Vefsíðurnar sem um ræður eru síður fyrirtækjanna Flugfélags Íslands, Flugfélagsins Ernis, Icelandair og Wow air og vefsíður Central hotel, Grand hotel, Hilton, Hótel Eddu, Hótel Rangár og Icelandair hotel. Öll fyrirtækin hafa gert víðeigandi breytingar á síðum sínum nema Flugfélagið Erni, sem vinnur að breytingum.

Flestar athugasemdir Neytendastofu voru vegna þess að ekki var hægt að vista eða prenta skilmála með auðveldum hætti. -fbj

Eyðslusamir ferðamenn

Erlendir ferðamenn hafa aldrei straujað kortin sín fyrir hærri fjárhæð hér á landi en á fyrsta ársfjórðungi þessa árs. Greining Íslandsbanka greinir frá þessu og telur að allt bendi til þess að efnahagsleg áhrif ferðaþjónustunnar á þjóðarþúskapinn aukist enn frekar í ár.

Jafnframt er eyðsla þeirra hér á landi umfram þá fjárhæð sem Íslendingar eru að eyða erlendis, og kemur það til þrátt fyrir gríðarlegan vöxt netviðskipta Íslendinga undanfarið. Bendir þetta til þess að um afgang verði að ræða á þjónustujöfnuði vegna ferðalaga á fyrsta ársfjórðungi, en hingað til hefur hann ávallt verið í halla á þeim tíma. -fbj

Sjónmælingar í Optical Studio

Tímapantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind
sími 5288500

Optical Studio í Keflavík
sími 4213811

Optical Studio í Leifstöð
sími 4250500

Optical Studio

SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK



Gengi félaga í Kauphöll Íslands

4
Á UPPLEIÐ
Félög sem hækkuðu í verði

8
Á NIÐURLEIÐ
Félög sem lækkuðu í verði

0
STÓÐU Í STAÐ
Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN
FIJARSKIPTI
20,2% frá áramótum

MAREL
2,7% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN
BANK NORDIC
-15,4% frá áramótum

VÁTRYGGINGA-FÉLAG ÍSLANDS
5,8% í síðustu viku

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Víkubreyting
Atlantic Airways (DKK)	144,00	-5,9%	0,0%
Bank Nordic (DKK)	110,00	-15,4%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	241,00	-8,0%	-1,2%
Fjarskipti (Vodafone)	32,75	20,2%	-0,2%
Hagar	41,95	9,2%	-0,4%
Icelandair Group	17,55	-3,6%	-2,0%
Marel	114,00	-14,3%	2,7%
N1	17,40	-7,9%	2,1%
Nýherji	3,50	-4,1%	0,3%
Reginn	16,40	5,5%	-1,2%
Sjóvá*	13,44	-0,4%	-0,4%
Tryggingamiðstöðin	29,10	-9,2%	-1,7%
Vátryggingafélag Íslands	9,45	-12,4%	-2,6%
Össur	256,00	11,8%	2,4%

*Breyting frá útboði 11. apríl 2014.

Úrvalsvisitalan OMX16	Gengi í gær	Frá áramótum	Víkubreyting
1.183,02	-6,1%	-0,5%	

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Víkubreyting
Century Aluminum	1150,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	20,00	50,9%	-6,5%
HB Grandi	31,00	40,9%	0,0%
Sláturfélag Suðurlands	1,22	0,0%	0,0%

Árdís Ármannsdóttir tekur við af Þórunni Jónsdóttur sem fer til Bandaríkjanna:

Nýr framkvæmdastjóri Skema

Árdís Ármannsdóttir hefur verið ráðin til að gegna stöðu framkvæmdastjóra Skema. Hún tekur við af Þórunni Jónsdóttur sem mun flytjast til starfstöðva móðurfyrirtækis Skema, reKode Education, í Washington-ríki í Bandaríkjunum.



STJÓRNENDUR Rákeldur Sölvadóttir, stofnandi Skema, og Árdís Ármannsdóttir, nýr framkvæmdastjóri.

Skema var stofnað af Rákeldur Sölvadóttur árið 2011 og er leiðandi í kennslu og ráðgjöf í notkun tækni og forritunar á grunn- og framhaldsskólastigi á Íslandi.

Árdís mun stýra rekstri og áframhaldandi uppbyggingu og vexti Skema á Íslandi, en í dag starfa sex manns auk um 20 leiðbeinenda og aðstoðarkennara hjá félaginu. Hún mun einnig leiða stækkun Skema og reKode á Evrópumarkað.

Árdís er með mastersgráðu í stjórnun og stefnumótun frá Háskólanum í Árósum og er með áralanga reynslu í markaðssetningu og stefnumótun auk

víðtækrar þekkingar á rekstrarumhverfi nýsköpunar- og samfélagsfrumkvöðlafyrirtækja.

-fbj

Dagatal viðskiptalífsins

- Miðvikudagur 16. apríl**
- Samræmd visitala neysluverðs í mars 2014
 - Fiskafli í mars 2014
- Þriðjudagur 22. apríl**
- Visitala íbúðaverðs á höfuðborgarsvæðinu
- Miðvikudagur 23. apríl**
- Upplýsingar um leiguverð íbúðarhúsnæðis
 - Vinnumarkaður í mars 2014
 - Verðmæti sjávaraflla janúar-december 2013
 - Visitala byggingarkostnaðar fyrir maí 2014
 - Mannfjöldinn á 1. ársfjórðungi 2014
- Föstudagur 25. apríl**
- Fjöldi útgefna vegabréfa
- Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir
- Mánudagur 28. apríl**
- Nýskráningar og gjaldprot í mars 2014
- Þriðjudagur 29. apríl**
- Viðskipti með atvinnuhúsnæði í mars
 - Visitala neysluverðs í apríl 2014
 - Fjármál ríkissjóðs á greiðslugrunni
 - Össur – Uppgjör fyrsta ársfjórðungs
 - VÍS – Uppgjör fyrsta ársfjórðungs

Mikill halli á gjald-eyrisflæði til landsins

Erlend skuldastaða Íslands er í flokki með löndum sem komu verst út úr evrukrísunni samkvæmt skoðun Viðskiptaráðs. Aukin vissa þarf að ríkja um horfur hagkerfisins svo hægt sé að afnema höft.

EFNAHAGSMÁL
Fanney Birna Jónsdóttir | fanney@frettabladid.is

Erlend skuldastaða Íslands er í flokki með svokölluðum PIIGS-löndum, það er Grikklandi, Portúgal, Spáni, Ítalíu og Írlandi, sem eiga það sammerkt að hafa lent í vandræðum með erlendar skuldir sínar í evrukrísunni árin 2009 til 2013. Þetta er meðal þess sem fram kemur í nýrri skoðun Viðskiptaráðs Íslands sem birt var í gær, Heildarmynd af höftunum: Erlendar skuldir og forsendur afnáms.



TRÚVERÐUGLEIKI Viðskiptaráð segir að leggja þurfi fram trúverðuga áætlun um afnám hafta.

Viðskiptaráð segir að án endurfjármögnunar núverandi skulda nemi halli á gjaldeyrisflæði til og frá landinu um 750 milljörðum króna yfir næstu sex ár vegna hárra afborgana af erlendum lánum. Þessi staða er greiðsluvandi íslenska þjóðarbúsins og úr honum þurfi að leysa ef afnámsáætlun hafta eigi að vera raunhæf. Samtals gæti gjaldeyrisþörfin numið 130 prósentum af landsframleiðslu. Miðað við forsendur í dag þyrfti að fjármagna alla þessa upphæð með hagfældri erlendri lántöku ef afnám hafta ætti að eiga sér stað án þess að efnahagslegt ójafnvægi myndist. Þannig muni afnámið að miklu leyti velta á því hvort innlendir

aðilar geti mætt þessari endurfjármögnunarþörf með sjálfbærum hætti. Þar skipti mestu máli að aukin vissa ríki um framtíðarhorfur hagkerfisins, einkum hvað varðar erlenda skuldastöðu og hagvöxt. Ef mikil óvissa er til staðar munu vaxtakjör innlendra aðila vera verri en ella og vaxtakostnaður vegna endurfjármögnunar hærri en þjóðarbúið geti staðið undir. Náist hagstæð fjármögnun muni skuldastaðan smám saman batna, þar sem þjóðarbúið hafi þá burði til að greiða af erlendum skuldum. Þar skipti langtímahagvöxtur höfuðmáli. Takist Íslandi að skapa skilyrði fyrir sterkum hagvexti sem drifinn er af vexti í

útflutningi séu horfur um erlenda stöðu mun betri.

Viðskiptaráð segir að til skemmi tíma þurfi að leggja fram trúverðuga áætlun um afnám gjaldeyrishafta sem styðji við langtímaáætlunina. Það sé nauðsynlegt svo að fyrirtæki í alþjóðlegri starfsemi, sem munu hafa ráðandi áhrif á framtíðarvöxt útflutningstekna, kjósi að byggja upp starfsemina hérlandis. Liggja slík áætlun fyrir muni það jafnframt draga úr fjármagnsflótta allra aðila þegar höftun verður aflétt og lágmarka þann efnahagslega óstöðugleika sem afnáminu fylgir.

-sjá nánar síðu 10

MEST LESNA DAGBLAÐ Á ÍSLANDI*

HAFÐU FJÖLPÓSTINN ÞINN Í FRÉTTABLAÐINU

Frettablaðið er mest lesna dagblaðið með glæsilegt forskot á keppinautana. Meðalbestur Frettablaðsins í aldursþópnum 25-54 ára er 73% á höfuðborgarsvæðinu.*

Við bendum auglýsendum á að notfæra sér forskotið þegar þeir velja dreifingarleið fyrir fjölpóst sinn. Við dreifum sex daga vikunnar til heimila á stærsta markaðssvæði landsins.

Hafðu fjölpóstinn þinn inni í Frettablaðinu. Það er áhrifarík leið til að koma skilaboðum um vöru eða þjónustu beint inn á heimilin.

Kannaðu dreifileiðir og verð í síma 512 5448 eða í tölvupóstfangi fjolpostur@frettabladid.is

FRÉTTABLAÐIÐ

Innskot í Frettablaðið skilar árangri!

*Prentmiðjökönnum Capacent október-december 2012 - höfuðborgarsvæði 25-54 ára

Frumvarp viðskiptaráðherra um ívilnanir vegna nýfjárfestinga að öllum líkindum lagt fram á vörþingi:

Kynnti frumvarp um ívilnanir

Ragnheiður Elín Árnadóttir iðnaðar- og viðskiptaráðherra kynnti frumvarp til laga um ívilnanir vegna nýfjárfestinga hér á landi á ríkisstjórnarfundum í gær.

Í frétt á vef atvinnuvega- og nýsköpunarráðuneytisins segir að markmið laganna verði að efla nýfjárfestingu í atvinnurekstri, styrkja byggðapróun og bæta samkeppnishæfni landsins. Um rammalöggjöf er að ræða og í henni tilgreint hvaða ívilnanir stjórnvöldum og sveitarfélögum er heimilt að veita vegna nýfjárfestinga og hvernig þeim skuli beitt.

„Í flestum þeim ríkjum sem Ísland á í samkeppni við um nýfjárfestingar er boðið upp á ívilnanir og styrki af einhverju tagi. Nái frumvarp þetta fram að ganga mun það efla samkeppnishæfni Íslands hvað erlenda fjárfestingu varðar og gera Íslandi betur kleift að nýta þá sérstöðu sem landið hefur í alþjóðlegu tilliti,“ segir í fréttinni og þar er tekið fram að ívilnunin sé meðal annars háð þeim skilyrðum að fjárfestingarverkefni hafi jákvæð áhrif á efnahag landsins og samfélag.



RAGNHEIÐUR ELÍN Stefnir er að því að frumvarpið verði lagt fram á vörþingi.

-hg

FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

Háþróað ferðalag

Tækninýjungar, kraftur og sparneytni einkenna glæsilegan Mercedes-Benz GL-Class. Hann setur ný viðmið í öryggismálum og dráttargetan er upp á 3.500 kg. Þessi einstaki lúxusjeppi er búinn hinu háþróaða 4MATIC aldrifskerfi, ESP stöðugleikastýringu og spólvörn sem tryggir framúrskarandi aksturseiginleika og aukinn stöðugleika í vetrarfærðinni. Hann eyðir frá 7,4 l/100 km í blönduðum akstri og losun CO₂ er 192 g/km.

Hjá Öskju á Krókhálsi 11 býður þín glæsilegur GL-Class til sýnis og reynsluaksturs.



Mercedes-Benz GL-Class 350 BlueTEC með 4MATIC aldrifsbúnaði og 7 G-TRONIC PLUS sjálfskiptingu. Verð frá 15.590.000 kr.



Mercedes-Benz



MADE BY SWEDEN

- VOLVO XC60 OG ZLATAN -

Svíþjóð, líkt og Ísland, er land andstæðna. Þar tekst ljósið á við myrkrið.
Stórbrotið landslag, langar vegalengdir, snjór, rigning og ís.
Þetta er heimili Volvo XC60. Bíll sem er byggður fyrir ólíkar aðstæður.
Upplifðu einstaka hönnun og skandinavískan lúxus.

KYNNTU ÞÉR NÝJAN OG ÖFLUGRI VOLVO XC60



VOLVO XC60 AWD
VERÐ FRÁ 8.790.000 KR.
VOLVO.IS

**KOMDU OG SKOÐAÐU VOLVO XC60 AWD MEÐ NÝRRI OG ÖFLUGRI DÍSLVÉL
MEIRA AFL, AUKIN SPARNEYTNI OG ENN SKEMMTILEGRI Í AKSTRI**

OPÍÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16.

Brimborg Reykjavík: Bíldshöfða 6, sími 515 7000 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 515 7050 | volvo.is

Volvo XC60 AWD, D4 dísil, 20 ventlar, 5 strokkar, 181 hö, tog 420 Nm, sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 6,4 l/100 km. CO₂ 169 g/km.

Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.



Seldu 434 tonn af sælgæti til átta landa

MATVÆLAIDNADUR
Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is



Innlendir sælgætisframleiðendur fluttu í fyrra út um 434 tonn af sælgæti að verðmæti 416 milljóna króna. Vörurnar má meðal annars finna í Bandaríkjunum, Danmörku, Svíþjóð, Rússlandi og á Grænlandi. Útflutningurinn samanstóð

að mestu af vörum frá Nóa Síriusi og Freyju en hinir tveir framleiðendurnir, Góa-Linda og Kólus, eru lítið eða ekkert í útflutningi.

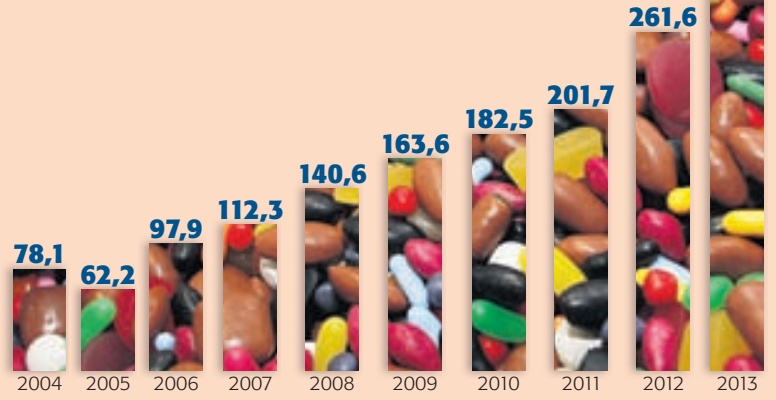
Fyrirtækin fjögur komu misvel út úr hruninu og einungis tvö þeirra hafa skilað hagnaði á hverju ári frá 2008. Stjórnendur þeirra gagnrýna rekstrarumhverfi fyrirtækjanna á markaði þar sem mikil samþjöppun hefur orðið á undanförunum árum og áratugum.



PÁSKAEGG Hátt í tvær milljónir eggja af öllum stærðum og gerðum fara í verslanir fyrir páska.

Útflutningur á íslensku sælgæti*

*TÖLURNAR ERU Í TONNUM
ÚTFLUTNINGSVIÐMÆTI
ÍSLENSKS SÆLGÆTIS NAM 416
MILLJÓNUM KRÓNA Á SÍÐASTA
ÁRI SAMANBORIÐ VIÐ 280
MILLJÓNUM KRÓNA ÁRÍÐ ÁÐUR.
Heimild: Hagstofa Íslands



Á SKRIFSTOFUNNI Pétur Blöndal tók við starfi framkvæmdastjóra Freyju í upphafi ársins. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Stjórnendur Freyju hafa lagt áherslu á útflutning

Verksmiðja Freyju í Kópavogi framleiðir um þúsund tonn af sælgæti á ári. Fyrirtækið hefur barist við taprekstur en framkvæmdastjórinn gerir ráð fyrir viðsnúningi. Vörur fyrirtækisins má finna í sjö löndum.

Sælgætisgerðin Freyja framleiðir að sögn Péturs Blöndal, framkvæmdastjóra fyrirtækisins, um 900 til þúsund tonn af sælgæti á ári. Freyja er að hans sögn með um 25-30 prósentu markaðshlutdeild en Pétur vill ekki segja hversu stór bita páskavertíðin er af ársveltu fyrirtækisins.

„Páskaeggjarnir eru þó stærri en jólin hjá okkur en hlutdeild jólahátíðarinnar er allt að aukast,“ segir Pétur.

Neikvætt eigið fé

Rekstrartap Freyju var 8,2 milljónir króna árið 2012 og tæpar 30 milljónir árið áður. Fyrirtækið hefur ekki skilað hagnaði frá árinu 2004 og eigið fé þess var í lok árs 2012 neikvætt um rúmar 193 milljónir króna.

„Nú er þetta allt í rétta átt en við höfum þurft að skoða undir hverja einustu þúfu. Við eigum von á að 2013 verði réttum megin við núllið og svo lítur 2014 ágætlega út,“ segir Pétur og útskýrir hvernig efnahagshrunið hafði áhrif á skuldir fyrirtækisins.

„Erlend og verðtryggt lán okkar hækkðu og forsendur breyttust og fyrirtækið er búið að vinna í því að snúa máluðum við. Við höfum farið í ýmsar breytingar á framleiðslunni, sölumálum og öðru. Það má segja að aukin sókn á markaði, bæði hér heima og erlendis, og ýmsar hagráðingaraðgerðir séu okkar leið út úr þessu,“ segir Pétur. Hann nefnir sem dæmi ákvörðun fyrirtækisins um að flytja lakkrísgerð Freyju frá Höfn í Hornafirði í verksmiðju fyrirtækisins við Kársnesbraut í Kópavogi.

„Hráfnismarkaðirnir hafa verið alveg ofboðslega erfiðir síðustu 12 til 15 mánuði. Við flytjum meðal annars inn kakósmjör, kakómassa og lakkrísrot og kakóefnin hafa hækkað um allt að 65-70 prósent,“ segir Pétur. Freyja kaupir kakóefnin af fyrirtækjum í Evrópu sem kaupa þau meðal annars af framleiðendum í Afríku.

„Svo framleiðum við alveg óhemju af lakkrís- og þurfum því mikið af lakkrísrot. Við kaupum rótina í gegnum evrópska aðila sem fá hana í Mið-Austurlöndunum. Íran er til dæmis mjög stórt í framleiðslu á lakkrísrot og þaðan fáum við okkar rot.“

Heitir Skotti í Noregi

„Við höfum lagt aukna áherslu á útflutning og vörur Freyju má nú finna í Noregi, Svíþjóð, Danmörku, Þýskalandi, Færeyjum og á Grænlandi. Þar erum við aðallega að selja þetta lakkrístengda súkkulaði eins og Draum og Djúpan. Einn Dani sem kaupir af okkur sagði einu sinni að það væri hægt að draga línu við Hamborg í Þýskalandi. Norðan við Hamborg er hægt að selja íslenska lakkrísinn en sunnan við borgina er hann talsvert öðruvísi.“

Vörur fyrirtækisins eru seldar undir nafni Freyju í öllum löndunum að Noregi undanskildum, þar sem fyrirtækið ber nafnið Skotti.

96 ára saga

Freyja er í dag alfarið í eigu Ævars Guðmundssonar og fjölskyldu hans. Ævar og Jón bróðir hans höfðu rekið fyrirtækið frá árinu 1980, sama ár og innflutningur á sælgæti var gefinn frjáls, þegar Ævar keypti hlut bróður síns í fjölskyldufyrirtækinu á síðasta ári.

Fyrirtækið var stofnað árið 1918 og samanstendur nú af sex sælgætisgerðum; Víkingi, KÁ-sælgæti, Zebru, Mónu og lakkrísgerðinni Skugga. Þar starfa 70 starfsmenn í verksmiðju fyrirtækisins og í nýlegu húsnæði þess við Vesturvör í Kópavogi sem hýsir skrifstofu Freyju og lager.

Pétur segir fyrirtækið stefna að aukinni framleiðslu á heilsuþætandi vörum.

„Við erum að framleiða þessi sykurlausu og mjólkurlausu páskaegg og erum einnig orðin mjög stór í próteinsúkkulaðinu og ætlum okkur stærri hluti þar.“

Góa-Linda framleiðir um hundrað tonn á mánuði

Helgi Vilhjálmsson, framkvæmdastjóri Góu, skiptir árinu í þrjár vertíðir. Páskarnir eru um tíu prósent af ársveltunni. Reksturinn skilaði 35 milljóna króna hagnaði árið 2012. Fyrirtækið selur vörur til Færeyja.

„Þetta eru þrjár vertíðir á ári; jól, páskar og vor, og við erum að framleiða um hundrað tonn á mánuði,“ segir Helgi Vilhjálmsson, stofnandi, eigandi og framkvæmdastjóri Góu-Lindu ehf.

Helgi segir sölu á páskaeggjum og öðru sælgæti um páska skila um tíu prósentum af ársveltu Góu. Fyrirtækið hefur framleitt páskaegg frá árinu 1995.

„Á þeim tíma voru páskaeggjarnir orðin svo dýr. Maður átti nóg af góðum vörum inn í eggin og vantaði bara skeljarnar. Þá gat maður látið rúsínur og karamellur í eggin og af því að það hét páskaegg þá fimmfaldaðist verðið. En það er svolítið handavinna í þessu,“ segir Helgi.

Um 35 milljóna hagnaður

Sælgætisgerðin, sem var stofnuð í janúar 1968, hagnaðist um rúmar 35 milljónir króna árið 2012, samkvæmt ársreikningi. Góa skuldaði þá 258 milljónir en eignir námu 782 milljónum.

„Nú er ég að græða á þessu,“ segir Helgi þegar góð afkoma fyrirtækisins kemur til tals.

„Þetta hefur gengið ágætlega enda hefur þurft að hafa fyrir því. Maður hefur ekkert verið þunnur oft á mánuðagsmorgnum. Það hefur svolítið að segja.“

Helgi segist lítið hafa velt markaðshlutdeild Góu fyrir sér þegar blaðamaður spyr um hlutdeildina.

„Ég er voða lítill prósentukall. Maður mætir í vinnuna og reynir að gera sitt besta en maður hefur varla tíma í allt hitt saman. Maður má ekki eyða svo miklum tíma í útreikninga að maður gleymi að framleiða.“

Lítið í útflutningi

Góa keypti sælgætisgerðina Lindu á



HELGI Í GÓU Engin áform eru um frekari útflutning á vörum Góu-Lindu. FRÉTTABLAÐIÐ/ARNPÓR

Akureyri árið 1993 og lakkrísgerðina Drift í september 2002. Um 40-50 manns starfa nú hjá fyrirtækinu.

„Við höfum verið að flytja út svolítið til Færeyja en svo sem ekkert til að tala um. Maður er kannski alltaf að rembast en ég held að ef útflutningur yrði aukinn þá yrði ekkert af þeim vörum framleitt hér. Maður myndi ekki flytja inn bæði kakó og sykurlausu með dýrustu frakt í heimi og svo út aftur með dýrustu frakt. Maður myndi bara framleiða þetta í því landi þar sem vörurnar yrðu seldar en ég ætla bara að halda mig við Ísland, held ég,“ segir Helgi og heldur áfram.

„Ég vona að þetta sé allt að lagast í þjóðfélaginu aftur og ég held að við séum að sleppa í gegnum þetta hrun.“

Fyrirtæki sem var stofnað árið 1934 framleiðir vörur undir merkjum Sambó og Völu:

Litli framleiðandinn Kólus

Sælgætisgerðin Kólus hefur framleitt lakkrís í um 50 ár og súkkulaði frá tíunda áratug síðustu aldar.

Fyrirtækið var stofnað árið 1934 og framleiðir vörur undir vörumerkjnum Sambó og Vala og eina stærð af páskaeggjum.

Kólus hefur samkvæmt ársreikningum skilað hagnaði upp á um 20 milljónir króna á síðustu árum. Hagnaðurinn nam 23,7 milljónum árið 2012 og þá var eigið féð jákvætt um rúmar 150 milljónir.

Enginn starfsmaður fyrirtækisins vildi svara spurningum blaðamanns þegar eftir því var leitað.



KÓLUS Sælgætisgerðin framleiddi áður lakkrís fyrir Nóa Síriusi. FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

Páskarnir um 10-15% af heildarveltu Nóa Síriusar

Vörur Nóa Síriusar eru meðal annars seldar í Danmörku og Rússlandi og fyrirtækið horfir nú einnig til Kanada. Fyrirtækið hagnaðist um 695 þúsund krónur árið 2012 en skuldaði þá 1.675 milljónir. Forstjórinn segir afkomuna segja sögu um mikla samkeppni og erfitt rekstrarumhverfi.

„Þetta er tímabil sem skiptir okkur miklu máli en vægi þess er nú ekki eins mikið og margir halda og hefur sennilega farið minnkandi með árunum enda er nú jafnari sala árið um kring,“ segir Finnur Geirsson, forstjóri Nóa Síriusar, um mikilvægi páskavertíðarinnar fyrir fyrirtækið.

„Páskarnir eru á bilinu 10-15 prósent af ársveltu okkar og jól og páskar samanlagt um fjórðungur,“ segir Finnur.

Erfitt rekstrarumhverfi

Hagnaður Nóa Síriusar nam 695 þúsund krónum árið 2012 en 240 milljónum árið 2011. Fyrirtækið skuldaði 1.675 milljónir samkvæmt ársreikningi 2012 en eignir námu þá rúmum 2.251 milljón.

„Reksturinn í fyrra var svipaður og 2012 sem segir heilmikla sögu um þetta erfiða rekstrarumhverfi. Þessi grein mætti vera arðbærari en afkoman segir sína sögu um mikla samkeppni og erfitt umhverfi,“ segir Finnur. Hann nefnir að fyrirtækið hafi þurft að glíma við aukinn hráefniskostnað á sama tíma og mikil áhersla er lögð á að verðlagi hér á landi sé haldið niðri.

„Það varð gríðarleg hækkun fyrir stuttu síðan þegar kakósmjórið hækkaði um meira en helming. Við lentum því í miklum vandræðum um áramótin þegar við þurftum að hækka verð en þá var lagst á okkur af miklum þunga

og við sett á svartan lista. En ef við hefðum ekki hækkað þá hefði töluvert tap verið fyrirsjáanlegt.

Síðan er óneitanlega erfitt hversu háir vextir eru og það er að gera okkur erfiðara fyrir í rekstrinum og takmarka fjárfestingargetuna. Við sjáum ýmis fjárfestingartækifæri til að hagræða en rekum okkur þá á að fjármagnskostnaðurinn er mjög hár. En ég er þrátt fyrir allt tiltölulega bjartsýnn á framhaldið og tel að við eigum að geta ráðið við þetta.“

Horft til útlanda

Fyrirtækið hefur að sögn Finns lagt aukna áherslu á útflutning eftir að gengi krónunnar féll.

„Okkur sýnist að vöxturinn hljóti að liggja í útflutningi. Markaðurinn hér er mettaður og mjög „stabil“ og ólíkt því sem margir vilja halda fram þá er sælgætissala búin að vera svipuð í mjög langan tíma og hefur ekkert verið að vaxa.“

Vörur Nóa eru nú fáanlegar í Bandaríkjunum, Danmörku, Svíþjóð og Rússlandi og fyrirtækið horfir nú einnig til Kanada. Verslanakeðjan Whole Foods í Bandaríkjunum selur fjórar tegundir af hreinu súkkulaði frá Nóa.

„Sem okkur þykir mikil viðurkenning fyrir okkar vörur, enda gerir Whole Foods miklar kröfur. Annars staðar á Norðurlöndunum erum við að selja ýmislegt eins og pokavörurnar okkar og lakkrísúkkulaði. Við erum að taka þetta



STÝRIR SKÚTUNNI Finnur Geirsson hefur verið forstjóri Nóa Síriusar frá árinu 1990.

FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

föstum tókum en það að flytja út er langtímaverkefni.“

Með 150 manns í vinnu

Nói Sírius rekur rætur sínar aftur til ársins 1920 þegar fyrirtækið Brjóstsykursgerðin Núi var stofnað. Um 150 manns starfa nú hjá fyrirtækinu í höfuðstöðvunum á Hesthálsi. Um 90 prósent hlutafjár eru í eigu afkomenda Hallgríms

Benediktssonar sem eignaðist fyrirtækið árið 1924.

„Við höfum byggt á innri vexti að mestu leyti en við keyptum í lok árs 1995 sælgætisfyrirtækið Ópal,“ segir Finnur.

Árið 1999 setti fyrirtækið upp framleiðslustarfsemi í Lettlandi. Ári síðar keypti það lettneska kekkframleiðslufyrirtækið Staburadze. Það fyrirtæki keypti síðan

meirihluta hlutafjár í stærsta sælgætisfyrirtæki Lettlands, Laima. Núi seldi sinn hlut í Laima/Staburadze í lok árs 2004 og tveimur árum síðar keypti fyrirtækið enska súkkulaðifyrirtækið Elizabeth Shaw. Núi seldi Elizabeth Shaw í maí 2009 og hefur síðan snúið sér alfarið að framleiðslu á eigin vörum fyrir innanlandsmarkað og útflutning.

PÁSKATILBOÐ

PHILIPS
47" 3D SMART LED
FULL HD SNJALLSJÓNVARP



FENGUM SENDINGU Á STÓRLÆKKUÐU VERÐI
TAKMARKAÐ MAGN!



Pixel Precise HD

HD Natural Motion

SmartTV

Dual Core

Triple Tuner
DVB-T
DVB-C
DVB-S2

skype

WiFi CERTIFIED

ambi light

Full HD LED

EASY 3D

TILBOÐ

299.995

FULLT VERÐ 399.995

Philips 47PFL7108S

- Pixel Precise HD Dual core örgjörvi
- Ambilight Spectra 3 XL baklýsing
- 700Hz Perfect motion rate með micro dimming
- Perfect 3D Natural Motion

- Easy 3D
- Smart TV með opnum netvafrá
- Þráðlaust Wi-Fi með Miracast
- Innbyggð vefmyndavél fyrir Skype



Heimilistæki ht.is

UMBODSMENN UM LAND ALLT

Steig fyrstu skrefin í Kringlunni

Garðar Hannes Friðjónsson, forstjóri Eikar fasteignafélags, hefur starfað hjá félaginu frá stofnun þess árið 2002. Hann hefur starfað í fasteignageiranum frá árinu 1998 og undirbýr nú skráningu Eikar á markað.

SVIPMYND

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

„Þessi vetur er búinn að vera mjög fjörugur enda miklar breytingar á fyrirtækinu, bæði með fjárfestingum í SMI-eignunum og Landfestum,“ segir Garðar Hannes Friðjónsson, forstjóri Eikar fasteignafélags.

Hann og aðrir starfsmenn Eikar hafa á undanförunum vikum og mánuðum unnið að breytingum á þeim fasteignum sem félagið keypti af SMI ehf. og tók við í febrúar. Einnig er unnið að skráningu félagsins á markað.

„Ef við byrjum fyrir norðan þá voru fjórtán laus verslunar-rými á Glerártorgi og nú, tveimur mánuðum síðar, eru einungis fimm rými laus á sama tíma og við eigum í við-ræðum við tvo aðila og fjórir eru á biðlista. Síðan erum við búin að loka samningum í Turninum í Kópavogi og erum að opna verslunarmiðstöð í Hafnarfirði þar sem ÁTVR var að opna nýja verslun,“ segir Garðar.

Hann er stúdent frá Verslunarskóla Íslands og lauk BA-prófi í heimspeki frá Háskóla Íslands. Þaðan lá leiðin til Manchester þar sem hann lauk

MBA-gráðu við Salford-háskóla árið 1997.

„Eftir nám byrjaði ég sem verðbréfamíðlari en það átti engan veginn við mig. Árið 1998 byrjaði ég síðan í fasteignageiranum þegar ég vann með Ragnari Atla Guðmundssyni að stækkun Kringlunnar. Þar steig ég mín fyrstu skref í geiranum.“

Garðar vann á þeim tíma hjá Eignarhaldsfélagi Kringlunnar hf. sem síðar var sameinað Þyrpingu hf. undir nafni þess félags. Hann sagði skilið við félagið árið 2002 þegar það varð að Stoðum og síðar Landic Property.

„Þá var ég fenginn til að stofna Eikina sem var þá í eigu Lýsingar. Ég er því búinn að vera hér frá þeim tíma þegar ég sat einn við skrifborð á gangi Lýsingar við hliðina á mötuneyti félagsins, og nú er Eik á barmi skráningar.“

Garðar er í sambúð með Auði Finnbogadóttur, framkvæmdastjóra Lífeyrissjóðs verkfræðinga. Hann á þrjú börn á aldrinum sjö til sautján ára.

„Við ætlum að bregða okkur út til Danmerkur um páskana og heimsækja Lególand í tvo daga. En þegar ég er ekki í vinnunni eða með fjölskyldunni þá reyni ég að dröslast á fjöll í göngur og í golf á sumrin.“



Í BRANSANUM Í 16 ÁR Garðar lærði heimspeki og er með MBA-gráðu frá Manchester í Englandi.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Einbeittur og mikill gestgjafi



„Þegar Garðar er ekki að hlúa að fasteignum í vinnunni þá er hann heima hjá sér að passa upp á garðinn, húsið og fjölskylduna og allt það. Svo er hann alveg rosa-lega skemmtilegur og vandaður náungi sem býr til heimsins bestu kokteila. Og það er sko ekkert smáræði þegar hann býður heim og upp á kokteila. Það er ekkert venjulegur mojito þar á borðum, heldur chili-mojito eða eitthvað álíka framandi. Hann er mikill kokkur og gestgjafi og er svolítið í tilraunastarfsemi í eldhúsinu eins og í kokteilgerðinni. Mér finnst hún Auður vinkona mín óþægilega vel gift. Það er lottó að finna karl eins og Garðar.“

Ásdís Halla Bragadóttir, stjórnarformaður Evu.



„Ég kynntist Garðari þegar hann varð starfsmaður Lýsingar hf. árið 2002 og vann að stofnun Eikarinnar, dótturfélags Lýsingar, og á hann reyndar allan heiðurinn af nafninu. Garðar var lítillátur en einbeittur og ákveðinn. Það kom strax í ljós að hann var með yfirgripsmikla fjármálaþekkingu, var skarpgreindur og með skipulagshæfileika, en það sem meira var hann gekk í öll verk, meðal annars forritun, og taldi ekkert eftir sér.“

Garðar hefur verið farsæll í starfi og byggt upp traust fyrirtæki sem nýtur virðingar. Á síðastliðnum árum hefur hann stýrt Eikinni farsællega í gegnum ólgusjó tíðra eigendaskipta. Er ekki að efa að heim-spekinámið hafi gert hann viðsýnni og oft nýst honum vel í snúnum aðstæðum.“

Ólafur Helgi Ólafsson, hjá Marcus ráðgjöf ehf.

ORRI HAUKSSON

Boðar frekari hagræðingu og skráningu í Kauphöll

Orri Hauksson, forstjóri Símans, á að baki fjölbreyttan feril. Hann var m.a. aðstoðarmaður Davíðs Oddssonar forsætisráðherra, var framkvæmdastjóri hjá Novator, fjárfestingafélagi Björgólfs Thors Björgólfssonar, og þá var hann framkvæmdastjóri Samtaka iðnaðarins þangað til hann tók við starfi forstjóra Skipta, móðurfélags Símans, í nóvember í fyrra. Orri gekk hreint til verks hjá Símanum og fækkaði framkvæmdastjórum. Hann lét sameina Skipti og Símann að nýju í eitt félag sem hann stýrir. Orri fer yfir skipulagsbreytingarnar hjá félaginu og framtíð Símans í nýjasta Klinkinu sem má sjá á forsiðu Vísis.

5 stærstu hluthafar Símans

- Arion banki hf. 38,3%
- Lífeyrissjóður verslunarmanna 13,2%
- Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins 12,0%
- Gildi lífeyrissjóður 4,9%
- Íslandssjóðir 4,8%

Svo Síminn nái markmiðum sínum verður fyrirtækið að kynna nýja þjónustu. Hvað á þetta að vera? „Tekjustraumarnir sem voru í upphafi þessa áratugar eru að þverra og verða í lok þessa áratugar kannski bara helmingur þess sem þeir voru í upphafi. Eitthvað nýtt þarf að koma í staðinn. Við þurfum að kosta minna, hafa færri fólk og meiri sjálfvirkni. Við erum að fækka fólk og vorum að því í síðustu viku. Og við munum halda því áfram. Nýjar vörur munu felast í lífsstíls-, öryggis- og heilbrigðisvörum og hins vegar afþreyingarvörum.“

Er slagurinn við Netflix ekki tapaður því Ísland er bara nálarauga í hinu stóra samhengi hlutanna?

„Ég held að hluti af svarinu sé jú, það er tapaður slagur fyrir staðbundna aðila eins og Símann eða 365 að reyna að vinna einhvern alþjóðlegan slag á Íslandi. Hins vegar er ekki allur slagur alþjóðlegur. Það er mikil eftirspurn eftir staðbundnu efni. Vinsælasta efnið hér er oft íslenskt efni.“

Hvenær fer Síminn á markað?

„Það hefur ekki verið ákveðið. Við búumst við því að það verði ekki síðar en vorið 2015. Jafnvel fyrr. Það er búið að vinna talsverða vinnu. Við gætum farið frekar hratt inn. Við þurfum bara nokkurra mánaða fyrirvara.“

Var ekki ágreiningur um ráðningu þína á meðal hluthafa Skipta/Símans? „Ég las um það eins og þú hefur gert, en ég þekki það ekki frá fyrstu hendi. Ég sótti bara um og fór í gegnum þetta ferli og var ráðinn að lokum.“

Hvað var að rekstrinum hjá Skiptum? „Síminn var seldur á mjög háu verði 2005 þegar ríkið gerði gott mót. Kaupin voru fjármögguð með lánsfé í erlendri mynt. Skuldsetningin var vandamálið. Stóra breytingin sem verður að eiga sér stað er að halda niðri kostnaði og búa til nýjar vörur.“

ÞAÐ ERU ENGIN PLÖN UM AÐ SELJA FJÖLMÍÐLAFYRIR-TÆKIÐ SKJÁINN FRÁ SÍMANUM.

klínkið

Þorbjörn Þórðarson
thorbjorn@365.is



Viðtalið við Orra Hauksson er hægt að sjá í þættinum Klinkinu á www.visir.is.

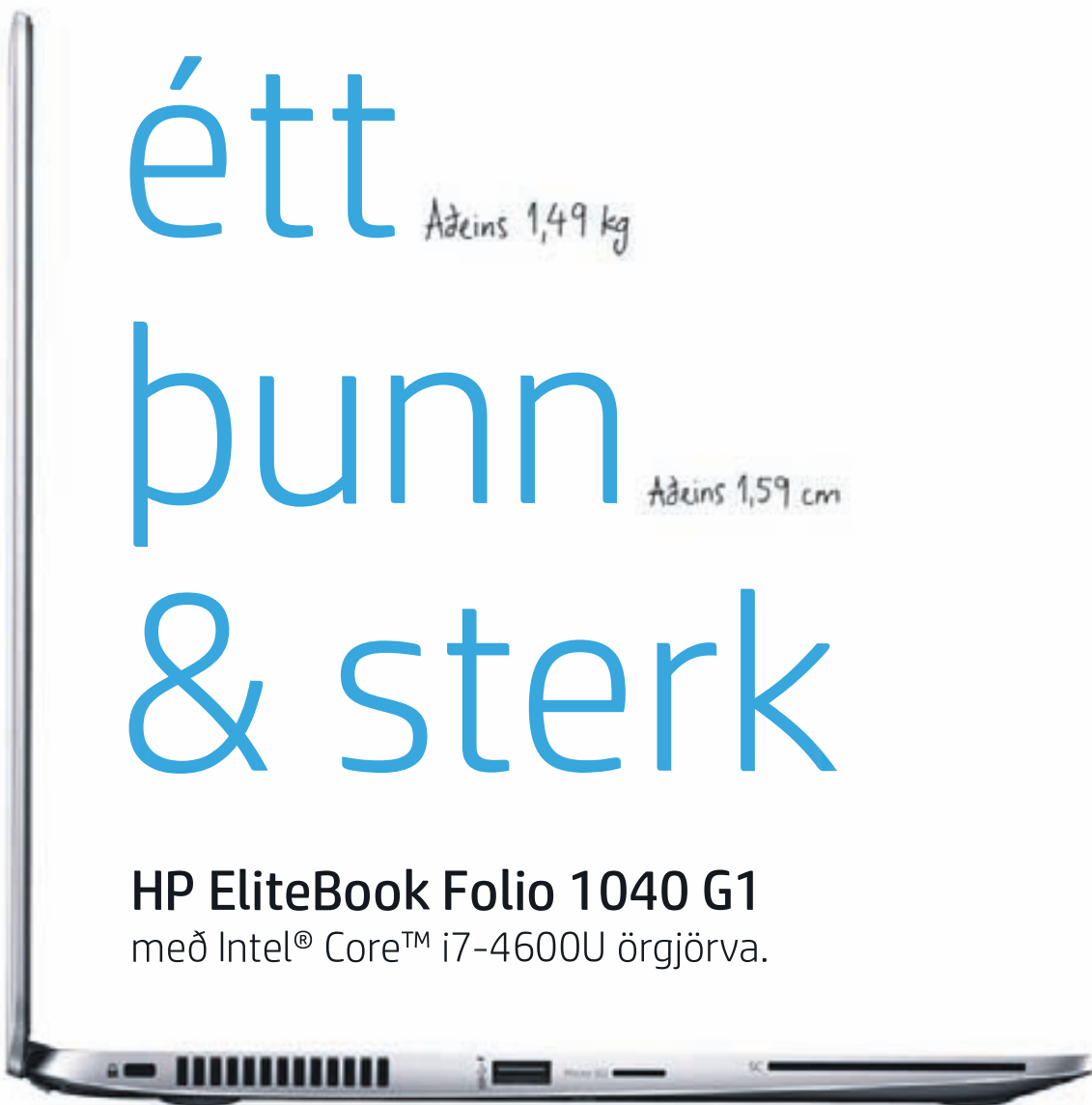


Make it matter



étt Aðeins 1,49 kg þunn Aðeins 1,59 cm & sterk

HP EliteBook Folio 1040 G1
með Intel® Core™ i7-4600U örgjörva.



Framúrskarandi hönnun, létt, þunn og sterkbyggð

HP hefur tekist að skapa einstaka fartölvulínu fyrir fyrirtækjaumhverfi. Jafnvel kröfuhörðustu notendur verða ekki fyrir vonbrigðum.



UltraSlim tengikví fyrir skrifstofuna.*



Létu þér lífið.



Solid State diskur (SSD).



3 ára ábyrgð á rafhlöðu.

*aukabúnaður

**Kynntu þér EliteBook nánar á
www.ok.is**

Allar nánari upplýsingar á www.ok.is.
Intel, merki Intel, Intel Inside, Intel Core og Core Inside eru vörumerki Intel Corporation í Bandaríkjunum og/þá öðrum löndum, Microsoft og Windows eru skráð vörumerki Microsoft Corporation.

OPIN KERFI
Sérfræðingar þér við hlið



Dómur um gjaldtöku á Geysissvæðinu sýnir að nýrrar nálgunar er þörf:

Einhver borgar

Ferðapjónusta er stærsta útflutningsgrein landsins. Tekjur af ferðamönnum námu samkvæmt gögnum Hagstofu Íslands tæpum 275 milljörðum króna og enn er spáð aukningu ferðamanna.

Aukinn ferðamannastraumur kallar um leið á fjárfestingu í innviðum þjónustunnar og gengur illa að negla niður leiðir í þeim efnum. Raunar hefur alltaf verið eins og að kreista blóð úr steini að fá ríkið til að leggja peninga í uppbyggingu á vinsælum ferðamannastöðum.

Um það geta til dæmis vitnað landeigendur á Geysi, sem áratugum saman hafa talað fyrir uppbyggingu og viðhaldi á staðnum, enda einn af þeim fjölsóttari hér á landi, án þess að með-eigandinn, ríkið, brygðist við svo nokkru næmi. Því var viðbúið að eitthvað myndi undan láta þegar hér varð sprenging í fjölda ferðamanna sem ekki sér fyrir endann á.



Markaðshornið
ÓLI KRISTJÁN
ÁRMANNSSON
olikr@frettabladid.is

Á meðan leitað er leiða og stefna mótuð gætu landeigendur hins vegar prófað gjaldtöku sem síður yrði umdeild og fylgir jafnvel minna umstang.

ekki að leita lengi áður en komið er að sköttum sem eyrnamerkir voru einhverjum verkefnum en fara svo í eitthvað allt annað, svo sem gjöld sem lögð eru á eldsneyti.

Á meðan leitað er leiða og stefna mótuð gætu landeigendur hins vegar prófað gjaldtöku sem síður yrði umdeild og fylgir jafnvel minna umstang en að fólk standi kraftgallaklætt við náttúruundur okkar og rúkki aðgangseyri. Erlendis eru dæmi um að gjald sé tekið fyrir bílastæði á vinsælum ferðamannastöðum.

Geysir virðist henta ágætlega fyrir slíka gjaldtöku þar sem tollhliðin yrðu að bílastæðunum í staðinn fyrir hverasvæðið. Þá mætti líka stýra gjaldtöku þannig að hópferðabifreiðar greiði sérstakt gjald og þá veita afslátt þeim sem tíðar ferðir eiga á svæðið.

Þótt einhver fjárfesting sé sjálfsagt falin í gjaldtökubúnaði bílastæða verður líklegt að teljast að meiri sátt gæti orðið um slíka innheimtu, sem um leið ýtir undir vistvæna ferðamennsku á reiðhjólum.

Löjulaus eftir fjöldauppsagnir í tóbaksverksmiðjum



ATVINNULAUS Starfsmenn Seita-Imperial Tobacco-verksmiðjunnar í Carquefou í Frakklandi stóðu verklausir fyrir utan inngang verksmiðjunnar en Imperial Tobacco tilkynnti um lokun hennar í gær. Tilkynnt var um lokun verksmiðja fyrirtækisins bæði í Frakklandi og Bretlandi en 900 manns misstu við það atvinnuna. Minnkandi sala í Evrópu ásamt stífarri lagasetningu gegn reykingum varð til þess að svona fór. Breska verksmiðjan er í Nottingham í Englandi en þar störfuðu 540 manns. Í Carquefou glötuðu 327 vinnunni við lokunina í gær.

NORDICPHOTO/AFP

Heildarmynd af höftunum: Erlendar skuldir og forsendur afnáms

SKOÐUN

Björn Brynjúlfur Björnsson
hagfræðingur Viðskiptaráðs Íslands



Erlendar skuldir og greiðsluvandi þjóðarinnar eru nú í brennidepli efnahagsumræðunnar. Helsta áhyggjuefnið snýr að umfangi þessara skulda og stórum afborgunum erlendra lána á næstu árum. Þessir þættir geta ógnað jafnvægi hagkerfisins og komið í veg fyrir að hægt sé að aflétta fjármagnshöftum.

Erlendar skuldir þurfa að nýtast til uppbyggingar hérlendis

Íslenska hagkerfið hefur viðhaft neikvæða erlenda skuldastöðu um árabíl og landið er í dag mun skuldugra en nágrannaríkin. Skuldastaðan er nær stöðu hinna svokölluðu PIIGS-ríkja, en þau lentu í vandræðum með erlendar skuldir sínar í evrukrísunni á árunum 2009-13 (mynd 1). Hærra skuldahlutfalli fylgir aukin hættu á efnahagslegum óstöðugleika auk þess sem háar vaxtagreiðslur úr landi draga úr þrótti hagkerfisins til lengri tíma litið.

Neikvæð erlend skuldastaða getur verið eðlileg ef hún skýrist af fjárfestingum sem auka útflutningstekjur og framleiðslugetu hagkerfisins. Í dag orsakast hún hins vegar að miklu leyti af skuldum við aðila sem ekki vilja fjárfesta hér til langs tíma. Þessum skuldum þarf að skipta

út fyrir fjármagn sem nýtist til uppbyggingar atvinnulífs hérlendis til að ekki sé vegið að framtíðarvexti hagkerfisins.

Greiðsluvandinn og snjóhengjan leggast saman

Án endurfjármögnunar núverandi skulda nemur halli á gjaldeyrisflæði til og frá landinu um 750 ma. kr. yfir næstu sex ár vegna hárra afborgana erlendra lána. Þetta er hinn svokallaði greiðsluvandi íslenska þjóðarvaxta og úr honum þarf að leysa ef afnám hafta á að vera möguleiki.

Í ofanálæg þarf að vera til staðar nægur gjaldeyris til að losa um snjóhengjuna, þ.e. greiða fyrir útgöngu þeirra aðila sem vilja færa fjármuni sína úr landi við afnám (mynd 2). Séu þessir tveir þættir lagðir saman gæti gjaldeyrisþörfin numið um 130% af landsframleiðslu.

Langtímastefna og afnámsáætlun skipta miklu fyrir framtíðina

Afnám hafta mun að miklu leyti velta á því hvort innlendir aðilar geti mætt þessari miklu endurfjármögnunarförf með sjálfbærum hætti. Í því felst að „óþolinmóðu“ fjármagni verði skipt út fyrir erlent langtímafjármagn á hagstæðum kjörum. Til að svo megi verða þarf aukin víska að ríkja um framtíðarhorfur hagkerfisins, bæði til lengri og skemmri tíma.

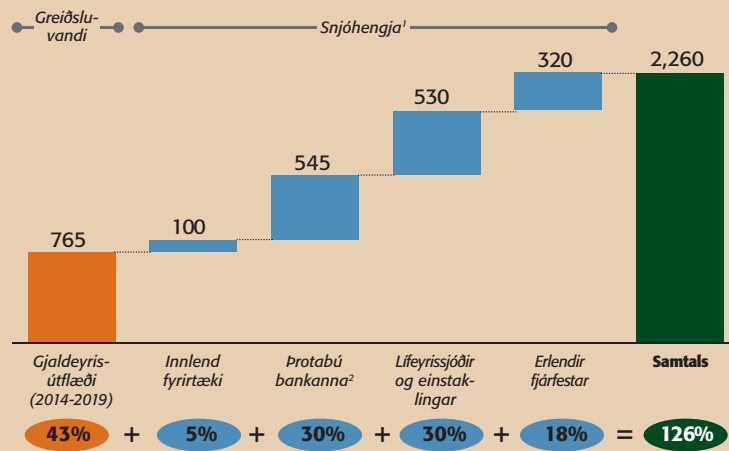
Langtímastefna í efnahagsmálum þarf að tryggja áfram-

haldandi uppbyggingu útflutningsgreina, bættu framleiðni og opnun hagkerfisins fyrir erlendra samkeppni og fjárfestingu. Slík stefna mun leiða til aukinnar tiltrúar innlendra og erlendra aðila á íslensku efnahagslífi, sem örvar fjárfestingu og bætir vaxtakjör innlendra aðila. Ef Íslandi tekst að skapa skilyrði fyrir sterkum útflutningsdrifnum hagvexti á næstu árum myndast því mun sterkari grundvöllur fyrir afnámi hafta en ella.

Útfærsla á afnámi haftanna þarf að styðja við langtíma-stefnuna. Fyrirtæki í alþjóðlegri starfsemi munu hafa ráðandi áhrif á framtíðarvöxt útflutningstekna. Til að stjórndur þeirra kjósi að byggja upp starfsemi hérlendis er nauðsynlegt að þeir trúu að afnám hafta sé í sjónmáli. Einnig þarf að leysa úr vanda fjármálakerfisins, sem er að meirihluta í eigu þrotabúa í dag og skortir erlenda fjármögnun til að styðja við alþjóðlegan vöxt íslenskra fyrirtækja. Þá þurfa einstaklingar að geta ávaxtað sparifé sitt erlendis, bæði í gegnum lífeyrissjóði og á eigin vegum, svo þeir njóti sömu tækifæra og íbúar annarra ríkja. Til að afnámsáætlun verði trúverðug þarf hún að ná heildstætt yfir vanda allra þessara aðila. Takist að leggja fram slíka áætlun mun tiltrú á íslenskt efnahagslíf aukast nær samstundis og róðurinn verða mun auðveldari í kjölfarið.

Gjaldeyrisþörf þjóðarbúsins

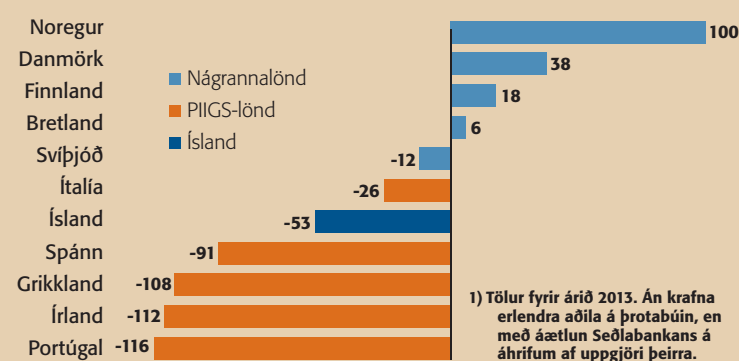
Ma. kr./Hlutfall af landsframleiðslu



1) Landsbankabréf er fráregið þessum protabúum þar sem það er innifalið í gjaldeyrisútfærslu. Með Landsbankabréfi er umfang protabúanna 785 ma. kr. eða 44% af landsframleiðslu.

Erlend staða

Hlutfall af landsframleiðslu (2012)



1) Tölur fyrir árið 2013. Án krafna erlendra aðila á protabúin, en með áætlun Seðlabankans á áhrifum af uppgjöri þeirra.

ASUS PRO ADVANCED



14" mattur HD skjár sem minnkar endurkast í dagsljósi. 178° Wide-view fyrir breiðara sjónarhorn.

Örþunn til að ferðast með og aðeins 1.64 kg.

Stórt og þægilegt chicklet lykklaborð sem auðveldar áslátt og er vökvahelt.



Harðgerður SSD diskur sem þolir meira hnjask en í hefðbundnum fyrirtækjafartölvum og stenst ítrustu kröfur um gagnaöryggi.

Fingrafaraskanni tryggir skjótan aðgang og notendaöryggi.

ASUS

STERKBYGGÐ OG ÖRUGG

Ný Ultrabook Pro tryggir öryggi gagna fyrirtækisins í fartölvunni. Dulkóðaður SSD diskur með TPM, vökvahelt lykklaborð og fingrafaraskanni. Umgjörð úr magnesíum, ál- og koltrefjablöndu sem þolir meira hnjask en er jafnframt mjög létt og meðfærileg.

Traust fartölva fyrir fyrirtæki sem gera kröfur um gæði, gagnaöryggi og lága bilanatíðni.

HAFÐU SAMBAND

Fyrirtækjapjónusta Tölvulistans leggur áherslu á að bjóða fyrirtækjum gæðabúnað frá þekktum og traustum framleiðendum í öllum vöruflokkum.

Hægt er að fá tilboð og nánari upplýsingar hjá fyrirtækjapjónustunni í s. 414-1710 eða sala@tl.is.



FYRIRTÆKJAPJÓNUSTA



5-6%

Vöxtur í einkaneyslu

Kortavelta innanlands jókst að raungildi um 6,2% í mars síðastliðnum en kortavelta erlendis um 12,5%. Vöxturinn var á svipuðum nótum á heildina litið og var fyrstu tvo mánuði ársins. Greining Íslandsbanka telur að einkaneysluvöxturinn á fyrsta ársfjórðungi gæti reynt 5-6% frá sama tíma í fyrra sem yrði þá hraðasti vöxtur einkaneyslu frá árinu 2011, ef ekki lengur.

6,7%

Velta dregst saman

Velta í dagvöruverslun dróst saman um 6,7% á föstu verðlagi í mars miðað við sama mánuð í fyrra og minnkaði um 5,8% á breytilegu verðlagi. Leiðrétt fyrir vikudaga- og árstíðabundnum þáttum jókst velta dagvöruverslana í mars 2,2% frá sama mánuði árið áður. Verð á dagvöru hækkaði um 0,9% á síðastliðnum 12 mánuðum.

15.04.14 „Fátækt barnafjölskyldna er ekki síst tilkomin vegna allt of mikillar gjaldheimtu, meðal annars borgarinnar. Það er ólíðandi að til viðbótar við húsnæðis- og samgöngu-kostnað þurfi fólk að borga upp undir milljón á ári fyrir leikskóla, skólamáltíðir og frístundaheimili. Frístundastyrkur upp á 1.200 krónur á mánuði leysir ekki þann vanda.“

Sóley Tómasdóttir,
borgarfulltrúi Vinstri hreyfingarinnar – græns framboðs



500 MILLJÓNIR

Twitter kaupir Gnip

Samskiptafyrirtækið Twitter hefur keypt greiningarfyrirtækið og samstarfsfélagann Gnip, sem hefur greint yfir 500 milljónir Twitter-færslna daglega fyrir auglýsendur, pólitíkusa og aðra viðskiptavinum fyrirtækisins. Twitter sagði í gær að Gnip spilaði nú þegar lykilhlutverk hjá fyrirtækinu. Notendur Twitter voru yfir 240 milljónir á árinu 2013.



Hin hliðin
GUÐRÚN HÖGNADÓTTIR
FRAMKVÆMDASTJÓRI FRANKLINCOVEY
ICELAND

100, 10, 1

Síðastliðna viku bar ég gæfu til að vinna með sjö stjórnendateymum úr hópi nokkurra farsælustu fyrirtækja og stofnana landsins: tvö þeirra fögnuðu 100 ára starfsafmæli sl. ár, tvö þeirra eru skráð í erlendar kauphallir og tvö þeirra samanstanda af hópi framsækinnna frumkvöðla sem sækja fram af íslensku hugviti með sannreyndum árangri. Og einn hópurinn ber ábyrgð á stjórnskipan lýðveldisins og þjóðmenningu – hvorki meira né minna!

Ef ég ætti að kortleggja DNA árangurs þessara einstöku hópa íslenskra forgöngumanna er gott að minnast orða Jóhannesar Kjarval: „Það er heimikið fyrirtæki að vera manneskja.“

- Í stefnu og sókn tel ég að þessir einstaklingar horfi meðvitað og ómeðvitað til næstu 100 ára og spyrji sig – hvert er varanlegt framlag okkar til nær- og fjarsamfélags okkar? Þó svo að allt sé breytingum háð, þá mótast sú langtímasýn ramma daglegar starfsemi, sá tilgangur kallar á ábyrgð og ánægju allra starfsmanna og hjálpar þeim að halda fókusi dagsins önn.

- Í áætlanagerð og samningum sé ég þessa stjórnendahópa taka mið af taktísku 10 mánaða plani. Þau sækja fram af festu og aga og hafa kjarkinn til að taka ákvarðanir með því að treysta á kjarnahæfni sinna vinnustaða. Þetta hafa þau lært af oft biturri reyngu og áföllum til jafns við tímabil farsældar, sem og með því að læra af reyngu og rannsóknnum annarra.

- Í ákvarðanatöku og áhrifum sé ég þessa stjórnendahópa muna að það er augnablikið sem gildir. Hver þessara leiðtoga hefur áhrif á hundruð manna innan og utan sinna vinnustaða á hverjum sólarhring – með nærveru sinni og fjarveru. Hvern 1 asta dag – er það orðið, athöfnin og augnablikið sem gildir. „There is no try – only do“ sagði spekingurinn Yoda.

Og eitt enn. Þetta eru vinnustaðir sem bera virðingu fyrir fólki. Þrátt fyrir lögskipað vald, glæsilegan flota og framleiðslueiningar, sögulegar eignir, flottustu ferlin og tækin, magnaða hönnun og hugbúnað muna þessir stjórnendur að hið eina sanna samkeppnisforskot liggur í fólkinu. Þeir þekkja hvernig einstaklingar blómstra þegar þeir fá traustið, frelsið og tækifærið til að bera ábyrgð. Þeir þekkja hvernig hópar magna mátt einmana hugmyndar – hvernig stök frumefni mynda saman töfraformúlur sem breyta og bæta heimsmynd okkar. Þeir þekkja hvernig teymi sem taka mið af trúverðugum gildum byggja upp menningu árangurs. Og þeir vita að öflug vinnustaðamenning er hið sanna samkeppnisforskot.

Ég hlakka til að að fylgjast með vaxandi íslenskum leiðtogum hafa áhrif á komandi kynslóðir. Fagnaðu hverjum degi eins og þú myndir lifa í 100 ár. Hugsaðu um áhrif hverrar ákvörðunar a.m.k. næstu 10 mánuði. Njóttu hverrar stundar eins og þú lifir bara þennan 1 dag. Carpe diem.



Frestur til
að senda tilnefningar
er til miðnættis þann
23. apríl

HEFUR ÞÚ ORÐIÐ VITNI AÐ GÓÐVERKI?

ÓSKAÐ ER EFTIR TILNEFNINGUM TIL SAMFÉLAGSVERÐLAUNA FRÉTTABLAÐSINS 2014

Til greina koma allir sem hafa lagt umtalsvert af mörkum til að bæta íslenskt samfélag. Skorað er á lesendur Fréttablaðsins að senda inn tilnefningar um fólk og félagasamtök sem eiga skilið virðingavott fyrir verk sín. Allir koma til greina, jafnt óþekktir einstaklingar sem vinna störf sín í hljóði, félagasamtök og þjóðþekktir karlar og konur sem hafa með gjörðum sínum og framgöngu verið öðrum fyrirmynd.

SAMFÉLAGSVERÐLAUNIN ERU VEITT Í FIMM FLOKKUM

1 Hvunddagshetjan

Einstaklingur sem sýnt hefur sérstaka óeigingirni eða hugrekki, hvort sem er í tengslum við einn atburð eða með vinnu að ákveðnum málaflokki í lengri tíma.

2 Frá kynslóð til kynslóðar

Hér koma til greina kennarar, leiðbeinendur, þjálfarar eða aðrir uppfræðarar sem skarað hafa fram úr á einhvern hátt. Einnig koma til greina félagasamtök sem sinna börnum af sérstökum metnaði og alúð.

3 Til atlögu gegn fordómum

Einstaklingur eða félagasamtök sem hafa unnið ötullega að því að eyða fordómum í samfélaginu.

4 Heiðursverðlaun

Einstaklingur sem með ævistarfi sínu hefur stuðlað að betra samfélagi.

5 Samfélagsverðlaunin

Félagasamtök sem hafa unnið framúrskarandi mannúðar- eða náttúruverndarstarf og lagt sitt af mörkum til að gera íslenskt samfélag betra fyrir okkur öll. Verðlaunafé 1,2 milljónir.

Sendið tilnefningar á hleknum Samfélagsverðlaun Fréttablaðsins á visir.is/samfelagsverdlaun, með tölvupósti á netfangið samfelagsverdlaun@frettabladid.is, eða bréfléiðis merkt: Samfélagsverðlaun Fréttablaðsins, Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík. Dómnefnd tekur allar innsendar tillögur til skoðunar. Samfélagsverðlaun Fréttablaðsins verða veitt í maí.

