



OYSTER PERPETUAL
MILGAUSS

ROLEX



MICHELSEN
ÚRSMIDIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 9. apríl 2014 | 27. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

VIÐ **ELSKUM**
AÐ PRENTA!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



HAGKERFI HEIMSINS STYRKIST

→ Ný hagspá Alþjóðagjaldeyrissjóðsins nokkuð bjartsýn þrátt fyrir ógnir

→ Aðalhogfræðingur segir efnahagsbatann styrkjast og breiðast út

→ Gert ráð fyrir bæði hagvexti og minnkandi atvinnuleysi á Íslandi

SÍÐA 6-7

Símafélagið þjónustar Dohop

Símafélagið hefur samið við hugbúnaðarfyrirtækið Dohop um að félagið veiti Dohop internet- og símaþjónustu vegna starfsemi sinnar. Dohop hefur undanfarin tíu ár rekið íslenska ferðavefinn dohop.is fyrir flug, hótél og bílaleigur.

„Áreiðanleiki og öryggi fjarskipta er gríðarlega mikilvægt fyrir fyrirtæki eins og okkar sem starfar eingöngu á Internetinu. Þá er hagkvæmni einnig afar mikilvægur þáttur í okkar starfi og því völdum við Símafélagið sem samstarfsaðila,“ segir Kristján Guðni Bjarnason, framkvæmdastjóri Dohop.

- skó

Ferðamönnum fjölgi um 20%

Gera má ráð fyrir að erlendum ferðamönnum hingað til lands muni fjölga um 20 prósent í það minnsta í ár. Þetta kemur fram í Morgunkorni greiningar Íslandsbanka. Í því segir að tölur Isavia um úthlutuð stæði fyrir tímabilið 30. mars til 25. október bendi til þess að flugumferð um Leifsstöð verði 18 prósentum meiri á því tímabili en hún var á sama tímabili í fyrra.

Greiningin spáir einnig að ferðamönnum sem koma til Íslands með skemmtiferðaskipum fjölgi hratt og sennilegast verði þeir fleiri en 100 þúsund á árinu. Þeir skili þó þjóðarþúinu mun minni gjaldveiristekjum en aðrir ferðamenn. Hlutfallslega hafi ferðamönnum fjölgað meira utan háannatíma og verulega hafi dregið úr árstíðasveiflu í ferðamannastraumi til landsins.

- skó

Obama gegn launamun kynja

Barack Obama Bandaríkjaforseti skrifaði í gær undir tilskipun sem gerir það auðveldara að afla upplýsinga um launagreiðslur. Hann hefur bannað yfirmönnum að hegna opinberum starfsmönnum sínum fyrir að ræða launagreiðslur sín á milli. Hann hefur einnig fyrirskipað samantekt gagna um launagreiðslur byggða á kyni og kynþætti.

„Þetta snýst um að repúblíkanar virðast setja sig upp á móti öllum tilraunum til að fólk geti staðið jafnfætis á vinnumarkaði,“ sagði Obama þegar hann skrifaði undir tilskipunina í Hvíta húsinu í gær, þar sem hann var umkringdur konum.

- fbj

Sjónmælingar í Optical Studio

Tímapantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind
sími 5288500

Optical Studio í Keflavík
sími 4213811

Optical Studio í Leifsstöð
sími 4250500



Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK

TÖLVULAUSNIR FYRIR ALLAR STÆRÐIR FYRIRTÆKJA

Púsundir íslenskra fyrirtækja og stofnana treysta Tölvulistanum árlega fyrir endurnýjun á sínum tölvubúnaði. Heimspekk vörumerki, hagkvæmar lausnir og traust þjónusta.



PHILIPS

24" vinnuskjár með 3 ára ábyrgð
Hæsti gæðaflokkur í fyrirtækjalínunni frá Philips. 16:10 hlutföll og 1920x1200 punkta háskerpu upplausn gefur fyrir stærra vinnuflöt. Innbyggðir hátalarar og SmartImage birtustýring.

ASUS

Small Form Factor vinnutölva

Kraftmiklar og traustar borötölvur frá Asus sem taka lítið pláss. Hægt að velja milli fjörra kjarna Intel i5 og i7 örgjörva. 500GB harður diskur og ótal tengimöguleikar. Bæði Windows 8.0 Pro og Windows 7.0 Pro.



ASUS

10" spjaldtölva og fartölva

Transformer book sameinar vinnslugetu fartölvu og meðfærileika spjaldtölvu. Vegur aðeins 1 kg. Fjögurra kjarna Intel Atom örgjörvi. 11 tíma rafhlöðuending. IPS skjár.



TOSHIBA

1.2 kg. Ultrabook frá Toshiba

Ein nettasta og öflugasta fartölvun á markaðnum. Glæsilega hönnuð með 13,3" háskerpuskjá og Intel i5 Haswell örgjörva sem tryggir allt að 12 klst. rafhlöðuendingu. 256GB SSD og Intel HD4400 skjástýring. Dokkanleg.



2,1 kr.
pr. bls.
án VSK

EPSON Workforce Pro

Allt að 50% lægri prentkostnaður
Epson Workforce Pro fyrirtækjaprentarnir hafa notið mikilla vinsælda meðal fyrirtækja. Þeir eru fljótir að prenta og eru allt að 50% ódýrari í rekstri en litalaserprentarar. Lykillinn að lægri kostnaði liggur í hagkvæmari blekhyllkjum og nýrri tækni.

tl.is



FYRIRTÆKJAPJÓNUSTA

414-1710 / sala@tl.is



ALLT Á FULLU Nýi veitingastaðurinn er á svipuðum slóðum og Hard Rock Café á sínum tíma. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Nýr staður Hamborgarafabrickunnar nánast tilbúinn:

Gæti opnað fyrir helgi

„Við erum núna í prófunarferli og erum í rauninni að keyra í gegnum veitingastaðinn ákveðið magn af fólki í hádeginu og á kvöldin og við munum gera það alveg fram að opnun,“ segir Snorri Marteinsson, framkvæmdastjóri Hamborgarafabrickunnar.

Nýr veitingastaður fyrirtækisins, sá þriðji í röðinni, í Kringlunni mun að öllum líkindum verða opnaður á föstudag. Iðnaðarmenn hafa nú lokið við að breyta húsnaðinu í nýjustu viðbyggingu

verslunarmiðstöðvarinnar þar sem veitingastaðurinn Portið var áður starfræktur.

„Við náttúrulega opnum ekki fyrir en við erum tilbúnir en það er stefnt að opnun á föstudaginn eða í kringum helgina,“ segir Snorri.

„Það eina sem er eftir er að stilla saman strengi, eldhús og sal, og koma rútínu á alla ferla og það gerist bara með æfingu. Síðan opnum við með látum þegar við opnum.“ -hg



Í HÖLLINI Helgi S. Gunnarsson, forstjóri Regins, þegar félagið var tekið til viðskipta í Kauphöllinni árið 2012. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Benedikt K. Kristjánsson nýr stjórnarformaður fasteignafélagsins:

Sjálfkjörið í stjórn Regins á aðalfundi

Benedikt K. Kristjánsson sölu- og þjónustufulltrúi hjá Búr ehf. var í gær sjálfkjörinn formaður stjórnar Regins á aðalfundi fasteignafélagsins sem haldinn var í Hörpu.

Öll stjórn félagsins var sjálfkjörin á fundinum en nýir stjórnarmenn Regins eru Jón Steindór Valdimarsson, Bryndís Hrafnskeldóttir, Sigríður Hrefna Hrafnskeldóttir og Tómas Kristjánsson. Elín Jónsdóttir, fráfarandi

stjórnarformaður Regins og fyrrverandi forstjóri Bankasýslu ríkisins, gaf ekki kost á sér til áframhaldandi stjórnarsetu.

Fráfarandi stjórn félagsins lagði á fundinum til að arður yrði ekki greiddur út á árinu 2014 og hagnaður félagsins fluttur til næsta árs.

Á fundinum var samþykkt að þóknun stjórnarmanna verði 250 þúsund kr. á mánuði og stjórnarformanns 500 þúsund kr. -hg

Stjórn fyrirtækis skrifaði undir ársreikning frá sjö stöðum í heiminum:

Pappírslausir ársreikningar

Stjórnarmenn fyrirtækisins Auðkennisskrifuðu í síðustu viku undir ársreikning félagsins með farsímum frá sjö stöðum í heiminum í þremur löndum; Þýskalandi, Bandaríkjunum og í fjórum sveitarfélögum hér á landi.

Í tilkynningu frá félaginu segir að þetta sé í fyrsta sinn sem skrifað er undir ársreikning með þessum hætti hér á landi og líklega í öllum heiminum. Ársreikningurinn var lagður fram í fyrradag á rafrænu formi og fundargerð hans verður samþykkt með rafrænum undirskriftum.

Þannig er umsýsla í kringum ársreikninginn og aðalfund félagsins með öllu pappírslaus.

„Rafræn skilríki hafa verið að ryðja sér til rúms á Íslandi og þau eru það sem koma skal. Með þeim er bæði hægt að spara pappír og ekki síst fyrirhöfn,“ segir Haraldur Bjarnason, framkvæmdastjóri Auðkennis.

Þá segir í tilkynningunni að þegar hafi 100 þúsund rafræn skilríki verið virkjuð hér á landi og að hægt sé að nota þau hjá um 140 fyrirtækjum eða opinberum stofnunum. -skó



Á BRYGGJUNNI Óskar Jónsson, stjórnarformaður Auðkennis, var staddur í Vestmannaeyjum þegar hann skrifaði undir. MYND/ÁSEND



TEIKNING Hótelíð á Húsavík verður stækkað um 4.700 fermetra. Framkvæmdirnar munu kosta um einn milljarð króna. MYND/ISLANDSHÓTEL

Byggir 825 herbergi á næstu þremur árum

Íslandshótel ætlar að byggja fjögur ný hótél og stækka þrjú önnur á næstu þremur árum. Heildarfjárfesting fyrirtækisins nemur 7,2 milljörðum króna. Fyrirtækið er nú með 1.100 herbergi í notkun.

FERÐAÞJÓNUSTA

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

Hótelherbergjum Íslandshótela hf. mun fjölga um 825 á næstu þremur árum með opnun fjögurra nýrra hótela og stækkun á þremur öðrum. Heildarfjárfesting fyrirtækisins, sem rekur hótelkeðjurnar Fosshótel og Reykjavíkurhótel, vegna framkvæmdanna er um 7,2 milljarðar króna.

„Í dag erum við að reka tæplega ellefu hundruð herbergi og við erum því nánast að tvöfalda okkar herbergjafjölda á næstu þremur árum,“ segir Davíð Torfi Ólafsson, framkvæmdastjóri Íslandshótela.

Fyrirtækið vinnur nú að stækkun hótels við Höfn í Hornafirði þar sem herbergjum verður fjölgað um 40. Áætluð verklok eru í júní

og þá ætlar Íslandshótel einnig að opna nýtt 26 herbergja hótél í Franska spítalanum á Fáskrúðsfirði. Síðar á árinu hefjast framkvæmdir við stækkun hótels á Húsavík. Þar verður herbergjum fjölgað úr 70 í 114 með viðbyggingu sem verður um 4.700 fermetrar að stærð.

„Svo munum við reka hótelið á Höfðatorginu sem verður opnað á næsta ári með 320 herbergjum. Á gamla Blómavalsreitnum við Grand hótél eru síðan áform um 100 íbúðir sem fara á sölumarkað en einnig 170-200 hótélherbergi sem verða af fimm stjörnu klassa. Framkvæmdir munu vonandi hefjast fljótlega á næsta ári en þetta er í skipulagsferli en vonandi verður hótelið opnað árið 2017,“ segir



Davíð Torfi Ólafsson

Davíð. Hann bætir við að fyrirtækið hafi einnig fengið samþykki fyrir nýju 90 herbergja hóteli á Grímsstöðum við Mývatn og 116 herbergja hóteli á Hnappavöllum í Öræfum. Þau verða opnuð sumarið 2016.

„Okkar markmið með þessum framkvæmdum er að efla gæði og fjölga gistirýmum. Við erum búin að ganga vel frá málum sem tengjast skipulagi og tryggja fjármögnun á miklu af þessum verkum og því er ekkert sem stoppar okkur,“ segir Davíð. Spurður segir hann fyrirtækið óttast offjárfestingu í ferðaþjónustu.

„Við óttumst offjárfestingu í geiranum og þá sér í lagi hugmyndir um gistingu af lægri gæðum.“

Hako
Clean ahead

MADE IN GERMANY

Hako sópar og sópvélar

– á vortilboði

Rekstrarvörur
- vinna með þér

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík
Sími: 520 6666 • sala@rv.is • rv.is

Hafið samband við sölumenn eða þjónustuver RV sem veita nánari upplýsingar.

Hako Profi-Flipper
Handhægur og góður sópur
Afköst: 2.300 m² á klst.

Hako Hamster 500E
Rafdrifin og afkastamikil sópvél
Afköst: 2.400 m² á klst.

Hako Jonas 800E
Rafdrifin og öflug sópvél
Afköst: 6.600 m² á klst.

ALMENNT HLUTAFJÁRÚTBOÐ



Útboðinu lýkur fimmtudaginn 10. apríl kl. 16.00

Almennu útboði á hlutum í HB Granda hf. lýkur kl. 16.00 fimmtudaginn 10. apríl og hefur fyrirtækjaráðgjöf Arion banka hf. umsjón með útboðinu. Í útboðinu hyggjast Arion banki, Vogun hf. og Fiskveiðahlutafélagið Venus hf. selja 27–32% hlut í HB Granda. Markmið seljenda með útboðinu er annars vegar að það geri HB Granda kleift að uppfylla skilyrði NASDAQ OMX Iceland hf. um dreifingu hlutabréfa sem tekin eru til viðskipta á Aðalmarkaði Kauphallarinnar og hins vegar horfa seljendur til þess að selja eign sína á sem hagstæðustu verði.

Tvær áskriftarleiðir eru í boði með mismunandi fjárhæðarmörkum og verðmyndun

Tilboðsbók A

- ▶ 8,5% eignarhlutur boðinn til sölu
- ▶ Áskrift að andvirði 100.000–25.000.000 kr.
- ▶ Verðbil áskrifta 26,6–32,5 kr./hlut
- ▶ Heildarsöluandvirði 4,1–5,0 milljarðar kr.
- ▶ Öllum hlutum úthlutað á sama verði, sem verður jafnt eða lægra en í tilboðsbók B

Tilboðsbók B

- ▶ 18,5% eignarhlutur boðinn til sölu
- ▶ Áskrift að andvirði frá 15.000.000 kr. en að hámarki 5% eignarhlutur
- ▶ Lágmarksverð áskrifta 26,6 kr./hlut
- ▶ Heildarsöluandvirði að lágmarki 9,0 milljarðar kr.
- ▶ Öllum hlutum úthlutað á sama verði, sem verður jafnt eða hærra en í tilboðsbók A

Seljendur hafa rétt til að fjölga boðnum hlutum til sölu í allt að 32% eða um 5% af útgefnum hlutum. Ákvörðun um endanlega stærð útboðsins og skiptingu þess milli tilboðsbóka mun taka mið af eftirspurn í útboðinu, bæði hvað varðar verð og magn.

Áskrift er skilað rafrænt á áskriftarvef á arionbanki.is

Aðgangur að áskriftarvef fæst með:

- ▶ aðgangsaðkennum fjárfestis að netbanka Arion banka, eða
- ▶ lykilorði sem óskað er eftir á arionbanki.is og sent er í heimabanka, eða
- ▶ lykilorði sem nálgast má hjá umsjónaraðila gegn undirritun vottaðrar umsóknar um lykilorð.

Áskriftir verða skertar komi til þess að eftirspurn verði umfram þann fjölda hluta sem boðnir eru til sölu

Í tilboðsbók A er meginreglan sú að áskriftir yfir 500.000 kr. verða skertar um allt að 75% af upphaflegri áskrift. Þurfi að koma til frekari niðurskurðar verður hámark allra áskrifta fært enn neðar með flötum niðurskurði. Hámarksúthlutun getur því orðið lægri en 500.000 kr.

Í tilboðsbók B er meginreglan sú að meta áskriftir á grundvelli verðs.

Þátttaka í útboðinu er heimil aðilum með íslenska kennitölu sem eru fjárráða og ráða búi sínu sjálfir og með þeim takmörkunum sem kunna að leiða af lögum. Athygli er vakin á að ákvæði laga nr. 34/1991 um fjárfestingu erlendra aðila í atvinnurekstri koma í veg fyrir að erlendum aðilum, samkvæmt 1. gr. laga nr. 87/1992, um gjaldeyrismál, sé heimil þátttaka í útboðinu.

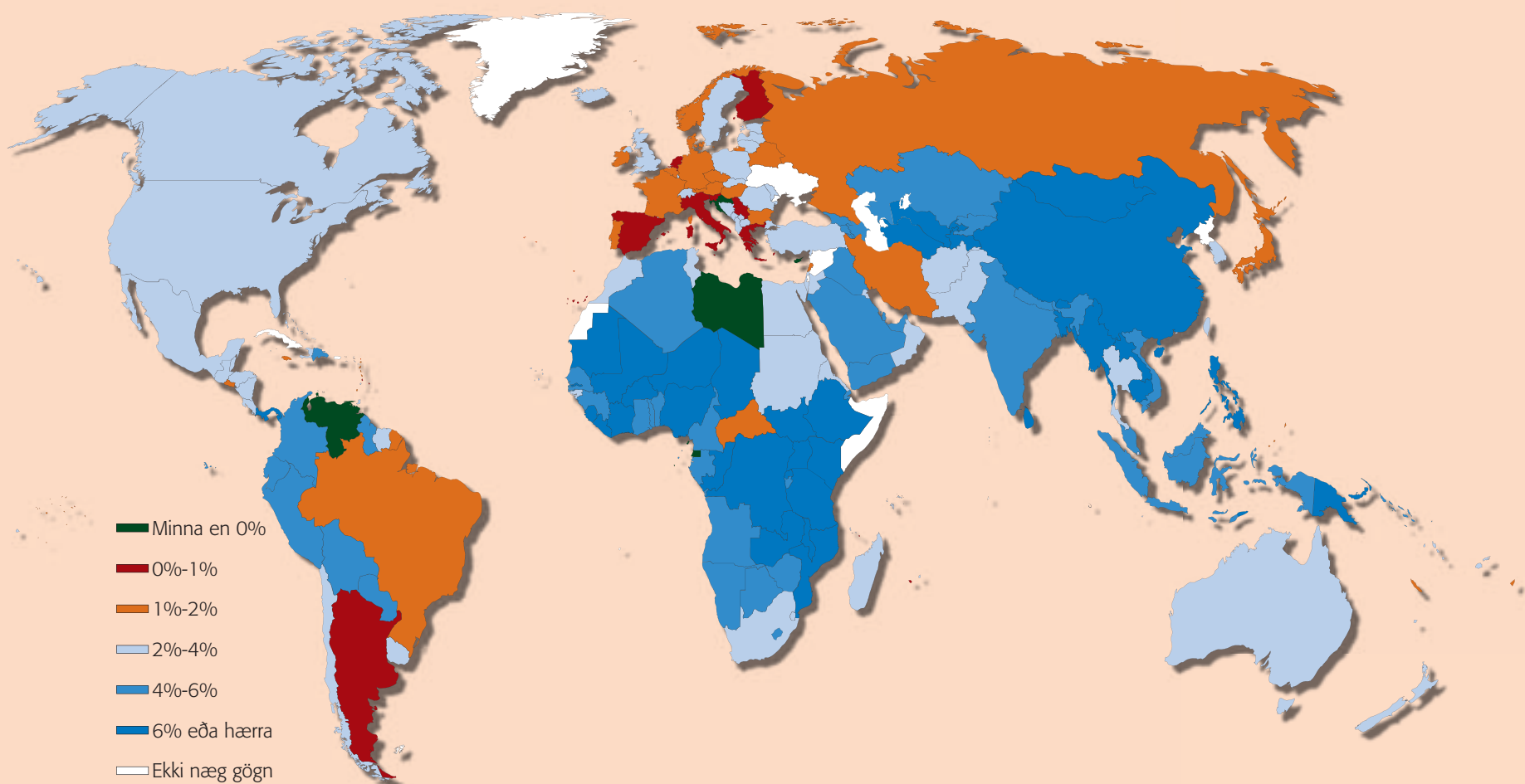
Eindagi kaupverðs er áætlaður 23. apríl 2014. Stefnt er að því að fyrsti dagur viðskipta með hluti í HB Granda á Aðalmarkaði NASDAQ OMX Iceland hf. verði 25. apríl 2014.

Minnt er á að fjárfesting í hlutabréfum felur í sér áhættu og að áskrift í útboðinu er bindandi

Fjárfestar eru hvattir til að kynna sér vel upplýsingar um HB Granda og skilmála útboðsins sem er að finna í lýsingu félagsins dagsettri 27. mars 2014 sem gefin er út á íslensku. Fjárfestum er sérstaklega bent á kafla um áhættuþætti.

Lýsinguna má nálgast rafrænt á hbgrandi.is og arionbanki.is. Hana má einnig nálgast innbundna í höfuðstöðvum HB Granda að Norðurgarði 1 í Reykjavík og hjá Arion banka í Borgartúni 19 í Reykjavík.

Spá AGS um hagvöxt í heiminum árið 2014



Heimshagkerfið styrkist þrátt fyrir ýmsar ógnir segir í hagspá AGS

Hagvöxtur á Íslandi fer úr 2,9 prósentum á árinu 2013 í 3,1 prósent á árinu 2015 samkvæmt nýrri hagspá Alþjóðagjaldeyrissjóðsins. Þá fer atvinnuleysi hérlendis úr 4,4 prósentum í 3,7 prósent á sama tíma. Aðalhaf-fræðingur sjóðsins segir efnahagsbatann ekki aðeins vera að verða meiri heldur einnig útbreiddari.

VIÐTAL

Fanney Birna Jónsdóttir |
fanney@frettabladid.is



Heimshagkerfið er að styrkjast en ógn stafar af mjög lágri verðbólgu og útlæði fjármagns frá vaxandi hagsvæðum samkvæmt nýrri skýrslu Alþjóðagjaldeyrissjóðsins (AGS) sem kynnt var í gær.

Sjóðurinn býst við því að heimshagkerfið vaxi um 3,6 prósent á þessu ári og 3,9 prósent árið 2015, en var þrjú prósent á síðasta ári. Þessar tölur eru rétt um 0,1 prósentu undir þeim spám sem sjóðurinn birti í janúar.

PRÓAÐRI RÍKI Í VEXTI

Þessi aukning er aðallega drifin áfram af miklum vexti í þróaðri hagkerfum, þar með eru talin Bandaríkin og Bretland, og hóflegum bata hjá þeim átján ríkjum er nota evruna.

Hins vegar er gert ráð fyrir að þróunarlöndin, sér í lagi Rússland, Brasilía og Suður-Afríka, muni vaxa mun hægar en Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn spáði fyrir þremur mánuðum. Hagkerfi Rússlands muni líklegast þjást vegna deilna við Bandaríkin og Evrópu vegna Úkraínu. Önnur þróunarríki munu kljást við háa vexti, sem er ætlað að berjast við verðbólgu en hægja á vexti.

Í skýrslu sjóðsins má sjá uppfærslu á vaxtasþánni fyrir Bretland, Þýskaland og Spán. Sjóðurinn sér fram á að evrusvæðið vaxi um 1,2 prósent á árinu 2014 og 1,5 prósent á árinu 2015 eftir að hafa minnkað um 0,5 prósent á síðasta ári. Báðar spár eru rétt um 0,1 prósentu hærri en janú-

arspá sjóðsins var. AGS breytti ekki spá sinni fyrir Bandaríkin og spáir enn 2,8 prósentu vexti á þessu ári og þriggja prósentu á árinu 2015.

MEIRI OG ÚTBREIDDARI BATI

„Efnahagsbatinn [...] er ekki aðeins að verða meiri heldur einnig útbreiddari,“ sagði Olivier Blanchard, aðalhaffræðingur AGS, á blaðamannafundi vegna skýrslunnar í gær.

Bandarísku og evrópsku hagkerfin eru að hagnast á niðurskurði smærri hagkerfa og skattahækkana þeirra sagði Blanchard einnig. Bankar væru að bæta fjármálin hjá sér og fjárfestar eru viljugri til að kaupa evrópsk ríkisskuldabréf.

Spáin fyrir Japan er að það vaxi um 1,4 prósent á næsta ári, sem er minna heldur en spáin í janúar sagði til um, sem var 1,7 prósent og telur sjóðurinn að talan verði komin niður í eitt prósent á árinu 2015. Þar vega þyngst háir söluskattar.

Vöxturinn í Kína, sem er næststærsta hagkerfi heimsins, verður í áframhaldandi niðursveiflu, en hafði verið á miklum hraða fyrir nokkrum árum. Það mun hafa mikil áhrif á mörg ríki sem flytja út hrávöru í kínverskar verksmiðjur. Vöxturinn í Kína er áætlaður 7,5 prósent á þessu ári og 7,3 prósent á því næsta.

MINNA AF KRÍSUANDRÚMSLOFTI

Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn og systurstofnunin, Alþjóðabankinn, munu halda vörfundu sína í Washington um helgina þar sem fjármálaráðherrar og seðlabankastjórar G-20 ríkjanna munu hittast. Aðalmálefni-



BLAÐAMANNAFUNDUR AGS Olivier Blanchard er aðalhaffræðingur Alþjóðagjaldeyrissjóðsins.

FRÉTTABLAÐID/AFP

sem sjóðurinn leggur áherslu á í skýrslu sinni verða á dagskrá fundanna, eins og lág verðbólga. Þrátt fyrir það er talið að fundirnir verði án krísuanddrúmsloftsins sem einkennt hefur þá eftir efnahagshrunið.

„Miðað við undanfarin ár er heimshagkerfið stöðugra,“ sagði Jacob Kierkegaard, yfirmaður hjá Peterson Institute for Int-

ernational Economics í samtali við fréttastofu AP. „Þetta verður árlegur fundur sem verður aðallega um framkvæmd og langtímaáætlanir“ frekar en skammtímaáðgerðir.

Sérfræðingar telja þó að embættismenn frá Evrópu, sérstaklega frá Seðlabanka Evrópu, muni verða fyrir pressu við að létta á lágri verðbólgu.

„Efnahagsbatinn [...] er ekki aðeins að verða meiri heldur einnig útbreiddari.“

Olivier Blanchard, aðalhaffræðingur AGS

Christine Lagarde, framkvæmdastjóri AGS, hvatti bankann í síðustu viku til að ráðast

í „óhefðbundnar aðgerðir“ til að ýta upp verðlagi. Slíkar aðgerðir gætu verið kaup á skuldaþréfum eða aðrar eignir en bæði Seðlabanki Bandaríkjanna og Japan hafa gert slíkt til að örva sín hagkerfi.

Orð Lagarde vöktu ekki góð viðbrögð hjá bankastjóra Seðlabanka Evrópu, Mario Draghi, sem svaraði henni meinfýsilega og sagði að AGS hefði verið mjög örlátur á tillögur um hvað bankinn ætti eða ætti ekki að gera og bætti við að hann væri ósammála.

Þrátt fyrir þetta er gert ráð fyrir að AGS muni ítreka skilaboð sín til bankans um að vera sókndjarfur.

ÁHYGGJUR AF VERÐBÓLGU

Verðbólga í evrulöndunum átján féll niður í 0,5 prósent í síðasta mánuði. Þrátt fyrir að neytendur kunni að meta lágt verð getur of lág verðbólga hamlað vexti. Fólk og fyrirtæki fresta kaupum vitandi að verði verði hagstæðara í næsta mánuði. Þannig verði erfiðara að greiða skuldir og þetta er mjög erfitt vandamál í Evrópu þar sem mörg ríki berjast við miklar skuldir.

Mjög lág verðbólga veldur einnig hættu á verðhjöðnun, sem lækkar laun og verð og gæti valdið efnahagslægd.

Á fundunum um helgina munu þróunarlöndin líklegast ýta á eftir frekara samstarfi milli seðlabankanna um peningastefnu. Mörg þeirra segjast hafa skaðast vegna takmarkaðri aðgerða frá bandaríska seðlabankanum á þessu ári. Bankinn hefur dregið úr skuldabréfakaupum sínum sem var ætlað að halda þar lendum vöxtum lágum og hvetja til frekari eyðslu.

En útlit fyrir hærri vexti í Bandaríkjunum hefur orðið þess valdandi að fjárfestar draga fjármuni frá þróunarlöndunum og endurfjárfesta í Bandaríkjunum til að ná betri árangri. Slíkur flótti hefur valdið því að gjaldmiðlar í Tyrklandi, Suður-Afríku og annars staðar hafa hrúðið í verði.

Eswar Prasad, fyrirverandi starfsmaður AGS, sagði að mörg ríki í Asíu myndu líklegast hafa sömu áhyggjur af japanska og kínverska seðlabankanum.

Talið er að meira samstarf milli seðlabanka heimsins geti tekið á einhverjum af þessum áhyggjum.

Bandaríkin gætu einnig orðið fyrir gagnrýni þar sem bandaríska þingið hefur neitað að samþykkja breytingar á AGS sem gerði þróunarlöndunum kleift að hafa meiri áhrif.

LÍTIÐ MINNST Á ÍSLAND

Sjóðurinn birtir lítið af upplýsingum um minni lönd í spá sinni. Spá á efnahagshorfum á Íslandi er aðeins að finna í einni töflu, þar sem fram kemur að AGS gerir ráð fyrir að hagvöxtur héraendis fari úr 2,9 prósentum á árinu 2013 í 3,1 prósent á árinu 2015 samkvæmt nýrri hagspá Alþjóðagjaldeyrissjóðsins. Þá fari atvinnuleysi úr 4,4 prósentum í 3,7 prósent á sama tíma.

Á sama stað er spáð 1,5 prósent hagvexti á næsta ári í Danmörku, en hann fari í 1,7 árið þar á eftir. Í Noregi verður hann 1,8 prósent árið 2013 og 1,9 prósent á árinu 2015. Atvinnuleysi í Noregi stendur í stað í ár sem og næstu tvö ár og verður 3,5 prósent. Í Danmörku er spáð sjö prósent atvinnuleysi í ár en það fari niður í 6,8 prósent á næsta ári og 6,7 prósent á árinu 2015. Í Svíþjóð verði hagvöxtur 1,5 prósent í ár, aukist á næsta ári í 2,8 prósent en á sama ári verði atvinnuleysi þar átta prósent.

HAGVÖXTUR Í LÖNDUM EVRÓPU SAMKVÆMT SPÁ AGS

	2012	2013	2014		2012	2013	2014		2012	2013	2014
Evrópa	0,5%	1,7%	1,9%	Slóvakía	0,9%	2,3%	3,0%	Danmörk	0,4%	1,5%	1,7%
Þýskaland	-0,5%	1,2%	1,5%	Slóvenía	-1,1%	0,3%	0,9%	Ísland	2,9%	2,7%	3,1%
Frakkland	0,3%	1,0%	1,5%	Lúxemborg	2,0%	2,1%	1,9%	San Marínó	-3,2%	0,0%	2,2%
Ítalía	-1,9%	0,6%	1,1%	Lettland	4,1%	3,8%	4,4%	Tyrkland	4,3%	2,3%	3,1%
Spánn	-1,2%	0,9%	1,0%	Eistland	0,8%	2,4%	3,2%	Pólland	1,6%	3,1%	3,3%
Holland	-0,8%	0,8%	1,6%	Kýpur	-6,0%	-4,8%	0,9%	Rúmenía	3,5%	2,2%	2,5%
Belgía	0,2%	1,2%	1,2%	Malta	2,4%	1,8%	1,8%	Ungverjaland	1,1%	2,0%	1,7%
Austurríki	0,4%	1,7%	1,7%	Bretland	1,8%	2,9%	2,5%	Búlgaría	0,9%	1,6%	2,5%
Grikkland	-3,9%	0,6%	2,9%	Svíþjóð	1,5%	2,8%	2,6%	Serbía	2,5%	1,0%	1,5%
Portúgal	-1,4%	1,2%	1,5%	Sviss	2,0%	2,1%	2,2%	Króatía	-0,1%	-0,6%	0,4%
Finnland	-1,4%	0,3%	1,1%	Tékkland	-0,9%	1,9%	2,0%	Litháen	3,3%	3,3%	3,5%
Írland	-0,3%	1,7%	2,5%	Noregur	0,8%	1,8%	1,9%				

BETRI KAUP í nokkra daga

FÆÐUBÓTAREFNI,
FATNADUR OG SMÁTÆKI

NÚ ER TÍMI TIL AÐ BIRGJA
SIG UPP FYRIR RÆKTINA

THE PROTEIN WORKS
Alltaf betri kaup!

The protein works Kreatine 500 gr
The protein works Protein 80 , 2kg 80 skammtar
The protein works HNETUSMJÖR 1 KG
The protein works Whey smoothie 500g
The protein works Whey smoothie 1 kg
The protein works Thermopro fatburner 90 hylki
The protein works CLA fitusýra 120 hylki
The protein works Nýtt! Raspberry Ketones 60 hylki
The protein works Total Mass 2 kg

Verð áður
Verð nú

1.999 kr.
7.999 kr.
1.799 kr.
2.999 kr. 25%
4.899 kr. 30%
3.999 kr.
3.999 kr.
1.799 kr.
6.999 kr.

Pældu í
verðinu!

MAXIMUSCLE
Maximuscle Nýtt Promax Extreme 1.2 kg

Verð áður
Verð nú

9.995 kr.
7.996 kr. 20%

PHD
PHD L-GLUTAMIN 550gr 110 skammtar
PHD Pharma Pro-3 protein 1.8 kg

Verð áður
Verð nú

4.995 kr.
8.995 kr.
3.996 kr. 20%
7.995 kr.

SLENDERTONE
Slendertone System+
PAKKI belti+pils
(rass og læri)

Verð áður
Verð nú

29.995 kr.
26.995 kr.
36.995 kr.

POLAR
POLAR púlsmælir FT2
POLAR púlsmælir FT4
POLAR púlsmælir FT7

Verð áður
Verð nú

11,995 kr.
15,995 kr.
18,995 kr.
9.995 kr.
13.995 kr.
16.995 kr.

UNDER ARMOUR
30% afsl.
af eldri vörum

50% afsl. af Hreysti bómullarbolum
Verð áður kr. 2.990.- Verð nú kr. 1.498.-

50% afsl. af Hreysti hettupeysum
renndum/lokuðum
Verð áður kr. 5.995.- Verð nú kr. 2.998.-



VIÐ AÐSTOÐUM ÞIG AÐ VELJA RÉTTU
VÖRURNAR SEM HENTA ÞÉRI!

allt fyrir kroppinn
HREYSTI

Skeifunni 19 - S. 568 1717

NETSÍÐA: WWW.HREYSTI.IS

BJARNI MÁR MAGNÚSSON - Ýtrasta krafan er sjálfstætt fiskveiði- stjórnunarsvæði

Sjávarútvegur er grunnatvinnuvegur á Íslandi en bein hlutdeild atvinnugreinarinnar er 11 prósent af vergri landsframleiðslu Íslands. Ef klasar í kringum sjávarútveg eru teknir með hækkar þetta hlutfall í 25 prósent. Það er því ljóst að mjög margir aðrir hagsmunir en þeir sem tengjast sjávarútvegi fölna í samanburði þegar rætt er um hugsanlega aðild Íslands að Evrópusambandinu. Ljóst er af framansögðu að ef viðræðum við ESB verður haldið áfram þá munu ákvæði aðildarsamnings um sjávarútveg skipta miklu máli. Úttekt Alþjóðamálastofnunar Háskóla Íslands um viðræður Íslands við ESB kom út á mánudag en í úttektinni er sérstakur kafli um sjávarútveg. Bjarni Már Magnússon, lektor við lagadeild HR, er höfundur kaflans en hann er gestur í nýjasta þætti Klinkinsins.

» klinkið

Þorbjörn Þórðarson
thorbjorn@365.is



Viðtalið við Bjarna Má Magnússon er hægt að sjá í þættinum Klinkinu á www.visir.is.

Af hverju ætti Evrópusambandið ekki að samþykka ýtrustu kröfur Íslands um eigið fiskveiðistjórnunarsvæði? „Það væru rök um að skapa ekki fordæmi fyrir aðildarviðræður í framtíðinni. Það er ekki mikil hrifning gagnvart því að gera undanþágur frá meginreglum sambandsins, en þeir eru hrifnir af því að ramma inn alls kyns hagsmuni sem hluta af regluverki sambandsins, þannig að slíkt líti út fyrir að brjóta ekki í bága við gildandi regluverk ESB, og það er talsvert svigrúm til að gera það.“

Ef Ísland fengi ákvæði um sjálfstætt fiskveiðistjórnunarsvæði í aðildarsamning, væri ekki ómögulegt að raska þeirri breytingu eftir að Ísland gengi inn í sambandið því öll ríkin 29, með aðild Íslands, þyrftu að samþykka það og Ísland gæti alltaf beitt neitunarvaldi? „Það skiptir þá öllu máli að koma slíku inn í samninginn sjálfan ef það er vilji til að hafa svo miklar varnir. Og það skiptir mjög miklu máli hvað er sett inn í aðildarsamning og hvernig það er orðað. Það er hugsanlegt að það væri sett inn í aðildarsamning að reglan um hlutfallslegan stöðugleika skuli gilda um aflaúthlutunir til Íslands hér eftir eða eitthvað því um líkt sem er algjörlega í samræmi við núverandi stefnu sambandsins en yrði þá einhvers konar trygging fyrir að veiðireynsla væri lyklatríði við úthlutun á afla og þá hefur Ísland einokun (í sinni lögsögu) eftir Þorskastríð. (...) Það virðist vera skilningur fyrir grunnröksemdafærslu Íslendinga að sjávarútvegsstefna ESB sé ekki hönnuð miðað við íslenskar aðstæður.“

Getur Ísland fengið varanlega undanþágu frá sameiginlegri fiskveiðistefnu Evrópusambandsins (e. Common Fisheries Policy)? „Það er hægt að fá undanþágur í aðildarsamningum við Evrópusambandið. Það er fræðilegur möguleiki. Hvort það sé pólitískt raunhæft er önnur spurning. Það má segja að slíkar vangaveltur, það er erfitt að segja til um hvort þær séu raunhæfar, því aðildarviðræðurnar um sjávarútveg hófust aldrei. Það þarf í raun að klára viðræðurnar svo það sé ljóst.“

Hvernig metur þú samningsmarkmið Íslands um sjálfstætt fiskveiðistjórnunarsvæði? „Lykilröksemdafærsla Íslands fyrir því að fá sjálfstætt fiskveiðistjórnunarsvæði snýr að því að sjávarútvegsstefna ESB grundvallast á því að aðildarríkin eiga landamæri að hvert öðru og veiða úr sömu stofnum. Ísland á augljóslega ekki landamæri að öðrum aðildarríkjum ESB og veiðir úr stofnum sem eru fyrst og fremst staðbundnir í íslenski lögsögu. Aðstaðan er önnur. Önnur röksemdafærsla er að vísa í meginregluna um hlutfallslegan stöðugleika um að Ísland fengi hvort sem er allar aflaheimildir í íslenski fiskveiðilögsögu, með örfáum undantekningum sem skipta engu máli í stóra samhenginu, þannig að staðan væri sú að Ísland fengi allar aflaheimildirnar. Það væri ekki svo að erlend skip myndu flykkjast hingað í lögsöguna ef Ísland gengi í sambandið.“



„Við reukum
meistaradeild
í matreiðslu“
og skorum í ferskleika

Promens birti ársuppgjör: Hagnaðurinn aldrei meiri

Rekstur iðnfyrirtækisins Promens skilaði 31,4 milljón evrum, jafnvirði 4,9 milljarða króna, hagnaði í fyrra. Hagnaður fyrirtækisins á einu ári hefur aldrei verið meiri, samkvæmt tilkynningu fyrirtækisins.

Sala Promens á árinu 2013 nam 594,5 milljónum evra, sem er minni sala í evrum talið en árið á undan.

„Sem fyrst og fremst stafar af sterkri stöðu evrunnar, en sé litið fram hjá henni jókst salan um eitt prósent á milli ára,“ segir í tilkynningu Promens. - hg

Breytingar hjá SA:

Ný stjórn SA kosin

Ný stjórn Samtaka atvinnulífsins (SA) hefur verið kosin af fulltrúaráði samtakanna. Formaður stjórnarinnar er Björgólfur Jóhannsson.

Auk hans voru kosin Adolf Guðmundsson, Ari Edwald, Arnar Sigmondsson, Árni Gunnarsson, Eyjólfur Árni Rafnsson, Eysteinn Helgason, Guðrún Hafsteinsdóttir, Gunnar Sverrisson, Höskuldur H. Ólafsson, Jens Pétur Jóhannsson, Kolbeinn Arnason, Margrét Kristmannsdóttir, Margrét Sanders, Ólafur Rögnvaldsson, Rannveig Rist, Sigrún Ragna Ólafsdóttir, Sigsteinn P. Grétarsson, Tryggvi Þór Haraldsson, Þorsteinn Már Baldvinsson og Þórir Garðarsson. - skó



Björgólfur Jóhannsson, forstjóri Icelandair Group



SEGULMAGNAÐ AÐDRÁTTARAFL NÝR VOLVO S60 FRUMSÝNDUR

Brimborg frumsýnir Volvo S60, sportlegan Skandinava, með glænýrri D4 Drive-E vél frá Volvo. Lág eyðsla og óhemju mikið afl. Samsetning sem er mjög eftirsótt en hefur ekki verið fáanleg hingað til.

181 hestafi, 8 þrepa sjálfskipting, 400 Nm tog, 7,4 sek. frá 0-100 km/klst, CO₂ losun aðeins 109 g/km og 4,2 l/100 km eyðsla í blönduðum akstri.

Já, þú last rétt. Þetta eru ótrúlegar tölur. Gildi sem hafa ekki sést áður!

**NÝR VOLVO S60 R-DESIGN.
HANNAÐUR AF ELDMÓÐI.**



**VOLVO S60 D4 DRIVE-E 181 HÖ
BEINSKIPTUR FRÁ 5.990.000 KR.
SJÁLFSKIPTUR FRÁ 6.690.000 KR.**

**NÝJA D4 DRIVE-E VÉLIN ER EINNIG FÁANLEG
Í VOLVO V60, VOLVO S80 OG VOLVO V70
VOLVO.IS**

KOMDU OG SKOÐAÐU NÝJAN VOLVO S60 MEÐ NÝJU D4 DRIVE-E VÉLINNI FRÁ VOLVO

LÁG EYÐSLA OG ÓHEMJU MIKIB AFL. GILDI SEM Hafa EKKI SÉST FYRR.

KOMDU Í REYNSLUAKSTUR. OPIÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16

Brimborg Reykjavík: Bildshöfða 6, sími 515 7000 | volvo.is

Volvo S60, D4 Drive-E dísil, 181 hÖ, tog 400 Nm, 6 girja beinskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 3,8 l/100 km. CO₂ 99 g/km.
Volvo S60, D4 Drive-E dísil, 181 hÖ, tog 400 Nm, 8 þrepa sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 4,2 l/100 km. CO₂ 109 g/km.
Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.

50 ár í bilgræininni
brimborg
Öruggur staður til að vera á

Finndu stystu leiðina:



Vandræðalaus viðskipti

Mynta er nútímalegt innheimtukerfi fyrir fyrirtækið þitt. Mynta býður kröfuhöfum upp á fruminnheimtu, milliinnheimtu, löginnheimtu og kröfuvakt. Öll umsjón með þinni innheimtu er á einum stað og allt ferlið er fyrirtækinu þínu að kostnaðarlausu!

Við viljum að þín viðskipti verði vandræðalaus.

www.mynta.is
Sími 569 2000

mynta

Innheimtulausn fyrir
framsækin fyrirtæki

Það er mikilvægt að sú orka sem búið er að virkja komist til notenda:

Ekkert nema froða

Fyrir sirka níu árum urðum við félagarnir í vinarhópnum okkur úti um bjórkút og gamla bjórdælu. Úr varð ágætis partí. Þegar húsið var farið að fyllast kom í ljós að dælan virkaði ekki sem skyldi. Við áttum nóg af bjór en komum honum ekki á leiðarenda í glær plastglös gestanna. Þrátt fyrir ítrekaðar tilraunir fengu þeir nánast ekkert annað en hnausþykka og hvíta froðu.

Þetta froðupartí kom upp í hugann um daginn þegar stjórnendur Landsnets undirstrikuðu á kynningarfundum fyrirtækisins hversu mikilvægt það er að flutningskerfi raforku hér á landi verði eflt. Það er nefnilega þannig að kerfið hefur af ýmsum ástæðum ekki tekið nauðsynlegum breytingum á síðustu árum. Landsnet getur því ekki flutt raforku á milli landshluta með viðunandi hætti og fyrirtæki og íbúar víða um land eru farin að finna fyrir því.



Markaðshornið
Haraldur Guðmundsson
haraldurg@frettabladid.is

Sama hvar við stöndum í virkjunarmálum hljótum við öll að vera sammála um að sú orka sem þegar hefur verið virkjuð, með tilheyrandi áhrifum, þarf að komast til notenda svo úr henni sé hægt að skapa verðmæti.

Í janúar kynnti Landsvirkjun áform um orkuskerðingu til stórnotenda sökum bágs vatnsbúskapar í lönnum fyrirtækisins. Orkuskerðingin hefur nú staðið yfir í rúma tvo og hálfan mánuð og samtals kostað Landsvirkjun, Landsnet, þjóðarbúið og stórnotendur raforku milljarða.

Landsvirkjun þurfti að ráðast í skerðinguna á sama tíma og næg raforka var til á kerfum Landsnets. Á Austurlandi var til orka en það var ekki hægt að koma henni til stórnotenda fyrir sunnan og því þurftu stórkaupendur, hvar sem þeir eru staddir, að þola skerðinguna. Alcoa Fjarðaál á Reyðarfirði mun að öllum líkindum tapa yfir einum milljarði króna þrátt fyrir að vatnsstaðan í Háslóni, miðlunarlóni Kárahnjúkavirkjunar, hafi verið ágæt. Álfraframleiðandinn þurfti einnig að draga úr framleiðslu í maí í fyrra þegar tilkynnt var um orku-

skerðingu sem aldrei varð af.

Sama hvar við stöndum í virkjunarmálum hljótum við öll að vera sammála um að sú orka sem þegar hefur verið virkjuð, með tilheyrandi áhrifum, þarf að komast til notenda svo úr henni sé hægt að skapa verðmæti. Allt annað er vanvirðing við umhverfið og þá íbúa landsins og aðrar lífverur sem orðið hafa fyrir áhrifum af virkjunarframkvæmdum síðustu áratuga.

Staðreyndin er hins vegar sú að ríkisstjórnin og fyrirrennarar hennar hafa ekki mótað skýra stefnu í þessum málum. Þegar flutningsgetan er eins takmörkuð og raun ber vitni er allt tal ráðamanna og viljayfirlýsingar um frekari uppbyggingu orkufreks iðnaðar hér á landi ekkert annað en hnausþykk og hvít froða.

Stærsta upplýsingatæknifélag Evrópu á markað í kauphöllinni í Madrid á Spáni



BJÖLLUNNI HRINGT Stofnandi upplýsingatæknifélagsins eDream Odigeo, Javier Perez-Tenessa, hringdi bjöllunni í kauphöllinni í Madrid á Spáni í gær þegar fyrirtækið fór á markað. Perez-Tenessa stofnaði einnig hin farsælu félög Go Voyages og Opodo en eDreams er stærsta skráða upplýsingafélag í Evrópu þegar kemur að hagnaði en félagið var í gær metið á 1,1 milljarð evra eða jafngildi rúmlega 170 milljarða íslenskra króna.

SNJALLSJÓNVARP FRÁ Panasonic



Fæst hvítt eða sífurlítad!

39"

42"

GLÆSILEG HÖNNUN

Tækið er glæsilega hannað með örþunnum ramma utan um skarpan LED skjá. Vandað, umhverfisvænt og í orkuflokki A+

Panasonic TXL39E6

119.990

VERÐ ÁÐUR 149.990

Panasonic TXL42E6

129.990

VERÐ ÁÐUR 169.990

Framúrskarandi myndgæði

100Hz Backlight Blinking tryggir flóktlausa mynd og Vreal Smart örgjörvinn gerir alla myndvinnslu óaðfinnanlega.

Viera Connect WiFi snjallsjónvarp

Með nýjstu Panasonic tækni er boðið upp á allt það besta í samhæfni við net og tölvur. Með „My Home Screen“ getur notandinn aðlagð að sínum þörfum hvað birtist á

skjánum. Swipe & Share 2.0 gerir svo einfalt að senda myndir og myndbönd frá spjaldtölvum og snjallsímum yfir á tækið og Microsoft Smooth Streaming technology hámarkar gæði efnis sem náð er í gegnum netið.



„It offers excellent picture quality with good upscaling, deep black levels and natural colors, and packages it up in an attractively slim design“ cnet – Editors choice

Sjónvarpsmiðstöðin

RAFTÆKJAVERSLUN • SÍÐUMÚLA 2 • SÍMI 568 9090 • WWW.SM.IS



BROTTHÆTT

Fyrsta hagspá SA

Efnahagssvið Samtaka atvinnulífsins kynnir hagspá sína á morgunfundum í dag. Um er að ræða fyrstu spá sviðsins sem er nýtt innan samtakanna. Í henni kemur meðal annars fram að staða efnahagslífsins innan hafta sé brotthætt. Raunhætta sé á eignaverðbólgu, að hagkerfið ofhitni og að gjaldeyrisafgangur þjóðarbúsins verði enginn. Tækifærið til losunar hafta geti því verið fljótt að hverfa.

1,83%

Enn hækkar Marel

Veltan með hlutabréf Marel í Kauphöll Íslands í gær var 57 milljónir króna. Gengi bréfanna hækkaði um 1,83 prósent og í fyrradag hækkaði gengið um 2,83 prósent. Hækkunin samtals þessa vikuna er því 4,66 prósent en gengi bréfa Marel hafa þó lækkað talsvert undanfarið og stóð það í 138 krónum í byrjun árs en er nú 111 krónur.

„Ritstjóri Morgunblaðsins er svo vinsamlegur að helga mér heilan leiðara í morgun þar sem hann sýnir mér þann heiður að nefna mig átta sinnum á nafn. Mér þykir vænt um það, en vegna þess að leiðarinn kann að hafa farið fram hjá einhverjum örfáum setti ég hann inn í pistil. Niðurlagið gefur smjörþef af innihaldinu: „En hitt er svo umhugsunarefni, hvort líklegt sé til árangurs, þegar lagt er upp í vegferð, að telja að slíkt óbragð og ódaunn sé af veganestinu sínu að í það megi hvergi glitta og enginn fái að hnusa af því.“

Benedikt Jóhannesson
stærðfræðingur



34 MILLJÓNIR EVRA

Þriðjungur veltu á einum degi
Krónan stóð næstum óbreytt í mánuðinum, og stóð í 155,3 krónum á evru í lok mánaðarins í samanburði við 155,0 í lok febrúar. Hagfræðideild Landsbankans greinir frá þessu. Um þriðjungur af veltu mánaðarins átti sér stað á einum degi, en fimmtudaginn 27. mars skiptu 34 milljónir evra um hendur. Þetta er fjórða mesta velta á einum degi síðan í byrjun árs 2009. Þar af keypti Seðlabanki Íslands 15 milljónir evra.



Hin hliðin
HALLDÓRA
HREGGVIÐSDÓTTIR,
FRAMKVÆMDASTJÓRI
ALTA

Nýtum við tækifæri við breytingar?

Viðskiptaumhverfið er sífellt að breytast. Breytingar fela í sér tækifæri fyrir þá sem eru snarir í snúningum. Krafan er vaxandi um að fyrirtæki séu rekin af ábyrgð gagnvart umhverfi og samfélagi og um leið þarf að leita leiða til að spara, ná sambandi við nýja viðskiptavinum sem koma inn á markaðinn með nýjar hugmyndir og ný gildi, auk þess að halda í þá sem fyrir eru.

Skapandi ferli

Þar kemur að samfélagsábyrgð sem tæki til að takast á við raunverulegar breytingar. Ef hún er nýtt markvisst, þá opnar samfélagsábyrgð fyrir nýsköpun og samkeppnisforskot um leið og samfélagsleg vandamál eru leyst. Hún snýst hins vegar ekki um styrkveitingar til góðgerðarmála eða „PR-stönt“ en er markviss og þrautreynd leið til að bæta vinnubrögð og auka sparnað. Skapandi og skemmtilegt ferli.

Samfélagsábyrgð felst í að skilja samhengið og fá yfirsýn svo að fyrirtæki geti tekið ábyrgð á þeim áhrifum sem ákvarðanir og starfsemi þess hafa, með gagnsæjum og siðlegum hætti. Hún er um leið áhættu- stjórnun þar sem farið er markvisst yfir virðisbætur. Verkfærin sem fylgja greininni og leiðbeina við innleiðingu eru m.a. UN Global Compact og ISO 26000 og svo eru mælitæki til að mæla árangurinn eins og Global Reporting Initiative.

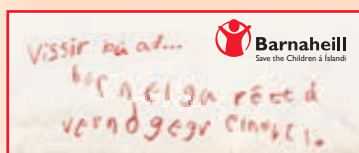
Klárt samkeppnisforskot

Michael Porter hefur bent á að mesti ávinningur af samfélagsábyrgð náist þegar raunverulegir hagsmunir fyrirtækis og samfélags skarast. Í því sambandi má nefna dæmi sem allir þekkja þegar Toyota brást mjög snemma við áhyggjum almennings af loftslagsbreytingum og koltvísyringsútbæstri frá bílum með því að þróa Priusinn. Þetta hefur ekki bara dregið úr koltvísyringslosun heldur gefið Toyota klárt samkeppnisforskot á keppinauta sína þegar kemur að þróun tvinn-bíla.

Óplægður akur

Góðum dæmum fjölga óðfluga en hér á landi er þó enn óplægður akur og líklega erum við um tíu árum á eftir þeim löndum sem við viljum miða okkur við í viðskiptalífnum. Þarna eru því tækifæri fyrir íslensk fyrirtæki og mikilvægt að fara af stað og finna þá ávexti sem lægst hanga.

Aukin framlegð fyrirtækja er eitt helsta tækifæri íslenska hagkerfisins. Eigum við að halda áfram að vega og meta rekstur okkar í gegnum sömu gömlu gleraugun eða ætlum við að tileinka okkur þekktar, ferskar og framsæknar leiðir nýsköpunar?



VILTU NÁ FORSKOTI?

OPIÐ FYRIR UMSÓKNIR Í MEISTARANÁM VIÐ HR

hr.is/meistaranaam

KOMDU Á KYNNINGARFUND Í HR:

Meistaránám við tölvunarfræðideild
Miðvikudaginn 9. apríl
kl. 16:15-17:15
Stofu M101

Meistaránám við viðskiptadeild
Fimmtudaginn 10. apríl
kl. 12:00-13:00
Stofu M325

Meistaránám í verkefnastjórnun (MPM)
Föstudaginn 11. apríl
kl. 12:15-13:00
Stofu M101

[Frekari upplýsingar á hr.is](http://hr.is)

Bára Ragnhildardóttir ▶
Ráðgjafi hjá Motus
Nemi í MPM-námi við HR



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVIK UNIVERSITY