

OYSTER PERPETUAL
DATEJUST II

ROLEX

M

MICHELSEN
ÚRSMIDIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 2. apríl 2014 | 26. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

FINGRAFÖRIN
OKKAR ERU
ALLS STAÐAR!

Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN

EFTIR ENDUR- REISN ÞARF UPPBYGGINGU

- Viðtal við Þorkel Sigurlaugsson, stjórnarformann Framtakssjóðs Íslands.
- Sjóðurinn hefur greitt hluthöfum sínum 27,5 milljarða í arð frá stofnun árið 2009.
- Vilja nýjan sjóð sem leggur áherslu á uppbyggingu innviða samfélagsins.

SÍÐA 6-7



Erum enn bara hálfdrættingar

Umfang kauphallarviðskipta er hér enn lítið í samanburði við nágrannaþjóðirnar. Þetta kom fram í máli Höskuldar H. Ólafssonar, bankastjóra Arion banka, við upphaf Kauphallardaga í bankanum í gær. Þeir eru haldnir í fjórða sinn og lýkur í dag. „Á síðasta ári var meðalvelta hlutabréfa í Kauphöllinni á dag nærri einn milljarður króna, sem samsvarar þreföldun frá árinu á undan. Markaðsvirði skráðra félaga er svo orðið um þriðjungur af vergri landsframleiðslu þannig að markaðurinn er nálægt því hlutfallslega að vera hálfdrættingur á við það sem gerist í löndunum sem við berum okkur helst saman við,“ sagði hann. Að þessu sinni kynna 17 félög starfsemi sína á Kauphallardögum Arion banka, bæði skráð félög og önnur sem stefna á skráningu. - óká

Úrvalsvísitölunni breytt í júlí

Félögum í úrvalsvísitölu Kauphallarinnar, Nasdaq OMX Iceland, verður fjölgað úr sex í átta í sumar. Breytingin tekur gildi 1. júlí næstkomandi og þá verður nafni og auðkenni vísitölunnar breytt í OMX Iceland 8 (OMX8). „Uppbyggingu íslenska hlutabréfamarkaðarins miðar vel. Nýlegar skráningar hafa breytt markaðnum og skráningarhorfur eru góðar. Fjölgun félaga í Úrvalsvísitölunni OMX Iceland 8 endurspeglar þá þróun sem hefur orðið á undanförunum árum,“ sagði Magnús Harðarson, aðstoðarforstjóri Kauphallarinnar, í tilkynningu um breytingarnar. - hg

Stækkun verksmiðju miðar vel

Vonast er til að stækkun fiskimjölsverksmiðju HB Granda á Vopnafirði ljúki innan skamms. Verksmiðjan hefur starfsleyfi fyrir framleiðslu upp á 850 tonn af hráefni á sólarhring en framleiðslugetan verður aukin upp í 1.150 tonn. „Þetta er mjög stór framkvæmd. Við bætum við nýjum loftþurrkara, mjölvindu, mjölkæli, eimingartækjum og pressu,“ segir Sveinbjörn Sigmundsson, verksmiðjustjóri HB Granda á Vopnafirði, í frétt á heimasíðu sjávarútvegsfyrirtækisins. Verkið hefur að hans sögn að mestu leyti verið í höndum Héðins hf. en ýmsir undirverktakar hafa einnig komið að stækkuninni. - hg

Sjónmælingar í Optical Studio

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500
Optical Studio í Keflavík, 4213811
Optical Studio í Leifsstöð, 4250500

Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

7
Á UPPLEIÐ
Félög sem hækkðu í verði

5
Á NIÐURLEIÐ
Félög sem lækkuðu í verði

1
STÓÐU Í STAÐ
Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN
VODAFONE
14,3% frá áramótum

BANK NORDIC
3,3% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN
MAREL
-21,4% frá áramótum

NI
-10,1% í síðustu viku

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Atlantic Airways (DKK)	144,00	-5,9%	0,0%
Bank Nordic (DKK)	110,00	-15,4%	3,3%
Eimskipafélag Íslands	235,00	-10,3%	-0,6%
Fjarskipti (Vodafone)	31,15	14,3%	2,5%
Hagar	41,75	8,7%	0,1%
Icelandair Group	17,70	-2,7%	-4,3%
Marel	104,50	-21,4%	-1,4%
N1	16,50	-12,7%	-10,1%
Nýherji	3,49	-4,4%	-1,7%
Reginn	16,50	6,1%	0,3%
Tryggingamiðstöðin	29,75	-7,2%	0,2%
Vátryggingafélag Íslands	9,60	-11,0%	2,0%
Össur	252,00	10,0%	0,8%

Úrvalsvisitalan OMX16 1.180,87 -6,3% -0,3%

First North Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Century Aluminum	1150,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	19,50	47,2%	-6,7%
HB Grandi	30,00	36,4%	-3,2%
Sláturfélag Suðurlands	1,22	0,0%	0,0%

Dagatal viðskiptalífsins keldan

dagatal viðskiptalífsins

Miðvikudagur 2. apríl
→ Fasteignamarkaðurinn í mánuðinum eftir landshlutum

Fimmtudagur 3. apríl
→ Vöruskipti við útlönd í mars 2014, bráðabirgðatölur
→ Aðalfundur Atlantic Airways

Föstudagur 4. apríl
→ Gistinætur á hótélum í febrúar 2014
→ Fjármáladagurinn 2014

Mánudagur 7. apríl
→ Helstu liðir í efnahagsreikningi Sí og gjaldeyrisforði

Priðjudagur 8. apríl
→ Fjöldi þinglýstra leigusamninga um íbúðarhúsnæði eftir landshlutum
→ Aðalfundur Regins hf. 2014

Miðvikudagur 10. apríl
→ Efnahagslegar skammtímatölur í apríl 2014
→ Aðalfundur Regins hf. 2014

Föstudagur 11. apríl
→ Gjaldyrisforði og tengdir liðir
→ Þjóðhagsspá

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

NIKON FERMINGARTILBOÐ

STAFRÆN SLR MYNDAVÉL

VR LINSA MEÐ HRISTIVÖRN



24,2 Megapixla C-MOS myndflaga

TILBOÐ

99.995

FULLT VERÐ 109.995

Nikon D3200KIT1855VR Stafræn SLR myndavél með 24,2 milljón punkta upplausn, 24,2 mm CMOS flögu á DX-sniði, EXPEED 3, ISO 100-6400 (fer í 12800), 3" LCD skjá, Active D-Lighting, D-Movie FHD hreyfimynd, umhverfis- og brellustillingum, hraðri raðmyndaátöku, tvöföldu rykhreinsikerfi, HDMI C út ofl.

Nú með nýrri og léttari linsu!

Nikon School námskeið fylgir!

Heimilistæki ht.is

SELFOSS • REYKJANESBÆR • AKRANES • AKUREYRI • HÚSAVÍK • EGILSSTAÐIR • REYKJAVÍK


Ábendingahnappinn má finna á www.barnaheill.is




TILKYNNINGU ÖVINGENDI Eða ÖLÓGLIGT EFNÍ Á NETINU

Vissir þú að...

holl og góðfæða studlar að líkamlegu heilbrigði sem börn eiga rétta



Barnaheill Save the Children á Íslandi

Nýskráningum fólksbíla hefur fjölgað um 18,1% á árinu miðað við sama tíma 2013:

Bílasala jókst um 8,9% í mars

Sala á nýjum fólksbílum jókst um 8,9 prósent í mars miðað við sama mánuð 2013. Alls 1.574 fólksbílur voru skráðir á fyrstu þremur mánuðum ársins en það er aukning um 18,1 prósent.

Þegar tölur Samgöngustofu um nýskráningar eru skoðaðar sést að bílaumboðið BL ehf. hefur það sem af er ári verið með mestu markaðshlutdeildina.

„Við finnum að fólk er aðeins að fara af stað en mikið þarf að hreyfast í viðbót til að markaðurinn nái einhverju jafnvægi,“ segir Erna Gísladóttir, forstjóri BL.

Erna segir sendibíla einnig hafa selst betur en í fyrra og nefnir aukningu um 79 prósent á milli ára.

„Við höfum fundið hægt og rólega að fyrirtækin eru að reikna út og hafa meira pláss og sjá fram á fleiri verkefni. Það er oft fyrsta merkið og síðan kemur almenningur oft svolítið á eftir,“ segir hún.

„Við finnum að menn eru að skipta yfir í töluvert sparneytnari og minni dísilbíla og landinn kannski farinn að hugsa meira út heildarkostnaðinn.“



AUKNING Bílaumboðin seldu alls 537 nýja bíla í mars. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Skoða tilboð í leigu á nítjándu í Turninum

Veitingastaðnum Turninn nítjanda var lokað í síðasta mánuði. Eik fasteignafélag á í viðræðum um að leigja út hluta húsnæðisins undir skrifstofur. Félagið tók við rekstri byggingarinnar í janúar.

VIÐSKIPTI
Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

Eik fasteignafélag á í viðræðum um að leigja út hluta nítjándu hæðar Turnsins á Smáratorgi undir skrifstofur. Veitingastaðnum Turninn nítjanda var lokað í síðasta mánuði en hann var rekinn á nítjándu og tuttugustu hæð byggingarinnar.

„Við erum með tilboð í leigu á talsverðum hluta af nítjándu hæðinni sem við gerum ráð fyrir að við munum taka. Það þýðir að það verður veruleg breyting á húsnæðinu. Ég á síður von á því að þarna verði áfram veitingastarfsemi en ég þori ekki að fullyrða um það á þessum tímamarki,“ segir Vilhelm Patrick Bernhöft, framkvæmdastjóri eignasviðs Eikar fasteignafélags.

Turninn nítjanda var í eigu Betri turns ehf. Samkvæmt ársreikningi félagsins fyrir árið 2012 tapaði það 3,4 milljónum króna það ár og 7,8 milljónum árið 2011. Þorsteinn Hjaltsted, oftast kenndur við jörðina Vatnsenda, er þar skráður sem framkvæmdastjóri, stjórnarmaður og eigandi 41 prósent hlutar.

Í ágúst síðastliðnum var gengið frá kaupum Eikar á fimm fasteignum, þar á meðal Turninum, sem áður voru í eigu SMI ehf.



TURNINN Á nítjándu hæð byggingarinnar var hádegisverðarstaður ásamt veislu-, ráðstefnu og fundasölum. Veislusalur, bar og setustofa voru á tuttugustu hæðinni. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

„Við tókum við rekstrinum á byggingunni í lok janúar en tókum við lykklunum af eigendum Betri turns fyrir tólf dögum,“ segir Vilhelm.

Betri turn rak meðal annars hádegisverðarstað á nítjándu hæðinni. Þar gátu starfsmenn fyrirtækja í húsinu keypt hádegismat og lokunin hefur því áhrif á aðra leigjendur í Turninum.

„Við erum að leita lausna varðandi mótuneytismál í húsinu. En við þurfum að meta hvort okkar

hag og okkar hluthafa sé betur varið með því að vera þarna með skrifstofur eða veitingastað. Og ef verðið sem við fáum fyrir skrifstofur er hærra en við værum að fá fyrir veitingastað þá er svarið augljóst,“ segir Vilhelm. Hann undirstrikar að Eik muni standa við samninga um leigu á veislusölum undir fermingum og aðrar veislur í apríl og maí.

„Við munum klára þær bókanir en við fengum Múlakaffi til að sinna því fyrir okkur.“

Að kenna karlmönnum að þukla á sjálfum sér dæmi um vel heppnaða herferð:

Íslenskar auglýsingar í kennsluefni í Bandaríkjunum

Íslenskar auglýsingar eru notaðar sem dæmi um vel heppnaðar auglýsingar eða auglýsingaherferðir í nýjustu útgáfu bandarísku kennslubókarinnar Advertising & IMC. Bókin er eitt helsta kennslurit í markaðsfræðum sem notað er í bandarískum háskólum og víðar.



INGVI JÖKULL LOGASON

Í bókinni er heill kafli tileinkaður árveknisátakinu Mottumars, sem Krabbameinsfélagið hefur staðið fyrir. Í allt eru fimm íslenskar auglýsingar teknar fyrir í bókinni; fyrsta Mottumars-herferðin frá árinu 2010, Íslenska lambakjötið, Honda, Skeljungur og Sorpa. H:N Markaðssamskipti eiga

heildurinn að öllum auglýsingunum en Ingvi Jökull Logason, framkvæmdastjóri H:N, er einn þeirra sem leggja til efni í bókina. Í bókinni er einnig rætt við Ingva Jökul um hvernig hugmyndir verða til.

„Það er mikill heiður að efni frá íslenskri stofu sé notað í kennslubók af þessu tagi,“ segir Ingvi Jökull. „Markaðurinn á Íslandi er að mörgu leyti óvenjulegur, ekki síst vegna smæðarinnar. Það þýðir að oft eru mælanleg áhrif auglýsingaherferða frekar skýr.“

Þetta er í fimmta sinn sem ritstjórar Advertising & IMC nota efni frá H:N Markaðssamskiptum



KENNSLUBÓKIN Fimm íslenskar auglýsingar eru teknar fyrir í kennslubókinni.

en útgáfan í ár er sú tíunda í röðinni. Ingvi Jökull er eini Íslendingurinn sem hefur verið fenginn til að skrifa í hana en hann er jafnframt einn af tólf markaðsmönnum, viðsvegar að úr heiminum, sem skipa sérfræðingarad bókarnar. -fbj

Við bjóðum fyrirtækjum sérþekkingu



Okkar vinna snýst um að þín vinna gangi vel

Við leggjum okkur fram um að setja okkur vel inn í það sem þú ert að gera, og þó að við þekkjum kannski ekki viðfangsefnið í þínu starfi jafn vel og þú, þá vitum við hvað starfið gengur út á.

Þekking sprettur af áhuga

Hjá Íslandsbanka starfar hópur fólks sem býr að áratuga reynslu af ráðgjöf við stór og smá fyrirtæki og hefur víðtæka sérþekkingu á fjárhagsumhverfi þeirra. Þannig getum við ávallt tryggt þeim þá bankaþjónustu sem þau þarfnast.

Við bjóðum
góða þjónustu

islandsbanki.is | Sími 440 4000


Íslandsbanki

Dótturfélag sænska fjarskiptarisans TeliaSonera hefur keypt Síminn Danmark:

Síminn seldi danskt dótturfélag

Fjarskiptafélagið Síminn hefur selt Síminn Danmark, dótturfélag Símans í Danmörku, til Telia Danmark, dótturfélags sænska fjarskiptarisans TeliaSonera.

Kaupverðið er trúnaðarmál. Salan hefur ekki veruleg áhrif á efnahag Símans en mun hafa jákvæð áhrif á sjóð-



ORRI HAUKSSON

streymi, samkvæmt tilkynningu félagsins.

Síminn Danmark var stofnað í kjölfar kaupa Símans á tveimur fjarskiptafyrirtækjum í Danmörku árið 2007. Félagið hefur sérhæft sig í lausnum á fyrirtækjamarkaði og tekjur þess námu 83,4 milljónum

1.750 milljónum íslenskra króna. Um 2.880 fyrirtæki eru í viðskiptum við félagið.

„Salan á Síminn Danmark er liður í þeirri stefnu okkar að einbeita okkur að starfsemi á Íslandi, sem kom meðal annars fram í skipulagsbreytingunum sem gerðar voru á samstæðunni í febrúar síðastliðnum,“ segir Orri Hauksson, forstjóri Símans, í tilkynningunni. -hg

Viðskiptaráð Íslands hefur ráðið nýjan lögfræðing:

Marta Blöndal til Ví

Marta Guðrún Blöndal hefur verið ráðin lögfræðingur Viðskiptaráðs Íslands (VÍ).

Hún mun sinna lögfræðilegri ráðgjöf gagnvart framkvæmdastjóra og stjórn, umsagnagerð, skýrsluskrifum og fleiri verkefnum.



MARTA GUÐRÚN BLÖNDAL

Í tilkynningu Ví um ráðninguna segir að Marta hafi áður starfað sem fulltrúi á Juris lögmannsstofu og sem starfsmaður upptöku- nefndar. Hún hafi að mestu starfað á sviði eignaréttar, samkeppnisréttar og félagaréttar.

-hg



Í PORTÚGAL Íslenska sendinefndin og fulltrúar umhverfis- og orkumálaráðuneytis og heimastjórnar Asóreyja funduðu á eyjunni Terceira. MYND/ORKUSTOFNUN

Íðnaðarráðherra kynnti jarðvarmaverkefni í Portúgal:

Vilja nýta þekkingu Íslendinga á jarðhita

„Samstarfið við Portúgal lofar mjög góðu og með þessari ferð og erindum íslenskra ráðgjafafyrirtækja þá kann að vera að samskipti landanna aukist á næstu árum,“ segir Jónas Ketilsson, verkefnisstjóri hjá Orkustofnun.

Hann var á sunnudag staddur á Asóreyjum í Portúgal ásamt íslenskri sendinefnd sem fylgdi Ragnheiði Elínu Árnadóttur, iðnaðar- og viðskiptaráðherra, þegar samstarfsáætlun Þróunar- og samskiptaráðs EFTA á sviði jarðvarma á Asóreyjum var kynnt.

„Það kom skýrt fram á tvíhliða fundi forseta heimastjórnar Asóreyja og iðnaðarráðherra að það væri sterkur vilji af þeirra hálfu að nýta þekkingu Íslendinga á sviði jarðhita til raforkuvinnslu og einnig til

beinnar nýtingar,“ segir Jónas. Hann segir fundarmenn einnig hafa rætt reynslu heimamanna af nýtingu vindorku.

Í frétt á heimasíðu atvinnuvega- og nýsköpunarráðuneytisins segir að ráðherra hafi einnig fundað með aðstoðar-orkumálaráðherra Portúgals, Artur Trindale, um mögulega samvinnu ríkjanna á sviði orkumála. Þar sé meðal annars horft til aðkomu Þróunar- og samskiptaráðs EFTA.

„Tveir portúgalskir nemendur munu koma til Íslands í vor og sækja sex mánaða nám Jarðhita-skólans og einnig verða haldin sér námskeið á Asóreyjum, en megináhersla samstarfsáætlunarinnar er að reisa þriggja megavatta jarðvarmavirkjun á eyjunni Terceira,“ segir Jónas. -hg

LBI hf. fengi 29,5 og Glitnir 11,9 milljarða

Tilboð auðjöfurs í House of Fraser kann að raska áætlunum um skráningu. Sanpower Group vill kaupa á jafnvirði 84,4 milljarða króna. Stjórnarformaðurinn vill selja. LBI hf. og Glitnir eiga 49%.

EFNAHAGSMÁL

Óli Kristján Ármannsson | olikr@frettabladid.is

Sanpower Group, ein stærsta fyrirtækjasamstæða sem er í einkaeigu í Kína, á í viðræðum sem eru langt komnar um kaup á bresku verslanakeðjunni House of Fraser, á 450 milljónir punda, eða sem svarar ríflega 84,4 milljörðum íslenskra króna. Frá þessu var greint í fjölmiðlum í Bretlandi í vikunni.

Highland Group, félag í eigu þrotabúa gamla Landsbankans (LBI hf.) og Glitnis banka, eru sögð eiga 49 prósent í House of Fraser. Verði af sölnunni renna því tæplega 41,4 milljarðar króna til Highland Group.

Félagið var í eigu BG Holding, dótturfélags Baugs, en íslensku bankarnir föllu gengu þar að veðum snemma árs 2009.

Fram kom í tilkynningu gamla Landsbankans í febrúarbyrjun 2009 að tekinn hafi verið yfir 34,9 prósent eignarhlutur í HoF. Samkvæmt heimildum blaðsins er sá eignarhlutur óbreyttur og hlutur Glitnis því 14,1 prósent. Hlutur þrotabúa bankanna, gangi salan á House of Fraser eftir, yrði því sem svarar 29,5 og 11,9 milljörðum króna.

Sanpower Group er í eigu kínverska auðjöfursins Yuan Yafei og er með starfsemi á sviði fjármála, eignasýslu, fjölmiðla, samgangna og upplýsingatækni. Um 30 þúsund manns í 100 fyrirtækjum vinna hjá samstæðunni sem veltir,



HOUSE OF FRASER Vörur voru seldar í HoF fyrir 1,2 milljarða punda í fyrra, eða 225 milljarða króna. MYND/VISMEDIA

að sögn The Scotsman, sem svarar 938 milljörðum króna á ári.

Í umfjöllun Guardian er frá því greint að Don McCarty, stjórnarformaður HoF, sem fer með fimmtungshlut í félaginu, hafi þegar samþykkt boð Sanpower og leggi að öðrum hluthöfum að gera það líka. Vísað er til umfjöllunar Sunday Times í þeim efnum, en blaðið greindi fyrst frá því að viðræður stæðu yfir um kaup Sanpower Group á HoF.

The Scotsman segir að skoski fjárfestirinn Sir Tom Hunter eigi yfir tíu prósent hlut í HoF og gæti við sölnuna fengið í sinn hlut

nærri 50 milljónir punda, eða um og yfir sem svarar níu milljörðum króna.

Komi til þess verður blásin af fyrirhuguð skráning HoF í Lundúnakauphöllina síðar á þessu ári. Frá því hefur verið greint að stefnt hafi verið að því að 450 milljónir punda fengjust í almennu hlutafjárútbóði HoF fyrir skráningu.

Heimildir Guardian herma að bankamenn frá Rothschild, HSBC og Numis, haldi áfram að undirbúa útbóðið og markaðsskráningu félagsins, samhliða því sem viðræðum verður haldið áfram um sölnuna til Sanpower Group.

Fylgstu með fyrirtækinu í snjallsímanum eða spjaldtölvunni

Hágæða eftirlitsmyndavélakerfi frá Aver er ódýr og einföld lausn fyrir fyrirtæki. Fylgstu með í spjaldtölvunni eða farsímanum, hvenær og hvar sem þú ert.

Kerfið býðst nú á frábæru verði, frá **179.000** kr.

Komdu og skoðu í glæsilegri verslun okkar að Askalind 1.



Sími 570 2400 · oryggi.is

Stöndum vaktina allan sólarhringinn

ÖRYGGIS
MÍÐSTÖÐIN

LED LENSER



SEO

höfuðljósinn

SEO línan er ný og spennandi höfuðljósalína frá LED Lenser. Hönnun þeirra er frískleg og hugvitsamleg og þau eru afar létt og þægileg í notkun. Lýsing og rafhlöðuending er framúrskarandi.

SEOES



- 90 lumens
- Stillanlegur halli
- Drægni: 40 metrar
- Aðeins 96 grömm
- 3 AAA rafhlöður
- Vatnsvarið
- Rafhlaða endist allt að 10 klst.
- 3 hvít LED ljós og eitt rautt LED ljós sem hentar vel til að halda nætursjón.

SEOES



SEOES



- 180 lumens
- Stillanlegur halli
- Stillanlegur fókus
- Drægni: 130 metrar
- Aðeins 105 grömm
- 3 AAA rafhlöður
- Vatnsvarið
- Rafhlaða endist allt að 7 klst.
- 1 hvítt kraftmikið LED ljós og eitt rautt LED ljós sem hentar vel til að halda nætursjón.

SEO7R



- 220 lumens
- Stillanlegur halli
- Stillanlegur fókus
- Drægni: 130 metrar
- Aðeins 105 grömm
- Vatnsvarið
- Lithium hleðslurafhlöður fylgja
- Rafhlaða endist allt að 5 klst.
- 1 hvítt kraftmikið LED ljós og eitt rautt LED ljós sem hentar vel til að halda nætursjón.

LED LENSER SÖLUADILAR:

Ísleifur Jónsson ehf.
Draghálsi 14-16
Reykjavík
S: 412 1200

Straumrás
Furuvöllum 3
600 Akureyri
Sími: 461 2288

Vélsmiðjan Þristur
Sindragötu 8
Ísafirði
Sími 456 4750

Iðnaðarlausnir ehf.
Skemmuvegi 6
Kópavogi
S: 577 2233



VÉLAR & VERKEFÆRI

SKÚTUVOGUR 1 C · 104 REYKJAVÍK · Sími: 550 8500 · FAX 5508510 · WWW.VV.IS

“Framtakssjóðurinn vill styðja við stefnu stjórnvalda og annarra við afléttingu gjaldeyrishafta.



FRÉTTABLAÐID/GVA

Eftir endurreisn þarf uppbyggingu

Framtakssjóður Íslands skilaði metafrömu árið 2013 og hefur alls greitt eigendum sínum, aðallega lífeyrissjóðum og Landsbankanum, 27,5 milljarða í arð frá stofnun árið 2009. Þorkell Sigurlaugsson stjórnarformaður hefur viðrað hugmyndir um nýjan sjóð sem ekki bara fengist við rústir hrunsins heldur uppbyggingu til framtíðar.

VIÐTAL

Fanney Birna Jónsdóttir | fanney@frettabladid.is



Framtakssjóður Íslands skilaði metafrömu á síðasta ári, hagnaður ársins 2013 nam 7.636 milljónum króna og arðsemi eiginfjár var 30 prósent. Heildareignir félagsins nema 35.862 milljónum króna og bókfært eigið fé er 32.193 milljónir og eiginfjárlutfall 90 prósent.

Síðasta ár var fjórða heila árið í rekstri sjóðsins frá stofnun hans í lok árs 2009. Stofnendur voru sextán lífeyrissjóðir og upphafleg hlutafjárloforð námu 30 milljörðum króna, sem síðan voru aukin í 54 milljarða króna.

ALLS 27,5 MILLJARÐAR VERIÐ GREIDDIR Í ARÐ

Hlutverk Framtakssjóðsins er að taka þátt í því uppbyggingar- og umbreytingaferli sem fyrir-sjáanlegt var að þyrfti að eiga sér stað í kjölfar bankahrunsins og vera þátttakandi í endurreisn íslensks atvinnulífs. Þá var honum ætlað að skila góðri ávöxtun til eigenda sinna. Sjóðurinn skuldsetur sig ekki heldur innkallar hlutafé hjá eigendum vegna þeirra fjárfestinga sem ráðist er í. Jafnframt er söluverði fyrirtækja í eigu sjóðsins skilað til eigenda að lokinni sölu. Á aðalfundi sjóðsins í lok mars var samþykkt að greiða

hluthöfum 6,6 milljarða í arð. Alls hefur sjóðurinn þá greitt 27,5 milljarða til eigenda sinna sem eru einkum lífeyrissjóðir landsmanna og Landsbankinn, sem kom síðar inn sem stór hluthafi sjóðsins í tengslum við kaup hans á Vestia sem var eignarhaldsfélag nokkurra félaga í eigu Landsbankans.

HUGMYND UM NÝJAN FRAMTAKSSJÓÐ

Þorkell Sigurlaugsson, stjórnarformaður Framtakssjóðsins, segir sjóðinn standa á tímamótum.

„Í fyrsta lagi vorum við með aðalfund núna sem gekk mjög vel og við erum að skila metafrömu. Það hefur reyndar verið mjög góð afkoma af sjóðnum þessi ár sem hann hefur verið starfandi en þetta er svona með því betra sem maður sér. Síðan voru framkvæmdastjórnarskipti hjá okkur og í þriðja lagi höfum við verið að fá mjög góðar viðtökur við hugmyndum okkar um nýjan sjóð,“ segir Þorkell í samtali við Markaðinn.

Hinn nýi sjóður hefur verið kynntur fyrir hluthöfum sjóðsins, en hugmyndin er að hann myndi sinna nýjum verkefnum sem tengjast þeirri uppbyggingu efnahagslífsins sem fram undan er að sögn Þorkells.

„Rifjum upp að Framtakssjóðurinn var stofnaður í lok árs 2009 í kjölfar efnahagshrunsins sem var einfaldlega

bara hrun fjárhagskerfisins og bankanna. Þá var tilgangurinn að endurreisa efnahagslífið, koma okkur út úr þessum rústum, og lífeyrissjóðirnir þurftu og vildu koma að þessu verkefni. Það hefur gengið mjög vel og við erum sem sagt búin að fjárfesta fyrir yfir 70 prósent af þeim fjárfestingum sem við höfum heimild fyrir, sem voru 54 milljarðar og líftími sjóðsins er þannig að fjárfestingatímabilinu lýkur eftir ár og þá er bara verkefnið að vinna úr þessum eignum sem sjóðurinn á. Þetta var verkefnið en núna er ástandið í þjóðfélaginu þannig að við erum að komast í gegnum fyrsta fasa erfiðleikanna, það er dálítið langt um liðið síðan hrúnið varð og það sem fram undan er er að menn vilja reyna að fara að byggja upp til framtíðar, auka hagvöxt, auka nýtingu okkar á náttúruauðlindum og mannauðnum og komast á það stig að vera ekki bara að fást við rústir efnahagshrunsins heldur byggja upp til framtíðar og komast út úr gjaldeyrishöftunum,“ segir Þorkell.

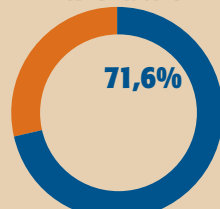
Hann segir mörg verkefni fram undan sem slíkur sjóður myndi skoða en það séu öðruvísi verkefni heldur en Framtakssjóður Íslands hefur verið í.

BYGGT Á FYRIRLIGGJANDI GRUNNI

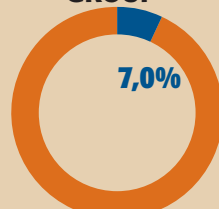
„Við höfum rætt við nokkra eigendur sjóðsins sem eru lífeyris-

Eignarhlutir FSÍ í félögum

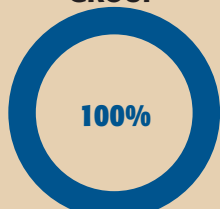
ADVANIA



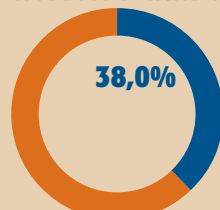
ICELANDAIR GROUP



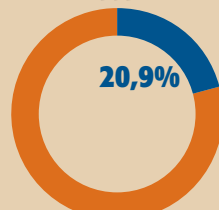
ICELANDIC GROUP



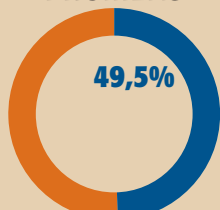
INVENT FARMA



N1



PROMENS



sjóðir, um verkefni sem þeir sjá fram á að þurfi að ráðast í. Þetta eru svona samfélagsleg verkefni sem allir eru sammála um að þurfi að koma á koppinn, en aftur á móti enginn einn lífeyrissjóður eða einhver einn aðili sem getur komið að. Og til þess að búa til sterkan kjarna þá sjá menn tækifæri til að byggja á grunni þess sem er til,“ segir Þorkell og á þá við Framtakssjóðinn.

Hann segir að þau hafi grunnstoðirnar, starfsfólkið, þekkingu og öflugan hóp eigenda sem hefur áhuga á þessum verk-

efnum.

„Þessi sjóður yrði rekinn inni í þessari umgjörð sem við erum með og mun kalla inn fjármuni, með sambærilegum hætti og við höfum verið að gera, eftir því sem verkefnið koma upp. Ef við förum inn í verkefni þá innköllum við til eigendanna og getum þá lagt þannig eigið fé inn í verkefnið. Við myndum vilja reyna að hafa þennan sjóð sambærilega stóran, kannski 20 til 30 milljarða til að byrja með, sem væri þá upphafsskuldbinding þeirra eigenda sem vilja vera með í þeim verkefnum sem



GOTT ÁR AÐ BAKI Framtakssjóður Íslands er til húsa í Lágmúla 9. Þar starfa sjö starfsmenn en nýverið urðu þær breytingar að Hjördis Dröfn Fjeldsted tók við sem framkvæmdastjóri af Brynjólfi Bjarnasyni.

FRÉTTABLAÐIÐ/SIGURJÓN RAGNAR

eru fram undan. Grundvallaratriðið verður alltaf að tryggja arðsemi fyrir eigendur sjóðsins, það er almenning í landinu.“

FJÖLBREYTT SAMFÉLAGSLEG VERKEFNI

Þorkell segir þau verkefni sem nýi sjóðurinn myndi vilja ráðast í vera af þeirri stærðargráðu að ríkið gæti ekki staðið eitt í þeim.

„Svo ég nefni nokkra möguleika þá erum við að tala um uppbyggingu innviða í þjóðfélaginu, til að mynda framkvæmdir í sambandi við samgöngumál í víðum skilningi. Orkumál í víðum skilningi líka og þá ekkert endilega einhverja einkavæðingu heldur meira að

koma að nýjum verkefnum í orkuframkvæmdum eða nýtingu þeirrar þekkingar sem er komin í fyrirtækjunum. Það eru til fyrirtæki sem eru að hasla sér völl erlendis í þessum verkefnum þannig að við viljum horfa líka út fyrir landsteinana og finna hvar við getum aflað erlends gjaldeyris og tekna með því að nýta okkar þekkingu og opna þar með meira á möguleika á að styðja við stefnu stjórnvalda og annarra í afléttingu gjaldeyrishafta, það þarf átak margra til þess,“ segir Þorkell.

Hann segir það einnig þannig að mörg þessara verkefna séu þess eðlis að það vanti samnef-

ara til að halda utan um verkefnið. „Við höfum einnig heyrt áhuga frá erlendum fjárfestum sem væru til í að koma að slíkum sjóði með fjármagn,“ bætir Þorkell við.

„Lífeyrissjóðirnir starfa ekkert endilega mikið saman og eins og sjóðurinn hefur verið þá hafa þeir ekki haft nein afskipti af fjárfestingunum. Við sjáum fyrir okkur að í þessum sjóði sé þetta ekki alveg þannig, þar sem ekki væri um hefðbundin fyrirtæki í innlendri samkeppni að ræða, heldur komi eigendurnir meira að verkefnum kannski sem lánveitendur líka eða sem fjárfestar þannig að sjóðurinn sé bara eitt af

Hluthafar Framtakssjóðs Íslands

Landsbankinn hf.	27,59%
Lífeyrissjóður verzlunarmanna	19,91%
Gildi lífeyrissjóður	10,39%
Sameinaði lífeyrissjóðurinn	7,72%
Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins A-deild	7,36%
Söfnunarsjóður lífeyrisréttinda	6,62%
Stafir lífeyrissjóður	5,52%
Festa lífeyrissjóður	2,76%
Lífeyrissjóður starfsmanna sveitarfélaga	2,76%
Almennir lífeyrissjóðurinn	1,84%
Lífeyrissjóður Vestmannaeyja	1,47%
Lífeyrissjóður Bankamanna aldursdeild	1,24%
Lífeyrissjóður verkfræðinga	1,10%
Lífeyrissjóður Vestfirðinga	1,10%
Eftirlaunasjóður FÍA	0,77%
Íslenski lífeyrissjóðurinn	0,68%
Lífeyrissjóður Rangæinga	0,58%
VÍS hf.	0,55%
Framtakssjóður Íslands GP hf.	0,02%

tækjunum sem er hægt að nýta með öðrum í þessu hlutverki,“ segir Þorkell.

Hann nefnir einnig sem dæmi Landspítalann sem verkefni sem verið hafi í umræðunni og lífeyrissjóðirnir hafi verið viljugir til að koma með einhverjum hætti að því.

VERÐUM AÐ VINNA SAMAN

„Lífeyrissjóðir geta þannig haft einhvern vettvang fyrir það, einhvern sameiginlegan aðila sem vinnur með þeim í því. Það hefur líka verið talað um stór verkefni í samgöngumálum, stór verkefni í grunninnviðum hér í Reykjavík sem dæmi. Þetta eru verkefni sem taka stundum langan tíma, eru ekki hefðbundin verkefni eins og að kaupa sig inn í fyrirtæki, selja það eða koma því á markað, heldur annars konar verkefni sem þarf að ráðast í, koma í framkvæmd og tryggja arð-

Við höfum einnig heyrt áhuga frá erlendum fjárfestum sem væru til í að koma að slíkum sjóði með fjármagn.

semi og árangur af verkefninu. Þetta yrði því svolítið öðruvísi hlutverk, ef það er hægt að lýsa þessu þannig.“

Þorkell segir muninn felast í því að nú sé um að ræða uppbyggingu eftir endurreisn síðustu ára og nú þurfum við að snúa okkur að bættum lífskjörum, lífsgæðum og hagvexti.

„Við erum lítið land sem er með gríðarlega mörg verkefni fram undan og við verðum einhvern veginn að vinna saman að þeim – við getum ekki gert það allt hvert í sínu lagi,“ segir Þorkell að lokum.

FARTÖLVUTILBOÐ



HVÍT 14" FARTÖLVA MEÐ INTEL I3

Ein sú vinsælasta fyrir fermingarnar hjá okkur. Glæsilega hönnuð og mjög meðfærileg. Þriðju kynslóðar Intel i3 örgjörvi og Intel HD 4000 skjá kort. HDMI tengi til að tengja við sjónvarp og USB3 tengi fyrir margfaldan gagnaflytningshraða.

99.990



BLEIK 14" ASPIRE V5

Létt og meðfærileg 14" fartölva með sprækum Intel i3 örgjörva og Intel HD 4000 skjá korti. 500GB diskur, USB3 og HDMI tengi.

109.990



QUAD CORE LEIKJATÖLVA

Kraftmikil og hraðvirk fartölva úr nýju L-línunni frá Toshiba með Intel i7 Haswell Quad Core örgjörva. Öflug grafikvinnsla með 2GB nVidia GeForce GT 740M leikjaskjá korti. Glæsilega hönnuð með miklum tengimöguleikum.

149.990



OPIÐ

Virka daga 10-18
Laugardaga 11-16

tl.is

**TÖLVU
LISTINN**

REYKJAVÍK
SUDURLANDSBRÁUT 26
Sími 414 1700

AKUREYRI
GLERÁRGÖTU 30
Sími 414 1730

HÚSAVÍK
GARÐARSBRÁUT 18A
Sími 464 1600

EGILSSTAÐIR
KAUPVANGI 6
Sími 414 1735

KEFLAVÍK
HAFNARGÖTU 90
Sími 414 1740

SELFÖSS
AUSTURVEGI 34
Sími 414 1745

AKRANES
ÞJÓÐBRAUT 1
Sími 431 333

HAFNARFJÖRÐUR
REYKJAVÍKURVEGI 66
Sími 414 1750

HEIÐAR MÁR GUÐJÓNSSON

Krónan verður alltaf vandamál

Umræðan um gjaldeyris- og peningamál hefur verið býsna einhleitt á Íslandi. Hún hefur grundvallast á því að valkostir Íslands séu einkum tveir. Að hafa styrka umgjörð um krónuna og hafa hana áfram eða taka upp evru með aðild að Evrópska myntbandalaginu (EMU) með undanfandi aðild að ESB. Heiðar Mór Guðjónsson hagfræðingur og fjárfestir er með mörg járn í eldinum. Hann hefur skrifað bók um tækifærin á norðurslóðum, hefur fjárfest í fjölda fyrirtækja á Íslandi og varð nýlega stjórnarformaður Vodafone.

Heiðar er einn fárra sem hafa látið til sín taka í opinberri umræðu um peningamál og hafa verið tilbúnir að skoða fleiri valkosti en evru og krónu og hefur hann m.a. fært ágætis rök fyrir því að skynsamlegt geti verið að skoða einhliða upptöku annars gjaldmiðils. Heiðar er gestur okkar í nýjasta þætti Klinkins þar sem hann fer yfir þessi mál.

» klinkið

Þorbjörn Þórðarson
thorbjorn@365.is

Viðtalið við Heiðar Mór Guðjónsson er hægt að sjá í þættinum **Klinkinu á www.visir.is**.

Ertu sammála því að það sé ekki æskilegt fyrir Íslendinga að nota krónuna næstu áratugin nema það breytist eitthvað hérna varanlega í stýringu hennar?

„Það er merkilegt við peningamálaumræðuna á Íslandi að hún er búin að fara í marga hringi á síðustu 30 árum. (...) Það sem hefur gerst er að menn hafa endurtekið mistök. Endurtekið þessa tilraun að vera með krónu, hvort sem hún er fljótandi, hvort sem hún er föst, hvort sem hún er hálfhljóttandi, hvort sem hún er innan hafta, menn eru alltaf með mismunandi útgáfur af sama gjaldmiðli sem biður alltaf skipbrot. Í stað þess að finna sjálf upp hjólið er eðlilegast að við litum í reynslubanka annarra. Það eru 33 lönd í heiminum sem hafa tekið einhliða upp aðra mynt og þeim hefur öllum vegnað vel. Það eru líka um það bil 60 þjóðir sem hafa bundið sinn gjaldmiðil við annan gjaldmiðil með svokölluðu myntráði. (...) Íslenska krónan er ekki til fyrir almennig í landinu heldur fyrir stjórnmalamenn og embættismenn. Svo þeir geti miðstýrt kerfinu.“

Er evran með fast land undir fótum?

„Nei í rauninni ekki. Það er verið að breiða undir vandann með peningaprentun. Áður en Mario Draghi (bankastjóri Evrópska seðlabankans) kom fram með sína yfirlýsingu þá höfðu tveir þýskir herra menn frá Bundesbank sagt af sér í stjórn Evrópska seðlabankans vegna þess að þeir voru á móti því að það kæmu fram lausatök í peningamálum bankans til þess að undirbyggja, fyrir það fyrsta, bankakerfið í Evrópu sem síðan var til þess að undirbyggja ríkisfjármálakerfið í Evrópu. Því bankarnir voru í raun að kaupa ríkisskuldabréf ríkja sem voru í mestri hættu. Seðlabanki Evrópu var svo að endurfjármagna bankana. Þarna ertu kominn með keðju sem hangir öll saman og er ekki sterkari en veikasti hlekkurinn.“

Varst þú einn þeirra sem hugsuðu: Það eru raunverulegar líkur á því að evrusvæðið liðist í sundur?

„Já, en frekar hugsanlega Evrópusambandið og að aðildarríkin gangi einhvern veginn út úr fjórfrelsinu sem er grundvöllur evrópska samstarfsins. Við sjáum það núna á Kýpur að það er búin að skera á frjálsa flutninga á vörum og fjármagni. Það er ennþá frjálst flutningur vinnuafis, en það eru tvær grunnstoðir þarna sem er búin að loka á. Það er mjög freistandi fyrir ríki í Evrópusambandinu sem eru í vandræðum að minnka samstarf sín á milli.“

Keppti í blaki í efstu deild í 15 ár

Friðbert Traustason, formaður og framkvæmdastjóri SSF, starfaði áður í sláturhúsi á Flateyri, sem sjómaður og kerfisfræðingur hjá Reiknistofu bankanna. Hann segir afahlutverkið mikilvægasta verkefnið þessa dagana.

SVIPMYND

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

Friðbert Traustason, formaður og framkvæmdastjóri Samtaka starfsmanna fjármálafyrirtækja (SSF), hefur verið formaður samtakanna frá 1995. Hann tók við starfi framkvæmdastjóra fimm árum síðar og var því öllum hnútum kunnugur í kjaraviðræðum SSF og SA sem enduðu með undirritun samninga um miðjan síðasta mánuð.

„Kjarasamningarnir voru ansi erfiðir enda fyrirfram ákveðnir fyrir alla landsmenn af þremur aðilum, ASÍ, SA og ríkisstjórninni, og það er alltaf erfitt að þurfa að kyngja því. Menn þurftu að velja um annaðhvort að éta það hrátt eða fá ekki neitt,“ segir Friðbert.

Hann fæddist vestur á Flateyri við Önundarfjörð í október 1954 og byrjaði snemma að vinna.

„Í fyrsta starfinu sem ég fékk eitthvað borgað fyrir þurfti ég að hreinsa garnir í sláturhúsinu á Flateyri. Þá var ég átta ára. Það var mjög sérstakt að standa og hreinsa garnirnar ofan í bala sem voru síðan sendar suður til Reykjavíkur til að framleiða úr þeim pylsur. Síðan var ég á sjó frá fermingu og eftirminnlegasti túrin var þegar ég fór á síld í Norðursjónum sextán ára gamall.“

Friðbert var í fyrsta útskriftarárgangi Menntaskólans á Ísafirði árið 1974. Þaðan lá leiðin í Háskóla Íslands þar sem hann lærði verkfræði í tæp tvö ár.

„Síðan söðlaði ég um og fór að vinna hjá Reykjavíkurborg og síðar Reiknistofu bankanna þar sem ég vann við kerfisfræði

Orðheldinn og skemmtilega íhaldssamur



„Við Friðbert höfum þekkt lengi og unnið saman frá 2004 í stjórn SSF. Friðbert kemur ávallt fram af heilindum og stendur við orð sín. Hann hefur sterka réttlætiskenn og á auðvelt með að sjá báðar hliðar á málum þó hann geti verið harður í samningum. Vestfirski þrjóskan hefur nýst honum vel en jafnframt hefur hann sínar mjúku hliðar og má ekkert aumt sjá. Hann er víðsýnn en á sama tíma skemmtilega íhaldssamur. Í gegnum tíðina hefur hann reynst mér góður lærifaðir.“

Hann er manna fróðastur um lífeyris- og kjaramál og alltaf tilbúinn að deila upplýsingum og fræða aðra í kringum sig.“

Anna Karen Hauksdóttir, formaður Starfsmannafélags Íslandsbanka



„Við Friðbert höfum starfað saman að málefnum starfsmanna fjármálafyrirtækja yfir 30 ár. Hann er ótrúlega úrræðagóður þegar leysa þarf flókin mál enda er áhugi hans og þekking á þessu sviði mikil. Þó hann sé lærður hagfræðingur en ekki lögfræðingur hefur hann mikla innsýn í lögfræðina og hefur mörg erfið mál leyst á grunni þeirrar þekkingar. Þá tel ég að fáir hafi meiri þekkingu á lífeyrismálum og er endalaust hægt að fletta upp í honum þegar þau mál eru til umfjöllunar. Hann er góður stjórnandi og hefur

farsælega leitt starfsemi SFF og Lífeyrissjóð bankanna á liðnum áratugum.“

Sveinn Sveinsson hæstaréttarlögmaður

og forritun í tuttugu ár. Á þeim árum fór ég aftur í skóla og sótti mér háskólagráðu í hagfræði frá HÍ. Svo fór ég seinna í meistaranám í stjórnun og stefnumótun í sama skóla og kláraði þar allt nema ritgerðina, eins og svo margir. Hún er núna sett á júní en hvað verður veit maður aldrei,“ segir Friðbert og hlær.

Hann keppti í blaki í efstu deild í fimmtán ár, lengst af með Íþróttafélagi stúdenta, og er að eigin sögn alæta á íþróttir.

„Svo var ég viðloðandi öldungablakið í seinni tíð þangað til bakið gaf sig. Ég er einnig mikill golfari og svo keypti

ég mér hjól í fyrrasumar og er nokkuð duglegur að hjóla í og úr vinnu. Hinum íþróttunum sinnir maður orðið mest með því að horfa á sjónvarpið.“

Friðbert er giftur Sigrúnu Ósk Skúladóttur lyfjatækni. Þau eiga tvö börn, lögmanninn Sunnu Ósk og háskólanemann Trausta.

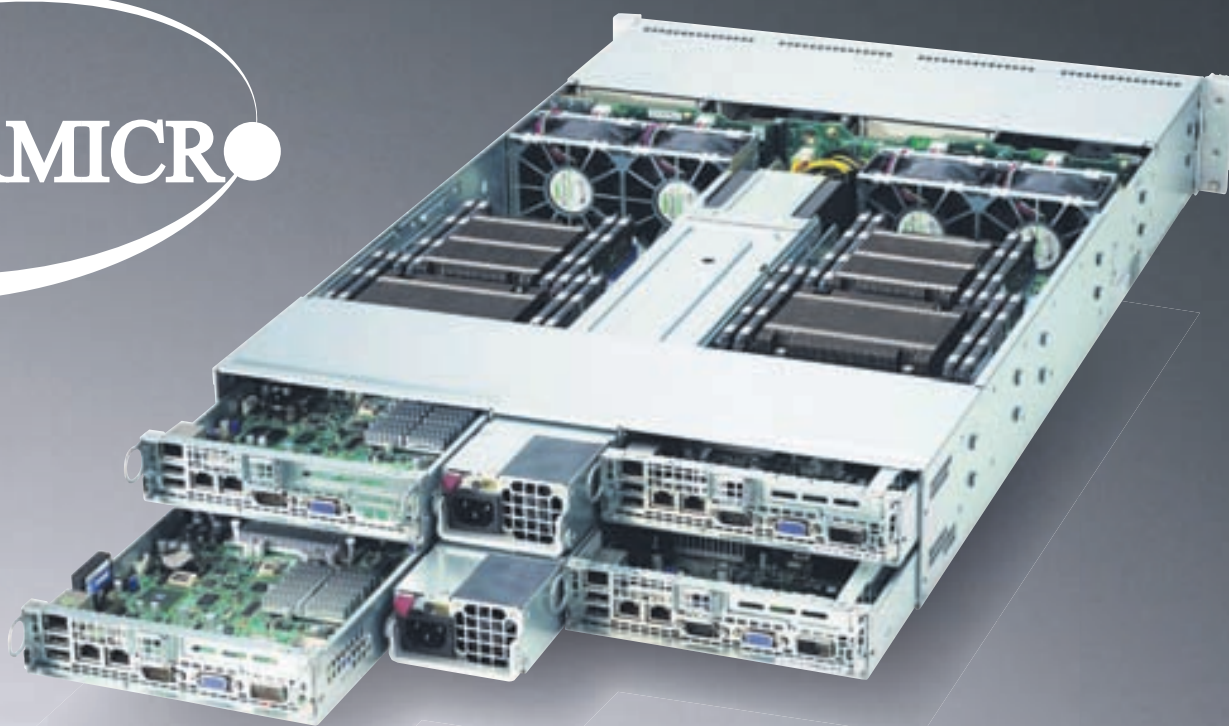
„Afahlutverkið er mikilvægasta verkefnið þessa dagana. Ég á eina dótturdóttur sem heitir Ragnheiður Ósk og er fjögurra ára. Hún er búin að tilkynna afa sínum að nú vilji hún læra að lesa og að afa þurfi að kenna henni að lesa.“



VESTFIRDINGUR Friðbert var ráðinn framkvæmdastjóri SSF árið 2000. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

SUPERMICRO NETÞJÓNAR

Tölvulistinn er umboðsaðili Supermicro á Íslandi sem mörg af þekktustu tæknifyrirtækjum landsins nota í starfsemi sinni. Traustar og fjölbreyttar net- og gagnþjónalausnir fyrir allar stærðir fyrirtækja og stofnana.



FJÖLBREYTTAR LAUSNIR OG REKSTRARHAGKVÆMNI

Ástæða vinsælda Supermicro hjá íslenskum fyrirtækjum er einföld. Með fjölbreyttar lausnir og viðamikið vöruúrval hafa fyrirtæki frelsi til þess að sérsníða net- og gagnþjóna eftir eigin þörfum. Sérsmíða má netþjóna frá grunni fyrir ákveðin verkefni, álag eða afköst og náð þannig fram hámarks afköstum á öflugum vélbúnaði á hagkvæmari hátt.

Framfarir í hugbúnaðarumhverfi undanfarin ár hafa endurskilgreint hlutverk netþjóna að miklu leyti. Með nútímalegum, en smærri og öflugri netþjónum má ná fram miklum sparnaði í samanburði við eldri lausnir.

3-5 ÁRA ÁBYRGÐ OG ÚTSKIPTIÁBYRGÐ

Tölvulistinn býður 3-5 ára ábyrgð á Supermicro vélbúnaði auk útskiptiábyrgðar á hluta ábyrgðartímans. Ef bilun kemur upp í búnaði er honum samstundis skipt út til þess að lágmarka óþægindi fyrir viðskiptavini.

Óskar Þór Óskarsson, Supermicro sérfræðingur Tölvulistans
veitir nánari upplýsingar í s. 414-1710 eða oskar@tl.is



FYRIRTÆKJAPJÓNUSTA

Það þjónar langtímahagsmunum Íslands að hafa viðræðurnar við Evrópusambandið á ís í nokkur ár:

Dulbúin blessun

Það þjónar langtímahagsmunum Íslands að hafa viðræðurnar við Evrópusambandið á ís í nokkur ár. Og eftir atvikum ganga í Evrópusambandið síðar.

Það dylst engum sem skoðar skýrslu Seðlabanka Íslands um gjaldmiðils- og peningamál frá 2012 að raunhæfasti valkostur Íslands í peningamálum utan krónu er evran í gegnum Evrópska myntbandalagið (EMU) með undanfarandi aðild að ESB. En margir nafntogaðir sérfræðingar hafa samt efasemdir um evruna enda hafi skuldavandi fjölmargra evruríkja afhjúpað ákveðna bresti í evrusamstarfinu.

Otmar Issing, fyrrverandi aðalhafgræðingur Evrópska seðlabankans (European Central Bank, ECB), skrifaði grein í Financial Times á dögunum þar sem hann fjallaði um sameiginlega skuldabréfaútgáfu evruríkanna og færði rök fyrir því að hún væri mjög óskynsamleg. Þá galt hann varhug við hugmyndum um sameiginlegt bankabandalag, en þetta tvennt hefur verið talið laga þá bresti sem eru á samstarfinu í núverandi mynd.

Varanleg lausn á evruvandnum hefur verið talin felast í aukinni efnahagslegri samvinnu þeirra 18 ríkja sem nota gjaldmiðilinn. Þannig hefur verið komið á fót sameiginlegu bankaefirliti í Evrópusambandinu og aukinni samvinnu varðandi fjárlagagerð, sem er enn mjög umdeilt. En Issing telur að sú tegund þessarar samvinnu sem gengur lengst sé í raun andvana fædd. Það sé ósanngjarnt og óeðlilegt að skattgreiðendur í einu ríki greiði fyrir óábyrgar lánveitingar í öðrum.

Krafan um að Þjóðverjar leiði björgunarleiðangur evrunnar hefur falist í því að þeir borgi meira. Að þýskir skattgreiðendur leggi til meiri fjármuni, eftir atvikum til að kaupa verðlitol skuldabréf ríkja eins og Spánar og Grikklands. Meira að segja kapítalistinn George Soros hefur sagt að Þjóðverjar þurfi að borga meira til að tryggja evruna.

Issing veltir upp þeirri spurningu, í tengslum við sameiginlega skuldabréfaútgáfu, hversu óeðlilegt og ósanngjarnt það væri í augum Spánverja og Portúgala ef skattgreiðendur í þessum löndum þyrftu að bera kostnaðinn af óábyrgum lánveitingum þýskra banka. Hávær krafa hefur verið um að Þjóðverjar beri tjónið af óábyrgum starfsháttum grískra, spænskra og portúgalskra banka og í sumum tilvikum ríkissjóðs í þessum löndum. Sem er auðvitað sami hluturinn. Þetta gerðist hins vegar ekki nema í takmörkuðum mæli því Angela Merkel stóð í lappirnar. Bæði heima fyrir og í Evrópusambandinu. En ef skoðuð eru gróf yfir lánveitingar þýska seðlabankans, Bundesbank, til Evrópska seðlabankans eftir bankahrunið þá sýnir vöxtur þeirra svart á hvítu að Þjóðverjar hafa óbeint verið að borga.

Róa tókst markaði með „bazooka“-yfirlýsingu Mario Draghi, seðlabankastjóra Evrópska seðlabankans, í september 2012 um að bankinn myndi „gera hvað sem er“ til að bjarga evrunni. Evrusamstarfið og eftir atvikum Evrópusambandið sjálf er því ekki lengur „brennandi hús“ en það er samt óvissa um framtíðina, þ.e. samsetningu og skipulag, og hvernig þessari nánu efnahagssamvinnu verður háttað. Bretar ætla að greiða þjóðaratkvæði um veru sína í Evrópusambandinu 2017 og mjög kvik umræða er á vettvangi stofnana sambandsins um framtíð þess.

Ef evran er stærsti ávinningurinn sem fylgir aðild Íslands að ESB og síðar EMU þá er mikilvægt að Íslendingar hafi skýra hugmynd um hvers konar samstarf þeir ætla að ganga inn í. Vissulega er aðild að ESB ekki sjálfkrafa aðild að EMU enda þyrfti Ísland að uppfylla Maastricht-skilyrðin sem Ísland mun ekki uppfylla fyrr en 2030, ef allar áætlanir standast, að mati Samráðsvettvangs um aukna hagsæld. Þá má spyrja sig, ef það er svona langt í þetta, hvað liggur á?

Að framansögðu er ljóst að ákvörðun um að setja viðræður Íslands við ESB á ís, sem var tekin af síðustu ríkisstjórn Samfylkingar og Vinstri grænna, er skynsamleg og var í raun dulbúin blessun. Ákvörðun um að slíta viðræðunum endanlega án aðkomu þjóðarinnar er hins vegar feigðarflan, gengur í berhög við lýðræðisvitund margra kjósenda eftir yfirlýsingar í aðdraganda síðustu kosninga og þjónar takmörkuðum tilgangi.



Markaðshornið
Þorbjörn Þórðarson
thorbjorn@stod2.is

Ákvörðun um að slíta viðræðunum endanlega án aðkomu þjóðarinnar er feigðarflan.

Ný kvikmynd kynnt við opnun markaðar í New York í gær



ÓVENJULEG UPPÁKOMA Ofurhetjan Kaffeinn Ameríka stillir sér upp á gólfi Kauphallarinnar í New York í Bandaríkjunum í gær eftir að kauphallarbjöllunni hafði verið hringt til marks um opnun markaða. Chris Evans og Sebastian Stan, aðalleikarar kvikmyndarinnar „Captain America: The Winter Soldier“, og yfirmenn Marvel Entertainment tóku þátt í kynningu myndarinnar í Kauphöllinni í gær í tilefni af því að sýningar á myndinni eru að hefjast í kvikmyndahúsum. Dow Jones-vísitala iðnaðarvара og Nasdaq-vísitalan hækkuðu í fyrstu viðskiptum í gær.

NORDICPHOTOS/AFF

Psssst – ólöglegt samráð?

SKOÐUN

Jóhannes Ingi Kolbeinsson
framkvæmdastjóri Kortþjónustunnar



Í rúm ellefu ár hef ég starfað sem framkvæmdastjóri fyrirtækis sem starfar á fjármálamarkaði. Það hefur gengið ágætlega, en ég er alvarlega að velta fyrir mér hvort mér myndi ekki vegna miklu betur ef ég færi að stunda ólöglegt samráð.

Á fjármálamarkaði eru – í orði að minnsta kosti – gerðar miklar kröfur til stjórnenda slíkra fyrirtækja. Sérstaklega átti að hafa verið hert á þeim í lögum um fjármálafyrirtæki eftir bankahrunið. Þar er t.a.m. sérstaklega tilgreint að stjórnendur fjármálafyrirtækja megi ekki hafa gerst brotlegir við samkeppnislög.

Enginn skaði – mikill gróði

Á borði eru þessi lög hins vegar handónýtt. Ástæðan er sú að einstaklingar eru aldrei dæmdir fyrir samkeppnislögbrot, heldur einungis fyrirtækin sem þeir stýra. Þannig ganga stjórnendur um hvítþvegur og geta ráðið sig í hvaða stjórnendastöðu í fjármálageiranum sem er – jafnvel bankastjórnastöðu – þrátt fyrir að í starfsemi undir þeirra stjórn hafi markvisst og ítrekað verið brotið gegn samkeppnislögum.

Þetta þýðir líka að persónuleg ábyrgð stjórnenda er engin – þeir greiða ekki sektir og fá ekki fangelsisdóma.

Skaðinn fyrir mig persónulega væri sem sagt enginn ef ég léti fyrirtæki mitt brjóta samkeppnislög. Gróðinn gæti hins vegar verið umtalsverður. Ég gæti hækkað verð með samráði sem þýðir meiri hagnað og hærri laun fyrir mig (á kostnað neytenda), ég gæti hrakið þá sem ekki taka þátt í samráðinu af markaði og tryggt að stöðu minni verði ekki ógnað.

Hvað er það versta sem gæti gerst? Mögulega gæti einhver kvartað við Samkeppniseftirlitið. Þá væri samráðið væntanlega búið að standa í einhvern tíma – segjum tvö ár. Þar sem það góða fólk sem starfar í Samkeppniseftirlitinu hefur úr alltof litlu að spila færi rannsókn málsins í langa biðröð og úrvinnslan tæki enn lengri tíma – jafnan fjögur til fimm ár með áfrýjun. Þannig myndi fyrirtæki mitt væntanlega ekki fá á sig sekt fyrir samráð sem ég hæfi í dag fyrr en árið 2020 – og það er einungis EF samráðið kemst upp og EF Samkeppniseftirlitið finnur nægilegar sannanir fyrir því. Og sektin? Hún myndi hlaupa á einhverjum hundruðum milljóna – ég treysti mér alveg til að vera búinn að græða þá upphæð og

meira til með vel útfærðu samráði í sex ár.

Er þögn FME sama og samþykki?

En ég verð að viðurkenna að ég hef verið þínulítið efnis um hvort þetta sé svona auðvelt. Þess vegna hef ég ítrekað reynt að fá fund með Fjármálaeftirlitinu til að vera alveg viss um að ég muni persónulega komast upp með að láta fyrirtæki mitt fara að stunda ólöglegt samráð. Þar á bæ hafa menn hins vegar ekki viljað ræða þessi mál við mig. Af hverju veit ég ekki – kannski af því að þá þurfa þeir að horfast í augu við það að ólöglegt samráð borgi sig? Er þögn þeirra nokkuð annað en samþykki á þeirri tilgátu? Getur verið að þeir viti að það sé glufa í lögnum en þeir vilji ekki þurfa að staðfesta það?

Í rúm ellefu ár hef ég rekið fyrirtæki mitt í þeirri trú að það eigi ekki að brjóta lög. Á þeim tíma hef ég fylgst með keppinautum mínum vera dæmda ítrekað fyrir brot á samkeppnislögum án þess að það virðist hafa nokkur áhrif á störf þeirra eða framferði á markaði. Sumir myndu segja að ég væri svolítið seinn til, en ég er þó allavega loksins farinn að skilja þetta. Ég hef allt að vinna – en litlu að tapa með því að skella mér í samráðið. Ertu með? (ATH – vinsamlegast eyddu þessari grein eftir lestur.)

Hako
Clean ahead

MADE IN GERMANY

Hako sópar og sópvélar

– á vortilboði

Rekstrarvörur
- vinna með þér

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík
Sími: 520 6666 • sala@rv.is • rv.is

Hafið samband við sölumenn eða þjónustuver RV sem veita nánari upplýsingar.

Hako Profi-Flipper
Handhægur og góður sópur
Afköst: 2.300 m² á klst.

Hako Hamster 500E
Rafdrifin og afkastamikil sópvél
Afköst: 2.400 m² á klst.

Hako Jonas 800E
Rafdrifn og öflug sópvél
Afköst: 6.600 m² á klst.



MADE BY SWEDEN

- VOLVO XC60 OG ZLATAN -

Svíþjóð, líkt og Ísland, er land andstæðna. Þar tekst ljósið á við myrkrið.
Stórbrotið landslag, langar vegalengdir, snjór, rigning og ís.
Þetta er heimili Volvo XC60. Bíll sem er byggður fyrir ólíkar aðstæður.
Upplifðu einstaka hönnun og skandinavískan lúxus.

KYNNTU ÞÉR NÝJAN OG ÖFLUGRI VOLVO XC60



VOLVO XC60 AWD
VERÐ FRÁ 8.790.000 KR.
VOLVO.IS

**KOMDU OG SKOÐAÐU VOLVO XC60 AWD MEÐ NÝRRI OG ÖFLUGRI DÍSLVÉL
MEIRA AFL, AUKIN SPARNEYTNI OG ENN SKEMMTILEGRI Í AKSTRI**

OPIÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16.

Brimborg Reykjavík: Bíldshöfða 6, sími 515 7000 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 515 7050 | volvo.is

Volvo XC60 AWD, D4 dísil, 20 ventlar, 5 strokkar, 181 hö, tog 420 Nm, sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 6,4 l/100 km. CO₂ 169 g/km.
Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.

50 ári bílgraininni
brimborg
Öruggur staður til að vera á

157%

Álagning á dísilolíu hækkað

Álagning á bensín hækkaði um 116% á lítra frá árinu 2005 til 2013. Álagning á lítra var 17,5 krónur árið 2005 en 37,9 árið 2013. Álagning á dísilolíu hækkaði um 157% eða úr 15,3 krónum á lítra í 39,3 krónur frá 2005 til 2013. Á sama tímabili hækkaði vísitala neysluverðs um 69%. Runólfur Ólafsson framkvæmdastjóri FIB segir þetta sýna að álagningin hafi hækkad umfram þróun verðlags.

40%

Advania uppfyllir kvótann

Konur eru 40% stjórnarmanna í aðalstjórn Advania og 50% í varastjórn. Konur eru í dag tæplega þriðjungur starfsfólks og stjórnenda hjá Advania. Hefðbundið hlutfall kvenna í upplýsingatækniyrirtækjum er 10-15% samkvæmt upplýsingum frá Félagi kvenna í upplýsingatækni. Stjórn og varastjórn Advania uppfylla þannig ákvæði laga um kynjahlutföll í stjórnnum hlutfélaganna.

f 31.03.2014 Þvermóðsku stjórnarandstöðunnar virðast lítil takmörk sett. Það er ótrúlegt að heyra þau enn og aftur hótta endalausum málþófi um fundarstjórn forseta, í þetta sinn vegna einfaldra breytinga á dagskrá þingsins. Ég bauð þeim að ræða skuldamálin á föstudag, laugardag og mánudag en það máttu þau ekki heyra á minnst. Nú halda þau því svo fram að það sé

ríkisstjórnin sem þori ekki að ræða frumvörpin. Þetta er nánast farsakennd hegðun. Það er ekki frétt-næmt að dagskrá þingsins taki breytingum með skömmum fyrirvara síðustu vikurnar, slíkt er alvanalegt. Á síðasta

kjörtímabili vissi maður sjaldnast hvað yrði á dagskrá fyrir en samdægurs. Með hótunum um málþóf vegna einfaldra dagskrárbreytinga nær ómálefnaleg stjórnarandstaða nýjum lögðum.

Sigmundur Davíð Gunnlaugsson
forsætisráðherra



HERDÍS PÁLA PÁLSDÓTTIR
FYRIRLESARI OG
MARKAÐURINN

Stjórnenda-vandamál?

Á síðustu árum og áratugum hefur mikið verið fjallað um frammistöðustjórnun. Helstu áherslurnar hafa verið á hvað stjórnendur þurfa að gera gagnvart starfsfólki til að ná fram góðri eða bættri frammistöðu hjá starfsfólki. Í þessari umræðu eru gjarnan nefnd nokkur lyklatríði sem stjórnendur þurfa að sjá um að séu í lagi. Þetta eru atriði eins og að starfsmaður þurfi að kunna starfið, vita til hvers er ætlast af honum og fá reglulega hvatningu og uppbyggilega endurgjöf. Minna hefur verið rætt um í þessu samhengi að stjórnandinn líti reglulega í spegilinn og skoði hvernig hann er að standa sig sem stjórnandi.

Er hugsanlegt að ef stjórnandi er ekki ánægður með frammistöðu eins eða fleiri starfsmanna að þá sé stjórnandinn kannski ekki að standa sig í sínu hlutverki gagnvart starfsfólkinu. Vanstjórnun (e. under-management), þ.e. að gefa fólki bara fullkomlega lausan tauminn og tala helst bara við það ef eitthvað er að, er ekkert betri en ofstjórnun (e. micro-management) þar sem stjórnandi andar stöðugt ofan í hálsmál starfsfólks og krefur það jafnvel um að bera allt undir sig sem það þarf að gera.

Lítur þú í spegilinn?

Stjórnendur þurfa að sinna sínu hlutverki sem stjórnendur, ekki að verja öllum tíma sínum ofan í skurði að grafa heldur fara reglulega upp úr skurðinum og sjá hvort verið er að moka í rétta átt, fylgjast með hvort búnaður er í lagi, hvort starfsfólk starfi við góðar aðstæður, hvort einhver sé ekki að skila sínu hlutverki, hvort einhver sé að standa sig framúrskarandi vel og svo framvegis. Án þessarar yfirsýnar er erfitt fyrir stjórnanda að standa sig vel og vera góður í sínu hlutverki.

Ekki vera stjórnandi sem er bara með flott starfsheiti – stattu í lappirnar og taktu ábyrgð á hlutverkinu.

Það besta sem getur komið út úr því er þegar þú, kærri stjórnandi, finnur að starfsfólk þitt er að vaxa og dafna og nær árangri í starfi vegna stjórnunar þinnar en ekki þrátt fyrir stjórnun þína.



HESTADAGAR
3. - 6. APRÍL 2014

Dagskrá Hestadaga 2014

Fimmtudagur 3. apríl

Kl. 19:00 – Setningarathöfn í Hörpu. Ungmenni á hestum koma riðandi að Hörpu. Móttaka gesta.

Kl. 20:00 - Hestaat í Hörpu - Er hundur í hestunum?? Hér leiða saman hesta sína Hilmir Snær og hljómsveitirnar Brother Grass og Hundur í óskilum. Nýstárlegt, tónrænt uppistand í Norðurljósasal Hörpu. Íslenski hesturinn skoðaður frá öllum hliðum og rifjuð upp rysjótt sambúð hans við ótamin náttúruöfl og brokkgenga þjóð. Hilmir Snær segir sögur af hestum og brestur í söng og hljómsveitin Brother Grass leikur þekkt og óþekkt íslensk hestalög með nokkuð öðrum hætti en fólk á að venjast. Þá mun hljómsveitin Hundur í óskilum leika lausum hala um sviðið og aðstoða bæði Hilmi Snæ og Brother Grass við flutninginn. Miðasala á midi.is

Föstudagur 4. apríl

Hestamannafélögin á höfuðborgarsvæðinu bjóða heim! Föstudaginn 4. apríl ætla hestamannafélögin Fákur, Hörður, Sóti, Sprettur og Sörli að bjóða gestum og gangandi í félögin sín. Teymt undir börnum og léttar veitingar í boði.

17:00 - 19:00 Opin hesthús (valin og merkt með blöðrum), skemmtileg atriði og boðið upp á hestateyningar fyrir börnin í reiðhöllum félaganna (Fáksmenn taka á móti börnum í reiðgerði við félagsheimilið).

Laugardagur 5. apríl

Kl. 13:00 – Skrúðreið frá BSÍ – ca. 150 hestar – BSÍ, upp Njarðargötu á Skólavörðuholt, niður Skólavörðustíg, yfir Lækjargötu, Austurstræti, Pósthússtræti, Kirkjustræti og Tjarnargata að Ráðhúsi, áfram Tjarnargötu, í gegnum Hljómskálagarð, yfir Njarðargötu og aftur að BSÍ. ATH: smávægilegar tafir geta orðið á umferð á þessum stöðum milli kl. 13 og 14.

Kl. 20:00 – Ístölt þeirra allra sterkustu í Skautahöllinni í Laugardal - töltmót á ís!

Sunnudagur 6. apríl

Æskan & hesturinn í reiðhöllinni í Víðidal kl. 13:00 og 16:00. Pollapönk spilar og sprellar!

Fjölskyldusýning - fjölbreytt atriði - frítt inn!



Vísir þú að...
barn og nýja þekkingarstöð
og heilbrigðisþjónustur.