

ROLEX



M

MICHELSEN

URSMIDIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík - 511 1900 - www.sviss.is

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

...við prentum!
GUDJÓNÓ
VISTVÆN PRENTSMÍÐJA
Sími 511 1234 • www.gudjono.is

Miðvikudagur 21. janúar 2009 - 3. tölublað - 5. árgangur

Veffang: visir.is - Sími: 512 5000 **visir**

Fjármálaeftirlitið
Vogunarsjóðir brutu ekki lög



Aldrei meiri svartsýni
Skoðanakannanir á óþekktu landsvæði



Guðmundur Arnar
Guðmundsson
Stórfyrirtækjum er það ljóst



ÁÐALÚTIBÚ LANDSBANKANS Nýi Landsbankinn hefur lagt fram leiðbeiningar um hvernig brugðist skuli við greiðsluferfiðleikum viðskipavina.

NBI tryggir líf fyrirtækja

Landsbankinn (NBI) mun velja samningaleið um lausn skuldamála fyrirtækja í greiðsluferfiðleikum sé þess kostur fremur en að láta þau fara í þrot. Í einhverjum tilvikum verður ekki hjá því komist að taka einhver yfir.

Þetta kemur fram í nýjum leiðbeiningum bankans um aðgerðir vegna greiðsluferfiðleika fyrirtækja og bankaráð NBI hefur samþykkt og birt í gær. Bankinn fylgir þar fordæmi Glitnis, en stjórn hans samþykkti slíkar reglur í desember síðastliðnum.

Bankarnir hafa stofnað um-sýslufélög fyrir lífvænleg fyrirtæki sem hafa lent í greiðsluferfiðleikum og þeir tekið yfir. Yfirtaka verður gerð með það fyrir augum að tryggja rekstur fyrirtækjanna og tryggja vinnu starfsfólks, líkt og segir í reglum bankans.

ÍLS kaupir lán SpKef

Viðræður eru á lokastigi um að Íbúðalánasjóður (ÍLS) kaupir íbúðalán Sparisjóðs Keflavíkur (SpKef) fyrir 9,7 milljarða króna.

Fyrirkomulagið er með svipuðu sniði og í viðræðum ÍLS um kaup á hluta lánasafns SPRON. Lánin eru keypt á bókfærðu virði og greiddast áttatíu prósent strax en afgangur síðar.

Miðað við þetta kaupir ÍLS lán beggja sjóða fyrir tæpa 30 milljarða króna.

Sala lánanna hefur engin áhrif á eiginfjárstöðu Sparisjóðsins í Keflavík en styrkir aftur á móti lausafjástöðu SpKef, líkt og segir í tilkynningu.

Guðmundur Bjarnason, forstjóri Íbúðalánasjóðs, sagði við Fréttablaðið um síðustu helgi fjármála-fyrirtæki þurfa sjálf að leita til Íbúðalánasjóðs og hafi tveir aðrir sparisjóðir gert það.



GUÐMUNDUR BJARNASON

HELST Í ÚTLÖNDUM

Lægra verð | Hráólúverð hefur hríðlækkað frá áramótum. Verð í framvirkum samningum fór niður í 33,89 dali á tunnu í gær. Fari verðmiði svarta gullsins niður fyrir 30 dali eru líkur á að olíu-útflytjendur dragi úr framleiðslu sinni til að hífa verðið upp á ný, að mati sérfræðinga.

Danski til bjargar | Stjórnvöld í Danmörku hafa ákveðið að opna pyngjurnar og nýta 100 milljarða danskra króna til að styðja við fjármálakerfið þar í landi.



Sögulegt tap | Skoski bankinn Royal Bank of Scotland sagði í afkomuviðvörðun sem hann sendi frá sér í fyrradag hættu á að hann gæti tapað allt að 28 milljörðum punda, eða yfir 5.200 milljörðum íslenskra króna. Tap sem þetta hefur ekki áður sést í bókum fjármálafyrirtækis í Bretlandi.

Ríkið til bjargar | Írska ríkisstjórnin tók yfir bankann Anglo Irish í síðustu viku. Til stóð að taka yfir 75 prósent hlut í bankanum og bjarga honum þannig frá falli.

Bankarnir blésu út | Hrun íslenska bankakerfisins gæti leitt til þess að bankalöggjöf Evrópusambandsins verði breytt. Mikið hefur verið rætt um málið innan veggja, sérstaklega þá staðreynd að íslensku bönkunum var leyft að blása út í nokkrum ESB-löndum án þess að hafa nægilega sterkan bakhjarl heima fyrir.

Fleiri svíkja | Grófum skattsvikum hefur fjölgað í Danmörku, sé miðað við fjölda tilkynninga sem borist hafa lögreglu. Svik yfir 100 þúsund dönskum krónum eru ætíð tilkynnt, að sögn Jótlandspóstsins.

Lægri vextir | Evrópski seðlabankinn fetaði í fótspor annarra seðlabanka og lækkaði stýrivexti um 50 punkta í síðustu viku til að sporna við kreppu. Stýrivextirnir standa í tveimur prósentum sem er talsvert yfir nærri núllstillingu bandaríska seðlabankans.

Finnska leiðin skoðuð í menntun og vísindum

Sérfræðingar frá OECD auk sérfræðinga í finnskum menntamálum eru til ráðgjafar um stefnumótun í háskólumálum og vísindum hér. Finnar leggja áherslu á rannsóknir og þróun.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Líkur eru á að við endurskipulag menntamála verði horft sérstaklega til reynslu Finna sem í kjölfar efnahagskreppu við upphaf tíunda áratugarins lögðu sérstaka áherslu á að veita fjármunum í rannsóknir og þróun. Síðustu ár hefur þar að jafnaði verið veitt sem nemur þremur til fjórum prósentum af landsframleiðslu til rannsókna og þróunar.

Á allra næstu vikum tekur til starfa ráðgjafarnefnd verkefnisstjórnar um stefnumótun menntamálaráðuneytisins á sviði háskólamála og vísinda. Í nefndinni á sæti Christoffer Taxell, formaður samtaka háskóla í Finnlandi og fyrrum formaður samtaka finnskra atvinnurekenda, en hann var jafnframt menntamálaráðgjafi Finna í fjármálakreppunni. Formaður verkefnastjórnarinnar er Guðmundur Arnason, en hann er í leyfi frá starfi ráðuneytisstjóra menntamálaráðuneytisins til að fylgja eftir ákvörðunum og aðgerðum ríkisstjórnarinnar vegna fjármálahrunsins í haust.

Auk Taxells eiga sæti í ráðgjafarnefndinni Markku Linna, fyrrum ráðuneytisstjóri mennta- og menningarmálaráðuneytis Finna, og svo tveir sérfræðingar Efnahags- og samvinnustofnunarinnar (OECD). Það eru Iain Gillespie, forstöðumaður líftækisviðs OECD á vísinda- og tækniskrifstofu, og svo fulltrúi menntasviðs OECD.

Vilhjálmur Lúdvíksson, verkefnastjóri í menntamálaráðuneytinu, sem skipuleggur starf ráðgjafarnefndarinnar, segir fyrstu fundi hafa tafist aðeins, en þeir verði líkast til í næsta mánuði. Hann segist ekki gera ráð fyrir öðru en ráðgjafarnefndin komi fram með afar skýr skilaboð, en svo sé undir stjórnáráðgjafum komið hverju verði hrint í framkvæmd. Ráð er fyrir því gert að verkefnastjórnin starfi fram á næsta vor, hið minnsta.

Vilhjálmur bendir hins vegar á að á milli 2008 og



Á MORGUNVERÐARFUNDI Í GÆR Jukka Koivisto lýsir efnahagsþróun Finna og hvernig brugðist var við þeim, svo sem með breyttum áherslum í menntamálum og inngöngu í Evrópusambandið. Markaðurinn/GVA

2009 aukist heldur framlag til rannsókna í gegnum opinbera kerfið, eða um meira en fimmtung milli ára. „Ádallega eru það samkeppnissjóðirnir sem eru eflðir,“ segir hann og telur þarna endurspeglast ákveðin áhersla í að beita skólakerfinu í þágu uppbyggingar með langtímahagsmuni í huga. Á næsta ári reyni svo líkast til enn frekar á forgangsröðun í ríkisfjármálunum og komi þá til með að skipta máli vinnan sem nú sé unnin við verkefnastjórnina með erlendum ráðgjöfum. „Og auðvitað er með þessu verið að setja menntamál, vísindamál og nýsköpun í samhengi við almenna efnahagsstefnu.“

Á morgunverðarráðstefnu Samtaka atvinnulífsins, Félags kvenna í atvinnurekstri og Finnsk-íslenska verslunarráðsins í gær lýstu reynslu sinni af efnahagshruni Finna Jukka Koivisto, framkvæmdastjóri stefnumótunar EK, samtaka atvinnulífsins í Finnlandi, og Ander Blom, formaður PL, samtaka finnskra einkafyrirtækja. Þeir voru sammála um að áhersla Finna á að byggja upp frá grunni þekkingu í landinu með áherslu á rannsóknir og þróun hafi skipt höfuðmáli við að byggja þar upp efnahags- og mannlíf á ný.

Með flota glæsibíla í Lúxemborg

Hátt í tíu glæsibífreiðar eyrnamerkar vildarvinnu Landsbankans voru geymdar í bílageymslu á vegum útíbús bankans í Lúxemborg og sá bankinn um fjármögnun þeirra að einhverju leyti.

Mikil leynd hvílir yfir bílunum en Markaðurinn hefur þó heimildir frá fyrstu hendi um málið. Ekki liggur fyrir hvort bankinn keypti bílana eða tók þá á rekstrarleigu og nýtti sér skattalegt hagræði af viðskiptunum með svipuðum hætti og þegar hann tók bíla á leigu fyrir almenna starfsmenn bankans. Bílarnir í geymslunni voru ekki allir skrifðir á bankann. Nokkrir voru geymdir þar fyrir vildarviðskiptavinum.

Í einhverjum tilvikum áttu forsvarsmenn Landsbankans í Lúxemborg frumkvæðið að því að kaupa bílana fyrir viðskiptavinum sína. Hver bíll var eyrnamerkur tilteknum viðskiptavinum og var hann eini notandi hans.

Þjónusta bankans fólst í því að viðskiptavinir lögðu fram eina til 1,5 milljónir evra í bankann. Bankinn keypti bíl í samræmi við óskir vildarviðskiptavinarins, sem greiddi leigu af bílunum.

Samkvæmt heimildum Markaðarins sá starfsmaður á vegum bankans um að aka bílunum hvert sem var á meginlandi Evrópu, allt eftir því hvar eigendur bílanna voru staddir hverju sinni og gátu þeir gengið þar að bílunum vísum.

Eftir því sem næst verður komist var Ascari-akstursbrautin í nágrenni Sevilla á Spáni vinsæll áfangastaður íslenskra auðjöfra sem áttu bíla í geymslu Landsbankans.

Erfitt er að áætla verðmæti bílaflotans. Þar voru meðal annars Bugatti Veyron, sem er með dýrustu bílum í heimi. Einn Bugatti kostar frá einni til 1,5 milljóna evra, jafnvirði allt að 200 milljóna íslenskra króna.

- jab

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Alfesca	-2,4%	-4,8%
Bakkavör	11,9%	-20,5%
Eimskipafélagið	-16,7%	4,0%
Icelandair	0,0%	-0,4%
Marel	-11,0%	-12,5%
SPRON	0,0%	0,0%
Straumur	2,4%	-31,7%
Össur	0,5%	-1,8%

*Miðað við lokagengi í Kauphöll í gær.
Úrvalsvísitalan OMXI15 328.
Úrvalsvísitalan OMXI6 882

Atorka seldi Amiad á sléttu

Ísraelski einkaframtakssjóðurinn (e. Private Equity Fund) Viola Partners, hefur keypt fjórðungshlut Atorku Group í ísraelska fyrirtækinu Amiad Filtration Systems.

Amiad framleiðir og dreifir vatnshreinsibúnaði og síur og selur til rúmlega 70 landa. Fyrirtækið er með höfuðstöðvar í Ísrael.

Viola Partners greiddi tíu milljónir Bandaríkjadala, fyrir hlutinn. Það gildir tæpum 1,3 milljörðum íslenskra króna, á gengi gærdagsins. Það er rétt yfir markaðsvirði, samkvæmt upplýsingum

ísraelska netmiðilsins Globes.

Atorka hóf að kaupa hlutabréf Amiad árið 2006 og bætti jafnt og þétt við sig fram til síðasta árs. Félagið kemur út á sléttu eftir sölu í íslenskum krónum talið.

Salan er hluti af þeirri stefnu-mörkun Atorku að einblína á færra en stærri verkefni, samkvæmt upplýsingum frá Atorku Group.

Amiad var stofnað árið 1962 og selur nú vörur sínar í yfir 70 löndum. Það var skráð á AIM-hliðar-markaðinn í bresku kauphöllinni í Lundúnum fyrir fjórum árum.

- jab



FORSTJÓRINN Atorka Group, sem Magnús Jónsson stýrir, hefur selt stóran hlut sinn í ísraelsku fyrirtæki. Það mun framvegis einblína á stærri og færra verkefni. MARKAÐURINN/HÖRÐUR

Viðræður halda áfram

Beðið er ársuppgjöra Sparisjóðsins í Keflavík, Byrs og SPRON áður en viðræður halda áfram um sameiningu þeirra. Viðræðurnar þar sem kannaður hefur verið grundvöllur fyrir sameiningu hafa staðið frá í desember.

„Tímaáætlanir sem gerðar voru í upphafi viðræðnanna munu ekki nást meðal annars vegna aðstæðna í íslensku efnahagslífi,“ segir í tilkynningu.

Gert var ráð fyrir niðurstöðu á fyrstu vikum þessa árs. „Engar nýjar tímasetningar liggja fyrir um framhaldið.“

- óka

Dregur úr verðbólgu

Verðbólga mældist 3,1 prósent í Bretlandi í desember, samkvæmt tölum bresku hagstofunnar, sem birtar voru í gær.

Verðbólga mældist 4,1 prósent í nóvember og ljóst að ákvörðun stjórnvalda að lækka virðisaukaskatt úr 17,5 prósentum í fimmtán í mánuðinum hafi skilað sér hratt inn í hagkerfið.

Þetta er engu að síður nokkuð undir björtustu vonum en menn höfðu almennbt reiknað með 2,7 prósentu verðbólgu í mánuðinum. Hækkun á matvöruverði, gasi og raforku á sama tíma stóð hins vegar í vegi fyrir að úr rættist, að sögn breska ríkisútvarpsins.

- jab

Vogunarsjóðirnir brutu ekki lögin

Rannsókn FME á vogunarsjóðum og falli krónunnar í fyrra er lokið án merkja um lögbrot. Seðlabankastjóri greindi merki um tilraun til að brjóta niður íslenska fjármálakerfið.

Ingimar Karl Helgason
skrifar

Fjármálaeftirlitið varð ekki vart við að lög hefðu verið brotin, í rannsókn sinni á því hvort neikvæðum orðrómi hefði verið dreift um íslenskt fjármálakerfi og íslensku bankanna, í fyrra.

Í svari eftirlitsins við fyrirspurn Fréttablaðsins kemur fram að í rannsókninni aflaði erlendur eftirlitsaðili upplýsinga um öll skuldabréfa- og skuldatryggingaviðskipti á ákveðnu tímabili, hjá nokkrum þeim stærstu bönkum sem viðkomandi hefur eftirlit með. Fjármálaeftirlitið nefnir hvorki eftirlitsaðilann né bankana.

Fram kom í rannsókninni að sögn Fjármálaeftirlitsins að fjöldi sjóða hefði átt viðskipti með skuldbréf og tryggingar í Kaupþingi, Glitni og Landsbanka.

Fjármálaeftirlitið segir að þessu hafi verið fylgt eftir og óskaði nánari upplýsinga um viðskipti þeirra sjóða sem bent var á á fyrstu mánuðum síðasta árs.

Davíð Oddsson seðlabankastjóri sagði á ársfundi bankans í fyrra, eftir að skuldatryggingaálag á íslenska ríkið, sem þá var skuldlaust, hækkaði skarpt, að það lyktaði óþægilega af því að óþrúttir miðlar hefðu ákveðið að gera úrslitartilraun til að brjóta niður íslenska fjármálakerfið.

Fram kom á opinberum vettvangi um þær mundir



Á ÁRSFUNDI SEÐLABANKANS Í FYRRA í kjölfar vangaveltna um mögulega aðför að fjármálakerfi landsins hóf Fjármálaeftirlitið á því rannsókn með aðstoð erlends eftirlitsaðila. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

að líklega kæmi fátt af viti, eins og það var orðað, út úr athugun Fjármálaeftirlitsins á þessu. Hins vegar kynni hún að vera gagnleg þar sem það sendi þeim sem kynnu að hagnast á íslenskum óföllum þau skilaboð að fylgst væri með.

Íslensk stjórnvöld hafa aldrei nefnt hina rannsókuðu sjóði. Financial Times nefndi snemma í fyrra sjóðina DA Capital Europe, King Street, Merrill Lynch GSRG og Sandelman Partners. Sigurður Einarsson, þáverandi stjórnarformaður Kaupþings, nefndi svo í viðtali við Markaðinn í apríl fjóra sjóði aðra, Trafalgar, Ako Capital, Cheney og Landsdowne.

Hagvöxtur misjafn eftir landshlutum

Hagvöxtur var mjög misjafn eftir landshlutum, á árunum 2000 til 2006, samkvæmt nýlegri áætlun Bygðastofnunar og Hagfræðistofnunar Háskóla Íslands.

Hagvöxtur á Norðurlandi var neikvæður á þessum tíma, bæði á Norðurlandi eystra og hinu vestra. Hagvöxtur var langmestur á Austurlandi og skýrist það eingöngu af framkvæmdum við Kárahnjúka og í Reyðarfirði.

Á sama tíma var hagvöxtur á höfuðborgarsvæðinu tæplega 40 prósent. Hann var dálítið misjafn eftir árum, um eitt prósent árið 2002 en varð mestur, á þessu

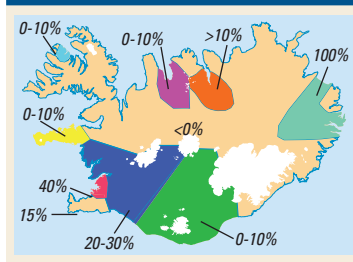
tímabili, árið 2004. Var þá tíu prósent.

Minnstur hagvöxtur á tímabilinu var á Suðurnesjum árið 2003. Þá varð tíu prósent samdráttur.

Hagvöxtur á Suðurlandi, Suðurnesjum, Vesturlandi, Vestfjörðum og á Norðurlandi var yfirleitt neikvæður árin 2001-2003. Á sama tíma var hagvöxtur á landinu öllu, þrjú, núll og fjögur prósent.

Hagvöxtur á landinu var sjö prósent árin 2004 og 2005. Hann var sex prósent árið 2006 og lítillega innan við fimm prósent árið 2007 og rétt neðan við núllið í fyrra. Samkvæmt spá fjármála-

ÁÆTLUN UM HAGVÖXT EFTIR LANDSVÆÐUM



ráðuneytisins verður næstum tíu prósentu samdráttur í ár og jafnvægi á næsta ári.

- ikh

Gogoyoko springur út

„Við höfum möguleika á því að springa út og vantar mikið af starfsfólki,“ segir Haukur Davíð Magnússon, framkvæmdastjóri og einn stofnenda Gogoyoko.

Gogoyoko er samfélagsvefur ætlaður tónlistarfólki, útgáfum og tónlistarunnendum. Tíu prósent allrar veltu af sölu á vefnum renna til góðgerðarmála. Beta-útgáfa vefjarins fór í loftið í síðustu viku en stefnt er að því að opna allar gáttir hans í apríl.

Fyrirtækið auglýsir eftir sjö nýjum starfsmönnum hið minnsta með þekkingu á ýmsum kimum

vefmála og markaðssetningar, auk lærlinga og sendiherra víða um heim. „Draumastaðan er að sjá sendiherra Gogoyoko í stærstu borgum Norðurlanda og í Bandaríkjunum,“ segir Haukur.

Starfsmenn eru 26 talsins; tíu eru hér, jafn margir starfa við hugbúnaðargerð á Indlandi og tveir í Þýskalandi.

Haukur segir fjölda hæfileikaríkra einstaklinga hafa komið á vinnumarkað eftir bankahrunið hér í október í fyrra. Það hafi gert fyrirtækinu kleift að draga úr starfsemi ytra og leita eftir íslensku starfsfólki.

- jab

Optical Studio

SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK



**REXTON II****BÍLL Á GÓÐU GENGI
FRÁ BÍLABÚÐ BENNA**

Alvöru LÚXUS jeppi sem stenst samanburð...



4715 mm

TOYOTA LAND CRUISER VX 173 hö.

Sjálfstæð fjöðrun á hverju hjóli	NEI
18" álfelgur	NEI
Sæti fyrir 7 - Þriðja sætaröð	NEI
USB tengi fyrir iPod	NEI
Bakkskynjari	NEI
Hraðastillir (cruise control)	JÁ
Yfirbygging á grind - Fjór hjóladrif 4x4	JÁ
Leðuráklæði á sætum og rafdrifin framsæti	JÁ
ESP Skriðvörn	NEI
Litað gler	JÁ
SRS loftpúðar - Ökumann & framsætisfarþega	JÁ
Rafstýrð sóllúga	NEI
Eyðsla - Innanbæjar (l/100km)	11,6 ltr.
Eyðsla - Utanbæjar (l/100km)	7,5 ltr.
Dráttargeta með bremsubúnaði	2800 kg



4720 mm

SsangYong REXTON II RX270 XVT 186 hö.

Sjálfstæð fjöðrun á hverju hjóli	JÁ
18" álfelgur	JÁ
Sæti fyrir 7 - Þriðja sætaröð	JÁ
USB tengi fyrir iPod	JÁ
Bakkskynjari	JÁ
Hraðastillir (cruise control)	JÁ
Yfirbygging á grind - Fjór hjóladrif 4x4	JÁ
Leðuráklæði á sætum og rafdrifin framsæti	JÁ
ESP Skriðvörn	JÁ
Litað gler	JÁ
SRS loftpúðar - Ökumann & framsætisfarþega	JÁ
Rafstýrð sóllúga	JÁ
Eyðsla - Innanbæjar (l/100km)	11,7 ltr.
Eyðsla - Utanbæjar (l/100km)	7,5 ltr.
Dráttargeta með bremsubúnaði	3200 kg

Rekstrarleiga í íslenskri mynt !!

Kr. 159.900 á mánuði*

* Rekstrarleiga í 3 ár. Innifalið í leigu er þjónustuskodun með þrifum, smurþjónusta og ábyrgð á samningstímanum.



ACTYON SPORTS



KYRON



REXTON II

Reykjavík
Bílabúð Benna
Tangarhófa 8-12
Sími 590 2000Akureyri
Bílasalan ÓS
Glerárgötu 36
Sími 462 1430Reykjanesbær
Bílahornid hjá Sissa
Brekustíg 38
Sími 420 3300**Bílabúð
Benna**
www.benni.is - 590 2000



ÍSLENSKT Í KÍNA

Kynningarátak á íslenskum vörum og þjónustu í Kína

Morgunverðarfundur um kynningarátak á íslenskum vörum og þjónustu í Kína verður haldinn á Grand Hótel 22. janúar kl. 08.45–09.30.

Sendiráðið í Kína mun annast sameiginlegt kynningarátak á íslenskum vörum og þjónustu en utanríkisráðuneytið og Útflutningsráð standa einnig að verkefninu.

Pétur Yang Li, viðskiptafulltrúi við sendiráð Íslands í Peking, mun kynna verkefnið sem ætlað er íslenskum fyrirtækjum sem hafa hug á útflutningi á einn stærsta neytendamarkað heims.

Markmiðið með verkefninu er að auka þekkingu á íslenskum vörum með sameiginlegri gæðaimynd um vörur sem framleiddar eru í hreinu og tæru umhverfi á Íslandi.

Skráning fer fram í síma 511 4000 eða með tölvupósti, utflutningsrad@utflutningsrad.is.

Nánari upplýsingar veita Andri Marteinson, andri@utflutningsrad.is og Hermann Ottósson, hermann@utflutningsrad.is.



ÚTFLUTNINGSRÁÐ ÍSLANDS
www.utflutningsrad.is



UTANRÍKISRÁÐUNEYTIÐ
www.utn.stjr.is

Skoðanakannanir á óþekktu landsvæði

Kunnugt er að skoðanir fólks til stærstu mála á hverjum tíma sveiflast í takt við efnahagslífið. Viðmælendur Markaðarins hjá tveimur markaðsrannsóknafyrirtækjum segja í samtali við *Jón Aðalstein Bergsveinsson* aðstæður sem þessar aldrei hafa sést áður.

Landsmenn hafa aldrei verið svartstýnni um horfur í efnahags- og atvinnumálum en á þessu ári og ber almenningur lítið traust til stjórnvalda og opinberra stofnana. Þá eru hlutfallslega fleiri landsmenn fylgjandi byggingu álvera hér á landi en áður en talið er að þau geti lyft efnahagslífinu til betri vegar.

Þetta dökka yfirlit er sett saman úr niðurstöðum nokkurra markaðsrannsóknafyrirtækja. Þær lýsa ágætlega stöðunni hér á landi eftir fall krónunnar nær allt nýliðið ár og bankahrunið í byrjun október; hrun sem hefur haft gríðarlega afleiðingar í för með sér fyrir íslenskt efnahagslíf og sér ekki fyrir endann á.

Viðhorf sem þessi eru önnur en fyrir tveimur til þremur árum þegar allt lék því sem næst í lyndi.

SKOÐANIR SVEIFLAST MED EFNAHAGSLÍFINU

Í ágúst fyrir þremur árum var Sjálfstæðisflokkurinn með 43 prósentu fylgi í skoðanakönnun Capacent. Samfylkingin var með um 25 prósentu fylgi og Vinstri



ÓLAFUR ÞÓR GYLFASON Framkvæmdastjóri MMR telur að skoðanakannanir gefi betur mynd af því hvernig fólk vilji að mál þróist fremur en að endurspeglar hvað það ætli að gera. Niðurstöður kannana um fylgi við stjórn mála flokkana styðji þá skoðun.

MARKAÐURINN/ANTON



GUÐBJÖRG ANDREA JÓNSDÓTTIR Rannsóknarstjóri hjá Capacent segir líkur á að næstu niðurstöður um könnun á spillingu hér á landi muni gefa aðra mynd en síðustu ár. Lítil spilling hefur mælst hér á landi síðustu ár. Hugtakið var hins vegar endurskilgreint í kjölfar bankahrunsins.

MARKAÐURINN/ANTON

grænir með fimmtung. Framsóknarflokkurinn lá við tíu prósentu fylgi og hefur aðeins lækkað síðan. Þá hafði þáverandi ríkisstjóri Sjálfstæðisflokks og Framsóknar rétt rúman helming landsmanna á bak við sig, samkvæmt niðurstöðum könnunar Capacent.

Hagvöxtur á þessum tíma mældist um 2,7 prósent og atvinnuleysi tiplaði í kringum 1,2 prósentin. Verðbólga mældist 8,6 prósent í mánuðinum og hafði tvöfaldast frá áramótum. Ári síðar lá hún í rúnum þremur prósentunum og átti eftir að fara á það geysiflug sem enn stendur yfir. Rétt rúmlega fjórutíu prósent landsmanna voru fylgjandi aðild Íslands að Evrópusambandinu en einungis rétt rúm fjöru-

tíu prósent voru hlynnt því að taka upp evru sem gjaldmiðil og kasta krónunni.

Um þetta leyti var stuðningsmönnum evrupptöku reyndar að fjölga – hún naut stuðnings 42 prósentu landsmanna en hafði notið 37 prósentu stuðnings árið 2004. Stuðningurinn átti bara eftir að aukast.

Annað umhverfi blasir nú við. Erlendir sérfræðingar í efnahagsmálum spá því að hagvöxtur verði neikvæður um allt að tíu prósent og Vinnuálastofnun sér á bilinu nú til tíu prósentu atvinnuleysi á vormánuðum í spilunum. Þá mældist 18,1 prósentu verðbólga í desember á nýliðnu ári en það er rúmlega fimm sinnum meira en fyrir einu og hálfu ári síðan. Raunar reikna flestir



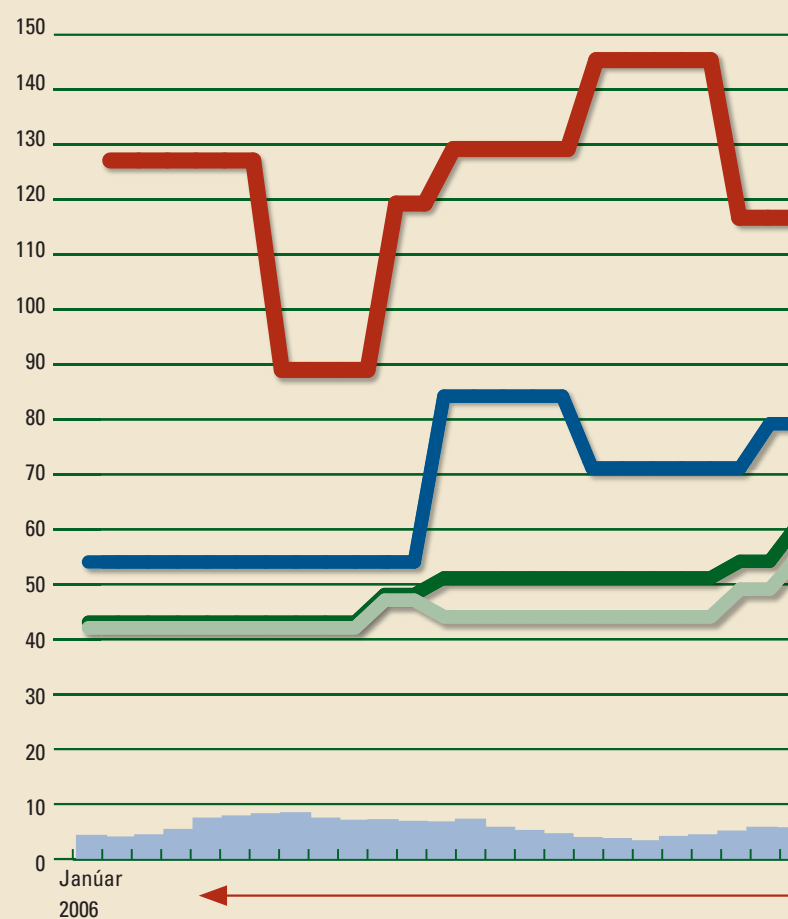
MEISTARANÁM Í ORKUVÍSINDUM

Umsóknafrestur í Orkusólann REYST er til 15. febrúar 2009.

REYKJAVÍK ENERGY
GRADUATE SCHOOL
OF SUSTAINABLE
SYSTEMS

REYST 
WWW.REYST.IS

SKOÐANIR Í TAKT VIÐ HAGS



sérfræðingar með að draga muni úr henni þegar á líður árið.

En ljóst er að umhverfið hér á landi er gjörbreytt frá því sem áður var.

Líkt og fram hefur komið nýtur ríkisstjórnin nú stuðnings minnihluta þjóðarinnar (36 prósent), sem þó er aukning frá lokum síðasta árs. Þá hefur stuðningur landsmanna við Sjálfstæðisflokkinn farið sömu leið og gömlu bankarnir en aðrir flokkar bætt við sig. Vinstri grænir langmest, en samkvæmt síðustu tölum Capacent var stjórnmalaflokkurinn sá stærsti á landinu með 29 prósent fylgi í enda síðasta árs. Á sama tíma stóð Samfylkingin á svipuðu róli og fyrri ár.

Stuðningur við Evrópusambandið og upptaka evru í stað krónu jókst nokkuð um svipað leyti og gengi krónu tók að lafa ískyggilega mikið á vordögum í fyrra eftir nokkuð jafnan vöxt frá 2005. Í kringum bankahrunið tók það svo flugið og hefur stuðningur við bæði aðildarviðræður íslenskra stjórnvalda og upptöku evru aldrei verið meiri en nú – 65 prósent landsmanna eru hlynnt aðild að Evrópusambandinu en 68 prósent vilja kasta krónunni fyrir evruna, samkvæmt nýjustu könnun sem Capacent Gallup gerði fyrir Samtök iðnaðarins í nóvember í fyrra. Stuðningur hefur ekki verið meiri frá því mælingar til viðhorfs landsmanna gagnvart evrunni voru fyrst gerðar í ágúst árið 2001.

SPILLING MÆLIST Á ÍSLANDI

„Ég held að fólk hafi endurskilgreint hvað það er að vera spillt-ur,“ segir Guðbjörg Andrea Jónsdóttir, rannsóknarstjóri Capacent, um niðurstöður næstu könnunar fyrirtækisins. Capacent hefur mælt spillingu hér á landi í samstarfi við alþjóðlegu samtökin Transparency International um áraræðir.

Samtökin berjast gegn spillingu og birta ár hvert lista yfir þau lönd þar sem spilling er greind eftir ákveðnum þáttum. Ísland hefur síðustu ár verið í efstu sætum í könnuninni yfir þau lönd sem þykja minnst spillt og viðhafa heiðarleika og gagnsæi í viðskiptum sínum.

Síðasta könnun var gerð hér í nóvember á nýliðnu ári.

„Ég held að næstu niðurstöð-

ur gefi svolítið aðra mynd en Íslendingar eiga að venjast,“ segir Guðbjörg og bendir á að umræðan um spillingu og nán tengsl einstaklinga hafi verið fólki ofarlega í huga eftir bankahrunið og valdi endurskilgreiningunni á hugtakinu sem skili sér í öðrum niðurstöðum en síðustu ár. Verið er að vinna úr þeim um þessar mundir.

ÓPEKKT SVÆÐI

Ólafur Þór Gylfason, framkvæmdastjóri Markaðs- og miðlarrannsóknna (MMR) segir einennilega stöðu komna upp. Á árum áður hafi landsmenn umgengist skoðanakannanir með öðrum hætti en í dag og tekið

þátt með það fyrir augum að svara eftir bestu vitund.

„Nú er fólk meðvitað um tilgang rannsókna. Að vissu leyti svarar fólk á þá lund sem það vill að tiltekin mál þróist frekar en það sem það sjálft kys,“ segir hann og bendir á niðurstöður kannana um fylgi stjórnmalaflokkanna upp á síðkastið. Af þeim megi greina að fylgismenn Sjálfstæðisflokksins þvingi flokkinn til að taka upp ákveðin málefni á sína könnu með hótun um að þeir ætli að kjósa Vinstri græna. Þrýstingur aukist frekar á flokkinn þegar stuðningurinn við vinstriöflin komi úr röðum þeirra sem sögðust áður hafa kosið hægriflokk.

„Mögulega segjast mun fleiri ætla að kjósa vinstriflokkana en ætla að gera það. Með því móti gefa þeir til kynna hvaða stefnu stjórnmalin eigi að taka,“ segir hann og bendir á að viðlíka ályktanir megi draga af niðurstöðum kannana um neysluvenjur og fleira í þeim dúr.

„Ég held að kannanir gefi betur mynd af því hvernig fólk vill að mál þróist en endilega að niðurstöðurnar endurspegli hvað það ætlar að gera,“ segir Ólafur.

Hann segir umhverfið hér eftir bankahrunið og efnahagsþrengingarnar ókortlagðar. „Menn vita ekki hvernig þetta var áður. Traust á forseta, stjórnmalamenn og opinberar stofnanir hefur nær undantekningarlaust verið

mikið. Nú er þetta undir þrjátíu prósentum og það er nokkuð sem við höfum ekki upplifað áður,“ segir hann en bætir við að ekki sé vitað hversu djúpt vantraustið risti. „Við sjáum reyndar af þeim mótmælum upp á síðkastið að það ristir nokkuð djúpt.“

Ólafur segir þetta áhugaverða tíma sem sé nauðsynlegt að skoða í þaula enda megi reikna með afar dýrmætum niðurstöðum um hegðun einstaklinga við einstakar aðstæður. Þá megi jafnframt nýta niðurstöðurnar til að meta árangurinn af ákvarðanatöku síðar meir. „Ef við mælum ekkert í dag þá gerum við það aldrei því þetta ástand mun – vonandi – aldrei koma aftur.“

© 2009 KPMG hf., íslenski aðiliinn að KPMG International, svissnesku samvinnufélagi. Öll réttindi áskilin.

Skattadagur KPMG

Ráðstefna um skattamál og tengd málefni

Fimmtudaginn
22. janúar
kl. 8:30

Föstudaginn
23. janúar
kl. 14:00

Skrifstofur KPMG
Borgartúni 27
8. hæð

Á skattadegi KPMG fræðist þú um skattaumhverfið á Íslandi, breytingar á því og áhrif þess á fyrirtæki og einstaklinga. Ráðstefnan er öllum opin og er aðgangur ókeypis. Vinsamlegast skráið þátttöku á vef KPMG, www.kpmg.is.

Áætlaður fundartími er 2,5 klst. með kaffihléi og er sama dagskrá báða dagana. Á fimmtudeginum er gestum velkomið að þiggja morgunverð á milli kl. 8:00 og 8:30.

Dagskrá

- **Kynning**
Alexander G. Eðvardsson, yfirmaður skattasviðs
- **Skattalagabreytingar á liðnu ári**
Sigurjón Högnason, sérfræðingur á skattasviði
- **Helstu réttarreglur um greiðslustöðvun og nauðasamninga**
Halla Björg Evans, sérfræðingur á skattasviði
- **Staða og ábyrgð stjórnenda við gjaldþrot fyrirtækja**
Símon Þ. Jónsson, forstöðumaður á skattasviði
- **Skattaleg meðferð tapaðra krafna og fjárfestinga**
Guðrún Björg Bragadóttir, sérfræðingur á skattasviði
- **Leiðréttingaskylda virðisaukaskatts vegna fasteigna við gjaldþrot**
Soffía Eyðis Björgvinsdóttir, sérfræðingur á skattasviði
- **Aðild að ESB – Skattaleg áhrif á íslensk fyrirtæki**
Ágúst Karl Guðmundsson, sérfræðingur á skattasviði
- **Álitamál tengd eftirgjöf skulda og tapi af fjárfestingum einstaklinga**
Elín Alma Arthúrsdóttir, deildastjóri hjá ríkisskattstjóra



Hægt er að nálgast rafræna útgáfu Skattabæklingis KPMG og Tax Facts á vefsíðunni www.kpmg.is/skattabæklingur

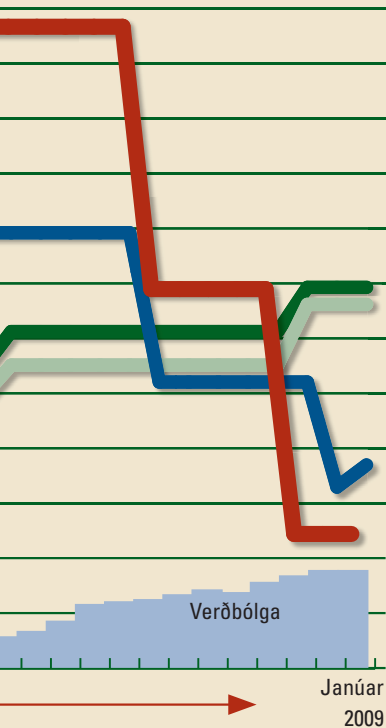
Ráðstefnan veitir 2 einingar í endurmenntun hjá FLE

AUDIT ■ TAX ■ ADVISORY

KPMG

VEIFLU

- Væntingarvísitala Gallup
- Stuðningur við ríkisstjórn
- Hlynntir upptöku evru
- Stuðningur við ESB



MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Endurnýjun þarf á æðstu stöðum. Sækja verður strax um aðild að Evrópusambandinu og kasta krónunni.

Glöggt er gests augað

Óli Kristján Ármannsson

„Útlit er fyrir að árið 2009 verði eitt það erfiðasta í hagsögu undanfarna áratuga. Óvissuþættir sem varða stöðu þjóðarbúsins og fjármál ríkisins eru verulegir.“ Þetta segir í nýrri þjóðhagsspá fjármálaráðu-neytisins og varla ofsagt að óvissa sé mikil um frambaldið.

Óvissan snýr ekki síst að því hvernig æðstu ráðamönnum þjóðarinnar tekst að vinna úr þeirri stöðu sem upp er komin. Þá er sú spurning áleitinn hvort þeir ættu ekki að stiga til hliðar, jafnskjótt og auðið verður og eftirláta öðrum starfarnum.

Glöggt er gests augað, í það minnsta stundum. Hér hefur verið gestkomandi Willem H. Buitter, prófessor í stjórnmálhagfræði við London School of Economics. Hann er einn af fremstu hagfræðingum heims og vert að leggja við hlustir í greiningu hans á aðstæðum þjóðarinnar. Kannski ekki síst fyrir þær sakir að í apríl í fyrra sagði hann til um fall bankanna, og þá af réttum ástæðum. Hér hafði verið byggt upp risastórt bankakerfi viðkvæmt fyrir áhlaupi, þar sem ríkið hafði enga burði til að standa að baki því.

Buitter bendir réttilega á að trúverðugleiki íslenskrar efnahagsstjórnunar hafi beðið skipbrot og útséð um að byggja traust á gjaldmiðlinum á ný með þá sömu við stýrið og stýrðu honum í þrot. Gjalddeyrishöft þurfi að vera allt þar til búíð sé að koma nýju fólki til verka. Hann telur upp að í eftirfarandi embættum þurfi að skipta um fólk: forsætisráðherra, fjármálaráðherra, seðlabankastjóra og forstjóra Fjármálaeftirlits. Líkast til er þetta rétt, burtséð frá því um hvaða persónur er að ræða eða hvaða varhug menn gjalda við því að „persónugera vandann“.

Brýnasta málið er að leggja fram trúverðuga stefnu til framtíðar með áherslu á stöðugleika, traust regluverk og opið hagkerfi. Vísasta leiðin til þessarar framtíðar er með aðild að Evrópusambandinu og upptöku evru.

Líkast til gera sér fáir í hugarlund það ástand sem hér getur skapast í viðvarandi og miklu atvinnuleysi þar sem fyrirtæki fara umvörpum á hliðina í vaxtaokri og gjalddeyrishöftum. Finnar gengu í gegnum fjármálakreppu í byrjun tíunda áratugarins og lýstu tveir fyrirlesara reynslu Finna á fundi sem Samtök atvinnulífsins og fleiri stóðu fyrir í gær. „Ástandið var svo hryllilegt að erfitt er að gera sér í hugarlund að það gæti endurtekið sig nú,“ sagði Anders Blom, formaður PL, samtaka einkafyrirtækja í Finnlandi. Félagsleg vandamál tengd atvinnuleysi urðu yfirþyrmandi. Hann segir að á 50 ára tímabili hafi um 35 þúsund látið lífið í umferðarslysum í Finnlandi. Á sama tímabili höfðu hins vegar yfir 55 þúsund karlar fyrirfarið sér. Félagsleg vandamál eru enn þá viðvarandi í Finnlandi og atvinnuleysi enn mikið. Þó var farin sú leið að viðhalda öflugu velferðarkerfi þar sem atvinnulausir héldu 60 til 70 prósentum af fyrri tekjum.

Anders Blom lagði hins vegar áherslu á mikilvægi þess að bjarga fyrirtækjum lands sem lendir í svo djúpri efnahagslægd. „Fyrirtækin sjá fólk fyrir vinnu og eru um leið farvegur ríkisvaldsins til að innheimta skatta samfélaginu til handa. Án fyrirtækjanna gengur það ekki,“ sagði hann. Ef stjórnvöldum hér er alvara með að bjarga því sem bjargað verður, þá verða þau líka að hafa manndóm í sér til að ganga í þær aðgerðir sem duga til að byggja upp trúverðuga efnahagsstjórn á ný. Trúverðugleika, sem vel að merkja hefur bein áhrif á þau kjör sem ríkinu kemur til með að standa til boða í þeim risalántökum sem þarf til að reisa hér við efnahagslífið á ný.

ingimar@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | olikr@markadurinn.is



MORÐGÁTA
Skemmtileg hlutverkpartí

ESKIMOS | www.eskimos.is, eskimos@eskimos.is
Símar: 414-1500 / 8220033

Stórfyrirtækjum er það ljóst

ORÐ Í BELG

Guðmundur Arnar Guðmundsson markaðsstjóri.



VÆNTINGAR UPPFYLLTAR

Allir stjórnendur skilja nauðsyn þess að halda starfsmönnum upplýstum. Þeir taka því hins vegar oft sem gefnu að starfsmenn viti fyrir hvað fyrirtækin þeirra standa. Raunin er oft önnur því á sumum stöðum hafa starfsmenn ekki hugmynd um það. Á öðrum stöðum er þekkingin til staðar en þeir hafa hins vegar ekki þau töl né umboð til þess að geta unnið samkvæmt því. Í þessum tilfellum eru ytri markaðsherferðir alltaf að segja eitt, en starfsfólkið segir og gerir annað.

Það er alltaf mikilvægt að ímynd fyrirtækja standi fyrir traust og öryggi. Í kreppu fara þessi gildi hins vegar að vega þyngra og reyna fer á innri þættina. Þegar einhver sem við þekkjum stendur ekki endurtekið við gefin loforð hverfur smám saman traustið til hans. Það veitir engum öryggi að eiga slíkan aðila að. Engu skiptir í því sambandi hvernig viðkomandi er klæddur, talar eða kemur fram því hans innri maður kemur fljótt í ljós. Þetta má heimfæra beint yfir á fyrirtæki. Ef raunveruleikinn er mun lakari en þær væntingar sem fyrirtækið setur í ytri markaðsherferðir veikist ímyndin og viðskiptavinir verða auðunnir yfir til samkeppninnar. Starfsmenn geta ennfremur fyllst reiði í garð fyrirtækisins ef það gefur sig sífellt út fyrir að vera eitthvað fyrir utan fyrirtækið, sem enginn hefur trú á að það sé innan þess. Ytri skilaboð verða því að vera í takt við raunveruleikann og þá þjónustu sem fyrirtækið býður.

DJÚPAN SKILNING ÞARF

Christian Schroeder, framkvæmdastjóri auglýsingastofunnar Lambie-Nairn í Bretlandi, skrifaði nýlega í tímaritið Marketing um innra markaðsstarf. Það sem Schroeder bendir á er fyrst mikilvægi þess að fá alla starfsmenn til að þekkja og skilja hvað fyrirtækið stendur fyrir. Skilningurinn þarf að ná þeirri dýpt að hann hjálpi starfsmönnum við að taka ákvarðanir í sínum daglegu störfum. Með þessu verða allar ákvarðanir þeirra til þess að styrkja vörumerkið.

Í öðru lagi þarf að gera fólki ljóst hvaða svigrúm það hefur til athafna svo það geti tekið ákvarðanir og unnið sín daglegu störf í takt við það sem fyrirtækið vill vera. Starfsmenn verða að vita uppá hárf hvað er í lagi og hvað ekki.

Í þriðja lagi þurfa fyrirtæki að finna út hverju þarf að breyta svo þetta geti gerst, og setja svo mikinn þunga á að breyta fyrst því sem skilar mestum árangri (og svo koll af kolli). Algjört lyklatríði er að innra og ytra markaðsstarf keyri á sömu skilaboðum en mörg dæmi eru um hið gagnstæða. Sem dæmi gaf bandarískt tryggingarfélag í heilsugeiranum sig út fyrir það að velferð sjúklinga væri aðalmarkmið sitt sem fyrirtækið hamraði á í ytri markaðsherferðum. Innan fyrirtækisins var hins vegar hamrað á mikilvægi þess að auka virði hlutabréfa með því að skera niður kostnað!

Í fjórða lagi þarf að passa að allir hafi nægjanlegt vald og auðlindir til þess að vinna samkvæmt því sem fyrirtækið gefur sig út fyrir að vera. Ef starfsmönnum er gert ómögulegt að vinna samkvæmt því verða viðskiptavinir sífellt fyrir vonbrigðum. Starfsmenn mega ekki eingöngu hafa framleiðslu eða framleiðnimarkmið sem býr til mikinn hvata til að hámarka tekjur til skamms tíma. Það verða einnig að vera skýr langtíamarkmið með vörumerkið að leiðarljósi. Sé það gert, styrkist vörumerkið til lengri tíma í hvert skipti sem starfsmenn nálgast eða ná skammtíma markmiðum sínum.

Síðast en ekki síst þarf eldmóð sem þarf að skapa, rækta og viðhalda en hann getur ekki látið sjá sig nema starfsmenn hafi fullan skilning á hvað fyrirtækið er. Þeir verða ennfremur að geta heimfært það yfir á sín eigin störf ásamt því að hafa rétta svigrúmið, tólin og tækin til verkanna. Sé raunin þessi þá upplifa starfsmenn sig sem mikilvægan hlekk í starfsemi, þá skapast innra með þeim stolt af starfi og óbilandi trú á fyrirtækinu. Allir viðskiptavinir sem mæta viðmóti slíks starfsmanns eru ekki aðeins mun líklegri



ORÐSKÝRINGIN

Aðalfundur

Nú líður að því að skráð fyrirtæki kynni uppgjör lokafjórðungs nýliðins árs og ársuppgjör um leið. Í kjölfarið er svo boðað til aðalfundar, en þeir eru haldnir við lok hvers rekstrarárs, hvort heldur félög eru skráð á markað eður ei.

Á aðalfundi er hluthöfum kynntur ársreikningur félagsins þar sem gerð er nákvæm grein fyrir rekstri og efnahag á liðnu ári. Jafnframt kjósa hluthafar á fundinum stjórn félagsins fyrir næsta tímabil og hafa tækifæri til að koma að spurningum og athugasemdum til stjórna fyrirtækjanna. Til þessa hefur ekki verið mikið um athugasemdir frá hluthöfum eða spurningar á aðalfundum skráðra félaga, þótt einhver dæmi séu um að athugasemdir hafi verið gerðar við einstaka rekstrarliði. Alla jafna flytur stjórnarformaður ávarp þar sem farið er yfir liðið ár og horfur á því næsta, sem og forstjóri eða framkvæmdastjóri félagsins.



ÚTGÁFUFLAG: 365 miðlar ehf. RITSTJÓRI: Óli Kr. Ármannsson RITSTJÓRN: Ingimar Karl Helguson, Jón Aðalsteinn Bergsveinsson AUGLÝSINGASTJÓRI: Jón Laufdál RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skafahlíð 24, 105 Reykjavík AÐALSÍMI: 512 5000 SÍMBRÉF: 512 5301 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFFANG: visir.is UMBRÓT: 365 miðlar ehf. PRENTVINNSLA: Isafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðinum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verzlunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

ÞOTA EASYJET Greinarhöfundur bendir á að mörgum fyrirtækjum hafi tekist vel upp við gerð vörumerkja fyrir fyrirtæki sín og tekur þar easyJet sem dæmi.

Perlan

Ein magnaðasta bygging Reykjavíkur á daginn.
Eitt besta veitingahúsið á kvöldin.



Tilvalið fyrir
árshátíðina!

Allt í steik

2. janúar – 28. febrúar

4ra rétta seðill

1 HRÁSKINKA „PROSCIUTTO“
með fíkjum, salati og ferskum parmesanosti

2 RJÓMALÖGUÐ HUMARSÚPA
með humarfrauði

VELDU MILLI ÞRIGGJA AÐALRÉTTA

MARINERÆÐUR KÁLFAHRYGGUR Á BEINI
með ristudu grænmeti, kartöflumauki
og hunangskryddsósu (4.590 kr.)

3 ÖND
með appelsínusósu og kartöfluköku (5.590 kr.)

NAUTALUND
Béarnaise með grilluðu hvítlauksristudu spínati
og sperglum (6.590 kr.)

4 LOGANDI CRÈME BRÛLÉE
með súkkulaði ís

Gjafabréf Perlunnar
Góð tækifærisgjöf!



Allt í steik
verð frá **4.590 kr.**



Veitingahúsið Perlan - Sími 562 0200 - Fax 562 0207 - Netfang perlan@perlan.is - Vefur www.perlan.is



BANKHÓLFID

Raunsnerting

Guðjón Már Guðjónsson, löngum kenndur við hugbúnaðarfyrirtækið Oz, á hrós skilið fyrir að hvetja til frumkvöðlahugsunar eftir bankahrunið í fyrra. Fyrir um hálfum mánuði stofnaði Guðjón Hugmyndaráðuneyti. Á fundum ráðuneytisins getur fólk hlýtt á reynslusögur frumkvöðla og tengdra aðila og myndað tengsl sín á milli. Guðjón sagði í samtali við Markaðinn fyrir viku sér hafa fundist vanta vettvang fyrir fólk til að hittast í raunveruleikanum og mynda tengsl. Segja má að Guðjón sé þarna kominn í hring en fyrir um áratug vann Oz að þróun þrívíddarhugbúnaðar sem gaf netverjum kost á að hittast og mynda tengsl í rafrænum heimi á rauntíma.



Bakdyramegin en ekki einhliða...

Willem H. Buiten, prófessor í hagfræði við London School of Economics, hafnar einhliða upptöku evru (og raunar annarra gjaldmiðla) sem vænlegri leið til að losna við krónuna. Hann flutti merkt erindi í hátiðarsal Háskólans í hádeginu á mánudag, en hafði um morguninn fundað með stjórnáráðgjafum og hagfræðingum sérstaklega. Hagfræðingarnir mættu þó flestir líka á hádegisfyrirlesturinn.

Um leið og Buiten hafnar einhliða upptöku bendir hann á áhugaverðar bakdyraleiðir í evruna, en sú væri að semja við Dani um upptöku dönsku krónunnar, „en svo kjósa Danir að nefna evrurnar sínar“ gataðist Buiten. Önnur leið væri að taka upp evru við hlið krónunnar og hafa tvær myntir jafnháar. Hvorug leið ætti að slá þá sem ráða í Evrópusambandinu svo út af laginu að trúfylli aðildarum-sókn héðan.

Litlir sprotar

Á síðasta fundi Hugmyndaráðuneytisins á Domo á laugardag var rætt um stofnun fyrirtækis fyrir lítið sem ekkert fjármagn í byrjun (e. boot-strapping). Einn fundargesta, sem starfar hjá nýsköpunarfyrirtæki í orkuviðnæði, lagði í púkkið og lýsti leit stofnenda fyrirtækisins að fjármagn. Fjármögnun fyrirtækisins hleypur á milljörðum og er í hópi fjárfesta fyrrum forstjóri eins bankanna sem ríkið hefur tekið yfir. Sá hlaut miður góðar undirtektir fyrir framlag sitt frá fundargestum, sem verða að sætta sig við talsvert lægri upphæðir en þá milljarða sem sumum tekst að landa.



18,1

er verðbólgan sem mældist hér á landi í desember. IFS greiningar spá því að verðbólgan fari í 18,6 prósent í þessum mánuði.

35

milljarðar króna er upphæðin sem Íbúðalánasjóður hyggst verja að hámarki til kaupa á innlendum íbúðabréfum tveggja sparisjóða.

18

prósent er stýrivaxtastigið hér á landi. Greining Glitnis spáir því að Seðlabankinn lækki vextina í mars.



DALE CARNEGIE FYRIR UNGT FÓLK

+ 13-15 ára 16-20 ára 21-25 ára

Kynningarfundur verður haldinn:

fimmtudaginn 22. janúar kl. 20.00

Ármúla 11, 3 hæð.

Æskilegt er að foreldrar mæti með þeim sem fara á námskeið fyrir 13-15 ára.

Næstu námskeið hefjast:

fimmtudaginn 29. janúar 16-20 ára

föstudaginn 30. janúar 13-15 ára

+ www.naestakynslod.is

Hafðu samband við skrifstofu Dale Carnegie í síma 555 7080 og fáðu nánari upplýsingar um Næstu kynslóð



Vilt þú...

...vera einbeittari í námi?

...geta staðið þig vel í vinnu?

...vera jákvæðari?

...eiga auðveldara með að

eignast vini?

...vera sáttari við sjálfan þig



Kíktu á naestakynslod.is og sjáðu hvað aðrir þátttakendur höfðu að segja um þjálfunina

Hefur þú lent í slysi?

Kannaðu rétt þinn til bóta

www.pacta.is

Ef þú hefur lent í umferðarslysi, vinnuslysi eða frítímaslysi getur þú átt rétt á bótageiðslum. Hafðu samband við PACTA lögmann sem fyrst og kannaðu rétt þinn til bóta. Við höfum áralanga reynslu á þessu sviði.

Fyrsta viðtal til að skoða málið er þér að kostnaðarlausu. Hafðu samband og pantaðu viðtal í síma 440 7900 eða á www.pacta.is

PACTA
L Ö G M E N N

Reykjavík | Akranes | Borgarnes | Ísafjörður | Blönduós | Sauðárkrúkur | Akureyri | Egilsstaðir | Vestmannaeyjar