



MARKAÐURINN

Vistvæna prentsmiðjan!

GUÐJÓNÓ
VISTVÆN PRENTSMÍÐJA
Sími 511 1234 - www.gudjono.is

Sögurnar... tölur... fólkíð...

Miðvikudagur 16. mars 2011 – 5. tölublað – 7. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 512 50 1111



Reitir
Setja markið á
Kauphöllina

2



Eignarhald í atvinnulífinu
Kortlagt af
Samkeppnisefirliti

3-4

Skattamál

Finnur Oddsson svarar
Indriða H. Þorlákssyni

6



SAMEINAD Sérstaklega menntaðir fjármálaráðgjafar verða framvegis í útibúum Arion banka. FRÉTTABLAÐIÐ/PJETUR

Hagrætt í Arion Banka

Arion Banki stendur fyrir því þessa dagana að mennta 47 starfsmenn sem fjármálaráðgjafa í háskólanum á Bifröst og munu þeir framvegis starfa í útibúum bankans. Markmiðið mun vera að bæta þjónustuna.

Samhliða þessu verður hagrætt í útibúanetinu og verða þrjú útibú á höfuðborgarsvæðinu sameinuð í eitt í næstu viku. Færri og stærri útbú er liður í því að færa ákvörðunarvald frá höfuðstöðvum bankans í Borgartúni yfir til útibúa. Engum verður sagt upp en störf færð til, samkvæmt upplýsingum frá Arion Banka.

Hamfarir veikja markaðina

Fjármálamarkaðir í Japan hafa tekið krappa dýfu eftir náttúruhamfarirnar sem riðu yfir landið á föstudag.

Síðustu tvo daga hafa hlutafjäreigendur selt bréf sín í stórum stíl sökum óvissuástandsins sem hefur skapast þar.

Nikkei-vísitalan hafði lækkað um rúm 10 prósent þegar mörkuðum lokaði í gær.

Stjórnvöld hafa dælt jafngildi um 33.000 milljarða króna inn í efnahagskerfið og náð þar með nokkru jafnvægi í gengismálum.

HELST Í ÚTLÖNDUM

LÉTTIR Á GRIKKJUM

Leiðtogar evruríkjanna komust um helgina að samkomulagi um að efla verulega björgunarsjóðinn sem stofnaður var á síðasta ári til að takast á við skuldavanda einstakra evruríkja. Jafnframt ákváðu þeir að létta nokkuð kostnaði af Grikkjum við lánin sem þeir fengu úr sjóðnum, bæði með því að lækka vexti um eitt prósent og lengja lánstímann í sjö og hálf ár. Markaðir brugðust vel við þessu strax á mánudag og högnuðust Grikkir mest á því.



ÚTFLUTNINGUR STÖÐVAST

Ólíuútflutningur frá Líbíu hefur stöðvast nánast alveg vegna átakanna í landinu. Alþjóðlega orkustofnunin IEA sagði í gær að mánuðir gætu liðið áður en hráolía frá Líbíu sæist aftur á heimsmörkuðum. Sáði-Arabar hafa sagst ætla að framleiða meiri olíu til að bæta upp það sem dettur út af markaðnum vegna Líbíu. Bandaríkjamenn hafa sömuleiðis gert sig líklega til að ganga á olíuförðu sinn til að draga úr þrýstingi á heimsmarkaðnum.

JAFNAST Á VIÐ KATARÍNU

Tryggingafélög reikna með að þurfa að greiða næstum því jafn mikið vegna tjóns eftir jarðskjálftann og flóðbylgjuna í Japan eins og vegna fellibylsins Katarínu, sem reid yfir sunnanverð Bandaríkin árið 2005. Hlutfé alþjóðlegra tryggingafyrirtækja hefur lækkað í verði eftir hamfarirnar í Japan.

Skoða sameiningu allra sparisjóðanna

Þrjár tillögur eru að framtíðarskipulagi sparisjóðakerfisins. Sparisjóðirnir gætu orðið fjórir. Enn er óvíst með Byr.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Nauðsynlegt er að skoða alla möguleika á rekstrarlegri hagræðingu sparisjóðanna. Eftir sameiningu SpKef og Landsbankans er enn brýnna en áður að taka sameiningar sparisjóðanna til skoðunar, jafnvel í einn sparisjóð, að sögn Elínar Jónsdóttur, forstjóra Bankasýslu ríkisins. Hún segir ljóst að samruni Landsbankans og SpKef í síðustu viku hafi breytt myndinni töluvert.

Fyrir samrunann lá fyrir að lækka þyrfti kostnað og hagræða í sparisjóðakerfinu, svo sem með því að leita leiða til að lækka kostnað við aðkeypta þjónustu eins og upplýsingatækniþjónustu, með sameiningum og innri hagræðingu í sparisjóðunum.

„Rekstrarumhverfið er erfitt og þeir sparisjóðir sem eftir standa þurfa því að leita allra leiða til að ná niður kostnaði. Allir hagsmunaaðilar verða að skoða með opnum huga hvaða leiðir eru best til þess fallnar að ná fram aukinni hagræðingu í rekstrinum,“ segir Elín.

Hún fundaði með öllum sparisjóðsstjórum landsins og forsvarsmönnum þeirra á föstudag í síðustu viku. Þar voru þrjár mögulegar leiðir kynntar: Sparisjóðirnir gætu starfað áfram í óbreyttri mynd, þeim yrði skipt upp í þrjá til fjóra svæðisskipta sparisjóði eða þeir myndu allir sameinast undir einum hatti. Niðurstæða fundarins var að teikna upp mynd af sparisjóðakerfinu og taka ákvörðun um næstu skref þegar myndin yrði skýrari.

Þeir sem Fréttablaðið hefur rætt við telja líklegt að breytingin á sparisjóðakerfinu muni ganga hratt fyrir sig. Hins vegar er óvíst hvaða framtíð bíður Byrs. Ríkið tók hann yfir ásamt Sparisjóðnum í Keðjavík fyrir tæpu ári. Þótt hann sé ekki sparisjóður í dag heldur hann enn utan um greiðslumiðlun sparisjóðanna og vinnur með þeim á ýmsan hátt. Nokkrir telja

SPARISJÓÐAKERFIÐ

| Lykilþættir | Fyrir yfirtöku | Eftir yfirtöku | Breyting |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------|
| Heildareignir* | 163,5 | 65,5 | -60% |
| Fjöldi starfsmanna | 280 | 152 | -46% |
| Fjöldi útibúa | 39 | 23 | -41% |
| Hlutfall af útibúum í landinu | 33% | 20% | -39% |

* í milljörðum króna

ekki útilokað að Byr verði gerður að sparisjóði á ný. Gangi það eftir er líklegt að hann verði það hryggjarstykki sparisjóðakerfisins sem SpKef átti að verða.

Ætla má að sparisjóðakerfið hafi skroppið saman um helming með yfirtöku Landsbankans á SpKef (áður Sparisjóðnum í Keðjavík) í síðustu viku. Heildareignir sparisjóðanna tíu, bæði þeirra þriggja sem kallast geta sjálfstæðir og hinna, sem Bankasýslan og Arion banki eiga að mismiklu leyti, nemur á milli sextíu og sjöttíu milljörðum króna.

SpKef varð stærsti sparisjóður landsins eftir fall Byrs í fyrravor. Ársreikningur SpKef liggur enn ekki fyrir. Miðað við uppgjör sparisjóðsins frá fyrri hluta síðasta árs námu heildareignir hans tæpum hundrad milljörðum króna, eða sem nemur sextíu prósentum af heildareignum sparisjóðakerfisins. Eins og sjá má á meðfylgjandi töflu hefur brottvarf sparisjóðsins mikil áhrif á kerfið í heild. Starfsfólki fækkar um 46 prósent og fækkaði útibúum um fjörutíu prósent.

Því til viðbótar þótti skjóta skökku við að á sama tíma og sparisjóðirnir voru með fimm prósentum markaðshlutdeild á bankamarkaði var hlutfall sparisjóða í útibúaneti bankanna tæp 33 prósent. Með samrunum í síðustu viku má áætla að hlutfallið dragist saman um tæp fjörutíu prósent og verði sparisjóðirnir með tuttugu prósent af öllum bankaútibúum. Ekki er búið að taka saman markaðshlutdeild sparisjóðanna eftir samrunann.

Konurkvöld í Smáralind í kvöld

Karl Berndsen verður í verslun okkar
Optical Studio, frá kl. 19.30, og veitir góð
ráð við val á gleraugnaumgjörðum.
Konur eru sérstaklega velkomnar.



www.opticalstudio.is

Optical Studio
SMÁRALIND

CHANEL • TOM FORD • BVLGARI • PRADA • CHROME HEARTS • VERSACE • DOLCIE&GABBANA • MIU MIU • ROBERTO CAVALLI • LINDBERG

Hægt að horfa til baka

Nú bjóðast söguleg gögn úr hlutafélagaskrá.

Nú er hægt að nálgast sögulegar upplýsingar úr hlutafélagaskrá hjá Creditinfo, en það hefur ekki verið hægt áður.

Þannig geta fyrirtæki og stofnanir nú flett því upp hverjir hafa setið í stjórnnum hlutafélaga og hverjir höfðu heimild til að skuldbinda félag á einhverjum gefnum tíma. „Upplýsingarnar varpa enn fremur ljósi á hvaða breytingar hafa orðið á skráningum félaga í hlutafélagaskrá allt frá fyrsta febrúar 2005 og er því á einfaldan hátt hægt að sjá



Í KAUPHÖLLINI Tilgangur nýrrar þjónustu hjá Creditinfo er sagður vera að tryggja auknið gagnsæi viðskipta og spara tíma sem fylgir upplýsingaöflun.

FRÉTTABLAÐID/STEFÁN

hvenær stjórnar- eða framkvæmdastjórabreytingar fyrirtækis áttu sér stað,“ segir í tilkynningu fyrirtækisins.

- óká

Fjárfestar halda sig úti á landi

Innlán jukust um hundruð prósent í þremur sparisjóðum á þremur árum.

„Við erum ekki með fjárfestingarbankaþjónustu og ætlum ekki að gera það. Fólk vill einföld gildi,“ segir Guðmundur E. Lárusson, sparisjóðsstjóri Sparisjóðs Suður-Þingeyinga. Hann er einn þeirra þriggja sparisjóða sem ekki hafa þurft á eiginfjárframlagi að halda. Hinir eru Sparisjóður Stranda- manna og Sparisjóður Höfðhverfinga á Grenivík.

Þegar viðskiptabankarnir fóru á hliðina haustið 2008 fjölgaði viðskiptavinum sparisjóðanna þriggja

VÖXTUR INNLÁNA 2007-2009

| Sparisjóður | 2007* | 2008* | 2009* | Árl. meðalvöxtur |
|------------------------------|-------|-------|-------|------------------|
| Sparisjóður Suður-Þingeyinga | 2.300 | 4.600 | 7.000 | 76,1% |
| Sparisjóður Stranda- manna | 560 | 726 | 1.413 | 62,1% |
| Sparisjóður Höfðhverfinga | 888 | 1.001 | 1.305 | 21,55% |

* Í milljónum króna

og hefur lítið lát verið á vinsældunum þótt á þriðja ár sé liðið frá hruni.

Mest hefur aukningin verið hjá Sparisjóði Suður-Þingeyinga en innlán fóru úr 2,3 milljörðum króna í

lok árs 2007 í sjö milljarða í árslok 2009.

Engin breyting hefur orðið á stöðu innlána, að sögn Guðmundar sparisjóðsstjóra.

- jab

BANKABÓKIN

| Samantölur á vaxtatöflum bankanna | Hæstu innlánsvextir | Yfirdráttarvextir eru hæstir | Yfirdráttarlán fyrirtækja |
|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------|
| Arion banki | Markaðsreikningur 1,25% ^a | 11,25% | 11,20% |
| Íslandsbanki | Vaxtabrep 1,90% | 11,50% | 11,50% |
| Landsbankinn | Vaxtareikningur 1,15% ^b | 11,20% | 11,20% |
| BANKI | MP Sparnaður 2,05% | 11,15% | 9,50 til 11,15% |
| BYR | PM-reikningur 2,05% | 11,15% | 11,10 til 11,20% |
| SPARISJÓÐURINN | Netreikningur 2,35% ^c | 11,45% | 11,45% |
| Sea | Sparnaðarreikningur 2,00% | 10,20% | Ekki í boði. |

*Miðað er við 250.000 króna innlegg og sem skemmsta bindingu. ^a Bundinn í tíu daga. ^b Bundinn í sjö daga. ^c Úttektargjald hjá gjaldkera 0,25%

Athugið að ekki er tekið tillit til árgjalds, sem getur fylgt yfirdráttarreikningum.

Fasteignafélag setur markið á Kauphöll

Hagur Reita vænkaðist eftir uppstokkun. Ef allt gengur eftir verða tvö fasteignafélög á markaði eftir tvö ár. Mikilvægt að fjölga fjárfestingarkostum, segir forstjóri Reita.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Undirbúningur er hafinn við skráningu fasteignafélagsins Reita á markaði á seinni hluta næsta árs. Gangi áætlanir eftir verður þetta annað fasteignafélagið sem fer á markað en eignarhaldsfélagið Reginn, dótturfélag Landsbankans, tilkynnti í nóvember í fyrra að stefnt væri að skráningu Fasteignafélags Íslands á hlutabréfamarkaði á árinu.

„Ég tel aðkomu fagfjárfesta að Reitum hljóta að vera áhugaverðan kost, sérstaklega nú þegar fjárfestingarmöguleikar eru nokkuð takmarkaðir,“ segir Guðjón Auðunsson, forstjóri Reita.

Eignabjarg, dótturfélag Arion banka, á 43 prósent hlut í Reitum. Horn, fjárfestingarfélag Landsbankans, á þrjátíu prósent og protabú Landic Property á sextán prósent. Aðrir hluthafar eiga minna.

Fyrirtækið Reitir er reist á grunni Landic Property, sem var umsvifamikilið á fasteignamarkaði á Norðurlöndunum fyrir hrún. Það átti meðal annars danska fasteignafélagið Keops. Landic Property var tekið til gjaldprotaskipta fyrir ári og fyrirtækið Reitir búið til utan um íslenska fasteignahlutann.

Samstæða Reita samanstendur af sjö dótturfélögum auk móðurfélags, sem sér um umsýslu dótturfélaga. Skiptingin tekur mið af sögulegri uppbyggingu félagsins og veðsetningum eigna. Þannig er Reitir I „gamla“ Landic Property, Reitir II „gamla“ Landsafl og svo framvegis.

Félagið á 130 fasteignir. Þar á meðal eru Kringlan, Hilton Reykjavík Nordica, Hótel Loftleidir og Kauphallarhúsið. Verðmæti eignasafnsins nemur 92 milljörðum króna.

Guðjón segir reksturinn góðan, mikil gæði séu í eignasafninu, fjárfstreymið gott og líftími leigusamninga langur. Fjárfesting í fasteignafélagi á borð við Reiti sé því líkust kaupum á löngu skuldabréfi.



VILL FJÖLGA FJÁRFESTINGARKOSTUM Fasteignafélagið Reitir á 130 þekktar fasteignir. Þar á meðal eru Kringlan, Nordica-hótel og Kauphallarhúsið svokallaða.

Unnið að endurfjármögnun

Reitir hagnaðist um fjóra milljarða króna í fyrra samanborið við tæplega 9,9 milljarða tap árið á undan. Tapið stendur að stærstum hluta af gengishagnaði og hækkun á virðismati eigna. Tekjur eru lítið breyttar á milli ára, 7,6 milljarðar króna.

Af 73,9 milljarða króna skuldum eru 57 milljarðar á gjalddaga á næsta ári, samkvæmt ársreikningi félagsins. Þar kemur fram að fyrir liggur samkomulag við lánardrottina þess efnis að lengja megi í gjalddögum um nokkur ár séu lána- samningar ekki rofnir. Guðjón segir að miðað við núverandi stöðu og áætlanir næsta árs sé engin ástæða til að telja annað en að staðið verði við skilmála. Engin launung sé að endurfjármögnun Reita til lengri tíma sé eitt af helstu verkefnum félagsins og er fyrirhuguð skráning í Kauphöllina liður í því.

CCP ekki á undanþágu

Gjaldeyrishöft í að verða tvö og hálf ár koma mjög illa við rekstur tölvuleikjafyrirtækisins CCP og er forstjórinn Hilmar V. Pétursson orðinn þreyttur á þeim.

CCP hefur enn ekki fengið almenna undanþágu frá gjaldeyrishöftunum. Almennar undanþágur kveða á um að áttatíu prósent af tekjum og kostnaði fyrirtækja sem fá undanþágur þurfa að koma frá útlöndum. CCP er enn með of mikla starfsemi á Íslandi til að ná því.

„99,7 prósent okkar tekna koma að utan og sextíu prósent kostnaðarins. Þegar við sóttum fyrst um undanþágu var minna af kostnaði okkar erlendis. Ef við ætlum að fá almenna undanþágu þurfum við að flytja meira af starf-



HILMAR V. PÉTURSSON

seminni út. Ég er ekki að segja að við ætlum að gera það en þannig er hvatinn í kerfinu,“ segir Hilmar.

„Við erum með fjölmarga erlenda starfsmenn á Íslandi sem eru undir gjaldeyrishöft settir.

Þótt við borgum þeim í evrum, eins og öllu okkar starfsfólki á Íslandi, þá mega þeir ekki taka peningana með sér heim. Margir þeirra eru með námslán eða hús sem þeir þurfa að borga af

í heimalandinu. Höftin til viðbótar við aðra ómarkvissa lagasetningu gera það að verkum að rekstrarumhverfið hér er ekki sambærilegt við það sem býðst annars staðar,“ segir Hilmar.

- jab



ECONOMY COMFORT

Meiri þægindi, góð vinnuástanda, rafmagnsinnstunga fyrir tölvu.

ER ÞITT FYRIRTÆKI MEÐ SAMNING?

Fyrirtæki sem eru með samning við Icelandair njóta þess í hagkvæmari rekstri, betri tímanýtingu og ánægðara starfsfólki.

Hlunnindi sem fyrirtækjasamningur veitir:

- Sérstakur ferðaráðgjafi hefur umsjón með hverju fyrirtæki.
- Neyðarnúmer sem er opið allan sólarhringinn – alla daga ársins.
- Afsláttur sem býðst af fargjöldum til áfangastaða Icelandair.
- Nákvæmt viðskiptayfirlit á vefnum.

+ Allar nánari upplýsingar á www.icelandair.is/fyrirtaeki eða sendið fyrirspurnir á fyrirtaeki@icelandair.is

ICELANDAIR



5,2 – 8,1 L/100 KM. GERI AÐRIR BETUR!

KANGOO II EXPRESS

VERÐ: **2.790.000** M. VSK.

1,5 DÍSil - 86 HÖ - 5,2 L/100 KM*

NÝR!



TRAFIC

VERÐ FRÁ: **3.990.000** M. VSK.

2,0 DÍSil - 115 HÖ - 7,5 L/100 KM*



MASTER MILLILANGUR – VÆNTANLEGUR

VERÐ FRÁ: **4.990.000** M. VSK.

2,3 DÍSil - 125 HÖ - 8,1 L/100 KM*

NÝR!



www.renault.is

RENAULT – Í LIÐI MEÐ ATVINNUREKENDUM Í 100 ÁR. Það er ekki að undra að Renault sé stærstur á sviði sendibíla í Evrópu. Eftir meira en 100 ár í bransanum vita þeir hjá Renault hvað skiptir mestu máli þegar bíllinn er vinnustaðurinn þinn: áreiðanleiki, sveigjanleiki og ekki síst þægindi. Þeir vita líka að hagkvæmnin verður að vera í fyrirrúmi hjá þér sem atvinnurekanda. Master býður gríðarstórt flutningarými og er fánlegur í nær óendanlega mörgum útfærslum, Trafic er þægilegur bíll í millistærð sem léttir starfsdag margra iðnaðarmanna og Kangoo er bíllinn sem er svo miklu stærri en hann sýnist.

*Blandaður akstur.



INGVAR HELGASON og B&L • Sævarhöfða 2, sími 525 8000



VELDU FYRIRTÆKI Samkeppniseftirlitið er með fimmtán yfirtökur banka og lífeyrissjóða á íslenskum stórfyrirtækjum undir virku eftirliti.

FRÉTTABLAÐIÐ/SAMSETT MYND

Samkeppniseftirlitið kortleggur eignarhald atvinnulífsins

Stór hluti fyrirtækja landsins lenti í faðmi bankanna þegar efnahagslífið fór á hliðina fyrir rúmum tveimur árum. Samkeppniseftirlitið hefur sett bönkunum skilyrði um eignarhaldið með það fyrir augum að koma í veg fyrir misvægi á markaðnum. Jón Aðalsteinn Bergsveinsson skoðaði málið og ræddi meðal annars við Pál Gunnar Pálsson, forstjóra Samkeppniseftirlitsins.

Forsvarsmenn margra fyrirtækja hafa síðastliðin tvö ár kvartað yfir skekktri samkeppnisstöðu eftir efnahagshrunið og ítökum banka í fyrirtækjarekstri. Þetta kemur hvað skýrast fram í niðurstöðum nýlegrar könnunar Viðskiptaráðs en þar taldi rúmur helmingur fyrirtækja sig í beinni eða óbeinni samkeppni við hið opinbera. Þetta er fjórðungi fleiri fyrirtækja sem telja stöðuna hafa versnað frá sambærilegri könnun um svipað leyti í fyrra.

Í álitni Viðskiptaráðs segir að áhyggjuefni sé hversu mikil aukningin er á milli ára enda kunni það að draga úr þróttu atvinnulífsins. Því þurfi að skerpa á skilum á milli hins opinbera og einkaaðila með því að flýta fyrir sölu á fyrirtækjum í eigu fjármálastofnanna.

„Hvort sú aukning [er] merki að fleiri fyrirtæki séu nú í óbeinni eigu hins opinbera eða hvort fyrirtæki í opinberri eigu séu að sækja í sig veðrið er erfitt að segja til um,“ segir í álitni Viðskiptaráðs. Samkvæmt niðurstöðum könnunarinnar gæti samkeppninnar við hið opinbera að mestu í smá- og heildsölu, þjónustugreinum og orku- og umhverfisstarfsemi. Staða fyrirtækja hljóti að bjagast ef samkeppnisaðilinn nýtur styrkleika bakhjarls á við hið opinbera.

„Skerpa þarf skil á milli hins opinbera og einkaaðila með því að flýta sölu á fyrirtækjum í eigu fjármálastofnanna. Það getur hvorki talist æskilegt né eðlilegt

að umtalsverður hluti fyrirtækja sé í beinni eða óbeinni ríkiseigu,“ segir í álitinu.

STRAUMHVÖRF Í HRUNINU

„Strax við bankahrunið þá blasti það við öllum að bankarnir myndu hafa mikið um líf og dauða fyrirtækja að segja. Við beindum þá álitni til stjórnvalda og bankanna, sem ríkið hafði þá tekið yfir, sem fól í sér tíu kjarnareglur um samkeppni sem við mæltumst til að þeir hefðu að leiðarljósi við endurskipulagningu fyrirtækja,“ segir Páll Gunnar Pálsson, forstjóri Samkeppniseftirlitsins.

Í framhaldinu hefur Samkeppniseftirlitið fjallað mikið um endurskipulagningu banka á atvinnufyrirtækjum. Þá hefur hlutverk lífeyrissjóðanna í endurskipulagningunni einnig komið til athugunar, einkum í tengslum við athugun á yfirtöku Framtakssjóðs Íslands á eignarhaldsfélaginu Vestia. „Við höfum í gegnum þau tæki sem við höfum leitast við að hafa jákvæð áhrif á þessi viðfangsefni. Það er gríðarlega mikilvægt hvernig bankarnir og lífeyrissjóðirnir feta sig út úr þessari stöðu,“ segir Páll Gunnar.

Mikið bar á eftirlitinu eftir efnahagshrunið. Strax í nóvember 2008 birti það skýrslu þar sem dregin var upp mynd af fimmtán mikilvægustu samkeppnismörkuðunum þar sem bent var á leiðir til þess að draga úr svokölluðum aðgangshindrunum, þ.e. hindrunum sem lítil fyrirtæki

og ný standa frammi fyrir þegar þau reyna að vaxa og dafna við hlíð stærri fyrirtækja. Á meðal þeirra markaða sem Samkeppniseftirlitið fjallaði um í skýrslunni voru matvörumarkaðir, fjarskipti, fjármálamarkaðir og flutningamarkaðir.

„Við bentum á ýmsar lausnir sem stendur bæði upp á stjórnvöld og fyrirtæki á markaði að beita sér fyrir. Við höfum síðan verið að vinna út frá þessari stefnumörkun sem við lögðum upp með í nóvember 2008 og tekið fjölda mála til skoðunar á þessum grunni, beint álitum til stjórnvalda og tekið upp rannsóknir gagnvart fyrirtækjum,“ segir Páll Gunnar.

AFSKIPTI AF YFIRTÖKUM

Í hvert sinn sem banki hefur tekið yfir fyrirtæki ber honum að tilkynna það til Samkeppniseftirlitsins, sem fjallar um málið. Lítið var um að slíkar yfirtökur væru tilkynntar fyrr en á seinni hluta ársins 2009.

Með úrskurði áfrýjunarnefndar samkeppnismála í janúar í fyrra komst nefndin að þeirri niðurstöðu að Samkeppniseftirlitið hefði nokkuð víðtækar heimildir til að setja slíkum yfirtökum skilyrði. Síðan þá er Samkeppniseftirlitið búið að setja um tuttugu yfirtökum banka á atvinnufyrirtækjum ítarleg skilyrði.

SÖLUFRESTIR

„Staðan er erfið þegar banki hefur ekki bara það hlutverk að

sinna fjármálaþjónustu heldur er líka eigandi tiltekinna fyrirtækja á viðkomandi mörkuðum,“ segir Páll Gunnar og bendir á að á meðal skilyrðanna sé að bankarnir selji fyrirtæki sem þeir hafi tekið yfir innan tiltekins tímafrests. Frestirnir eru mismengir og ráðast af aðstæðum í hverju tilviki. „Í sumum tilvikum hafa fyrirtæki þegar verið seld en í öðrum tilvikum hefur ekki reynt á tímafrestina enn,“ segir Páll.

Einnig hefur Samkeppniseftirlitið leitast við að draga úr hættu á hagsmunaaðrekstrum, m.a. með því að mæla fyrir um að fyrirtæki í eigu banka séu rekin í sérstöku eignarhaldsfélagi utan bankans. Þá mega stjórnendur banka ekki skipta sér af því við hvaða fyrirtæki þau eiga í viðskiptum við. „Bankarnir mega ekki búa til viðskiptablokkir þar sem fyrirtæki í þeirra eigu eiga í viðskiptum hvert við annað. Bankarnir verða að fylgja þessu eftir,“ segir Páll Gunnar.

„Það liggur í augum uppi að mörg fyrirtæki eru í eigu eða í mjög ríkum tengslum við bankana. Það eitt og sér getur skapað hættu á blokkamyndun. Skýrasta myndin af samkeppnishindrunum sem af slíkum blokkum getur hlotist er þegar fyrirtæki innan sömu blokkar eiga einvörðungu viðskipti sín á milli og sniðganga aðra valkosti. Við erum að fást við það í þessum skilyrðum sem við setjum, bæði gagnvart bönkunum og Framtakssjóðnum sem nýlega

tók yfir Vestia. Þar er um að ræða sjóð með mjög mikla fjárfestinga- getu og mikilvægt að á grunni hans rísi ekki blokk sem hindri samkeppni. Við horfum líka á sambúð hans við Landsbankann, sem er þátttakandi í þeim sjóði. Svo horfum við á áhrif sjóðsins á samkeppni á fjármálamarkaði, með Landsbankann sér við hlið. Þá horfum við á það hvaða áhrif samstarf Framtakssjóðsins hafi á starfsemi lífeyrissjóða að öðru leyti," segir Páll.

Forstjóri Samkeppniseftirlitsins bendir á að bankarnir eigi að hafa á sínum snærum óháðan eftirlitsaðila til að fylgja því eftir að unnið sé eftir skilyrðum eftirlitsins. Þessir starfsmenn skila reglulegri skýrslu til Samkeppniseftirlitsins um gang mála sem tryggja eiga að farið sé eftir settum skilyrðum.

Samkeppniseftirlitið fundar auk þess reglulega með eftirlitsaðilum bankanna og forstjórum þeirra auk þess að safna sjálf upplýsingum til að ganga úr skugga um að skilyrðunum sé fylgt.

Brjóti bankarnir skilyrðin getur Samkeppniseftirlitið beitt stjórnvaldssektum. Slíkum úrræðum hefur verið beitt í sambærilegum tilvikum. Dæmi um það eru brot Teymis á skilyrðum sem sett voru vegna yfirtöku fyrirtækisins á fjarskiptafyrirtækinu Tali árið 2008. Fyrirtækið braut skilyrði sem sett voru fyrir yfirtökunni og gerði Samkeppniseftirlitið húsleit hjá Teymi. Teymi var í kjölfarinu gert að greiða 70 milljóna króna stjórnvaldssekt og skuldbatt sig til að selja Tali frá sér.

KANNA EIGNARHALDIÐ

Um síðustu áramót hóf Samkeppniseftirlitið að kanna stöðu um 120 fyrirtækja á mikilvægum samkeppnismörkuðum. Páll Gunnar segir þetta viðamikla athugun og snýr meðal annars að því að kanna hvort eignarhald á fyrirtækjum sé á einhvern hátt dulið.

„Þetta er býsna viðamikið verkefni. Við öflum upplýsinga um stöðu fyrirtækjanna, hvar þau standa í fjárhagslegri endurskipulagningu, samskipti þeirra við bankana. Þá er reynt að varpa ljósi á hver fari með eignarhald á viðkomandi fyrirtækjum. Við erum að freista þess að fá góða yfirsýn yfir stöðu þessara mála á mikilvægum samkeppnismörkuðum, hvornig þau eru stödd, hvort þau þurfa á hjálp að halda eða ekki og hver eru tengsl þeirra við bankana," segir Páll Gunnar.

Páll segir of snemmt að segja til um niðurstöður athugunarinnar, en niðurstöðu er að vænta síðar á árinu.



BREGÐAST VIÐ KVÖRTUNUM Samkeppniseftirlitinu berast í kringum hundrað kvartanir á ári frá forsvarsmönnum fyrirtækja sem telja að fyrirtæki í eigu bankanna séu að brjóta á sér.

MARGIR KVARTA Samkeppniseftirlitinu berast um 85 til 100 óformlegar ábendingar um samkeppnismál almennt á hverju ári auk fjölda erinda og kvartana frá forsvarsmönnum fyrirtækja sem telja keppinauta í eigu bankanna brjóta á sér.

Páll Gunnar segir allar ábendingar vel þegar og þær séu allar skoðaðar. Þegar tilefni þykir til er brugðist við með athugunum, stundum með stjórnvaldssektum líkt og í tilvikum Teymis. Í öðrum tilvikum leiðir rannsókn í ljós að ekki sé ástæða til að adhafast.

„Við erum nú með til skoðunar um 15 athaganir sem varða ábendingar og kvartanir sem varða eignarhald banka á atvinnufyrirtækjum. Í sumum tilvikum kann að vera ástæða til íhlutunar, en í öðrum reynast ekki forsendur til þess. Þessar kvartanir lýsa hins vegar vel stöðunni, mörg fyrirtæki telja hagsmunum sínum ógnað af bönkunum. Það ber að taka þessar ábendingar alvarlega, en það þarf að skoða þær vandlega," segir forstjóri Samkeppniseftirlitsins og bendir á að fjallað hafi verið ítarlega um þessa sambúð banka og fyrirtækja í umræðuskjali í lok árs 2009.

Páll Gunnar og bendir á að í mörgum tilvikum, ekki síst skömmu eftir hrúnið hafi mörg fyrirtæki talið að beita ætti sam-

keppnislögum til að passa upp á að keppinautar þeirra á markaði fengju ekki of miklar afskriftir af skuldbindingum sínum hjá bönkunum. Rökin voru þau að skuldaaðlöng gæti skekkt samkeppnisstöðuna.

Samkeppniseftirlitið var hins vegar á öðru máli. „Við töldum ekki að það ætti að beita samkeppnislögum á þann hátt. Þvert á móti er það mikilvægt að taka til. Það er mikilvægt að það eigi sér stað hreinsun svo fyrirtæki eigi sér lífsvon og að hjól atvinnulífsins fari að snúast aftur. En það er engum til góða að fyrirtæki séu rekin án þess að þau eigi sér rekstrarforsendur," segir Páll Gunnar og áréttar mikilvægi þess að hlusta á sjónarmið neytenda ekki síður en eigenda fyrirtækja á samkeppnismarkaði.

„Samkeppniseftirlitið á að stuðla að samkeppni á markaði og vernda hagsmunum neytenda umfram hagsmunum einstakra fyrirtækja. Það er leiðarstef í okkar starfi. Fyrirtæki koma og fara. Það er ekki hlutverk Samkeppniseftirlitsins að halda í höndina á þeim öllum og passa að ekkert komi fyrir. Með aðgerðum okkar verðum við hins vegar oft fyrirtækjum að liði, ekki síst smærri fyrirtækjum sem eru að hefja samkeppni eða reyna að vaxa við hlið stærri fyrirtækja," segir Páll Gunnar.



40 prósent fyrirtækja til nýrra eigenda

Í byrjun febrúar á síðasta ári birti Fréttablaðið gróft yfirlit yfir eignarhald á 45 stærstu fyrirtækjum landsins í úttekt í Markaðnum.

Á þeim þrettán mánuðum sem liðnir eru frá því úttektin birtist hafa átján þeirra ýmist skipt um hendur eða eru á mismunandi stigum söluferlis. Þetta jafngildir því að slétt fjórutíu prósent fyrirtækja hafi skipt um hendur.

Á meðal fyrirtækjanna átján eru sex sparissjóðir sem eru í fjárhagslegri endurskipulagningu og hefur Bankasýsla ríkisins eignast misstóran eignarhlut í sumum þeirra. Þá eru á meðal fyrirtækjanna tryggingafélagið Sjóvá, sem

unnið er að því að selja til fagfjárfestasjóðs á vegum Stefnis, dótturfélags Arion banka, og Hagar, sem hópur fjárfesta samdi á dögum um að kaupa rúman þriðjungshlut í. Þá hefur sjóður Auðar Capital keypt fjarskiptafyrirtækið Tali og lífeyrissjóðirnir eignast beint og óbeint meirihluta í Icelandair Group.

Á þeim þrettán mánuðum sem liðnir eru frá því úttektin birtist hafa átján fyrirtækjanna ýmist skipt um hendur eða eru á mismunandi stigum söluferlis. Þetta jafngildir því að eigendaskipti eigi sér stað hjá um fjórutíu prósentum fyrirtækjanna.

Málin undir eftirliti

Frá hrúni hefur Samkeppniseftirlitið haft til umfjöllunar allmörg mál er varða yfirtökur banka á atvinnufyrirtækjum. Það hefur tekið 21 ákvörðun um mál þar sem ítarleg skilyrði hafa verið sett fyrir yfirtökum banka og Framtakssjóðsins (FSÍ) á atvinnufyrirtækjum. Þar undir eru jafnframt yfirtökur skilaneftnda gömlu bankanna á þeim nýju. Tæplega tíu sambærileg mál eru nú til meðferðar hjá Samkeppniseftirlitinu.

Af þessari 21 ákvörðun eru fimmtán undir virku eftirliti og bönkunum sett ákveðin skilyrði í þeim málum. Í sex tilvikum eru yfirráð viðkomandi banka á atvinnufyrirtæki ekki lengur til staðar. Þar á meðal eru yfirtökur Landsbankans (NBI) á þremur fyrirtækjum sem fóru yfir til Framtakssjóðsins síðastliðið haust.

ÁKVARÐANIR UNDIR VIRKU EFTIRLITI SAMKEPPNISEFTIRLITSINS*

Fjöldi Ákvörðun

1. Samruni Íslandsbanka (ÍSB) og Icelandair Group (ákv. nr. 33/2009)
2. Yfirtaka Glitnis banka á Íslandsbanka (ákv. nr. 48/2009)
3. Samruni Kaupþings banka og Arion banka (ákv. nr. 49/2009)
4. Yfirtaka Arion banka á Högum (1998 ehf.) (ákv. nr. 6/2010)
5. Yfirtaka Íslandsbanka á B&L og Ingvari Helgasyni (ákv. nr. 8/2010)
6. Yfirtaka Arion, NBI, ISB, Haf funding og Glitnis á Reitum fasteignafélagi (áður Landic Properties) (ákv. nr. 15/2010)
7. Yfirtaka Regins á Fasteignafélagi Íslands (ákv. nr. 19/2010)
8. Yfirtaka Arion banka á Þyrpingu (ákv. nr. 21/2010)
9. Yfirtaka Íslandsbanka á Eik Properties (ákv. nr. 22/2010)
10. Yfirtaka Arion banka á B.M. Vallá (ákv. nr. 31/2010)
11. Yfirtaka Byrs sparissjóðs á Byr hf. (ákv. nr. 36/2010)
12. Kaup Framtakssjóðs Íslands á Eignarhaldsfélaginu Vestia (ákv. nr. 1/2011)
13. Yfirtaka NBI á Björgun (5/2011)
14. Yfirtaka Arion banka á eignum protabús Sigurplasts (ákv. nr. 7/2011)
15. Yfirtaka Íslandsbanka og Glitnis á Bláfugli (ákv. nr. 8/2011)

* 14. mars 2011

Eigendur fyrirtækja bíða betri tíðar

Forstjóri Auðar Capital vill að bankarnir hraði því að koma fyrirtækjum í hendur einkaaðilum.

„Almennt held ég að bankarnir vilji ekki eignast hlut í fyrirtækjum og þeir eru ekki góðir eigendur, að mínu mati," segir Kristín Pétursdóttir, forstjóri Auðar Capital. Hún hefur gagnrýnt eignarhald banka í fyrirtækjum í fjárhagsvanda eftir efnahagshrúnið og vill hraða fjárhagslegri endurskipulagningu og aðkomu fjárfesta að þeim.

Kristín telur eignarhald banka á fyrirtækjum í rekstri geta skekkt samkeppnisstöðu atvinnulífsins. „Ég tel að bankarnir séu að reyna að vinna eins hratt og vel og mögulegt er úr flóknum málum. En það gengur því miður allt of hægt. Það stendur kannski ekki bara á bönkunum að hraða fjárhagslegri endurskipulagningu fyrirtækja. Óvissa er um lögmæti gengistryggðra lána fyrirtækja og eigendur þeirra fyrirtækja sem eigi við vanda að etja eru ekki endilega að yta á lausn. Sumir eigendur fyrirtækja í vanda vilja ekki semja um skuldir sínar núna þar sem þeir vonast til að geta fengið hagstæðari lausn mála sinna en núverandi úrræði bjóða upp á," segir hún.



KRISTÍN PÉTURSDÓTTIR Eigendur fyrirtækja í vanda eygja von um að þau fái hagstæðari úrlausn mála sinna en núverandi úrræði bjóða upp á ef gengisdómar falla þeim í vil, að sögn forstjóra Auðar Capital.

EIGNAMIDLUN
Reykjavík



Sverrir Kristinsson
Faglegur ráðgjafi

Frá 1957

Elsta starfandi fasteignasíðan

Sími: 588 9090 • Síðumúla 21 • 108 Reykjavík • www.eignamidun.is

Kárastígur 8 - tvær fallegar íbúðir



Um er að ræða tvær mjög fallegar 2ja og 3ja herbergja íbúðir í vel uppgerðu timburhúsi í rólegri götu í miðbæ Reykjavíkur. Önnur íbúðin er 3ja herbergja 85 fm íbúð að stærð, hæð og ris. Hin íbúðin er 2ja herbergja 52,5 fm íbúð á 1. hæð. Íbúðirnar eru mjög fallegar og vel innréttaðar. Íbúðirnar seljast saman eða í sitthvoru lagi.

OPÍÐ HÚS Í DAG (MIÐVIKUDAG) FRÁ KL. 17.00 - 18.00
V. 29,0 m. (hæð og ris) V. 17,5 (1. hæð) 6501

Hafa skattar hækkad eða lækkað?

ORÐ Í BELG

Finnur Oddsson

Framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands



Í Markaði Fréttablaðsins miðvikudaginn 16. febrúar skrifaði Indriði H. Þorláksson, fyrrverandi aðstoðarmaður og núverandi ráðgjafi fjármálaráðherra í skattamálum, pistil undir yfirskriftinni Furðuskrif Viðskiptaráðs um skatta. Þar vísar hann til greinar undirritaðs í sama blaði frá 2. febrúar og vekur það helst furðu Indriða að því sé haldið fram að skattar hafi hækkad á Íslandi síðustu misseri. Það er reyndar ekki óalgeng fullyrðing þessi dægrin og eftirtektarvert að hún sé yfirleitt umdeild.

Viðskiptaráð er ávallt reidubúið í málefnalega umræðu um störf þess og málefni atvinnulífsins en undir slíka umræðu fellur aðeins hluti af grein Indriða. Í stað þess að fjalla eingöngu um málefnið, sem er hinar „meintu skattahækkunar“ eins og það er orðað, er lagst í dylgjur sem lítill sómi er að. Við þeim er ástæðulaust að bregðast sérstaklega. Hér verður því aðeins fjallað um þá spurningu hvort skattar hafi hækk-

GREIN INDRÍÐA
Indriði Þorláksson svaraði Finni Oddssyni sem aftur svara Indriða.

ad eða lækkað á síðustu misserum, en í grein Indriða er því haldið fram að þar sem skatttekjur hafi dregist saman sem hlutfall af vergri landsframleiðslu hafi skattar lækkað. Það er rétt að skatttekjur hafa dregist saman en rangt að í því felist skattalækkun í þeim skilningi orðsins sem skiptir íslensk heimili og fyrirtæki raunverulegu máli.

MINNI SKATTHEIMTA EN HÆRRI SKATTAR

Óumdeilt er að skattheimta, þ.e. skatttekjur sem hlutfall af landsframleiðslu, hafa dregist saman síðustu ár. Sérstaklega var tekið fram í áður nefndri grein undirritaðs að frá 2007 til 2008 hefði „þetta hlutfall lækkað mest á Íslandi af ríkjum OECD, úr tæplega 41% í 36%“ og það hefði lækkað enn frekar frá þeim tíma. Skattheimta ríkis og sveitarfélaga er þó óðum að aukast ef marka má nýlega úttekt OECD, sem telur að í ár verði skattheimta nálægt því sem var 2008 og aðeins 1,2% undir meðaltali árána 2000-2007.

Þrátt fyrir minni skattheimtu hafa flestir skattar engu að síður hækkad. Þess má sjá merki víða. Í úttekt starfshóps fjármálaráðherra, sem Indriði starfaði sjálfur með, er m.a. að finna 11 atriða „skattamatseðil“ með átta tillögum að hækkunum sem flestar komu til framkvæmda um síðustu áramót. Í fjárlagafrumvarpi þessa árs kemur síðan skýrt fram að

„Þrátt fyrir minni skattheimtu hafa flestir skattar engu að síður hækkad. Þess má sjá merki víða. Í úttekt starfshóps fjármálaráðherra, sem Indriði starfaði sjálfur með, er m.a. að finna 11 atriða „skattamatseðil“ með 8 tillögum að hækkunum sem flestar komu til framkvæmda um síðustu áramót.“

grípa hafi þurft til „enn frekari skattahækkana í fjárlögum ársins 2010“ en gert var 2009. Þá er á ríflega 100 stöðum í frumvarpi til laga um ráðstafanir í ríkisfjármálum, sem samþykkt var um áramótin, rætt um skatta- og gjaldahækkunar.

Að auki finna allir þeir sem reka íslensk heimili og fyrirtæki vel fyrir skattahækkunum, til að mynda þegar þeir kaupa eldsneyti, greiða laun og tryggingargjald eða vegna minni ráðstöfunartekna vegna hærri tekju-skattsprósentu, svo fátt eitt sé nefnt. Fyrir þeim er fullyrðing um að hér hafi skattar lækkað eflaust nokkuð fjarstæðukennd.

Úr því að erfitt er að nálgast á einum stað heildstæðar upplýsingar um skattkerfisbreytingar hjá opinberum aðilum tók Viðskiptaráð saman yfirlit yfir breytingar á helstu sköttum frá árinu 2007. Þar kemur skýrt fram að skattprósentur og krónutölulögur hafa nánast undantekningalaust hækkad. Þessa samantekt notaði undirritaður í grein þeirri sem Indriði furðar sig á en að hans mati hafa „skattthlutföll ekki hækkad“, sé vefútgáfa pistils hans lesin. Erfitt er að skilja hvernig hægt er að komast að þeirri niðurstöðu.

SKATTKERFISBREYTINGAR HAFNA ÁHRIF ...

Það dylst því fáum að skattprósentur og álögur hafa hækkad á Íslandi, enda eitt meginstef núverandi ríkisstjórnar. Það hvort skattheimta hins opinbera hafi aukist sem hlutfall af landsframleiðslu er svo annað mál enda ljóst

að skattahækkunar skila sér ekki endilega í auknum skatttekjum og geta jafnvel lækkað þær, t.d. vegna neikvæðra áhrifa á umsvif og veltu í hagkerfinu. Pistill Indriða rennir ágætum stöðum undir það. Þegar auknar álögur leiða til samdráttar í sölu og tekjur skila sér ekki í ríkissjóð, þá telst það tæpast til skattalækkunar í hefðbundnum skilningi þessa orðs.

Í umfjöllun af þessu tagi má heldur ekki gleyma gerbreyttri stöðu hagkerfisins eftir bankahrun. Um 10.000 fleiri einstaklingar eru nú atvinnulausir, ríflega 2.000 fyrirtæki hafa orðið gjaldþrota og mörgum til viðbótar hefur verið slitið. Um 7.000 fleiri hafa flutt af landi brott en til landsins. Þetta leiðir vissulega til lægri skattheimtu, þó að skattthlutföll hafi ekkert lækkað. Í pistli Indriða er þessu samhengi snúið á hvolf, að samdráttur skatttekna feli í sér skattalækkun, sem er í besta falli villandi.

... OG VINNA GEGN ENDURREISN HAGKERFISINS

Skattkerfi stýra hegðun fólks og fyrirtækja. Í því sambandi er hollt að hugleiða hvað þarf til að hagkerfið nái sér sem hraðast upp úr kreppunni og með hvaða hætti skattkerfið styður við æskileg vinnubrögð.

Í stuttu máli er æskilegt að fólk leggi sig fram í vinnu, sýni framtakssemi og sjálfsbjargar

viðleitni, skapi verðmæti og taki hóflega áhættu með því að stofna til atvinnurekstrar og búi öðrum um leið ný og áhugaverð störf. Við viljum að fólk og fyrirtæki haldi neyslu áfram og tekjum „ofanjarðar“, fjárfesti í húsnæði og atvinnutækjum og velji að búa áfram á Íslandi. Að lokum er æskilegt að fyrirtæki haldi fólki áfram í vinnu, ráði í ný störf og velji Ísland áfram fyrir uppbyggingu starfsemi og sem skattalega lögsögu.

Vandinn sem nú blasir við er að hvarnir sem breytt íslenskt skattkerfi býr fólki og fyrirtækjum eru orðnir verulega óheilbrigðir uppbyggingu og endurreisn hagkerfisins og vinna gegn öllu ofangreindu. Hærri jadar-skattar á tekjur einstaklinga og stórauknar álögur á fyrirtæki vinna gegn framtakssemi, fjárfestingu og þátttöku í atvinnurekstri. Á þessu öllu er þó mikil þörf til að koma hagkerfinu úr þeirri kreppu sem nú ríkir.

RAUNVERULEIKINN SKIPTIR MESTU

Sannleikanum verður hver sárreiðastur, sem kann að skýra viðbrögð Indriða í áður nefndum pistli. Skattar hafa hækkad í þeim skilningi sem skiptir fjölskyldur og fyrirtæki raunverulegu máli. Það finna allir á eigin skinni og er vissulega áhyggjuefni. Meira áhyggjuefni er þó að þeir sem mestan þátt eiga í endurhönnun skattkerfisins, þar á meðal núverandi ráðgjafi fjármálaráðherra í skattamálum, skuli vera svo lítt tengdir raunveruleika heimila og fyrirtækja að þeir skilja ekki áhrif skattabreytinga á starfsemi þeirra og á umsvif í hagkerfinu og telja að skattar á Íslandi hafi lækkað.

VIÐAMIKLAR BREYTINGAR Á SKATTKERFINU

Á vefsíðu Viðskiptaráðs má sjá helstu breytingarnar á skattkerfinu á árabílinu 2007 til 2011.
http://www.vi.is/files/Breytingar%20%C3%A1%20skattkerfinu%202007-2011_1988050131.pdf



messan

UT

18.-19. MARS 2011

Upplýsingatækni frá öllum hliðum – tækifæri, þróun og tækninýjungar

FÖSTUDAGINN 18. MARS:

Fagróðstefna á Hilton Reykjavík Nordica kl. 8:30 – 12:30

- Forseti Íslands, Ólafur Ragnar Grímsson, afhendir UT verðlaun Ský
- Gestafyrirlesari er Mark Raskino frá Gartner

FIMM FYRIRLESTRARLÍNUR, 25 ÁHUGAVERÐIR FYRIRLESTRAR:

- Nánari upplýsingar um dagskrá og skráningu á www.utmessan.is

LAUGARDAGINN 19. MARS:

UT messa fyrir alla fjölskylduna í húsnæði HR í Öskjuhlíð kl. 11 – 16

- Ókeypis dagskrá, sniðin að allri fjölskyldunni
- Öll helstu UT fyrirtæki landsins verða á sýningarsvæðinu ásamt fleirum
- Leikir, tölvuleikjakeppni, skemmtiatriði, barnahorn og léttar veitingar
- HÍ og HR kynna námsframboð í upplýsingatækni

NÁNARI UPPLÝSINGAR Á www.utmessan.is



ÞÚ2.0

NÝ OG BETRI ÚTGÁFA AF ÞÉR

Á hverju ári verja fyrirtæki og einstaklingar háum fjárhæðum í að uppfæra tölvubúnað til að halda í við tæknina. Það þykir sjálfsgætt. Sú hugsun að við þurfum að uppfæra okkur sjálf er

ef til vill svolítið framandi í augum margra. Það er hins vegar mikilvægt að fólk og fyrirtæki fjárfesti í eigin hæfileikum og þrói þá áfram.

77%



ÞÚ2.0

Við hjá Dale Carnegie höfum áratuga reynslu af því að hjálpa fólki að verða betra í því sem það gerir. Við höfum að bjóða fjölmarga hugbúnaðarpakka og viðbætur sem ná fram þínum bestu eiginleikum og auka kunnáttu þína í takt við tímann.

STJÓRNUN VIÐSKIPTATENGLA

// ÁVINNINGUR:

- Parfaggreining viðskiptavina
- Þekkja innkaupatilhneigingu
- Koma auga á sölutækifæri
- Spyrja réttu spurninganna
- Árangursrík fundarstjórnun
- Fagleg kynningatækni
- Tímastjórnun

//HEFST: 30. mars

Sex skipti, 4 tímar í senn.

// VERÐ 105.000 kr.



SÖLUSTJÓRAÞJÁLFUN

// ÁVINNINGUR:

- Stjórnun sölufunda
- Hvatning
- Markþjálfun sölufólks
- Væntingastjórnun
- Ráðningar sölufólks
- Árangursstjórnun
- Byggja upp frumkvæði

//HEFST: 7. apríl

Þrjú skipti, 4 tímar í senn.

// VERÐ 75.000 kr.



ÁRANGURSRÍK SALA

// ÁVINNINGUR:

- Ná fundum með lykilmálum
- Fagleg framkoma
- Aukinn trúverðugleiki
- Spyrja réttu spurninganna
- Ná fram skuldbindingu
- Stækka tengslanetið
- Skapa ný sölutækifæri

//HEFST: 27. apríl

Fjögur skipti, 8 tímar í senn.

// VERÐ 144.000 kr.



3JA DAGA DALE CARNEGIE

// ÁVINNINGUR:

- Nýta eldmóðinn sem býr í þér
- Byggja upp traust sambönd
- Takast á við flóknað áskoranir
- Tjá sig á skýran hátt
- Takast á við streitu
- Taka virkan þátt í umræðum
- Markmiðasetning

//HEFST: 8. apríl

Þrjú skipti, 8 tímar í senn.

// VERÐ 117.000 kr.



ÞJÁLFUN FYRIR ÞJÁLFARA

// ÁVINNINGUR:

- Vekja áhuga þátttakenda
- Miðla flóknum upplýsingum
- Markþjálfun
- Hvetja til aðgerða
- Gera kynningar skemmtilegar
- Stjórna fyrirtækjakynningum
- Hvetja til umræðna

//HEFST: 7. apríl

Fimm skipti, 4 tímar í senn.

// VERÐ 95.500 kr.



ÁHRIFARÍKAR KYNNINGAR

// ÁVINNINGUR:

- Jákvæð áhrif við fyrstu kynni
- Sannfærandi kynningar
- Undirbúningur kynninga
- Leiða „spurningar og svör“
- Koma líflega fram
- Eigna sér óþekkt efni
- Koma faglega fram

//HEFST: 7. og 8. apríl

Tvö skipti, 8 tímar í senn.

// VERÐ 125.000 kr.



SÖLUKYNNINGAR

// ÁVINNINGUR:

- Nota afl sönnunargagna
- Svára óþægilegum spurningum
- Hafa stjórn á aðstæðum
- Þróa samkeppnisgreiningar
- Kraftmeiri framkoma
- Meta áheyrendur
- Öflugt skipulag kynninga

//HEFST: 5. maí

Eitt skipti, 8 tímar í senn.

// VERÐ 49.000 kr.



SALA ER ÞJÓNUSTA

// ÁVINNINGUR:

- Byggja upp traust samband
- Hafa stjórn á eigin viðhorfi
- Nota ferli í þjónustu
- Beita krosssöluferli
- Veita aukið virði
- Fækka kvörtunum
- Selja meira

//HEFST: 3. maí

Fjögur skipti, 2 tímar í senn.

// VERÐ 39.000 kr.



SAMNINGATÆKNI

// ÁVINNINGUR:

- Meta eigin samningatækni
- Kortleggja viðsemjendur
- Greina markmið beggja
- Mæta samningatækni annarra
- Forðast algeng mistök
- Semja um fleira en verð
- Ná betri samningum

//HEFST: 13. apríl

Eitt skipti, 8 tímar í senn.

// VERÐ 59.000 kr.



//VINNUSTOFA 17. MARS:

STREITUSTJÓRNUN // AÐGANGUR ÓKEYPIS

Samkvæmt rannsókn John Medina er kostnaður bandarískra fyrirtækja vegna streitu 200–300 milljarðar dollara. Með því að takast á við streituna getum við beint orkunni að því að koma hlutum í verk.

Við bjóðum stjórnendur fyrirtækja velkomna á vinnustofuna „Streitustjórnun“ í Ármúla 11, frá kl. 8.30 til 10.00, fimmtudaginn 17. mars.

SKRÁNING Í SÍMA 555 7080.



DALE CARNEGIE®
ÞJÁLFUN

Ármúla 11, 108 Reykjavík
Sími: 555 7080 | Fax 555 7081
www.dale.is

BANKA HÓLFID

Draumadjobbíð

Andrés Jónsson, formaður Almannatengslafélags Íslands, er með bók í smíðum sem stefnt er á að komi út í vor. Bókin, sem verður rúmar 100 síður í kilju, ber vinnuheitíð Draumadjobbíð og fjallar á séríslenskan hátt um hvernig finna eigi nýja og spennandi vinnu og halda henni. Komið er inn á mun fleiri þætti, svo sem hvernig eigi að gera atvinnuumsókn sem virkar og sækja um vinnu sem ekki er auglýst. Bókina skrifar Andrés með Sverri Sigursveinssyni. Höfundarnir byggja á eigin reynslu; Andrés missti vinnuna hjá B&L sumarið 2008 og Sverrir starf sitt hjá Glitni í bankahruninu. Andrés stýrir nú fyrirtækinu Góðum samskiptum en Sverrir fékk vinnu hjá skilaneftnd Glitnis eftir mikla þrautagöngu.



Endurbættur Bang & Olufsen

Þeir sem átt hafa leið um Síðumúlann hafa tekið eftir því að raftækjaverslun Bang & Olufsen er lokað og búið að loka fyrir glugga hennar. Forsvarsmenn verslunarinnar segja henni hafa verið lokað á mánudag fyrir viku og ákveðið hafi verið að taka hana í gegn að innanverðu áður en nýjar vörur yrðu teknar upp úr kössunum. Nú sé verið að mála og laga til. Stefnt er að því að opna dyr Bang & Olufsen að nýju um næstu mánaðamót.



Írski umhverfissýsið

Gylfi Magnússon, fyrrverandi efnahags- og viðskiptaráðgjafi, nú dósent við viðskiptafræðideild Háskóla Íslands, hélt í síðustu viku áhugavert erindi um muninn á efnahagshruninu hér og á Írlandi. Gylfi benti á að helsti munurinn á kreppunum hér og þar væri sá að gífurleg þensla hefði verið í írskum fasteignamarkaði, mörgum sinnum meiri en hér, og hefði byggingageirinn farið lengra fram úr sér en nokkru sinni hér. Eftir fallið á Írlandi væri gríðarlegt magn af ýmist tilbúnu eða hálfkláruðu húsnæði um allar koppagrunDIR. „Þetta er svo mikið magn að þetta er eiginlega ekki bara efnahagsvandamál heldur einnig umhverfisvandamál,“ sagði ráðherrann fyrrverandi og bætti við að fyrrsjáanlegt væri að mikið af þessu yrði aldrei nýtt heldur rifið eða látið standa autt.



64 milljónir voru meðalmánaðartekjur skilaneftndar- og slitastjórnarmanna Landsbankans í fyrra.

1 starfsmaður, lausráðinn, hefur verið rekinn í kjölfar yfirtöku Landsbankans á SpKef.

300 milljóna hagnaður varð á rekstri Mjólkursamsölnunnar í fyrra.

AÐ NÝTA ORKUNA HEIMA EÐA FLYTJA HANA ÚT



Samtök álframleiðenda efna til morgunverðarfundar fimmtudaginn 17. mars um hagræn áhrif áliðnaðar hér á landi. Fundurinn verður haldinn á Hótel Nordica og hefst kl. 8.30. Sérstakur gestafyrirlesari verður Jean Matuszewski, forstjóri kanadíska fyrirtækisins EB Data.

EB Data hefur sérhæft sig í hagrannsóknum og hefur unnið fjölmargar hagrænar úttektir fyrir kanadísk stjórnvöld, m.a. á sviði orkufreks iðnaðar, kvikmyndagerðar og hátækniidnaðar. Þá hefur fyrirtækið gert tvær ítarlegar rannsóknir á hagrænum áhrifum áliðnaðar í Kanada fyrir samtök kanadískra álframleiðenda.

Jean Matuszewski mun í fyrirlestri sínum fara yfir helstu niðurstöður rannsóknanna og ræða áhrif áliðnaðar á fjárfestingar og utanríkisviðskipti í Kanada og á kanadíska hagkerfið almennt. Hann mun einnig bera hagræn áhrif greinarinnar saman við þann möguleika að flytja raforkuna beint út til Bandaríkjanna þar sem markaðsverð raforku er hærra.

Að loknum fyrirlestrinum mun Þorsteinn Víglundsson, framkvæmdastjóri Samtaka álframleiðenda á Íslandi, fara yfir íslenskan áliðnað og áhrif hans á helstu hagstærðir hér á landi, en mikil breyting hefur orðið á umfangi áliðnaðar hér á landi á síðasta áratug.

Á fundinum verður boðið upp á léttan morgunverð frá kl. 8.15.

Skráning fer fram á netfanginu samal@samal.is



Samál • Sími: 571 5300 • Fax: 571 5301 • www.samal.is

| | | | |
|---|---|---|--|
|  <p>SHARP SJÓDVÉL · XE-A113</p> <p>32 vöruflokkar Allt að 200 PLU númer Sjálfvirk dagsetning og tími Hitaprentun Rafrenn innri strimill Mjög auðveld í forritun</p> <p>Kr. 54.900,-</p> |  <p>SHARP SJÓDVÉL · XE-A203</p> <p>32 vöruflokkar Allt að 1200 PLU númer Sjálfvirk dagsetning og tími Hitaprentun Íslenskur strimill Rafrenn innri strimill Mjög auðveld í forritun</p> <p>Kr. 69.900,-</p> |  <p>SHARP SJÓDVÉL · XE-A303</p> <p>40 vöruflokkar Allt að 1800 PLU númer Sjálfvirk dagsetning og tími Hitaprentun Íslenskur strimill Tveggja línu skjár Mjög auðveld í forritun</p> <p>Kr. 69.900,-</p> | <p>SHARP SJÓDVÉLAR OG ÞÚ ERT Í GÓÐUM MÁLUM</p> <p>ORMSSON LÁGMÚLA 8 · SÍMI 530 2800 Umboðsmenn um land allt · www.ormsson.is</p> |
|---|---|---|--|