



OYSTER PERPETUAL
DATEJUST

ROLEX

M

MICHELSSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 26. mars 2014 | 25. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

VIÐ KOMUM
VIÐA VIÐ!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



MÍNAR SÍÐUR VODAFONE FALLA UNDIR FJAR- SKIPTALÖG

- Vodafone hefur ekki ákveðið hvort ákvörðun PFS verður áfrýjað.
 - Ákvörðun um arðgreiðslur verður tekin á aðalfundi í dag.
 - Viðtal við Ómar Svavarsson, forstjóra Vodafone á Íslandi.
- SÍÐA 6

Flutti út fyrir 95 milljarða

Fjarðaál flutti út vörur fyrir um 95 milljarða króna í fyrra. Það samsvarar um 260 milljónum króna á dag.

Í svokölluðu staðreyndaskjali eða yfirliti yfir starfsemi álversins í fyrra segir að um 35 prósent af útflutningstekjum Fjarðaáls hafi orðið eftir á Íslandi. Þá voru starfsmenn fyrirtækisins 470 talsins á árinu og þar af konur 22 prósent. Fjarðaál greiddi 5,1 milljarð króna í laun og launatengd gjöld á árinu. Meðalárslaun voru um 8,3 milljónir króna og starfsfólk Fjarðaáls greiddi um 1,4 milljarða króna í tekjuskatt og útsvar.

- skó

Herdís stýrir Framtakssjóði

Herdís Dröfn Fjeldsted hefur verið ráðin framkvæmdastjóri Framtakssjóðs Íslands. Hún mun taka við af Brynjólfi Bjarnasyni þann 1. apríl næstkomandi. Hann óskaði nýlega eftir því að láta af störfum.

Herdís hefur verið fjárfestingastjóri hjá FSÍ frá árinu 2010. Hún hefur viðamikla reynslu úr sínum störfum af fjárfestingum og umbreytingaverkefnum. „Herdís er afar vel undir það búin að leiða þau verkefni sem fram undan eru hjá Framtakssjóðnum,“ segir Þorkell Sigurlaugsson, stjórnarformaður FSÍ, í tilkynningu frá sjóðnum.



**HERDÍS DRÖFN
FJELDSTED**
framkvæmdastjóri
Framtakssjóðs
Íslands, FSÍ

- fbj

Neytendur bjartsýnni

Íslenskir neytendur eru mun bjartsýnni á ástand og horfur í efnahags- og atvinnumálum samkvæmt Væntingavísitölu Gallup fyrir marsmánuð sem birt var í morgun.

Vísitalan hækkaði um níu stig á milli febrúar og mars og mælist 94,8 stig. Samkvæmt greiningu Íslandsbanka er það hæsta gildi hennar frá því í júní í fyrra. Íslandsbanki segir að þar sem vísitalan fari ekki yfir 100 stig teljist Íslendingar þó ekki almennt bjartsýnnir á ástandið.

Allar undirvísitölur hækkuðu á milli mánaða, en mest hækkaði mat neytenda á núverandi ástandi. Það hækkaði um 18 stig og mældist 54,8 stig, sem er hæsta gildi vísitölu frá því fyrir hrún.

- skó

Sjónmælingar í Optical Studio

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500
Optical Studio í Keflavík, 4213811
Optical Studio í Leifsstöð, 4250500

Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

5
Á UPPLÉIÐ
Félög sem hækkðu í verði

5
Á NIÐURLEIÐ
Félög sem lækkuðu í verði

4
STÓÐU Í STAÐ
Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN

FJARSKIPTI

11,6% frá áramótum

FJARSKIPTI

2,5% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN

MAREL

-20,3% frá áramótum

VÁTRYGGINGA-FÉLAG ÍSLANDS

5,7% í síðustu viku

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Atlantic Airways (DKK)	144,00	-5,9%	0,0%
Bank Nordic (DKK)	106,50	-18,1%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	236,50	-9,7%	1,9%
Fjarškipti (Vodafone)	30,40	11,6%	2,5%
Hagar	41,70	8,6%	2,1%
Icelandair Group	18,50	1,6%	1,1%
Marel	106,00	-20,3%	-1,9%
N1	18,35	-2,7%	0,3%
Nýherji	3,55	-2,7%	0,0%
Reginn	16,45	5,8%	-0,3%
Tryggingamiðstöðin	29,70	-7,3%	-5,7%
Vátryggingafélag Íslands	9,41	-12,8%	-5,7%
Össur	250,00	9,2%	0,0%

Úrvalsvísitalan OMXI6

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Century Aluminum	1150,00	0,0%	0,0%
Hampíðjan	20,90	57,7%	5,0%
HB Grandi	31,00	40,9%	-3,1%
Sláturfélag Suðurlands	1,22	0,0%	0,0%

Dagatal viðskiptalífsins **keldan** dagatal viðskiptalífsins

Fimmtudagur 27. mars

- N1 – Aðalfundur 2014
- Ársfundur Seðlabanka Íslands
- Fjöldi útgefna vegabréfa
- Nýskráningar og gjaldþrot í febrúar 2014
- Eimskip – Aðalfundur 2014

Föstudagur 28. mars

- Vísitala framleiðsluverðs í febrúar 2014

Mánudagur 31. mars

- Vöruskipti við útlönd

→ Fjármál ríkissjóðs á greiðslugrunni

Miðvikudagur 2. apríl

- Fasteignamarkaðurinn í mánuðinum eftir landshlutum

Fimmtudagur 3. apríl

- Vöruskipti við útlönd í mars 2014, bráðabirgðatölur
- Aðalfundur Atlantic Airways

Föstudagur 4. apríl

- Gistinætur á hótélum í febrúar 2014

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

Háðari útflutningi en hin Norðurlöndin

Ísland flutti út vörur fyrir 3,9 milljarða evra árið 2012, sem er tæplega 8% aukning miðað við 2008. Útflutningur til nýrra hagvaxtarsvæða jókst talsvert á tímabilinu samkvæmt nýrri skýrslu.

VIÐSKIPTI

Fanney Birna Jónsdóttir | fanney@frettabladid.is

Ný skýrsla sem norrænu hagstofurnar unnu fyrir Norrænu ráðherranefndina sýnir fram á að mikil aukning er í sölu á íslenskum vörum til BRIK-landanna svokölluðu, Brasilíu, Rússlands, Indlands og Kína eða um 59 prósent. Útflutningur til hinna svokölluðu Next-11 landa, sem eru nýjustu hagvaxtarsvæðin í heiminum, jókst um 157 prósent á sama tíma. Skýringuna er að finna í sölu á fiski. Fiskafurðir voru 71 prósent af útfluttum vörum til BRIK-landanna og 86,1 prósent útflutnings til Next-11 markaðanna. Útflutningsverðmæti vara á Bandaríkjamarkað dróst saman um 16 prósent.

Evrópa er langmikilvægasti markaður Íslendinga þar sem 70 prósent af vöruútflutningi þjóðarinnar árið 2012 voru til Evrópulanda, og var Holland stærsti einstaki markaðurinn. Vöruútflutningur þangað nam 30 prósentum af heildarútflutningi og hlutur Þýskalands, sem er í öðru sæti, var 12,9 prósent eða 506 milljónir evra.

Lítill og meðalstór fyrirtæki eru í lykilhlutverki, sérstaklega á nýju hagvaxtarsvæðunum. Hlutdeild þeirra í heildarvöruútflutningi Íslands var 42 prósent en ef einungis er litið til BRIK-landanna og Next-11 markaðanna var hlutdeildin um 80 prósent.

Niðurstöðurnar gefa til kynna að staða Norðurlandanna á útflutningsmörkuðum hafi versnað hlutfallslega á tímabilinu. Heildarútflutningur landanna árið 2012 var 402 milljarðar evra, en hefði verið 31 milljarði hærri



ALPJÓDAVÆDING Evrópa er langmikilvægasti markaður Íslendinga.

FRETTLABLAÐIÐ/GVA

ef markaðshlutdeild þeirra hefði haldist óbreytt. Störfum hjá norrænum útflutningsfyrirtækjum fækkaði um 157.000 frá 2008 til 2012.

„Það verður að viðurkennast að þrátt fyrir að Norðurlöndin í heild komi betur út úr kreppunni en flest önnur lönd þá er talsverð pressa á okkur á útflutningsmörkuðunum. Norræna ráðherranefndin hefur síðustu ár lagt áherslu á grænan hagvöxt og aukna samvinnu

„[Það] er talsverð pressa á okkur á útflutningsmörkuðunum.

landanna til þess að mæta þeim áskorunum sem felast í alþjóðavæðingunni. Við vonumst meðal annars til þess að sú vinna skili sér í auknum útflutningi,“ segir framkvæmdastjóri Norrænu ráðherranefndarinnar, Dagfinn Høybråten.

Alls hefur verið fjárfest fyrir um 60 milljónir í Startup Reykjavík-fyrirtækjum:

Áttatíu prósent fyrirtækja virk

Viðskiptahraðallinn Startup Reykjavík verður nú haldinn þriðja sumarið í röð en að honum standa í sameiningu Klak Innovit nýsköpunar- og frumkvöðlasetur og Arion banki.

„Markmiðið með Startup Reykjavík er að hraða ferlinu sem sprotafyrirtæki fara í gegnum þannig að þau nái að koma í verk á tíu vikum því sem annars tæki mánuði eða jafnvel ár,“ segir Stefán Þór Helgason, verkefnastjóri hjá Klak Innovit.

Tíu fyrirtæki taka þátt í Startup Reykjavík hverju sinni og stendur verkefnið yfir í tíu vikur. Fyrirtækin fá sameiginlega skrifstofu-aðstöðu, aðstoð og leiðbeiningar frá tugum mentora auk þess sem Arion banki leggur hverju og einu fyrirtæki til 2 milljónir í hlutfé gegn 6 prósentu eignarhlut.

Hingað til hafa 20 fyrirtæki tekið þátt í Startup Reykjavík. Sextán þeirra eru ennþá virk, þrjú hafa verið sett í biðstöðu og eitt hefur hætt starfsemi. Hjá þessum fyrirtækjum vinna hátt í 70 manns í 49 fullum stöðugildum. Alls hefur verið fjárfest í þessum fyrirtækjum fyrir 60 milljónir króna og þau hafa hlotið styrki upp á 225 milljónir. Hluti styrkuppþæðanna er háður framvindu verkefnanna.

„Startup Reykjavík er eitt af



GRILLAÐ FYRIR FRUMKVÖÐLA Ragnheiður Elín Árnadóttir viðskiptaráðherra og grillmeistari var með í gleðinni hjá Startup Reykjavík í fyrrasumar.

fáum afmörkuðum fjárfestingaverkefnum sem snúa að sprotafyrirtækjum en það er ljóst að þörfin fyrir verkefni af þessu tagi er mikil. Á milli tvö og þrjú hundruð hugmyndir og fyrirtæki sækja um inngöngu í Startup Reykjavík á hverju ári,“ segir Stefán.

Þær hugmyndir sem tekið hafa þátt í Startup Reykjavík eru fjölbreyttar. Má sem dæmi nefna viskíframleiðslu, hönnun og uppsetningu á sleðarennibraut niður

Kambana, þróun og framleiðslu á sjálfvirkum lyfjaskammtara, fatahönnun, upplýsingar um söngtexta og gítargrip og margt fleira.

Öllum sem hafa snjalla hugmynd eða hafa stofnað fyrirtæki er frjálst að sækja um að taka þátt í Startup Reykjavík. Einfalt er að sækja um en það er gert rafrænt á vefnum startupreykjavik.com og umsóknarfrestur er til og með 30. mars 2014.

-fbj

Glerfínar gluggafilmur

– aukin vellíðan á vinnustað

3M

gluggafilmur

– fyrir skóla, sjúkrahús, skrifstofur, verslanir og aðra vinnustaði

Fagmenn RV sjá um uppsetningu!

Rekstrarvörur

– vinna með þér

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík
Sími: 520 6666 • sala@rv.is • rv.is

Ábendingahnappinn má finna á www.barnaheill.is



Grænt leigusamband Reita er samstarf um vistvænan rekstur atvinnuhúsnæðis.



Reitir bjóða grænt leigusamband

Reitir fasteignafélag býður viðskiptavinum sínum upp á grænt leigusamband. Við hjálpum þér að breyta þínu atvinnuhúsnæði í vistvænan vinnustað.

Reitir fasteignafélag er stærsta fasteignafélag landsins á sviði útleigu atvinnuhúsnæðis. Markmið okkar er að vera leiðandi í mótun umhverfisvitundar í íslensku atvinnulífi.

Kynntu þér Græna Reiti á www.reitir.is.

Kringlan 4–12

103 Reykjavík

www.reitir.is

575 9000

REITIR

Velkomin til starfa

Rafmiðillinn Auroracoin kominn í umferð á Íslandi

Á bak við þennan nýja gjaldmiðil er huldumaður sem segir miðillinn leið fyrir Íslendinga til að komast hjá verðbólgu og gjaldeyrishöftum. Stjórnvöld vara við notkun sýndarfjár.

PENINGAMÁL

Fanney Birna Jónsdóttir | fanney@frettabladid.is

Dreifing á rafmyntinni Auroracoin hófst á miðnætti aðfaranótt þriðjudags en frá og með þeim tíma gat hver einasti Íslendingur fengið úthlutað 31,8 einingum af myntinni endurgjaldslaust. Heildarfjármagn Auroracoin er 21 milljón en 10,5 milljónir eru nú til dreifingar til Íslendinga og mun dreifingin standa í eitt ár.

Um er að ræða það sem íslensk stjórnvöld hafa kallað sýndarfé og í síðustu viku sendu Seðlabankinn, Fjármálaeftirlitið, Neytendastofa ásamt innanríkis- og fjármálaráðuneytinu frá sér aðvörun þar sem varað var við notkun myntarinnar.

Rafmyntir, stundum kallaðar dulmálgjaldmiðlar, eru frábrugðnar venjulegum gjaldeyri að því leyti að í slíku hagkerfi er enginn seðlabanki sem gefur út fjármuni og eykur með því peningamagn í umferð. Ekki er því hættá á verðbólgu í slíku umhverfi en að sama skapi er verðgildið óstöðugt. Kerfinu er haldið upp á netinu en þar er hver notandi með færsluskrá, með nafnleyn, og allar færslur eru

opnar öllum. Verðmæti gjaldmiðilsins byggist upp með eftirspurn og eign á bak við miðillinn.

Stærsti rafmiðillinn er Bitcoin sem ákveður nýjan fjölda mynta á tíu mínútna fresti og afhendir svokölluðum „náamönnum“ fyrir að leysa dulköðunarþraut. Bitcoin er því ekki gefin út sem skuldbinding gegn vöxtum. Samkvæmt íslenskum lögum um gjaldeyrismál er óheimilt hér á landi að eiga gjaldeyrissviðskipti með Bitcoin. Fjöldi mynta sem byggja á svipuðum grunni og Bitcoin er til, þar má nefna til dæmis Litecoin sem Auroracoin byggir á. Munurinn á milli myntanna tveggja er algímið (algóritminn) sem notaður er.

Maðurinn á bak við Auroracoin kallar sig Baldur Friggjar Óðinsson. Það er hins vegar dulnefni en engan með slíku nafni er að finna í þjóðskrá. Hann segir myntina vera tækifæri til að segja skilið við verðbólgu, gjaldeyrishöft og gengisfellingu hins hefðbundna fjármagnskerfis.

Á heimasíðu myntarinnar segir að tilgangur miðilsins sé að gefa Íslendingum kost á að nota annan gjaldmiðil en ís-



RAFEYRIR Virði einnar Auroracoin er um 11 Bandaríkjadalir eða 1.250 krónur.

FRÉTTABLAÐID/AURORACOIN.ORG

lensku krónuna og myntin geti verið leið til að komast hjá gjaldeyrishöftum. Upphafið gekk ekki áfallalaust fyrir sig en heimasíða myntarinnar hrundi um stund eftir að Íslendingum

gafst kost á að sækja myntina. Því var hins vegar komið í lag en síðan hefur þó verið mjög hæg-virk. Auðkenni sem notast er við eru símanúmer og Facebook-aðgangur.

Stjórnvöld vara við notkun sýndarfjár

Íslensk stjórnvöld sendu í síðustu viku frá sér aðvörun vegna hugsanlegrar áhættu sem tengist kaupum, varðveislu á eða viðskiptum með sýndarfé af tilefni úthlutunar Auroracoin.

Í aðvöruninni segir að gildandi lög á Íslandi verndi neytendur ekki gegn tapi á sýndarfé, til dæmis ef „markaðstorg“ sem skiptir eða varðveitir sýndarfé bregst skyldum sínum eða ef greiðsla misferst eða kemst í hendur óviðkomandi aðila.

Handhafi sýndarfjár eigi ekki kröfu á útgefanda sambærilega því sem við á um peningaseðla og mynt, rafeyri, innlán og annars konar inneign á greiðslureikningi í skilningi laga nr. 120/2011, um greiðsluþjónustu. Verðgildi og óhindrað aðgengi að sýndarfé er alls ótryggt frá einum tíma til annars.

Að aðvöruninni standa Fjármálaeftirlitið, Seðlabanki Íslands, Neytendastofa, innanríkisráðuneytið og fjármála- og efnahagsráðuneytið.

Byggir allt á trausti

„Ef þú ætlar að taka við svona mynt þá verður þú að vera viss um að þú getir notað hana eitthvað áfram,“ segir Marías Gestsson, aðjúnti við hagfræðideild Háskóla Íslands um Auroracoin.

Hann segir viðskipti með gjaldmiðla snúast um traust á bak við myntina, að menn láti verðmæti af höndum og vilja fá verðmæti í staðinn.



MARÍAS GESTSSON

„Þetta hrygur um sjálft sig ef þú veist ekki og getur ekki treyst því að einhver vilji taka við myntinni af þér. Til dæmis þarf að ríkja traust á því að búðir sem taki við myntinni geti gert eitthvað við hana áfram, eins og að greiða birgjum eða borga laun. Launþegarnir þurfa síðan að treysta því að þeir geti greitt reikningana sína með myntinni. Þetta byggir allt á trausti,“ segir Marías.

Skortur á samræmingu milli opinberra aðila og rekstraraðila í ferðaþjónustunni:

„Lykilatriði að gera áætlun“

EFNAHAGSMÁL

Fanney Birna Jónsdóttir | fanney@frettabladid.is

Brýnt er að innviðir ferðaþjónustu og skipulag hennar verði styrktir til samræmis við aukningu í þjóðhagslegu mikilvægi ferðaþjónustunnar á skömmum tíma. Þetta var meðal þess sem fram kom á ráðstefnu Landsbankans um ferðaþjónustu í gær.

Hagfræðideild bankans tekur árlega saman ferðaþjónustugreiningu en þar kemur meðal annars fram að heildarstaða ferðaþjónustunnar sé síðri en hefðbundinna atvinnugreina hér á landi. Þar komi til að árstíðabundnar sveiflur séu enn miklar, þó vel hafi tekist að draga úr þeim, og enn séu mjög mörg fyrirtæki afar smá og vanmáttug. Þá sé gagnasöfnun um mikilsverða þætti ferðaþjónustu af skornum skammti, rannsóknar- og þróunarstarf takmarkað og nauðsynlega samræmingu milli opinberra aðila og rekstraraðila í greininni skorti.

Aðalræðumaður á ráðstefnunni í gær var Rick Antonson sem farið hefur fyrir ferða-



TÚRISTAGILDRA Framsögumenn á fundinum í gær voru sammála um að Ísland mætti ekki verða túristagildra.

FRÉTTABLAÐID/GETTY

málafirvöldum í Vancouver í meira en 20 ár. Hann spáði því að ferðaþjónustan yrði stærsta atvinnugrein heims á næstu árum en greinin væri alls ekki undir það búin. Hann sagði það

lykilatriði að gera áætlun um hvernig ríki ætla að taka á móti fjölda gesta, en samkvæmt spá Landsbankans munu ferðamenn á Íslandi verða orðnir yfir milljón árið 2015.

-fbj

Fleiri huga að bíla- eða húsnæðis kaupum:

Íslendingar eru nú líklegri til stórkaupa

Íslenskir neytendur eru líklegri til þess að ráðast í stórkaup nú en þeir hafa verið frá hrúni, samkvæmt ársfjórðungslegum mælingum Capacent Gallup á fyrirhuguðum stórkaupum neytenda.

Stórkaupavísitalan mælist nú 87,8 stig sem er hæsta gildi hennar frá því í september 2008. Stórkaupavísitalan mælir hversu líklegir neytendur eru til þess að festa kaup á húsnæði eða bifreið á næstu 6 mánuðum, eða ferðast til útlanda á næstu 12 mánuðum.

Greining Íslandsbanka segir hækkun stórkaupavísitalunnar nú mega rekja til hækkunar á öllum undirvísitalum hennar.

Vísitalan fyrir bifreiðakaup hækkar um tæp 7 stig frá síðustu mælingu, og mælist hún nú 25,2 stig sem er hæsta gildi hennar í 6 ár. Töldu rúmlega 13 prósent aðspurðra það mjög eða frekar líklegt að þeir myndu festa kaup á bifreið á næstu 6 mánuðum, en tæplega 76 prósent mjög eða frekar ólíklegt. Þessi vísitala hefur lægst farið niður í 10,5 stig, sem var í árslok 2008, en frá upp-



TÍMAMÓT Nýherji hefur nú dregið úr öllum rekstri í Danmörku.

MYND/NÝHERJI

Nýherji selur í Danmörku:

Ciber A/S kaupir tvö félög

Nýherji hefur selt starfsemi félaganna Applicon A/S og AppliconSolutions A/S í Danmörku. Kaupandinn er Ciber A/S sem er hluti af Ciber Inc. og er samstæða fyrirtækja á sviði upplýsingatækni.

Í tilkynningu frá Nýherja segir að salan muni hafa óveruleg áhrif á niðurstöðu rekstrarreiknings félagsins fyrir fyrsta ársfjórðung. Salan mun þó treysta lausafjárstöðu Nýherja og skerpa áherslur í starfsemi félagsins. Ciber mun taka yfir rekstur Applicon frá og með 1. apríl næstkomandi.

-fbj

Flutt út fyrir 95 milljarða:

Þriðjungur eftir á Íslandi

Fjarðaál flutti út vörur fyrir um 95 milljarða króna í fyrra. Það samsvarar um 260 milljónum króna á dag. Í svokölluðu staðreyndaskjali eða yfirliti yfir starfsemi álversins í fyrra segir að um 35 prósent af útflutningstekjum Fjarðaáls hafi orðið eftir á Íslandi.

Þá voru starfsmenn fyrirtækisins 470 talsins á árinu og þar af konur 22 prósent. Fjarðaál greiddi 5,1 milljarð króna í laun og launatengd gjöld á árinu. Meðalárslaun voru um 8,3 milljónir króna.

-skó



HÆKKUN Stórkaupavísitalan hefur ekki verið hærrá frá hrúni.

hafi mælinga hefur hún að jafnaði mælst 24,2 stig.

Svipaða sögu má segja um þá þróun sem varð á vísitalunni sem metur líkur á því að einstaklingur ráðist í húsnæðis kaup á næstu 6 mánuðum. Sú vísitala mælist nú 8,9 stig sem er einnig hæsta gildi hennar í 6 ár. Töldu nú um 6% aðspurðra það mjög eða frekar líklegt að þeir myndu ráðast í húsnæðis kaup á næstu 6 mánuðum en tæplega 89% það ólíklegt. Þessi vísitala hefur lægst farið niður í 3,2 stig, sem var í árslok 2011, en frá upphafi mælinga hefur hún að meðaltali mælst 9,7 stig.

-fbj

BETRI KAUP í nokkra daga

FÆÐUBÓTAREFNI,
FATNAÐUR OG SMÁTÆKI

NÚ ER TÍMI TIL AÐ BIRGJA
SIG UPP FYRIR RÆKTINA

THE PROTEIN WORKS Alltaf betri kaup!

The protein works Kreatine 500 gr
The protein works Protein 80 , 2kg 80 skammtar
The protein works HNETUSMJÖR 1 KG
The protein works Whey smoothie 500g
The protein works Whey smoothie 1 kg
The protein works Thermopro fatburner 90 hylki
The protein works CLA fitusýra 120 hylki
The protein works Nýtt! Raspberry Ketones 60 hylki
The protein works Total Mass 2 kg

Verð áður

Verð nú

3.999 kr.
6.999 kr.

1.999 kr.
7.999 kr.
1.799 kr.
2.999 kr. 25%
4.899 kr. 30%
3.999 kr.
3.999 kr.
1.799 kr.
6.999 kr.

**Pældu í
verðinu!**

MAXIMUSCLE
Maximuscle Nýtt Promax Extreme 1.2 kg

Verð áður
9.995 kr.

Verð nú
7.996 kr. 20%

PHD
PHD L-GLUTAMIN 550gr 110 skammtar
PHD Pharma Pro-3 protein 1.8 kg

Verð áður
4.995 kr.
8.995 kr.

Verð nú
3.996 kr. 20%
7.995 kr.



SLENDERTONE
Slendertone System+
PAKKI belt+pils
(rass og læri)

Verð áður
29.995 kr.

Verð nú
26.995 kr.
36.995 kr.

POLAR
POLAR púlsmaelir FT2
POLAR púlsmaelir FT4
POLAR púlsmaelir FT7

Verð áður
11,995 kr.
15,995 kr.
18,995 kr.

Verð nú
9.995 kr.
13.995 kr.
16.995 kr.

UNDER ARMOUR
30% afsl.
af eldri vörum



50% afsl. af Hreysti bómullarbolum
Verð áður kr. 2.990.- Verð nú kr. 1.498.-

50% afsl. af Hreysti hettupeysum
renndum/lokuðum
Verð áður kr. 5.995.- Verð nú kr. 2.998.-

VIÐ AÐSTOÐUM ÞIG AÐ VELJA RÉTTU
VÖRURNAR SEM HENTA ÞÉR!



allt fyrir kroppinn

HREYSTI

Skeifunni 19 - S. 568 1717

NETSÍÐA: WWW.HREYSTI.IS



Í HÖFUÐSTÖÐVUNUM Viðskiptavinir Vodafone fengu í síðustu viku bréf þar sem forstjórinn fór yfir þær aðgerðir sem félagið hefur ráðist í til að efla öryggismál.

FRÉTTABLAÐID/GVA

Vefkerfi Vodafone fellur undir lögin

Fjarskiptalög ná yfir þjónustusíðu Vodafone sem ráðist var á í nóvember. Félagið hefur ekki ákveðið hvort ákvörðun PFS verði áfrýjað. Gagnabyltingin að hefjast, segir forstjórinn. Aðalfundur Vodafone er haldinn í dag.

VIÐTAL

Haraldur Guðmundsson |
haraldur@frettabladid.is



Póst- og fjarskiptastofnun (PFS) hefur komist að þeirri niðurstöðu að fjarskiptalög gilda um þann atburð sem átti sér stað 30. nóvember síðastliðinn þegar tölvuþrjútur braust inn í vefkerfi Vodafone og stal þaðan sms-skilaboðum og persónuupplýsingum um þúsundir viðskiptavina félagsins og birti þær á netinu.

Vodafone hefur haldið því fram að það sé vafamál hvort vefkerfi, „Mínar síður“, falli undir fjarskiptalög eða ekki og þar með valdssvið PFS. Stofnunin hefur nú birt ákvörðun sína en rannsókn PFS á umræddu innbroti, og þá hvort Vodafone hafi brotið lög með því að geyma gögn lengur en í sex mánuði, er enn í gangi.

„Þetta er eitt af uppgjörum sem við erum að fara í gegnum og við erum að meta stöðuna og skoða þetta,“ segir Ómar Svavarsson, forstjóri Vodafone á Íslandi (Fjarskipta hf.).

„Þetta í sjálfu sér breytir ekki afstöðu okkar en við vorum að útskýra með hvaða hætti við horfðum á Mínar síður. Við horfðum ekki á þær sem hluta af fjarskiptakerfum en sannarlega að sá búnaður sem notaður var til að senda upplýsingarnar væri hluti af kerfunum.

En þetta er úrskurður PFS og við munum í framhaldinu meta hvort við munum áfrýja en engin slík ákvörðun hefur verið tekin,“ segir Ómar.

Minnti á það sem máli skiptir

Árásin á vefkerfi Vodafone kom í kjölfarið á viðburðaríku tólf mánaða tímabili sem hófst með skráningu félagsins á markað í desember 2012. Á þeim fjórum mánuðum sem liðnir eru hefur hlutabréfaverð Vodafone hækkad um sautján prósent eftir mikið fall daginn eftir árásina og félagið skilaði í síðasta mánuði ársuppgjöri sem sýndi hagnad upp á 847 milljónir króna.

„Þetta er eitthvað sem maður vill alls ekki upplifa aftur,“ segir Ómar, um persónulega upplifun sína af árásinni í lok nóvember og afleiðingum hennar.

„Þetta er búið að reyna alveg svakalega á og minnti mann á hvað það er sem skiptir máli og að hafa vakandi auga með því. En auðvitað er þetta eitt af þeim málum þar sem þú lendir í ákveðnum atburði eða stöðu þar sem skiptir öllu máli að taka réttu ákvarðanirnar, styðja við starfsfólkið og upplýsa út á við. En þetta voru virkilega erfiðir tímar sem reyndu á.“

Ómar sendi viðskiptavinum Vodafone bréf í síðustu viku þar sem hann fór yfir þær aðgerðir sem félagið hefur ráðist í til að efla öryggismál. Þar segir



FORSTJÓRINN Ómar Svavarsson segir tækifæri Vodafone liggja í auknum gagnaflutningi og öðrum tekjustraumum.

FRÉTTABLAÐID/GVA

að fyrirtækið hafi meðal annars breytt kerfislegri uppbyggingu heimasíðunnar vodafone.is, eftl innbrotavarnir með nýjum eldveggjum og aukið samstarf við Vodafone Group.

„Það er gríðarlega gott bakland. Starfsmenn Vodafone Group hafa aðstoðað okkur við ýmis tæknileg atriði og þá miðað við alþjóðlega staðla enda er ógnin alþjóðleg í sjálfu sér. Allt er þetta gert til að upplýsa heiðarlega hvernig málin fóru

og hvað gerðist í raun og veru.“

Vodafone hefur ekki gefið upp hversu margir viðskiptavinir sögðu skilið við fyrirtækið í kjölfar árásarinnar. Fyrstu dagana á eftir var talað um að fjöldinn væri innan við eitt prósent af viðskiptavinum og að sögn Ómars var desember ekki stærsti brottfallsmánuðurinn í sögu félagsins. Síðan þá hafa fjölmiðlar fjallað um að hóp málsókn gegn félaginu sé í undirbúningi.

„Í stóra samhenginu eru

„Þetta er búið að reyna alveg svakalega á og minnti mann á hvað það er sem skiptir máli og að hafa vakandi auga með því.“

þetta ekki þannig tölur að þær hafi einhver veruleg áhrif. En þetta reyndi á alla þræði rekstursins og auðvitað hættu viðskiptavinir og það eru okkur

gríðarleg vonbrigði. Stærstu viðskiptavinirnir sýndu okkur mikla tryggð og traust og það má segja að okkar ljós í gegnum þessar áskoranir hafi verið það traust sem viðskiptavinir hafa sýnt okkur.“

Fyrsti fjórðungurinn oft erfiður

Hagnaður Vodafone á síðasta ári hækkaði um 112 prósent miðað við árið á undan.

„Flestir okkar lykilmælikvarðar líta vel út og við erum mjög stolt af árinu og það endar á mjög viðburðaríkan hátt. Auðvitað er áskorun varðandi tekjurnar þar sem við erum að lækka um eitt prósent. Frumframlegðin er hins vegar að aukast og við erum að ná að halda rekstrarkostnaðinum í skefjum.“

Ómar vill lítið segja um hverju fjárfestar og aðrir megi búast við þegar uppgjör fyrsta fjórðungs þessa árs verður kynnt.

„Fyrsti fjórðungur hefur oft verið erfiðasti fjórðungurinn og hann er óútreiknanlegur. En við sjáum til hvort við getum ekki fylgt eftir góðum ársfjórðungum.“

Stefnt að arðgreiðslum

Aðalfundur Vodafone verður haldinn á Hilton Nordica hóteli í dag. Núverandi stjórnarmenn sækjast þar eftir endurkjöri og Vilmundur Jósefsson, fyrrverandi formaður Samtaka atvinnulífsins, hefur einnig boðið sig fram til stjórnarsetu, en Vilmundur sat áður í stjórninni.

„Þetta sýnir að það er áhugi fyrir fyrirtækinu. Við höfum notið stuðnings og hvatningar og eðlilega krafna frá stjórninni í þeim verkefnum sem við höfum tekist á við,“ segir Ómar.

Á aðalfundinum verða einnig lagðar fram tillögur stjórnar um að 20-40 prósent af hagnaði ársins verði greidd út í arð.

„Það er eitthvað sem ekki hefur verið gert áður. Stjórnin lofaði á síðasta aðalfundi að leggja til stefnu varðandi arðgreiðslur en við munum ekki greiða út arð vegna ársins 2013 heldur er verið að samþykkja stefnuna fyrir næsta ársuppgjör,“ segir Ómar.

Gagnabyltingin rétt að hefjast

„Áskoranirnar núna tengjast því hvernig við getum vaxið og þá ætlum við að horfa til þeirra tækifæra sem eru til að auka tekjur,“ segir Ómar og bætir því við að fyrirtækið hafi unnið að stefnumörkun þar sem horft sé til næstu þriggja ára.

„Við höfum séð að tekjur af þessum hefðbundnu fjarskiptavörum, mínútur og sms og allt það, þær eru í besta falli að haldast eða eitthvað að minnka. Ég tala þá ekki um samkeppnina sem kemur alls staðar frá, hvort sem það er Facebook, Google, Whatsapp, Viber eða Skype,“ segir Ómar.

Tækifæri fyrirtækisins liggja að hans mati í auknum gagnaflutningi og öðrum tekjustraumum eins og sjónvarpsþjónustu Vodafone.

„Við höfum sagt að þessi gagnabylting sé rétt að hefjast.“

Annað framtíðarverkefni er sameining farsímadreifikerfa Vodafone og Nova í eitt alhliða kerfi.

„Það mál er inni á borði samkeppnisyfirvalda en það hefur engin niðurstaða komið í það en mínar væntingar standa til þess niðurstaða fáist í apríl. Og svo er spurning með Emerald-sæstrenginn sem við höfum samið um afnot af en nú er útlit fyrir að hann verði tekin í notkun snemma árs 2015. Við erum því bjartsýn varðandi þessi verkefni sem koma til með að móta framtíð Vodafone.“

Verð hlutabréfa hefur hækkað um 17%

Mikil hreyfing var á hlutabréfaverði Fjarskipta hf. eða Vodafone á Íslandi á síðasta ári og viðbrögð markaðarins við árshlutauppgjörum félagsins voru ansi sterk.

Gengi bréfa félagsins hefur nú hækkað um sautján prósent frá 1. desember 2013 þegar það féll um tólf prósent daginn eftir netárásina. Það er nú hærra en um miðjan nóvember þegar fyrirtækið birti uppgjör þriðja ársfjórðungs síðasta árs.

„Væntingarnar voru hærri til okkar á fyrsta ársfjórðungi komandi út úr skráningu og vonbrigðin leyndu sér ekki á markaði. Þriðji ársfjórðungur gekk vel og það hefur verið ákveðin stigandi fram að þessu. Svo lentum við í þessu innbroti en hluthafar hafa sýnt tryggð og traust og trú á félaginu en mér finnst sveiflurnar endurspeglar heilbrigðan markað,“ segir Ómar.



Í KAUPHÖLLINI! Gengi bréfa félagsins hefur verið að taka við sér og stendur nú í 30,6 krónum á hlut. FRÉTTAHLAÐI/DANIEL

AUKIN SAMKEPPNISHÆFNI

BETRI LÍFSKJÖR ALLRA

ÁRSFUNDUR ATVINNULÍFSINS 2014 Í HÖRPU – SILFURBERGI FIMMTUDAGINN 3. APRÍL KL. 14-16

ÁVÖRP

Björgólfur Jóhannsson, formaður Samtaka atvinnulífsins.
Sigmundur Davíð Gunnlaugsson, forsætisráðherra.

AUKIN SAMKEPPNISHÆFNI

Friðrik Már Baldursson, prófessor við Háskólann í Reykjavík.

GÓÐ RÁÐ AÐ UTAN

Stephane Garelli, framkvæmdastjóri IMD – rannsóknarstofnunar um samkeppnishæfni þjóða heims og prófessor við IMD viðskiptaháskólann í Sviss.

Göran Persson, fyrrverandi forsætisráðherra Svíþjóðar.

BETRI LÍFSKJÖR – KJARNI MÁLSINS

Ásdís Halla Bragadóttir, stofnandi og forstjóri Sinnum.

Þorsteinn Már Baldvinsson, stofnandi og forstjóri Samherja.

Margrét Pála Ólafsdóttir, stofnandi og forstjóri Hjallastefnunnar.

Fundarstjóri: Sigrún Ragna Ólafsdóttir, forstjóri VÍS.

Netagerð að loknum fundi kl. 16-17, tónlist og tilheyrandi.
Fundurinn verður sýndur beint á vef Samtaka atvinnulífsins.

➔ Skráning á www.sa.is

#arsfundur

SAMTÖK ATVINNULÍFSINS



Björgólfur Jóhannsson



Sigmundur Davíð Gunnlaugsson



Friðrik Már Baldursson



Stephane Garelli



Göran Persson



Ásdís Halla Bragadóttir



Þorsteinn Már Baldvinsson



Margrét Pála Ólafsdóttir



Sigrún Ragna Ólafsdóttir

HERMANN BJÖRNSSON

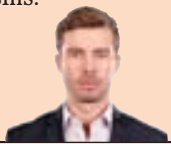
Sóknarfæri Sjóvár liggja í sölu líf- og sjúkdómatrygginga

Sjóvá verður átjándi skráða félagið á almennum hlutabréfamarkaði Kauphallarinnar að loknu hlutafjárútbóði félagsins sem hefst á morgun og lýkur á mánuðag. Sjóvá, sem var endurreist með stuðningi ríkisins eftir bankahrunið og síðar einkavætt að nýju gegnum Eignasafn Seðlabanka Íslands, er næststærsta tryggingafélag landsins þegar markaðshlutdeild er annars vegar. Félagið hefur haft á bilinu 27-29 prósent markaðshlutdeild í skaðatryggingum á síðustu árum. Hermann Björnsson, forstjóri Sjóvár, tók við rekstri fyrirtækisins árið 2011 en hann hafði starfað á fjármálamarkaði frá árinu 1990 þar á undan. Hermann er gestur okkar í nýjasta Klinkinu.

Hermann segist hafa fundið fyrir miklum áhuga á Sjóvá í aðdraganda skráningar. Félagið hefur samþykkt arðgreiðslustefnu sem felst í því að útgreiðdur arður verði að lágmarki 50 prósent hagnaðar, en ekki verður þó greiddur út arður vegna hagnaðar ársins 2013. Hermann segir að sóknarfæri Sjóvár liggja m.a. í sölu líf- og sjúkdómatrygginga en þessi markaður sé illa nýttur. „Íslenskur markaður er vantryggður. Við Íslendingar erum illa tryggðir í líf- og sjúkdómatryggingum. Líftryggingamarkaðurinn í heild sinni er of lítill miðað við stærð landsins.“

» klinkið

Þorbjörn Þórðarson
thorbjorn@stod2.is



Viðtalið við Hermann Björnsson er hægt að sjá í þættinum **Klinkinu á visir.is**.

Ekkert bónuskerfi

„Það er ekkert kaupaukerfi hjá Sjóvá. Maður verður að hafa hugfast úr hvaða átt félagið er að koma.“

Skortur á fyrirhyggju

„Á mörgum öðrum stöðum á Norðurlöndunum er ungt fólk farið að hugsa miklu fyrr um líf- og sjúkdómatryggingar en hér.“

Dýr ESA-rannsókn

Hermann segir kostnað Sjóvár við rannsókn ESA á ríkisstuðningi við félagið hafa verið verulegan, en verið þess virði því niðurstaðan var félaginu hagfelld.

Eðlileg verðmyndun í Kauphöllinni?

„Það er mikið fé á eftir fáum tækifærum. Það er augljóst.“

„ÞAÐ HEFUR EKKI GENGID EFTIR AÐ SKAPA AUKIÐ SVIGRÚM FYRIR FRUMKVÖDLAFYRIRTÆKI.“

Rödd minni fyrirtækja í stjórn SVP

Guðrún Jóhannesdóttir opnaði verslunina Kokku á Laugavegi árið 2001 og síðan hafa bæst við tvær verslanir og heildsala. Hún vann áður við atvinnumiðlun hjá vinnumálastofnun þýska ríkisins og er heimakær matgæðingur.

SVIPMYND

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

Guðrún Jóhannesdóttir, framkvæmdastjóri Kokku, var endurkjörin í stjórn Samtaka verslunar og þjónustu (SVP) á aðalfundi samtakanna í síðustu viku. Hún hefur setið í stjórn SVP frá árinu 2010 og verið í verslunarrekstri í þrettán ár.

„Það er nauðsynlegt að taka þátt í félagsstarfi til að vikka sjóndeildarhringinn og mér finnst nauðsynlegt að rödd minni fyrirtækja fái líka að hljóma í svona samtökum,“ segir Guðrún.

Hún og systur hennar og móðir opnuðu Kokku í apríl 2001. Guðrún var þá nýkomin heim frá Þýskalandi þar sem hún hafði búið og starfað í níu ár, síðast við atvinnumiðlun hjá vinnumálastofnun þýska ríkisins.

„Þá var ég farin að spá í hvað ég ætlaði að verða þegar ég yrði stór. Ég komst að því í Þýskalandi að það hentar mér ekki að sitja við skrifborð allan daginn. Ég þarf að geta verið svolítið hreyfanleg og hafa fjölbreytt verkefni og þegar maður stýrir litlu fyrirtæki þá er maður í öllu,“ segir Guðrún.

„Það endaði svo á því að ég gabbaði fjölskylduna með mér út í þetta ævintýri.“

Verslunin var upphaflega til húsa í litlu húsnæði við Ingólfsstræti en síðan færð á Laugavegin í nóvember 2002. Þar er hún enn en reksturinn skiptist nú í þrjár ólíkar einingar.

„Þegar verslunin var opnuð þá

var ég eini starfsmaðurinn. Svo kom Auður, yngri systir mín, inn í fyrirtækið árið 2005 og þá stofnuðum við heildverslunina Lifa utan um ákveðin vörumerki í versluninni sem okkur fannst henta til frekari dreifingar. Árið 2007 keyptum við síðan verslunina Dúka í Kringlunni og þá kom eldri systir mín, Magný, inn í reksturinn í fullt starf. Svo opnuðum við aðra Dúka-verslun í Smáralind árið 2011.“

Guðrún lauk stúdentsprófi frá Menntaskólanum í Hamrahlíð og hún hefur einnig lokið námskeiðum í lögfræði og viðskiptafræði.

„Ég hef tekið þá stefnu að afla mér þeirrar þekkingar sem mig vantar og ég er ekkert hrædd við að spyrja spurninga þegar mér finnst ég ekki vita nógu mikið,“ segir Guðrún.

Matur og matargerð eru hennar helstu áhugamál.

„Ég er búin að hafa áhuga á þessu frá blautu barnsbeini. Ég fékk fyrstu bókunarformin í afmælisgjöf þegar ég var átta ára og einhverja uppskriftabók. Þá byrjaði ég að baka skinkuhorn og súkkulaðikökur og hef eiginlega ekkert hætt síðan.“

Guðrún er gift Þorsteini Torfarsyni og þau eiga þrjú börn á aldrinum fimmtán til 26 ára. Þorsteinn starfar hjá heildsölnunni og sér þar um samskipti við veitingageirann.

„Maðurinn minn er sem betur fer með sama áhugamál og það er mikið eldað og talað um mat á mínu heimili. Ég er mjög heimakær og þó það geti verið gaman að ferðast þá er langbest að vera bara heima.“



Á HEIMAVELLI Guðrún kann vel við sig innan um eldhúshöld og aðrar vörur Kokku. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Dugleg og rökföst

„Guðrún er góður vinur og frábær viðskiptafélagi. Hún hefur fantagóðan smekk og auga fyrir trendum sem er lyklatríði í okkar rekstri og ég treysti hennar álitum jafnt í viðskiptum sem lífinu. Hún gerir miklar kröfur til sjálfrar sín og þeirra sem með henni ganga og er góður samningamaður.“

Svo er náttúrulega frábært að hafa einhvern í liðinu sem hefur eftir nokkurra ára búsetu í Þýskalandi tamið sér þrautseigju og kostnaðarmeðvitund – þótt við gerum líka stundum grín að hennar innri Þjóðverja.“

„Fyrstu kynni mín af Guðrúnu í Kokku voru þau að fyrir allmörgum árum lentum við saman í útvarpsviðtali, þar sem jóla-verslunin var umræðuefnið. Hún kom mér strax fyrir sjónir sem dugleg og rökföst kona. Skömmu seinna var hún svo kosin í stjórn SVP og hefur verið þar sem nokkurs konar fulltrúi þess stóra hóps lítilla og meðalstórra fyrirtækja sem mynda kjarnann í atvinnullifinu. Innan stjórnarinnar hefur hún verið öflugur liðsmaður og sannarlega lagt sitt lóð á vogarskálarnar við að koma sjónarmiðum verslunar og þjónustu á framfæri í opinberri umræðu. Þá er húmorinn aldrei langt undan, en hún uppskar mikinn hlátur viðstaddir á nýlegum fundi á okkar vegum þar sem mismunandi rekstrarform fyrirtækja voru umræðuefni, þegar hún sagði að ehf. stæði bara fyrir „ekki helvítis frí“.“



Andrés Magnússon, framkvæmdastjóri Samtaka verslunar og þjónustu.



SEGULMAGNAÐ AÐDRÁTTARAFL NÝR VOLVO S60 FRUMSÝNDUR

Brimborg frumsýnir Volvo S60, sportlegan Skandinava, með glænýrri D4 Drive-E vél frá Volvo. Lág eyðsla og óhemju mikið afl. Samsetning sem er mjög eftirsótt en hefur ekki verið fánleg hingað til.

181 hestafi, 8 þrepa sjálfskipting, 400 Nm tog, 7,4 sek. frá 0-100 km/klst, CO₂ losun aðeins 109 g/km og 4,2 l/100 km eyðsla í blönduðum akstri.

Já, þú last rétt. Þetta eru ótrúlegar tölur. Gildi sem hafa ekki sést áður!

**NÝR VOLVO S60 R-DESIGN.
HANNAÐUR AF ELDMÓÐI.**



**VOLVO S60 D4 DRIVE-E 181 HÖ
BEINSKIPTUR FRÁ 5.990.000 KR.
SJÁLFSKIPTUR FRÁ 6.690.000 KR.**

**NÝJA D4 DRIVE-E VÉLIN ER EINNIG FÁANLEG
Í VOLVO V60, VOLVO S80 OG VOLVO V70
VOLVO.IS**

KOMDU OG SKOÐAÐU NÝJAN VOLVO S60 MEÐ NÝJU D4 DRIVE-E VÉLINNI FRÁ VOLVO

LÁG EYÐSLA OG ÓHEMJU MIKIÐ AFL. GILDI SEM Hafa EKKI SÉST FYRR.

KOMDU Í REYNSLUAKSTUR. OPIÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16

Brimborg Reykjavík: Bildshöfða 6, sími 515 7000 | volvo.is

Volvo S60, D4 Drive-E dísil, 181 hö, tog 400 Nm, 6 girra beinskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 3,8 l/100 km. CO₂ 99 g/km.
Volvo S60, D4 Drive-E dísil, 181 hö, tog 400 Nm, 8 þrepa sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 4,2 l/100 km. CO₂ 109 g/km.
Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.

50 ár í bílagæðinu
brimborg
Öruggur staður til að vera á

Tími ráðstjórnar og forræðishyggju er liðinn:

Jólabjór í mars

Fréttir bárust af því í gær að Íslendingar væru svo sólgirnir í páskabjórinn að ákveðnar tegundir væru nú þegar uppseldar hjá framleiðanda. Það er ekkert skrítið því framboðið á þessari vöru er einungis tíma-bundið. Við búum nefnilega við reglur um það hvenær má selja ákveðinn bjór. Sölu-tímabilin eru vandlega skorðuð við þorra, lönguföstu og jólamánuð og stranglega bannað að hafa hina svokölluðu árstíðabundnu vöru á boðstólum utan tímabilsins.

Ríkisvaldið má nefnilega ekki til þess hugsa að borgarar þessa lands drekki jólabjór um páskana eða páskabjór á þorranum. Það er svo svívirðileg tilhugsun að fjármálaráðuneytið setti um það sérstakar reglur í reglugerð 755/2011. Og þessum reglum fylgir Áfengis- og tobaksverslun ríkisins eftir með harðri hendi og öll bjórframleiðsla á Íslandi þarf að laga sig að þeim.

Það er kaldhæðnislegt að einu afskipti nýrrar ríkisstjórnar af þessari reglugerð voru nú um þorran þegar Sigurður Ingi Jóhannsson, sjávarútvegs- og landbúnaðarráðgjafi, tók fram fyrir hendur á Heilbrigðiseftirliti Vesturlands sem hafði úrskurðað að sérstakur þorrabjór, bruggaður úr 5 ára gömlu hvalamjöli sem var ekki ætlað til manneðis, uppfyllti ekki skilyrði matvæla-laga. Bjórverksmiðjan áfrýjaði úrskurðinum til ráðherra sem frestaði réttaráhrifum hans fram yfir þorramánuð og var því hægt að framleiða og selja bjórinn.

Engum dylst að með þessari ákvörðun náði ráðherra að forða viðkomandi bjórverksmiðju frá töluverðu tjóni enda hefði verið bannað að selja bjórinn eftir að þorra lauk. Þetta var vafasamt inn-grip og þurfti hann – eðlilega – að sæta töluverðu gagnrýni. Það vekur hins vegar furðu að engum í ríkisstjórninni hafi einfaldlega dottið í hug að afnema þessa árstíðabindingu og leyfa Kristjáni



Markaðshornið
Fanney Birna Jónsdóttir
fanney@frettabladid.is

Leyfun Kristjáni Loftssyni og félögum að svolgra í sig hvalabjór allan ársins hring.

Loftssyni og félögum að svolgra í sig hvalabjór allan ársins hring. Þetta viðvarandi sinnuleysi gagnvart hinni gegndarlausu forræðishyggju sem viðgengst í áfengismálum er náttúrulega með ólíkindum. Það virðist ekki skipta neinu máli hvort ríkisstjórnar-flokkar tengja sig við frelsi einstaklingsins eða félagshyggju, frjálslyndi eða íhaldssemi – ekkert breytist. Og á meðan þurfa Íslendingar að fara í ríkisrekna verslun til að kaupa sér bjór og léttvín.

Það tíðkast hreint ekki í kringum okkur, nema á stöku stað, að fólki sé ekki treystandi til að velja sér áfengi í kjörbúðum. Hræsnin er öskrandi því á sama tíma treystum við – sem betur fer – fólki til að kaupa sér nikótín, svo ekki sé talað um allt sælgætið og feitmetið sem er stærsta heilbrigðisváin sem vofir yfir Vesturlöndum um þessar mundir.

Þetta er tímaskekkja. Tími ráðstjórnarríkja, forræðishyggju og skammtana er einfaldlega liðinn og tímabært að stjórnmalamenirnir okkar fari að haga sér samkvæmt því. Reyndar myndi engum heilvita pólitíkusi detta í hug að stinga upp á ríkisreknum nammibörum þótt sömu rök ættu líklega við varðandi skaðsemi áfengis og afleitt tjón fyrir samfélagið. En þegar kemur að því að afnema forræðishyggju úr gildandi lögum þyngist róðurinn. Þar virðist eitthvert sérkennilegt tregðulögmál ríkja – sama hversu vitlaus lögin eru.

Til þessa hefur nánast ekkert þokast í átt til meira frjálslyndis og ríkisstjórnin þarf nú að sýna úr hverju hún er gerð. Það gengur ekki að predika frjálslyndi á tyllidögum en vera um leið alveg lömuð gagnvart þeirri forræðishyggju sem hefur fengið að lauma sér í hvern krók og kima í lagasafninu.

Á meðan er stranglega bannað að drekka jólabjór í mars.

Spennuástand veldur verðhækkunum á hveiti



Í KAUPHÖLLINI Í NEW YORK Í BANDARÍKJUNUM Snörp verðhækkun varð á hveitiafleiðum á alþjóðamörkuðum í byrjun vikunnar af ótta við að áframhaldandi spennuástand í Úkraínu dragi úr útflutningi frá svæðinu. Sautján prósent alls útflutnings á hveiti í heiminum eru frá Úkraínu og Rússlandi. Fréttastofa AP greinir frá því að verð á hveiti til afhendingar í maí hafi hækkað um 21,25 sent, eða um 3,1 prósent, í 7,15 dollara hver sekku. Það mun vera nálægt hæsta verði síðan í maí í fyrra. Þá hefur verð annarra landbúnaðarvara, svo sem korns og sojabauna, einnig hækkað.

FRÉTTABLAÐIÐ/AP

Gert er ráð fyrir að fyrsti viðskiptadagur verði 1. apríl næstkomandi:

Kauphöllin samþykkir Sjóvá



Á MARKAÐ Almenn útböð á 23 prósent hlut í Sjóvá hefst á morgun.

FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

Kauphöllin hefur samþykkt umsókn stjórnar Sjóvár-Almennra trygginga hf. um töku hlutabréfa félagsins til viðskipta á Aðalmarkaði Kauphallarinnar.

Samþykkið er háð því að félagið uppfylli skilyrði reglna fyrir útgefendur fjármálagerna á NASDAQ OMX Iceland hf. um dreifingu hlutafjár fyrir fyrsta viðskiptadag.

Gert er ráð fyrir að fyrsti viðskiptadagur með hluti Sjóvár á Aðalmarkaði verði 11. apríl 2014. Kauphöllin mun tilkynna um fyrsta viðskiptadag með minnst eins viðskiptadags fyrirvara.

-fbj

Er vinnustaðurinn þinn Stofnun ársins 2014?

ATVINNULÍF
Arni Stefán Jónsson
formaður SFR



Síðastliðin níu ár hefur SFR stéttarfélag staðið fyrir vali á Stofnun ársins í samstarfi við fjármálaráðuneytið, Starfsmannafélag Reykjavíkurborgar og VR sem velur Fyrirtæki ársins. Könnunin sem einnig er launakönnun er send til um 50.000 starfsmanna, bæði á almennum markaði og hinum opinbera. Val á Stofnun ársins er því byggt á svörum 10.000 opinberra starfsmanna og verða viðurkenningar veittar við hátíðlega athöfn í maí næstkomandi.

Tilgangur könnunarinnar er að bæta starfsumhverfi félagsmanna og efla starfsþróun þeirra með því m.a. að veita stjórnendum upplýsingar um viðhorf starfsmanna til stofnunar sinnar, hvort sem um er að ræða staðfestingu á því sem vel er gert í starfsmannamálum eða hvatningu til að gera betur. Niðurstöður hennar eru traustir mælikvarðar sem nauðsynlegir eru til að gera stjórnendum kleift að vinna markvisst að úrbótum þar sem þeirra er þörf og veitir þeim aðhald til að gera enn betur fyrir starfsfólki sitt.

Í könnuninni er spurt um athiði á borð við ánægju og stolt, starfsanda, trúverðugleika stjórnenda, launakjör, sjálfstæði í starfi, vinnuskilyrði, sveigjanleika vinnu og ímynd stofnunar. Þessir þættir

eru mældir og niðurstaðan gefur til kynna hvaða stofnun hlýtur titilinn Stofnun ársins 2014. Valið er um stofnanir í þremur stærðarflokkum en auk þess er sú stofnun sem bætir sig mest á milli ára tilnefnd Hástökkvari ársins.

Niðurstöður könnunarinnar byggjast á svörum starfsmanna sjálfra því í henni hafa þeir orðið og gefa stofnuninni og stjórnendum einkunn. Það er því afar mikilvægt að allir þeir sem fá könnunina senda á næstu dögum taki sér tíma til að svara því sem spurt er um.

Stærsta vinnumarkaðskönnunin

Könnunin um val á Stofnun ársins er óumdeilanlega stærsta reglulega vinnumarkaðskönnun landsins og með niðurstöðum hennar hefur skapast verðmætur grunnur til samanburðar og rannsókna á launapróun í landinu sem er afar mikilvægt, jafnt fyrir launafólk, stéttarfélagin og stjórnendur stofnana og fyrirtækja. Könnunin nær, eins og áður sagði, bæði til starfsmanna á almennum markaði (VR) og opinberum markaði og gefur þannig enn mikilvægari upplýsingar um samanburð á starfsumhverfi og launapróun starfa á milli opinberra og almenna vinnumarkaðarins. Upplýsingarnar geta starfsmenn notað til að meta eigin vinnustað í samanburði við aðrar stofnanir og fyrirtæki og stjórnendum gefst tækifæri til að kortleggja stöðu stofnunarinnar, hvort sem



STÆRST Könnunin um val á Stofnun ársins er stærsta reglulega vinnumarkaðskönnun landsins.

FRÉTTABLAÐIÐ/GETTY

það er staðfesting á því sem vel er gert í starfsmannamálum eða hvatning til að gera betur. Þá veitir könnunin félagsmönnum kost á að bera laun og starfskjör sín saman á milli ára og fylgjast með launapróun almennt eða í sinni starfsgrein auk þess sem fylgjast má með launapróun, launamun kynjanna, vinnutíma, starfsörýggi o.fl.

Afar ánægjulegt er að þær stofnanir sem trónað hafa á toppnum í könnuninni einu sinni eða oftar halda sigurtákninu vel á lofti. Vinningshafar fá afhentan glæsilegan verðlaunagrip og viðeigandi merkingar til að nota. Eftir níu ára sögu könnunarinnar má því víða sjá, t.d. í móttökum og á heimasíðum allra bestu stofnana, merki Stofnunar ársins og Fyrir-

myndarstofnana. Það er ánægjulegt að ganga inn í slíkar stofnanir fyrir þá sem þangað sækja því stolt starfsmanna og stjórnenda yfir stofnuninni sinni og árangurinn endurspeglast í merkinu. Einnig hlýtur það að skipta viðskiptavininn máli að vita að þarna er á ferðinni stofnun sem gott er að vinna fyrir. Við vitum öll að það skiptir starfsmennina miklu máli.

ASUS TRANSFORMER BOOK

Örpunn fartölva sem breytist í hágæða 13,3" spjaldtölvu með einum smelli.
Býður upp á nýja og spennandi notkunarmöguleika fyrir starfsmenn.
Priðju kynslóðar Intel i5 eða i7 örgjörvi og FullHD IPS skjár.



13,3" háskerpuskjár með IPS skjátækni og sjálfvirkri birtustýringu.

Bang & Olufsen IcePower hljóðkerfi.

Stórt og þægilegt baklýst Chicklet lyklaborð.

Allt að 8 tíma rafhlöðuending.

Hægt að velja um kraftmikinn Intel i5 eða i7 örgjörva.

Glæsilega hönnuð, örpunn og létt. Bæði spjaldtölvun og lyklaborðið veða aðeins 950 grömm.

128GB mSSD diskur í skjá og 500GB HDD í lyklaborði.



ASUS

Skannaðu kóðann til að sjá allt fyrirtækjaúrval Tölvulistans í fartölvum og spjaldtölvum.



tl.is

TÖLVU LISTINN

FYRIRTÆKJAFJÓNUSTA

414-1710 / sala@tl.is

Hin
hliðinHEIÐRÚN LIND
MARTEINSDÓTTIR
HÉRAÐSDÓMS-
LÖGMAÐUR Á LEXHeilagur kaleikur
kynjakvótans

Nýverið tóku gildi lagaákvæði um að í stjórnnum hlutafélaga og einkahlutafélaga, með fleiri en 50 starfsmenn, skuli hvort kyn eiga fulltrúa í stjórn þegar stjórn er skipuð þremur mönnum og þegar stjórnarmenn eru fleiri en þrjú skal hlutfall hvors kyns ekki vera lægra en 40%. Í daglegu tali er þessi ákvæði nefnd kynjakvóti. Í knöppum rökstuðningi löggjafans fyrir þessari íhlutun í eignarrétt var vikið að því að nýlegar rannsóknir hefðu sýnt að hlutfall kvenna í stjórnnum og æðstu stjórnunarstöðum fyrirtækja væri mun lægra en karla. Þar með var réttlætning íhlutunar upp talin.

Enginn má efast

Tilgangur kynjakvóta er vafalaust góður. Það breytir þó ekki þeirri staðreynd að íhlutun löggjafa í þessa veru er óskapnaður og lagasetningin er ekki vel til þess fallin að lagfæra samfélagslegt vandamál.

Raunar er svo komið að hver sá sem leyfir sér að efast um kynjakvótann er úthrópaður sem andstæðingur jafnréttis. Iðnaðar- og viðskiptaráðherra leyfði sér t.a.m. að nefna mögulega endurskoðun fyrir nokkru og var sleginn rothöggi áður en honum tókst að skýra hvers eðlis sú skoðun yrði. Enn verra þótti svo að ráðherrann væri kona.

Einhverjir hafa viljað draga löggjafann í land varðandi rökstuðninginn fyrir íhlutuninni og staðhæft að fyrirtækjum sé betur stjórnað eða vegni betur fjárhagslega þegar konur koma að stjórn. Hverjar þessar afgerandi rannsóknir séu fylgir þó aldrei þessum rökum. Raunar er það svo að enn hefur fræðimönnum ekki tekist með afgerandi hætti að sýna fram á (a) að kynjakvótar eyði svokölluðu glerþaki eða (b) að ákvarðanatáka eða fjárhagsstaða félaga sé betri vegna kynjakvóta. Ef slíkar afgerandi rannsóknir lægju fyrir þá væri enda íhlutun löggjafans óþörf þar sem skynsamir hluthafar gætu þá vart annað en séð hag í því að hafa hlutföll kynja sem jöfnust í stjórn félags.

Ábati í orði

Hver er þá ábatinn af því að þvinga hluthafa til að hafa við stjórn félaga sem jöfnust hlutföll kynja? Líklega er ábatinn aðallega sá að löggjafinn og velunnarar íhlutunar í eignarréttinn geta þá ornað sér við að með tölum á blaði um 40 prósentu hlut kvenna í stjórnunarstöðum hafi jafnrétti náðst. Mesti mögulegi ábati allra haghafa og samfélagsins í heild – sá sem felst í vel reknu fyrirtæki þar sem fjölbreytt þekking stjórnenda er til staðar, óháð kyni – er orðinn aukaatriði. Sú þróun veit ekki á gott.

FYRIRLESTRA-
MARAFON
HÁSKÓLANS
Í REYKJAVÍK

Á Fyrirlestramarafoni Háskólans í Reykjavík flytja fræðimenn HR 28 erindi, hvert að hámarki sex mínútur, sem gefa innsýn í fjölbreytt viðfangsefni háskólans í rannsóknum. Í hádeginu afhendir forseti Íslands, herra Ólafur Ragnar Grímsson, kennslu-, rannsóknar- og þjónustuverðlaun HR árið 2014.

Dagskráin er öllum opin og aðgangur ókeypis.

10:15 - 11:00

Samfélagslegt hlutverk lögmanna.
Arnar Þór Jónsson, lagadeild.

Samfélagsábyrgð fyrirtækja.
Ketill B. Magnússon, viðskiptadeild.

Tilraunasálfræði og markaðssetning
í samfélagsmiðlum.
Valdimar Sigurðsson, viðskiptadeild.

Proskastig mannauðsstjórnunar á Íslandi.
Arney Einarsdóttir, viðskiptadeild.

Sönnunarbyrði í málum er varða áföll í
tengslum við læknismeðferðir.
Jóna Benný Kristjánsdóttir, lagadeild.

Tölvur telja.
Henning Úlfarsson, tölvunarfræðideild.

11:15 - 12:00

Álitaefni varðandi aðild að dómsmálum.
Sigurður Tómas Magnússon, lagadeild.

Samspil réttar barns til umönnunar og
verndar og friðhelgi fjölskyldunnar
í barnaverndarmálum.
Heiða Björg Pálmadóttir, lagadeild.

Skrímsli eða fólk?
Gerendur kynferðisbrota gegn börnum.
Svala Ísfeld Ólafsdóttir, lagadeild.

Hreyfing og geðheilbrigði.
Kristín Ólafsdóttir, íþróttfræðisviði.

Institute of Biomedical and Neural
Engineering: Aim and Vision.
Paolo Gargiulo, tækni- og verkfræðideild.

12:05

Forseti Íslands,
herra Ólafur Ragnar Grímsson,
afhendir kennslu-, rannsóknar- og
þjónustuverðlaun HR.

12:25 - 13:10

Gestafyrirlesari:
Hr. Ólafur Ragnar Grímsson, forseti Íslands.

Er Evrópuréttinum ekkert mannlegt
óviðkomandi?
Gunnar Þór Pétursson, lagadeild.

Big Data: What is it and why will it change
your world?
Páll Rikharðsson, viðskiptadeild.

Big Data.
Björn Þór Jónsson, tölvunarfræðideild.

Prevention of Disease in People at Risk
of Being at Risk.
Jack James, sálfræðisviði.

Human Voice Technology.
Jón Guðnason, tækni- og verkfræðideild.

13:25 - 14:10

Hlutverk stjórnarformannsins
- mýtur og misskilningur.
Þórunn Jónsdóttir, viðskiptadeild.

Why the banking system is inherently
unstable and what can be done about it.
Jacqueline Clare Mallet, tölvunarfræðideild.

The power of logic.
Luca Aceto, tölvunarfræðideild.

PaSSAGE: Player-Specific Stories via
Automatically Generated Events.
David James Thue, tölvunarfræðideild.

Brothætta í beinum lamaðra einstaklinga.
Magnús Kjartan Gíslason,
tækni- og verkfræðideild.

Brief Transdiagnostic CBT Group Treatment
for Mood and Anxiety Disorders.
Jón Friðrik Sigurðsson, sálfræðisviði og
Hafrún Kristjánsdóttir, íþróttfræðisviði.

14:25 - 15:10

Eiginleikar vindsins og áhrif hans á
hengibrýr.
Jónas Þór Snæbjörnsson,
tækni- og verkfræðideild.

Topological Insulators:
A new and edgy state of matter.
Sigurður Erlingsson,
tækni- og verkfræðideild.

Advanced traps.
Sigurður F. Hafstein,
tækni- og verkfræðideild.

Áhrif þyngdarafis á notkun hlutalektar
í forðafæðilíkönunum fyrir jarðhitakerfi.
Guðrún Sævarsdóttir,
tækni- og verkfræðideild.

Örþörungur fóðraðir með koldíoxíð-útblastri
jarðvarmavara við Bláa lónið.
Halldór G. Svavarsson,
tækni- og verkfræðideild.



28. mars
Stofa M209
10:15-15:10

hr.is/fyrirlestramarathon



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVIK UNIVERSITY

Ábendingahnappinn má
finna á www.barnaheill.is



S A F T

